

الكتاب الأكثر مبيعاً على مستوى العالم

“هذا الكتاب يجعلك مليونيراً”

BIRMINGHAM POST AND MAIL  
من موقع الإخباريين



هذا نصيحة للأخ  
@I\_Haroubi

# إنجح

## من أجل نفسك

حرر قدراتك الكاملة من أجل  
الوصول للنجاح والسعادة

ريتشارد ديني

مؤلف كتاب “البيع للفوز” الذي حقق أعلى مبيعات على مستوى العالم

# انجح من أجل نفسك

## حرر قدراتك الكامنة من أجل الوصول للنجاح والسعادة

ریتشارد دینی

**كلمات ثناء ومديح موجهة إلى ريتشارد دينى من بعض الأشخاص العاديين - الذين ساعدهم برسالته الموجودة في الكتاب**

"لقد انتهيت من قراءة كتاب ريتشارد دينى لتوى،  
ولا أجد سوى كلمة واحدة لأصفه بها -  
عيقرى!".

**"مارجريت جونز" - مقاطعة فايف، اسكتلندا**

"أشكرك على هذا الكتاب، الذى وجدته  
مذهلاً ومحفزاً بالفعل".

**نيكولا فوكنر - مجلة إكزاكريف بى إيه - تشيلمسفورد**

"أولاً - شكرالك على تأليف هذا الكتاب.

ثانياً - شكرالك على النصائح المنطقية والطيبة الموجودة فيه:  
لقد نفذت العديد منها، لذا يمكننى أن أقول  
وبصراحة إنها حقاً مثمرة".

**كارولين سيمبسون - سكرتيرة في المجال الطبي - لندن**

"بعدما قرأت هذا الكتاب بالأمس، استيقظت اليوم وقفزت من السرير ورأسي  
ملئ بالأفكار وأشعر باللهفة للمضي قدماً. إننى لا أكاد أطيق صبراً على أن  
أطبق كل ما جاء في الكتاب، أشكرك بشدة".

**جين فوجرتى - مقاطعة ويلشاير**

"لقد غير هذا الكتاب حياتي. بعد تجربة طلاق مريرة، وخسارة منزلى  
وأطفالي، وضياع أموالى، قرأت هذا الكتاب وطبقت النصائح التى  
وردت فيه. والآن تزوجت مرة أخرى وأصبح لدى منزل جديد كبير  
مع رهن عقارى بسيط وراتب يبلغ ٨٠٠٠ جنيه استرلينى.  
إن نصائحك قد آمنت حقاً ثمارها".

**كيفن يانج - ليدس**

انجح  
من أجل نفسك



## لتتعرف على فروعنا في

المملكة العربية السعودية - قطر - الكويت - الإمارات العربية المتحدة

نرجو زيارتنا على الانترنت [www.jarirbookstore.com](http://www.jarirbookstore.com)

للمزيد من المعلومات الرجاء مراسلتنا على: [jbpublishers@jarirbookstore.com](mailto:jbpublishers@jarirbookstore.com)

### تحديد مسؤولية / إخلاء مسؤولية من أي ضمان

هذه ترجمة عربية لطبعة اللغة الإنجليزية، لقد بذلنا قصارى جهودنا في ترجمة هذا الكتاب، ولكن بسبب القيود المتأصلة في طبيعة الترجمة، والنتائج عن تعقيدات اللغة، واحتياط وجود عدد من الترجمات والتفسيرات المختلفة لكلمات وعبارات معينة، فإننا نعلن وبكل وضوح أننا لا نتحمل أي مسؤولية وتخلي مسؤوليتنا بخاصة عن أي ضمانات ضمنية متصلة بملامعه الكتاب لأغراض شرائه العادلة أو ملاءته لغرض معين. كما أننا لن نتحمل أي مسؤولية عن أي خسائر في الأرباح أو أي خسائر تجارية أخرى، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، الخسائر العرضية، أو المتربطة، أو غيرها من الخسائر.

## ٢٠١١ طبع الطبعة الثانية

حقوق الترجمة العربية والنشر والتوزيع محفوظة لكتبة جرير

Copyright © Richard Denny, 1997, 2002, 2006.  
All rights reserved.

### كلمة الناشر

لقد بذلت كل المحاولات الممكنة لضمان أن تكون المعلومات التي يحتويها هذا الكتاب صحيحة ودقيقة في وقت مثوله للطباعة، ولكن المؤلفين والناشرين لا يمكنهم تحمل مسؤولية أي أخطاء أو عمليات حذف وقعت للكتاب بفعل الهمال، وكذلك لا يمكن تحميل المحرر، والناشر أو أي من المؤلفين مسؤولية وقوع خسائر أو أضرار قد تقع لأي شخص نظير قيامه - أو امتناعه عن القيام - بأي فعل حتى على النصائح والمعلومات الموجودة داخل الكتاب.

ARABIC language edition published by JARIR BOOKSTORE.

Copyright © 2010. All rights reserved.

No part of this book may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means including electronic, mechanical, photocopying, recording, scanning or otherwise.

Scanning, uploading and distribution of this book via the Internet or via any other means is illegal.

Please do not participate in or encourage piracy of copyrighted materials. Your support of the authors and publishers rights is appreciated.

رجاء عدم المشاركة في سرقة المواد المحمية بموجب حقوق النشر والتأليف أو التشجيع على ذلك. نقدر دعمك لحقوق المؤلفين والناشرين.

المملكة العربية السعودية من بـ ١١٤٧٦ - ٢١٩٦ الرياض - تليفون ٠٠٣٦٢٠٠ - فاكس ٣٦٢٣٦٥٦٤٦٦١٩٦٦١

3RD EDITION

# Succeed for yourself

unlock your potential for  
success and happiness

**RICHARD DENNY**



# المحتويات

١	المقدمة
٥	.١. الطريق إلى النجاح
١٦	.٢. أهم أصولك
٢٩	.٣. ثق في نفسك
٤٧	.٤. أن تصبح محظوظاً
٥٤	.٥. الوقت: أعظم مواردك
٦٨	.٦. إدارة الذات
٧٩	.٧. الأهداف: السبب وراء وجودك في الحياة
٩٤	.٨. التخطيط الشخصي
١٠٤	.٩. استخدام التصور
١١٣	.١٠. سلوكيات النجاح
١٢٤	.١١. تخلي الانتكاسات
١٣٩	.١٢. التحكم في الرفض
١٤٧	.١٣. السلبية: مدمرة النجاح
١٦٣	.١٤. حماس لا يقاوم
١٧١	.١٥. تحفيز الذات
١٨٣	.١٦. التواصل
١٩٥	.١٧. النجاح في المنزل
٢٠٩	.١٨. النجاح المالي

## نبذة عن المؤلف

ريتشارد ديني رجل أعمال ناجح جدًا، ورئيس مجلس إدارة مجموعة ريتشارد ديني، ومؤلف كتب حققت أعلى المبيعات مثل: "البيع للفوز"، "التحفيز للفوز"، "التواصل للفوز"، صدرت عن دار جرير للطبع والنشر.

على مدار أكثر من 25 عاماً، كان ديني يشارك العالم بأفكاره عن النجاح والإنجاز، وهو متحدث ومحاضر شهير في مجال التحفيز. لقد ساعد ديني - بالمعنى الحرفي للكلمة -آلاف الأشخاص على تحقيق النجاح.

دينى متزوج ولديه أربعة أطفال، وهو يعيش فى جلوسيسترشاير بالمملكة المتحدة.

# تصدير

تم تأليف هذا الكتاب من أجل كل من يريد تحقيق النجاح في حياته - ويجب أن تكون أنت هذا الشخص.

إن أية فكرة أو اقتراح أطلعك عليه في هذا الكتاب قائم على تجربتي الشخصية، ويمكنني أن أؤكد لك أن النصائح العملية التي أقدمها تجدى نفعا بالفعل.

إننى أقدم لك ضماناتى الشخصية بأن المبادئ التى أتحدث عنها حققت النجاح والسعادة لى ولأسرتى ولعدد كبير من الناس والذين أسعدهى الحظ بمقابلتهم.

والآن أنا أرغب فى أن تتحقق أنت أيضا ما حققناه، لذا طبق ما مستقرؤه فى هذا الكتاب، وستتمكن من تحرير قدراتك الكامنة للوصول إلى النجاح والسعادة.

# المقدمة

إن النجاح واحد من أصعب المفاهيم التي يمكن تعريفها: فهو يعني أشياء مختلفة للأشخاص المختلفين. ومهما كان معنى هذا المفهوم بالنسبة لك، سيسيرج هذا الكتاب كيف يمكنك تحقيق أهم رغباتك لتصل إلى النجاح من منظورك أنت.

ومن المؤسف أنه تم تزييف معنى النجاح عن طريق وسائل الإعلام وتعطشها الدائم إلى الضجة والبريق، ولقد تمت تهيئتنا جميعاً لكي نعتقد أن النجاح مرتبط تماماً بالمال؛ فامتلاك الملايين وزخارف ما يسمونه نجاحاً - سيارات الرولزرويس والطائرات وجزر في الجنة لقضاء الإجازات - كلها تعد شكلاً سائداً من المبادئ التي يدور حولها النجاح.

علاوة على هذا، فالنجاح - من منظور وسائل الإعلام - مقصور على هؤلاء الذين يصلون إلى القمة في الرياضة التي يختارونها، أو على الأفراد الذين يحصلون على القوة والنفوذ في السياسة أو الصناعة أو التجارة. أما الوالدان اللذان يربيان أبناءهما في بيئة سعيدة وأمنة، أو المديرون الذين يطورون من أداء موظفيهم ليحققوا إنجازات عظيمة، فغالباً ما يتم تجاهلهم.

## ما النجاح؟

قد يعني النجاح لشخص ما الحصول على الوجبة التالية، أما بالنسبة لآخر فهو يعني وظيفة آمنة، أما لغيرهما فالنجاح هو التحرر من القلق. والنجاح بصفة عامة، وبالنسبة لغالبيتنا، هو الوصول إلى أهدافنا وتحقيقها، والعيش في حالة من السعادة مع الحصول على احترام من حولنا. لذا يجب أن تكون أنت القاضي والمحلفين عندما يتعلق الأمر بمعنى النجاح بالنسبة لك.

والنجاح بالنسبة لشخص ما قد يكون مختلفاً بشكل كلي عن معناه بالنسبة لآخر، وقد اتضحت لى هذه النقطة تماماً بمثال التالي، على الرغم من كونه مثلاً محزناً:

كان "نيكولاوس دارفاس" - البالغ من العمر ٦٠ عاماً - فرداً من ثلائة يرقصان معاً، وحققان نجاحاً عالمياً. كدنس "دارفاس" ثروة شخصية تخطت المليون إسترليني؛ ثم استثمر ماله بذكاء في سوق الأسهم الأمريكية فجمع مليوناً آخر. بعد ذلك ألف كتاباً بعنوان *How to make a Million on the Stock Exchange* (كيف تجمع مليون جنيه من سوق الأسهم)؛ وهو ما أضاف عدة ملايين أخرى إلى ثروته المتزايدة.

عندما قابلته كان عزباءً، ويتنقل للعيش ما بين فندق دورشيستر في لندن وفندق جورج في باريس، ووالدورف في نيويورك. لقد وجدته يشعر بالمرارة والحزن، كما أنه وحيد بشكل مأساوي. وعندما أشرت إلى ثروته الضخمة وتحقيقه لما يسمونه بـ"النجاح" في عصرنا الحالي وتناقض هذا مع شعوره بالحزن؛ أشار إلى أنه مقارنة بـ"بيل جيتس" والإخوة "باركل" وسلطان بروناي ودوقة "وستمينستر" فهو ليس ناجحاً؛ فقيمته لا تساوى سوى مبلغ زهيد مقارنة بقيمة هؤلاء، والتي تقدر ببلايين الدولارات. قد يبدو هذا المثال سلبياً، لكنني أبدأ إليه لأنه كان ذا عون كبير وأرشدني للوصول إلى مدى اختلاف اعتقاد الناس وفهمهم للنجاح.

## كيف يمكن لهذا الكتاب مساعدتك؟

تقدّم الأفكار في هذا الكتاب بشكل منطقى، لكن مع ذلك تم تصميم الكتاب بشكل يمكنك معه أن تنهل من معلوماته - بشكل غير مرتب - ما تجد أنه يتناسب معك بشكل شخصى.

أنا لا أعتذر عن وجود العديد من الأفكار والمفاهيم غير الجديدة في هذا الكتاب؛ فهذه الأفكار والمفاهيم هي المبادئ العظيمة للنجاح. وخلال رحلتى للوصول إلى فهم أكبر لمبدأ الإنجاز الإنساني، تعلمت الكثير من القراءة والاستماع لأشخاص أكثر منى حكمة ونجاحاً. ولقد لجأت بشكل شخصى إلى تطبيق أفكار ومفاهيم من نظام "انجح من أجل نفسك"، ثم كنت محظوظاً بشكل كافٍ لأدرسه وأشارك فيه أناًسًا آخرين حققوا لهم أيضاً قدرًا كبيراً من النجاح والثروة. وتعدد القصص وتماثلها في هذا الكتاب إنما قصد منها توصيل الأفكار والأنظمة والرسائل التي تقود القارئ إلى النجاح.

إن هذا الكتاب موجه للجميع: لهؤلاء الذين يرغبون في أن يصبحوا من أصحاب الملايين أو المليارات، أو أن يكونوا أبطالاً رياضيين، أو الذين يطمحون في الحصول على القوة والنفوذ، أو الذين يرغبون في أن يكونوا آباء وأمهات ناجحين، أو أن يكونوا أشخاصاً محترمين يتطلع إليهم من حولهم، أو إلى هؤلاء الذين يرغبون في تحقيق أهم رغبة للبشرية: السعادة.

