







حضرة صاحب السمو  
**الشيخ تميم بن حمد آل ثاني**  
أمير البلاد المفدى

---





صاحب السمو  
**الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني**  
الأمير الوالد

---





# المحتويات

٦. نبذة عن الشركة
٨. معلومات عن الشركة
٩. مهمتنا، رؤيتنا، قيمنا
١٠. المؤشرات المالية
١٢. المؤشرات العملية
١٤. كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٨. كلمة الرئيس التنفيذي للمجموعة
٢٤. مجلس الإدارة
٢٦. فريق الإدارة
٢٨. نظام العمل
٣٠. تواجدها المتسع في قطر
٣٢. القرية اللوجستية في قطر
٣٦. الأصول الخاصة بقسم النقل
٣٨. الخدمات اللوجستية التعاقدية
٤٤. إدارة شحن البضائع
٤٦. العمليات التخصصية : إدارة السجلات
٤٨. العمليات التخصصية : نقل التحف و الأعمال الفنية
٤٩. العمليات التخصصية : نقل الأثاث دولياً و محلياً
٥٠. التكنولوجيا المعلوماتية
٥٢. الجودة و السلامة و التميز
٥٤. شؤون العمال

## التقارير و البيانات المالية

٥٦. تقرير حوكمة الشركة
٧٠. تقرير مراقبي الحسابات المستقلين
٧٢. بيان الدخل
٧٢. بيان الدخل الشامل
٧٣. بيان المركز المالي الموحد
٧٤. بيان التدفقات النقدية
٧٥. بيان التخيرات في حقوق المساهمين
٧٦. الإيضاحات الخاصة بالبيانات المالية



# تحدى الأفاق اللوجستية

إن سرور و رضا العميل هو هدفنا ، و لذلك فإننا نسعى أن نكون أكثر من شركة لوجستية  
اعتيادية .

فإن شركتنا تتكون من موظفين يرغبون في خدمة احتياجات الشعب القطري و دولة قطر  
و شركاتها و هيئاتها الحكومية ، و بعد أن أصبحنا الشركة الرائدة في القطاع اللوجستي  
من ناحية الإيرادات و عدد العملاء و حجم إجمالي أصول النقل و مساحات التخزين و غيرها من  
النواحي المعنية ، فإننا نعلم أن هناك مسؤولية اجتماعية خاصة قد تم وضعها على عاتقنا  
يجب أن نلتزم بها عندما نخزن البضائع و نشحنها و نتعامل معها لصالح الشعب القطري .

**فإننا نتحدى الأفاق اللوجستية ،** حيث أننا لا نكتفي أن نكون أكبر شركة في القطاع ،  
فإنه من واجبنا أن نخدم الدولة عبر تزويد سكانها بأفضل البنى التحتية اللوجستية المتكاملة  
و دعم النشاطات التجارية الخاصة بأكبر الشركات و التجاريون المحليين و الإقليميين و منحهم  
أفضل المنشآت و الأدوات ، و هذا بالتالي يدعم نمو و ازدهار الاقتصاد المحلي و يعود بالربح و  
المنفعة على تجار و عملاء دولة قطر .

**و إننا نتحدى الأفاق اللوجستية ،** حيث أن الاقتصاد المحلي يعتمد بشكل رئيسي على  
القطاع الهيدروكربوني ، و قد قامت الشركة بابتكار و إبداع العديد من الحلول اللوجستية  
الخاصة بمتطلبات هذا القطاع مع مراعاة أمانة العميل في كل مرحلة من الخدمة ، فإننا نود أن  
نكون شريكاً فعالاً للقطاع الأكثر ربحية في الدولة .

**و إننا نتحدى الأفاق اللوجستية ،** عندما نقوم بتوفير الخدمات اللوجستية التعاقدية التي  
تدعم النشاطات التجارية و عمليات الهيئات الحكومية و نزيد من فعاليتها مما يسمح لهؤلاء  
العملاء بالتركيز على مهامهم الأساسية ، و هذا يتطلب منا نحن كشركة أن لا نركز على توسيع  
نطاق عملياتنا فحسب ، بل يجب علينا أن نقدم خدمات مدروسة تلبي طلب العميل بدقة .

**و إننا نتحدى الأفاق اللوجستية ،** حيث أننا أصبحنا منفذاً رئيسياً لشحن البضائع إلى قطر  
مع شبكة معارف دولية تتواصل مع أكثر من ١٢٥ مكتب شحن عالمياً ، و لدينا خبرة واسعة في  
نقل كافة المواد و البضائع ، و لدينا القدرة على نقل أثاث المنازل و التحف الثمينة و أكبر الآليات  
اللازمة لإنشاء بنية الدولة التحتية بنفس مستوى المهارة ، فإننا جاهزون دوماً للمساعدة في أي  
مشروع نقل مهما كان .

و هكذا نسعى وراء رضا العملاء التام في خدماتنا و يكتمل المشروع في حساباتنا عندما نحقق  
أهداف العميل .

**فإننا في كل أعمالنا نتحدى الأفاق اللوجستية**



---

لقد أصبحنا جزءاً رئيسياً من

الإقتصاد القطري عبر تقديمنا

خدمات و حلول

لوجستية متنوعة

بأستخدام أصول الشركة

الضخمة

---

# نبذة عن الشركة

شركة الخليج للمخازن هي شركة لوجستية مفضلة و سريعة النمو، تطمح لأن ينظر إليها الناس بإعتبارها الإختيار الأول كمزود خدمة شبكة إمداد موحدة في منطقة التعاون الخليجي .



## الخدمات

- مزود خدمات لوجستية كطرف ثالث و التوزيع و التخزين
- شحن البضائع و النقل
- التخزين في درجات الحرارة العادية و الباردة و في مخازن مضبوط الحرارة
- التخزين الجمركي
- تخزين المواد الخطرة و الكيميائية
- إدارة السجلات
- التخليص الجمركي
- الخدمات اللوجستية للأنشطة الرياضية
- إدارة الأصول
- خدمات نقل الأثاث المحلي و الدولي
- الخدمات اللوجستية للفنون الجميلة

## السعة التخزينية

أكثر من ٢,٠٠٠,٠٠٠ باليتات عالمياً في مخازن محدثة و مطورة جداً

٢,٠٠٠ متر مربع من مساحات التخزين للبضائع الكبيرة الحجم

٢٥,٠٠٠ متر مربع من الساحات التخزينية المفتوحة

## أصول النقل

أكثر من ١١٧١ شاحنات و قاطرات و آليات ذات مواصفات خاصة

## المكانة

المزود الرائد للخدمات كطرف ثالث أو رابع في قطر

## مدرجة

٢٠٠٤

## الموظفين

+١٥,٠٠

## العملاء

+٥,٠٠

دولياً

## التوسع الأفقي

القرية اللوجستية - قطر

مع أكثر من

١ مليون متر مربع

رمز السهم GWCS	مدرجة بورصة قطر (سوق دوحة للأوراق المالية سابقاً)	نوع الشركة شركة مساهمة قطرية	المقر الرئيسي الدائري الرابع، الدوحة، قطر
-------------------	--	------------------------------------	---



المساهمون

أكثر من 1000



#### القطاعات التجارية التي نخدمها

- المواد الكيميائية
- الإلكترونيات
- المواد الغذائية
- الرعاية الصحية
- البضائع الثمينة
- المنتجات الصناعية
- الحكومة
- التجارة بالتجزئة
- النفط
- الغاز
- الحديد

#### التكنولوجيا المعلوماتية

- إدارة المخازن
- إدارة النقل
- إدارة الشحن

# معلومات عن الشركة

**مكتب الشركة الرئيسي**  
شركة الخليج للمخازن  
الدائري الرابع  
الدوحة، قطر.

**الرئيس التنفيذي للمجموعة**  
السيد رنجيف منون

**البنوك الرئيسية**  
بنك قطر الإسلامي  
مصرف الريان  
بنك بروة  
بنك قطر للتنمية

**سوق الأسهم**  
بورصة قطر  
الدوحة، قطر

## مجلس الإدارة

**الشيخ فهد بن حمد بن جاسم آل ثاني**  
رئيس مجلس الإدارة

**السيد أحمد مبارك العلي المعاضيد**  
نائب رئيس مجلس الإدارة

**الشيخ عبد الله بن فهد آل ثاني**  
عضو مجلس الإدارة

**الدكتور حمد سعد السعد**  
عضو مجلس الإدارة

**السيد محمد ثامر العسيري**  
عضو مجلس الإدارة

**السيد جاسم سلطان الرميحي**  
عضو مجلس الإدارة

**السيدة هنادي الصالح**  
عضو مجلس الإدارة

**السيد محمد حسن العمادي**  
عضو مجلس الإدارة

# مهمتنا ، رؤيتنا ، قيمنا

## ما هي مهمتنا؟

مهمتنا هي أن نكسب ثقة مساهمي شركة الخليج للمخازن و ولاءهم للشركة، و أن نعزز فريق عملنا من خلال تطوير شركة الخليج للمخازن و تسويقها كرائدة في قطر مع الأخذ بعين الإعتبار الجودة و التكلفة و خدمة العملاء عبر تكامل الموظفين و التكنولوجيا و أنظمة العمل.

## ما هي رؤيتنا؟

شركة الخليج للمخازن هي شركة لوجستية مفضلة و سريعة النمو، تطمح لأن ينظر إليها الناس باعتبارها الإختيار الأول كموفر خدمة شبكة إمداد موحدة، و مزود للخدمات اللوجستية في قطر و دول التعاون الخليجي.

## ما هي قيمنا؟

### المسؤولية

نتولى المسؤولية عن كل شيء يحدث في مكان العمل . نحن مسؤولون عن نتائج أعمالنا و ندرك أنه للتغيير و نصح الأفضل ينبغي أن نغير أنفسنا أولاً.

### الإلتزام

نحن ملتزمون بمهمة شركتنا و رؤيتها و قيمها، و بفريق عملها الحالي و المستقبلي، و بكل عملائها في كل الأوقات.

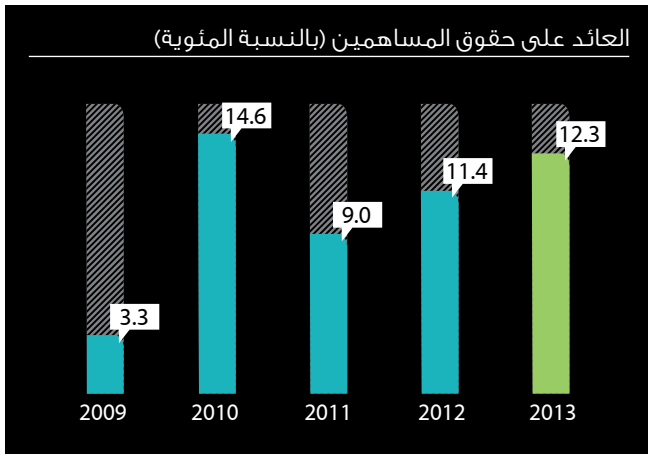
### نتخذ الخطوات الاستباقية

نحرص دائماً أن نتفوق على توقعاتكم، و هذا يعني أننا سنعطي أكثر مما وعدنا به من خلال قيامنا بالخطوة الإضافية.

### الإمتياز

لا نكتفي بالعمل «الجيد» فحسب، بل إننا نقدم دائماً حلولاً من نوعية استثنائية تمنح القيمة الإضافية لكل عميل، و نبحث عن السبل المختلفة لتقديم المزيد و البقاء على مسار التطوير و الابتكار الثابت و المتواصل.

# المؤشرات المالية



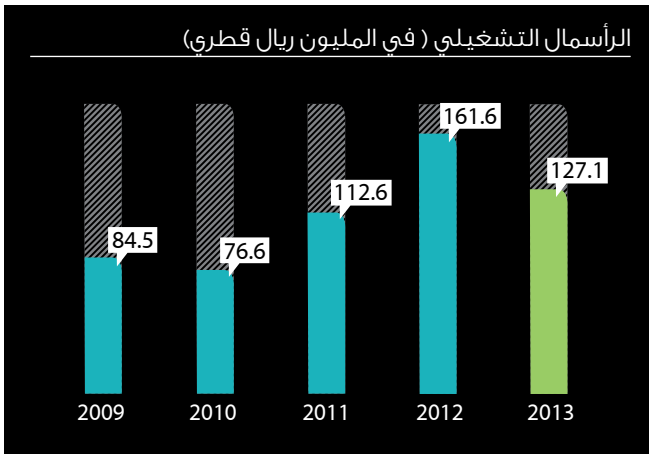
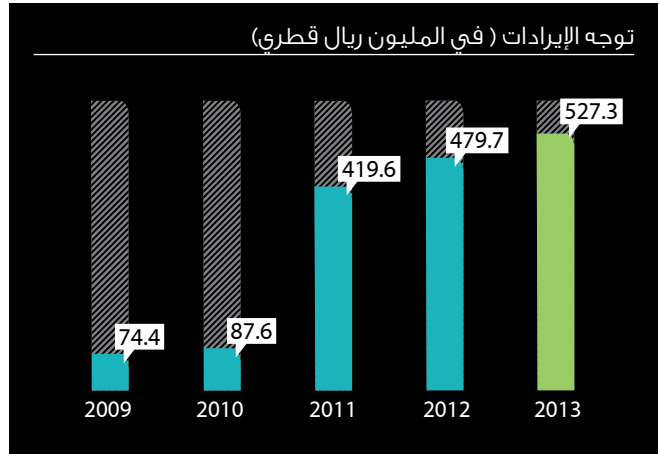
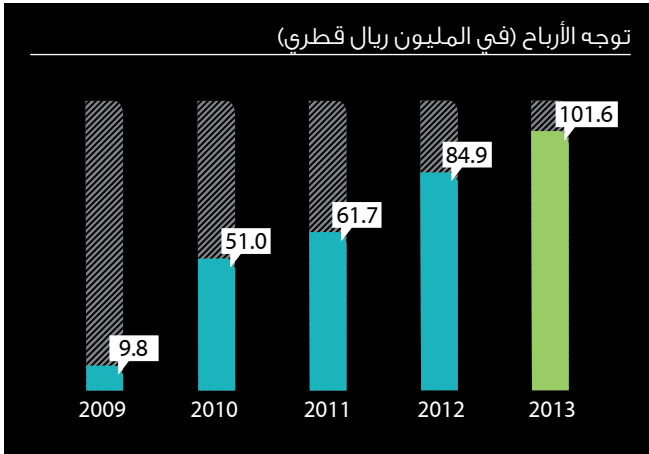
## نسبة

2013	2012	2011	2010	2009	
42.9	44.8	55.0	57.3	74.8	١ نسبة حقوق المساهمين (بالنسبة المئوية)
12.3	11.4	9.0	14.6	3.3	٢ العائد على حقوق المساهمين (بالنسبة المئوية)
15.3	12.3	16.6	11.3	7.5	٣ نسبة الديون المتخذة على المدى القصير (بالنسبة المئوية)
41.7	43.0	28.4	31.4	17.6	٤ نسبة الديون المتخذة على المدى الطويل (بالنسبة المئوية)
108.6	113.2	113.4	116.5	129.6	٥ نسبة الأصول الثابتة بالكامل (بالنسبة المئوية)
127.1	161.64	122.6	76.64	84.51	٦ الرأسمال التشغيلي (في المليون ريال قطري)
77.9	77.5	73.5	76.1	71.3	٧ سرعة إنفاق تكاليف الرأسمال (بالنسبة المئوية)

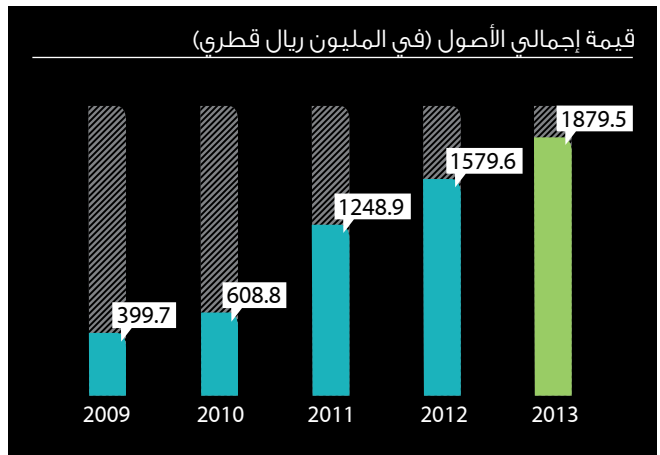
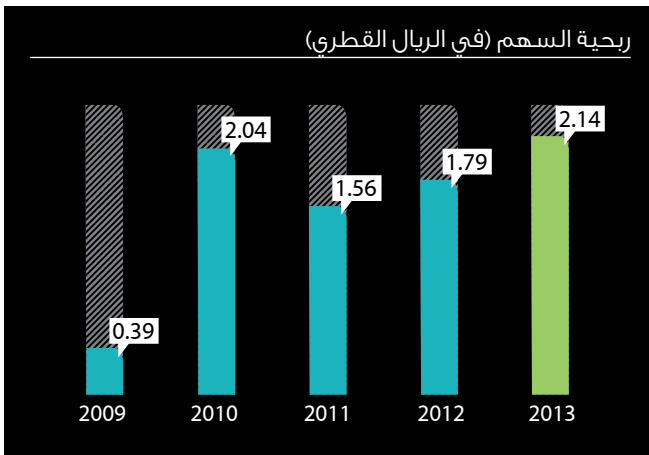
\* تم إضافة الأعوام الماضية للمقارنة

١. إجمالي حقوق المساهمين مقارنة بإجمالي الأصول في نهاية العام
٢. صافي الإيرادات في العام مقارنة بالسهم + الإحتياطات + الإيرادات المتبقية في ١ يناير من السنة الحالية بعد توزيع الأرباح للعام الحالي منذ تاريخ التوزيع + الزيادة في الرأسمال (و التي تضم الأسهم المجانية) منذ تاريخ الدفع.
٣. المسؤوليات على المدى القصير مقارنة بإجمالي الأصول.
٤. المسؤوليات على المدى الطويل مقارنة بإجمالي الأصول
٥. إجمالي حقوق المساهمين (و التي تضم الحقوق الغير مسيطرة) + المسؤوليات على المدى الطويل مقارنة مع الأصول الغير متداولة
٦. إجمالي الأصول الحالية بعد طرح المسؤوليات الحالية
٧. الأصول غير المتداولة مقارنة بإجمالي الأصول





لقد **تحدينا** المؤشرات الدولية التي تؤشر إلى الخسارة و كسبنا نمواً سنوياً بمعدل ١٠٪ في السنة لكي نتجاوز مبلغ ٥٢٧,٣ مليون ريال قطري



## الموجز

2013	2012	2011	2010	2009	الأرقام الرئيسية
527,259,368	479,726,841	419,574,107	87,563,612	74,395,121	الإيرادات التشغيلية
11,080,558	4,394,089	5,613,247	41,744,366	3,337,570	الدخل الإضافي
101,625,528	84,922,341	61,733,037	51,007,573	9,826,555	الأرباح
47,560,975	47,560,975	39,634,146	25,000,000	25,000,000	الأرباح المعدل بعد إضافة الأسهم المجانية
2.14	1.79	1.557	2.040	0.393	ربحية السهم

كل الأرقام في الجدول تحسب بالريال القطري

# المؤشرات العملية

عبر توفير الحلول اللوجستية الكاملة و المتكاملة، و بانضمام القرية اللوجستية - قطر إلى أسس البنية التحتية في قطر بالإضافة إلى التحسين المستمر في فعالية استخدام أصولنا ، أصبح بإمكاننا أن نزود عملائنا بأعلى مستوى من الخدمة .

- تم تفعيل جميع مراحل المخطط الرئيسي الأصلي للقرية اللوجستية ، كما تم حجز المساحات التخزينية فيها بما يقارب نسبة 100٪
- تمت إضافة مرحلة توسعية رابعة إلى المخطط الأصلي، و تم حجز نسبة 70٪ من المساحات التي ستوفرها قبل اكتمال المشروع
- تم اكمال مشروع توسيع المساحات التخزينية المفتوحة في مدينة مسيعيد مما ضاعف من سعتها التخزينية
- شهدت عمليات الخدمات اللوجستية التعاقدية نمو بنسبة 15٪ و لا تزال هذه النسبة تزداد نمواً .
- حافظت خدمات شحن البضائع على معدل مستوى عملياتها بالرغم من التأجيلات التي شهدتها مشاريع البنية التحتية المحلية
- حافظ أسطول النقل على معدل المسافات التي قطعتها بعد أن أخفض القسم من تكاليف صيانة الأسطول بنسبة 9٪
- شهد قسم إدارة السجلات نمو لعملياتها بنسبة 66٪ مما يبشر بالخير لمستقبل هذا القسم
- تمت إعادة تنظيم و هيكلية العمليات في مدينة دبي ، هذا سيساعدها في الاقتراب من نقطة التعادل خلال العام المقبل
- "تم تحديث نظام إدارة المخازن مرة أخرى في هذا العام حازت الشركة على الجائزة المرموقة من شركة فروست و سوليفان لأفضل الممارسات اللوجستية في هذا العام



إن هذا الأداء المميز في الأسواق هو  
نتيجة **للتزامنا المستمر**  
في استباق احتياجات العميل  
**المختلفة** و حرصنا على تلبية و  
**تجاوز** توقعاتهم من خدماتنا



# كلمة رئيس مجلس الإدارة

لقد حققنا نمواً في معدل النمو السنوي المركب بنسبة **٧٩,٤٪** في الخمس سنوات الماضية و أنجزنا أرباحاً صافية بمبلغ ١,١٦ مليون ريال قطري

”بالرغم من ضعف الاقتصاد الدولي و عدم انتظام المردودات في كافة القطاعات ، فإنه من دواعي سروري أن أبلغكم بأن شركة الخليج للمخازن هي أحد اللاعبين المميزين في القطاع اللوجستي الدولي الذين حققوا أرباحاً و نمواً مستمرين عاماً تلو الآخر“

## السادة المساهمون الأعزاء ،

مستوى هذا النمو .  
و هذا الوضع المضطرب للاقتصاد الدولي في العام ٢٠١٣ أدى بدوره إلى تغير المتطلبات للخدمات اللوجستية الدولية و ارتفاع أسعار الشحن بحرياً بشكل غير متوقع بالإضافة إلى ازدياد التكاليف و ارتفاع مستوى التنافس في هذه الأسواق ، و هذا ما أدى إلى اتباع هذه الشركات استراتيجيات أكثر تفاعلاً للأوضاع الداخلية و الخارجية، حيث أن البواخر و خطوط الطيران اضطرت أن تعالج حالات نقص السعات الشحنية بالرغم من انخفاض مستوى الطلب و الذي أدى بدوره إلى هبوط الأسعار و ازدياد التكاليف العملية .

و لكن الوضع ازداد سوءاً حينما ازدادت السعات الشحنية بالرغم من تباطؤ التطور في الأسواق ، و لذلك، و بالرغم من ضعف الاقتصاد الدولي و عدم انتظام المردودات في كافة القطاعات ، فإنه من دواعي سروري أن أبلغكم بأن شركة الخليج للمخازن هي أحد اللاعبين المميزين في القطاع اللوجستي الدولي الذين حققوا أرباحاً و نمواً مستمرين عاماً تلو الآخر .

كما يسرني أن أعلمكم بأننا واجهنا التحدي التي شهده الاقتصاد الدولي و أنجزنا نمواً في الأرباح

بعد أن شهد الاقتصاد الدولي اضطرابات تجارية و مالية مستمرة ، اضطرت الشركات اللوجستية و شركات النقل أن تعيد حساباتها و تنظيماتها الداخلية لكي تتفاعل بشكل أفضل مع احتياجات الأسواق المتبدلة و لكي توفر خدمات أكثر إبداعاً و بالتالي تتجنب الخسارات و تؤكد بقائها في الأسواق، فإن أزمة الديون السيادية الأوروبية قد أدت إلى تقلبات حادة في الأسواق الدولية و أبطأت ارتداد الاقتصاد الدولي ، و نتيجة للمشاكل الهيكلية المستمرة ، فإن وضع الاقتصاد الأمريكي لم يتحسن حسب التوقعات السابقة ، كما بقي الاقتصاد الياباني بوضعه الركيك ، كما أن الأزمة الأوروبية قد أثرت على اقتصاد جميع الدول النامية منها و المتقدمة و أدت إلى انخفاض معدل نمو هذه الدول .

بالرغم مما سبق ذكره ، فإن الصين قد تجنبت التباطؤ المتوقع في نموها و قد ازداد الناتج المحلي الإجمالي فيها بنسبة ٧ - ٨٪ و هكذا حافظت الصين على لقب ثاني أكبر اقتصاد في العالم ، أما في الهند و البرازيل و الدول الأخرى في جنوب قارة أمريكا فقد وجدت دعماً استثمارياً دولياً ساعد في الحفاظ على توقعات النمو فيها ، مع الأخذ بعين الاعتبار أن التضخم المالي و ضعف الميزانيات و تقلب أسعار الصيرفة كان له أثر على

الشيخ فهد بن حمد بن جاسم آل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة



”من الواجب علينا أن نلبي متطلبات العملاء المتغيرة عبر ابتكار و إبداع حلول عملية جديدة و تطوير قدراتنا و مهارتنا الأساسية ، كما أنه من الضروري أن نؤسس و نطبق استراتيجية مدروسة تدعم نمو العمليات و تحافظ و تزيد من جودة و تنظيم الخدمات المقدمة إلى العملاء”

# كلمة رئيس مجلس الإدارة

بتقديم خدمات إدارة أصول الشركات و إدارة سجلاتهم الحقيقية و الإلكترونية ، و هي تشحن البضائع الكبيرة الحجم إلى كافة أنحاء العالم و تساعد في نقل أثاث المنزل لصالح العملاء ، و هي قادرة على تخزين المواد الغذائية في مناخ تم التحكم بدرجة حرارته بالإضافة إلى تخزين المواد الخطرة بشكل آمن و سليم ، كما تقوم الشركة بتزويد مخازن محدثة إلى عملائها أو إدارة مخازن هؤلاء العملاء ، و لذلك فقد أصبحت الشركة الاختيار الأول للخدمات اللوجستية كطرف ثالث في المنطقة و هذا ما يزيد من نسبة نمو الشركة من عام إلى آخر .

و بالتالي ، فإن قدرتنا على توفير هذه الخدمات بأعلى جودة متوفرة في الأسواق قد منحت لنا نمو بمعدل إيرادات سنوية بنسبة ٣٤,٧٩ ٪ (قبل حساب الضرائب و الفوائد) في العام ٢٠١٣ بالمقارنة مع نسبة ٢٧,٥٤ ٪ في العام ٢٠١٢ .

## توزيع الأرباح على المساهمين

لقد وزعت شركة الخليج للمخازن الأرباح على المساهمين بشكل منتظم منذ إدراجها في الأسواق المحلية في العام ٢٠٠٤ ، و حيث أن العام الماضي كان مربحاً للشركة و كانت نتائجها المالية إيجابية و منحت لها مكانة فريدة في الأسواق ، فقد قرر مجلس إدارة الشركة توزيع الأرباح على المساهمين بمعدل ١,٥٠ ريال قطري لكل سهم بمثابة مكافأة لهم نظراً لولاء و دعم المساهمين المستمر للشركة ، كما تم توزيع أسهم مجانية بمعدل سهم مجاني واحد لكل خمسة أسهم في العام الماضي .

## قوة و ازدهار الاقتصاد المحلي يدعم أساس الدولة

إن ربحية الشركة المستمرة خلال الأعوام الخمسة التي مضت توازي النجاح و الازدهار الاقتصادي التي حققتها الدولة ، فإن التخطيط الاستراتيجي و القيادة الفعالة لحكومة معالي سمو الأمير أدت إلى تنمية الاقتصاد المحلي و الابتعاد عن اقتصاد يعتمد حصراً على القطاع الهيدروكربوني حتى يصبح الاقتصاد مشكلاً من قطاعات مختلفة و قابلة للتنمية المستدامة ، فقد شكلت قرارات الحكومة أساساً صلباً يساند و يدعم تكوين قطاعات تجارية و صناعية تابعة للقطاع البتروكيميائي و قطاع التعدين ، بالإضافة إلى تنمية الصناعات الفرعية مثل صناعة الأسمدة بشكل سريع ، بالإضافة إلى الاستحواذ على مكانة فريدة في قطاعات جديدة مثل خدمات النقل و وسائل الإعلام ، و من الجدير بالذكر أن واحة العلوم و التكنولوجيا في قطر



السنوية في العام المالي ٢٠١٣ بلغت نسبة ١٠ ٪ مما يعادل مبلغ ٥٢٧,٣ مليون ريال قطري ، و نتوصل مما سبق إلى أننا في السنوات الخمسة الماضية و بالرغم من التباطؤ الاقتصادي الدولي ابتداءً من العام ٢٠٠٩ قد حققنا نمواً في معدل النمو السنوي المركب يبلغ نسبة ٦٣,١٦ ٪ و هذا إنجاز مميز جداً ، و قد شهدنا إنجازات مماثلة في أرباح الشركة ، حيث حصلت الشركة على أرباح صافية في نهاية العام ٢٠١٣ بلغت ١٠,٦ مليون ريال قطري و هذا مستوى نمو بمعدل ٢٠ ٪ ، و كما أن معدل النمو السنوي المركب للأرباح الصافية في الخمس سنوات الماضية ازدادت بشكل ملحوظ إلى نسبة ٧٩,٤ ٪ .

و لقد حققت الشركة هذا الأداء المميز في الأسواق عبر الاستراتيجيات المدروسة و الدقيقة في متطلبات الأسواق المتبدلة بالإضافة إلى استثمارنا المستمرة في تطوير التكنولوجيا و البنية التحتية و الكادر العملي الذي في متناول أيدينا ، كما أن هذا الأداء المميز في الأسواق هو نتيجة للالتزامنا المستمر باستباق حاجيات العملاء المختلفة و حرصنا على تلبية و تجاوز توقعاتهم في خدماتنا ، حيث أن الشركة تقوم بنقل البضائع البالغة الثقل و الحجم من جهة و التحف الثمينة من جهة أخرى ، و كذلك فإن الشركة تقوم



## ”و قد حققت الشركة هذا الأداء المميز في الأسواق عبر الاستراتيجيات المدروسة و الدقيقة في متطلبات الأسواق المتبدلة بالإضافة إلى استثماراتنا المستمرة في تطوير التكنولوجيا و البنية التحتية و الكادر العملي في متناوال يدينا“

تحسين حوكمة الشركة بشكل مستمر و تطوير الضوابط الداخلية للشركة ، بالإضافة إلى تعزيز العلاقات في شبكة معارفنا العملية و توسيع نطاق الخدمات المقدمة ، و دعم جهود فريق المبيعات و التسويق في ترويج منتجاتنا و الوصول إلى دائرة أوسع من العملاء .

و بفضل الله تعالى ثم بقدرات الشركة و ميزانيتها القوية ، فإنني على كل ثقة بأن شركة الخليج للمخازن جاهزة لانتهاز جميع الفرص التي ستقدمها التطورات في الاقتصاد القطري ، و أننا سوف نحصل على نتائج مالية أفضل و أفضل في السنوات القادمة ، و سوف نرى مردود هذه الاستثمارات تعود على مساهمي الشركة و موظفيها و عملائها و المجتمع القطري بشكل عام.

و لذلك ، أدعوكم لمشاركتي في شكر رئيس مجلس إدارة الشركة السابق السيد محمد إسماعيل العمادي المحترم لكل ما قدمه من جهد و مساهمة في تنمية الشركة إلى وضعها الحالي، و قد كان السيد محمد في مجلس الإدارة يقود هذه الشركة لمدة ٤ سنوات، و نود أن نعبر عند مدى شكرنا لعمله على تأسيس المبادئ الرئيسية التي تستمر الشركة في متابعتها و لقيادته البارعة طوال هذه الفترة ، و الآن تم نقل مسؤولية قيادة الشركة على عاتقي ، و بعد أن خدمت في مجلس إدارة الشركة لمدة ٧ سنوات ، فإنه يشرفني أن ألبى النداء و أقبل قيادة الشركة ، و سوف أبذل كل الجهد لكي أخدم مصالح الشركة و مجلس إدارتها و مديريها التنفيذيين و موظفيها و مساهميها .

كما أود أن أشكر السيد عبد العزيز زيد راشد آل طالب لخدمته للشركة في منصب العضو المنتدب لشركة الخليج للمخازن ، بعد أن ترك الشركة لأسباب خاصة في شهر سبتمبر ٢٠١٣ ، كما نشكر السيد رنجيف منون بعد أن عاد إلى منصبه السابق كالرئيس التنفيذي للمجموعة ، و أرحب به مجدداً في صفوفنا و أضع كامل ثقتي بإدارته لشركة الخليج للمخازن .

و أخيراً ، أود أن أبدي إخلاصي و شكري لمساهمي و عملاء شركة الخليج للمخازن بالإضافة إلى موظفيها لدعمهم المستمر للشركة و مساهماتهم فيها .

الشيخ فهد بن حمد بن جاسم آل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة

تستضيف العديد من المشاريع المبدئية المتعلقة بالعلوم الصحية و قطاع النفط و الغاز و قطاعات البيئة و الإلكترونيات و البرمجة ، و بفضل هذه الاستراتيجيات فإنه من المتوقع أن يستمر هذا النمو من الإيرادات كلما توسع نطاق القطاعات التي تخدم و تفيد الاقتصاد المحلي ، و إنني أتوقع أن تحوز قطاعات البيع بالتجزئية و بضائع الرفاهية و التعليم و التكنولوجيا المعلوماتية و الخدمات المالية على أكبر مستويات النمو في السنين القادمة ، كما أن إقلاع المشاريع الضخمة الخاصة ببنية الدولة التحتية سوف يؤدي إلى نمو قطاع الإنشاء و الإعمار بالإضافة إلى تحسين أداء قطاع الصناعة .

و حيث أنه من المتوقع أن يزداد عدد السكان في دولة قطر لكي يصل إلى ٢,٤ مليون نسمة في العام ٢٠١٦ و أن الهيكل التنظيمي في الدولة سوف يتغير لكي يدعم النشاطات الاقتصادية العليا ، فإن كل ما سبق يتطلب تطوير مهارات كادر العمل بشكل أكبر و أدق ، كما أن استضافة دولة قطر لمباريات كأس العالم في العام ٢٠٢٢ تمنح للدولة فرصاً استثمارية جديدة يبرر الاهتمام الكبير التي ستتلقاه البنية التحتية في الدولة ، و هذه الاستثمارات سوف تفوق جميع الاستثمارات السابقة ، و قد تقوم بدعم الهيكل الأساسي للنشاط التجاري في قطر ، كما سوف نرى أثر هذه الاستثمارات في العقود التابعة للعام ٢٠٢٢ .

### سبلنا إلى الأمام

لقد أصبحت الشركة جزءاً رئيسياً من الاقتصاد القطري عبر تقديم خدمات و حلول لوجستية متنوعة باستخدام أصول الشركة الضخمة ، حيث أننا نقوم بتخديم الشركات الكبيرة و الصغيرة و المتوسطة الحجم ، كما أننا نمح خدماتنا إلى قطاعي البيع بالتجزئية و الجملة ، و نلبي متطلبات الشركات الكبيرة و الأفراد ، و موقفنا القيادي يتطلب أن لا نستهنر بقدرات المنافسين ، بل من الواجب علينا أن نلبي متطلبات العملاء المتغيرة عبر ابتكار و إبداع حلول عملية جديدة و تطوير قدراتنا و مهارتنا الأساسية ، كما أنه من الضروري أن نؤسس و نطبق استراتيجيات مدروسة تدعم نمو العمليات و تحافظ و تزيد من جودة و تنظيم الخدمات المقدمة إلى العملاء ، مما سيزيد بدوره من سرعة نمو الشركة و قوة هيكلها التنظيمي و فعالية و جودة خدماتها .