مع مضيak قدماً في قراءة الكتاب، ستتجد أننى أشرح القواعد الهائلة التي يتمتع بها العقل البشري وأهمية استثمارنا لأنفسنا: فأتحدث عن إدارة الوقت، والتخطيط الشخصى، وإدارة الذات، ووضع الأهداف. كما سأقدم أساليب لتقدير مواطن قوتك و نقاط ضعفك، وطرق لبناء صورة للذات، وإستراتيجيات لحفظ الثقة بالنفس لتصور وتحقيق النجاح.

إن كل فصل في هذا الكتاب تم إعداده ليحتوى في نهايته على "قائمة تذكير للجيّب" لتعزيز وتفوية الإستراتيجيات المقدمة على مدار الكتاب، ولقد جربت وأختبرت هذه المبادئ ويمكنني أن أؤكد لك بشكل قاطع أنها جميعاً تجدى نفعاً،

أما الباقي فهو راجع لك أنت.

والشيء المؤكد بالفعل هو أن النجاح متاح وينتظرك!

احك لى القصة، القصة القديمة  
احك لى القصة باستمرار؛  
فأنا أنسى القصة بسرعة وباستمرار.  
إنها قديمة، لكنها مع ذلك جديدة.

# الطريق إلى النجاح

إن النجاح والثروة والسعادة جميعها مضمون - هل ترى أن هذه العبارة أجمل من أن تكون حقيقة؟ نحن جمِيعاً نولد بهذه الآمال العظيمة، وفي طفولتنا المبكرة لا يمكن التشكيك في هذه الآمال أو تحديها، وبمرور السنوات وبعد تلك البداية الإيجابية يتم تكييفنا لتصبح سلبيين ومن ثم تتضاءل آمالنا.

وهذه الكلمات الثلاث ذات التأثير القوى (النجاح والثروة والسعادة) أصبح العديد من الناس يرفضونها بسخرية وتشكك، ويتم التعامل معها على أنها غير متحركة ولا يمكن تحقيقها أو الوصول إليها من قبل الجميع، ويررون أنها مقتصرة على الخاصة فحسب.

الآن، دعني أُعد تأسيس تلك الآمال الإيجابية المبكرة والتي لا يمكن التشكيك فيها، وسآخذك في رحلة إلى نجاح وثروة وسعادة أكبر. ودعني أؤكد لك مرة أخرى أن كل هذا مضمون لأولئك المستعدين للمضي في الطريق الصحيح في هذه الرحلة - في هذه الرحلة لا يوجد لديك سوى مسار واحد فحسب، وهو ليس مساراً تجريبياً وإنما هو مسار حقيقي.

هل اشتريت من قبل واحدة من تلك السلع المفككة إلى أجزاء ثم حاولت تركيبها بدون اتباع الإرشادات؟ أعرف بأنني فعلت هذا، فوجدتني في ورطة كبيرة، وأقتنعت نفسي بأن هناك قطعاً مفقودة، وهكذا لم أستطع إكمال تركيب

السلعة، وبالتالي لم أتمكن من استخدامها. ولقد تعلمت بسرعة من هذا الموقف أن اتباع الإرشادات لا يعطي نتائج إيجابية فحسب، بل يجعل الأمور أكثر سهولة وسرعة. وأنا أتعامل مع هذا التشبيه بقدر كبير من الجدية؛ فمع بدء هذه الرحلة الرائعة عليك أن تتبع الخطة الموضوعة – لا تختصر فيها أو تحرفها.

عندما تشتري السلع التي تحتاج إلى تجميع، عادة ما يخبرونك بالأدوات التي تحتاج إليها، مثل مفك برااغي أو مطرقة ... إلخ. لهذا إذا كان يمكنك الخروج وشراء النجاح بدلاً من هذه السلعة، فما النجاح بالنسبة لك، وما الأدوات التي ستحتاج إليها؟ إذا لم تكن متأكداً عند هذه المرحلة سأساعدك في الفصل السابع.

مهما فعلت، لا تختلق الأعذار؛ فأنت تعرف أن المثل القديم يقول: "العامل غير الماهر هو من يلقى اللوم على أدواته". ولقد سمعت أشخاصاً يقولون: "أنا كبير في السن"، وآخرين يقولون: "أنا صغير في السن"، أو "أنا لم أتلق التعليم المناسب"، أو "أنا لم أدرس بالجامعة"، أو حتى "لقد ولدت في البرج الفلكي الخاطئ" – إن ما سبق هو عادة أمثلة قليلة على آلاف من الأعذار الواهية التي يتم اللجوء إليها لتبرير عدم الإنجاز.

أعدك بأن يساعدك هذا الكتاب على الوصول إلى النجاح الذي تصبو إليه، وعليك أن تتذكر باستمرار أن الوصول إلى النجاح مع الشعور بالتعasse هو شيء بلا معنى.

إذا كنت تريد اللجوء إلى المبادئ الموجودة هنا لتحقيق الأمان الاقتصادي أو جمع "المليون"، اتبع المراحل المذكورة بهذا الكتاب. والغالبية العظمى من هذه المبادئ ليست بجديدة، لكنني أعلم أنها مجدهية لأنها أفلحت معى ومع أشخاص آخرين.

لا تغض الطرف عن هذه المبادئ أو تقلل من قيمتها أو تتعامل معها بسخرية أو تشاؤم؛ فنحن جميعاً نحيا في عالم ينزلق في حفرة ضخمة من السلبية، وهو ما يمكنك أن تراه في البرامج الإخبارية، ووسائل الإعلام، وبالطبع في

الأشخاص الآخرين من حولك. لقد تم تهيئتنا لنصبح أكثر سخرية وتشاؤماً وشككاً تجاه الفرص والاحتمالات الضخمة في عالمنا الغريب - هذا الذي نحيا ونعمل فيه.

## ما السعادة؟

دعنا نفحص الأسباب التي تجعل الناس سعداء. بشكل أساسي، يتم الوصول إلى السعادة بطريقتين من ثلاثة:

الأولى: وجود شيء تتطلع إليه أو تترقبه، الثانية: بالمشاركة، الثالثة: جعل شخص آخر سعيداً.

## الطلع إلى شيء ما

أولاً: وجود شيء تتطلع إليه أو تترقبه. هل مررت من قبل بتجربة شراء سيارة؟ قد تكون السيارة جديدة أو مستعملة، وستصل سيارتك لك خلال ثلاثة أيام، وأنت تنتظر وتشعر بإثارة، يمضي يوم ولا يزال هناك يومان، فيزداد شعورك بالإثارة. أما اليوم السابق لاستلام السيارة فقد ترتفع درجة الإثارة إلى درجة تمنعك من النوم.

تصل السيارة الجديدة: في أول يوم تشعر بالطبع بالبهجة والاستمتاع والسعادة، وهناك الكثير من اللعب بملحقات وأدوات السيارة، وتعتنى بالسيارة إلى أقصى حد للعمل على الحفاظ عليها نظيفة دائماً. ففي كل مرة تركتها وتمشى بعيداً عنها تنظر خلفك لتتأكد من أنها لم تتحرك!! بعد مرور أسبوعين، كيف تشعر تجاه سيارتك؟ بالطبع، لقد تغير أسلوبك تجاهها؛ فقد أصبحت الآن مجرد سيارة أخرى. إن الشعور بالبهجة نادراً ما ينبع من الامتلاك، بل هو ينبع من ترقب امتلاك شيء ما. وينطبق هذا تقريراً على كل شيء، بدءاً من الإجازات ومشاهدة البرامج التليفزيونية، إلى مقابلة شخص نحبه، إلى انتظار ترقية.

نحن نشاهد باستمرار على شاشة التليفزيون أهواز الحرمان والصراع الإنساني؛ لكن بالتأكيد أسوأ مشهد على الإطلاق هو وجه شخص يائس لا يوجد بداخله ذرة أمل – أما بالنسبة لك، قارئ كتابي، لا يوجد لديك أى عذر لتخلى عن الأمل.

## المشاركة

الآن، دعنا نتحدث عن القاعدة الثانية للسعادة: المشاركة. تخيل أنك ذاهب لتناول وجبة رائعة في مطعم ما، ربما ستطلب طبقاً متعدداً من القربيتس – قربيسن البحر المتوسط مع صلصة أكليل الجبل الرائعة. أما الطبق الثاني فهو شريحة لحم شاتو بيريغان معدة بالطريقة التي تعجبك مع طبق مزين بالخضروات الطازجة. أما الطبق الثالث فهو قطعة حلوي مغطاة بالشيكولاتة السوداء وكريمة جيرسي الطازجة. والوجبة كلها معها شراب عصير طازج – يا لها من وجبة!! لكن مع ذلك إذا جلست وتناولت هذه الوجبة بمفردك لن تشعر بأية متعة؛ فالمؤكد أن السعادة الناتجة عنها ستكون ضئيلة للغاية، وبشكل ما ستتجدد أن مذاق الطعام يختلف وأنت وحيد عن مذاقه لو أن هناك شخصاً آخر يجلس على الجانب الآخر من طاولتك ويشارك الطعام والحديث.

إذن، فالمشاركة تمدنا بالفعل بالسعادة، والآن، العديد منا محظوظون بشكل كاف لوجود شريك في حياتهم، بينما هناك آخرون يجدون أنفسهم في مرحلة ما في حياتهم – ربما عن طريق الانفصال أو موت الشريك – عادوا وحديدين مرة أخرى. لكن هل يعني هذا أن المستقبل هو مصدر للسعادة؟ لا، بالطبع هو ليس كذلك. فأغلب الناس لديهم أصدقاء رائعون وعائلات رائعة يمكنها مشاركتهم أوقاتهم ومتاعهم وسعادتهم. والعديد من الناس يشعرون بسعادة هائلة عند تشارکهم الحياة مع حيوان أليف. ويصبح هذا الحيوان هو سبب حياة صاحبه؛ فهو سبب نهوضه من السرير، وهو بالطبع مصدر عظيم للصحبة في حد ذاته.

دعنى أذكرك بمقولة ستكرر لاحقاً في هذا الكتاب ... المتعة التي يتم تقاسمها هي متعة مضاعفة، أما القلق الذي يتم تقاسمه فيقل إلى النصف.

## اجعل شخصاً آخر سعيداً

الطريقة الثالثة هي إسعاد شخص ما. تقريباً يعتبر من المستحيل ألا تشعر بالسعادة عندما تتسبب فيها لشخص آخر، ومن المستحيل ألا تكون ناجحاً بينما أنت تساعد شخصاً آخر على النجاح، ولقد ثبت العديد من رجال الأعمال الناجحين - سواء عن عمد أم لا - أنهم بمساعدتهم للأخرين على تحقيق النجاح المالي، تزداد ثرواتهم بدورها.

وأنت طفل تظل تنتظر عيد ميلادك وأعياد رأس السنة لأن هذه هي أوقات المفاجآت والهدايا، وبنضوجك يأتي الشعور بالإشارة من إعطاء تلك المفاجآت والهدايا للآخرين. امش في الشارع وابتسِم، ستكتشف الحقيقة الطريفة بأن الناس يتسمون لك في المقابل؛ لاحظ كيف يشعرك هذا. كوالد أو كمدير ستجد أنه من الرائع أن تخبر شخصاً آخر بأخبار جيدة - يمكنك الشعور بسعادة كبيرة من هذا التمرين البسيط.

## لا ترفض هذه الأفكار

أيها الساخرون والمتشاركون، احذروا؛ فالخلص من هذه المبادئ الثلاثة أو التفاصي عنها سيضعكم في موقف خطير للغاية! قد يكون رد فعلكم الأول تجاهها هو التشكيك فيها، لكن عليكم أن تدركوا أن الفهم الكامل للسعادة هو واحدة من تلك المناطق الرئيسية التي يجب أن تركز فيها. والمحزن أن هذه المبادئ لا يتم تدريسها في مدارسنا أو جامعتنا، والأكثر من ذلك أن حتى الوالدين، حتى، لا يمرران هذه المعرفة إلى نسلهما. لذا، من الطبيعي جداً ومن غير المدهش أن تجد العديد من يرغبون في تحقيق النجاح يتحركون في اتجاه خاطئ تماماً.

## النظر إلى الاتجاه الصحيح

في عام ١٩٩٤، أطلقت المملكة المتحدة لأول مرة في تاريخها برنامج يانصيب وطني، وحاز إعداد البرنامج والترويج له جاذبية كبيرة في السوق لم يسبق لها مثيل أبداً. وفي الليلة الأولى تراجعت كل الأرقام، وشاهد البرنامج ٢٥ مليون شخص.

وركز البرنامج بشكل كبير على المبلغ الضخم الذي سيحصل عليه الفائز في النهاية، ثم تحولت هذه الضجة إلى نوبة هائلة من النشاط لأن الفوز بـملايين الجنيهات أصبح مرادفاً للنجاح. وقد تم التركيز بشكل أكبر على السعادة التي سيشعر بها الفائزون بهذه الملايين، وكيف وهي أي شيء سيصرفونها. مع ذلك ومع تطور البرنامج، مررت بشعور عظيم بالحزن ليس تجاه الفائز فحسب، ولكن أيضاً تجاه آلاف الأشخاص السذج - الذين تأثروا بهذه الرسالة.

لم يكن السبيل للحصول على هذه الثروة الضخمة هو العمل أو السعي والهمة أو استخدام العقل البشري أو اللجوء إلى الموهبة أو المهارة، لكن كان عن طريق الفوز بجائزة اليانصيب - مصادفة - وهو فوز لا يختلف عن المراهنة على سباق الخيول أو السندات الممتازة أو مباريات كرة القدم أو سباق الكلاب أو لعب الورق أو أية مصادفة أخرى للفوز. ومراراً وتكراراً تم إثبات واقع عدم وصول معظم هؤلاء الفائزين بـمبالغ مالية ضخمة إلى السعادة. وتكون الأسابيع أو الشهور أو حتى السنة الأولى هي فترة اتخاذ القرار بكيفية إنفاق هذا المال وما الذي سيتم بعد ذلك، وبعد ذلك يحل الشعور بالضغط محل أي شيء آخر، وقد تنهار الأسر بسبب توسلات وطلبات الآخرين، كما يظهر الطماعون بخطبة بعد خطة لأخذ هذه الأموال من الفائزين بها.