و إننا واثقون كامل الثقة بمستقبل شركة الخليج للمخازن ، حيث أننا سوف نبذل أقصى الجهود في

# كلمة الرئيس التنفيذي للمجموعة

شهدت إجمالي الإيرادات  
الموحدة نمواً بنسبة ١٠٪

“إننا جاهزون لتلبية أصعب المتطلبات و قادرون على وضع خطط عمل تعالج أكثر المهام تعقيداً لكي نزيد من فعالية العميل و قدرته على التنافس في الأسواق”

## السادة المساهمون الأعزاء ،

من خلال برامج معلوماتية محدثة ، و هذه العمليات تعتبر ممكنة و سهلة بالنسبة لنا بسبب جهود كادر عملنا المتخصص ، مما أدى إلى استحوادنا على أكبر حصة من العمليات اللوجستية كطرف ثالث و رابع في المنطقة ، و شركتنا جاهزة لتلبية أصعب المتطلبات و نحن قادرون على وضع خطط عمل تعالج أكثر المهام تعقيداً لكي نزيد من فعالية العميل و قدرته على التنافس في الأسواق ، حيث أنه لدينا أكبر كمية من الأصول النقلية و غيرها في القطاع ، و تتألف هذه الأصول من ١١٧١ آلية نقل و ٢٠٠,٠٠٠ موقع للطبليات و ٢٠,٠٠٠ متر مكعب من المساحات التخزينية و ٢٥٠ ألف متر مربع من المساحات التخزينية المفتوحة ، و يقوم بإدارة جميع هذه الأصول ١,٥٠٠ موظف وولي للشركة .

و بفضل النمو الاقتصادي القطري السريع خلال السنوات الخمسة الماضية ، و ازدياد الناتج المحلي الإجمالي بشكل ملحوظ في هذه الفترة ، فإن متطلبات السوق لخدمات النقل و الخدمات اللوجستية في قطر قد ازدادت بشكل ملحوظ ، مما ساهم في ارتفاع مكانة شركة الخليج للمخازن في الأسواق ، فإن السوق القطري عزيز علينا و إننا نحرص على تنميته و المساهمة في مستقبله ، و لذلك فإننا نسعى لانتهاز جميع الفرص

إن الاستحواذ على المركز القيادي في الأسواق لا ينحصر فقط في الحصول على أكبر مبلغ من الإيرادات في القطاع ، بل إن ذلك يتطلب من الشركة الرائدة أن تكون مساهماً فعالاً في المجتمع التي تعيش ضمنه و تتعامل معه ، و إنه يسرني أن أعلمكم أن شركة الخليج للمخازن في مكانتها الرائدة في القطاع اللوجستي القطري تخدم مساهميها و تعود عليهم بمرود ممتاز من جهة و تلبية متطلبات المجتمع القطري اللوجستي من جهة أخرى ، فإننا نتعامل مع أكبر الشركات و الهيئات الحكومية بالإضافة إلى توفير خدماتنا إلى التجار بشكل فردي ، كما أننا نقدم كافة الخدمات مهما كان المشروع كبيراً أو صغيراً ، كما أننا نقوم بالتخزين الحقيقي و الإلكتروني ، و نخزن البضائع الكبيرة و الصغيرة الحجم ، و التحف النادرة و الثمينة ، ولدينا حلول تخزينية للمواد الخطرة و المواد التي تتطلب التحكم بدرجة الحرارة ، و نقوم بنقل و توصيل هذه البضائع إلى كافة أنحاء العالم و على المستوى المحلي و ننجز عمليات النقل باستخدام أصولنا النقلية البرية الضخمة و عبر التعاقد مع خطوط الشحن الجوية و البحرية و البرية ، و يتم نقل هذه البضائع في الحاويات و على الشاحنات و نقوم بتتبع عمليات النقل هذه

”لقد قمنا خلال السنوات الخمسة التي مضت بالاستثمار في توسيع بنيتنا التحتية و جودة خدماتنا و بالتالي حققنا توسعاً كبيراً في نطاق عملياتنا و خفّضنا من التكاليف المتعلقة بهذه العمليات ، و إننا دائماً و أبداً قيد تطوير حلول جديدة تخدم نماذج العمل الخاصة بالشركات ذات الأصول المحدودة“

التي تؤدي إلى التطور الصناعي في الدولة ، و إننا نحقق ذلك عبر تقوية قدراتنا الإبداعية و تنمية مهارتنا الأساسية ، كما أننا ندرس في استراتيجيات تطويرية تحت على نمو عملياتنا و توسيع نطاق الخدمات التي نقدمها ، كما نسعى أن نقدم هذه الخدمات بشكل أسرع و أكثر فعالية و تفاعلاً و تنظيمياً ، و لذلك ، فإننا قمنا خلال السنوات الخمسة التي مضت بالاستثمار في توسيع بنيتنا التحتية و جودة خدماتنا ، و نتيجة لذلك فقد توسعت نطاق عملياتنا و انخفضت تكاليف خدماتنا ، مما أدى بدوره إلى ارتفاع معدل النمو السنوي المركب في الأعوام الخمسة الماضية حتى بلغت نسبة ٧٩,٤٤٪ ، و إننا دائماً و أبداً قيد تطوير حلول جديدة تخدم نماذج العمل الخاصة بالشركات ذات الأصول المحدودة .

و مع مرور الزمن ، نلاحظ التزايد في طلبات و توقعات العملاء من حيث رقيها و جودتها ، كما تزداد متطلباتهم تعقيداً و لتلبية هذه المتطلبات يتوجب علينا توفير نطاقاً أوسع من الخدمات بشكل فعال أكثر و أكبر ، و تصبح الحاجة ملحة لتطوير هذه الخدمات نظراً لتبدل المناخ التجاري في الأسواق و إزدياد الطلب على بالخدمات ذات القيمة الإضافية ، و لذلك فإننا سوف نسعى لتحسين قدرتنا على التفاعل مع هذه المتطلبات في عملياتنا و سوف نوسع دائرة عملياتنا عبر ترويج خدماتنا بشكل أقوى و أوضح ، و سوف نجعل أساس هذه الخدمات و الحملات الترويجية الجديدة هو خبرة موظفينا و قدرتنا على كشف احتياجات مختلف القطاعات من بينها قطاعي النفط و الغاز .

فإننا قد طورنا مهارات فريدة تفيد في تطوير الحلول اللوجستية كطرف ثالث بالإضافة إلى تأسيس خدمات جديدة متخصصة ، و لا نزال ندرس أسواق و استراتيجيات جديدة قد تنتفع من خبراتنا ، و من الناحية الإدارية ، فقد ركزنا على ابتكار و إبداع أنظمة



رنجيف منون  
الرئيس التنفيذي للمجموعة



# كلمة الرئيس التنفيذي للمجموعة



الصافية ١٠,٦ مليون ، أي معدل نمو سنوي بنسبة ١٩,٧٪ .

و لقد أثبتنا في العام الماضي قدرتنا على التمسك بمكانتنا في الأسواق ، و سوف نستمر في تكريس هذه المكانة في العام ٢٠١٤ ، كما وسعنا دائرة العملاء في العام ٢٠١٣ و حصلنا على أعلى العلامات في استبيانات رضا العملاء ، و لا ينحصر السبب لهذه النتائج على أدائنا العملي المميز ، بل يرجع الفضل لهذا على قوة تواصلنا مع العملاء و قدرتنا على تزويدهم بخدمات متنوعة و متكاملة يمكن الاعتماد عليها و قدرة على التفاعل مع التغييرات في الإقليم و في الأسواق المحلية، كما أن الشفافية في تنفيذ هذه الخدمات يزيد من مستوى اطمئنان العميل بعملياتنا .

و قد حققت الشركة في الركنين الأساسيين (الخدمات اللوجستية التعاقدية و خدمات شحن البضائع) نمواً واضحاً و ثابتاً خلال العام الماضي ، مع نسبة نمو بلغت ١٥٪ و ٥٪ على التوالي ، و خلال الأربع السنوات

إدارية جديدة تؤكد أننا نستغل أصولنا و ساعاتنا اللوجستية بكل فعالية كلما ازدادت هذه الأصول و السعات ، مما يؤكد بدوره أفضل مردود للمستثمرين، و مثال على ذلك الإقبال السريع الذي حققته القرية اللوجستية - قطر في الأسواق ، و هذا نتيجة لتخطيطنا الاستراتيجي و قوانا الترويجية و إدارتنا الدقيقة لأصولنا و شبكة معارفنا ، و بعد أن تم حجز معظم المساحات في القرية اللوجستية فإننا نرى ازدياداً ملحوظاً في العائد على حقوق المساهمين و في السيولة المالية في الشركة و كذلك في الأرباح الإجمالية و الصافية .

## أكبر المستجدات في العام ٢٠١٣

إنه من دواعي سروري أن أخبركم بأن الإيرادات الإجمالية للعام المالي ٢٠١٣ بلغت ٥٢٧,٣ مليون ريال قطري كما هو موضح في الأوراق المالية المدققة ، و هذا يمثل نمواً سنوياً بنسبة ١٠٪ من العام الماضي ، كما بلغت الأرباح

## و هدف التوسعات في القرية اللوجستية هو أن نستمر في دعم أهداف دولة قطر و جعلها محطة لوجستية و تجارية من غير نظير في منطقة التعاون الخليجي

في العام الماضي .

### الخاتمة

إن خبرات و ولاء موظفي شركة الخليج للمخازن هيأت للشركة سمعة دولية جيد كشريك لوجستي مؤهل يعتمد عليه ، و لذلك فقد قامت الشركة بالاستثمار في دورات تدريبية و تطويرية للموظفين ، و هذا بالتالي يدعم عنصر آخر يؤدي إلى نجاح الشركة ألا و هو روح العمل كفريق موحد ، و هذا ما نراه يومياً في تعاملات الموظفين بين بعضهم البعض داخل الشركة و مع العملاء خارج الشركة ، و بفضل هذا التعاون بين الموظفين و الذي يمتد عبر الحدود و بين الدول ، فإننا نلهم بعضنا البعض لكي نبتكر حلولاً جديدة تفيد العملاء و تمنح لهم أفضل مستويات الخدمة في القطاع اللوجستي إقليمياً و محلياً، كما نساعد بعضنا البعض لأن نشكل علاقات و معارف جديدة يفيدنا عندما ندخل إلى المفاوضات و المناقشات لصالح الشركة ، و هذا بالتالي يؤمن فرصة لكل فرد في الفريق أن يستغل مواهبه الفريدة بالإضافة إلى الحصول على رضا العملاء المستمر .

و لذلك ، و تقديراً لجهود الشركة المستمرة لترسيخ نفسها في البنية التحتية اللوجستية في قطر ، فإننا بعون الله تعالى حزنا على جائزة أفضل الممارسات اللوجستية الدولية من ممثلي الشركة الدولية للاستشارات العملية شركة فروست و سوليفان



الماضية ضاعف قسم خدمات الشحن إجمالي إيراداته أربعة أضعاف، كما ضاعف قسم الخدمات اللوجستية التعاقدية قاعدة عملائه بثلاثة أضعاف ، و لذلك فإننا نتوقع أن يستمر هذا النمو السريع لعمليات قسم الشحن في دولة قطر و منطقة التعاون الخليجي .

و الجدير بالذكر أننا حققنا إنجازات مميزة في الخدمات الخاصة بالقطاع الهيدروكربوني و أبرمنا عقوداً حصرية مع أكبر الشركات في هذا القطاع في دولة قطر ، حيث أننا أضفنا منشأة جديدة إلى موقع مدينة المسيعيد توفر فيها أحدث الحلول التخزينية الموجودة للعملاء في شركات النفط و الغاز.

و قامت الشركة بإضافة مرحلة توسعية رابعة إلى المخطط الرئيسي الأصلي للقرية اللوجستية - قطر، و أوشكت الحجزات أن تكتمل في المساحات التي ستوفرها هذه المرحلة التوسعية قبل أن يكتمل إنشاء هذا المشروع ، و يعود الفضل لهذا الاهتمام الكبير في القرية اللوجستية إلى تواجد كافة الخدمات اللوجستية في مكان واحد ، فإنه من الممكن أن تتعاقد مع الشركة لكي تؤمن أي باقة تحتوي على الخدمات التالية: خدمات التخزين (و التي تتضمن التخزين المبرد و الثلج و الجاف) و خدمات التكنولوجيا المعلوماتية (في مركزنا المعلوماتي المستقل الذي حصل على أفضل التراخيص العالمية) و الخدمات الخاصة بالموظفين (و التي تتضمن سكن العمال و مجمع تجاري يخدم الموظفين في القرية اللوجستية و السكان و الزائرين في منطقة الدوحة الصناعية بشكل عام) .

و تزايدت الطلبات على خدمات إدارة السجلات و نقل الأثاث دولياً و محلياً ، و بالتالي فقد ازدادت إجمالي إيرادات هذين القسمين بنسبة ٩٪ على التوالي خلال العام الماضي ، كما أنجز قسم النقل نمواً ملحوظاً بعد أن دخل في إتفاقيات جديدة خاصة بأكبر المشاريع في دولة قطر و التي ستستمر خلال العام ٢٠١٤ ، و لذلك فإننا نتوقع أن قسم النقل سوف يكون جاهزاً لانتهاز أي فرصة تجارية قد تصادفه في المستقبل .

و يجب أن نذكر هنا أنه بعد أن تم إعادة تنظيم الهيكل الإقليمي للشركة ازدادت قاعدة التكاليف الخاصة بالشركة ، مما أدى بدوره إلى تباطؤ نمو عمليات الشركة لفترة محدودة. و لكن ما سبق ذكره لم يؤثر على معدلات الأرباح قبل الضرائب و الفوائد و الذي بلغت ٧,٢٥٪ بينما بلغ معدل صافي الأرباح نسبة ١٩,٧٪



## كلمة الرئيس التنفيذي للمجموعة



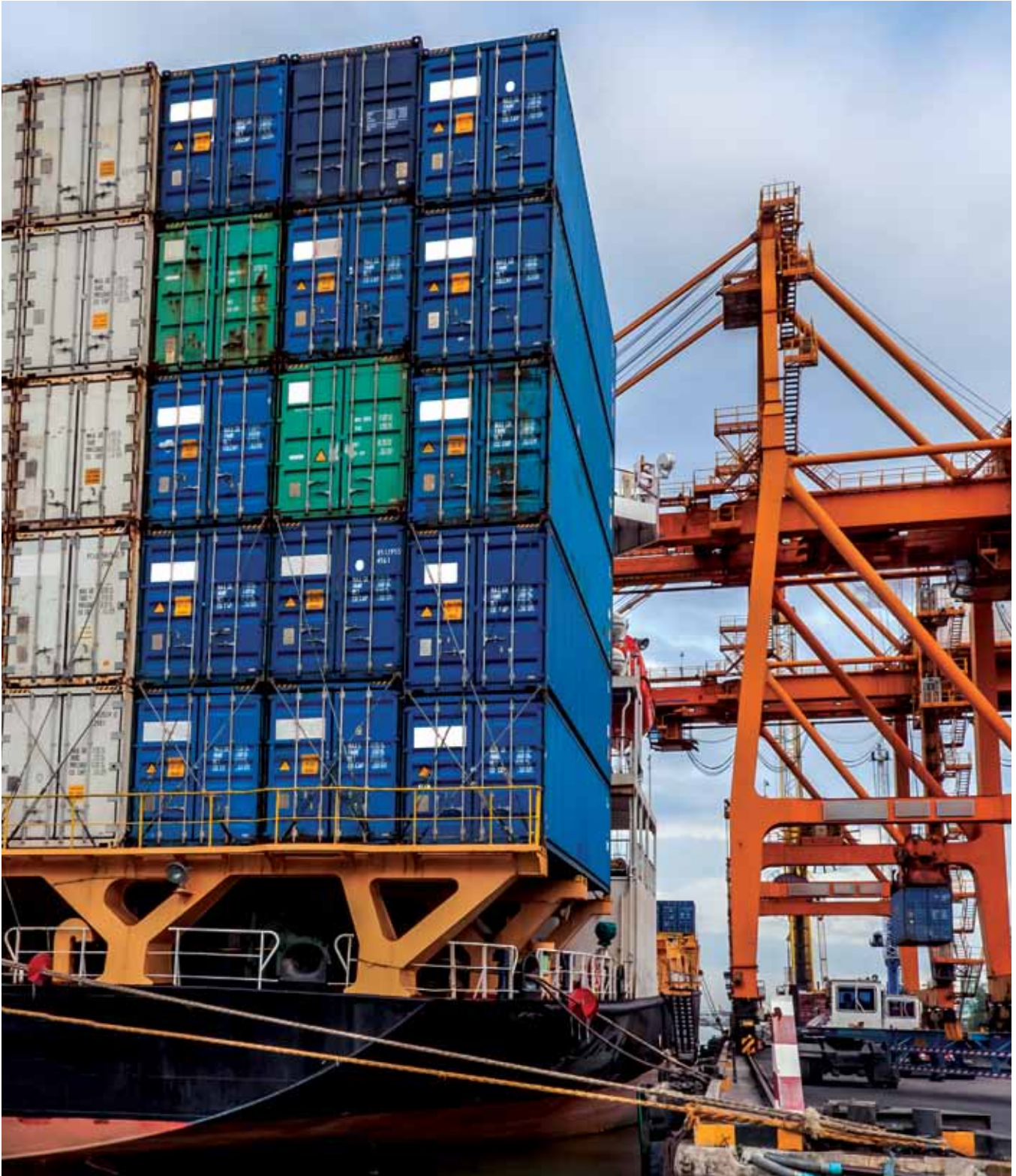
يشاركون الطموح ذاته في نمو الشركة بشكل مستمر والحصول على أفضل النتائج و المردودات في السنين القادمة.

**رنجيف منون**  
الرئيس التنفيذي للمجموعة

في شهر يونيو ٢٠١٣ ، و هذه الجوائز حصلنا عليها بسبب جهود الموظفين و التزامهم بالعمل لمصالح المساهمين و الشركة ، و أود أن أشكرهم مرة أخرى لما بذلوه من جهد حتى وصلت الشركة إلى هذه المرتبة العالية و الفريدة في القطاع ، و إننا واثقون أننا سوف نستمر بالنجاح في هذا القطاع نظراً لمكانتنا في الأسواق و الدافع القوي للمثابرة إلى الأمام ، كما أود أن أؤكد للسادة المساهمين أن إدارة الشركة و موظفيها



شهدت الركنين الأساسيتين للشركة و هي الخدمات اللوجستية التعاقدية و خدمات شحن البضائع نمواً واضحاً في هذا العام كما أننا حققنا إنجازات مميزة في الخدمات الخاصة بالقطاع الهيدروكربوني



# مجلس الإدارة

تتسم إدارة الشركة و موظفيها ب**طموحها المستمر** إلى تنمية الشركة **نمواً متواصلاً و فعّالاً** في الأعوام المقبلة .

**السيد أحمد مبارك العلي المعاضيد**

نائب رئيس مجلس الإدارة



**الشيخ فهد بن حمد بن جاسم آل ثاني**

رئيس مجلس الإدارة



**الشيخ عبد الله بن فهد آل ثاني**

عضو مجلس الإدارة



إن خبرات و ولاء موظفي شركة  
الخليج للمخازن هيأت للشركة  
سمعة دولية جيدة كشريك  
لوجستي مؤهل يعتمد عليه

الدكتور حمد سعد السعد

عضو مجلس الإدارة



السيد محمد ثامر العسيري

عضو مجلس الإدارة



السيد جاسم سلطان الرميحي

عضو مجلس الإدارة



السيد محمد حسن العمادي

عضو مجلس الإدارة



السيدة هنادي الصالح

عضوة في مجلس الإدارة





# الفريق الإداري

إن متابعة أدائنا في مختلف النواحي جزء أساسي من سعينا وراء التميز في عملياتنا و في قوة استدامة هذه العمليات

## السيد راجشوار غوفندان الرئيس المالي

المحدودة و إسكوتيل للاتصالات الخليوية المحدودة و شيريرام للاستثمار المحدودة و ترافينكور كوتشين للكيماويات المحدودة، و تتميز بفتنته القوية للأمور و التحليل المالية و لوضع الميزانيات و أنظمة إدارة المعلومات و تحصيل الإيرادات و إدارة صناديق المال جعلت منه مورداً غنياً جديراً بالثقة فسمح لنمو الشركة الأفقي و التوسعي خلال السنوات الماضية.

شغل السيد راجشوار منصب الرئيس المالي لشركة الخليج للمخازن منذ العام ٢٠٠٨ حاصل على شهادة «محاسب التكاليف» من مؤسسة محاسبي التكاليف و الأعمال في مدينة كالكوتا في الهند، و أخذ شهادة البكالوريوس من جامعة MG في كيرالا، و لديه خبرة طويلة في المحاسبة المالية تمتد عبر أكثر من ١٧ سنة، و قبل الإلتحاق بشركة الخليج للمخازن عمل في عدة منظمات منها فودافون إيسار و اتصالات ريليانس



## السيد نادر حكيم الرئيس التنفيذي للعمليات

و يحمل السيد نادر شهادة بكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة الهندسة الأمريكية في بيروت، و خلال الأعوام الثلاثة عشر الماضية عمل السيد حكيم لعدة منظمات منها جيوفيجن و كود فيوجن سولوشنز و ABB و شركة الكويت الوطنية للبتترول، و قبل ذلك قدم خدمته للجيش اللبناني و حصل على رتبة ملازم أول.

يشغل السيد نادر منصب الرئيس التنفيذي للعمليات بالإضافة إلى كونه مدير و رئيس العمليات لقسم الخدمات اللوجستية التعاقدية في شركة الخليج للمخازن، و ساهم السيد حكيم بشكل كبير في تنمية قدرات الشركة كمزود للخدمات اللوجستية كطرف ثالث و رابع منذ انضمامه للشركة في عام ٢٠٠٨، و كان له الدور الرئيسي في تطوير و توسيع عمليات التخزين و الخدمات اللوجستية في الشركة.



## السيد شبل سليم الخياط الرئيس التنفيذي للمشاريع

الخليج للمخازن في عام ٢٠٠٥ و شغل عدة مناصب فيها، و كان من رواد تحديث و تحسين العمليات في الشركة و في القرية اللوجستية - قطر، و قبل انضمامه لشركة الخليج للمخازن عمل السيد شبل على تأسيس شبكة الإمداد في نيجيريا لمدة خمسة أعوام و تعامل مع أشهر الماركات من بينها شركة التبغ البريطاني الأمريكي.

يشغل السيد شبل منصب الرئيس التنفيذي للمشاريع في القرية اللوجستية - قطر، و قد كرس السيد شبل مكانة شركة الخليج للمخازن الاستراتيجي في البنية التحتية اللوجستية للدولة، تخرج السيد خياط من الجامعة التقنية في مدينة زحلة في لبنان و اكتسب أكثر من عشر سنين خبرة في مجال إدارة المخازن و الخدمات اللوجستية، و انتسب لشركة



## السيد بوبي جورج رئيس - قسم خدمات الشحن

خطوط السكك الحديدية و أنظمة الشحن أورينت أكسبرس في دبي و الجزيرة سيماتك للشحن و شركة سامسونج في قطر، و لعب دور كبير في تنمية إدارة شحن البضائع في شركة الخليج للمخازن، و التي تعتبر أحد أكبر دوافع النمو في الشركة.

يشغل السيد بوبي منصب مدير لقسم إدارة شحن البضائع في شركة الخليج للمخازن و انتسب إلى الشركة في العام ٢٠٠٣، و لديه شهادة بكالوريوس في الإدارة العامة و ما يقارب خبرة خمسة عشر عام في القطاع، و قبل انضمامه للشركة عمل مع



### السيد سيجون أباومي

الرئيس التنفيذي للتدقيق

و اكتسب خبرة تتجاوز العقدين في قطاع التدقيق الداخلي و أنظمة التقرير و الإجراءات المالية. و عمل لعدة منظمات منها أبوجا شيراتون و شركة قطر الوطنية للنفادق (QNHC).

يشغل السيد سيجون منصب الرئيس التنفيذي للتدقيق بالإضافة إلى كونه مدير التدقيق و الرقابة الداخلية و انتسب للشركة في العام ٢٠٠٨. و لديه شهادات في المحاسبة (FCMA) و رخصة في التحقيق للاحتيال (CFE) و شهادة ماجستير في المحاسبة.



### السيدة ميلاني كوراي

رئيسة قسم نقل الأثاث الدولي و المحلي

أن اكتسبت خبرة تتجاوز العقدين في مجال تطوير الأعمال و العمليات كانت الدافع الرئيسي في توسيع عمليات نقل الأثاث الدولي و المحلي في شركة الخليج للمخازن.

تشغل السيدة ميلاني منصب مديرة قسم نقل الأثاث الدولي و المحلي في شركة الخليج للمخازن. و تحمل شهادات في إدارة أنظمة البضائع المنزلية و شحن البضائع و حجز التذاكر و إدارة الرحلات و دراسات أخرى في الأنظمة الكمبيوترية و الاقتصاد و التجارة. و بعد



### السيد سونيل كامبراث

رئيس - خدمة إدارة السجلات

اللوجستية كطرف ثالث و رابع و إدارة شبكات الإمداد. و كان له دور كبير في دعم و تأسيس و توسيع خدمة إدارة السجلات في الشركة.

يشغل السيد سونيل منصب مدير خدمة إدارة السجلات في الشركة. و يحمل شهادة بكالوريوس في القانون الأكاديمي و التشريعي. و لديه أكثر من عقدين من الخبرة في تصميم الإجراءات لأعمال الخدمات



### السيد ستراك خاجيكيان

رئيس قسم النقل

جميع المتطلبات الآتية من الشركة و من الدولة. و قد أدار القسم بشكل فعال و دقيق و حقق أعلى مستويات الفعالية و الأمانة و الاقتصاد في عمليات القسم.

يشغل السيد ستراك منصب رئيس النقل في شركة الخليج للمخازن. و لديه خبرة في القطاع ما يقارب ثلاثة عشر عام و انتسب إلى الشركة في شهر مارس من العام ٢٠٠٧. و يدير السيد خاجيكيان كل أنشطة و عمليات قسم النقل داخل الشركة و يتأكد من تطبيق



### السيد ناجي نصار

الرئيس التنفيذي التجاري

تي إل و هيئة أشغال و لوسيل و راس غاز. و قد طور عمليات شركة الخليج للمخازن في قطاعات و مجالات جديدة بالخارج و في جميع أقسام الشركة بالداخل.

يشغل السيد ناجي منصب الرئيس التنفيذي التجاري في شركة الخليج للمخازن. و انتسب إلى الشركة منذ شهر أبريل في العام ٢٠٠٥ و لديه ما يقارب ثلاث و ثلاثون سنة من الخبرات المختلفة و خصوصاً في قطاع النفط و الغاز بعد أن نفذ أكبر المشاريع لشركات شل جي



### السيدة ناتاشا جيانثي سوبرامانيام

رئيسة الموارد البشرية

للصناعيين. و تمتلك خبرة واسعة تمتد عبر عقدين في عمليات إدارة الموارد البشرية في الدول الغربية و أقصى الشرق.

تشغل السيدة ناتاشا منصب رئيسة الموارد البشرية في الشركة منذ عام ٢٠١١. و تحمل شهادة ماجستير في إدارة الموارد البشرية و في علم النفس



### السيد عبد العزيز محمد السهلوي

رئيس العلاقات العامة

و يركز معظم مهامه في نشر التوعية عن أنشطة شركة الخليج للمخازن عبر منطقة التعاون الخليجي .

يشغل السيد عبد العزيز منصب رئيس العلاقات العامة و انضم للشركة في شهر فبراير من العام ٢٠١١.



# نظام العمل

## أداؤنا لمسؤوليتنا على أكمل وجه هو ما يميزنا عن غيرنا

صمم نظام عملنا بهدف توصيل أعلى مستويات الخدمة مع توفير أدنى التكاليف و الأسعار عبر تأسيس إجراءات فعالة و استعمال أحدث التكنولوجيا بالإضافة إلى أصول شركة الخليج للمخازن التخزينية منها و النقلية، و نسعى لتلبية جميع طلبات العميل للخدمات المعتادة أو العالية التخصص، و هكذا نصحح محطة متكاملة لجميع الحلول اللوجستية.

و يتطلب نموذج عملنا تحقيق أوسع مدى من التخزين المادي و الإلكتروني إضافة لما سبق، و هذه السعات التخزينية تسمح لنا أن نلبي أكبر حاجات القطاع اللوجستي و توفير أفضل الحلول التي قد يحتاجها جميع العملاء على سلسلة الإمداد الكاملة.

### ما هي استراتيجيتنا العملية؟

العنصر الأساسي في استراتيجيتنا العملية هي توفير ميزات تنافسية جديدة إلى العملاء مما يؤكد نمو الشركة المستمر، و لذلك فإننا ننقل أكثر الأنواع من البضائع إلى مواقع أكثر عبر أكبر عدد من الأساليب الموجودة في الدولة، و هذا ما ميز نموذج عملنا و قدراتنا عن غيرنا من أول أيام الشركة، و عندما تختار الشركات الإقليمية و الدولية خدمات شركتنا النقلية فإنها تختار خدمة يوثق بها بدون أي شك.

### ما هي استراتيجية نمو الشركة؟

تتألف استراتيجية نمو الشركة من خطط توسع أفقية و خطط اندماج مع شركات معينة أو عبر اكتساب أصول معينة، و بالنسبة لخطط النمو الأفقي فالكثير من استثماراتنا تهدف لتنمية ساعاتنا لتخدم دولة سريعة النمو و اقتصاد حيوي جداً، في حين أن خطط الاندماج تركز على تكوين شركات قوية مع أكبر اللاعبين في المنطقة الذين يكملون حاجات بنيتنا التحتية و خدماتنا.

### كيف نقوم بعملنا؟

نقوم بعملنا بعد أن نتخذ جميع الخطوات اللازمة لفهم حاجات العميل من بداية عملياته حتى نصل إلى أصغر التفاصيل و بعدها نستخدم شبكة علاقاتنا العالمية و معرفتنا الحميمة للثقافة المحلية بالإضافة إلى قدراتنا اللوجستية التخصصية و الموظفين الدوليين و المحققين من أصحاب الكفاءات العالية الذين يستعملون أحدث التكنولوجيا و المخازن في مواقعنا المختلفة و النقل بينها عبر أكبر أسطول للنقل البري في المنطقة.





## إن خبرة الشركة و

موظفيها التي تستمر في قيد

التطوير مع التركيز على تعلم أحدث

التقنيات و الأنظمة لكي

نستغل أصولنا أفضل الاستغلال و نزيد من أرباح

الشركة التي نقدمها إلى المساهمين هو

الجوهر الأساس في نموذج عملنا

# تواجدنا المتسع في قطر



نقاط تواصل كوادر مبيعات الشركة في منطقة دول التعاون الخليجي .

## مواقع مكاتب و مخازن الشركة في دولة قطر





5.

#### مخزن : مسييد

يحتوي مخزن مسييد على ساحة مفتوحة بمساحة ٦٠,٨٠٠ متر مربع، و يخدم بشكل رئيسي العملاء في ثاني أكبر محور لإنتاج الطاقة، و لهذا يوفر حلولاً تخزينية في المساحات المفتوحة و يساند العمليات في مدينة الدوحة ليخدم الاحتياجات اللوجستية في العاصمة بشكل أفضل.



1.

#### مخزن : رأس لفان

يوفر مخزن شركة الخليج للمخازن القائم في مدينة رأس لفان الصناعية الاحتياجات المتخصصة للشركات القطرية، و هو يشغل مساحة ١٦,٠٠٠ متر مربع و يحتوي على ١٩,٨٦٠ باليت و ١٠,٠٠٠ متر مربع من المساحات المفتوحة لتخزين المعدات الثقيلة و الأنابيب، كما توفر مخزناً آمناً مضبوط الحرارة، و تتعامل مع المواد الخطرة على غرار تصنيف الأمم المتحدة ٢ و ٣ و ٤ و ٥ و ٦ و ٨ و ٩ و غير المصنفة تبعاً لخصائصها الخطرة.

## شهدت أرباح الشركة نمواً سنوياً بنسبة ٢٠٪ .....



2.

#### مخزن : شارع ٤١

مخزن شارع ٤١ هو مخزن متخصص يقع في المنطقة الصناعية، و يمتد على مساحة ١٢,٠٠٠ متر مربع و يتسع ١٠,٠٠٠ باليت و ٨ بوابة تحميل و تفرغ مع ارتفاع ١٢ متر، و يحتوي كذلك على مناطق تخزين مضبوطة الحرارة و مبردة و مجمدة، كما يضم أيضاً مخزناً للسجلات يتم إدارتها تحت أحدث التقنيات، و يحتوي على ٨ غرف تخزين بسعة ٢٤,٠٠٠ صندوق.



6.

#### مخزن "٣٣K" في القرية اللوجستية

يعد مخزن ٣٣K في القرية اللوجستية أكبر منشآت شركة الخليج للمخازن لاحتياجات الأطراف الثالثة و لها مساحة يقدر ٣٣,٠٠٠ متر مربع مع سعة تخزينية لـ ٦٠,٠٠٠ باليت، و يلبي هذا المخزن متطلبات مختلفة لتخزين البضائع الكبيرة و التخزين على الرفوف، إضافة إلى إمكانية التخزين في الحرارة المضبوطة أو الطبيعية أو في المساحات المفتوحة، و يستخدم المخزن أحدث التقنيات و التكنولوجيا من بينها نظام الترفيف VNA القادر على الوصول إلى علو ١٢ متر و كذلك المعدات الفوقية و معدات التحكم بارتفاع منصة باب التحميل و الأرضيات الملساء و أحدث برامج إدارة المخازن.



3.

#### شركة الخليج للمخازن : المقر الرئيسي

يضم المركز الرئيسي لشركة الخليج للمخازن الذي يقع في قلب الدوحة أقسام وكالات الشحن و الإدارة المالية و علاقات المستثمرين و المبيعات و التسويق في الشركة، و إنه كذلك المكتب الرئيسي لكبار إداريي الشركة.



7.

#### القرية اللوجستية - قطر

تقع القرية اللوجستية - قطر على بعد ٢٠ كم من محور النقل الرئيسية و المراكز التجارية و الصناعية، و تمتد القرية اللوجستية على مساحة تزيد عن مليون متر مربع، و تحتوي على سلسلة متكاملة من المنشآت و القدرات التي تجعل من شركة الخليج للمخازن أكبر موفر للخدمات اللوجستية في قطر.



4.

#### المخزن النموذجي الأول للشركة : الشارع ١٥

مخزن الشارع ١٥ هو في طليعة مخازننا، و يمتد على مساحة ٢٥,٠٠٠ متر مربع مع ٤٠,٨٤ باليت و ١٨ بوابة للتفريغ و التحميل على ارتفاع ١٣,٥ متر، و يحتوي كذلك على مناطق تخزين بالحرارة الطبيعية أو المضبوطة أو المبردة أو المثلجة، و هناك أيضاً دوارات عمودية لتحريك البضائع و تخزينها بسرعة عالية و بأمان تام.

# القرية اللوجستية – قطر

إن القرية اللوجستية أفضل مثال على ما يمكن أن تحققه عندما تسعى وراء أكبر و أفضل الخطط العملية ، فإنه لديها أكبر تركيز للبنية التحتية اللوجستية في منطقة التعاون الخليجي ، و تخدم أكبر اللاعبين في القطاع اللوجستي و الشركات بمختلف أحجامها ، كما تمثل القرية اللوجستية نموذجاً عن رؤية شركة الخليج للمخازن لمستقبل المنشآت اللوجستية ، فهي محطة لوجستية منظمة و متكاملة و مجهزة بأحدث التكنولوجيا المعلوماتية و أنظمة التواصل ، كما أنها تقدم خدمات جاهزة على الإقلاع فور الحاجة لها ، و تقدم هذه الخدمات على مستوى ليس له سابق في الأسواق المحلية بدرجة سهولة التوصل إليها و الفعالية و الجودة ، و لذلك فإن القرية اللوجستية قطر تشكل أساساً للبنية التحتية اللازمة لمساعدة العمليات التجارية في قطر على العمل بشكل أفضل و مع ربحية أكثر

مع الجداول الزمنية ذات الفترات المحدودة و لديها حلول مناسبة لأي ميزانية ، و تسمح لهذه الشركات باستخدام مواردها بفعالية أكثر و تزيد من سرعة ابتداء عملياتها ، و نتيجة لكل ما سبق ذكره ، فإن عملاء القرية اللوجستية يقومون بالتركيز على إجراءات و مهمات عملهم الأساسية بينما تقوم شركة الخليج للمخازن بالاهتمام بالتفاصيل المتعلقة بباقي عملياتهم و تساعدهم على تطبيق استراتيجياتهم الإقليمية بشكل أسرع ، و لهذه ازداد الإقبال على خدمات القرية اللوجستية أكثر و أكثر في السنتين الماضيتين .

و إضافة إلى ما سبق ، فإن شركة الخليج للمخازن تؤمن تواصل مباشر و فوري في هيكلها المعلوماتي و تسمح لعملائها باستغلال قوة نظام التواصل على الإنترنت في جميع اتصالاتها الدولية ، و بلغ عدد العملاء الذين يستعملون خدمات المركز المعلوماتي المخصص في القرية اللوجستية ١٩ عميل في العام المالي ٢٠١٣ ، و هذا زيادة من ٩ عميل في العام ٢٠١٢ ، و قد حصلت الشركة على جوائز دولية لأفضل بنية تحتية معلوماتية بالإضافة إلى أفضل التراخيص العالمية لمعايير الجودة ، يقدم المركز المعلوماتي أحدث التكنولوجيا في القطاع و أفضل الخدمات تفاعلاً و أوفر باقات الخدمات كلفةً ، هذا و حصلت المنشأة على رخصة ال ISO ٢٧٠٠:٢٠٠٥ الخاصة بأجهزة إدارة الأمانة المعلوماتية .

شهدت القرية اللوجستية قطر احتمال مرحلتها التوسعية الثالثة في العام ٢٠١٣ ، كما اكتملت الحجزات في جميع مساحات هذه المرحلة و بالتالي جميع المساحات المتوفرة في المخطط الرئيسي ، مما أدى إلى نمو الإيرادات الصادرة عن القرية اللوجستية بمعدل ١٠٠٪ من السنة التي سبقتها، كما أنها تقدم نسبة ٢١٪ من إجمالي إيرادات الشركة ، و الطلب للمساحات و الخدمات التي توفره القرية اللوجستية ملحة لدرجة أن الشركة قررت أن تضيف مرحلة توسعية رابعة تزيد من المساحات المتوفرة في المخطط الرئيسي للقرية اللوجستية بقدر ٨١,٥٠٠ متر مربع ، و عملية إنشاء هذه المرحلة التوسعية تستمر حسب الجدول العملي لها و من المتوقع أن يتم اكتمالها و تشغيل جميع المساحات فيها في شهر يوليو ٢٠١٤ ، و الجدير بالذكر أن الكثير من هذه المساحات قد تم حجزها قبل اكتمال المشروع من قبل الشركات التي تشغل المساحات الأخرى في القرية اللوجستية و الذين يخططون لنمو عملياتهم في المستقبل ، و لذلك حققت الشركة حجزات مسبقة لهذه المرحلة بنسبة ٧٠٪ ، و إننا نعتبر هذا دليل على صحة مفهوم القرية اللوجستية الأساسية .

و إن نجاح القرية اللوجستية تعود لأسباب بسيطة جداً ، فهي محطة إقليمية تزود الشركات و كبار اللاعبين في القطاع اللوجستي بحلول للبنية التحتية السهلة الاستعمال و جاهزة على الفور لتلبية أي حاجة للخدمات اللوجستية، كما أنها تخدم الشركات مهما كانت كبيرة أو صغيرة و تتجاوب



للعمل و للزيارة ، و بعد اكتمال جميع المراحل و تفعيلها فإنه من المتوقع أن تستمر الإيرادات الصادرة عن القرية اللوجستية بالنمو حتى نهاية العام ٢٠١٥ .

إن الإقبال الذي تلقاه المفهوم الأساسي للقرية اللوجستية - قطر تجاوز حدود دولة قطر ، حيث أن الإدارة تدرس إمكانية افتتاح محطات لوجستية مماثلة في المملكة العربية السعودية و في الأسواق الحديثة و النامية في منطقة الشرق الأوسط و شمال أفريقيا.

و خلال العام الماضي و بعد أن اكتملت المرحلة التوسعية الثالثة ، تضاعفت المساحة و السعة التخزينية في ساحة الحاويات ضعفاً كاملاً حتى بلغت ٤,٥٠٠ حاوية مما زاد من إيرادات القرية اللوجستية ، كما توفر القرية اللوجستية مركزاً تجارياً و كافتريا مركزية و مساحات ترفيهية إلى عمالها و إلى سكان المناطق المحيطة لها ، و هي تخدم ٢,٨٠٠ عامل ثابت في القرية اللوجستية و ١٠٠٠ عامل إضافي متحركون، و يتألف هذه الفئة الثانية من العمال من السائقين الذين يدخلون و يخرجون من القرية اللوجستية بشكل متواصل ، و كل هذه المنشآت تجعل القرية اللوجستية موقعاً مفضلاً

## حققت الشركة حجوزات مسبقة

لهذه المرحلة بنسبة ٧٠٪ ، و إننا نعتبر

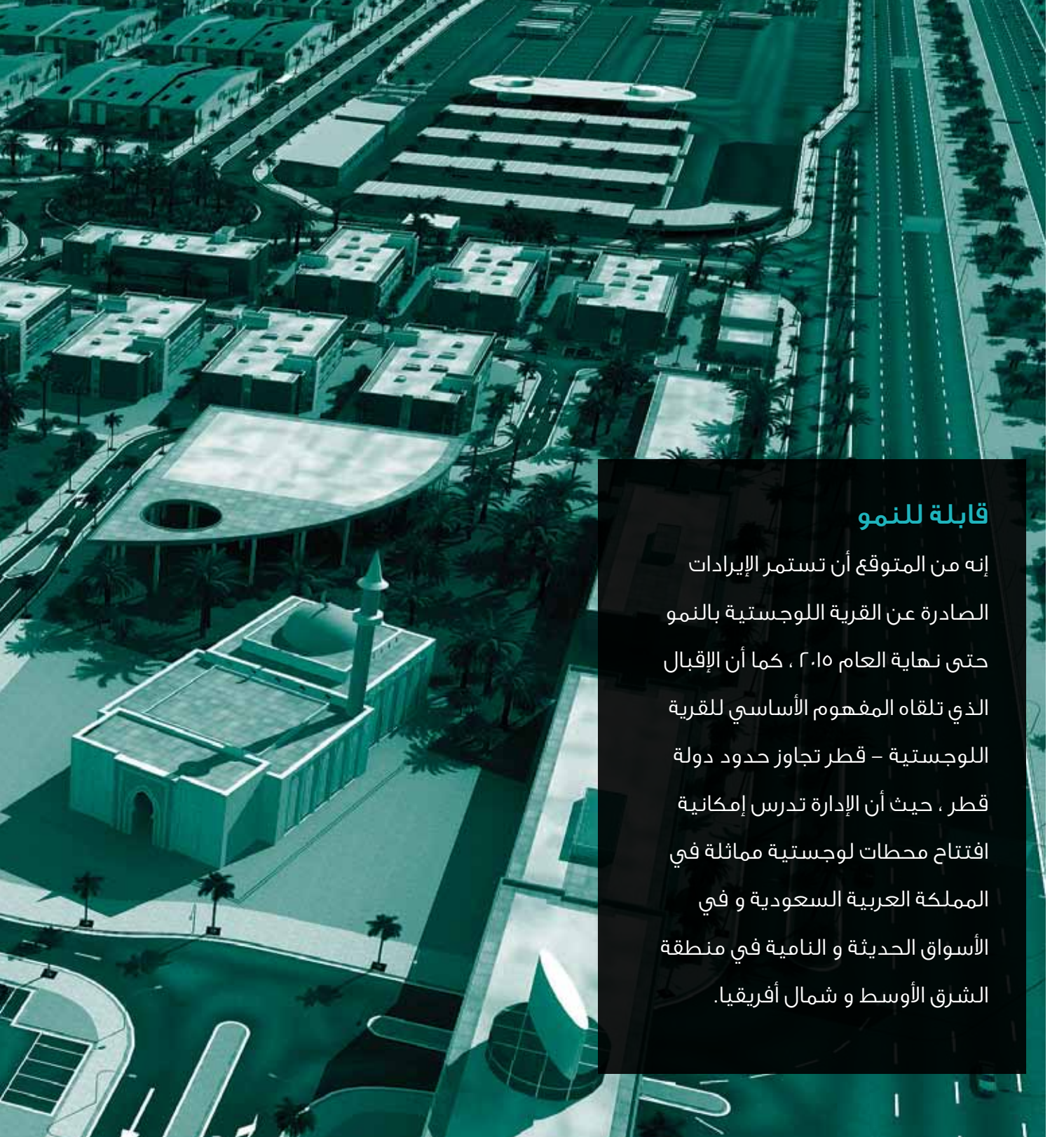
هذا **دليلاً** على صحة مفهوم

## القرية اللوجستية

الأساسية .



## القرية اللوجستية - قطر



### قابلة للنمو

إنه من المتوقع أن تستمر الإيرادات الصادرة عن القرية اللوجستية بالنمو حتى نهاية العام ٢٠١٥ ، كما أن الإقبال الذي تلقاه المفهوم الأساسي للقرية اللوجستية - قطر تجاوز حدود دولة قطر ، حيث أن الإدارة تدرس إمكانية افتتاح محطات لوجستية مماثلة في المملكة العربية السعودية و في الأسواق الحديثة و النامية في منطقة الشرق الأوسط و شمال أفريقيا.



## موجز عام عن القرية اللوجستية - قطر

جميع المراحل التوسعية - الأولى و الثانية و الثالثة و الرابعة

1,000,000 متر مربع

المخطط الرئيسي للقرية اللوجستية

305,500 متر مربع

المخازن

100,000 متر مربع

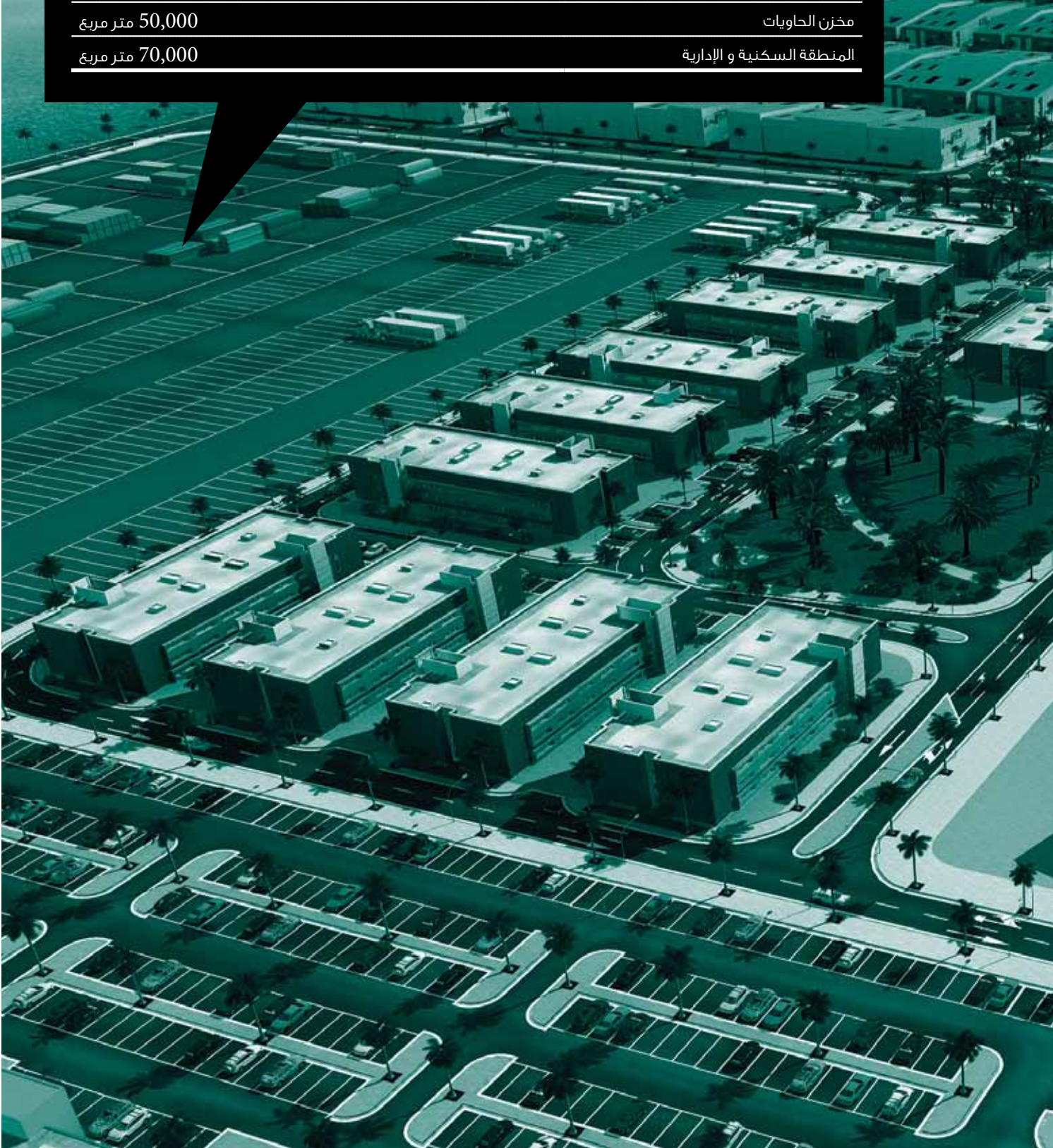
الساكنات المفتوحة و ساحة الشاحنات

50,000 متر مربع

مخزن الحاويات

70,000 متر مربع

المنطقة السكنية و الإدارية



# الأصول الخاصة بقسم النقل

تدير شركة الخليج للمخازن أحد أكبر أساطيل النقل في دولة قطر ، و تزود عملائها بعدة اختيارات نقل تخدم حاجاتهم على أفضل وجه ، و خبرتها الفريدة في تحليل المسارات النقلية و تطبيق و إدارة عمليات النقل تسمح لشركة الخليج للمخازن أن تزود عملائها بخدمات مصممة خصيصاً لحاجاتهم بأقل كلفة ممكنة

النقلي و تنويع مواصفاته ، و التركيز على حاجات العميل مهما كان كبيراً أم صغيراً .

و لذلك ، فقد وقعت شركة الخليج للمخازن على عدة اتفاقيات من أهمها الاتفاقية المبرمة مع شركة قطر ستيل التي تخص إدارة الرافعات اللازمة للشحن و تفريغ المعادن التي ينتجها العاملين ، و إضافة إلى هذا فقد وسعت الشركة عمليات المساحات المفتوحة الخاصة بالحاويات و أبرمت عدة عقود مع أكبر خطوط الشحن البحري لمعاملة هذه الحاويات ، مما أدى إلى نمو عملياتها بشكل ثابت و مستمر في قطاع النفط و الغاز حتى بلغت نسبة ٧٪ من النمو بين العامين ٢٠١٣ و ٢٠١٢ .

من أهم نقاط تركيز الشركة هي الخدمات البرية التي تعبر الطرق العامة في دولة قطر بالإضافة إلى الطرق العامة في منطقة التعاون الخليجي بعد أن فتحت الشركة مكتبها الفرعي في دبي ، مما يساند حركة سير الشحنات بين المدن الكبيرة و المناطق الصناعية التابعة لها في جميع دول التعاون الخليجي، و بدأ مكتب عملياتها مع أسطول بحجم ٨ آليات في العام ٢٠١٢ ، و لكنها الآن تبلغ ٢٠ آلية نقل في العام ٢٠١٣ ، و مع الجهود المستمرة التي تبذلها فريق عمل مكتب دبي ، فإنه من المتوقع أن يزداد عدد الآليات في أسطول دبي ضعفاً كاملاً في هذا العام المقبل .

و إننا نرى في مستقبل هذا القسم زيادة في أعمالها نتيجة لمشاريع إنشاء البنية التحتية التي سيتم منحها في العام المقبل ، و لذلك فإن الشركة سوف تقوم بإضافة عدد كبير من الآليات إلى أسطولها لكي تجاري النمو الكبير الذي سيحصل في الاقتصاد القطري .

تملك شركة الخليج للمخازن أكبر أسطول بري في دولة قطر، و يجدر بالذكر أنه في البداية كانت أصولها النقلية بسيطة جداً و لكن الشركة استمرت في إضافة الآليات و المركبات إلى هذا الأسطول حتى أصبحت أكبر مزود موثوق فيه لخدمات النقل في قطر ، و قد وزعت الشركة أصولها الضخمة إلى جميع منشأتها التي تمتد عبر كافة أنحاء الدولة ، حيث أنه لديها ١٧١،١ آلية أجمالاً ، من بينها ناقلات رئيسية و ناقلات السيارات و مقطورات منخفضة و مقطورات و رافعة حاويات و شاحنات ذات صندوق صلب مبردة و جافة و صناديق مبردة ٤٠ قدم و مغطاة الجوانب و رافعات (٦٠ - ١٤٠ طن) ، و في العام ٢٠١٣ أضفنا إلى هذه الأصول ناقلتي وقود و رافعتين للطبليات ، كما أننا زدنا من عدد الموظفين حتى بلغ كامل عدد السائقين و الموظفين التنفيذيين ٤٠ موظف .

و قطع هذا الأسطول النقلي مسافة إجمالية بلغت ١٣,٦ مليون كيلومتر في العام ٢٠١٣ ، و هذا زيادة في المسافة المقطوعة بنسبة ١٣,٣٣٪ من العام ٢٠١٢ ، و بالإضافة إلى ذلك فقد تجاوز القسم جميع التوقعات و الأهداف الإيرادية حتى حققت نمواً سنوياً بمعدل ١٥٪ ، كما أنه قام القسم بتحسين استغلال ساعاتها بمعدل ٨٣٪ و خفضت تكاليف الصيانة بنسبة ٩٪ في هذا العام المالي بالمقارنة مع العام السابق .

و يعود هذا النمو القوي إلى العلاقات الطويلة الأمد التي كونتها مع عملائنا الذين يثقون بنا و بقدرتنا على معاملة بضائعهم بأعلى درجات المهنية في القطاع ، كما أن الشركة قد اعتادت على حماية نفسها و على إيراداتها عبر إبرام عقود و اتفاقيات طويلة المدى و تحسين الأسطول



**+706**

مقطورات

**+05**

رافعات (٦٠ - ١٤٠ طن)

**+301**

ناقلات رئيسية

**+14**

صناديق مبردة ٤٠ قدم

**+16**

مقطورات منخفضة

**+10**

مغطاة الجوانب

**+110**

شاحنات ذات صندوق صلب مبردة و جافة

**+05**

رافعة حاويات

**+04**

ناقلات السيارات



# الخدمات اللوجستية التعاقدية

نظراً لتركيز قوى الشركات على عملياتها الأساسية و على تخفيض التكاليف، فإن هذه الشركات تقدم بشكل متزايد على التعاقد مع جهات خارجية لتلبية متطلباتها اللوجستية و إجراءاتها التجارية المعقدة ، و لذلك فقد ازداد الطلب على الحلول التي يوفرها قسم الخدمات اللوجستية التعاقدية في شركة الخليج للمخازن ، مما أدى بدوره إلى ارتقاء مكانة الشركة في الأسواق القطرية حتى أصبحت الشركة الرائدة للخدمات اللوجستية كطرف ثالث في الدولة ، و يقوم القسم بتزويد عملائها مع حلول لوجستية خاصة بكل قطاع و يتم تنفيذ عمليات هذا القسم بالقرب من و داخل منشآت العميل مما يسمح لها بالتفاعل مع احتياجاته و متطلباته بشكل سريع و مناسب .

مرحلة في السلسلة الإدارية لشبكات الإمداد ، و نظرنا الشاملة للهيكل التنظيمي الذي يتحكم بجميع هذه الإجراءات تسمح لنا بتحسين هذا الهيكل و هذه الإجراءات .

و لذلك فإن شركة الخليج للمخازن هي الشركة الرائدة في الخدمات اللوجستية التعاقدية ، و هذا القسم يساهم في إجمالي إيرادات الشركة بحوالي نسبة ٣٠٪ ، و تقوم الشركة بتصميم و تطبيق و إدارة عمليات لوجستية معقدة من أول مراحل العمل حتى آخرها ، و تقدم خبرتها في هذه العمليات إلى شركات كبيرة و متوسطة الحجم و إلى شركات محلية و دولية في منطقة التعاون الخليجي ، و قد حصلت الشركة على هذه الحصة الكبيرة من السوق المحلي للخدمات اللوجستية التعاقدية خاصة عبر التركيز على قطاعات معينة و خدمات تخصصية فريدة .

و شركة الخليج للمخازن هي المزود المفضل للخدمات اللوجستية التعاقدية في قطر ، و هذا نتيجة لقدرةنا على فهم احتياجات العميل الخاصة بشبكات الإمداد و التركيز على الامتياز في عملياتنا و في خبرتنا في القطاع ، مما يؤدي بدوره إلى نمو عملياته و تحسن مستوى الكلفة لهذه الحلول ، و نحن على كامل الثقة أن هذا النمو سوف يستمر في السنين القادمة .

تشير المؤشرات المالية و العملية على أن الشركات سوف تعين جهات خارجية لكي تلبى حاجاتها للخدمات اللوجستية و الخدمات الإدارية المتكاملة بشكل متزايد أكثر و أكثر ، و ما يساعد على هذا هو تركيز هذه الشركات على عملياتها و إجراءاتها الأساسية و حاجتها على تأمين الخدمات اللوجستية بتكلفة منخفضة ، مما يزيد دور القطاع اللوجستية و النقلي ، و يزيد من أهمية مزودي الخدمات اللوجستية التعاقدية في عيون هذه الشركات الكبيرة .

فإن البضائع و المواد التجارية يجب أن تتوزع على كافة أنحاء الدولة بسرعة فائقة و بكميات كبيرة جداً ، و لا يمكن أن تتحقق عمليات التوزيع هذه دون أصول نقلية ذات جودة عالية و موظفين من أصحاب الخبرات الطويلة في القطاع ، و هذا ما توفره شركة الخليج للمخازن في دولة قطر على أفضل وجه ، فإنه لدينا أصول ضخمة من ضمنها مخازننا و أسطولنا النقلي الكبيرة ، و لدينا أحدث التكنولوجيا المعلوماتية مع مهارات في برمجة الإجراءات و الأنظمة الإدارية و المعلوماتية فريدة تساعد على مراقبة تحرك البضائع داخل المخازن و خارجها ، و هذه البرامج قابلة للتعديل حسب احتياجات العميل ، كما أنه لدينا خبرات عالية في مجال الخدمات اللوجستية التعاقدية و الإدارة الاستراتيجية للأصول و الكادر العملي ، و لدينا القدرة على اختيار الشركاء المناسبين لأي مشروع و على ابتكار أفضل الحلول و المخططات لاستغلال شبكة المعارف و العلاقات ، بالإضافة إلى تطبيق خطط لوجستية تزيد من فعالية كل





لدينا أصول ضخمة و  
.....  
معرفة معلوماتية فريدة و  
.....  
خبرة واسعة في القطاع اللوجستي  
.....

# الخدمات اللوجستية التعاقدية

## نماذج عن الإبداع و الامتياز

### دراسات حالة

#### 2. تحسين ساعاتنا التخزينية



إننا في شركة الخليج للمخازن ملتزمون بالاستثمار بساعات الشركة في الأمد الطويل و بتحسين خبراتنا الخاصة بتوفير الحلول التخزينية بالتعاون مع شركائنا الاستراتيجيين ، و إننا نزود العملاء بأفضل الحلول التخزينية فعالية لكي نلبي طلباتهم الحالية و أي حاجة مستقبلية لخدمات التخزين ، و إن قدرتنا على استباق حاجاتهم التخزينية في مخازننا تمنحهم الاطمئنان في بيئة عملية ملائمة لاحتياجاتهم ، كما أن مخطط مخازننا الأساسي يزيد من قدرتنا على التفاعل لتغير مستوى الطلب و توزيع البضائع في الأماكن المناسبة لها ، فإن مخازننا مجهزة بمكاتب عملية للمشرفين على المخازن و لدى منشأتنا مسارات تسهل عملية النقل بين المخزن و الآخر و مجهزة بأحدث التكنولوجيا المعلوماتية و شبكة الألياف الضوئية التي تزيد من سهولة الاتصالات و التواصل مع الإنترنت و مع البرامج المعلوماتية الإدارية .

#### 1. التوصيل المنزلي و حلول تركيب الأثاث



إن خدمات الشركة الخاصة بتوزيع و توصيل البضائع تؤكد أن بضائع العميل تصل إليه في الموعد المحدد و بالحالة التي طلبها فيها إضافة إلى الحصول على رضا المستهلكين النهائيين للبضائع ، و نعمل بالتعاون مع عملائنا لكي نؤكد أن جميع احتياجاتهم النقلية قد تم تلبيةها ، فإن أسطولنا النقلي قادر على توصيل البضائع إلى مواقع لا تصل إليها الشاحنات العادية ، و لذلك فإننا نخدم أكثر من ٥٠٠ منفذ بيع في قطر (من بينها المتاجر الكبيرة و السوبرماركت و المحلات الصغيرة) و نقوم بتوصيل البضائع إلى أكثر من ٢٥٠ منزل يومياً ، و إضافة إلى خدمة التوصيل إلى المنازل فإننا نعرض على المستهلك خدمة تركيب الأثاث ، و إننا نميز أنفسنا عن غيرنا من شركات التوصيل باتباعنا لجدول زمني محدد و بشاحناتنا ذات الحجر المختلفة التي تسمح بتخزين المواد في مختلف درجات الحرارة بنفس الشاحنة ، و ذلك بالإضافة إلى مراقبتنا للشاحنات عبر نظام تتبع الآليات في مركز عملياتنا لكي نتأكد من متابعة السائق المسار المحدد له .



# إننا نقدم خدماتنا إلى ٥٠٠ منفذ بيع و نقوم بتوصيل البضائع إلى أكثر من ٢٥٠ منزلاً يومياً

## دراسات حالة

### 4. تخزين المواد الخطرة



إن منشأتنا في مدينة رأس لفان الصناعية و في مدينة مسيعيد الصناعية تجعل من شركتنا منافساً قوياً في القطاع الأكثر ربحية في دولة قطر ، و تسمح لنا أن نؤمن الخدمات اللوجستية كطرف ثالث إلى قطاع النفط و الغاز ، و من أهم الخدمات التي نوفرها لهذا القطاع هو خدمة تخزين المواد الخطرة ، حيث أن صناعة النفط و الغاز تعتمد على مواد كيميائية بالغة الخطورة يتم استخدامها في صيانة المواقع في رأس لفان و مسيعيد و تتضمن مواد سريعة الاشتعال و مواد مؤكسدة و مفككة و محللة ، و توفر مخازننا للمواد الخطرة مناطق لتخزين البضائع الكبيرة الحجم مجهزة بأرصعة خاصة لها و بأرضيات مرفوعة و رافعات خاصة بها و موقع متوسط لحجز البضائع الخاصة قبل تخزينها في المواقع المحددة لها ، و قد تم إنشاء هذه المخازن حسب أفضل المعايير الدولية المعنية ، كما توفر هذه المخازن مناطق مضبوطة الحرارة و حجر مخصصة لمختلف فئات المواد الكيميائية مما يزيد من قدرتنا على توفير موقع واحد مع حلول كاملة و متكاملة ، حيث أن منشأتنا المحدثة يتم إدارتها من قبل طاقم عملي عالي التخصص يمثل أفضل الخبرات المتوفرة في استيراد المواد اللوجستية و تخليصها .

### 3. التخزين المبرد و الثلج



إن مخازننا المحدثه و مراكزنا لتوزيع البضائع في المدن الصناعية تؤمن لنا القدرة على تقديم خدمات التخزين المبرد و الثلج ، و قد تمت المعاينة و الموافقة على هذه الخدمة من قبل إدارة الدفاع المدني على اعتبار أنها تتوافق مع جميع المعايير الدولية للتخزين المبرد ، و إن نظام إدارة المخازن مجهزة بأرضيات مرفوعة و ملساء و رافعات مخصصة لهذه الأرضيات ، و يتميز المخزن بأنه قابل للتوسيع بمساحة ١٥,٠٠٠ متر مربع، و سعة المخازن المبردة الحالية ١٠,٢٠٠ طبلية في المخازن الجافة و ٦,٦٠٠ طبلية للمخازن المثلجة و المبردة و ٢,٢٠٠ طبلية للمخازن مضبوطة الحرارة ، كما أننا نزيد من قيمة هذه الخدمات عبر توفير خدمة الترفيف الآلي في المسارات الضيقة و خدمة الترفيف الانتقائية و خدمة تخزين البضائع الطويلة و البضائع الضخمة ، و لقد تم تخصيص مناطق تخزينية حسب درجات الحرارة التي تتراوح بين ٢٥ درجة فوق الصفر و حتى ٢٦ درجة تحت الصفر ، كما تم إنشاء هذه المخازن لكي تكون صديقة للبيئة فإن لديها نظام إداري لا يعتمد على الطباعة أو على الورق في عملياتها عبر كل مستوى من المنشأة .

# الخدمات اللوجستية التعاقدية

## الإنجازات الجديدة

في جميع عملياتها على النجاح المستمر و على انتهاز جميع الفرص العملية المقدمة .  
و من أهم القطاعات الجدد التي قامت شركة الخليج للمخازن بتخديمها في العام ٢٠١٣ هم كالتالي :

لقد حازت الشركة على عدة عقود جديدة هذا العام عبر اتباعها لاسراتيجيتها العملية و جدولها الزمني بدقة عالية ، و تقوم شركة الخليج للمخازن باستخدام أكثر الأساليب تنظيماً عندما تعرض خدماتها للعملاء الجدد و حين تقدم هذه الخدمات إلى عملائها الحاليين ، و تستند

### 1. تخزين و توزيع مواد التشحيم و التزييت



### 2. تخزين السلع الاستهلاكية لصالح شركة كبيرة في قطاع البيع بالتجزئة





# إننا نزود عملاء قسم النقل بخدمات تغليف صديقة للبيئة

## الوكالات

### 2. شركة إلتيتي لحلول النقل و التغليف



إن شركة إلتيتي شركة دولية تختص بالمواد الكرتونية و تقدم منتج مصنوع من مواد تم إعادة استخدامها و تركيبها و تقويتها ، فإنها الشركة الرائدة في العالم لإنتاج الألواح الجانبية التي تزيد من المساحة المتاحة لتخزين المواد ، كما أن تقنياتها في تركيب الصفائح الكرتونية إلى طبقات تشبه خلايا النحل تزيد من قوة هذه المنتجات ، و هذا بالتالي يوفر منتج قليل التكلفة و صديقة للبيئة .

و تحمي منتجات إلتيتي للتغليف المواد الهشة و الرقيقة التي يتم شحنها على الحاويات و القاطرات ، و يتم استخدامها من قبل الشركات الخاصة بصناعة الآلات العامة و آلات الطبخ و المكيفات و المواد الكيميائية السائلة و المذررة و شركات الأسمدة و السيراميك و الزجاج ، كما يتم استخدامها لكي لا تتحرك البضائع داخل الحاويات الفارغة ، فإن ألواحها الجانبية تملأ المساحات الفارغة و تخفف الضغط على البضائع و تحميها ، و يمكن استبدال العلب الخشبية مع منتجات إلتيتي مما يخفف من التكاليف في عمليات الشحن .

### 1. إنترسبت لمواد التغليف المضادة للتآكل



إن تكنولوجيا شركة إنترسبت الخاصة بمواد التغليف المضادة للتآكل تحمي المخزون من التلف و قادرة على تحمل الظروف البالغة من الصعوبة على الأمد الطويل ، كما أنها صديقة للبيئة و كلفتها زهيدة ، كما أن نفس مادة التغليف قابلة للاستخدام على عدة مواد و في عدة حالات ، و هذه المنتجات الفريدة تمتص الغازات المحيطة للبضائع التي تسبب التآكل و التلف و تبعدها عن البضائع و تشكل بيئة حاضنة للمادة المخزونة و تحميها لمدة عدة سنوات ، و إنها أيضاً مصنوعة من مواد صديقة للبيئة و خالية من الزيوت الضارة .

كما أن مواد تغليف شركة إنترسبت قابلة لإعادة الاستعمال و لا تشكل أي خطورة على العمال أو على من يتعامل معها ، و تقوم شركة إنترسبت بمساعدة عملائها عبر صناعة أي نوع من مواد التغليف اللازمة للمشروع مهما كانت كبيرة أم صغيرة ، و من أكبر القطاعات التي تستفيد من منتجاتها هي قطاع الآليات و الطائرات و تخزين الإلكترونيات و المتاحف و الجيوش و مخازن السجلات و غيرها .

# خدمات شحن البضائع

إن قسم خدمات الشحن من أهم أركان الشركة و يدعم جميع الأقسام الأخرى في سعيها وراء تقديم حلول لوجستية متكاملة، و تشكل عمليات قسم خدمات الشحن نسبة ٢٩٪ من كامل عمليات الشركة، و لديها شبكة علاقات و معارف تمتد إلى ١٢٥ دولة، و لذلك فإن شركة الخليج للمخازن هي الشركة الرائدة لشحن البضائع في دولة قطر.

هذا، و على اعتبار أن الشركة تعتبر من أكبر اللاعبين التجاريين في المنطقة يمنحه أسعاراً مميزة مع خطوط الشحن الجوية حيث أنها قادرة على تزويد شركات الطيران بكمية هائلة من البضائع للشحن مما يعود بالربح لكلا الطرفين، و لذلك، و نظراً لشبكة العلاقات الدولية الفريدة للشركة، فإن شركة الخليج للمخازن من أكبر المنافسين في المنطقة، إضافة إلى كونها شركة شحن ذات أصول تخزينية و نقلية ضخمة تحت سيطرتها المباشرة، فإن الشركة جاهزة لتوفير أفضل الاختيارات و الخدمات إلى عملائها بالمقارنة مع الشركات الوسيطة التي لا تملك أية أصول، و لهذا فإن الشركة لديها الثقة التامة بأنها سوف تجاري النمو الذي سيختبره الاقتصاد المحلي و الإقليمي و تحقق هدفها الربحي بشكل مستدام في عمليات قسم الشحن.