وقد يمر هؤلاء الفائزون بخسارة أصدقاء العمر لسبب بسيط - هو أن هؤلاء الأصدقاء لم يعودوا يشعرون بالراحة مع الفائزين؛ فهم يشعرون بشكل خاطئ أن عليهم التنافس معهم. وقد يمتلك أصدقاء عمرهم الآن سيارة أو منزل أو

قارباً جديداً أو أى شيء آخر، لكنهم في أعماقهم مازالوا نفس الأشخاص ولم يتغيروا. وقد يشعر أفراد العائلة هم أيضاً بالمنافسة أو الغيرة تجاه الفائز.

إنني أتحدث عن كل هذا من واقع تجربة مررت بها، وليس السبب فيها أنني ربحت جائزة اليانصيب أو حدثت لي أية ضربة حظ مفاجئة، وإنما السبب أنني جمعت مبلغاً ضخماً من المال في أوائل الثلاثينيات من عمرى، وكنت قد جمعت هذا المال بالعمل الجاد والكد والاجتهداد – وعند هذه النقطة صدمت بنويات غيره من بعض أفراد عائلتى. وبالإضافة إلى هذا اكتشفت أن بعض أصدقاء عمرى لا يشعرون بالراحة معى، وبالطبع لم أسمح لنفسي بالتفاخر بما لدى، لكن على الرغم من هذا وبالنسبة لأغلبنا فتحن عندما نكسب المال في هذه السن ببدأ في امتلاك الزخارف والرفاهيات – مثل السيارة الرولز رويس الجديدة، وخلافها – ثم نتخذ أسلوباً للحياة يتوافق مع وضعنا الجديد. لقد كانت هذه التجربة مفيدة لى للغاية لأننى تعلمت منها الكثير.

## السعادة باعتبارها نتيجة لجهودك

عندما يتم جمع المال من خلال المجهود الشخصى تكون المتعة والسعادة – بغض النظر عن شكلهما – متاحتين ويمكن الوصول لهما؛ ففى أغلب الحالات التى يتم فيها كسب المال بالكد والتعب لا يأتي المال كله دفعة واحدة – فلا يحدث سيناريو الغنى السريع؛ فالمال يأتي بشكل تدريجى، وهو ما يتيح للفرد فرصة تعلم كيفية إدارة أمواله. وأنا لست ضد مسابقات اليانصيب، لكننى أؤمن بحاجة الناس إلى تفهم ما الذى تجلبه عليهم موافق الفوز بالمصادفة تلك. وبالنسبة للعديد من الأشخاص تعتبر الفائدة العظيمة لليانصيب – أو أى برامج جذب أخرى فى التلفاز على غرار "من سيربح المليون؟" – أنه يمدهم بالأمل، أو أنهم يتعاملون معه على أنه حدث يتطلعون إليه، ولهذا السبب فحسب قد يمر بعض الأشخاص بتلك الحالة التي توصف بـ"رؤى التجسيد الديني للضوء فى نهاية النفق المظلم".

## قوة الأمل

لسنوات طويلة، كانت شاشات التلفاز مليئة بمشاهد الصراعات الإنسانية المروعة في جميع أنحاء العالم؛ وقد رأينا صورا لا يمكن أبدا تخيلها للمذابح البشرية والجرائم النكراء التي ترتكب في حق الإنسانية - لكنني أرى أن أكثر مشهد محبط على الإطلاق ليس رؤية شخصا يعاني من المague، بل هو رؤية وجه فقد صاحبه الأمل. لذا، يجب علينا أن نتمسك دائما بالأمل، لأننا لن نتمكن من النجاة في هذا العالم بدونه.

سأعطيك مثلا عن الأمل: منذ فترة كنت وزوجتي نتسوق عندما ترامت إلى مسامعنا هذه المحادثة بين زبونة وعامل بأحد المتاجر:

سؤال العامل بال محل الزبونة: "إن نتيجة مسابقة اليانصيب اليوم، هل اشتريت تذكرة؟"، فردت عليه الزبونة بوجه مشع من الإثارة: "نعم، لقد اشتريتها وسأفوز. إذا فزنا، سنقوم بإعادة تزيين غرفة المعيشة بشقتنا وسنتخلص من تلك السجادة البشعة الموجودة بها". تأثر العامل بهذا الكلام فقال بدوره: "إذا فزت، لن أستمر في العمل هنا بالتأكيد، وسأخلص عن هذه الوظيفة المقيمة في الحال".

إن هذه المحادثة محزنة بالفعل - فكما لو أن السبيل الوحيدة أمام هذه المرأة لتغيير سجادة غرفة المعيشة بمنزلها هي عن طريق ربح جائزة اليانصيب، ومن جهة أخرى ترى العامل وهو يذهب إلى عمله كل يوم وهو كاره له وأمله الوحيد لتغيير هذا العمل هو الفوز باليانصيب.

## استثمر المال في ذجاجتك الشخصى

ما سبق كان الجانب المحزن لهذه المحادثة، أما الجانب الإيجابي فهو أن هذين الشخصين لديهما شيء يتطلعان إليه وينتظران حدوثه في تلك الليلة عند مشاهدة سحب اليانصيب - لقد كان لديهما بضع ساعات مليئة بالأمل.

في هذا الكتاب، لن يرتكز أملك على مبدأ "النجاح الناتج عن الغنى المفاجئ"، بل سيرتكز على الحقائق التي يمكنك الوصول إليها.

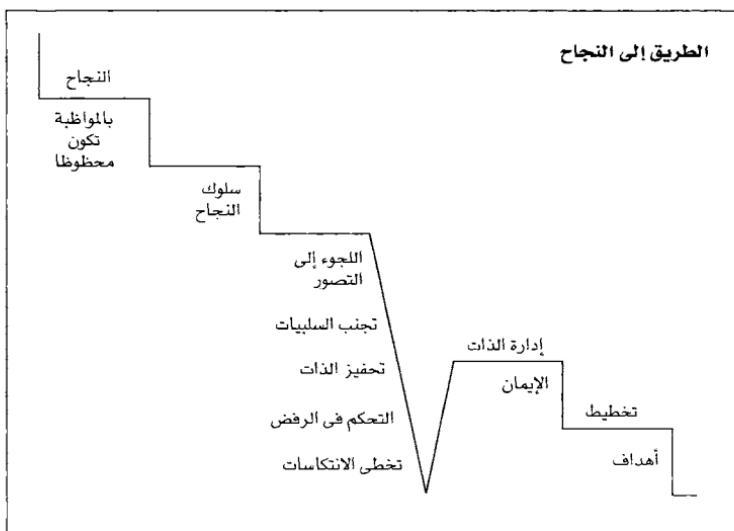
إن احتمالات تحقيقك للنجاح أعلى من أفضل احتمالات لفوزك في أي نوع من أنواع المقامرة، لأن فرصك الشخصية متساوية. بمعنى آخر، فرصة ربحك لجائزة اليانصيب الكبرى هي ١ إلى ١٦ مليوناً، أما فرصة ربح الرهان على حسان هي ١ إلى ٢٠، لكن فرص نجاحك في حياتك متساوية. يمكنك أن تكون ناجحاً أو غير ناجح - فالخيار، في الواقع، يرجع إليك أنت.

## ساعد الآخرين وساعد نفسك

إن واحدة من أكثر الحقائق إدهاشاً عن الأشخاص الناجحين هي أنهم نادراً ما يحققون النجاح بمفردهم؛ فعادةً ما يتم الوصول إلى النجاح بدعم وتشجيع وحماس ونصح الآخرين. إن العامل الأساسي للوصول إلى ما تبغى هو مساعدتك أولاً لعدد كافٍ من الناس على تحقيق ما يريدون - وهذا تكون لديك ضمانة مؤكدة بأنك لن تفشل أبداً في الوصول إلى النجاح.

في كتابي "التحفيز للفوز" أناقش صفات المديرين العظام، وأحد أنواع هؤلاء هو المدير الذي يفخر بشدة بالأشخاص الذين كانوا تحت إمرته وتقدموا في وظائفهم وحياتهم المهنية فوصلوا إلى نجاح مبهر.

المدير الناجح يدرك أن الإدارة تعنى مساعدة الأشخاص على النمو والتقدير، وأننا عن نفسنا أتعرف بالبهجة والفاخر للذين أشعر بهما عندما يخبرني أحدهم بأن نجاحه وإنجازاته كان أحد أسبابها مساعدة بسيطة قدمتها له في إحدى المراحل. والطريق إلى النجاح بشكل تصاعدي هو: أهداف، تحطيط، إدارة الذات/الإيمان، (اللجوء إلى التصور - تجنب السلبيات - تحفيز الذات - التحكم في الرفض - تحطيط الانتكاسات)، سلوكيات النجاح، النجاح / بالاستمرار عليه ستكون محظوظاً.



من أجل الوصول إلى النجاح الحقيقي (ربما يكون هذا النجاح هو الاستقلال المادى، أو الشعور بالأمان، أو النجاح فى مهنتك، أو تحقيق إنجاز مذهل فى رياضة ما) عليك التأكد من أن أهدافك التي تود تحقيقها هى ما ستجعلك سعيدا بالفعل، والا سيكون العائد من تحقيقها ضئيلاً. عندما يتم ذكر النجاح على مدار هذا الكتاب ستجد أنه مرتبط بشكل جوهري بالسعادة؛ فالنجاح بدون سعادة ليس نجاحا على الإطلاق.

يمكنك، وأنا مؤمن بذلك، أن تكون رابحا - ستكون شخصا ناجحا ولديك ثروة ومحبوبًا ويحترمك من حولك بتطبيقك لمبادئ وفلسفة هذا الكتاب. تستطيع فعل ذلك!

### قائمة تذكير للجيب

- عرف معنى النجاح بالنسبة لك.
- فرق بين النجاح والمال.
- ابدأ في الإيمان بنفسك.
- لا تعتمد على مصادفات الربح – استثمر قدراتك ومهاراتك أنت.
- انظر للاتجاه الصحيح للنجاح.
- السعادة هي نتيجة لمجهوداتك أنت.
- ضع في اعتبارك قوة الأمل.
- اعرف عدد الأشخاص الذين بمقدورك العمل على نجاحهم.

### كلمات حكيمه

"لديناأربعون مليون سبب للفشل، لكن لا يوجد حتى عذر واحد لهذا الفشل".

رديارد كيبلينج

# أهم أصولك

معنى أسالك، ما الذي تعتبره أكثر أصولك قيمة؟ هل يمكن أن يكون منزلك، أو سيارتك، أو مدخلاتك، أو ربما مكافأة التقاعد؟ الحقيقة هي أنه لا شيء من هذه الأشياء يمثل قيمة حقيقية.

## أكثر أصولك قيمة

إن أكثر أصولك قيمة هو "أنت"، وعقلك، والجميع يرغبون في أن تظل ممتلكاتهم وأشياؤهم الثمينة في أمان، لذا سترى في هذا الفصل كيف تقدر وتحمي أغلى ممتلكاتك:

لقد نشأت وأنا مؤمن بأن تحقيق الأمان ينبع من الحصول على وظيفة جيدة في شركة كبيرة. وطوال الثلاثة أرباع الأولى من القرن العشرين كان هذا المعتقد صحيحاً بالفعل، لكن فرص العمل أصبحت مختلفة إلى حد ما هذه الأيام: الآن هناك القليل جداً من الوظائف التي يمكنك الاستمرار فيها حتى تبلغ سن التقاعد، والكثير من الأشخاص يدركون أنهم لا يمكنهم الاعتماد على أية وظيفة حالية أو مستقبلية لتوفير الأمان الذي ينشدونه على المدى الطويل.

إذا تقبلنا واقع أننا لم يعد بعمقدورنا الاعتماد على "الوظيفة طويلة الأمد"

لتحقيق الأمان، فستتمكن من التركيز على حماية أغلى ممتلكاتنا - أنفسنا - بفعالية وجدية، وعند العمل على هذه النقطة ستصبح حياتنا أكثر أمنا وأماناً وممتعة. والمنطق السليم يقول لنا "إذا استغللنا ممتلكاتنا لأقصى إمكاناتها، فسيكون لهذا تأثير وتحول جذري في حياتنا".

## استعد للرحلة

تخيل الحصول على سيارة جديدة: قبل الخروج بها في أول رحلة، من المنطقي أن تتأكد مما نتعامل معه تحديدا؛ فنبدأ بالتعرف على كيفية التحكم فيها، وعلى أزرار الإشارات والبوق. بعد ذلك نختبر مدى قوة الكواكب، ونهائي وضعية الكرسي لتلائمنا، وبالطبع نتفقد الزيت والإطارات وكمية الوقود بالخزان. الآن تخيل أن هذه السيارة هي سيارة مرسيدس موديل سمارت الصغيرة - هل يمكنك أن تأخذ هذه السيارة في رحلة من لندن - المملكة المتحدة إلى موسكو - روسيا؟ بالطبع يمكنك، لكنك ستحتاج إلى القيام بإجراءات واستعدادات مختلفة تماماً عن تلك التي كنت ستقوم بها لو كانت الرحلة من لندن - المملكة المتحدة، إلى واتفورد - المملكة المتحدة.

استخدم هذا المثال عند الشروع في الرحلة القادمة في حياتك، وقيم ما لديك لتعرف المتاح لك بالتحديد.