شهد العام المالي ٢٠١٣ نمواً متواضعاً في عمليات شحن البضائع، و يعود ذلك إلى عدة أسباب، من بينها التباطؤ في تنفيذ مشاريع البنية التحتية و المشاريع الكبيرة التي تم الإعلان عنها في الأسواق المحلية، بالإضافة إلى نمو الاقتصاد المحلي بشكل بسيط فقط في العام ٢٠١٣، مما أدى إلى انخفاض الطلب على خدمات الشحن بالمقارنة مع الأعوام السابقة، و لكن العام ٢٠١٤ يبشر بالخير، حيث بدأت بالفعل الكثير من المشاريع التي تم ذكرها أعلاه، و أخذت الدولة خطوات حاسمة لإنعاش الأداء الاقتصادي عبر كافة القطاعات، و لذلك فإنه من المتوقع أن يشهد قسم خدمات الشحن في شركة الخليج للمخازن نمواً بالنسب التي عهدناها في السنوات السابقة، و الجدير بالذكر أن الشركة قد أبرمت عدة عقود طويلة الأمد مع أهم و أكبر اللاعبين في قطاع النفط و الغاز، مما يعمل في مصلحة الشركة و توقعاتها المالية في العام القادم حيث أنه من المتوقع أن يعلن القطاع عن عدة مشاريع استراتيجية في العام المالي ٢٠١٣، و هذا بالتالي سوف يدعم و يزيد من عمليات الشركة.

إضافة إلى ما سبق، فإنه من المتوقع أن تتوازن عمليات مكتب الشركة الفرعي في مدينة دبي حتى تبلغ نقطة التعادل، و يجب علينا أن نذكر أن الشركة لاعب جديد في أسواق دبي و لذلك فإن عليها أن تسيطر على تكاليفها و تستغل أصولها النقلية المميزة و خبرتها الفريدة بالإضافة إلى استخدام سعاتها التخزينية و أن تقدم أفضل مستويات الخدمة لكي تحوز على انتباه و رضا العملاء في دبي، و إن هذا التوسع الجغرافي حركة استراتيجية مدروسة، و الشركة جاهزة لأن تنتهز جميع الفرص التجارية الناتجة عن الانتعاش الاقتصادي الذي يختبره الاقتصاد الإماراتي، و بالرغم من ارتفاع مستوى التنافس في هذه المنطقة، فإن الشركة لديها كامل الثقة في قدرتها على تأسيس عملية مربحة في الأمد الطويل.





إننا شركة مختصة بحلول  
**شحن البضائع**  
.....  
مع مخازن و شاحنات خاصة لنا



# خدمة إدارة السجلات

أبرم قسم إدارة السجلات عدداً أكبر من الاتفاقيات مع العملاء في العام ٢٠١٣ ، حيث بلغ عدد العملاء ١٠٣ عميلاً في العام ٢٠١٣ بينما كان عددهم ٥٣ عميلاً في العام ٢٠١٢ ، و نتيجة لهذا النمو الكبير في عدد العملاء فقد حصل القسم على إيرادات قوية ، و هذه الإيرادات بدأت تؤثر بشكل كبير و إيجابي على صافي أرباح الشركة .



شركة في القطاع الهيدروكربوني ، و يأمل القسم أن يقدم خدماته لشركة قطرغاز إلى دائرة العملاء في هذا القطاع في أوائل العام ٢٠١٤ ، و نظراً لهذا النمو العظيم في عمليات القسم ، فقد قررت الشركة أن تزيد من البنية التحتية المتوفرة للقسم و أن تزيد من ميزانياتها لكي تلبي الطلب المتزايد .

و النجاح العظيم الذي اختبره هذا القسم أدى إلى زيادة عدد الموظفين فيه إلى ١٥٦ موظف لديهم خبرات و قدرات مميزة، و لذلك فإن الشركة تضع كامل ثقها في هذا القسم و قدرتها على الاستمرار في نموها أثناء العام المالي ٢٠١٤ .

تملك شركة الخليج للمخازن أحدث مركز للتكنولوجيا المعلوماتية المحتوية على برامج تنظيمية مخصصة لإدارة السجلات بجميع الوسائط ، و تهدف الشركة إلى مساعدة المنظمات المختلفة في تطبيق استراتيجياتهم عبر تنظيم سجلاتهم بشكل فعال ، و لذلك فإن الشركة تعرض على الشركات نطاقاً واسعاً من هذه الخدمات ، ابتداءً مع خدمات إدارة السجلات الإلكترونية و التي تتضمن حفظ السجلات و الوسائط الإلكترونية التي تحتوي على هذه السجلات ، بالإضافة إلى خدمات تخزين الوثائق و السجلات الورقية في مخازن آمنة و استرجاع هذه السجلات من المخازن ، و كذلك توفر الشركة خدمات إدارة الأصول و جرد المخازن و تصوير السجلات و خدمة تمزيق السجلات .

إضافةً إلى مركزها المعلوماتي ، تعرض الشركة على عملائها خدمة إدارة أصولهم المعلوماتية و الثابتة ، مما يجعل الحصول على هذه السجلات عملية بسيطة للتعامل مع شفافية تامة خلال جميع هذه الإجراءات ، كما تسهل هذه الخدمة عملية التدقيق الداخلي و الخارجي السنوية و عملية تسجيل الملكية الفكرية لمحتويات هذه السجلات ، و لكي تكون هذه الخدمات متكاملة من بداية العمليات حتى نهايتها ، تزود الشركة عملائها بخدمات تمزيق الوثائق الحقيقية و الإلكترونية بعد أن انتهت صلاحية و فعالية هذه الوثائق .

و قد حقق قسم إدارة السجلات نمواً في عملياته بنسبة ٤٦٪ خلال العام المالي ٢٠١٣ ، و هذا يعتبر أفضل نسبة نمو لأي قسم في الشركة منذ تأسيسها ، و الجدير بالذكر أن القسم حاز على اتفاقيات مع ثلاثة هيئات حكومية : وزارة الأعمال و التجارة و اللجنة الأقليمية القطرية و وزارة المالية ، كما قدم القسم خدمات معينة إلى مؤسسة قطر و شركة إدارة الأصول العربية ، و كذلك فإن القسم دخل في أول عقد في القطاع الصحي عندما وقع عقداً مع مؤسسة حمد الطبية ، و لكن أكبر إنجازات القسم دخوله في قطاع النفط و الغاز ، حيث دخلت في اتفاقيات مع ١٢ عميلاً من بين أكبر ١٤



و قد حقق قسم إدارة

السجلات نمواً في عملياته

بنسبة ٤٦٪ خلال العام المالي ٢٠١٣،

و هذا يعتبر أفضل نسبة

نمو لأي قسم في الشركة منذ

تأسيسها

# خدمات نقل التحف و القطع الفنية

إن التحف و القطع الفنية مثل اللوحات و التماثيل حساسة جداً للحرارة و الرطوبة و تحتاج إلى عناية و حذر من أي خلل قد يحصل لها أثناء نقلها من معرض إلى آخر ، و لذلك فإن شركة الخليج للمخازن كرست لنفسها مكانة فريدة في هذا القطاع و أصبحت الشركة الأكثر كفاءةً للتعامل مع مثل هذه الشحنات و حمايتها من أي خطر قد تتعرض له

إن نقل التحف الفنية من مكان إلى آخر يتطلب مستوى عالٍ من المهارة و تدابير خاصة و مخصصة جداً ، و لذلك عندما تحتاج الهيئات الحضارية و المتاحف لنقل أي قطعة فنية مهما كانت كبيرة أم صغيرة ، فإنها تعتمد على خدمة شركة الخليج للمخازن العالية التخصص في هذه العمليات الدقيقة للنقل ، حيث أن الشركة بالإضافة إلى تزويدها لخدمات النقل لهذه التحف توفر لعملائها خدمات إضافية مثل تغليف التحف و تخزينها و شحنها بشكل مناسب لا يؤثر على قيمة هذه القطع ، كما أن الشركة تعتمد بشكل رئيسي على مهارات طاقم عملها المتخصص من ذوي المهارات العالية و تثق بهم كامل الثقة في نقل هذه القطع الفنية من مكان إلى آخر .

و شركة الخليج للمخازن تؤمن شحنات القطع الفنية لأي مشروع كان ، فإنها جاهزة على أن تقدم خدماتها لجولة فنية عبر عدة مدن أو في معرض واحد ، كما أنها قادرة على شحن مجموعة كاملة من التحف أو قطعة واحدة فريدة من نوعها ، و هي توفر هذه الخدمات بجودة و أمان .

و لذلك ، و مع كفاءات الشركة الفريدة ، فإن أكبر المنظمات الفنية قد وضعت كامل ثققتها في خبرتنا و قدرتنا على إجراء اللازم لتحضير المعارض و شحن القطع المزمع عرضها فيها حسب الجدول الزمني الذي يضعه العميل ، كما أن الشركة قد تعاملت مع متاحف محلية و دولية و زودتهم بخدماتها و مهاراتها الخاصة في نقل التحف الثمينة من بلد إلى آخر ، و فعلت هذه المنظمات ذلك مطمئنة بأن جميع هذه التحف ستصل إلى هدفها بسلام و أمان .



# خدمة نقل الأثاث محلياً و دولياً

عندما يرى عملاؤنا الخدمات التي نقدمها في نقل الأثاث و تخزين المواد الخاصة فإنهم يشعرون أنهم يرون **فناناً أمام لوحته** ، يبدع في عبقريته و هو يقوم بعمله، فإن الآلاف من العائلات قد أبدوا و عبّروا أنهم وجدوا فريق عملنا يقومون بعملهم **بكل أدب و احترام و بشكل منظم و دقيق** حريصين على معاملة كل قطعة أثاث بشكل آمن و سالم ، و هكذا نزود العملاء **بخدمة متفاعلة جداً تلبي جميع متطلبات العميل** من أول مراحل التخطيط للنقل و حتى ترتيب كل ركن من منزله الجديد



من أجل متابعة جميع حركات ممتلكاتهم عبر موقع إلكتروني خاص يحدد موقع شحناتهم الحالي و يتم حماية هذه المعلومات عبر كلمة سر خاص بالعميل ، و كلما ازداد الاقتصاد القطري نمواً و ازدهاراً فإنه من المتوقع أن يكبر المجتمع المغترب في الدولة و بالتالي سوف نرى نمواً في متطلبات و حاجات هذا المجتمع و خاصة خدمات نقل الأثاث، مما يهيئ لنا فرصة فريدة بتقديم هؤلاء العملاء بخدمة فريدة في تفاعلها و في خبرة الموظفين الذين ينفذونها .

لدى الشركة أحدث المنشآت و المعدات النقلية في دولة قطر بحيث تؤمن سلامة كل مادة شخصية أثناء نقلها لصالح العميل، كما أننا نستخدم مواد التغليف الأكثر جودة بالإضافة إلى كونها صديقة للبيئة تؤكد وصول أثاث العميل إلى منزلها الجديد بسلام و أمان ، و الشركة تملك و تدير عدة منشآت في دولة قطر تساعد على نقل هذه الممتلكات الشخصية و الأثاث إلى جميع أنحاء الكرة الأرضية بنفس مستوى المهنية و السلامة .  
و لكي نزيد من راحة بال العملاء ، فإننا نمنحهم الفرصة

# التكنولوجيا المعلوماتية

إن الشركة تهدف إلى استغلال التكنولوجيا المعلوماتية لكي تكون وسيلة التواصل بين الموردين و المستهلكين أفضل و أكثر فعالية ، و لذلك فإننا قد قمنا بإجراء تعديلات على بنيتنا التحتية المعلوماتية لكي نسمح لها بإضافة أنظمة خاصة من تصميمنا إلى البرامج المتوفرة حالياً

و إننا في شركة الخليج للمخازن نهدف إلى استخدام التكنولوجيا المعلوماتية لكي نشكل رابطة تواصل أكثر فعالية بين الموردين و المستهلكين ، و لذلك فإننا قد قمنا بتعديل البنى التحتية المعلوماتية المتوفرة لدينا لكي نقدر على إضافة البرامج الخاصة بنا إلى هذه الأنظمة ، كما أننا نركز على توفير خدماتنا بجودة أعلى و مع رؤية مستقبلية أقوى و خلال جدول زمني أدق ، فإننا نهدف أن نستغل أنظمتنا و شبكتنا المعلوماتية بشكل أدق ، و التطبيقات المعلوماتية الجديدة تساعدنا على التواصل مع قطاعات سوقية أكثر و مع تكاليف أقل ، كما أننا نتبع المعلومات الترويجية لكي نحسن من مستويات الإنتاجية و بالتالي نزيد من العوائد على استثماراتنا .

أي منظمة مهما كان حجمها كبيراً أم صغيراً تحتاج إلى أن تحدث أنظمتها و أدواتها المعلوماتية الخاصة بعملياتها و إجراءاتها العملية لكي تصبح أكثر فعالية و تتنافس في الأسواق مع الشركات الأخرى ، فإن البنى التحتية المعلوماتية المحدثة تمنح الشركات ميزة استراتيجية تزيد من جودتها و تخفض من تكاليفها ، و هذا بالتالي يميزها عن الشركات الأخرى و يزيد من إيراداتها و أرباحها الصافية ، و الشركات الحريصة على مستقبلها مثل شركة الخليج للمخازن تضع الشؤون المعلوماتية كأحد أهم نقاط التركيز في جلساتها التخطيطية الاستراتيجية الخاصة بتحقيق أهدافها العملية .







## التحسينات الطارئة على أنظمة التكنولوجيا المعلوماتية في العام ٢٠١٣

الجدول التالي يبين أبرز الإنجازات التي طرأت على الأنظمة المعلوماتية في العام الماضي من بين التحديثات و التعديلات الكثيرة التي حدثت خلال العام ٢٠١٣

الهدف	الخطوات المتخذة
تحسين الإجراءات العملية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تم إضافة نظام إداري للبيانات الخاصة بالعملاء في الشركات الصغيرة و المتوسطة الحجم</li> <li>تم تأسيس نظام جديد للتأكد من إعادة جميع البضائع إلى مواقعها المحددة لتحسين مستويات استخدام المساحات و بالتالي تحسين الفعالية و الدقة في جرد المواد في المخزن</li> <li>تم تحديث نظام إدارة الطلبات لكي تسمح بتكوين طلبات الشحن و إدارتها عبر نظام إدارة المخازن ، كما تم تعريب النظام و تحسين نظام البحث المستخدم فيه</li> <li>تم إضافة منفذ إلى النظام على الموقع الإلكتروني لمراقبة التبدلات المباشرة لأسعار المواد المخزنة</li> <li>تمت أتمتة نظام المحاسبة و تأكيد الإيصالات و تحرير التقارير اليومية للمخزون في نظام إدارة المخازن</li> <li>تم اكتمال مشروع تطبيق نظام إدارة المخازن</li> </ul>
تحسين فعالية أنظمة التكنولوجيا المعلوماتية و ضوابط الحوكمة	<ul style="list-style-type: none"> <li>تم دمج النظام الإداري الخاص بقسم الموارد البشرية مع الموقع الأساسي للشركة لكي تتناسق المعلومات الخاصة بالموظفين و إجراء التعديلات على هذه المعلومات على كافة أنظمة الشركة</li> <li>تم تطبيق نظام التوقيع التلقائي على البريد الإلكتروني الخاص بكل موظف و الذي يبدى تفاصيل الاتصال و المنصب للموظف في التوقيع</li> <li>تم شراء و تطبيق نظام مساعدة للحوادث المعلوماتية و التي تتطابق مع جميع المعايير العالمية لأفضل الممارسات في القطاع ، و يقوم النظام الجديد بتحرير عدة تقارير مبينة فيها مستويات الخدمة التي تقدمها النظام</li> <li>تم تحديث نظام الوفاية من الفيروسات الإلكترونية ، كما تمت إضافة نظام محرر للتقارير مستقل و مخصص لكي يقوم بتنبيه النظام عن أي حدث اقتحام أو انتشار للفيروسات بشكل دوري</li> </ul>
المركز المعلوماتي في القرية اللوجستية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تم إضافة خدمة توفير الأجهزة المعلوماتية الخاصة بتكنولوجيا استضافة المواقع الإلكتروني إلى كتالوج الخدمات التي تقدمها المركز المعلوماتي</li> <li>تم اكتمال البنية التحتية المعلوماتية في مباني المرحلة التوسعية الثالثة ، و تم وصلها إلى شبكة الألياف الضوئية في القرية اللوجستية - قطر</li> </ul>

# الجودة و السلامة و التميز

إن الشركة تسعى دائماً لتقديم أعلى مستويات الجودة ، و إننا نؤمن بالفلسفة الإدارية الخاصة بالجودة التامة التي حددتها إدارة الشركة العليا و التي تشجع على تحسين معايير الجودة و الإنتاجية في عملياتنا و تزيد من ربحيتنا و قدرتنا على التنافس في الأسواق

## رفع معيار المسؤولية

### السلامة

إن رضا العميل هو من أهم أولوياتنا ، و لذلك فإننا نسعى إلى المحافظة على سلامة جميع الموظفين في كافة مواقع الشركة ، و تخضع جميع عمليات شركة الخليج للمخازن إلى مراقبة و تدقيق داخلي مستمر و نحرص على حماية الطاقم العملي و الأفراد العامة و أصول الشركة و العملاء و البيئة المحيطة و وقايتهم من أي خطر قد يتعرضون لها ، و لذلك ، فإننا قد شكلنا عدة مستويات لإجراءات السلامة ، و التي تتبع فلسفة «إجراءات الوقاية المتعمقة» بالإضافة للمعايير الدولية المتبعة للسلامة .

و إننا حققنا في الماضي أعلى مستويات السلامة في جميع منشآتنا ، و مثال على ذلك منشأة رأس لفان التي تتعامل بشكل يومي مع المواد الخطرة و التي لم تشهد في تاريخها أية حادثة وفاة ، و إننا نستغل ميزاتنا الخاصة لكي نؤمن هدفنا لزيادة مستويات السلامة لعملائنا في قطاع النفط و الغاز ، كما أننا نأخذ بعين الاعتبار مواضيع السلامة عندما نحدد أهدافنا العملية و نخطط لمواجهة التحديات كما أننا نركز على أن يكون لأعمالنا تأثير اجتماعي إيجابي في بيئة عملية فعالة، و لذلك فإننا ندرب موظفينا بشكل دوري و مستمر على موضوع و إجراءات السلامة ، و قد قمنا بتخصيص ٦,٥٨٦ ساعة عمل (موزعة على ٥,٩٧٥ موظف للشركة و ٦١١ متعاقد) من أجل القيام بالتدريب على إجراءات السلامة .

### الجودة

إننا في شركة الخليج للمخازن نسعى دائماً لتقديم أعلى مستويات الجودة في خدماتنا ، و نقدم كدليل على ذلك أداءنا في تطوير المهارات و تأكيد الجودة في العمليات اللوجستية و أعمال إدارة المخازن ، و لكي نقدم خدماتنا وفقاً لهذه المعايير العالية من الجودة فإننا نقوم بتدريب عملياتنا مع مكاتب تحديد المعايير الدولية ، و إن فلسفة الشركة الإدارية الخاصة بالجودة التامة التي حددها إدارتنا العليا تشجع على تحسين معايير الجودة و الإنتاجية في عملياتنا و تزيد من ربحيتنا و قدرتنا على التنافس في الأسواق .

و إن تركيزنا المستمر على تطوير إجراءاتنا و تبسيطها و تحديث الأنظمة لكي نزيد من فعالية عملياتنا على كافة المستويات يهدف إلى تحسين أعمالنا و تخفيض معدل التكلفة و تطوير الكفاءات بشكل مستمر و المحافظة على الكادر العملي الموهوب في الشركة ، و لذلك فإننا نقوم بنشر حملات توعية عن معايير الجودة هذه ، و نضيف أنظمة معلوماتية و غيرها من الإجراءات لكي نتأكد من متابعة هذه المعايير و بالتالي نضمن زيادة إنتاجية العمليات و فعالية استغلال مصادرها في جميع أعمال الشركة .



لقد تم اختيار شركة الخليج للمخازن لتفوز بجائزة أفضل مزود للخدمات اللوجستية في قطر للعام ٢٠١٣ في مسابقة أفضل الممارسات اللوجستية الدولية من قبل الشركة الدولية للاستشارات العملية شركة فروست و سوليفان .

## قائمة التراخيص التي حافظت عليها الشركة لتؤكد أعلى معايير الإجراءات العملية :

منذ العام ٢٠٠٧	ISO٩٠٠١:٢٠٠٨ لأنظمة إدارة الجودة	هيكلية و تنظيم الإجراءات و الأنظمة
منذ العام ٢٠١٠	١٤٠٠١:٢٠٠٤ لأنظمة إدارة الشؤون البيئية	المحافظة على البيئة
منذ العام ٢٠٠٩	١٨٠٠١:٢٠٠٧ لأنظمة إدارة السلامة	الالتزام بالسلامة
منذ العام ٢٠٠٧	٢٢٠٠٠:٢٠٠٥ لأنظمة إدارة السلامة الغذائية	المحافظة على السلامة و الأمانة الغذائية
منذ العام ٢٠١٢	ISO٢٧٠٠١:٢٠٠٥ لأنظمة إدارة الأمانة المعلوماتية	الحرص على الأمانة المعلوماتية



# شؤون العمال

إن الشركة قد وصلت إلى مكانتها الفريدة في الأسواق لتعتبر المزود الرائد للخدمات اللوجستية و ذلك بفضل المذهب الرئيسي الذي يركز على ابتكار الحلول على جميع مستويات أي مشروع لوجستي قد تقوم به الشركة ، و لذلك فإننا نعتمد على قسم الموارد البشرية لإيجاد الكادر العملي المناسب لدعم أهدافنا و استراتيجياتنا العملية ، و إننا نشير إلى خبرة و معرفة عمالنا و إلى القيادة الاستراتيجية التي تقدمها إدارتنا العملية كسبب رئيسي أدى إلى نجاحنا الكبير و المستمر .

كما أن قسم الموارد البشرية تعالج أي تغيير أو حادثة قد يتعرض لها الموظفون بالشكل المناسب و هي جاهزة لتقديم خدمات الاستشارة و الرعاية النفسية عند الحاجة بالتنسيق مع برامج التطوير الشخصية و المهنية التي يتبعها الموظفون ، و برامج التطوير هذه تهدف إلى تحسين الإجراءات و الأنظمة المتبعة في الشركة بالإضافة إلى محاذاة التطورات التي تحدث للتكنولوجيا المعلوماتية المستخدمة في الشركة ، و تتخذ برامج التدريب نظرة شاملة للموظف الفردي و تضع منهجاً تنظيمياً خاصاً بهم مما يزيد من فعالية و تفاعل قيادة الشركة و التعامل بين أفراد الفريق لتحقيق الأهداف المشتركة.

إن هدفنا الرئيسي في شركة الخليج للمخازن توفير الفرص لعمالنا من أجل العمل على تطوير أنفسهم و مهاراتهم و بالتالي على تطوير فعالية الشركة و جعلها أكثر الشركات منظمة و ذات قدرات متنوعة في النطاق الدولي للقطاع اللوجستي ، و لذلك فإن نقطة تركيزنا هي على تدريب الكادر الحالي للعمال و الحفاظ عليهم و جذب الموظفين الموهوبين الجدد و منح جميع الموظفين القيادة و الإدارة الفعالة لأي أمر قد يتعرضون له ، حيث أننا نقوم بتوظيف الموظفين الجدد بطريقة استراتيجية تفيد القسم الذي سيعملون فيه ، كما أننا نشجع عمالنا على ابتكار الحلول الجديدة و السعي وراء أهداف الشركة المباشرة و الطويلة الأمد ، كما أن الإجراءات الاستراتيجية الخاصة بقسم الموارد البشرية تسعى لتكوين بيئة عمل تحقق الرؤية العامة للشركة العامة بشكل آمن و سالم بالنسبة للموظفين و المنشآت الذين يعملون فيها .

كما يعمل قسم الموارد البشرية على تشجيع ثقافة خاصة في الشركة تحفز الموظفين على تحسين أدائهم بشكل مستمر و على وضع أهداف شخصية تتناسب مع الأهداف العامة للشركة ، و لذلك فإن شركتنا من الشركات المفضلة بالنسبة لمن يسعون للعمل بفضل تركيزها على إدارة و تطوير عمالها ، و إننا نسعى دائماً على عرض قدراتنا القيادية و الإدارية و العملية بالإضافة إلى قدرتنا على تكوين العلاقات و المعارف في القطاع .

و قد أصبح عدد عمالنا ١,٥٠٠ عامل عبر جميع عملياتنا الدولية في العام ٢٠١٣ ، و هذا نمو بنسبة ١٢٪ من العام ٢٠١٢ ، و لدينا أصغر معدل لخسارة الموظفين و الذي بلغ نسبة ١٪ في نطاق الموظفين الإداريين و المتوسطين و أقل من نسبة ٥٪ بين باقي موظفينا ، و إن حرصنا على سعادة موظفينا لا تزال أعلى أولوياتنا في الشركة .





# تقرير حوكمة الشركات لعام ٢٠١٣

إننا في شركة الخليج للمخازن نؤمن بأننا وضعنا إطاراً إدارياً واسعاً و متوازناً يزيد من شفافية الإجراءات و يؤكد التواصل الواضح بين جميع جهات الشركة و يبين مهام و مسؤوليات كل فرد فيها ، لذلك فإننا سوف نشهد استثماراً أفضل لرأسمال الشركة الذي اتخذناها أمانة من المساهمين كما أن ذلك سوف يحسن مبادراتنا الاجتماعية و التنظيمية ، و هذا ما يجعلنا نؤمن بتأسيس معايير قوية لحوكمة الشركة ، و نسعى دائماً إلى أن نكون بيئة عملية عادلة و شفافة لكي نستمر في أدائنا العملي المميز بشكل مستدام





المجلس قسم الإدارة التنفيذية برئاسة الرئيس التنفيذي للمجموعة بالإدارة اليومية لعمليات شركات المجموعة.

وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ٥.

و يتم تشكيل لجنة شركة الخليج للمخازن وفقاً لعقد تأسيس الشركة الذي تتطلب تسعة مديرين كحد أقصى، و ثلاثة من هؤلاء المديرين يتسمون بكل سمي "المدير المستقل". وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ٩. تبعاً لطلب خاص: فقد تلقت الشركة على تأكيد باستقلالية جميع أعضاء المجلس خلال فترة المراجعة.

و قد تم تخصيص مناصب لجن المجلس كما دون في الجدول ١،١، كما تم توزيع الاختصاصات ضمن لجان المجلس الثلاث حسب الخبرة العملية لكل عضو من المجلس. و قد تم تدوين اجتماعات لجان المجلس المختلفة و الحضور في هذه الاجتماعات في جدول ١،٢.

و يحكم دور مجلس إدارة شركة الخليج للمخازن ميثاق دقيق للمجلس تحدد مسؤوليات المديرين التنفيذية و المالية. كما يحدد الميثاق بالتفصيل مهام المجلس و مسؤولياته، و قد حررت الشركة بيانات مع تصديق كتاب مبين لامثال المديرين بالميثاق و تنفيذهم بمهامهم المالية. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ٤ و ٦.

و هذا التقرير بكامله مثلاً عن التزام الإدارة لتطبيق كل قوانين نظام الحوكمة. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ٣.

### ميثاق مجلس الإدارة

يتم إدارة شركة الخليج للمخازن تحت التوجيه من مجلس الإدارة الذي يرأسه رئيس مجلس الإدارة. و يجب أن يقوم المجلس بتوجيه أنشطته تجاه تحقيق الأهداف المحددة في عقد تأسيس شركة الخليج للمخازن.

"نظام حوكمة شركة الخليج للمخازن هو عبارة عن الإجراءات و الهيكلية المتبعة لتوجيه و إدارة شؤون الشركة، و توجهها نحو توفيركم أكبر من فرص العمل و المشاركة بقيادة الشركة للوصول إلى الهدف الأساسي و هو زيادة القيمة السهمية للمساهمين. لهذا ينكنا القول أن نظام حوكمة الشركة يأخذ في عين الاعتبار مصالح كافة المساهمين."

اتخذ مجلس إدارة الشركة ("المجلس") نظام ممارسات حوكمة الشركات ("نظام الحوكمة") الذي أنشئ حسب المعايير التي وضعها هيئة القطر للأسواق المالية ليتم اتباعها من قبل كل الشركات المدرجة في بورصة قطر.

إن المحافظة على المعايير المثلى لممارسات حوكمة الشركات لا تكون فقط تطبيق المعنى الحرفي للقوانين الموضوعية في نظام الحوكمة فحسب، بل لا بد من تتبع النية الموضوعية للأحكام المطلوب تطبيقها و التي تهدف بتحسين أداء الشركات و محاسبتهم و شفافتهم، التقرير أدناه يدل على امتثال الشركة لكل قوانين نظام الحوكمة في السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣.

## أ. المديرين

### ١. المجلس

مجلس إدارة شركة الخليج للمخازن هو الجهة المنوط بها توجيه و قيادة الشركة لتحقيق نمو في قيمة أسهم المستثمرين وفقاً لحسن متابعة مبادئ نظام الحوكمة، و لهذا الغرض فقد أسست لجان المجلس المعنية بتنفيذ هذه المسؤوليات.

يضم اللجان التي تم تأسيسها تنفيذاً لنظام الحوكمة مايلي:

١. لجنة تعويض المجلس
٢. لجنة تدقيق المجلس
٣. لجنة تعيين المجلس

و قد تم التصديق على ميثاق كل من هذه اللجان الذي يحدد دور كل لجنة و مسؤولياتها و وظائفها، و قد تم إعلام كافة المساهمين بتشكيل هذه اللجان أثناء إجتماع الجمعية العامة ٢٠١٠ كما تم نشرها على الموقع الإلكتروني للشركة. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: مواد ١٥،٤، ١٦،٢، ١٧،٦.

و تعتبر مجلس إدارة شركة الخليج للمخازن مسؤولاً بشكل مباشر عن وضع سياسات و خطط العمل و الموافقة على أهداف الشركة و استراتيجياتها العامة، كما يقع على عاتق المجلس تقييم تصرفات شركات المجموعة و تحديد الخطوات الرئيسية التي قد تواجهها و تطبيق الخطوات اللازمة لتجنبها و توفير أنظمة السيطرة لمواجهة هذه الخطوات، و مراجعة و التصديق على الشؤون الهامة مثل النتائج المالية و من المعاملات المادية الأخرى. و قد فوض

## هدف شركة الخليج للمخازن:

تشمل أهداف شركة الخليج للمخازن، وفقاً لبنود عقد تأسيس الشركة، ما يلي:

نقل البضائع على الطرقات بواسطة المقطورات	(602300)	2	إعداد وإنشاء وإدارة وتأجير كل أنواع المخازن.	(995221)	1.
استيراد المواد الكيماوية لعمليات الإعمار و البناء	(1000085)	4	تزويد شركات الطيران و الفنادق	(2003733)	3
التجارة بالمواد الكيماوية المختصة بإياداة الآفات	(2002939)	6	استيراد المواد المخصصة بالطلي	(1000086)	5
استيراد المواد الكيماوية المضادة للصدأ و التآكل	(2002730)	8	استيراد المواد اللاصقة	(1000087)	7
التجارة بالمواد الكيماوية المختصة بالتصوير	(536140)	10	التجارة بالمواد الكيماوية المختصة بصناعة المعقمات و المنظفات	(536220)	9
التجارة بالمواد الكيماوية المختصة بالمخابر	(536130)	12	استيراد المواد الكيماوية المختصة بصناعة البلاستيك	(1000089)	11
التجارة بالمواد الكيماوية المختصة بصناعة الأسمدة	(536120)	14	استيراد المواد الكيماوية المختصة بصناعة البلاستيك	(2002731)	13
استيراد المواد الكيماوية المختصة بعلاج الدورات المائية	(1000027)	16	التجارة بالمواد الكيماوية المختصة بالطباعة	(536200)	15
التجارة بالشاحنات المستعملة	(501400)	18	التجارة بالمواد الكيماوية المختصة بالعزل الحراري	(2001954)	17
التجارة بالمواد الغذائية	(512000)	20	التجارة بقطع الإستبدال الخفيفة للمقطورات	(503053)	19
التجارة بمفروشات المكاتب	(523300)	22	التجارة بالمواد المستهلكة	(512050)	21
التجارة بالأجهزة الثقيلة	(544121)	24	التخزين في المخازن	(631000)	23
النقل البري بواسطة المقطورات (النقل)	(602400)	26	التجارة بالأجهزة الخفيفة	(544122)	25
نقل و تخزين الملفات و البيانات و الأوراق	(641220)	28	شحن وتفرغ و تزويد البضائع برأ و بحراً	(630100)	27
التجارة بالأدوات و الأجهزة الإلكترونية	(2003571)	30	الاستشارة الصناعية و الفنية و المزيد المرتبط	(741500)	29
التجارة بالملابس الرياضية	(521660)	32	التجارة بالأجهزة و الأدوات الرياضية	(200122)	31
التجارة بالبلاط و الغرانيت و السيراميك و حجارة الترسيف و الخزف	(537600)	34	التجارة بأنظمة الحاسوب المعلوماتية	(525200)	33
			التجارة بأجهزة التبريد و التسخين	(531100)	35

دور مجلس الإدارة:

### المهام الرئيسية لمجلس الإدارة:

تتمثل المهام الرئيسية لمجلس الإدارة، كما هو مصدق عليها من قبل المجلس، فيما يلي:

١. صياغة الإستراتيجية والتصديق عليها بما في ذلك تطوير الأهداف الرئيسية والاستراتيجيات بالتعاون مع فريق الإدارة الرئيسي.

٢. إن مسئول التنفيذ الرئيسي هو أحد موظفي شركة الخليج للمخازن. وتقع مسئولية اختياره أو عزله، إذا تطلب الأمر، على عاتق مجلس الإدارة بشكل مشترك مع تصديق رئيس مجلس الإدارة.

٣. مراقبة الأداء التنظيمي وذلك من خلال إجراءات الأداء المتفق عليها والمرتبطة باستراتيجيات العمل المحددة و مقارنتها بالشركات المناظرة.

٤. ضمان وضع إطارات للعمل الإداري في شكل مناسب بما في ذلك مراجعة السياسات والممارسات و إداء إدارة الخطر، وعمليات الإذعان والرقابة الداخلية و قوانين العمل والمطووعة القانونية والإخطار العام.

٥. المشاركة و التواصل نيابة عن المنظمة من أجل مساعدتها في تحقيق الأهداف التنظيمية.

عبر تفسير هذه المهام يقوم أعضاء مجلس الإدارة عموماً بالعمل بشكل واضح في تنفيذ المهام والمفاوضات الرئيسية للمجلس أو أي مهام أخرى متعلقة بالإدارة. ويقوم مجلس الإدارة بتبني الأسلوب والمنهج التالي:

١. يركز مجلس الإدارة على الغايات وليس على الوسائل عند صياغة السياسات المتعلقة بالتفويض. أما بالنسبة للميزانيات والبرامج وسياسات الموظفين والإنشاء والمعدات وعدد من الأمور الأخرى التي تعمل بشكل تقليدي على ضياع واستهلاك وقت مجلس الإدار فتعتبر قضايا تتعلق بوسائل الإدارة أكثر من غايات.

٢. ولكن يتم منع وعدم تنفيذ كل البنود والوسائل التي تتعارض مع قوانين الدولة واللوائح التنظيمية الأخرى أو التي تعارض قوانين وثقافة دولة قطر أو نص عقد تأسيس الشركة.

٣. يجوز للمجلس من حين لآخر إعادة تحديد بداية ونهاية القوآت الإدارية.

### مهام إضافية لمجلس الإدارة:

أ- يتحمل مجلس الإدارة المسئولية الرئيسية تجاه

المساهمين بخصوص مساندة ومؤازرة شركة الخليج للمخازن وذلك من خلال قيادة ومراقبة عمله وشؤونه.

ب- يقوم مجلس الإدارة عند تنفيذ مهامه بالتعهد لحماية مصالح مساهمي شركة الخليج للمخازن و عمالها وعمالها والمجتمع بأكمله.

ج- يقوم كل مدير لشركة الخليج للمخازن بالعمل بناء على النية الحسنة لتحقيق مصالح شركة الخليج للمخازن ككل والعمل بشكل إجمالي على مراقبة وتقييم الاستراتيجيات والسياسات الأساسية والعمليات الأخرى وأداء الشركة وذلك رعايةً و تركيزاً على ضمان استمرارية استقرار شركة الخليج للتخزين على المدى البعيد.

د- تُعتبر استقلالية المدراء بمثابة مبدأ معياري للحكم. ولا يقوم المدراء باستغلال مناصبهم في مجلس الإدارة في تقديم مصالحهم الشخصية. علاوة على هذا لا يقوم المدراء باستخدام المعلومات المتاحة لهم كأعضاء مجلس إدارة في تقديم مصالح أو مخططات شخصية.

هـ- على المدراء إخطار مجلس الإدارة عن أي تعارض للمصالح أو تعارض محتمل للمصالح لديهم تتعلق بأي من بنود العمل. ويجب على المدراء عدم حضور تلك المناقشات أو القرارات المتعلقة بهذه الأمور. وفي حال عدم التعرف على أي تعارض للمصالح أو تعارض محتمل للمصالح من قبل مدير، فإن رئيس مجلس الإدارة أو اللجنة (أو مدراء آخرون) سوف يقومون بلفت انتباه المدير حول هذا الأمر.

### الهيكل والتركيب:

يتم تحديد مجلس الإدارة كما هو وارد في بنود عقد تأسيس شركة الخليج للمخازن. وحسب التعريف الحالي، يتكون المجلس من تسعة (٩) أعضاء مختارين لمجلس الإدارة وكل عضو يتم اختياره أثناء التجمع العمومي العادي وذلك من خلال الاقتراع السري.

### نطاق الصلاحية:

يُشترط في عضو مجلس الإدارة ما يلي:  
١. لا يقل عمره عن واحد وعشرين سنة.

٢. لم تتم إدانته بجرائم أو اشتراكه في أي عمل مخل بالشرف أو أي جرائم مذكورة في المواد (٣٢٤) أو (٣٢٥) من أحكام القانون التجاري للشركات وذلك ما لم يُرد إليه اعتباره.

٣. أن يكون لديه (٢٠٠٠) عشرين ألف سهم في الشركة مخصصين لضمان الشركة وأصحاب الأسهم والدائن والحصص الأخرى تجاه مسئولية مجلس الإدارة. فهذه الأسهم، يجب إيداعها في غضون ستين يوماً من تاريخ بدء العضوية وذلك في أحد البنوك المعتمدة، ويجب أن تظل



هذه الأسهم تحت الإيداع ولا يجوز التعامل بها أو رهنها أو استيفاء الديون منها وذلك حتى نهاية العضوية وميزانية نهاية العام المالي التي يتم اعتمادها وفي حالة إخفاق أحد الأعضاء في إعطاء الضمان بالوجه المحدد، فسوف يتم سحب عضويته.

ع. أن يتم انتخابه لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد.

ه. لا يتم السماح لأي فرد بصفته الخاصة أو بصفته كممثل مندوب عن أي أفراد بأن يكون عضواً في مجلس إدارة شركة الخليج للمخازن وذلك في حالة كون هذا الشخص عضواً في مجلس إدارة ثلاث شركات مساهمة أو أكثر ممن تقع مقر إدارتها في الدولة. علاوة على هذا الأمر لا يتم السماح لأي فرد بصفته الخاصة أو بصفته كمندوب عن أي أفراد بأن يكون رئيس مجلس إدارة شركة الخليج للمخازن أو رئيس مجلس الإدارة المنتدب لها وذلك في حال كون هذا الفرد رئيساً أو رئيساً منتدباً لمجلس إدارة شركتين مساهمتين أو أكثر ممن تقع مقر إدارتها في الدولة. وفي كل الحالات، لا يجوز اختيار الأشخاص العاديين كمديري إدارة في شركة أو أكثر تقع مقر إدارتها في الدولة أو أن يكون له عضوية في مجلس إدارة شركات أخرى تقوم بأنشطة مماثلة أو مع منافسين، ومن يخالف هذا الأمر سوف يتم سحب عضويته.

و. يقوم مجلس إدارة الشركة باختيار الرئيس و الرئيس المنتدب من خلال الاقتراع السري.

أ. يكون رئيس مجلس الإدارة رئيساً للشركة ويقوم بتمثيل الشركة لدى الشركات الأخرى ويعمل على تنفيذ قرار مجلس الإدارة ويلتزم بتوصياتها.

### لجان مجلس الإدارة:

تتطلب المسئوليات المنوطة بمجلس الإدارة تشكيل لجان لتعزيز المراقبة الفعالة للشركة. ويتم إقامة اللجان التالية من قبل مجلس الإدارة:

أ- لجنة تعيين مجلس الإدارة.

ب- لجنة مراجعة مجلس الإدارة.

ج- لجنة مكافئة مجلس الإدارة.

### لجنة تعيين مجلس الإدارة

I يقوم مجلس الإدارة بتشكيل لجنة تعيين يرأسها عضو مستقل في مجلس الإدارة وتشمل هذه اللجنة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين والتي سوف تعمل على تزكية تعيينات الأعضاء في مجلس الإدارة وإعادة التعيين للانتخابات التي يتم القيام بها من قبل التجمع العمومي (تجنباً لأي شك، فإن التعيين من قبل اللجنة، لا يجتهد أي مساهم من حقوقه في التعيين أو إعادة التعيين).

II يجب أن تأخذ التعيينات في عين الاعتبار، من بين عوامل أخرى، توافر العدد الكافي من المرشحين وذلك للقيام بمهامهم كأعضاء في مجلس الإدارة. علاوة على مهارتهم ومعرفتهم وخبرتهم بالإضافة إلى المؤهلات المهنية والفنية، والدراسية والشخصية القوية، و يجب أن يعتمد على خطوط عريضة محددة ومناسبة لتعيين أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للقوانين المعدلة من حين لآخر من قبل الهيئة.

III تقوم لجنة التعيين، عند تأسيسها، بتبني نطاق صلاحياتها والإعلان عنها على الملأ وهذه البنود تفسر سلطاتها ودورها.

IV يتضمن دور لجنة التعيين كذلك القيام بعملية تقييم ذاتي سنوي لأداء مجلس الإدارة.

### لجنة مراجعة مجلس الإدارة

I يقوم مجلس الإدارة بتشكيل لجنة مراجعة وتدقيق تتكون من ثلاثة أعضاء على الأقل، أغلبيتهم من الأعضاء المستقلين. ويجب أن تتضمن لجنة المراجعة على عضو واحد على الأقل مع خبرة في المجال المالي وفي مجال تدقيق الحسابات. إذا كان عدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين غير كافي لاستكمال عضوية لجنة المراجعة، فيجوز للشركة تعيين أعضاء غير مستقلين بشرط أن رئيس اللجنة يجب أن يكون عضواً مستقلاً.

II مهما يكن، في حالة تعيين أي فرد من قبل المراجعين الخارجيين للشركة في غضون السنتين الأخيرتين، لا يجوز أن يكون هذا الفرد عضواً في لجنة مراجعة الشركة.

III تقوم لجنة المراجعة باستشارة أي خبير أو استشاري مستقل وذلك على نفقة الشركة.

IV تقوم لجنة المراجعة بالاجتماع بناء على الطلب وبشكل منتظم مرة واحدة على الأقل كل ثلاث شهور وعليها تدوين وقائع الاجتماعات.

V في حالة وجود اختلاف بين توصيات لجنة المراجعة وقرار مجلس الإدارة حيث ترفض مجلس الإدارة إتباع توصيات اللجنة التي تخص المراجع الخارجي، فالمجلس يجب أن يتضمن في قرار حوكمة الشركة بيان يوضح بالتفصيل التوصيات والأسباب وراء قرار مجلس الإدارة بعدم إتباع التوصيات.

VI عند الانتهاء من تأسيسها، تقوم هذه اللجنة بتبني نطاق صلاحيتها والإعلان عنها بما يوضح دور اللجنة الرئيسي في شكل ميثاق لجنة التدقيق.

### لجنة مكافأة مجلس الإدارة

I يقوم مجلس الإدارة بإنشاء لجنة مكافأة تتضمن ثلاث أعضاء على الأقل غير تنفيذيين من أعضاء مجلس الإدارة، ويجب أن تكون الغالبية مستقلة.

II وعند تأسيس هذه اللجنة تقوم بتبني وإتاحة نطاق صلاحيتها بما يوضح دور اللجنة ومسئولياتها الأساسية. III يتضمن الدور الرئيسي للجنة المكافأة وضع سياسة مكافأة للشركة بما في ذلك مكافأة رئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس وكذلك إدارة التنفيذ الرئيسية. IV يتم تقديم سياسة المكافأة للمساهمين في التجمع العمومي لتصديقها، ويجب العمل على إشهار هذا التجمع. V تقوم لجنة المكافأة بالوضع في الاعتبار مسئوليات ونطاق مهام أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء التنفيذ الرئيسي بالإضافة إلى أداء الشركة. فالتعويض والمكافأة قد يشمل المكونات الثابتة والمرتبطة بالأداء، مع ملاحظة أن هذه المكونات المرتبطة بالأداء يجب أن تعتمد على الأداء طويل الأمد للشركة.

### الاستبدال والاستقالة:

في حالة وجود فراغ في منصب أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة، يجب أن يتم شغل هذا المنصب من قبل المساهم الذي يحصل على غالبية الأصوات ولكنه ليس عضواً في مجلس الإدارة. وإذا لم يتم القيام بهذا الأمر، يتم اختيار الشخص الذي يليه، وهذا العضو الجديد يجب أن يستمر في العمل خلال فترة العضو المستبدل.

### مسئوليات مجلس الإدارة:

يعد مجلس الإدارة مسئولاً عن إدارة شئون شركة الخليج للمخازن. وهذه المسئولية تتضمن:  
(أ) التوجيه الاستراتيجي لشركة الخليج للمخازن ومراقبة تنفيذ هذه الإستراتيجية.  
(ب) اختيار وتعيين مسئول التنفيذ الرئيسي، وتحديد شروط خدمته ومراقبة أدائه وفقاً للغايات المحددة.

(ج) اختيار وتعيين مراجعي الشركة سواء الداخليين أو الخارجييين، وتحديد شروط خدمتهم ومراقبة أدائهم وفقاً للغايات المحددة.

(د) تعيين سكرتير أو أمين مجلس الإدارة.

(هـ) المراجعة بشكل منتظم، شروط الخدمة وإجراءات مراقبة الأداء وذلك لكي يتم العمل على تطبيقها على الإدارة العليا.

(و) مراقبة النتائج المالية وتكامل عمليات تقديم التقارير؛ و بصفة خاصة العمل على تصديق الميزانيات الثانوية والخطط العملية والإستراتيجية طويلة الأمد.

(ز) وضع حدود محددة لسلطة الإدارة لكي تلتزم بالمصروفات الجديدة، أو توقيع العقود أو الحصول على المواد الجديدة وذلك دون التصديق على مجلس الإدارة.

(ح) التصديق على عمليات شراء أو بيع الأعمال والاستثمارات.

(ط) التصديق على التغييرات الهامة التي تطرأ على السياسات الرئيسية.

(ي) ضمان وضع أنظمة المراجعة الفعالة وإدارة المخاطر والإذعان في وضعها المحدد وذلك لحماية أصول الشركة والتقليل إلى أدنى حد من إمكانية عمل شركة الخليج للتخزين تجاوزاً للمتطلبات القانونية ولمعايير الخطر المقبولة.

(ك) مراقبة العمل وفقاً للمتطلبات التنظيمية والمعايير الأخلاقية، والمراجعة بشكل منتظم لخطة تتابع الإدارة الرئيسية والتطوير.

(ل) تقديم التقارير للمساهمين عند إعفائهم من المسئولية بالطريقة التي يعتمدها مجلس الإدارة من حين لآخر.

(م) تشكيل لجان مجلس الإدارة بما يكون مناسباً من أجل المساعدة في تسديد المسئولية والتصديق على ميثاق كل لجنة.

(ن) عند القيام بهذه المسئوليات، يقوم كل مدير بالالتزام بقانون الشركة وبعقد التأسيس وكل الوثائق والسياسات وقوانين السلوك المعمول بها من حين لآخر فعلى سبيل المثال وليس الحصر (١) هذا الميثاق، (٢) ميثاق اللجنة، (٣) قانون السلوك للمدراء.

(س) تعد مسئولية مجلس الإدارة مسئولية مشتركة. وعند القيام باتخاذ أي قرار، ففي هذه الحالة لا يجب على المدراء المساندة العلنية للسياسات المناقضة لقرارات مجلس الإدارة المحددة.

(ع) يقوم مجلس الإدارة بتفويض المسئول التنفيذي الرئيسي لمسئولية تنفيذ التوجيه الإستراتيجي وإدارة العمليات اليومية لشركة الخليج للمخازن.

I المشاركة في اجتماعات مجلس الإدارة وتقديم آراء مستقلة حول الأمور الإستراتيجية والسياسة والأداء والحسابية والموارد.

II ضمان أن الأولوية ترجع لمصالح الشركة والمساهمين في حالة وجود تعارض للمصالح.

III المشاركة في لجنة المراجعة لحسابات الشركة.

IV مراقبة أداء الشركة في تحقيق الأهداف والغايات المحددة لها، ومراجعة تقارير الأداء الخاصة بها بما في ذلك التقارير السنوية والنصف السنوية والتقارير المقدمة كل ثلاثة أشهر.

V تطوير قواعد الإجراءات للشركة حول حوكمة الشركة لضمان تنفيذ هذه القواعد بشكل مناسب.

VI الاستفادة من الخبرات والمهارات والمؤهلات الخاصة بمجلس الإدارة والجمعيات المختلفة لها، وذلك من خلال التواجد المنتظم في اجتماعات مجلس الإدارة والمشاركة الفعالة في الجمعيات العامة، والحصول على فهم متوازن لآراء المساهمين.

#### المهام والواجبات الائتمانية لأعضاء مجلس الإدارة:

تشمل هذه المهام على:

I يتعهد مجلس الإدارة أن يتبع جميع القوانين التجارية و الشروط الموضوعية من قبل هيئة قطر للأسواق المالية و بورصة قطر

II يدين كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة للشركة بالقيام بالمهام الائتمانية المتعلقة بالرعاية والإخلاص والعمل وفقاً للقواعد المحددة في القوانين واللوائح المرتبطة بما في ذلك ميثاق مجلس الإدارة.

III يجب أن يقوم أعضاء مجلس الإدارة في كل وقت بالعمل وفقاً لأساس منتظم وبالنية الحسنة وبكل جدية ورعاية في تحقيق أفضل مستوى من المصالح لصالح الشركة و المساهمين.

IV يقوم أعضاء مجلس الإدارة بالعمل بشكل فعال من أجل الإيفاء بمسئولياتهم تجاه الشركة.

#### مراجعة الأداء.

يقوم مجلس الإدارة كل سنتين على الأقل بإعداد مراجعة

#### دور رئيس مجلس الإدارة:

تشمل مسئولية رئيس مجلس الإدارة ما يلي:

I يعد رئيس مجلس الإدارة مسئولاً عن ضمان الأداء المتميز لمجلس الإدارة، وذلك بشكل مناسب وفعال بما في ذلك تسليم المعلومات المتكاملة والدقيقة في الوقت المناسب لأعضاء مجلس الإدارة.

II ضمان أن العضو لا يمثل عضواً لأي لجنة من لجان مجلس الإدارة المحددة في هذا الميثاق.

III التعاون مع مسئول التنفيذ الرئيسي وأمين مجلس الإدارة للتأكد من أن أعضاء مجلس الإدارة الجدد قد تم اطلاعهم بشكل مناسب وأن يكون لديهم إمكانية الوصول إلى المعلومات المتعلقة بجوانب عمليات الشركة.

IV تحديد جدول أعمال اجتماعات مجلس الإدارة، بالاستشارة مع مسئول التنفيذ الرئيسي وسكرتير أو أمين مجلس الإدارة.

V يمثل نقطة الاتصال والتجاوب الرئيسية بين مجلس الإدارة ومسئول التنفيذ الرئيسي، وضمان أن آراء مجلس الإدارة يتم تعبيرها بشكل واضح ودقيق.

VI العمل كاستشاري أولي لمسئول التنفيذ الرئيسي.

VII الإشراف على مراجعة أداء مجلس الإدارة وأداء مسئول التنفيذ الرئيسي بما يضمن وضوح السلطة المفوضة لمسئول التنفيذ الرئيسي ومعايير الأداء الرئيسي المتوقعة لهذا المسئول.

VIII ترأس مجلس الإدارة والاجتماعات العامة للشركة.

IX تحديد مستوى السلوك لأعضاء مجلس الإدارة وذلك فيما يتعلق بالحضور للاجتماعات والتآلف المسبق مع دراسات مجلس الإدارة الموزعة والقضايا التي يتم إثارتها.

X ضمان أن الاجتماعات يتم القيام بها بشكل فعال وأخلاقي وبشكل مفتوح متناسب مع ثقافة الشفافية التامة.

XI ضمان أن الاجتماعات العامة يتم القيام بها بشكل فعال وأن العضو لديه فرصة مناسبة لعرض آرائه على الملأ والحصول على إجابات على استفساراته.

#### دور المدراء:

تشمل مهام أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين على سبيل المثال وليس الحصر ما يلي:



### المهام و الممارسات الأخرى لمجلس الإدارة

١. يحق لجميع أعضاء مجلس الإدارة الحصول على كل المعلومات و البيانات و السجلات التابعة للشركة، و قد طبقت الشركة هذا البند من نظام حوكمة الشركات، وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ١٤

٢. وضعت مجلس الإدارة برنامج تقديمي لأعضاء مجلس الإدارة الجدد حرصاً على إحاطتهم علماً عن كل مهامهم و مسؤولياتهم المتعلقة بعمليات الشركة بعد انتخابهم إلى مجلس الإدارة. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ١٤

٣. حددت مجلس الإدارة الإجراءات لإعلام أعضائه عن أحدث التطويرات في مجال حوكمة الشركات و أفضل الممارسات المتبعة. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ١٤

و أعضاء مجلس الإدارة هم كما يلي:

شاملة لأدائه في دوره كمجلس إدارة. ويعود أسلوب القيام بهذه المراجعة ومداهها إلى المجلس الذي يحددها من حين لآخر، ويتم القيام بمراجعة أداء المسئول التنفيذي الرئيسي وفقاً للبنود المحددة في الخطاب الرسمي للتعين الموقع من قبل مسئول التنفيذ الرئيسي، وفي حالة عدم تفسير هذه البنود يقوم رئيس مجلس الإدارة بتحديد الشروط.

### مراجعة الميثاق:

يقوم مجلس الإدارة بالعمل بشكل منتظم بمراجعة وتعديل ميثاقه وموثيق لجان مجلس الإدارة وذلك لضمان أن هذه الموثيق تظل موافقة لأهداف مجلس الإدارة والمسئوليات المنوطة به، وكذلك معايير الحوكمة المشتركة لهذه الموثيق.

### التصديق على الميثاق:

يجب التصديق على هذا الميثاق بناء على قرار يجيزه مجلس الإدارة.

الجدول ١.١:

#	عضو المجلس	لجنة الترشيحات	لجنة المكافآت	لجنة التدقيق
1.	الشيخ فهد بن حمد بن جاسم - رئيس المجلس			
2.	السيد أحمد مبارك العلي المعاضيد - نائب رئيس المجلس	عضو	رئيس اللجنة	
3.	الشيخ عبدالله بن فهد بن جاسم آل ثاني - عضو	رئيس اللجنة		
4.	الدكتور حمد سعد آل سعد - عضو	عضو	رئيس اللجنة	
5.	السيد محمد ثامر محمد العسيري - عضو	عضو		
6.	السيد جاسم سلطان الرميحي - عضو	عضو	عضو	
7.	السيد محمد حسن العمادي - عضو	عضو		

الجدول ١،٢: حضور المديرين للاجتماعات:

#	عضو المجلس	الجمعية العامة	اجتماع مجلس الإدارة	لجنة الترشيحات	لجنة المكافآت	لجنة التدقيق
1.	الشيخ فهد بن حمد بن جاسم آل ثاني - رئيس المجلس	1	7/7	1/1		
2.	السيد أحمد مبارك العلي المعاضيد - نائب رئيس المجلس	1	7/7	0/1	1/2	
3.	الشيخ عبد الله بن فهد بن جاسم آل ثاني - عضو	1	6/7	1/1		3/4
4.	الدكتور حمد سعد آل سعد - عضو	1	7/7		2/2	4/4
5.	السيد محمد ثامر محمد العسيري - عضو	1	5/7			
6.	السيد جاسم سلطان الرميحي - عضو	1	6/7	1/1	2/2	4/4
7.	ممثل شركة ساوث بورت	1	5/7			
8.	السيدة هنادي الصالح - عضو	1	5/7			
9.	السيد محمد حسن العمادي - عضو	1	2/2			1/4

## ٢. رئيس مجلس الإدارة و الرئيس التنفيذي

يهدف المتابعة الدقيقة لنظام الحوكمة، و قد تم فصل دور كل من رئيس مجلس الأدوار و الرئيس التنفيذي عن بعضهما البعض في إدارة، و لم يمثل هذا المنصبين شخص واحد. في الوقت الحاضر، يحل منصب رئيس مجلس الإدارة غير-التنفيذي الشيخ فهد بن حمد بن جاسم آل ثاني، بينما يكون رانجيف مينون هو الرئيس التنفيذي للشركة. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة، المادة ٧

مسؤولية رئيس مجلس الإدارة الرئيسية هي التأكد من أداء المجلس دورها بفعالية عالية و الإشراف على سياسات الشركة و توجيهها نحو تحقيقها، و أن ينفذ مسؤولياتها بشكل مناسب و فعال، هذا يضم تزويد المجلس بالمعلومات الكاملة و الدقيقة عن الشركة، بينما تكون المسؤولية الرئيسية للرئيس التنفيذي للمجموعة هي العمل مع مديري العمليات لتطوير و إنجاز الإستراتيجيات الموضوعة في خطط الأعمال، و توضيح النقاط الرئيسية حول سياسة الشركة الشركة لمديري العمليات و كذلك التركيز على إنتاج القيمة الإضافية عبر استثمار الأصول و استخدام الموارد الرأسمالية بأقصى الفعالية، و تم تحديد مجلس الإدارة مسؤوليات الرئيس التنفيذي للمجموعة، خلال العام ٢٠١٣، قدم السيد عبد العزيز زيد راشد آل طالب استقالته من منصب العضو المنتدب للمجلس. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة، المادة ٨

لم يشترك رئيس مجلس الإدارة في أي من لجان المجلس. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة، المادة ٨،٢

## ٣. المديرين غير التنفيذيون

لقد تم انتخاب جميع أعضاء المجلس أثناء اجتماع الجمعية العامة للمساهمين في ٢٠١٢ لفترة ثلاث (٣) سنوات كحد أقصى وفقاً لقوانين الشركة، و سيتم عقد الانتخابات التالية للمجلس في ٢٠١٥، كما أن مهام المديرين تم التقييد بها وفقاً لميثاق المجلس بما تتوافق مع أحكام نظام الحوكمة. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة، المادة ١٠

## ٤. تعيين المديرين

المجلس مسؤول عن اختيار و ترشيح مديري الشركة، و يترأس لجنة التعيين للمجلس عضو مستقل، و تتألف اللجنة من أعضاء مستقلين يعنون المرشحين لمنصب مجلس الإدارة قبل انتخابات الجمعية العامة.

و يتلقى مجلس الإدارة كل الترشيحات و يقوم بتقييمها و من ثم يوافق عليها حسب السياسة المتبعة للتأكد من كفاءاتهم و مؤهلاتهم. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة، المادة ١٥.

## ٥. اجتماعات المجلس و توفير المعلومات

## ٥. اجتماعات المجلس و توفير المعلومات

اجتمع مجلس الإدارة بانتظام خلال ٢٠١٣، و أرسل إلى أعضاء مجلس الإدارة عدة كتب تحتوي معلومات عن التطويرات في عمل الشركة في الفترة الواقعة بين كل اجتماع و آخر . و تم عقد سبعة (٧) اجتماعات بالكامل في ٢٠١٣، و تبين الجدول ١٢،٢ حضور المديرين لهذه الاجتماعات. وزعت أوراق عمل المجلس قبل كل اجتماع بمدة أسبوع واحد على الأقل . وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ١١.

## ٦. معاملات المديرين التأمينية

اتبع جميع المديرين الخطوات و المعايير التي وضعها هيئة قطر للأسواق المالية المتعلقة ب«الفترة زخم الأسواق» خلال العام، حسب ما استنتجته الاستفسارات الموجهة للشركة. يبين الجدول أدناه معلومات مساهمة أعضاء المجلس في الشركة. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ١٣،٤

الجدول ١٣

الاسم	القسم/ المنصب	التفاصيل	عدد الأسهم المملوكة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢	إضافة: صافي التغيرات بسعر الأسهم خلال العام	عدد الأسهم المملوكة في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
الشيخ فهد بن حمد بن جاسم آل ثاني	رئيس المجلس	شخصي	0	0	0
السيد أحمد مبارك العلي المعاضيد	نائب رئيس المجلس	شخصي	829	138	691
الشيخ عبدالله بن فهد بن جاسم آل ثاني	عضو	شخصي	0	0	0
الدكتور حمد سعد محمد السعد	عضو	شخصي	0	0	0
السيد محمد تامر محمد العسيري	عضو	شخصي	25,200	4,200	21,000
السيد جاسم سلطان الرميحي	عضو	شخصي	0	0	0
ممثل سوف يتم تعيينه	عضو	شخصي	0	0	0
السيدة هنادي الصالح	عضو	شخصي	0	0	0
محمد حسن العمادي	عضو	شخصي	0	0	0
رانجيف مينون	الرئيس التنفيذي للمجموعة	شخصي	0	0	0
		لا يوجد	0	0	0

سيولتهم المالية. اعترافاً بمسؤوليتها للحفاظ على سجلات حسابية دقيقة للشركة، و يقوم المجلس بتحضير و تقديم هذه التقارير المالية.

و يقوم المجلس بالتصديق على هذه التقارير المالية التي يحضرها إدارة الشركة و تتخذ بعين الاعتبار ملاحظات لجنة التدقيق على أمور حسابية معينة. و تصرح المجلس أن السياسات الحسابية المناسبة قد اتخذت أثناء تحضير التقارير المالية، و تم تطبيقها بشكل منتظم و بشكل يوافق مع المعايير الحسابية المعنية. و ترفق التقارير المالية المدققة إيضاح من المدققين عن مسؤوليتهم التدقيقية، و يتم نشر معلومات الشركة المالية على مواقعهم الالكترونية.

### ٣. نظام السيطرة الداخلية و إدارة الخطر

في إطار أداء المجلس لمسؤولياته المنوطة به في السيطرة على أنظمة إدارة الخطر في الشركة ، فإنه يقوم بما يلي:

- تحديد الأخطار التي قد تواجهها الشركة أثناء جراء عملياتها، و كذلك تحديد مدى تأثير هذه الأخطار؛
- تطوير الإجراءات اللازمة لإدارة هذه الأخطار؛ و
- الإشراف على و مراجعة أداء و فعالية هذه الإجراءات.

و قد فوض المجلس لجنة التدقيق بالإشراف على تطبيق نظام الشركة لإدارة الخطر، و عند تنفيذها لهذه المسؤوليات، يقوم اللجنة باشتراك قسم التدقيق الداخلي بما يلي:

- التأكد من أن كل خطر جديد يتعلق بالشركة يتم تحديده؛
- تقييم أداء خطط التنفيذ و أنظمة السيطرة المطورة لمعالجة هذه الأخطار؛
- الإشراف على تطبيق الخطط التنفيذية و فعالية أنظمة السيطرة؛
- التأكد من أن كل الإجراءات التي تم تحديدها تغطي بشكل كامل كل الأخطار المعنية.

الإجراءات المتبعة عادة تقتضي أن تحدد الشركة الإجراءات و الخطوات اللازمة لتحقيق أهدافها. يتم تسجيل السياسات و المعايير العملية الموضوعية لتوجيه هذه الإجراءات، و يتم وضع هذه السياسات على مستوى القسم أو الوحدة.

و قسم الجودة في الشركة هو المسؤول عن متابعة و تسجيل تفاصيل السياسات و الإجراءات لهذا الأمر. و تمت مراجعة و ترخيص كل السياسات و الإجراءات من قبل المدقق الداخلي و الرئيس التنفيذي للمجموعة في نوفمبر ٢٠١١. و المدقق الداخلي هو المسؤول عن مدى ملائمة و فعالية الإجراءات و السياسات و تطبيق الشركة لها.

### ٧. معاملات المدبرون مع الشركة

تم تأسيس جميع إجراءات و أنظمة التحكم في شركة الخليج للمخازن ، و تم التركيز على معرفة تفاصيل وكلاء الشركات التي تقوم الشركة بالمعاملة معها ، كما لم يتم أي معاملة على مستوى المدبرين في العام المالي ٢٠١٣. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ١٣.١، ١٣.٢، ١٣.٣

### ٨. أمين المجلس

لقد عينت الشركة أمين لمجلس إدارتها، و تتوافق وظيفتها مع نظام الحوكمة و أمين مجلس الإدارة حائز على شهادة بكالوريوس في الحقوق و لديه خبرة أكثر من ستة أعوام في هذا المجال. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ١٢.

### ب. تعويض المدبرون

#### ١. لجنة التعويض للمجلس

لقد أسس المجلس لجنة تعويض يتألف من ثلاث مدبرين غير تنفيذيين الأكثرية منهم مستقلين. عند تأسيسه، اتخذ لجنة التعويض مرجعاً له يمكن للعامه قراءته على المواقع الالكترونية للشركة.

حسب المرجع، الدور الرئيسي للجنة هي تحدي تعويض رئيس المجلس، أعضاء المجلس، الرئيس التنفيذي للمجموعة و كذلك المدقق الداخلي . وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ١٦.

### ت. تحديد المسؤولية و التدقيق

#### ١. لجنة تدقيق المجلس

تشرف لجنة التدقيق على إجراءات تحضير التقارير المالية و تقييم أداء و فعالية نظام الشركة للسيطرة الداخلية و إدارة الخطر. تجتمع لجنة التدقيق مع المدققين الداخليين و الخارجييين و تراجع خططهم و برامجهم التدقيقية و نتائج استفساراتهم، كما تقييم أنظمة السيطرة و إدارة الخطر. بعد مراجعتهم لتقارير الشركة المالية و تقارير المدققين تقوم اللجنة بتقدير النتائج لمجلس الإدارة.

تتألف لجنة التدقيق للمجلس من ثلاث مدبرين الأكثرية منهم مستقلين، و يكون لرئيس اللجنة كفاءة عالية بالأمور المالية، و تجتمع اللجنة ٤ مرات في السنة. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ١٧.

### ٢٢. تقديم التقارير المالية

تلتزم أحكام هيئة قطر للأسواق المالية من الشركات المدرجة تحضير تقارير مالية سنوية تعرض فيها صورة كاملة و حقيقية عن حالة هذه الشركات و عن نتائج عملياتهم و



الشركة، و هذا بهدف تحقيق الأغراض العملية، و توفر أنظمة السيطرة على تحكم منطقي و ليس موجهاً ضد تقارير إدارية مخطئة و على المعلومات المالية و ضد الخسائر المالية و الاحتيايل. و تؤكد أنظمة السيطرة هذه على توافق العمليات حسب المعايير الموضوعية.

و كذلك تشرف لجنة التدقيق على قسم التدقيق الداخلي للتأكد من قيام القسم بوظائفه، و يقوم المدقق الداخلي بإعداد تقارير رعية يقدمها للجنة التدقيق وفقاً لنظام الحوكمة.

و قد قام المجلس من خلال أعمال لجنة التدقيق بمراجعة سنوية لنظام السيطرة الداخلية في الشركة و يعتبرها مناسبة و فعالة. كما أقر المجلس باتباع الشركة لكل البنود الموضوعية في نظام الحوكمة و من قبل قسم التدقيق الداخلي للسيطة الداخلية. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ١٨.

### مبادئ إدارة الخطر

توصي أحكام هيئة قطر للأسواق المالية بوضوح أن تلتزم عمليات الشركة بأنظمة سيطرة داخلية و إجراءات إدارة الخطر في إدارة الشركة، و المبادئ التالية هي أساس لكل إجراء متخذ في هذا السبيل:

و قد تفاعل جهود المدقق الداخلي مع قسم الجودة لفحص و تحديد الإجراءات للتأكد من عدم وجود الثغرات في أنظمتهم، و تم معالجة أي عطل بالنظام.

و يعتمد نظام السيطرة الداخلية لشركة الخليج للمخازن بالكامل على تكنولوجيا المعلوماتية، و قد تم تصميم برامج معلوماتية تطبق بشكل يدعم سلامة هذا النظام و تفصيله للمهام و حمايته للمعلومات و تحديده لصلاحيات المستخدم و سيطرته على منافذ الدخول و معالجة الكوارث و استمرارية العمل و الوقاية من الفيروسات و أعمال أخرى. و قد حرر قسم التدقيق الداخلي تقرير تدقيق داخلي لنظام السيطرة رقم ARP/١٢/٢٠١٣ في العام ٢٠١٣ مصرحاً فيه عن كل ما يتعلق بالعوائق التي قد تعترض بنظام السيطرة المعلوماتي الداخلي، و قبلت الإدارة كل المقترحات المدونة فيه.

أثناء فترة المراجعة، نشر المدقق الداخلي ٣١ تقرير و مئات الرسائل الإلكترونية و المراسلات دونت فيها نتائج المراجعات و التدقيق و المناقشات الرسمية و غير الرسمية، و قد تم رفع في هذه التقارير ٣١٨ ملاحظة، و قد تم قبول جميع المقترحات المدونة فيها، و تضمنت هذه التقارير تقييم داخلي لنظام السيطرة أجريت مرتين في السنة و تغطي كامل التقييمات لمختلف العمليات و الإجراءات في الشركة مثل التمويل و تكنولوجيا المعلوماتية و عمليات النقل و المشاريع اللوجستية و عمليات الشحن و غيرها من الأقسام.

و قدم المدققون الخارجيون أموراً إضافية في تقريرهم الإداري لعام ٢٠١١، و قد تم معالجة جميع الشؤون و الأمور المدونة فيها.

و تتلائم كل أعمال التدقيق الداخلي خلال خطة التدقيق الموضوعية في الفترة بين ٢٠١٣ - ٢٠١٥، و تحتوي الخطة على جدول أولويات لأعمال التدقيق حسب تقييم الخطر في الشركة، و قد تم مناقشة هذا التقييم في جلسات لجنة التدقيق و وافق عليها اللجنة و رئيس مجلس الإدارة، كما تم تطبيق خطة التدقيق لفترة المراجعة، و سيتم المتابعة عليها في عام ٢٠١٤/٢٠١٥.

### تقييم و إدارة الخطر:

لقد حرر قسم التدقيق الداخلي بالمشاركة مع فريق الإدارة تقييم مفصل للخطر الذي قد يتعرض له الشركة، و بشكل عام، الأخطار التي تتعرض له الشركة تصنف بأربعة أصناف: استراتيجية و هيكلية/تشغيلية و تطبيقية و عملية، و تخضع إجراءات إدارة الخطر لفحوصات منتظمة للتأكد من تحديث كل تفاصيل الأخطار و معالجتها.