## افحص أصولك وديونك / مسئولياتك الشخصية

تقوم كل الشركات المحدودة - مرة كل عام - بتكييف مراجعي الحسابات فيها بإعداد الحسابات النظامية، وبداخل هذه الحسابات يتم وضع قائمة بالأصول والديون. لذا أريد منك أنت أيضاً إعداد مراجعة شخصية لأصولك وديونك / مسئولياتك.

أولاً وقبل كل شيء، اكتب قائمة بأصولك المادية وديونك / مسئولياتك. في جانب من القائمة دون أصولك الحالية، وسيشتمل هذا على منزلك وسيارتك

وممتلكاتك واستثماراتك وأسهمك ... إلخ. في الجانب الآخر دون دينوك / مسئولياتك: سحب زائد من البنك يجب تغطيته، أو قرض، أو فواتير غير مدفوعة، أو ربما أقساط اتفاقية بيع. الجأ للأمثلة التالية لعد قائمةك الخاصة بالأصول والديون.

<b>الأصول المادية</b>	
<b>الدينون / المسئوليات</b>	<b>الأصول</b>
رهن "يقدر ب..... فى الشهر".	منزل "يقدر ب....".
قرض سيارة "يقدر ب..... فى الشهر".	محتويات منزل "يقدر ب....".
أقساط أخرى "تقدر ب..... فى الشهر".	تلفاز وأجهزة سمعية وبصرية.
سحب زائد من البنك "يقدر ب....".	جهاز كمبيوتر.
	سندات ممتازة، أسهم، حصص ... إلخ.
	مدخرات فى البناء.
	وقف/منحة.
	معاش التقاعد.

<b>أصولى المادية</b>	
<b>الدينون / المسئوليات</b>	<b>الأصول</b>

أصول معنوية	
المسئوليات	الأصول
نقاط الضعف الشخصية انعدام الثقة بالنفس في بعض الأوقات.	مواطن القوى والإمكانات الشخصية القدرة على العمل في فريق، صلات جيدة مع الرؤساء والمرؤوسين، ... إلخ.
غير حازم بالشكل الكافي. قدرة ضعيفة على إدارة الوقت.	المهارات/مؤهلات/إنجازات الدرجات العلمية، مؤهلات وظيفية، خبرة في الإدارة، ... إلخ.
زائد الوزن، مدخن. عزب؟ متزوج؟ مطلق؟	الصحة واللياقة البدنية بنية متناسقة، نادر المرض.
	دعم العائلة والأصدقاء شبكة علاقات قوية مع العائلة. عزب؟ متزوج؟ مطلق؟

أصولى المعنوية	
المسئوليات	الأصول

الآن، كرر هذا التمرين بوضع قائمة بأصولك وديونك /مسئوليياتك المعنوية. في جانب من القائمة، دون مواطن قوتك وإمكاناتك الشخصية، ومهاراتك ومؤهلاتك وإنجازاتك، وصحتك ومستوى اللياقة البدنية لديك، وتقييمك لكيفية شعور عائلتك وأصدقائك، وعارفوك تجاهك. في الجانب الآخر من القائمة، دون مسئوليياتك. يمكن لهذا أن يشتمل على نقاط ضعفك مثل الخوف من الرفض أو عدم الاكتثار أو الميل للتسويف أو الافتقار إلى ضبط النفس. استخدم المثال السابق لتعد قائمتك الخاصة بأصولك ومسئوليياتك المعنوية.

ستدرك مدى أهمية هذين التمرينين عندما نصل للفصل الرابع - أن تصبح محظوظاً. ومثلاً يفعل أغلبية الناس، أنت على الأرجح تقلل من قيمة أهم ممتلكاتك: عقلك. إن الأمر يكاد يكون مستحيلاً أن تتمكن من وضع قيمة مالية له - ولقد حاولت المحاكم القيام بهذا الأمر لأعوام عديدة في دعاوى التأمين والتعويضات. وذات مرة قرأت عن امرأة تأذى عقلها بإصابة بالغة ستظل معها لباقي حياتها، كان جسدها قادراً على الاستمرار في وظائفه الحيوية الطبيعية، لكنها لم تكن قادرة على التواصل مع من حولها أو الاستجابة لأية مشاعر. لقد تم تصنيف عقل هذه المرأة على أنه ميت، وحصلت هذه المرأة على تعويض يقدر بـ ٤ ملايين جنيه إسترليني.

هل من الممكن أن تبيع عقلك في مقابل ٤ ملايين إسترليني، أو ١٠ ملايين، أو حتى ١٠٠ مليون؟ بالطبع لن تفعل هذا، لكن على الرغم من ذلك، يقلل أغلبنا من قدر أهم وأغلى عضو في جسمنا ولدنا به. إن ثروتك وأمانك وسعادتك ونجاحك ستعتمد بشكل أساسى على كيفية استغلالك لما تملكه بالفعل.

## البحث عن النجاح

منذ فترة سمعت قصة كان لها تأثير قوى على طريقة تفكيري، وسأحكىها لكم هنا: خلال فترة حمى البحث عن الماس في جنوب أفريقيا سمع فلاج ما عن الثروة الضخمة التي يمكنه الحصول عليها من وراء الماس، لذا قام المزارع ببيع

مزرعته ليذهب هو الآخر في رحلة البحث عن الماس. وبعد عدة سنوات بدون تحقيق أى نجاح، أصبح المزارع يشعر بخيبة الأمل والإحباط. وفي أحد الأيام، وهو قمة في اليأس، رمى بنفسه من فوق أحد الكباري ليموت غريقاً، وفي نفس الوقت كان الرجل الذي اشتري المزرعة منه يمشي في قاع نهر جاف فتعثر في صخرة ذات شكل وحجم غير مألوفين. أخذ المالك الجديد الصخرة ليتم تحليلها فوجد أنها ماسة ذات قيمة عظيمة. بعد هذا بفترة قصيرة، تم اكتشاف أن المزرعة بأكملها مغطاة بصخور من نفس النوعية، وفي النهاية تحولت هذه المزرعة لتصبح واحدة من أغنى مناجم الماس في العالم كلّه. نجد في هذه القصة حكمتين - كان على المالك الأول للمزرعة أن يقوم بخطوتين ضروريتين ليصل إلى الثروة التي كان يبغاها: أولاً/ أن يعرف شكل وحجم الماس في حالته الأولى، ثانياً/ استغلال ما كان يملكه بالفعل.

## الإعداد للتحدّي الجديد

يفشل العديد من الأشخاص في إعداد أنفسهم للتحديات والفرص الجديدة للوصول إلى الثروة والسعادة؛ أما هؤلاء الذين يصلون لهما فتجدهم باستمرار يتعلمون ويتغيرون ويتطورون ويتدربون ويبحثون عن أفكار جديدة بلا توقف. وواقع أنك تقرأ هذا الكتاب يشير إلى أنك واحد من هؤلاء الأشخاص الذين يتمتعون بالرغبة في التقدم.

## قيِّم ما تملكه بالفعل

الرسالة الأخرى من القصة السابقة هي أن تحصل على المزيد مما تملكه بالفعل. إن العشب ليس دائماً أكثر خضراء في الجانب الآخر من السور، والإجابات ليست دائماً موجودة في الأماكن بعيدة.

## التعامل مع ديونك / مسئولياتك وتحسين أصولك

أعد النظر في قائمة مسئولياتك المعنوية؛ فتلك النقاط الموجودة بها لا يجب أن تظل في مكانها للأبد - وهذا يعتمد بالكامل عليك، لأنك أنت من يملك أهم وأقوى جهاز: هذا الموجود بين أذنيك، وهو يمكنه القيام بأى شيء إن رغب فعلاً في هذا.

إن عقلك أقوى من أي كمبيوتر اخترعه الإنسان، والتطور الأكبر في المستقبل لن يحدث بسبب التكنولوجيا أو معالجة البيانات أو سبل السفر أو الاتصالات؛ بل هوسيحدث بسبب الاستغلال المتزايد لإمكانات العقل البشري.

### التركيز على النتائج المرغوبة

سأعطيك مثلاً بسيطاً أكاد أجزم أنك مررت به، وربما يكون حدث هذا حتى على مستوى اللاوعي. قبل الانطلاق في رحلة، هل فكرت وركزت بالفعل في المكان الذي ستركت فيه سيارتك عند الوصول إلى الوجهة التي تقصدها؟ أنت تتصور البقعة المحتملة وأنت شبه متأكد من أنها ستكون متاحة عند وصولك. لقد اختبرت هذه التجربة لعدد لا يحصى من المرات، وقد وصل بي الأمر أنتي أفكرونية مسبقة في المكان الذي سأركن فيه سيارتي قبل الانطلاق في أية رحلة - إن هذا المكان يكون دائماً متاحاً.

### كيف تعنى بأصولك وممتلكاتك؟

إذا كان العقل بهذه الأهمية، كيف إذن يمكنك العناية به؟ على مدار هذا الكتاب سأشير إلى المعلومات التي يجب أن تضعها في عقلك والتوقعات التي تضعها معها (اقرأ الفصل الثالث - ثق في نفسك). وعلى الرغم من أن العقل ليس عضلة، إلا أنه يعمل مثل العضلات في الكثير من الجوانب: فالعقل كلما زاد استخدامه، أصبح أكثر لياقة وأدى بشكل أفضل.

أولاً: يعمل العقل بشكل أفضل عندما تكون الدورة الدموية سلية، وهو يحتاج إلى أن يتم ضخ الأكسجين إليه من خلال جهاز الدم، وتزداد كمية الأكسجين بازدياد التمارين. ولقد وجدت أنتى عندما أقوم بتمارين ويصبح جسدي لائقاً، يقل الشعور بالضغوط التي يتعرض لها عقلي، وبالتالي تصدر عنه قرارات حكيمة، ويصبح أكثر قدرة على التعامل مع ما حوله، ويصبح أكثر استرخاء. وفي هذه الحالة، يستجيب هو للأفعال بدلاً من أن يرد عليها، وبصفة عامة،أشعر بأننى في حال أفضل.

وكما زاد استخدام العقل، أصبح أقوى. والجامعات تهيئ الظروف المناسبة للقول للتلاقي؛ فهناك يمكن الناس من التحاوار معًا، واختبار وتحدى أفكار أحدهم الآخر وأبحاثه؛ وفي مثل هذه البيئة تتم تغذية وتقوية العقل.

## التمتع بالمؤهلات المناسبة

العديد من المؤسسات تبحث عن المؤهلات والإنجازات الأكademية لدى الفرد الذي تتوى تعيينه لديها، ليس لأن هذا دليل على استعداده للتعلم فحسب، وإنما لأن هذا يثبت قدرته على الاستذكار والاستيعاب. وقد تشير هذه المتطلبات إلى مستوى ذكاء شخص ما، لكنها لا تشير على الإطلاق إلى مدى تمنعه بالحس السليم أو القدرات أو السلوكيات المطلوبة للتواصل مع الآخرين. لكن إذا وضعت كل ما سبق معًا فستصبح لديك قوة تجعلك مشهوراً، وتصبح شخصاً يسعى أصحاب الأعمال بشكل حثيث إلى اجتذابه.

## تمرين للعقل

هل حضرت من قبل جلسة عصف ذهني؟ حيث يتقابل عدة أفراد معًا ليفكروا بعمق وإيجابية لمحاولة تخطي عقبة أو لحل مشكلة ما، وغير مسموح لأى شخص بالتحدث بسلبية؟ من المذهل ما الذى يمكن للإنسان الوصول إليه عندما يبدأ فى البحث بعمق فى عقله عن فكرة خلاقة، وفي هذه الجلسات يكون

من الأفضل دائمًا تجنب اتخاذ القرارات، وإنما يتم اتخاذها بعد الجلسة بأربع وعشرين ساعة.

ولقد وجدت أنتى عندما أعود من إجازة طويلة، أو عندما أشرع في أول محاورة أو حديث مع الآخرين، لاتتساب الكلمات مني بالشكل المطلوب. هل لهذا علاقة بأحبابي الصوتية؟ بالطبع لا؛ السبب أن عقلي لم يتم استخدامه منذ فترة، ولم يحصل على التمارين التي يحتاج إليها.

## المنطق والابتكار

نحن جميعا نعالج المعلومات بشكل مختلف (كما سنرى في الفصل الذي يتحدث عن التواصل)، لكن عمليات التفكير لدينا يمكن تعريفها بأنها تقسم بالتقريب إلى مجموعتين: فص المخ الأيسر، وهو ينشط مع الإنسان ذي التفكير المقارب، والذي يتعامل مع المنطق على أنه ضرورة قصوى. وفص المخ الأيمن، وينتج عن نشاطه شخص ذو تفكير مشتت ومتبادر، ويعتبر عامل الابتكار ذات تأثير قوى عليه.

لتحدد ما نوع التفكير الذي تستخدمه، انظر للخمسة أشكال التالية، وارسم دائرة حول الشكل الذي تشعر بطريقة غريزية أنه جذاب:



شكل رقم ١ :



شكل رقم ٢ :



شكل رقم ٣ :



شكل رقم ٤ :



شكل رقم ٥ :

شكل رقم ٦ :

هو شخص مفكر منطقي، ويستخدم الجانب الأيسر من مخه طوال الوقت. وهذا النوع من الأشخاص منهجى للغاية ويلجأ إلى المنطق من أجل المنطق في حد ذاته. وكقاعدة عامة، هذا الشخص مستعد وقد قادر على العمل بمفرده.

شكل رقم ٧ :

هذا النوع منطقي وعقلانى أيضاً، لكنه مع ذلك يعتبر أكثر مرونة في تفكيره من النوع السابق، ويفضل العمل كجزء من فريق.

## شكل رقم ٣

في الغالب يعتبر هذا النوع ذات تفكير منطقي، لكن مع ملاحظة الشكل ستعلم أن هذا الشخص يلجأ إلى المنطق لاتخاذ القرارات بشرط أن تدفعه أو تدفع مشروعه إلى الأمام، كما أنه يهدف باستمرار إلى التقدم.