و قد تم إضافة أنظمة سيطرة لإطار إدارة الخطر بنيت معالجة هذه الأخطار و ليس لتفادي جميع الأخطار التي تتعرض لها

## ث. علاقات المستثمرين

### ١. التواصل مع المستثمرين

تشجع الشركة على المراسلة مع مستثمريها، و توفر معلومات واسعة المدى عن كل أنشطتها في تقاريرها السنوية الموزعة على المساهمين و الموجودة على موقع الشركة الإلكتروني. و الإجراءات التي تتخذها الشركة لتوزيع المعلومات تهدف إلى اتباع نظام الحوكمة. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ٢١.

و تسمّر الشركة بالمناقشات المنتظمة مع المساهمين المؤسسين، وترحب الشركة بأي استفسار من أي فرد بشأن مساهماتهم أو أعمال لاشركة و توفر لهم المعلومات بشكل منتظم و دقيق. توجه الاستفسارات إلى أمينة المجلس عبر البريد الإلكتروني المخصص: info@gulfwarehousing.com أو بشكل مباشر عبر تقديم الأسئلة أثناء الاجتماعات العامة للشركة. بغاية أفضل تقديم للمعلومات عن الشركة، يوفر الموقع الإلكتروني www.gulfwarehousing.com بطريقة فعالة المعلومات التالية:

- أحدث الأخبار و الإخطارات و التقارير المالية و غيرها من البيانات
- معلومات و كتيبات أخرى عن الشركة مثل إعلان الاجتماعات و النشرات الداخلية و نماذج التفويض و غيرها
- جدول الأحداث الهامة لاطلاع المساهمين و غيرهم عن التطورات خلال السنة المالية، و قائمة التسجيل لخدمة الإخطار الإلكتروني للحصول على أحدث مراسلات الشركة.
- معلومات أخرى تخص الشركة و أعمالها توفر المعلومات للعامة، وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة، المواد ٢١ و ٢٣.

### ٢. اجتماع الجمعية العامة السنوية

توفر اجتماع الجمعية العامة فرصة لمساهميها لتوضيح و الحصول على فكرة أدق عن أداء الشركة، و تشجع الشركة مساهميها بالاجتماع و التواصل مع مجلس الإدارة أثناء اجتماع الجمعية العامة و التصويت على جميع القرارات، و يضمن نظام الشركة الأساسي حق المساهمين بمطالبة انعقاد اجتماع عام و تحديد مواد الجدول لهذا الاجتماع و مناقشة هذه المواد و توجيه الأسئلة للشركة و الحصول على أجوبة لهذه الأسئلة و من ثم اتخاذ القرارات . وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة: المادة ٢٤.

### ٣. المدقق الداخلي و الخارجي

لقد كونت المجلس قسم تدقيق داخلي ، و يقوم مجلس الإدارة بأخذ موافقة المساهمين على تعيين مراقب الحسابات في الجمعية العامة. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة، المادة ١٨ و ١٩

### ٤. سجلات و تفاصيل ملكية الأسهم

تحافظ الشركة من خلال مكتب أمينة المجلس على كل

١. قيام مجلس الإدارة من خلال عمل لجنة التدقيق الإشراف على إجراءات إدارة الخطر لكامل الشركة، و تشرف لجنة التدقيق بشكل منتظم على ملف الخطر في الشركة.

٢. تعالج شركة الخليج للمخازن الأخطار الاستراتيجية و التطبيقية و التشغيلية و العملية بشكل متناسق على جميع مستويات و أقسام الشركة.

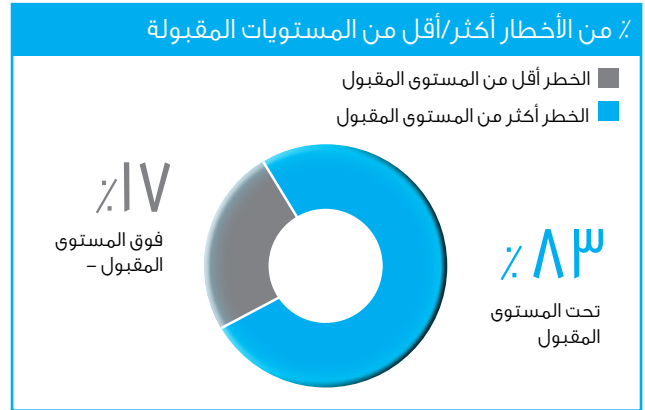
و طبيعة تطبيق نظام إدارة الخطر توازي طبيعة الوحدة المعنية في الشركة، و نظام الإدارة مستقل عن كل وحدات الشركة و فروعها.

## تحليل الخطر

لأغراض التعريف و الإدارة، تم تصنيف الأخطار التي تتعرض لها الشركة إلى أربعة أصناف، و هي كما يلي:

١. الاستراتيجية
٢. الهيكلية/التشغيلية
٣. التطبيقية
٤. العملية

و قد تم تعريف و تقييم ٢٤٣ أخطار مسجلة كما تمت المراسلة مع أصحاب الخطر، و معظم هذه الأخطار هي أخطار عملية.



### ٤. التدقيق الخارجي

لقد تعاقد المجلس مع مكتب المحاسبة إرنست أند يونغ لتحصل على خدماتهم كمُدققين خارجيين للشركة، و شروط العقد بين الطرفين تؤكد استقلاليتهم و احترافيتهم. و قد تم اختيار المدقق الخارجي من خلال اقتراحات لجنة التدقيق و التصويت عليها أثناء الجمعية العامة. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة، المادة ١٩.

### ٥. مراجعة التطبيق

وظيفة مراجعة التطبيق تقع على عاتق قسم التدقيق الداخلي، و لم يكن هناك أي حالات عدم التطبيق مادية لأي هيئة تحكيمية خلال ٢٠١٣ .

إلى مجلس الإدارة، و قد وضعت الشركة إجراءات تسمح للمساهمين بتقديم مرشحيهم لمجلس الإدارة، كما اتخذت الشركة سياسة لتوزيع الإيرادات، و من حق كل مساهم التصويت في انتخابات أعضاء مجلس الإدارة المقررة بالتصويت الإجمالي. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة، المادة ٢٦ و ٢٧

#### ٨. كشوفات

تابعت الشركة كل المتطلبات المتعلقة بالكشوفات، بينها تحضير التقارير المالية و الكشف عن أسهم أعضاء مجلس الإدارة المدونة في جداول ١،١ و ١،٣ من هذا التقرير، و قد تم التصديق على تقارير الشركة المالية من قبل المدقق الخارجي. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة، المادة ٢٠

#### ج. خاتمة

لقد أكملت الشركة كتيب الحوكمة التابعة لها مما يكفل إيضاح كل البيانات المتعلقة بأخلاقية حوكمة الشركة و المعايير و الإجراءات و السياسات التي تتبعها.

تفاصيل ملكية الأسهم و تفاصيل المراسلة مع المساهمين و تدرج هذه المعلومات في موقع بورصة قطر، كما تحدّث الشركة موقعها الإلكتروني بشكل مستمر. وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة، المادة ٢٢

#### ٥. آليات تفادي الاحتيال

وضع المجلس سياسات تفادي الاحتيال بالإضافة إلى آليات تشجع موظفي الشركة على إخطار المجلس من خلال قسم التدقيق الداخلي بأي تصرف مشتبه به حين يكون هذا التصرف غير أخلاقي أو غير قانوني أو ضار بالشركة. بالإضافة لهذا، فقد اتخذت الشركة سياسة متكاملة للموارد البشرية متكاملة تسعى لحماية حقوق الموظفين و العدل و الإنصاف بينهم. و لدى الشركة سياسة تعويضية . وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة، المادة ٢٩

#### ٦. الهيكل التنظيمي لرأس المال و حماية حقوق الأقلية

يتضمن عقد تأسيس الشركة أسس لحماية و تنظيم هيكل رأس المال كما يتضمن حدوداً و قيوداً واضحة على ملكية الأفراد للأسهم و ذلك لضمان حقوق الأقلية و يتمتع كافة المساهمين المالكين للأسهم كشوف متساوية و عادلة، أي يتم إلحاق الحقوق بكل الأسهم من ذات الصنف.

و رأسمال الشركة المفوض بها هي ٤٧٥,٦٠٩,٧٥٠ ريال قطري، بينما الاحتياطات القانونية هي ٢٣١,٥١٧,٤١٤ ، و كامل عدد الأسهم الصادرة هي ٤٧,٥٦٠,٩٧٥ سهم ، و كل الأسهم من نفس الصنف، و قد تم شرح الهيكل التنظيمي لرأسمال الشركة بالتفصيل في التقرير المالي للشركة تحت بند الملاحظات ٢ بعنوان «أسس الشراكة». وفقاً لمتطلبات نظام الحوكمة، المواد ٢٥ و ٢٨

#### ٧. حقوق المساهمين بأمر انتخابات أعضاء مجلس الإدارة و سياسة توزيع الإيرادات

يؤكد عقد تأسيس الشركة و قوانينها الداخلية على حق المساهم في الموافقة النهائية على الأعضاء المنتخبين

# تقرير مراقبي الحسابات المستقلين إلى السادة المساهمين الكرام شركة الخليج للمخازن ش.م.ق

## تقرير حول البيانات المالية الموحدة

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة المرفقة لشركة الخليج للمخازن ش.م.ق («الشركة») وشركاتها التابعة (يشار إليهم جميعاً بـ«المجموعة») والتي تتضمن بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ وبيان الدخل الموحد وبيان الدخل الشامل الموحد وبيان التغييرات في حقوق المساهمين الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ ، وملخص لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات المتممة الأخرى.

## مسؤولية مجلس الإدارة عن البيانات المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية ، وهو مسؤول كذلك عن إجراءات الرقابة الداخلية التي يراها ضرورية لإعداد بيانات مالية موحدة خالية من الأخطاء المادية سواء الناتجة عن الإخلاس أو الخطأ.

## مسؤولية مراقبي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة استناداً إلى أعمال التدقيق التي قمنا بها. لقد تم تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية التي تتطلب أن نتقيد بمتطلبات آداب المهنة وأن نقوم بتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية الموحدة خالية من أخطاء مادية.

يشتمل التدقيق على القيام بإجراءات للحصول على أدلة بشأن المبالغ والإفصاحات التي تتضمنها البيانات المالية الموحدة. تم اختيار هذه الإجراءات بناء على تقديرنا بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية ، سواء الناتجة عن إخلال أو خطأ. عند إجراء تقييم المخاطر نأخذ في الاعتبار أنظمة الضبط والرقابة الداخلية المتعلقة بإعداد الشركة للبيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة ، وذلك لغايات إعداد إجراءات تدقيق مناسبة وليس لغرض إبداء رأينا حول فعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية للشركة. ويشتمل التدقيق أيضاً على تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة وكذلك تقييم العرض العام للبيانات المالية الموحدة.

باعتمادنا أن الأدلة التي حصلنا عليها خلال أعمال التدقيق كافية وتوفر أساساً معقولاً يمكننا من إبداء رأينا.

## الرأي

في رأينا أن البيانات المالية الموحدة تظهر بعدالة ، من كافة النواحي المادية ، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

## تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

ونؤكد أيضاً أنه في رأينا أن الشركة تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة وقد أجري الجرد وفقاً للأصول المرعية وأن البيانات المالية الموحدة تتفق مع أحكام قانون الشركات التجارية القطري رقم ٥ لسنة ٢٠٠٢ والنظام الأساسي للشركة. كما نؤكد أيضاً



# تقرير مراقبي الحسابات المستقلين إلى السادة المساهمين الكرام شركة الخليج للمخازن ش.م.ق - تنمة

## تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى - تنمة

أن المعلومات المالية الواردة في التقرير السنوي لأعضاء مجلس الإدارة متطابقة مع دفاتر وسجلات الشركة. لقد حصلنا على جميع المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا. وحسب علمنا واعتقادنا لم تقع خلال السنة مخالقات لأحكام القانون المذكور أعلاه أو النظام الأساسي للشركة على وجه قد يكون له تأثير مادي على نشاط الشركة أو مركزها المالي.

عن إرنست ويونغ

زياد نادر  
سجل مراقبي الحسابات رقم ٢٥٨

الدوحة في ١٩ يناير ٢٠١٤

## بيان الدخل الموحد

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٧ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة .

2012	2013	إيضاحات	
ريال قطري	ريال قطري		
479,726,841	527,259,368	4	الإيرادات
(323,137,394)	(336,072,266)	5	التكاليف المباشرة
156,589,447	191,187,102		<b>إجمالي الربح</b>
84,430	1,005,648		إيرادات أخرى
4,051,200	9,243,767	10	أرباح من تقييم عقارات استثمارية
(33,585,380)	(34,825,355)	6	مصروفات إدارية وعمومية
(30,235,243)	(34,587,636)		تكاليف موظفين
(2,881,401)	(6,116,168)	13	صافي خسارة من انخفاض قيمة المدنين التجاريين
94,023,053	125,907,358		<b>ربح التشغيل</b>
258,459	831,143		إيرادات تمويل
(12,383,137)	(28,187,148)		تكاليف تمويل
(1,014,124)	—		خسارة من إستبعاد إستثمارات مالية متاحة للبيع
80,884,251	98,551,353		<b>ربح السنة</b>
			موزع إلى:
84,922,341	101,625,528		المساهمين في الشركة الأم
(4,038,090)	(3,074,175)		الحقوق غير المسيطرة
80,884,251	98,551,353		
1.79	2.14	7	<b>العائد الأساسي والمخفف للسهم</b>
			(العائد للمساهمين بالشركة الأم)
			(ريال قطري لكل سهم)

## بيان الدخل الشامل الموحد

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

2012	2013		
ريال قطري	ريال قطري		
80,884,251	98,551,353		<b>ربح السنة</b>
			إيرادات شاملة أخرى
958,798	—		المحول لبيان الدخل من إستبعاد إستثمارات مالية متاحة للبيع
958,798	—		إيرادات شاملة أخرى للسنة
81,843,049	98,551,353		<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة (إيضاح)</b>
			موزعه إلى:
85,881,139	101,625,528		مساهمي الشركة الأم
(4,038,090)	(3,074,175)		الحقوق غير المسيطرة
81,843,049	98,551,353		

إيضاح:

في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ ، لا يوجد بنود سيعاد تبويبها لبيان الدخل الموحد في الفترات اللاحقة (٢٠١٢: ٩٥٨,٧٩٨ ريال قطري).

## بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٧ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

2012 ريال قطري	2013 ريال قطري	إيضاحات	
<b>الموجودات</b>			
<b>الموجودات غير المتداولة</b>			
624,851,872	<b>931,424,667</b>	8	عقارات وآلات ومعدات
351,880,586	<b>256,146,536</b>	9	مشاريع قيد التنفيذ
99,427,795	<b>131,971,562</b>	10	عقارات إستثمارية
148,033,833	<b>141,387,018</b>	11	موجودات غير ملموسة
1,224,194,086	<b>1,460,929,783</b>		
<b>الموجودات المتداولة</b>			
10,048,235	<b>8,792,545</b>		مخزون
228,421,911	<b>234,947,594</b>	13	مدينون تجاريون وذمم مدينة أخرى
116,969,115	<b>174,804,478</b>	14	أرصدة لدى البنوك ونقد في الصندوق
355,439,261	<b>418,544,617</b>		
1,579,633,347	<b>1,879,474,400</b>		
<b>إجمالي الموجودات</b>			
<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>			
<b>حقوق المساهمين</b>			
396,341,460	<b>475,609,750</b>	15	رأس المال
221,354,861	<b>231,517,414</b>	16	احتياطي قانوني
90,109,816	<b>99,763,863</b>		أرباح مدورة
707,806,137	<b>806,891,027</b>		<b>حقوق مساهمي الشركة الأم</b>
(607,048)	<b>(3,681,223)</b>		الحقوق غير المسيطرة
707,199,089	<b>803,209,804</b>		<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>			
667,252,034	<b>771,567,746</b>	18	قروض وتسهيلات
11,379,504	<b>13,258,297</b>	19	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
678,631,538	<b>784,826,043</b>		
<b>المطلوبات المتداولة</b>			
79,183,279	<b>97,187,017</b>	20	دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع
89,452,819	<b>165,397,714</b>	18	قروض وتسهيلات
25,166,622	<b>28,853,822</b>		مبالغ محتجزة دائنة
193,802,720	<b>291,438,553</b>		
872,434,258	<b>1,076,264,596</b>		<b>إجمالي المطلوبات</b>
1,579,633,347	<b>1,879,474,400</b>		<b>إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات</b>

أحمد مبارك المعاضيد  
نائب رئيس مجلس الإدارة

الشيخ فهد بن حمد بن جاسم آل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة

## بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣  
تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٧ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

2012 ريال قطري	2013 ريال قطري	إيضاحات	
			<b>الأنشطة التشغيلية</b>
80,884,251	<b>98,551,353</b>		ربح السنة
			التعديلات للبنود التالية:
38,853,649	<b>56,712,617</b>	8	الاستهلاك
6,646,815	<b>6,646,815</b>	11	إطفاء الموجودات غير الملموسة
(4,051,200)	<b>(9,243,767)</b>	10	أرباح من تقييم عقارات استثمارية
1,014,124	—		خسارة من استبعاد استثمارات مالية متاحة للبيع
2,881,401	<b>6,116,168</b>	13	انخفاض قيمة مدينون تجاريون (بالصافي)
(84,430)	<b>(53,566)</b>		ربح من استبعاد عقارات وآلات ومعدات
4,383,515	<b>4,483,756</b>	19	مخصص لمكافأة نهاية الخدمة للموظفين
12,383,137	<b>28,187,148</b>		تكاليف تمويل
(258,459)	<b>(831,143)</b>		إيرادات فوائد
142,652,803	<b>190,569,381</b>		التدفق النقدي التشغيلي قبل التغييرات في رأس المال العامل:
			تغييرات رأس المال العامل:
273,742	<b>1,255,690</b>		مخزون
8,279,297	<b>(12,641,851)</b>		مدينون تجاريون وذمم مدينة أخرى
(29,286,723)	<b>17,485,206</b>		دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع
497,712	<b>3,687,200</b>		مبالغ محتجزة دائنة
122,416,831	<b>200,355,626</b>		النقد من الأنشطة التشغيلية
(12,383,137)	<b>(28,187,148)</b>		تكاليف تمويل مدفوعة
(943,449)	<b>(2,604,963)</b>	19	مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(1,543,352)	<b>(2,022,106)</b>		المساهمة لدعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية
258,459	<b>831,143</b>		إيرادات فوائد مستلمة
107,805,352	<b>168,372,552</b>		صافي النقد من الأنشطة التشغيلية
			<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
(49,244,878)	<b>(34,240,644)</b>	8	شراء عقارات وآلات ومعدات
(299,997,437)	<b>(257,063,079)</b>	9	إضافات لمشاريع قيد التنفيذ
1,807,826	—		صافي المتحصلات من استبعاد استثمارات مالية متاحة للبيع
183,994	<b>505,927</b>		متحصلات من بيع عقارات وآلات ومعدات
(347,250,495)	<b>(290,797,796)</b>		صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
			<b>الأنشطة التمويلية</b>
335,211,662	<b>180,260,607</b>		صافي الحركة في القروض والتسهيلات
(59,451,213)	—	17	توزيعات أرباح مدفوعة
275,760,449	<b>180,260,607</b>		صافي النقد من الأنشطة التمويلية
36,315,306	<b>57,835,363</b>		<b>الزيادة في النقد والبنود المماثلة للنقد</b>
80,653,809	<b>116,969,115</b>		النقد والبنود المماثلة للنقد في ١ يناير
116,969,115	<b>174,804,478</b>	14	<b>النقد والبنود المماثلة للنقد في ٣١ ديسمبر</b>



## بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٧ جزءاً من هذه البيانات المالية.

		عائدة إلى مساهمي الشركة الأم						
حقوق الأقلية إجمالي حقوق المساهمين	حقوق الأقلية إجمالي	أرباح مدوارة	التغيرات المترابطة في القيمة العادلة	احتياطي قانوني	رأس المال			
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري			
686,829,359	3,431,042	683,398,317	66,660,794	(958,798)	221,354,861	396,341,460	الرصيد في ١ يناير ٢٠١٢	
80,884,251	(4,038,090)	84,922,341	84,922,341	—	—	—	ربح السنة	
958,798	—	958,798	—	958,798	—	—	إيرادات شاملة أخرى	
81,843,049	(4,038,090)	85,881,139	84,922,341	958,798	—	—	إجمالي الدخل الشامل للسنة	
(59,451,213)	—	(59,451,213)	(59,451,213)	—	—	—	توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح ١٧)	
(2,022,106)	—	(2,022,106)	(2,022,106)	—	—	—	المساهمة لدعم صندوق الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إيضاح ١٢)	
707,199,089	(607,048)	707,806,137	90,109,816	—	221,354,861	396,341,460	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢	
98,551,353	(3,074,175)	101,625,528	101,625,528	—	—	—	ربح السنة وإجمالي الدخل الشامل للسنة	
98,551,353	(3,074,175)	101,625,528	101,625,528	—	—	—	إجمالي الدخل الشامل للسنة	
—	—	—	(10,162,553)	—	10,162,553	—	محول إلى احتياطي قانوني	
—	—	—	(79,268,290)	—	—	79,268,290	توزيعات اسهم (إيضاح ١٧)	
(2,540,638)	—	(2,540,638)	(2,540,638)	—	—	—	المساهمة لدعم صندوق الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إيضاح ١٢)	
<b>803,209,804</b>	<b>(3,681,223)</b>	<b>806,891,027</b>	<b>99,763,863</b>	<b>—</b>	<b>231,517,414</b>	<b>475,609,750</b>	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣	

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

## ١ تأسيس الشركة ونشاطها

تم تأسيس شركة الخليج للمخازن ش.م.ق. («الشركة») كشركة مساهمة عامة في دولة قطر وقيدت بالسجل التجاري تحت رقم ٢٧٣٨٦. إن عنوان مكتب الشركة المسجل هو ص ب ٢٤٤٣٤ الدوحة ، دولة قطر. الشركة وشركاتها التابعة («المجموعة») متخصصة في توفير وإعداد وتأسيس وإدارة وتأجير جميع أنواع المخازن ، وخدمات شحن البضائع وخدمات مشابهة أخرى. إن أسهم الشركة مدرجة للتداول العام في بورصة قطر.

تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية الموحدة للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ بقرار من مجلس الإدارة بتاريخ ١٩ يناير ٢٠١٤.

## ٢ أسس توحيد البيانات المالية

إن البيانات المالية الموحدة تتكون من البيانات المالية لشركة الخليج للمخازن ش.م.ق وشركاتها التابعة (ويشار إليهم جميعاً بـ«المجموعة») كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ ، تتحقق السيطرة للمجموعة عندما يكون لها عائدات متغيرة أو لديها حقوق فيها من إرتباطها بالمؤسسة المستثمر فيها ويستطيع التأثير على هذه العائدات من خلال السلطة على المؤسسة المستثمر فيها:

- السلطة على المؤسسة المستثمر فيها.
- مخاطر أو حقوق في عائدات متغيرة من إرتباطها بالمؤسسة المستثمر فيها.
- القدرة على استخدام سلطتها على المؤسسة المستثمر فيها للتأثير على قيمة عائداتها.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم سيطرتها على المؤسسة المستثمر فيها وإذا أشارت الوقائع والظروف إلى تغيير في واحد أو أكثر من البنود المذكورة أعلاه. يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تفرض المجموعة سيطرتها على الشركة التابعة وينتهي بإنهاء أو فقدان السيطرة على الشركة التابعة خلال السنة في بيان الدخل الموحد أو بيان الدخل الشامل الموحد من تاريخ بداية سيطرة على المجموعة على الشركة التابعة وحتى إنتهاء تلك السيطرة.

تعود الأرباح والخسائر أو أي من بنود الإيرادات الشاملة الأخرى على مساهمي الشركة للمجموعة والحقوق غير المسيطرة حتى وإن نتج عن ذلك عجز في الميزانية للحقوق غير المسيطرة. تعد هذه البيانات المالية الموحدة بإستخدام سياسات محاسبية موحدة للمعاملات والأحداث الأخرى المتشابهة في الحالات المماثلة. عند الضرورة يتم إدخال تعديلات في البيانات المالية للشركات التابعة لتتطابق سياساتها المحاسبية مع تلك المتبعة من قبل المجموعة. يتم إستبعاد جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق المساهمين والإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة عند إعداد البيانات المالية الموحدة.

أي تغيير في حقوق الملكية لشركة تابعة بدون فقدان السيطرة ، تتم المحاسبة له كمعاملة حقوق ملكية. تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركات التابعة الرئيسية والفروع المدرجة أدناه:

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

نسبة إمتلاك المجموعة %		نشاطها الأساسي	بلد التأسيس	إسم الشركة التابعة / الفرع
2012	2013			
100%	100%	الخدمات اللوجستية والنقل	قطر	أجيليتي ذ.م.م
100%	100%	خدمات الطعام	قطر	جي ديليو سي لخدمات الطعام ذ.م.م (سابقاً جي ديليو سي للمشاريع الخاصة)
100%	100%	لتجارة الكيماويات والنقل	قطر	جي ديليو سي للكيماويات ذ.م.م
100%	100%	التخزين والنقل	الإمارات	جي ديليو سي العالمية للنقل
51%	51%	التجارة في المواد الغذائية والمواد الاستهلاكية الأخرى	قطر	مجموعة إمداد للخدمات اللوجستية ذ.م.م
100%	100%	إعداد وتطوير وإدارة المخازن	المملكة العربية السعودية	جي ديليو سي المملكة العربية السعودية - الفرع بالرياض والدمام وجدة
100%	100%	التخزين والنقل	جمهورية نيجيريا	الخليج للمخازن المحدودة

### أسس الإعداد وملخص السياسات المحاسبية الهامة

#### أسس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء العقارات الاستثمارية والاستثمارات المالية المتاحة للبيع التي تم قياسها بالقيمة العادلة.

لقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة بالريال القطري وهي العملة المستخدمة في أنشطة المجموعة وفي عرض بياناتها المالية.

#### بيان الالتزام

أعدت البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

#### التغيرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد البيانات المالية مطابقة لتلك المستخدمة في إعداد البيانات المالية للسنة المالية السابقة باستثناء المعايير الجديدة والمعدلة التالية التي أصدرت مؤخراً من قبل لجنة المعايير المحاسبية الدولية ولجنة التفسيرات والسارية المفعول اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٣.

معيار المحاسبة الدولي ١: عرض بنود الإيرادات الشاملة الأخرى (تعديلات)  
إن التعديلات في معيار المحاسبة الدولي ١ تغير من تصنيف البنود التي تعرض في الإيرادات الشاملة الأخرى. سوف تعرض البنود التي يمكن إعادة تبويبها إلى الربح أو الخسارة في تاريخ مستقبلي بصورة منفصلة عن البنود التي سوف لن يعاد تبويبها أبداً. يؤثر التعديل على العرض فقط ولذلك ليس للتعديل أي تأثير على المركز المالي للمجموعة أو على أدائها.

معيار المحاسبة الدولي ١٩: مكافآت الموظفين (معدل)  
لقد أصدرت لجنة معايير المحاسبة الدولية تعديلات عديدة لمعيار المحاسبة الدولي ١٩. تتراوح هذه التعديلات من إزالة آلية الإدارة ومفهوم العائدات المتوقعة من موجودات البرنامج إلى توضيحات بسيطة وإعادة صياغة. هذه التعديلات ليس لها تأثير على المركز المالي أو على أداء المجموعة.

معيار المحاسبة الدولي ٢٨: الإستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (المعدل في ٢٠١١)

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٣ أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة - تتم

نتيجة للمعيار الدولي للتقارير المالية ١١ الترتيبات المشتركة والمعيار الدولي ١٢ الإفصاح عن الحصص في مؤسسات أخرى، تمت إعادة تسمية معيار المحاسبة الدولي ٢٨ الإستثمارات في الشركات الزميلة إلى الإستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، ويصف تطبيق طريقه الملكية على الإستثمارات في المشاريع المشتركة بالإضافة إلى الشركات الزميلة. ليس لهذا التعديل أي تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

المعيار الدولي للتقارير المالية ٧: الإفصاحات، تسوية الموجودات المالية والمطلوبات المالية - تعديلات على المعيار الدولي ٧ هذه التعديلات تتطلب من المؤسسة الإفصاح عن المعلومات حول الحق لإجراء تسوية للأدوات المالية والترتيبات المتعلقة بذلك (مثلاً، ترتيبات الضمانات الإضافية). هذه الإفصاحات سوف تزود المستخدمين بمعلومات مفيدة في تقييم تأثير ترتيبات حساب الصافي على المركز المالي للمؤسسة. الإفصاحات الجديدة مطلوبة لجميع الأدوات المالية المدرجة التي تتم تسويتها وفقاً لمعيار المحاسبة ٣٢ الأدوات المالية: العرض. تنطبق الإفصاحات أيضاً على الأدوات المالية المدرجة الخاضعة لترتيبات إجمالي الصافي السارية المفعول أو إتفاقية مماثلة بغض النظر عن أن تسويتها تتم وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي ٣٢. هذه التعديلات سوف لن تؤثر على المركز المالي للمجموعة أو على أدائها.

المعيار الدولي للتقارير المالية ١٠: البيانات المالية الموحدة  
المعيار الدولي ١٠ يحل محل الجزء من معيار المحاسبة الدولي ٢٧ البيانات المالية الموحدة والمنفصلة الذي يتناول المحاسبة للبيانات المالية الموحدة. وكذلك يتناول المعيار الأمور التي أثيرت في التفسير ١٢ التوحيد - مؤسسات الأغراض الخاصة. إن المعيار الدولي ١٠ ينشئ نموذجاً وحيداً للسيطرة وينطبق على جميع المؤسسات بما فيها مؤسسات الأغراض الخاصة. تتطلب التغييرات التي أدخلها المعيار الدولي ١٠ من الإدارة أن تمارس تقديراً هاماً لتحديد المؤسسات التي تقع تحت السيطرة وبالتالي يجب توحيدها من قبل الأم، مقارنة بالمطلوبات التي كانت في معيار المحاسبة الدولي ٢٧. في تاريخ التطبيق المبدئي للمعيار الدولي ١٠ (١ يناير ٢٠١٣) قدرت المجموعة أنها تسيطر على شركاتها التابعة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية ١٠.

المعيار الدولي للتقارير ١١: الترتيبات المشتركة (يسري مفعوله للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٣)  
المعيار الدولي ١١ يحل محل معيار المحاسبة الدولي ٣١ الحصص في المشاريع المشتركة والتفسير ١٣ المؤسسات تحت إدارة مشتركة - المساهمات غير النقدية من قبل الشركاء. المعيار الدولي ١١ يستبعد خيار المحاسبة للمؤسسات تحت إدارة مشتركة باستخدام التوحيد التناسبي. بدلاً من ذلك فإن المؤسسات تحت إدارة مشتركة التي تستوفي تعريف المشروع المشترك يجب المحاسبة لها باستخدام طريقة الملكية. هذا المعيار ليس له أي تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

المعيار الدولي للتقارير المالية ١٢: الإفصاح عن الحصص في مؤسسات أخرى  
يضم المعيار الدولي ١٢ جميع الإفصاحات التي كانت سابقاً في معيار المحاسبة الدولي ٢٧ فيما يتعلق بالبيانات المالية الموحدة. وكذلك جميع الإفصاحات التي كانت سابقاً ضمن معيار المحاسبة الدولي ٣١ ومعيار المحاسبة الدولي ٢٨. تتعلق هذه الإفصاحات بحصص أي مؤسسة في الشركات التابعة والترتيبات المشتركة والشركات الزميلة والمؤسسات الهيكلية. إن الإفصاحات الجديدة غير مطلوبة حيث لا توجد للشركة شركات تابعة لها حصص غير مسيطرة هامة.

المعيار الدولي للتقارير المالية ١٣: قياس القيمة العادلة  
المعيار الدولي ١٣ ينشئ مصدراً وحيداً للتوجيه بموجب المعايير الدولية للتقارير المالية لجميع قياسات القيمة العادلة. إن المعيار الدولي ١٣ لا يتغير عندما يتعين على المؤسسة أن تستخدم القيمة العادلة، ولكن يقدم توجيهاً عن كيفية قياس القيمة العادلة بموجب المعايير الدولية للتقارير المالية وذلك عندما تكون القيمة العادلة مطلوبة أو مسموح بها. يعرف المعيار الدولي ١٣ القيمة العادلة كسعر للخروج. نتيجة لتوجيه المعيار الدولي ١٣ قامت المجموعة بإعادة تقييم سياساتها لقياس القيم العادلة. أيضاً يتطلب المعيار الدولي ١٣ إفصاحات جديدة. إن تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية ١٣ لم يؤثر مادياً على قياسات القيمة العادلة للمجموعة.

التحسينات المضمنة ولكن ليس لها أي تأثير على المركز المالي وأداء المجموعة:



## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٣ أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة - تتمه

معيار المحاسبة الدولي ١: عرض البيانات المالية  
يوضح هذا التحسين الفرق بين بيانات المقارنة الإضافية الطوعية والحد الأدنى من بيانات المقارنة المطلوبة. عموماً ، إن الحد الأدنى المطلوب من بيانات المقارنة هو الفترة السابقة.

معيار المحاسبة الدولي ١٦: العقارات والآلات والمعدات  
يوضح هذا التحسين أن قطع الغيار الأساسية ومعدات الخدمة التي تستوفي تعريف العقارات والآلات والمعدات لا تعتبر بضاعة.

معيار المحاسبة الدولي ٣٢: الأدوات المالية - العرض  
يوضح هذا التحسين أن ضرائب الدخل الناشئة من التوزيعات لمالكي الحقوق يتم الحساب لها وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي ١٢ ضرائب الدخل.

معايير أصدرت ولم يسري مفعولها بعد:  
المعايير التي أصدرت ولم يسري مفعولها بعد حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة مذكورة أدناه. تنوي المجموعة تطبيق المعايير ، إذا كانت لازمة ، عندما تصبح سارية المفعول.

الموضوع	تاريخ السريان
المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ - الأدوات المالية	—
مؤسسات الاستثمار (تعديلات للمعيار الدولي ١٠ ، والمعيار الدولي ١٢ ، ومعيار المحاسبة الدولي ٢٧)	1 يناير 2014
معيار المحاسبة الدولي ٣٢ - تسوية الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تعديلات)	1 يناير 2014
التفسير ٢١ - الضرائب	1 يناير 2014
معيار المحاسبة الدولي ٣٩ - تجديد المستقات واستمرار محاسبة التحوط (تعديلات)	1 يناير 2014

### ملخص السياسات المحاسبية الهامة

#### الإيرادات

تدرج الإيرادات بالقدر الذي يحتمل أن تتدفق به منافع اقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس الإيرادات بصورة موثوقة. ويجب أيضاً أن تستوفي المعايير الخاصة التالية قبل أن تدرج الإيرادات:

#### العمليات اللوجستية

تتمثل إيرادات العمليات اللوجستية أساساً في إدارة المخزونات وتنفيذ طلبات وخدمات النقل. الإيرادات اللوجستية تقاس بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة أو المستحقة مقابل البضاعة والخدمات ويتم تحقيق الإيرادات عند إكمال تنفيذ الخدمات. مناولة البضاعة  
تحصل المجموعة على إيرادات من مناولة البضاعة عن طريق شراء طاقة إستيعابية نقل من شركات نقل جوية وبحرية وبرية مستقلة وإعادة بيع تلك الطاقة الإستيعابية إلى العملاء. يتم تحقيق الإيرادات عند إكمال تنفيذ الخدمات.