## شكل رقم ٤

شخص مفكر ومبدع، ويميل أكثر لاستخدام فص مخه الأيمن، وبالنظر إلى الشكل، سترى أنه يستمر في الدوران ثم الارتداد ثانية.

## شكل رقم ٥

هذا النوع من الأشخاص يستخدم الفص الأيمن إلى أقصى حد، كما أنه مفكر مبدع، ويمكن لهذا الشخص أن يكون سيد المباحثات، أو أن يصبح مصمم أزياء غير تقليدي.

في الواقع، إن الهدف من هذا التمارين هو الحصول على بعض المرح، وعلى الأرجح أنه يخبرك بأشياء أنت تعرفها بالفعل، لكنه مع ذلك، سيساعدك على التأكد من نوع المفكرين الذي تتنتمي إليه بالفعل.

## الاستثمار في نفسك

إن الوظيفة الرئيسية للجسد هي التحرك بالعقل. وينفق أغلبنا مبالغ كبيرة على العناية بنظام النقل هذا ومظهره، لكننا من جهة أخرى نتعامل بلؤم غير طبيعي مع عقولنا.

إن أحد أفضل الاستثمارات التي قد تقوم بها على الإطلاق هو الاستثمار في نفسك. لذلك أدعُ نفسك إلى محاضرة أوندورة، وعرض عقلك للأفكار الجديدة، وللتفكير والمعرفة الثورية، وأعطي عقلك الفرصة للقراءة، واتركه ليتعلم من شرائط الفيديو والكاسيت والأسطوانات المدمجة؛ فهذه التكاليف

القليلة هي استثمار ضخم سيعود عليك أنت وعائلتك بثمار لا حصر لها فيما بعد.

من الرائع أن ترى كثيراً من الناس يشترون أكثر وأكثر كتبًا عن الطهي والرياضة والرشاقة وهوائيات أخرى كثيرة؛ مع ذلك فإن الاستثمار الذي تضنه في شراء كتب عن الاعتماد على الذات أو التطوير الشخصي من شأنه أن يجلب لك الكثير من الفوائد والنجاح في المستقبل. غذ عقلك بالمعرفة؛ فهو في تعطش دائم للمعلومات التي يمكن الرجوع إليها واستخدامها. ويقضى أغلب الناس جزءاً كبيراً من وقتهم في السفر بالسيارات أو الحافلات أو القطارات أو الطائرات - وغالباً ما يكون هذا الوقت وقتاً ضائعاً. لذا حول سيارتك إلى مركز للتعلم وشغل في جهاز السيارة شريط كاسيت أو أسطوانة مدمجة، أو استمع إلى محاضرات تعليمية أو محاضرات عن عالم الأعمال. غير هذا الوقت المهدى ليصبح وقتاً للإنتاج والإنجاز. والشيء الرائع والاستثنائي في الاستماع إلى تلك الشرائط والأسطوانات هو أنك طوال الوقت تعرف شيئاً جديداً باستمرار. فعلى سبيل المثال، أنا أحمل دائمًا معى العديد من تلك المحاضرات المسجلة، ولقد استمتعت إليها حوالي ٣٠ أو ٤٠ مرة على مر العصور، ومع ذلك لا يمكنني تذكر مرة واحدة استمتعت فيها إلى تلك المحاضرات ولم أعرف شيئاً جديداً. إن الكلمات الموجودة على الشرائط أو الأسطوانات لم تتغير أبداً، لكن مع تغير خبراتي ومزاجي وأفكارى تختلف المعلومات التي آخذها منها.

إن عقلك هو أكثر أصولك ومتلكاتك قيمة، وهذا يعني أنك لديك الأدوات المطلوبة وورقة اليانصيب الرابعة والصندوق الأسود للإنجاز، كما أنك تتمتع بالشعور بالأمان والثقة في قدرتك على تحقيق أي شيء ترغب فيه!

سوف أختتم هذا الفصل بأن أقول، مرة أخرى، إنك تملك أدوات النجاح والسعادة. والجزء الأكبر من هذا الكتاب تم تخصيصه لتعليمك كيفية استخدام هذه الأدوات (أصولك) حتى توصلك إلى آمالك وأحلامك. إن من مسؤوليتك، وأكررها مرة أخرى مسؤوليتك أنت، أن تقدر وتعتني بهذه الأداة الرائعة تماماً، كما يعنى الحرف أو الطباخ أو لاعب الجولف بأدواته.

### قائمة تذكير للجيب

- ▢ ضع في اعتبارك أهم وأغلى أصولك وممتلكاتك – أنت (نفسك) .
- ▢ قيم ممتلكاتك وديونك ومسئوليياتك المادية .
- ▢ قيم أصولك ومسئوليياتك المعنوية .
- ▢ استعد لتحدّي جديد .
- ▢ اعن بأصولك .
- ▢ حافظ على عقلك في لياقة عالية: أد تمارين عقلية بانتظام .
- ▢ استثمر في نفسك: استمع إلى الشرائط والاسطوانات، واقرأ كتبًا تنمّي العقل .

### كلمات حكيمة

"إذا قمنا بكل الأشياء التي نقدر عليها بالفعل، سندهش أنفسنا بالمعنى الحرفي الكلمة".

توماس إديسون



# ثقة في نفسك

دعني أطرح عليك سؤالاً: كيف ترى نفسك؟ أو بمعنى آخر، ما تصورك لذاتك؟

لا يوجد شك في قدرتك على الرد بسرعة على هذا السؤال، لكن هلا قضيت بعض الوقت لتفكير بجدية في نفسك؟ لا تفكر فيما قد يعتقد الناس لأنهم قد يكون لديهم انطباع خاطئ بالكامل عنك، لذا فكر فيما تراه في نفسك بالفعل.

بعض الناس - بتحقيقهم النجاح في الحياة - يُعْظِّمُونَ مِنْ "الأنَا" بداخلهم، ثم يتولد لديهم نهم لإشباع هذه الأنـا. ومع أن من المهم أن تتواجد بداخلنا جمـعاً تلك الأنـا، إلا أنه لا يفترض بها أن تتعاظم لتصل إلى حد المشكلة. وهناك مقولـة تقول: "كلما تعاظمت الأنـا، تضاءل رصـيدك في البنـك". وأنـذـر مواطنـاً أستراليـاً قالـى منذ سنـوات عـديدة مضـت: "كنـ رـيقـاً معـ النـاسـ في طـريقـكـ للـصـعودـ، لأنـكـ ستـقـابـلـ نفسـ الأـشـخـاصـ فيـ طـريقـكـ للـهـبـوـطـ مـرـةـ أـخـرىـ" - إنـها نـصـيـحةـ مـفـيـدةـ لـلـغـاـيـةـ، وـمـنـ وـاقـعـ تـجـارـيـنـ الشـخـصـيـةـ مـرـرتـ بـالـفـعلـ بـالـعـدـيدـ مـنـ موـافـقـ الصـعـودـ وـالـهـبـوـطـ فـيـ الـحـيـاةـ، وـكـانـتـ هـذـهـ نـصـيـحةـ ذاتـ أـثـرـ عـظـيمـ وـسـاعـدـتـنـيـ حـقاـ فـيـ هـذـهـ المـوـاقـفـ.

## صورة الذات

إن صورتك الذاتية هي مفتاحك لتحقيق النجاح؛ فأنت تعمل وتتصرف تماماً كما تتصور ذاتك، لذا فإن رأيك في نفسك مهم للغاية إذا كنت تطمح إلى تحقيق النجاح حقاً. ونحن جميعاً سمعنا بالطبع عن المصطلح القائل إن "بعض الأشخاص هم أسوأ الأداء لأنفسهم" – إن هذا حقيقة؛ فهم أعداؤها بالفعل. في بعض الأحيان يعاني الناس من عقدة نقص أو دونية، وإذا كانا صريحين مع أنفسنا حقاً فسنقر بأننا جميعاً مررنا بهذه الحالة في إحدى مراحل عمرنا أو في بعض المواقف المحددة، لكن مع ذلك يعتبر التصور السيئ لأنفسنا مشكلة أكبر بكثير من مشكلة مشاعر الدونية العرضية التي نشعر بها من آن الآخر، لأن الشخص ذا التصور الضئيل لذاته ينشر مشاعره وتصرفاته السلبية بين كل من حوله.

من المؤكد أنك رأيت مؤخراً أحد أصدقائك الخاضعين لضغط كثيرة: مشاكل زوجية، وضغط في العمل، وإحباط، وبالطبع تقدير ضئيل للذات، وتصبح هذه الأشياء واضحة جداً على مظهرهم أو ملمسه في طريقة حديثهم؛ فهم لا يهتمون بمعظدهم الخارجي (اهتمامهم قليل بشكل شعرهم وشكل مسامحه التجميل ونظافتهم ورائحة أجسامهم)، وهناك أشخاص آخرون يأكلون بإفراط ليغطوا من السمنة بعد ذلك، ويمكن لهذا أن يؤثر على الطريقة التي يمشون ويقفون بها، وقد ينتهي بهم الأمر وهم يتجنبون من حولهم ليسحبوا بعيداً بمفردهم.

إن بعض المشاكل التي ذكرتها الآن يمكن وصفها – بأمانة – وتبريرها على أنها "خارجية على قدرة الفرد على التحكم فيها"، وهناك أشياء تحدث وتكون في بعض الأحيان خارجة على سيطرتنا، لكن هناك أيضاً أشياء ناتجة عن ضغط صادر من الذات ويمكن تجنبه.

## استدامة التقدير الضئيل للذات

من المهم جداً أن تدرك أن التقدير الضئيل للذات يحافظ تلقائياً على استدامته وبيقائه داخل الإنسان، وبالتالي تميل سلوكيات هذا الإنسان إلى التكرار والاستمرار في إعادة لعب النماذج القديمة. وعلاج هذه المشكلة بسيط: يجب عليك أن تغير الطريقة التي تنظر بها إلى نفسك.

إن أغلب الناس لا يدركون / أو يختارون عدم تقبل حاجتهم للتغيير، وهناك نوع آخر - غير عادي - من الناس يبدون كما لو أنهم يستمتعون بالانغماس في الإشراق والرثاء لأنفسهم، وإلى حد ما يصبح هذا هو مصدر الأمان بالنسبة لهم، ويغيب عنهم النجاح والإنجاز؛ لأنهم سيقضون الكثير من وقتهم وهو يفكرون في وضعهم الحالي وفي كيفية تحطيم القواعد التي حبسوا أنفسهم فيها - وهو ما يعتبر شيئاً غاية في الصعوبة بالنسبة لهم - فتهاهار معنوياتهم ويتضاعل تقديرهم لذاتهم بشكل أكبر وأكبر.

## بناء ثقتك في نفسك

في أغلب الأوقات يتم الحديث عن الثقة في الذات من وجهة نظر سلبية، بسبب تركيز الناس على نقص ما وانخفاض مستوى ثقتهم بأنفسهم بدلاً من التركيز على البحث عن طرق لبناء وتأسيس تلك الثقة.

منذ فترة قصيرة أنتجت شركة شريط فيديو يسمى "كيف تبني ثقتك بنفسك"، وتم إعطاء هذا الشريط، من بين شرائط أخرى عديدة، لأحد البنوك البريطانية الكبرى - (إتش إس بي سي) - ليتم ضمها جميراً إلى المكتبة هناك بين ٥٠٠ كتاب، وشرائط كاسيت وفيديو، وكانت المكتبة مفتوحة لكل موظفي البنك ليخطبوا ما يشاءون من هذه المواد مجاناً، فأصبح هذا الشريط أهم وأكثر هذه المواد استخداماً.

بالطبع، لقد أصبحنا جميعاً مهتمين بمعرفة السبب وراء شعبية هذا

الشريطة، وأثبتت أبحاثنا أن عدداً قليلاً جداً من الأشخاص هم من يتحدثون مع أي شخص آخر عن نقص ثقتهم بأنفسهم، ناهيك عن التحدث في هذه المشكلة مع المشرفين المباشرين لهم في العمل - لكن عندما أصبحت الفرصة متاحة ليجدوا حلولاً لمشكلتهم - ويشكّل شخص بدون معرفة أي أحد - بدأوا في العمل بالفعل على تحسين مستوى ثقتهم بأنفسهم. وتشير الأبحاث التي أجريناها إلى أن العديد من الناس لديهم الاستعداد للعمل على تطوير ثقتهم بذاته؛ فالكثير منهم يعتقدون أن الثقة بالنفس قاعدة مهمة من قواعد النجاح والإنجاز وتكون الصورة القوية للذات واكتساب احترام الآخرين.

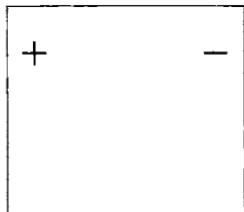
ونحن جميعاً نمر بحالة من انعدام الثقة بالنفس من وقت لآخر، خاصة ونحن نفعل شيئاً جديداً لأول مرة - لكن الثقة تأتي من التكرار المستمر لنشاطات بعينها. ومن المؤكد أنك سمعت أشخاصاً يقولون: "الدّي ١٥ عاماً من الخبرة"، وهذه المقوله في كثير من الحالات قد تعنى خبرة عام واحد تم تكرارها ١٥ مرة، وفي نفس الوقت تنمو الثقة بالنفس بمرور الأعوام وتكرار الخبرات.

إليك، على سبيل المثال، رجل شرطة في زيه الرسمي يقوم بدورية في الشوارع كل يوم. بعد فترة من الوقت سيصبح واثقاً في نفسه إلى درجة أقصى القيام بهذه المهمة؛ لكن إذا طلبت منه أن يقوم بالقاء خطاب على ٢٠٠٠ شخص في مركز ويمبلي للمؤتمرات، ستتجده - بالطبع - يفقد ثقته بنفسه بمجرد تلقيه هذه الدعوة.