الإيرادات الأخرى

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٣ أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة - تامة

تمثل الإيرادات المحققة من قبل الأنشطة التي تنشأ من أنشطة خارج تقديم العمليات اللوجستية ومناولة البضاعة.

إيرادات الفوائد

تدرج إيرادات الفوائد عند استحقاق الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

## العقارات والآلات والمعدات

تقيد العقارات والآلات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم و/أو خسائر انخفاض القيمة. عندما تريد المجموعة استبدال أجزاء هامة من العقارات والآلات والمعدات على مراحل ، تدرج هذه الأجزاء كموجودات فردية بأعمار إنتاجية ومعدلات استهلاك محددة ، على التوالي. وتدرج جميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في بيان الدخل الموحد حسب تكبدها. لا يحتسب استهلاك على الأراضي.

يحتسب الاستهلاك على الموجودات على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية التقديرية التالية :

مباني	25 سنوات
معدات مكتبية	3 - 5 سنوات
أثاث ومفروشات	4 سنوات
معدات المخازن	5 - 25 سنوات
سيارات	5 - 12 سنوات
الأدوات والمعدات	4 سنوات

يعاد النظر في القيمة الدفترية للعقارات والآلات والمعدات لتحديد الانخفاض عند وجود أحداث أو تغييرات يحتمل معها عدم استرداد القيمة الدفترية. في حالة وجود مؤشر كهذا وعندما تكون القيمة الدفترية أعلى من القيمة الممكن استردادها ، يتم تخفيض الموجودات إلى القيمة الممكن استردادها وهي قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو قيمتها في حال الاستخدام أيهما أعلى.

يتم إلغاء تحقيق أي بند من العقارات والآلات والمعدات وأي جزء هام مدرج مبدئياً ، عند الاستبعاد أو عندما لا يتوقع أي منافع اقتصادية من استخدامها أو استبعادها. أية أرباح أو خسائر تنشأ عند إلغاء تحقيق الموجودات ، وهي الفرق في صافي المتحصلات من الاستبعاد والقيمة الدفترية للموجودات ، تدرج في بيان الدخل الموحد عند إلغاء تحقيق الموجودات.

في نهاية كل سنة مالية يعاد النظر في القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات وطريقة الاستهلاك ويتم تعديلها للفترات المستقبلية إذا لزم الأمر.

## المشاريع قيد التنفيذ

تقيد المشاريع قيد التنفيذ بالتكلفة بعد خصم خسائر انخفاض القيمة إن وجدت. التكاليف هي تلك المصروفات التي تتكبدها المجموعة والمتعلقة بصورة مباشرة بإنشاء الموجودات. عند إكمالها ، يتم تحويل الموجودات إما إلى العقارات الإستثمارية أو إلى العقارات والآلات والمعدات بناءً على نية الإدارة لاستخدام تلك الموجودات.

## تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرة بشراء أو إنشاء أو إنتاج موجودات تأخذ بالضرورة فترة طويلة لتصبح جاهزة للاستخدام أو للبيع ، تتم رسميتها كجزء من تكاليف الموجودات المعينة. تكاليف الاقتراض الأخرى تدرج كمصاريف في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

## العقارات الاستثمارية

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٣ أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة - تتمة

العقار الاستثماري هو عقار (أرض أو مبنى أو جزء من مبنى ، أو كليهما) يحتفظ به للحصول على إيجارات أو لزيادة قيمته الرأسمالية أو لكليهما. إن العقار الذي يكون لدى مستأجر بموجب إيجار تشغيلي يمكن تصنيفه والمحاسبة له كعقار استثماري فقط إذا كان العقار يستوفي تعريف عقار استثماري.

العقارات الاستثمارية تقاس مبدئياً بالتكلفة وتشمل تكاليف المعاملة. تتضمن القيمة الدفترية تكلفة استبدال أي جزء من عقار استثماري قائم في تاريخ تكبد التكلفة شريطة توفر معايير التحقيق ، وتستبعد تكاليف الخدمات اليومية للعقار الاستثماري. يتم إدراج القيمة المبدئية لأي عقار مستأجر ومصنف كعقار استثماري بالقيمة العادلة للعقار أو القيمة الحالية للحد الأدنى من الإيجارات ، أيهما أقل. بعد التحقيق المبدئي تدرج العقارات الاستثمارية بالقيمة العادلة ، التي تعكس أحوال السوق في تاريخ بيان المركز المالي. الأرباح أو الخسائر الناشئة من تغيرات القيم العادلة للعقارات الاستثمارية تدرج في بيان الدخل الموحد للسنة التي تنشأ فيها. تحدد القيم العادلة سنوياً من قبل مئمن مستقل معتمد.

يتم إلغاء تحقيق العقارات الاستثمارية عندما تستبعد أو عندما تسحب بصفة دائمة من الاستخدام ولا يتوقع منفعة اقتصادية مستقبلية من استبعادها. يتم تحقيق الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للموجودات في بيان الدخل الموحد في فترة الاستبعاد.

يتم التحويل إلى ومن عقارات استثمارية فقط عندما يكون هنالك تغير في استخدام العقار. للتحويل من عقار استثماري إلى عقار يشغله المالك تكون التكلفة التي تؤخذ للمحاسبة اللاحقة هي القيمة العادلة في تاريخ تغيير الاستخدام. إذا تم تحويل عقار يشغله المالك إلى عقار استثماري تحتسب الشركة هذا العقار وفقاً للسياسة المستخدمة للعقارات والآلات والمعدات حتى تاريخ التغيير في الاستخدام.

### الأعمال المجمعة والشهرة

يتم احتساب الأعمال المجمعة والشهرة باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم قياس تكلفة أي أعمال مستحوذة بإجمالي المبلغ المحول بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ وقيمة أي حصة غير مسيطرة في الأعمال التي يتم استحواذها. في كل أعمال مجمعة يختار المالك أن يقيس الحصة غير المسيطرة في الأعمال المستثمر فيها بالقيمة العادلة أو بالحصة النسبية من صافي موجودات الأعمال المستثمر فيها. تكاليف التملك المتكبدة تحسب كمصاريف وتدرج في المصاريف الإدارية.

عندما تستحوذ المجموعة أية أعمال تقوم بتصنيف الموجودات المالية والمطلوبات المالية المستلمة وفقاً للشروط التعاقدية والأحوال الاقتصادية والظروف الخاصة في تاريخ الاستحواذ. وهذا يشمل فصل المشتقات الضمنية في العقود الأساسية للشركة المستحوذ عليها.

أى مبالغ محتملة يرغب المالك في تحويلها يتم إدراجها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ، أو تغييرات لاحقة في القيمة العادلة للمبالغ المحتملة التي تصبح موجودات أو مطلوبات يتم إدراجها وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي ٣٩ إما في الربح أو الخسارة أو كتغير في إيرادات شاملة أخرى. إذا لم يكن المبلغ المحتمل في نطاق معيار المحاسبة الدولي ٣٩ يتم قياسه وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية الملائم. إن المبلغ المحتمل المصنف كحقوق ملكية لا يتم قياسه وتكون التسوية اللاحقة ضمن حقوق الملكية.

الشهرة يتم قياسها مبدئياً بالتكلفة وهي زيادة إجمالي المبالغ المحولة والمبلغ المدرج للحصة غير المسيطرة على صافي الموجودات المحددة المستحوذ والمطلوبات المتكبد. إذا كانت القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذة تزيد على مجموع المبلغ المحول ، يتم إدراج الفرق في الربح أو الخسارة.

بعد التحقق المبدئي يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقص أي خسائر إنخفاض قيمة متراكم. لغرض فحص الإنخفاض يتم توزيع

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٣ أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة - تامة

الشهرة المكتسبة ضمن أعمال مجمعة، من تاريخ الاستحوذ، على كل وحدات الإيرادات النقدية أو مجموعات وحدات الإيرادات النقدية، والتي يتوقع أن تستفيد من تجميع الأنشطة، بغض النظر عن تحويل موجودات أو مطلوبات أخرى من المجموعة إلى تلك الوحدات.

عندما تشكل الشهرة جزء من وحدة إيرادات نقدية ويتم إستبعاد جزء من العملية داخل تلك الوحدة، تدرج الشهرة المتعلقة بالعملية المستبعدة في القيمة الدفترية للعملية وذلك عند تحديد الربح أو الخسارة من إستبعاد العملية. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الحالة على أساس القيم النسبية للعملية المستبعدة والجزء المحتفظ به من وحدة الإيراد النقدي.

## الموجودات غير الملموسة

الموجودات غير الملموسة المشتره بصورة منفصلة تقاس مبدئياً بالتكلفة. وتكون الموجودات غير الملموسة المشتره ضمن أعمال مجمعة هي القيمة العادلة كما في تاريخ الشراء. بعد الإدراج المبدئي تسجل الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقص أي إطفاء متراكم وأي خسائر إنخفاض متراكمة. الموجودات غير الملموسة المنتجة داخلياً ، بإستثناء تكاليف التطوير المرسملة ، لا ترسمل وتدرج المصاريف في بيان الدخل الموحد في السنة التي تكبدت بها المصاريف.

الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة يقرر إما أن تكون محددة أو غير محددة.

الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة يتم إطفؤها على مدى أعمارها الإنتاجية الإقتصادية ويعاد النظر فيها لتحديد الإنخفاض في أي وقت يظهر فيه دليل على احتمال إنخفاض قيمة الموجودات غير الملموسة. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة في نهاية كل سنة مالية. التخيرات في الأعمار الإنتاجية المتوقعة أو الطريقة المتوقعة لإستهلاك المنافع الإقتصادية المستقبلية التي تتضمنها الموجودات تحتسب بتعديل فترة الإطفاء أو الطريقة ، أيهما أنسب ، وتعامل كتخيرات في التقديرات المحاسبية. تدرج مصاريف الإطفاء للموجودات غير الملموسة محددة الأعمار في بيان الدخل الموحد ضمن فئات المصاريف المناسبة لوظيفة الموجودات.

الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة يتم اختبارها سنوياً لتحديد الانخفاض إما فردياً أو على مستوى وحدة الإيرادات النقدية. لا يتم إطفاء هذه الموجودات غير الملموسة. تتم مراجعة سنوية للموجودات غير الملموسة غير محددة العمر الإنتاجي وذلك لإقرار استمرارية الموجودات بدون عمر إنتاجي محدد. وإذا لم تقرر الاستمرارية يتم تطبيق التغيير في العمر الإنتاجي من عمر غير محدد إلى محدد للفترات المستقبلية.

الأرباح أو الخسائر الناتجة من إلغاء تحقيق موجودات غير ملموسة يتم قياسها بالفرق بين صافي عائدات الإستبعاد والقيمة الدفترية للموجودات ويتم إدراجها في بيان الدخل الموحد عند إلغاء تحقيق الموجودات.

ملخص للأعمار الإنتاجية وطرق الإطفاء للموجودات غير الملموسة بخلاف الشهرة للمجموعة كما يلي:



## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٣ أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة - تتمه

الأعمار الإنتاجية	عقود العملاء ومعاملات العملاء	العلامات / الأسماء التجارية
محدودة	محدودة	محدودة
محددة (٤ - ١٠ سنوات)	محددة (١٠ سنة)	محددة (١٠ سنة)
طريقة الإطفاء المستخدمة	تطفأ بأقساط ثابتة على مدى فترة توفر	تطفأ بأقساط ثابتة على مدى فترة توفر
منتجة داخلياً أو مستحوذ عليها	الموجودات	الموجودات
مستحوذ عليها	مستحوذ عليها	مستحوذ عليها

### إنخفاض الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بالتقييم في تاريخ كل بيان مالي للتأكد من وجود أي مؤشر لاحتمال انخفاض أي موجودات. إذا وجد أي مؤشر كهذا ، أو إذا كان ضرورياً إجراء اختبار سنوي لتحديد انخفاض أية موجودات ، تقوم المجموعة بعمل تقدير للمبلغ الممكن استرداده من الموجودات. المبلغ الممكن استرداده من أي موجودات هو القيمة العادلة لأي موجودات ناقصاً التكاليف حتى البيع أو قيمتها في حال الاستخدام أيهما أعلى ، ويتم تحديده لكل موجود بمفرده ، ما لم تكن الموجودات لا تنتج إيرادات نقدية منفصلة بشكل كبير عن إيرادات موجودات أخرى أو مجموعة موجودات أخرى. عندما تزيد القيمة الدفترية لأي موجودات عن المبلغ الممكن استرداده ، تعتبر الموجودات منخفضة القيمة ويتم تخفيضها إلى القيمة الممكن استردادها منها.

لقياس القيمة في حال الاستخدام ، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية التقديرية إلى قيمتها الحالية باستخدام نسبة خصم تعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر الخاصة بالموجودات المعينة. لتحديد القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع، يتم استخدام نموذج تقييم ملائم. هذه العمليات الحسابية يتم تعزيزها بمضاعفات القيمة وأسعار الأسهم المتداولة للشركات التابعة المتداولة بصورة عامة أو بمؤشرات أخرى متوفرة للقيمة العادلة. إعتدلت المجموعة في احتساب إنخفاض القيمة على الموازنة التفصيلية والحسابات المستقبلية والتي تم إعدادها بصورة منفصلة لكل من وحدات الإيراد النقدي التي خصصت لها موجودات بمفردها تغطي هذه الموازنات والتقديرات المستقبلية فترة خمس سنوات بصورة عامة. بالنسبة للفترة الأطول يتم احتساب معدل نمو طويل الأجل ويطبق على التدفقات النقدية للمشروع بعد خمس سنوات.

تدرج خسائر انخفاض العمليات المستمرة في بيان الدخل الموحد ضمن فئات المصاريف المناسبة لعمل الموجودات التي انخفضت قيمتها ، باستثناء العقارات التي أعيد تقييمها سابقاً وتم تحويل إعادة التقييم إلى الإيرادات الشاملة الخرى. في هذه الحالة يتم إدراج الانخفاض أيضاً في الإيرادات الشاملة الأخرى يبلغ قيمة أي تقييم سابق.

في تاريخ كل بيان مالي تقوم الإدارة بدراسة للتأكد من وجود أي مؤشر بأن خسائر انخفاض مدرجة سابقاً لم تعد موجودة أو تكون قد نقصت. إذا وجد مؤشر كهذا ، تقوم المجموعة بعمل تقدير للمبلغ الممكن استرداده. يتم عكس أي خسارة انخفاض مدرجة سابقاً فقط إذا كان هنالك تغير في الافتراضات المستخدمة لتحديد قيمة الموجودات الممكن استردادها منذ أن أدرجت آخر خسارة انخفاض. تكون قيمة العكس محدودة. بحيث لا تزيد القيمة الدفترية للموجودات عن قيمتها الممكن استردادها ، ولا تزيد عن القيمة الدفترية التي كان يمكن تحديدها بعد خصم الاستهلاك لو لم يتم إدراج أي خسارة انخفاض للموجودات في السنوات السابقة. يتم عكس خسارة الانخفاض هذه في بيان الدخل ما لم تدرج الموجودات بمبلغ إعادة التقييم ، وفي هذه الحالة يعامل الانعكاس كزيادة ناتجة من إعادة التقييم.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٣ أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة - تتمة

الموجودات التالية لها خصائص محددة لإختبار إنخفاض القيمة:

الشهرة

يتم إختبار الشهرة لتحديد الإنخفاض سنوياً وعندما تشير الظروف إلى احتمال إنخفاض القيمة الدفترية.

يتم تحديد إنخفاض الشهرة بعمل تقدير للمبلغ الممكن إسترداده من وحدة الإيرادات النقدية (أو مجموعة وحدات إيرادات نقدية) التي تتعلق بها الشهرة. فإذا كان المبلغ الممكن إسترداده من وحدة الإيرادات النقدية أقل من القيمة الدفترية لوحة الإيرادات النقدية التي وزعت عليها مخصص الشهرة ، يتم إدراج خسارة إنخفاض. إن خسارة إنخفاض قيمة الشهرة لا يمكن أن تعكس في الفترات المستقبلية.

الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة

الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة يتم إختبارها سنوياً لتحديد إنخفاض إما بصورة فردية أو على مستوى وحدة الإيرادات النقدية أيهما أنسب ، وعندما تشير الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد تنخفض.

## الاستثمارات المالية المتاحة للبيع

الاستثمارات المتاحة للبيع تدرج مبدئياً بالتكلفة ، وهي القيمة العادلة للمبلغ المدفوع ويشمل مصاريف الشراء المتعلقة بالاستثمار.

بعد الإدراج المبدئي يعاد قياس الاستثمارات المالية المتاحة للبيع التي لها سعر متداول والتي يمكن قياس قيمتها العادلة بصورة موثوقة ، بالقيمة العادلة. الأرباح والخسائر غير المحققة من إعادة القياس تدرج كبنء منفصل في حقوق المساهمين حتى يتم بيع الاستثمار أو تحصيله أو استبعاده بطريقة أخرى أو يعتبر الاستثمار منخفض القيمة ، وعند ذلك يتم تحويل الأرباح والخسائر المتراكمة المدرجة سابقاً في حقوق المساهمين إلى بيان الدخل الموحد للسنة.

## المخزون

يتم إدراج مخزون المواد والإمدادات بمتوسط التكلفة المرجح مع تعديلات ملائمة لفائض البضاعة أو التلف أو التقادم أو أي خسارة أخرى في القيمة. يشتمل المخزون على قطع الغيار والمواد المستهلكة كما في تاريخ بيان المركز المالي.

## المدينون التجاريون وذمم مدينة أخرى

تقيد أرصدة المدينين التجاريين بالقيمة الأصلية للفواتير بعد خصم مخصص للمبالغ التي يتوقع عدم تحصيلها. يتم تقدير مخصص للانخفاض عند وجود دليل فعلي (مثل احتمال الإعسار أو أن المدين يواجه مشاكل مالية هامة) بأن المجموعة لن تستطيع تحصيل جميع المبالغ المستحقة وفقاً للشروط الأصلية للفاتورة. يتم تخفيض القيمة الدفترية للرصيد المدين من خلال استخدام حساب للمخصص. يتم إلغاء تحقيق الديون منخفضة القيمة عندما تقرر الإدارة عدم إمكانية تحصيلها.

## النقد والبنود المماثلة للنقد

النقد والبنود المماثلة للنقد في بيان التدفقات النقدية الموحد يتكون من الأرصدة البنكية والنقد في الصندوق وودائع قصيرة الأجل مستحقة خلال ثلاثة أشهر أو أقل.

## إلغاء تحقيق الموجودات المالية والمطلوبات المالية

الموجودات المالية

يلغى تحقيق الموجودات المالية (أو جزء من موجودات مالية أو جزء من مجموعة موجودات مالية مماثلة) في أي من الحالات التالية:

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٣ أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة - تنمة

- انتهاء الحق في استلام تدفقات نقدية من الموجودات ، أو
- احتفاظ المجموعة بحقها في استلام تدفقات نقدية من الموجودات ، ولكنها تتعهد بدفعها كاملة ودون تأخير كبير إلى طرف ثالث. بموجب ترتيبات للتمرير ، وإما:

(أ) إما أن تكون المجموعة قد قامت فعلياً بتحويل كافة مخاطر ومنافع الموجودات أو  
(ب) لم تقم فعلياً بتحويل كافة مخاطر ومنافع الموجودات أو بالاحتفاظ بها ولكنها حولت السيطرة على الموجودات.

## إنخفاض قيمة الموجودات المالية

في تاريخ كل بيانات للمركز المالي، تقوم الشركة بالتقييم لتحديد وجود أي دليل موضوعي بأن موجودات مالية أو مجموعة موجودات مالية انخفضت قيمتها. تعتبر أن موجودات مالية أو مجموعة موجودات مالية منخفضة القيمة فقط إذا وجد دليل على الانخفاض نتيجة لحادث واحد أو أكثر وقع بعد التحقيق المبدئي للموجودات («حادث خسارة») وأن لحادث الخسارة تأثير على التدفقات النقدية التقديرية المستقبلية للموجودات المالية أو مجموعة الموجودات المالية وأنه يمكن تقديرها بصورة موثوقة. إن دليل الانخفاض قد يشمل مؤشرات بأن المدينين أو مجموعة مدينين يواجهون صعوبات مالية كبيرة أو تخلف في السداد أو عدم انتظام سداد الفوائد أو أفساط المبلغ الأصلي، أو احتمال دخولهم في إفلاس أو إعادة جدولة مالية أخرى وعندما تشير المعلومات الواضحة بوجود نقص في التدفقات النقدية المستقبلية مثل التغييرات في المتأخرات أو الأحوال الاقتصادية المرتبطة بالتخلف عن السداد.

## الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة

بالنسبة للموجودات المدرجة بتكلفة مطفأة تقوم الشركة أولاً بالتقييم لتحديد وجود دليل موضوعي على الانخفاض لأصل مالي فردي هام وأصول مالية سواء فردية أو جماعية غير هامة. إذا قررت الشركة أنه لا يوجد دليل موضوعي لانخفاض أصل مالي يتم تقييمه بصورة فردية، سواء كان هاماً أم لا، تقوم بإدخال الأصل في مجموعة أصول مالية ذات مخاطر ائتمانية مماثلة ثم تقوم بتقييمها جماعياً لتحديد الانخفاض. الأصول التي يتم تقييمها فردياً لتحديد الانخفاض والذي يتم إدراج خسارة انخفاض مقابلها أو يكون إدراجها مستمراً، لا تدخل ضمن أي تقييم جماعي لتحديد الانخفاض.

إذا وجد دليل موضوعي بأن خسارة انخفاض قد تكبدت، يتم قياس خسارة القرض كفرق بين القيمة الدفترية للأصل والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية (باستثناء الخسائر الائتمانية المستقبلية التي لم تتكبد) مخصوماً بمعدل الربح الأصلي الفعلي للأصل المالي. إذا كان لقرض سعر فائدة متغير ، يعتبر سعر الخصم لقياس أي خسارة انخفاض هو سعر الفائدة الفعلي الحالي.

تخضع القيمة الدفترية للموجودات خلال استخدام حساب للمخصص ويُدْرَج مبلغ الخسارة في بيان الربح أو الخسارة. يستمر تحقيق إيرادات فوائدها على القيمة الدفترية المخفضة وذلك باستخدام سعر الفائدة المستخدم لخصم التدفقات النقدية المستقبلية لغرض قياس قيمة الخسارة. تدرج إيرادات الفوائد كجزء من إيرادات التمويل في بيان الدخل. تشطب القروض مع المخصص المتعلق بها عندما لا يكون هنالك أمل واقعي لاستردادها مستقبلاً وأن جميع الضمانات قد حُققَت أو تم تحويلها إلى المجموعة. إذا ، في سنة لاحقة، زادت أو نقصت القيمة المقدرة لخسارة الانخفاض بسبب حادث وقع بعد إدراج قيمة الأنخفاض، يتم زيادة أو إنقاص خسارة الانخفاض المدرجة سابقاً وذلك بتعديل حساب المخصص. إذا أُستردت مستقبلاً خسارة مشطوبة، يضاف الاسترداد في تكاليف التمويل في بيان الدخل.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٣ أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة - تتمة

## القروض والسلف

يتم تحقيق القروض والسلف مبدئياً بالقيمة العادلة للمبالغ المقترضة ناقصاً التكاليف المباشرة المرتبطة بالمعاملة. بعد التحقيق المبدئي يتم تقييم القروض والسلف بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ، وتحول أي فروقات بين التكلفة ومبالغ التسوية النهائية إلى بيان الدخل الموحد على مدى فترة الاقتراض. تظهر الأقساط المستحقة خلال سنة واحدة بالتكلفة المطفأة كمطلوبات متداولة.

## مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تحتسب المجموعة مخصصاً لمكافآت نهاية الخدمة للموظفين الأجانب وفقاً لعقود عمل الموظفين وقانون العمل. تحتسب المكافآت على أساس آخر راتب للموظف ومدة خدمته بعد إكمال الحد الأدنى من فترة الخدمة. تدرج التكاليف المتوقعة للمكافأة على مدى فترة الخدمة.

كذلك تحتسب الشركة مخصصاً لمساهمتها في صناديق التقاعد تحت إدارة الدولة للموظفين القطريين وفقاً لقانون التقاعد والمعاشات. تدرج مصاريف المساهمة ضمن تكاليف الموظفين في بيان الدخل الموحد. ليس على المجموعة التزام بمدفوعات أخرى بعد هذه المساهمات. تدرج المساهمات عند استحقاقها.

## الدائنون والمبالغ المستحقة الدفع

يتم تسجيل الالتزامات المستحقة الدفع مستقبلاً والمتعلقة بالبضائع المستلمة أو الخدمات المؤداة بمجرد استحقاقها بغض النظر عن استلام أو عدم استلام الفواتير من الموردين.

## المخصصات

تسجل مخصصات عندما يكون لدى المجموعة إلتزام حالي (قانوني أو حكومي) نتيجة لحدث سابق وأنه يحتمل أن تتدفق من المجموعة موارد تتضمن منافع إقتصادية مطلوبة لسداد الإلتزام وأنه يمكن تقدير مبلغ الإلتزام بصورة يوثق بها. عندما تتوقع المجموعة أن تسترد كامل مخصص أو جزء منه ، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين ، يتم إدراج الإسترداد كموجودات منفصلة ولكن فقط عندما يكون الإسترداد مؤكداً فعلاً. تظهر مصروفات أي مخصص في بيان الدخل بعد خصم أي إسترداد.

## الإيجارات

إن تحديد ما إذا كانت الاتفاقية تمثل أو تحتوي على إيجار يعتمد على موضوع الاتفاقية في تاريخ السريان أو ما إذا كان تنفيذ الاتفاقية يعتمد على استخدام موجودات معينة أو أن الاتفاقية تحول حق استخدام الموجودات.

## المجموعة كمستأجرة

الإيجارات التي لا تحول فيها جميع مخاطر ومنافع ملكية الموجودات للمجموعة يتم تصنيفها كإيجارات تشغيلية. يتم إدراج مدفوعات الإيجارات التشغيلية في بيان الدخل الموحد على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

## العملات الأجنبية

تقيد المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في السوق في تاريخ المعاملة. ويتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المسجلة بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بالسوق في تاريخ بيان المركز المالي. وتحول جميع فروقات الصرف إلى بيان الدخل الموحد.

## العائد على السهم

تقوم المجموعة بعرض العائد الأساسي والمخفف للسهم العادي. يتم احتساب العائد الأساسي للسهم بتقسيم الربح العائد إلى الأسهم العادية بالشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال الفترة. يتم تحديد العائد المخفف للسهم



# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٣ أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة - تامة

عن طريق تعديل الربح أو الخسارة العائدة إلى حاملي الأسهم العادية للمجموعة ومتوسط العدد المرجح للأسهم العادية القائمة لتأثيرات جميع الأسهم العادية المخففة المحتملة التي تتضمن سندات قابلة للتحويل وخيارات أسهم ممنوحة للموظفين ، إن وجدت.

## التقارير القطاعية

القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة الذي يعمل في أنشطة الأعمال التي تحقق منها المجموعة إيرادات وتكبد تكاليف بما فيها إيرادات ومصروفات ذات علاقة بمعاملات مع أي من مكونات المجموعة الأخرى ، وتتم مراجعة نتائجها التشغيلية بشكل دوري من قبل الإدارة العليا للمجموعة (المسئولة الأولى عن إتخاذ القرارات) لاتخاذ قرارات عن الموارد المخصصة لكل قطاع وتقييم أدائها والتي تتوفر عنها معلومات مالية واضحة.

## تصنيف المتداول مقابل غير المتداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات بناء على تصنيف متداول / غير متداول ، تكون الموجودات متداولة عندما تكون:

- يتوقع أن تتحقق أو يقصد أن يتم بيعها أو استهلاكها في دورة التشغيل العادية.
- محتفظ بها أساساً لغرض المتاجرة.
- يتوقع أن تتحقق خلال اثنتي عشر شهر بعد فترة التقرير ، أو
- نقد أو بنود مماثلة للنقد مالم يحظر أن يتم تبادلها أو إستخدامها لتسوية مطلوبات لمدة لا تقل عن اثنتي عشر شهر بعد فترة التقرير.

جميع الموجودات الأخرى تصنف غير متداولة. تكون المطلوبات متداولة عندما:

- يتوقع أن تتم تسويتها في دورة التشغيل العادية.
- محتفظ بها أساساً لغرض المتاجرة.
- تكون مستحقة التسوية خلال اثنتي عشر شهر بعد تاريخ التقرير ، أو
- لا يوجد حق غير مشروط تؤخر تسوية المطلوبات لمدة لا تقل عن اثنتي عشر شهر بعد تاريخ التقرير.

وتصنف المجموعة جميع المطلوبات الأخرى غير متداولة.

## القيمة العادلة

تقيس المجموعة الأدوات المالية مثل المشتقات والموجودات غير المالية مثل العقارات الاستثمارية بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير. كذلك يتم الإفصاح عن القيم العادلة التي تم قياسها بالقيمة المطفأة في الايضاح ٢٥.

القيمة العادلة هي الثمن الذي سوف يستلم لبيع موجودات أو يدفع لتحويل إلتزام في معاملة بين متعاملين في السوق في تاريخ القياس. إن قياس القيمة العادلة يتم بناء على إفتراض أن المعاملة لبيع الموجودات أو لتحويل المطلوبات تحدث إما:

- في السوق الرئيسي للموجودات أو المطلوبات ، أو
- في غياب سوق رئيسية ، في السوق الأفضل بالنسبة للموجودات أو المطلوبات.

يجب أن تكون السوق الرئيسية أو الأفضل متاحة للوصول إليها أو دخولها من قبل المجموعة.

يتم قياس القيمة العادلة لأي موجودات أو مطلوبات بإستخدام الافتراضات التي سوف يستخدمها متعاملون في السوق عندما يقومون بتسعير الموجودات أو المطلوبات ، بإفتراض أن المتعاملين يتصرفون لمصلحتهم الاقتصادية الأفضل.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٣ أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة - تمة

إن قياس القيمة العادلة لموجودات غير مالية يأخذ في الاعتبار مقدرة المتعاملين بالسوق على تحقيق منافع اقتصادية عن طريق استخدام الموجودات في أعلى وأفضل استخداماتها أو عن طريق بيعها لمعامل آخر بالسوق الذي سيستخدم الموجودات في أعلى وأفضل استخداماتها.

تستخدم المجموعة تقنيات التقييم الملائمة في الظروف التي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة ، بما يزيد من استخدام المعطيات الضرورية الواضحة ويقلل من استخدام المعطيات غير الواضحة.

إن الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس قيمتها العادلة أو الإفصاح عنها في البيانات المالية الموحدة مصنفة ضمن تدرج القيمة العادلة ، ووصفها كالتالي ، بناء على أدنى مستوى من المعطيات الهامة لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى ١ : أسعار السوق المتداولة (غير متداولة) في الأسواق النشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة.
- المستوى ٢ : تقنيات التقييم التي يكون أدنى مستوى من المطلوبات الهامة لقياس القيمة العادلة واضحاً بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
- المستوى ٣ : تقنيات التقييم التي يكون أدنى مستوى من المطلوبات الهامة لقياس القيمة العادلة غير واضحة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات التي تدرج في البيانات المالية الموحدة على أساس متكرر ، تحدد المجموعة ما إذا تمت تحويلات بين المستويات في هيكل التدرج عن طريق إعادة فئات التصنيف (بناء على أدنى مستوى من المعطيات الهامة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

تحدد المجموعة السياسات والاجراءات لكل من قياس القيمة العادلة المتكرر ، مثل العقارات الاستثمارية. تشمل الادارة على رئيس قطاع العمليات اللوجستية ورئيس دائرة التدقيق الداخلي والمدير المالي ومدير كل عقار.

يشترك المثلثون الخارجيون في تقييم الموجودات الهامة ، مثل العقارات الاستثمارية. إن إشترك المثلثين الخارجيين يتم إقراره سنوياً من قبل الإدارة بعد النقاش مع لجنة التدقيق الداخلي وبموافقتها. تشمل معايير الإختيار خبرة السوق والسمعة والاستقلالية وما إذا كانت لدى المثلثين معايير مهنية. تقرر الإدارة بعد النقاش مع المثلثين الخارجيين للمجموعة تقنيات ومعطيات التقييم التي تستخدم لكل حالة.

في تاريخ كل تقرير تقوم المجموعة بتحليل الحركة في قيم الموجودات والمطلوبات التي يراد أن يعاد قياسها أو إعادة تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية للمجموعة. من أجل هذا التحليل تقوم المجموعة بمراجعة المعطيات الرئيسية المستخدمة في آخر تقييم عن طريق مطابقة المعلومات في حسابات التقييم مع العقود وغيرها من الوثائق ذات الصلة.

تقوم الإدارة بالتعاون مع المثلثين الخارجيين للمجموعة أيضاً بمقارنة كل تغير في القيمة العادلة لكل موجودات ومطلوبات مع المصادر الخارجية ذات الصلة وذلك لتحديد ما إذا كان التغير معقولاً.

لغرض إفصاحات القيمة العادلة ، حددت المجموعة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٣ أسس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة - تتمه

الموجودات أو المطلوبات ومستوى تدرج القيمة العادلة حسبما تم إيضاحه أعلاه.

### ٤ الإيرادات

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
297,476,141	<b>369,666,909</b>	العمليات اللوجستية
148,711,489	<b>151,931,436</b>	إيرادات شحن
33,539,211	<b>5,661,023</b>	أخرى
479,726,841	<b>527,259,368</b>	

### ٥ التكاليف المباشرة

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
100,474,639	<b>113,275,712</b>	مصاريف شحن
68,516,761	<b>81,915,031</b>	تكاليف الموظفين
36,309,360	<b>53,253,977</b>	الاستهلاك (إيضاح ٨)
44,274,007	<b>33,182,558</b>	التكاليف اللوجستية
17,035,641	<b>19,602,644</b>	إصلاحات وصيانة
9,386,167	<b>12,874,269</b>	وقود
32,724,672	<b>5,875,101</b>	مشتريات المواد
4,921,989	<b>4,005,017</b>	مياه وكهرباء
2,704,681	<b>2,619,999</b>	مصاريف عمال من الباطن
1,849,520	<b>2,302,574</b>	تأمين
4,939,957	<b>7,165,384</b>	أخرى
323,137,394	<b>336,072,266</b>	

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

### ٦ المصاريف العمومية والإدارية

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
6,646,815	6,646,815	إطفاء الموجودات الغير ملموسة (إيضاح ١١)
4,360,279	5,799,085	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة وبدل حضور
3,608,770	3,782,087	إيجارات
2,544,289	3,458,640	استهلاك (إيضاح ٨)
2,865,025	2,762,813	رسوم اتصالات و بريد
1,329,750	1,882,999	إصلاحات وصيانة
1,554,191	1,281,627	أتعاب مهنية وقانونية
1,343,108	1,227,537	مكافأة نهاية الخدمة
1,305,107	1,219,413	دعاية وإعلان
1,333,294	1,128,770	مصاريف سفر
1,391,798	529,887	رسوم ترخيص وتسجيل
321,235	294,647	مطبوعات وقرطاسية
102,146	195,308	مصاريف ورسوم حكومية
531,741	186,535	مياه وكهرباء
4,347,832	4,429,192	مصاريف أخرى
<b>33,585,380</b>	<b>34,825,355</b>	

### ٧ عائد السهم

يحتسب العائد الأساسي للسهم من الأرباح بتقسيم صافي ربح السنة المخصص لمساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة. لم يكن هناك أسهم مخففة قائمة خلال أي وقت في السنة وعليه فإن العائد المخففة للسهم يكون مساوياً للعائد الأساسي.