## ما الذي يدور في عقلك؟

في الفصل رقم ٢، تحدثنا عن عقولنا، وعن كونها أهم ممتلكاتنا على الإطلاق. ومن أجل هذا المثال، سأصف العقل البشري في أنقى وأبسط حالاته بأنه يشبه الصندوق، وهذا الصندوق توجد به خبرات ومعلومات سلبية وأخرى إيجابية.

+ مدخلات إيجابية  
ما ي قوله الناس عنى.  
ما أظنه عن نفسي.



- مدخلات سلبية  
ما يقوله الناس عنى.  
ما أظنه عن نفسي.

بالطبع هناك معلومات وخبرات لا يمكن تصنيفها تحت أي من النوعين؛ قد تكون على سبيل المثال معلومات جمعناها لكننا ما زلنا لا نعرف لها استخداماً معيناً. على العموم، أنا أضع هذه المعلومات في الخانة الإيجابية.

سأعطيك بعض الأمثلة عما أعني - بعضاً من الأشياء الإيجابية التي قد يقولها الناس لك:

- "إنك تبدو رائعًا".
- "إنك تبدو جيداً حقاً".
- "لقد أديت هذه المهمة بامتياز".
- "هل يمكنك القيام بهذه المهمة كما لو أنك أفضل شخص مناسب لها؟".
- "أشكرك، كانت هذه النتيجة رائعة".
- "أعلم أنك إذا أديت هذه المهمة ستكون النتائج إيجابية".
- "قم أنت بهذه المهمة لأنك أفضل مني".
- "يمكنني الاعتماد عليك".

وهناك أيضاً المعلومات التي ندخلها إلى عقولنا بأنفسنا:

- "أشعر بأنني على خير ما يرام".
- "أشعر بأنني جيد".
- "يمكنني القيام بهذا".
- "أنا أستمتع بهذا بالفعل".
- "أعلم أنني سأحبك".

- "اليوم سيكون يوماً عظيماً".
- "إنتي أملك عقلاً جباراً".
- "يمكنتني حل هذه المشكلة".

الآن، إليك بعض الأشياء السلبية التي قد يقولها الناس لك:

- "أنت تبدو في حالة مزرية".
- "لقد أفسدت هذه المهمة حقاً".
- "لا، ليس أنت، أنت لست الشخص المناسب".
- "كنت أعلم أنك لن تقوم بالمهمة بالشكل المطلوب".
- "أنت لن تقوم بهذا فحسب".
- "لا، ليس أنت، أنت لا تملك الخبرة الكافية".
- "أنت بلا فائدة على الإطلاق".
- "لا يمكنني الاعتماد عليك".

وهذه أشياء سلبية قد تقولها لنفسك:

- "أناأشعر بسوء كبير".
- "أشعر بالمرض".
- "لن أستطيع".
- "أكره القيام بهذه المهمة".
- "أعلم أنتي لن أحب هذا الشخص".
- "اليوم سيكون واحداً من تلك الأيام السيئة".
- "أراهن أنتي لن أجد مكاناً لأركن فيه السيارة".
- "أنا واثق من وجود عيب كبير بي".
- "أنا لست ماهراً بما يكفي فحسب".
- "لا أتمتع بالمهارات المطلوبة".
- "أنا لست محظوظاً بأى شكل من الأشكال".

إن العقل يخزن هذه المعلومات، لذا علينا إدراك أهمية التحكم بما نسمح بدخوله له وبما نتركه يتسرّب لأنفسنا، لأنه - وكما يحدث مع الكمبيوتر - إذا أدخلت إليه هراء فلن تحصل على شيء منه سوى الهراء.

+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+
+	+	+	+	+	+

-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-

ما الذي يملأ عقلك؟

من الآن فصاعداً، انتبه لما تسمح للناس بأن يدخلوه إلى عقلك، والأهم أن تنتبه إلى ما تدخله أنت إلى نفسك.

## الطريقة التي تمت تهيئتنا بها

لقد تمت تهيئتنا جميعاً بواسطة تجاربنا في الحياة، لذا فإن ردود أفعالنا ومشاعرنا وعواطفنا وتخيلاتنا وثقتنا في أنفسنا تتطور من خلال ثلاثة أشكال للتهيئة والتقويم: طفولتنا، والبيئة المحيطة بنا، وكيفية تعاملنا مع التجارب السابقة. وعلى الرغم من هذا، لا يعتبر واقع أننا تمت تهيئتنا سبباً لتقبل ما نحن عليه، كما لا يعتبر عذراً لنا لكي لا نحاول التغيير؛ وهو بالتأكيد ليس قاعدة تمكنا من قول: "إن هذا يمْنعني من تحقيق ما أرغب فيه"؛ فأنت إذا استوعيت التهيئة التي حدثت لك في الماضي واستغلتها بشكل إيجابي، قد يصبح التعامل معها واحدة من المراحل الموجودة في خريطة وصولك إلى النجاح.

## الطفولة

أولاً، وقبل كل شيء، إن طفولتنا هي أول ما يهيئنا للحياة، وكل طفل يولد بعقل

إيجابي، وفي الأسابيع والشهور الأولى من حياته يدعمه الوالدان إلى أقصى حد ويحفزانه ويشجعانه؛ فتجدهما يتسمان باستمرار في وجه طفلهما حديث الولادة هما وكل أصدقاء الأسرة أو أي شخص آخر قد يزورهما. وفي الماضي كان هناك معتقد بأن الأطفال يولدون ببصر ضعيف؛ لكن الآن نحن نعلم أن هذا ليس دائماً صحيحاً، وهناك دلائل على أن الأطفال يمكنهم الرؤية حتى وهم بداخل أحراص أمهاتهم. وبعد عدة أسابيع في الحياة وهم يرون وجوه والديهم وكل أصدقاء الأسرة وهم يتسمون لهم ببدأ الأطفال بالاستجابة بالابتسام بدورهم. وقد تكون أول ابتسامة أو اشتتان غير واضحتين، لكن بعد ذلك تبدأ الابتسamas الواضحة بالظهور على وجه الأطفال.

هنا يقوم الوالدان بشحن أطفالهما بالثقة والإيمان في أنفسهم بعبارات على شاكلة "يمكنك الزحف"، "يمكنك التحدث"، "يمكنك المشي" – كل هذه العبارات تدخل تحت قائمة التهيئة والتقويم الإيجابيين.

واليوم الذي يمكن الطفل فيه من التحرك بمفرده بشكل كامل غالباً ما يكون هو اليوم الذي تتوقف فيه التهيئة الإيجابية، ولا تعود العبارات هي "يمكنك القيام بهذا"؛ بل تكون العبارات على شاكلة "لا يمكنك فعل هذا"، "لا يجب عليك القيام بـ .."، "لا تلمس هذا"، "تعال إلى هنا".

والعديد من الأطفال يقابلون على مدار سنوات طفولتهم مدرسين دون المستوى المطلوب – مدرسين لا يحفزونهم أو يشجعونهم. وبعض المدرسين أو الآباء أو الأمهات قد يصل بهم الأمر إلى أن يقولوا لأطفالهم: "أنت عديم النفع"، "أنت غبي"، "أنت لن تنجح أبداً"، وبهذا يوجهونهم باستمرار نحو السلبية. وفي قمة الأزمة الاقتصادية في أوائل التسعينيات حذر بعض المعلمين الطلبة الذين تركوا التعليم من أنهم لن يتمكنوا من الحصول على أية مهنة طوال حياتهم، وأعدوهم لحياة الشحاذين المنتظررين للصدقات؛ مع ذلك وبحلول نهاية العقد، كانت هناك فرص كبيرة للعملة. من جهة أخرى فإن خبرات الطفولة تهيئ عقولنا وتؤثر على الطريقة التي نستجيب ونتفاعل بها مع المواقف المستقبلية.

## البيئة المحيطة بنا ومن نختلط بهم

الشكل الثاني للتهيئة والتكون هو التهيئة البيئية. مهما كانت البيئة الى تعيش فيها، فستجد أنك، بعد مرور فترة من الزمن، تتآكل وتتكيف معها. ويقول الناس إنك إذا كنت تختلط بالمليونيرات فحسب، فمن المستحيل إلا تحول لتصبح واحداً منهم. ونحن جميعاً سمعنا والدينا وهما يقولان: "لا تدع هذا الطفل يختلط بصحبة سيئة". لماذا لأن الطفل الذي ينتمي إلى أسرة آمنة ذات سلوكيات حميدة ويختار الاختلاط بأطفال الشوارع والمتسلعين سيصبح بالتأكيد واحداً منهم فيما بعد. ويؤمن بعض الناس بأن حياة الإنسان تتشكل خلال السبعة أعوام الأولى له في الحياة.

ونحن كأشخاص بالغين تم تهيئتنا على مستوى الوعي ومستوى اللاوعي بواسطة البيئة المحيطة بنا. هل لاحظت أن كل مدرباء فرق كرة القدم يرتدون نفس الشكل من الملابس وجميعهم يمضغون العلقة ويحركون رؤوسهم بنفس الطريقة عندما يتم إجراء أي لقاءات معهم؟ هل يمكنك أن تعرف الفارق بين العاملين في القطاع العام والعاملين في القطاع الخاص؟ أنت نفسك ستجد أنك تختبر سلوكيات مختلفة بالكامل مع أسرتك وأصدقائك وزملائك، وحتى مع نفسك، بانتقالك من بيئه إلى بيئه أخرى مختلفة.

وتتغلغل التهيئة البيئية في كل جزء من المجتمع لتأثير على كل فرد منا بشكل إيجابي وسلبي في نفس الوقت. ونحن نحاول بشكل تلقائي التكيف مع البيئة التي نحيا فيها؛ وهناك أشخاص يغيرون من مظهرهم وينفقون مبالغ كبيرة من المال ليصبحوا ملائمين لبيئة معينة. وكمثال على هذا نشير إلى يوم السيدات في "رويال آسكوت" - إن القبعات التي يتم ارتداؤها في هذا اليوم لن يتم ارتداؤها ثانية على الأرجح؛ فمن الصعب جداً أن ترتدي هذا النوع من القبعات وأن تتسوقين في منتصف الشتاء، وهناك ملابس معينة يتم ارتداؤها فقط في مناسبات - مثل سباق قوارب هيكل رويال ومباريات ويمبلدون للتنس وسباق السيارات في مهرجان تشيلتينهام، ومهرجان القرية ومأدبة العمدة في لندن.

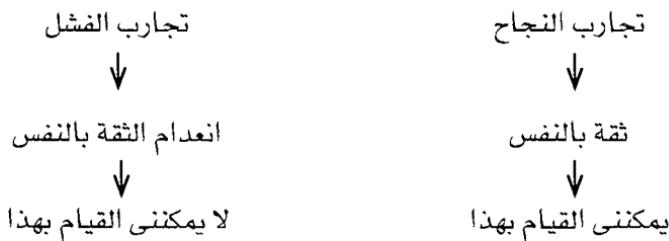
وعلى الرغم من أننا جميعاً ولدنا لنكون إيجابيين، إلا أنه تمت تهيئتنا لنكون سلبيين؛ فالعالم الذي نحيا فيه يخلق تأثيراً سلبياً يعرقل خطوات النجاح الإيجابية.

من الطبيعي أن نحاول التكيف مع أية بيئة نتواجد بها، وفي عالم الأعمال، من المثير للاهتمام - على الرغم من كونه محزننا - أن ترى موظف مبيعات يدخل في حالة من الإحباط والإخفاق ويبحث عن رفقة الآخرين ليجدهم يمرون هم أيضاً بما يمر به. لكن على الرغم من هذا، هناك أشخاص آخرون أكثر إيجابية ويبطون بلاء حسناً. وفي أي موقف صعب، وبينما هم يمرون بحالة من فقدان الثقة في الذات وانخفاض مستوى المبيعات، سيختلط هؤلاء الموظفون بنجوم قسم المبيعات؛ وإذا اختلطوا بهؤلاء الأشخاص الإيجابيين المبهجين المتحمسين والذين يتوقعون الأفضل - حتى لو كان من حولهم لا يشعرون بتلك الإيجابية الزائدة - من المؤكد أنهم خلال فترة زمنية قصيرة سيصبحون هم أيضاً إيجابيين ومبهجين بدورهم.

إلى الآباء والأمهات من قرائي: احذروا الاضمحلال المستمر للنطاق السليم وتدهور الاستخدام الصحيح لقواعد اللغة في المدارس والمجتمعات التي يختلط بها الصغار والشباب هذه الأيام؛ فهم بدورهم يتأثرون بالبيئة التي يتواجدون فيها. ساعدوا صغاركم على تخطي هذه العقبة لأن الاستخدام والنطاق السليم للغة هو دائماً عامل مهم ومطلوب في الأشخاص المتوقع اضطلاعهم بمسؤوليات قيادية في المستقبل ليكونوا قادرين على التحدث بطلاقة وتمكن من اللغة.

## التجارب السابقة

الشكل الثالث من التهيئة والتكتوين هو التهيئة عن طريق التجارب السابقة.



إن أي تجربة ناجحة مسجلة بعقولك تبني ثقتك بنفسك، وينتتج عنها بشكل واثق غير واع حالة "يمكننى القيام بهذا". وأفضل المدربين والمعلمين وإخصائين التقويمية الشخصية هم من يحاولون إعطاء متدربيهم تجارب نجاح.

من جهة أخرى يمكن لتجربة فشل أن تخلق نقصاً في الثقة وينتتج عنها رد فعل غير واع شبيه بعبارة "لا يمكننى القيام بهذا" أو "الست بارعاً في القيام بذلك". وكلما زادت الأفكار بداخلك من نوعية "لا يمكننى" و"الست بارعاً"، دمرت تلك الأفكار السلبية الخلايا الإيجابية بعقولك.

وعلى الرغم من كل هذا لا يعتبر الماضي عذراً كما أنه لا يبرر أبداً مما يمكن حدوثه في المستقبل. دع الماضي ليبقى على الحالة المقدرة له: جزء من التاريخ به خبرات يمكن استغلالها بشكل إيجابي.

أتذكر أول مرة زرت فيها جنوب أفريقيا مباشرة بعد فترة قصيرة من الانتخابات التي أظهرت نيلسون مانديلا فيها للعالم بأكمله واحدة من أعظم الصفات التي يجب أن يتحلى بها كل الجنس البشري؛ فبعد ما تم إطلاق سراحه من السجن الذي قضى فيه الكثير من سنوات حياته وانتخابه رئيساً لم يظهر مانديلا ضغينة قط لهؤلاء الذين أقروا القبض عليه واعتقلوه. وبينما هو يلقي خطابه لم ينظر وراءه سوى مرات قليلة؛ لقد كان كل شيء بالنسبة له يدور حول المستقبل، ولم يكن تطلع مانديلا للمستقبل هورداً فعالاً بداخله أو لأى شيء عانى منه في سنوات الكفاح، بل كان نابعاً من العزم على تحقيق قدر أكبر من الحرية والتمكين لشعب جنوب أفريقيا الأسود.

من المحبط أن ترى العكس يحدث للعديد من الأمم الأخرى؛ فأنت تجد، مثلاً، أن رجال السياسة على جانبى أيرلندا يقضون ٩٠ بالمائة من وقتهم فى إعادة إحياء واسترجاع التاريخ، إن استمرارية المرارة والحزن بسبب الجريمة والصراع بين الطرفين - والذى يرجع عمرهما لأكثر من ٣٠٠ عام - يتم إعادة إحيائهما ليصبحا عائقا دائمًا يحول دون السعادة والرخاء والأمان، وتصبح مخاوف الماضي ومرارته عقبة فى سبيل الوصول لمستقبل رائع.

## كيف تبني صورتك الذاتية؟

دعنا نتحرك إلى الأمام لنبحث كيف يمكننا بناء صورة سليمة للذات ثم الحفاظ عليها، وهو ما سيؤدي بدوره إلى بناء الثقة بالنفس.

### ١. لا مزيد من الأعذار

لا تختلف أعذار التبرير فشلك فى تحقيق أهدافك وطموحاتك ونجاحك؛ فالاعذار لن تكون فى النهاية سوى مجرد أعذار، ولن تحول أبداً التصريح بمبررات. وإليك قائمة ببعض الأعذار الشائعة:

"أنا لا أكون أبداً في المكان المناسب في الوقت المناسب".

"أنا لست محظوظاً فحسب".

"أنا ما زلت صغيراً جداً".

"أنا لست مخلوقاً لأفعل هذا".

"إن هذا هو خطأ والدى".

"أنا لم أذهب إلى المدرسة المناسبة".

"لو كنت ذهبت للجامعة، لكان حالى مختلفاً".

"لو كنت أحسن صحة، لكان حالى أفضل".

"لقد ولدت في تاريخ فلكي غير مناسب لي".

الآن، عد نفسك بالتالي: "لن أختلف أبداً في صورتي الذاتية".

## ٢. افتح بِنَفْسِكَ

الآن نظرة أخرى على تلك الممتلكات والأصول المعنوية التي دونتها في بداية هذا الفصل؛ فهذه القائمة هي ما أنت عليه وما عليك القيام به. بعد ذلك انظر للصفات الجسدية والعقلية التي تتمتع بها. تحلّ بالإيمان وثق في نفسك، ثم أعط عقلك الفرصة ليعمل ويتائق - إن مستوىكجيد وسيصبح بعد ذلك رائعاً.

## ٣. اعتن بِمَظَهِرِكَ

هل نظرت بجدية إلى المرأة مؤخراً - ولا أعني بهذا نظرة سطحية سريعة؟ هل تبدو حقاً ناجحة؟ هل مظهرك يعطي صورة للشخص الذي ترغب في أن تكونه؟ إذا كان مظهرك الخارجي يبدو جيداً، فسيساعدك هذا على الإحساس بمشاعر داخلية جيدة. كم عدد المرات التي نسمع فيها الناس يقولون: "أشعر بأنني أفضل بكثير" بعد تغيير تسلية الشعر أو بعد شراء ملابس جديدة - بل الأكثر من هذا أنهم يبدو عليهم تحقيق درجة عظيمة من درجات الثقة بالنفس.

هل وقفت من قبل قبالة صالون لتصفييف الشعر وراقبت الخارجين منه: لغة جسدهم، وحركاتهم، واستراحتهم لنظرات سريعة إلى نافذة الصالون للتتأكد من مظهرهم وهم راحلون؛ هناك دائماً ثقة أعظم واعتزاز بالنفس أكبر ومظهر قوى للذات. إن المال الذي تتفقه على مظهرك مال غير ضائع، لكن لا تخطّ الحدود في هذا الإنفاق. وأقصى درجة للتطرف في هذا الإنفاق تحدث مع الأشخاص الذين تحركهم الآنا بداخلهم لصرف مبالغ كبيرة من المال على أشياء تافهة - هنا تأتي مقوله: "كلما تعاظمت الآنا، تضاءل رصيده في البنك". لذا، حاول ألا تصبح مهووساً بنفسك.

## ٤. راقب ما تسمح بـ دخوله إلى عقلك

تخيل مرشحاً أو مصفاة تمنع بعض الأفكار غير السعيدة من التوغل داخل

عقلك. لا تسمح للأخرين بدمير أصولك وممتلكاتك أو نجاحك، وبالطبع لا تسمح أيضاً لنفسك بهذا. إذا وجدت نفسك في مزاج مدمر للذات، قل لنفسك: "أنا لن أفكّر بهذه الطريقة"، ثم ضع بدلاً من هذه الأفكار السلبية أفكاراً إيجابية؛ وكما تلقطت الحبات الفاسدة خارج سلة مليئة بالفراولة، انتزع تلك الأفكار الفاسدة من عقلك. إن هذا الأمر يحتاج إلى القليل من المران، وفي بعض الحالات، يحتاج أيضاً إلى الشجاعة والعزيمة على عدم التفكير بسلبية.

## ٥. آمن بأنك تستطيع

إن كلمة الإيمان هي كلمة قوية، وغالباً ما تستخدم في السياق الديني. ولأنني أحترم كل المؤمنين عن حق، لا أعتبر أن لدى الحق في قول إن إحدى الديانات على حق والأخرى خاطئة. وعلى مدار التاريخ، اتبع الناس أشخاصاً آخرين بإيمان واعتقاد قوي.

أصبح "لينفورد كريستي" بطلاً في الأوليمبياد لسباق المائة متر وهو في الـ ٣٤ من عمره. هل كان يمتنع بجسد أفضل من أجساد باقي المتسابقين؟ هل كان أصغر من باقي المتسابقين؟ لا، لقد حقق النجاح العالمي والأوليمبي بتخطي آراء كل "الخبراء" الأذكياء، والذين قالوا إن عمره أكبر من أن ينضم للمسابقات؛ لقد آمنوا بأن الجسد بعد عمر الـ ٣٤ غير قادر على الجري بهذه السرعة - لكن "لينفورد كريستي" آمن بأنه قادر على هذا.

تعتبر رياضة ركوب الخيل أحد مجالات شغفي واهتمامي. وعندما يدرب المعلمون راكبي الخيل على القفز من فوق الأسوار يقولون لهم: "عليكم أن تقفزوا بقلوبكم أولاً، لأنكم إذا أمنتم بقدراتكم سيلقطن الحصان هذا الإحساس منكم. فإذا آمنت بأنك تستطيع، تأكد من أن النجاح سيكون هو النتيجة، أما إذا آمنت بأنك لا تستطيع، فستبدأ بالتردد، ومن ثم سيتردد الحصان ويضع قائمتيه الأماميَّتين كفرامل لحركته، ثم يغرس حافري القائمتين أكثر في الرمال ليتحتم على الفارس بعد هذا مكافحة الجاذبية في محاولة منه لمنع السقوط.

## ٦. كُون عبارات إيجابية

عليك أن تتحدث دائمًا بإيجابية، لكن ما نفعله في العادة هو عكس ذلك. على سبيل المثال: إذا قلت: "أنا لا أشعر بثقة كبيرة"، ما الذي سيحدث؟ ستحصل على نتيجة مطابقة تماماً لما تقوله. ومثال آخر هو: قل "أشعر بأنني على خير ما يرام" - ستتجدد أن النتيجة هي شعورك بهذا الإحساس تماماً. لذا عليك تحويل الرسائل من السلبية إلى الإيجابية، فبذلك ستتجدد أنك تعطي تعليمات إيجابية لعقلك.

كل مدربى ومعلمى التنمية الشخصية يشددون دائمًا على أهمية القيام بتوكيدات إيجابية؛ فهذه العبارات القوية تخلق تأثيراً هائلاً على مستوى اللاوعي، كما أنها تكون أكثر فعالية عندما يتم قولها قبل النوم ثم تكرارها أول شيء في الصباح. وإليك بعض الجمل التالية كمثال على التأكيدات الإيجابية:

- "أنا واثق في نفسي".
- "أشعر بروعة".
- "أنا متحدث ناجح".
- "أنا ناجح".
- "وضعى المائى آمن".
- "أشعر بأننى على خير ما يرام".
- "أنا .....". (املأ الفراغ بعباراتك الشخصية الإيجابية).

لا تترك نفسك أبداً لتقع في خطأ "أنا سأصبح ....."، لأن هذا يتم تخزينه في اللاوعي ليقوم بتبسيط كل أفكارك الإيجابية. اسمح لعقلك الباطن بالتركيز

بوضوح على النتائج المرغوبة لتجد أن هذه النتائج أصبحت حتمية.

## ٧. لا تخش الأخطاء

من المستحيل أن ترتكب أي أخطاء إذا لم تفعل أي شيء على الإطلاق، وبالطبع إذا لم تفعل أي شيء فلن تتحقق بالتأكيد أي شيء.

إن الأخطاء أو الزلات التي قد يعتبرها بعض الأشخاص فشلاً هي مجرد "نتائج غير مرغوب فيها"، كما أن كل خطأ هو تجربة يمكنك الحصول على معلومات منها، وإذا كنت واعياً بما فيه الكفاية يمكن لهذه التجربة مساعدتك على بناء مستقبل ناجح.

من السهل جداً على التنفيذيين الدخول في "متلازمة اللاقرار": وهي شرك ينبع عن الخوف من ارتكاب أي أخطاء، وبالتالي الفشل في اتخاذ أي قرار. إن كل قصص النجاحات العظيمة اشتغلت على أخطاء، وبعض رجال الأعمال يقررون بأنهم ارتكبوا أخطاء وزلات أكثر من القرارات الجيدة التي اتخذوها، المهم في النهاية أن القرارات الناجحة تتغلب على الأخطاء وتعطيها.

## ٨. قم ببعض أعمال الخير

دعنا نرجع إلى واحد من المبادئ الأصلية للنجاح والسعادة: من المستحيل إلا تصبح ناجحاً إذا كنت تساعد من حولك على الحصول على ما يريدون. إذا قام كل شخص لا يعمل بقضاء القليل من الوقت في المشاركة في الأعمال الخيرية، خاصة مساعدة هؤلاء الأقل حظاً في الدنيا، فسيكون بذلك قد أدى لنفسه جميلاً عظيماً بتكوين مشاعر تقديره لذاته وثقته في نفسه وبناء صورته الذاتية، وهذا وحده سيساعدك على تغيير منظوره تجاه فرص العمل المختلفة.

حاول أن تكرس بعض الوقت لمساعدة الآخرين، حتى ولو كنت مشغولاً جداً أو ناجحاً بالفعل؛ فهذا الوقت المصير الذي تقضيه مع المحتجزين سيساعدك على الإيمان بنفسك بشكل أكبر، وعلى بناء ثقتك بنفسك وصورتك الذاتية.

## ٩. تفحص البيئة المحيطة بك

إذا كنت تختلط باستمرار بأشخاص يدمرون ثقتك بنفسك - أو كانوا سلبين أو ربما متشائمين ويحطون من شأن النجاح والإنجاز - اخرج من هذه البيئة وحاول أن تختلط بشخاص إيجابيين ومحمسيين، أشخاص يبنون ويعطون بدلاً من أن يأخذوا أو يهدموا، لأن الاختلاط بأشخاص متطلعين للنجاح سيجعل من المستحيل عليك ألا تصبح ناجحاً مثلهم.

## ١٠. اجمع النجاحات في سجل واحد

ارجع بعقلك إلى أولى ذكرياتك عن النجاح - ربما عندما كنت في المدرسة. ومنذ هذه الذكرى الأولى، ابدأ في تأليف سجل يضم كل تجربة نجاح مررت بها على الصعيدين الشخصي والمهني، ويمكن أن تسجل هذه المعلومات في سجل قصاصات تضع فيه صوراً وخطابات وقصاصات. وبغض النظر عن أي شيء آخر، من الممتع جداً أن تقوم بهذا الأمر، كما أنه سيثير اهتمام أسرتك، والأهم من كل هذا عندما تشعر بالإحباط أو فقدان الثقة فستجد أن هذا السجل سيساعدك على إعادة تأسيس إيمانك بنفسك.

### قائمة تذكير للجيب

ضع في اعتبارك صورتك الذاتية.

اعتدُّ بنفسك وأعمل على بناء ثقتك بها.

راجع وقيم ما تسمح له بالدخول إلى عقلك - حاول القضاء على المدخلات السلبية.

ضع في اعتبارك عوامل تهيئتك، لكن لا تسمح لها بأن تكون العذر لسلبيتك.