2012	2013	
84,922,341	101,625,528	صافي ربح السنة العائد لمالكي الشركة الأم (ريال قطري)
47,560,975	47,560,975	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (سهم)
1.79	2.14	عائد السهم الأساسي والمخفف (ريال قطري)

تم احتساب المتوسط المرجح لعدد الأسهم كما يلي:

2012	2013	
(معدلة)		
39,634,146	39,634,146	الأسهم المؤهلة في بداية الفترة
7,926,829	7,926,829	إصدار أسهم مجانية خلال السنة (إيضاح ١٧)
47,560,975	47,560,975	الرصيد في نهاية السنة

إيضاح:  
خلال السنة ، أصدرت الشركة أسهم مجانية (يرجى الإطلاع على الإيضاح ١٧). وعليه فقد تم تعديل قيمة العائد للسهم عن المدرجة سابقاً كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢ بأثر هذه المعاملة.



## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

### العقارات والأثاث والمعدات

	الإجمالي ريال قطري	أدوات ومعدات ريال قطري	سيارات ريال قطري	معدات مخازن ريال قطري	أثاث ومفروشات ريال قطري	معدات مكتبية ريال قطري	مباني ريال قطري
	779,702,573	1,195,415	139,738,029	54,656,570	12,052,944	25,473,343	546,586,272
	34,240,644	634,392	10,429,151	14,974,556	2,063,712	3,755,915	2,382,918
	(1,092,887)	—	(1,092,887)	—	—	—	—
	329,497,129	—	—	—	—	—	329,497,129
	1,142,347,459	1,829,807	149,074,293	69,631,126	14,116,656	29,229,258	878,466,319
	154,850,701	388,927	70,663,816	22,899,249	6,054,806	11,225,896	43,618,007
	56,712,617	334,198	14,971,631	4,697,451	2,581,624	5,269,520	28,858,193
	(640,526)	—	(640,526)	—	—	—	—
	210,922,792	723,125	84,994,921	27,596,700	8,636,430	16,495,416	72,476,200
	<b>931,424,667</b>	<b>1,106,682</b>	<b>64,079,372</b>	<b>42,034,426</b>	<b>5,480,226</b>	<b>12,733,842</b>	<b>805,990,119</b>

تم توزيع الاستهلاك في بيان الدخل الموحد كما يلي:

	2012 ريال قطري	2013 ريال قطري
	36,309,360	53,253,977
	2,544,289	3,458,640
	38,853,649	56,712,617

إيضاح:  
تم رهن معدات المخازن مقابل بعض القروض والسلف (إيضاح 18).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

الإجمالي	أدوات ومعدات	سيارات	معدات محازن	أثاث ومفروشات	معدات مكتبية	مباني	
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	
452,230,591	1,000,180	136,590,139	46,217,461	7,021,470	11,941,465	249,459,876	في ١ يناير ٢٠١٢
49,244,878	195,235	3,336,390	8,313,133	3,330,317	9,099,509	24,970,294	إضافات
(188,500)	—	(188,500)	—	—	—	—	استبعادات
278,415,604	—	—	125,976	1,701,157	4,432,369	272,156,102	تحويلات (إضاح ٩)
779,702,573	1,195,415	139,738,029	54,656,570	12,052,944	25,473,343	546,586,272	في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢
							الاستهلاك:
116,085,988	93,871	56,576,655	18,719,275	4,234,936	7,678,339	28,782,912	في ١ يناير ٢٠١٢
38,853,649	295,056	14,176,097	4,179,974	1,819,870	3,547,557	14,835,095	الاستهلاك للسنة
(88,936)	—	(88,936)	—	—	—	—	الاستبعادات / التحويلات
154,850,701	388,927	70,663,816	22,899,249	6,054,806	11,225,896	43,618,007	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢
							صافي القيمة الدفترية:
624,851,872	806,488	69,074,213	31,757,321	5,998,138	14,247,447	502,968,265	في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

### ٩ المشاريع قيد التنفيذ

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
330,298,753	<b>351,880,586</b>	في ١ يناير
299,997,437	<b>257,063,079</b>	الإضافات
(278,415,604)	<b>(329,497,129)</b>	صافي المحول إلى عقارات و الآلات و معدات (إيضاح ٨)
—	<b>(23,300,000)</b>	المحول إلى العقارات الإستثمارية (إيضاح ١٠)
351,880,586	<b>256,146,536</b>	

المشاريع قيد التنفيذ تشمل تكاليف موجودات تم الاستحواذ عليها أو تكون تحت الإنشاء وليست جاهزة للاستخدام في نهاية السنة المالية. تلك الأصول تتضمن أساساً مشروع بناء لوجستيك فيلدج قطر- المرحلة الرابعة ومحطة الكهرباء الفرعية و تكاليف إنشاء مخزن في مسيعيد. بعد أكتمال هذه الموجودات سوف تستخدم في خدمات الشحن ويتم تصنيفها وفقاً لذلك.

تم رهن أراضي ومباني تحت الإنشاء مقابل بعض القروض والسلف (إيضاح ١٨).

بلغت تكاليف الإقتراض التي تم رسملتها خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ ١٢,٥ مليون ريال قطري (٣١ ديسمبر ٢٠١٢ : ١٤,٢ مليون ريال قطري). وكان معدل متوسط المرجح المستخدم لتحديد قيمة تكاليف الإقتراض المؤهلة لرسملة ٥,١٪ ، وهو معدل الفائدة الفعلي للقرض المحدد.

### ١٠ العقارات الاستثمارية

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
95,376,595	<b>99,427,795</b>	في ١ يناير
—	<b>23,300,000</b>	تحويل من المشاريع قيد التنفيذ (إيضاح ٩)
4,051,200	<b>9,243,767</b>	صافي ربح من تعديل القيمة العادلة
99,427,795	<b>131,971,562</b>	في ٣١ ديسمبر

إيضاح :

(١) أدرجت العقارات الاستثمارية بالقيمة العادلة التي تم تحديدها بناء على أعمال تقييم قامت بها شركة الحق للتأجير والعقارات وهي شركة تقييم مستقلة ومعتمدة لدى المحاكم في دولة قطر. جميع العقارات الاستثمارية أعلاه تقع في دولة قطر.

(٢) لم يكن لدى المجموعة أية قيود على إمكانية تحقيق عقاراتها الإستثمارية ولا يوجد إلتزامات تعاقدية سواء لشراء أو إنشاء أو تطوير عقارات إستثمارية أو إصلاح وصيانة وتحسين تلك العقارات.

(٣) تم الإيضاح عن إفصاحات تقديرات العقارات الإستثمارية في الإيضاح ٢٥.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

### II الموجودات غير الملموسة

الشهرة ريال قطري	عقود العملاء والعلاقات التجارية ريال قطري	الأسماء التجارية ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
التكلفة:			
في ١ يناير ٢٠١٣ و			
98,315,463	10,231,500	52,780,500	161,327,463
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣			
الإطفاء			
في ١ يناير ٢٠١٣			
—	2,737,530	10,556,100	13,293,630
الإطفاء خلال السنة			
—	1,368,765	5,278,050	6,646,815
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣			
—	4,106,295	15,834,150	19,940,445
صافي القيمة الدفترية:			
98,315,463	6,125,205	36,946,350	141,387,018

إيضاح:

تمثل عقود العملاء والعلاقات التجارية والأسماء التجارية موجودات غير ملموسة تم الإستحواذ عليها خلال جميع الأعمال في ٢٠١١. يفترض أن يكون للإسم التجاري عمر إنتاجي قدره ١٠ سنوات. في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ تم إختبار هذه الموجودات للإخفاض في القيمة ، ولم يلاحظ إنخفاض في القيمة.

الشهرة ريال قطري	عقود العملاء والعلاقات التجارية ريال قطري	العلامات / الأسماء التجارية ريال قطري	الإجمالي ريال قطري
التكلفة:			
في ١ يناير ٢٠١٢ و			
98,315,463	10,231,500	52,780,500	161,327,463
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢			
الإطفاء			
في ١ يناير ٢٠١٢			
—	1,368,765	5,278,050	6,646,815
الإطفاء خلال السنة			
—	1,368,765	5,278,050	6,646,815
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢			
—	2,737,530	10,556,100	13,293,630
صافي القيمة الدفترية:			
98,315,463	7,493,970	42,224,400	148,033,833

### II إختبار إنخفاض قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار غير المحددة

لقد حددت المجموعة الأنشطة التالية كوحدات إيرادات نقدية:

- الخدمات اللوجستية.
- عمليات شحن البضائع.

لقد قررت المجموعة أيضاً أن الأنشطة أعلاه تشكل وحدات إيرادات نقدية لإختبار إنخفاض قيمة الشهرة ذات الأعمار غير المحدد.

الشهرة المستحوذ عليها من خلال جميع الأعمال تم إحتسابها لكل وحدة نقدية كالتالي:



## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

### ١٢ اختبار إنخفاض قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار غير المحددة - تتمة

القيمة الدفترية للشهرة

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
53,090,350	<b>53,090,350</b>	وحدات إيرادات نقدية :
45,225,113	<b>45,225,113</b>	خدمات اللوجستية
98,315,463	<b>98,315,463</b>	عمليات شحن البضائع
		<b>الإجمالي</b>

تم تحديد القيمة المستردة من وحدات الإيرادات النقدية بناء على حساب القيمة في حال الإستعمال باستخدام تقديرات تدفقات نقدية وافقت عليها الإدارة لفترة خمس سنوات. يتم توقع التدفقات النقدية لما بعد الخمس سنوات باستخدام معدلات النمو التقديرية الموضحة أدناه. ولا يتجاوز معدل النمو متوسط معدل النمو طويل الأجل للأعمال التي تعمل بها وحدات الإيرادات النقدية. نتيجة لهذا الاختبار لا يوجد إنخفاض لقيمة الشهرة خلال السنة (٢٠١٢: لا يوجد).

الإفتراضات الرئيسية المستخدمة في حساب القيمة في حال الإستعمال

عمليات شحن البضائع		الخدمات اللوجستية		
2012	2013	2012	2013	
14.15%	11.80%	14.15%	12.44%	معدل النمو السنوي المجموع
3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	معدل النمو طويل الأجل
16.00%	14.45%	16.00%	11.00%	معدل الخصم

حددت المجموعة حجم النمو السنوي المتراكم لكل من وحدات الإيرادات النقدية على مدى فترة الخمس سنوات المتوقعة لتكون أحد الإفتراضات الرئيسية. حجم المبيعات لكل فترة هو المصدر الرئيسي للإيرادات والتكاليف. يكون حجم النمو السنوي المتراكم على أساس الأداء السابق وتوقعات الإدارة لتطور السوق. تتماشى معدلات النمو طويل الأجل المستخدمة مع التوقعات المدرجة في التقارير الصناعية وتعكس معدلات الخصم المستخدمة المخاطر المحددة المتعلقة بقطاعات التشغيل ذات الصلة.

### ١٣ المدينون التجاريون و ذمم مدينة أخرى

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
138,768,890	<b>102,615,679</b>	مدينون تجاريون
40,288,880	<b>54,899,458</b>	مبالغ مدفوعة مقدماً للموردين
24,055,905	<b>34,974,302</b>	إيرادات مستحقة
21,114,188	<b>34,694,007</b>	مصاريف مدفوعة مقدماً
4,194,048	<b>7,764,148</b>	ذمم مدينة أخرى
228,421,911	<b>234,947,594</b>	

كما في ٣١ ديسمبر انخفضت قيمة موجودات مالية بقيمة اسمية قدرها ١٣٠,٢٠٨,٤٤٣ ريال قطري (٢٠١٢: ٦,٩٠٤,٦٧٥ ريال قطري). كانت الحركة في مخصص انخفاض الموجودات المالية كالتالي:

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
4,023,274	<b>6,904,675</b>	في ١ يناير
2,881,401	<b>6,116,168</b>	المخصص للسنة
6,904,675	<b>13,020,843</b>	في ٣١ ديسمبر

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

### ١٣ المدينون التجاريون وذمم مدينة أخرى - تتمة

إن أعمار الموجودات المالية التي لم تنخفض قيمتها كما في ٣١ ديسمبر كالتالي:

متأخرة في السداد ولكن غير منخفضة القيمة				غير متأخرة أو منخفضة القيمة		الإجمالي ريال قطري
أقل من ٣٠ يوم ريال قطري	٣١ - ٦٠ يوم ريال قطري	٦١ - ٩٠ يوم ريال قطري	أكثر من ٩٠ يوم ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	
13,657,546	23,426,946	15,807,536	26,333,195	23,390,456	102,615,679	2013
17,908,892	9,302,138	7,173,491	42,728,711	61,655,658	138,768,890	2012

### ١٤ النقد والبنود المماثلة للنقد

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
116,969,115	174,804,478	الأرصدة البنكية ونقد في الصندوق
116,969,115	174,804,478	

الودائع لأجل التي تكون فترة إستحقاقها الأصلي أقل من ٩٠ يوم يتم إيداعها لفترات متغيرة إعتياداً على الإحتياجات الفورية للنقد من قبل المجموعة لفترات إستحقاق تقل عن ثلاثة أشهر بمعدلات ربح تجارية.

### ١٥ رأس المال

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
396,341,460	396,341,460	المصرح والمصدر والمدفوع بالكامل في ١ يناير
—	79,268,290	أسهم مصدرة
396,341,460	475,609,750	في ٣١ ديسمبر

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
39,634,146	39,634,146	المصرح والمصدر والمدفوع بالكامل في ١ يناير
—	7,926,829	إصدار أسهم
39,634,146	47,560,975	في ٣١ ديسمبر

### ١٦ الاحتياطي القانوني

وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية القطري رقم (٥) لسنة ٢٠٠٢ يجب تحويل ١٠٪ على الأقل من ربح السنة إلى الاحتياطي القانوني إلى أن يبلغ الاحتياطي القانوني ٥٠٪ من رأس المال المصدر. قامت الشركة بتحويل ١,١٦٢,٥٥٣ ريال قطري للإحتياطي القانوني خلال السنة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

إن الاحتياطي القانوني غير قابل للتوزيع في العادة إلا في الحالات المنصوص عليها في القانون المذكور أعلاه.

### ١٧ الأرباح المدفوعة

خلال إجتماع الجمعية العمومية السنوي التي عقدت في ٥ مارس ٢٠١٣، وافق المساهمون على إصدار سهم واحد لكل ٥ أسهم بإجمالي ٧,٩٢٦,٨٢٩ سهم بقيمة ٧٩,٢٦٨,٢٩٠ ريال قطري (للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١): توزيعات نقدية بواقع ١,٥ ريال قطري للسهم بإجمالي مبلغ ٥٩,٤ مليون ريال قطري تم الإعلان عنها ودفعها كتوزيعات أرباح).

### ١٨ القروض والتسهيلات

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
650,550,913	853,426,202	قروض لأجل لمشروع القرية اللوجستية - قطر (١)
11,122,880	8,218,780	قروض لأجل لمشاريع أخرى (٢)
95,031,060	75,320,478	قروض لأجل أخرى (٣)
756,704,853	936,965,460	

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
89,452,819	165,397,714	تظهر القروض في بيان المركز المالي الموحد كالتالي:
667,252,034	771,567,746	جزء متداول
756,704,853	936,965,460	جزء غير متداول

إيضاحات:

(١) تم الحصول على قرض لأجل بقيمة ٩٧٤ مليون ريال قطري من أحد البنوك المحلية لتمويل بناء وتطوير لوجستيك فيلديج ("LVQ") الواقع في الشارع رقم ٥٢ بالمنطقة الصناعية. بدأ سداد هذا القرض في أبريل ٢٠١٢. يحمل هذا القرض تكاليف تمويل بأسعار تجارية.

هذا القرض مضمون بأرض ومباني المجموعة قيد الإنشاء وتحويل جميع الإيرادات من المشروع إلى حساب القرض لدى المقرض.

(٢) تم الحصول على هذه القروض لأجل من مؤسسات مالية محلية لتمويل المشروعات الرأسمالية الأخرى بالمجموعة. تحمل هذه القروض تكاليف تمويل بأسعار تجارية. هذه القروض مضمونة مقابل معدات المخازن والعقارات الأخرى المتعلقة بالمشاريع.

(٣) تم الحصول على هذه القروض بقيمة ٧٣ مليون ريال قطري من المؤسسات المالية المحلية لتمويل المشروعات الرأسمالية الأخرى للمجموعة. وبدأ السداد في نوفمبر ٢٠١٣. تحمل هذه القروض تكاليف تمويل بأسعار تجارية، هذه القروض مضمونة مقابل ضمانات من الشركة و كذلك تحويل جميع المتحصلات من الإيرادات لحساب القرض لدى المقرض.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

### ١٩ مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تظهر حركة مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين كالتالي:

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
7,939,438	11,379,504	في ايناير
4,383,515	4,483,756	المخصص خلال السنة
(943,449)	(2,604,963)	مكافأة نهاية الخدمة مدفوعة خلال السنة
11,379,504	13,258,297	المخصص في ٣١ ديسمبر

### ٢٠ الدائنون التجاريون والمبالغ مستحقة الدفع

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
11,950,224	12,208,481	دائنون تجاريون
39,044,780	50,054,560	مبالغ مستحقة الدفع
26,166,169	32,383,338	ذمم دائنة أخرى
2,022,106	2,540,638	مخصص للمساهمة في الأنشطة الاجتماعية والرياضية (أ)
79,183,279	97,187,017	

إيضاح (أ):

وفقاً للقانون رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٨ ، كوّنت المجموعة مخصصاً بقيمة ٢,٥ مليون ريال قطري (٢٠١٢: ٢ مليون ريال قطري) لصندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية في قطر. هذا المبلغ يمثل ٢,٥٪ من صافي الربح للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣. إن المبلغ المبين أعلاه يمثل المساهمة المستحقة من صافي أرباح ٢٠١٣ ، وقد تم تحويل الرصيد الذي يمثل الحصة من أرباح سنة ٢٠١٢ إلى إدارة الإيرادات العامة والضرائب خلال السنة.

### ٢١ الإفصاحات حول الأطراف ذات العلاقة

الأطراف ذات العلاقة

هذه المعاملات تمثل المعاملات مع المساهمين الرئيسيين ومجلس الإدارة والإدارة العليا للشركة والشركات التي يكونون فيها المالك الرئيسيون. تتكون هذه المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة في الأساس من مبيعات ومشتريات وخدمات أخرى، يتم اعتماد سياسة الأسعار وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

#### معاملات الأطراف ذات العلاقة

فيما يلي المعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة المدرجة في بيان الدخل الشامل:

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
10,240,022	5,041,963	الإيرادات
39,834,147	45,251,834	شراء خدمات

#### أرصدة الأطراف ذات العلاقة

الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة والمدرجة في بيان المركز المالي الموحد هي كالتالي:

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
855,686	611,595	مدينون تجاريون
5,643,694	6,744,514	دائنون تجاريون



## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

تتم المبيعات والمشتريات من الأطراف ذات العلاقة وفقا لشروط تعادل تلك السائدة في السوق. هذا وتعتبر الأرصدة القائمة في نهاية السنة غير مضمونة ولا تحمل فوائد ويتم تحصيلها وتسويتها نقداً. ولا توجد أي ضمانات مقدمة أو مستلمة لأي من الذمم المدينة أو الدائنة الخاصة بأي من الأطراف ذات العلاقة. بالنسبة للسنة المنتهية ٣١ ديسمبر ٢٠١٣، لم تسجل المجموعة أي إنخفاض في الذمم المدينة المتعلقة بالمبالغ المستحقة على الأطراف ذات العلاقة (٢٠١٢: لا شيء). تتم مراجعة هذا التقييم كل سنة مالية من خلال فحص الوضع المالي للطرف ذي العلاقة وكذلك السوق الذي يمارس الطرف ذو العلاقة فيه أعماله.

### مكافأة المسؤولين الرئيسيين بالإدارة

بلغت المكافآت للمسؤولين الرئيسيين بالإدارة خلال السنة كالتالي:

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
10,372,386	8,897,931	منافع قصيرة الأجل
129,416	27,652	مكافآت نهاية الخدمة
10,501,802	8,925,583	

### ٢٢ الالتزامات والمطلوبات المحتملة

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
		المطلوبات المحتملة:
11,920,551	14,135,777	خطابات ضمان
24,592,620	30,962,891	ضمانات الأداء
36,513,171	45,098,668	

دخلت المجموعة في التزامات رأسمالية تتعلق بعقود إنشاءات و شراء سيارات بلغت ١٨٦ مليون ريال قطري كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ (٢٠١٢: ١٥٤ مليون ريال قطري). كان الحد الأدنى المستقبلي لمدفوعات الإيجارات التشغيلية غير القابلة للإلغاء في ٣١ ديسمبر كالتالي:

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
2,244,162	2,389,740	خلال سنة واحدة
7,760,608	7,785,568	بعد سنة ولا تزيد عن خمس سنوات
17,908,426	17,230,107	أكثر من خمس سنوات
27,913,196	27,405,415	

### ٢٣ المعلومات القطاعية

لأغراض الإدارة ، تم تقسيم الشركة إلى ثلاث قطاعات تشغيلية مبنية على الأنشطة التجارية كما يلي:

- قطاع العمليات اللوجستية ويتضمن المعاملات الخاصة بالتخزين والمناولة والتعبئة والنقل.
- قطاع الشحن ويتضمن خدمات شحن البضائع من خلال البر والجو والبحر.
- قطاعات أخرى تتضمن المعاملات التجارية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

تقوم الإدارة بمراقبة نتائج قطاعات التشغيل بصورة منفصلة بهدف اتخاذ قرارات حول توزيع الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاعات بناءً على ربح أو خسارة التشغيل.

الجدول التالي يبين المعلومات المتعلقة بإيرادات وأرباح قطاعات التشغيل بالشركة للسنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ و ٢٠١٢:

الإجمالي ريال قطري	غير موزعة ريال قطري	أخرى ريال قطري	الشحن ريال قطري	العمليات اللوجستية ريال قطري	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣
527,259,368	—	5,661,023	151,931,436	369,666,909	إيرادات القطاع
56,712,617	—	267,874	409,485	56,035,258	الاستهلاك
98,551,353	10,074,910	(6,273,827)	2,305,528	92,444,742	ربح القطاع

الإجمالي ريال قطري	غير موزعة ريال قطري	أخرى ريال قطري	الشحن ريال قطري	العمليات اللوجستية ريال قطري	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢
479,726,841	—	33,539,211	148,711,489	297,476,141	إيرادات القطاع
38,853,649	—	76,064	380,234	38,397,351	الاستهلاك
80,884,251	4,304,949	(8,240,999)	12,900,009	71,920,292	ربح القطاع

يعكس هذا الجدول موجودات القطاعات العاملة بالشركة كما في ٣١ ديسمبر:

الإجمالي ريال قطري	غير موزعة ريال قطري	أخرى ريال قطري	الشحن ريال قطري	العمليات اللوجستية ريال قطري	موجودات القطاع في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣
1,879,474,400	221,971,562	15,931,589	143,682,398	1,497,888,851	في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣
1,579,633,347	99,427,795	26,542,080	116,078,044	1,337,585,428	في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢

### القطاعات الجغرافية

تقدم المجموعة ٩٩٪ من خدماتها في دولة قطر.

### ٢٤ إدارة المخاطر المالية

#### الأهداف والسياسات

تشتمل المطلوبات الرئيسية للمجموعة على قروض وتسهيلات ودائنين تجاريين وذمم دائنة أخرى. الغرض الأساسي لهذه المطلوبات المالية هو الحصول على تمويل لعمليات المجموعة. ولدى المجموعة موجودات مالية مختلفة مثل المدينون التجاريون وأرصدة لدى البنوك وهي ناتجة مباشرة من عمليات المجموعة. إن المخاطر الرئيسية الناشئة من الأدوات المالية للمجموعة هي مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. تقوم الإدارة بمراجعة السياسات والموافقة عليها بغرض إدارة كل من هذه المخاطر، والتي نلخصها فيما يلي:

#### مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في خطر تأثير تغيرات الأسعار بالسوق مثل أسعار الفائدة / الربح وأسعار الأسهم على ربح المجموعة أو حقوق المساهمين أو على قيمة الأدوات المالية لدى المجموعة. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو مراقبة تعرض الشركة لمخاطر السوق في حدود مقبولة مع زيادة العائدات.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

### مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في أن يفشل طرف في أداة مالية في الوفاء بالتزاماته ويسبب بذلك خسارة مالية لطرف آخر. يتمثل تعرض المجموعة لمخاطر ائتمانية في القيمة الدفترية لموجوداتها والتي تتكون أساساً من ذمم مدينة ، وأرصدة لدى البنوك.

بالنسبة للمخاطر الائتمانية الناشئة من الموجودات المالية ، يكون تعرض المجموعة للمخاطر من عجز العملاء عن السداد ، ويكون أقصى المخاطر مساوياً للقيمة الدفترية لهذه الموجودات على النحو التالي:

2012	2013	
ريال قطري	ريال قطري	
116,157,377	<b>172,811,510</b>	أرصدة لدى البنوك
138,768,890	<b>102,615,679</b>	مدينون تجاريون
4,194,048	<b>7,764,148</b>	ذمم مدينة أخرى
259,120,315	<b>283,191,337</b>	

تؤدي المجموعة خدماتها لأكثر من ٨٢٣ عميل (٢٠١٢: ٩٥٥) ، ويمثل أكبر ه عملاء ٣٠٪ من الذمم المدينة التجارية القائمة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ (٢٠١٢: ٣٤٪). تتم إدارة تركيز المخاطر الهامة من خلال تعزيز الرقابة والمتابعة الدورية. لدى المجموعة سياسات ائتمانية قوية من خلال الفحص المسبق لتقديم أي خدمات بالدين.

تقلل المجموعة من تعرضها للمخاطر الائتمانية الناشئة من الموجودات المالية بأن تفتح حسابات لدى بنوك ذات سمعة جيدة وأن تقدم خدماتها فقط للعملاء الذين لديهم مقدرة ائتمانية ، مع المتابعة الدورية لأرصدة العملاء.

### مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم استطاعة المجموعة الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. إن وسيلة المجموعة لإدارة مخاطر السيولة هو أن تضمن بقدر الإمكان أن يكون لديها دائماً سيولة كافية لسداد التزاماتها عند استحقاقها ، في الظروف العادية وغير العادية ، ودون أن تتكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة ، والمحافظة على توازن بين استمرارية التمويل والمرونة عن طريق استخدام القروض البنكية.

الجدول التالي يلخص مواعيد استحقاق مطلوبات المجموعة في ٣١ ديسمبر بناء على المدفوعات التعاقدية غير المخصومة:

أكثر من ٥ سنوات	١ - ٥ سنوات	١٢ شهر	٣١ ديسمبر ٢٠١٣
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	
1,200,163,682	100,657,305	915,033,092	184,473,285
12,208,481	—	—	12,208,481
50,054,560	—	—	50,054,560
32,383,338	—	—	32,383,338
28,853,822	—	7,807,302	21,046,520
<b>1,323,663,883</b>	<b>100,657,305</b>	<b>922,840,394</b>	<b>300,166,184</b>
962,813,993	160,588,707	688,522,689	113,702,597
11,950,224	—	—	11,950,224
39,044,780	—	—	39,044,780
26,166,169	—	—	26,166,169
25,166,622	—	6,406,451	18,760,171
1,065,141,788	160,588,707	694,929,140	209,623,941

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

### إدارة رأس المال

إن سياسة المجموعة هي المحافظة على قاعدة رأسمالية قوية لكي تحافظ على ثقة المستثمرين والدائنين ولاستمرارية تطور الأعمال مستقبلاً. تقوم المجموعة بمراقبة قاعدة رأس المال ، والذي تعرفه المجموعة على أنه رأس المال ، بشكل مستمر.

تعمل المجموعة للموازنة بين العائدات العالية الممكنة مع الحصول على تسهيلات أكبر والمزايا والضمانات التي توفرهما مركز مالي قوي.

تقوم المجموعة بإدارة بنية رأسمالها وإدخال تعديلات عليها في ضوء التخيرات في الأحوال الاقتصادية وظروف أعمالها وتوقعات المساهمين. للمحافظة على بنية رأس المال أو تعديلها قد تقوم المجموعة بتعديل الأرباح الموزعة للمساهمين أو تصدر أسهماً جديدة. لم تدخل المجموعة تعديلات في الأهداف أو السياسات أو الإجراءات خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ و ٣١ ديسمبر ٢٠١٢. يتكون رأس المال من ٤٧٥ مليون ريال قطري (٢٠١٢) : ٣٩٦ مليون ريال قطري.

### المخاطر التشغيلية

للاحتياط في إدارة تعرض المجموعة لمخاطر استمرارية أعمالها الناشئة من الخسائر المحتملة أو الأضرار التي تلحق ببضائع العملاء ، قامت المجموعة بعمل تغطية تأمينية لبضائع العملاء بقيمة ٣٨٥ مليون ريال قطري (٢٠١٢) : ٣٩٣ مليون ريال قطري. كذلك تعمل المجموعة للحد من مسؤوليتها عن أي خسائر عن طريق عقد اتفاقيات مع عملائها.

### ٢٥ الموجودات والمطلوبات المالية

#### القيمة العادلة

فيما يلي مقارنة بين القيم الدفترية والقيم العادلة للأدوات المالية للمجموعة كما في البيانات المالية الموحدة:

القيمة العادلة		القيمة الدفترية	
2012	2013	2012	2013
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
<b>الموجودات المالية</b>			
116,157,377	<b>172,811,510</b>	116,157,377	<b>172,811,510</b>
235,326,586	<b>247,968,437</b>	235,326,586	<b>247,968,437</b>
<b>المطلوبات المالية</b>			
79,183,279	<b>97,187,017</b>	79,183,279	<b>97,187,017</b>
756,704,853	<b>936,965,460</b>	756,704,853	<b>936,965,460</b>

يتم إدراج القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية بالقيمة التي يمكن للأداة المالية تحويلها في معاملة حالية بين طرفين راغبين دون أن تكون معاملة بالإكراه أو معاملة تصفية. تستخدم الطرق والافتراضات التالية في تقدير القيم العادلة.

- الأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة والمستحق من أطراف ذات علاقة والذمم الدائنة والمطلوبات الأخرى والمستحق لأطراف ذات علاقة والقروض والسلف تكون عموماً مقارنة لقيمتها الدفترية بسبب الإستحقاقات قصيرة الأجل لهذه الأدوات

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

### قياس القيمة العادلة:

يوضح الجدول التالي قياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة.

تدرج الإفصاحات الكمية لقياس القيمة العادلة للموجودات كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣:

قياس القيمة العادلة باستخدام				
تاريخ التقييم	الإجمالي ألف ريال قطري	أسعار مدرجة بأسواق نشطة	مدخلات ملحوظة هامة	مدخلات غير ملحوظة هامة
	مستوى ١ ألف ريال قطري	مستوى ٢ ألف ريال قطري	مستوى ٣ ألف ريال قطري	
عقارات إستثمارية (إيضاح ١٠)	131,971	—	—	—
31/12/2013	131,971	—	—	—

لم تحدث تحويلات بين المستوى ١ والمستوى ٢ خلال السنة

### ٢٦ التقديرات والقرارات المحاسبية الهامة

#### استخدام التقديرات

إن إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية تتطلب من الإدارة عمل تقديرات وافتراضات قد تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات المدرجة وأيضاً مبالغ الإيرادات والمصروفات المدرجة خلال السنة المالية والإفصاحات المتعلقة بتلك المبالغ في تاريخ البيانات المالية الموحدة. وبالرغم من أن هذه التقديرات تتم بناء على معرفة الإدارة بالأحداث والأعمال، قد تختلف النتائج النهائية الفعلية عن تلك التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات بصورة منتظمة. تدرج مراجعة التقديرات المحاسبية في الفترة التي تتم فيها مراجعة التقدير إذا كانت المراجعة تؤثر فقط على تلك الفترة أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كانت المراجعة تؤثر على الفترتين الحالية والمستقبلية.

فيما يلي شرح تفصيلي للافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمصادر المستقبلية والرئيسية لعدم دقة التقديرات كما في تاريخ بيان المركز المالي والتي تمثل خطراً هاماً يستدعي إدخال تعديلات جوهرية على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات في السنة المالية المقبلة.

إستخدام التقديرات في إنخفاض قيمة الذمم المدينة

تقوم المجموعة بعمل تقدير للأرصدة التجارية المدينة الممكن تحصيلها عندما لا يكون من المحتمل تحصيل المبالغ بالكامل. يتم هذا التقدير للمبالغ المدينة الهامة على أساس فردي. أما بالنسبة للمبالغ الفردية غير الهامة ولكنها استحققت السداد منذ فترة طويلة فيتم تقديرها بصورة جماعية ويحتسب لها مخصص بناء على طول الفترة الزمنية التي مضى على استحقاقها على أساس فئات استحقاق تاريخية.

الأعمار الإنتاجية للعقارات والآلات والمعدات

تحدد المجموعة الأعمار الإنتاجية التقديرية للعقارات والآلات والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك. يتم التقدير بعد أن يؤخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للموجودات والتلف والتآكل الطبيعي والتقاعد الفني أو التجاري.



## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

### مبدأ الاستمرارية

قامت الإدارة بتقييم مقدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها وأفتنعت بأن المجموعة تملك مصادر تجعلها قادرة على الاستمرار في أعمالها المستقبلية ، بالإضافة إلى ذلك إن إدارة المجموعة ليست على علم بأية أمور تثير الشك على مقدرة المجموعة للاستمرار في أنشطتها. وعليه تقوم الإدارة بإعداد البيانات المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستمرارية.

### القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية

تقوم المجموعة بإدراج عقاراتها الاستثمارية بالقيمة العادلة ، مع تحقيق التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل. عينت المجموعة مئمن مستقل متخصص لتقييم القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣. فيما يخص العقارات الاستثمارية يستخدم المئمن المعلومات حول حالة السوق والعائد التقديري والتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة والمعاملات العقارية الحديثة ذات الخصائص ومواقع العقارات المشابهة لتقييم العقارات الاستثمارية. في حالة القيام بالتقييم المستقل خلال الفترة المرحلية ، تقوم الإدارة بتحديد تقييم نهاية السنة من خلال تطبيق معدل خصم مناسب على التقييم المرحلي بناءً على حالة السوق والعائد التقديري والتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة. وعليه تعتقد الإدارة أن التقييم أكثر شفافية ودقة.

تم الإفصاح عن الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد القيم العادلة للعقارات الاستثمارية في إيضاح ١٠.

### الشهرة

تقوم المجموعة سنوياً باختبار ما إذا كانت الشهرة قد تعرضت لأي انخفاض في القيمة وفقاً لسياساتها المحاسبية. يتم تحديد القيم الممكن إستردادها من وحدات الإيرادات النقدية بناءً على حسابات القيمة في حال الإستخدام. تتطلب هذه الحسابات إستخدام التقديرات (إيضاح ١٢).

### ٢٧ أرقام المقارنة

أعيد تبويب معلومات المقارنة لسنة ٢٠١٢ متى كان ذلك ضرورياً لتتماشي مع أرقام سنة ٢٠١٣. إلا أن إعادة التبويب ليس له أي أثر على صافي الربح الموحد أو الدخل الشامل الآخر الموحد أو إجمالي حقوق الملكية الموحدة لسنة المقارنة.

نلنا رضا العملاء

عبر تكوين

**شبكة علاقات** مميزة

و تشجيع المحادثة بين

الطرفين على جميع المستويات



تحرير وتصميم  
www.dickensonworld.com