إليك عشر خطوات لبناء الصورة الذاتية للنفس:

١. لا تختلق أذاراً للعدم تحقيقك لأهدافك.
٢. اعتدُّ ب نفسك.
٣. اعتن بمظهرك (احرص على أن تظهر بالصورة المطلوبة).
٤. راقب ما تسمح بدخوله إلى عقلك (غربل الأفكار غير السارة).
٥. أمن بأنك تستطيع.
٦. كون عبارات إيجابية.
٧. لا تخش الأخطاء.
٨. قم ببعض أعمال الإحسان.
٩. تفحص البيئة المحيطة بك.
١٠. اجمع النجاحات في سجل واحد.

## كلمات حكيمة

"إذا كنت تنظر إلى الموجود فحسب، فقد لا تتمكن أبداً من الحصول على ما لا تراه".

من مجلة بيتس آند بيسز

"لقد تم تلقيننا بأن السلبي يساوى الواقع، أما كل ما هو إيجابي فليس واقعياً".

سوزان جيفرز

# أن تصبح محظوظاً

إذا أمكننى تعبئة الحظ وبيعه فى عبوات، سأجد أسواقاً كثيرة متاحة لبيع هذه السلعة: «أجد الملايين والملايين من العملاء الذين لا يطيقون صبراً التحويل أموالهم إلى حسابي البنكي».

## "تجارة" الحظ

لقد أصبح بيع وتسويق "الحظ" مجالاً واسعاً للتجارة منذ زمن بعيد. والكثير من الأشخاص من الأطباء السحرة إلى الطوائف الدينية، ومن المستبصرين إلى المحتالين الذين يعدون بـ "الثراء السريع" - جمعوا أموالاً طائلة من الضعفاء أو الذين يأملون في الحظ والثراء، مع أننا جميعاً نعلم أنه لا يمكننا شراء الحظ، لكننا مع ذلك لانزال نتوق إلى شرائه.

إليك مجموعة من الأفكار التي سمعتها وجربتها، لكنها لم تجد نفعاً:

- لقد رميت نقوداً في حوض مياه يسمى بئر الأمنيات - والشخص الوحيد الذي يبدو أنه يحصل على الحظ حقاً هو مالك هذا الحوض.
- رميت الملح من فوق كتفى عندما سكبته على المنضدة.
- قلبت عمليات الفضة أمام هلال الشهر الجديد.

- قبلى حجر "بلارنى".
- حاولت ألا أكسر مرأة أبداً.
- لا أمشى تحت أى سلالم.
- لا أمشى على الخطوط المستقيمة على الرصيف.
- دائمًا ما أسحب ع祌مة الترفة.
- أقول كلمة "أرانب بيساء" عند بداية كل شهر.
- أتمنى أمنية فى كل مرة أقطع فيها كعكة عيد ميلادى.
- أشبك أصابعى فى وضع متقابل.
- لا أنظر أبداً للقمر وهو مكتمل من خلال نظارة.
- لا ارتدى قبعة أبداً وأنا فى السرير.

وعلى الرغم من كل هذا، ومن واقع خبرتى، لا توجد أية خرافات تم ابتداعها لاجتذاب الحظ تعمل فعلاً - علاوة على هذا، فإن الخرافات فى بلد ما قد تكون معكوسه بالكامل فى بلد أخرى.

وحتى لو كنت لا ترى نفسك مؤمناً بالخرافات، أراهنك على أنك تتقول أيّاً من التالي:

- "لقد حالفنى مقدار ضئيل من الحظ".
- "كنت محظوظاً للغاية".
- "لقد كان الأمر مجرد ضربة حظ".

أو ربما تتقول:

- "لا يحالفنى الحظ على الإطلاق".
- "أنا لست من النوع المحظوظ".

أنت بالطبع تتقول مثل هذه الأشياء، وأنا أيضاً أقولها!

## فرق بين الحظ والمصادفة

الحقيقة أن الحظ متاح لك، لكن ربما ليس بالطريقة التي تمناها، ومع ذلك يمكنك أن تصبح محظوظاً. والآن، دعنا نبدأ في وضع هذا الكلام في منظور مرتب: لا شك في أنك شاهدت أو استمعت إلى لقاء مع ممثل أو مطرب أو عارضة أزياء ناجحين؛ غالباً ما ستتجدهم يقولون: "كنت محظوظاً"، أو "لقد حالفني بعض الحظ". وبالطبع فإن ما يقصدونه حقاً هو: "لقد بذلت مجهدًا، ووضعت نفسي في المكان المناسب في الوقت المناسب".

ويبدو أن كل شخص ناجح دائمًا ما يعزّو نجاحه إلى بعض الحظ، لكنى أرى أن هذا يعتبر تواضعاً، ومن جهة أخرى تجد أن الأشخاص الذين يصنفون أنفسهم على أنهم غير ناجحين يعزوون فشلهم إلى الحظ السيئ. لذا علينا أن نفهم ونفرق بين الحظ والمصادفة؛ فبينهما فارق كبير جداً.

## المصادفة

يمكن للمصادفة أن تكون ربح جائزة برنامج مسابقات تليفزيوني، أو ورقة يانصيب، أو رهان كرة قدم، أو رمية نرد. والمصادفة شيء خارج على إرادتنا وتحكمنا بشكل كامل، لهذا فإن تأسيس حياتك وأمالك ورفاهيتك ونجاحك عليها يعتبر اتجاهًا لتدمير الذات، ولن تجني منه سوى الاستياء والتعاسة.

إن متاجر الرهانات مليئة بأشخاص يحاولون أن يصبحوا محظوظين، لكن إذا استثمر هؤلاء الأشخاص المال والوقت الذي يقضونه في اختيار ما يسمى بالحصان الرابح في أنفسهم، هل يمكنك تخيلكم الأشياء التي سيتمكنون من تحقيقها لأنفسهم ولأسرهم؟

ما الذي ستفعله إذا ربحت ٨ ملايين جنيه إسترليني في مسابقة اليانصيب؟ لقد سُئلت هذا السؤال، فوجدت نفسى أقول إننى سأفعل تماماً ما أفعله الآن. إن التغيير الذى سيحدث لى سيكون طفيفاً للغاية، ومع ذلك يمكننى التأكيد على

أنتى لن أعتمد أبداً على مصادفة ربع لتدخل السعادة إلى حياتى عندما يكون من الأسهل والأسرع والمؤكد أن استثمر فى نفسى لأصل لتلك السعادة.

## "مبدأ الحظ"

إن أسهل وأكثر شرح مباشر للحظ توصلت إليه هو التالى:

الكـدـح  
وـفـقاـ  
لـعـرـفـةـ  
صـحـيـحـةـ

## الـكـدـح

قد تبدو أول كلمة ليست محفزة بقوة لأنها تدعى إلى العمل، لكن ما تعنيه بالفعل هو: " فعل شيء ما".

فى أحد المؤتمرات التى تحدثت بها، كنا نريد من الحاضرين أن يصبحوا أكثر نشاطاً ومبادرة، فطلبت من الجميع الوقوف، ثم قلت لهم: "الآن، ارفعوا مقاعديكم وانظروا تحتها، فإذا وجدتم أى شيء ارفعوا أيديكم به عالياً". يمكنكم أن تخيل الجلبة التى أحدثها ٢٠٠٠ شخص يحركون مقاعدهم ليبحثوا عن أى شيء، ثم تسمع صيحات الإثارة من بعضهم، لوجود ورقة نقدية بقيمة ٥ جنيهات موضوعة تحت ٢٠ مقعداً - والرسالة التى رغبت فى توصيلها: هى أخرج من حالة السكون.

## المـعـرـفـةـ الصـحـيـحـةـ

ما الذى تعنى المعرفة الصحيحة؟ إن المعرفة الصحيحة هي:

■ معرفة مكانك اليوم.

- معرفة المكان الذى تريد أن تصبح فيه أو تتجه إليه.
- أن تكون لديك خطة لتنفيذ هذا الهدف.

المرحلة الأولى فى تأسيس المعرفة الصحيحة هى وضع عبارات صريحة عن وضعك ومكانك الحالىين. لقد قيمت أصولك ومسئوليياتك الشخصية بالفعل فى الفصل الثاني، وأصبحت عندك قائمة بمواطن قوتك ونقاط ضعفك وأصولك وممتلكاتك وخبراتك ومعارفك والأشخاص الذين لك علاقة بهم . وبشكل عام أصبحت لديك رؤية عما يمكنك تقديمها. إذن، فإن معنى أن تعرف مكانك اليوم هو أن تتحلى بالاعتداد والثقة بالنفس بما يتلاءم مع واقعك.

والمرحلة الثانية هي معرفة المكان الذى ترغب فى الذهاب إليه. ونحن جميعاً سمعنا العبارة المكررة والمحفوظة "الشخص الذى يذهب إلى الامكان، من الطبيعي أن يصل إلى هناك". فى الفصل السابع. الأهداف . سأريك بالتحديد كيف تضع أهدافك، وكيف تقرر ما الذى يجب أن تكونه هذه الأهداف، وكيف يصبح لديك نية وعزם، ووكيف يصبح لديك باستمرار شئ تتطلع إليه.

يجب أن تكون لديك أهداف، فلا يوجد أى شخص ناجح فى تاريخ البشرية كلها لم يصل إلى نجاحه بدون وجود عزم بداخله، سواء بشكل واضح أو غير واضح. لهذا الكى تصبح محظوظاً من الضرورى أن تكون لديك أهداف، لأنك إذا حذفت الأهداف من مخططاتك ستصبح معتمداً على المصادرات.

والمرحلة الثالثة والأخيرة من المعرفة الصحيحة هي الخطة التى ستضعها لتصل إلى هذه الأهداف. وسيتم تقطيعية هذه النقطة فى الفصل الثامن - التخطيط الشخصى.

مرة ثانية، اسمح لي بتذكيرك بأن كل الإنجازات تحققت من خلال وضع رؤى للأهداف ثم وضع خطة منهجية لتنفيذ هذه الرؤى. لهذا إذا أردت حقاً اللجوء إلى "مبدأ الحظ"، تذكر أنك لن تصبح محظوظاً وأنت قابع فى حالة من السكون متظراً مكالمة هاتفية أو رسالة يأتي بها ساعى البريد، أو أن يتم اختيار الأرقام الصحيحة فى مسابقة اليانصيب!

في أثناء إعدادي لهذا الفصل، تلقيت مكالمة من واحدة من أكثر مدیرى التدريب في المملكة المتحدة نجاحا - "سامنثا آلان". سألتها عن حال زوجها في مغامرته الجديدة في عالم الأعمال (هو أيضاً مدرب). كانت إجابة "سامنثا" هي: "ريك" مشغول للغاية؛ لقد حالفه الكثير من الحظ وهناك عمل كثير باستمرار، لكننا نشعر بالقلق من أن يأتي وقت ينفد فيه هذا الحظ.

وتصرب إجابة "سامنثا" مثلاً على كل ما قلته عن الحظ: هل كان "ريك" محظوظاً بالفعل؟ نعم، لأنّه هو من جعل نفسه محظوظاً. وكانت إجابتي على سامنثا هي: "إذا استمر "ريك" في القيام بما يقوم به الآن، سيظل الحظ حليفاً له". وهناك مقوله تتماشى مع هذا الموقف: "هناك أشخاص يجعلون الأشياء تتحقق، وهناك أشخاص يراقبونها وهي تتحقق، وهناك أشخاص يتعجبون مما حدث".

نحن جميعاً استمعنا لمقابلات مع مشاهير يعملون في مجال الترفيه؛ الـ "تدھش من الطريقة التي يتذکرون بها الأحداث التي غيرت مساراتهم المهنية؟" إن كلماتهم غالباً ما تبدأ بـ "لقد حالفني بعض الحظ". كانت فرقة "سبايسى جيرلز" واحدة من أنجح فرق البوب في فترة التسعينيات، لكن إذا تحررت عن مهنهن وأعمالهن وتحضيرهن والتزامهن وتقانيهن والفترات العحسيبة التي مررن بها قبل نجاحهن العالمي، سيصبح لك عدم وجود أي حظ في مسألة نجاحهن. ولقد قال أحد أعظم لاعبي الجولف "أرنولد بالمر": "كلما تقنيت في اللعب، أصبحت أكثر حظاً".

عندما تؤسس مستقبلك المالي على مبدأ الحظ، الذي عرفته في هذا الفصل ... ستصبح محظوظاً بالدرجة التي ترغب فيها، وسيدهشك أن هذه الطريقة تفلح!

يقع الحظ حيثما تتلاقى الفرصة مع التخطيط فتصبح محظوظاً.

### قائمة تذكير للجيب

- فرق بين الحظ والمصادفة.
- استخدم "مبدأ الحظ".
- اعرف مكانك اليوم.
- اعرف المكان الذي ترغب في الوصول إليه.
- جهز خطة لتصلك حيالاً تريده.

### كلمات حكيمه

"أؤمن بالحظ، وأرى أننى كلما عملت أكثر،  
حصلت على حظ أوفر".

ستيفن ليكولك

# الوقت: أعظم مواردك

يبينما يفكر كل شخص ناجح في المستقبل، فإنه يجرد أصوله وموارده المتاحة. لقد قيمت أصولك بالفعل وعرفت أن أعظم أصولك وممتلكاتك قيمة هو عقلك. أنا أعلم أنك الآن تشق في نفسك وفي عقلك وفي الإمكhanات التي يمكن لعقلك تقديمها لك.

الآن، دعنا نركز على الموارد وتحديد أعظم الموارد على الإطلاق. إن هذا هو رصيد بنكي مشترك لدينا جميعاً، لكن هذا الحساب ذو صفات خاصة: لا يمكنك الاستثمار في هذا الحساب أو الإيداع فيه أو الحصول على بيان به كل ما يمكنك فعله هو السحب منه. وهذا هو الحساب البنكي للوقت. كل يوم، نسحب يوماً جديداً من هذا الحساب، ولا يمكننا أن نستبدل هذا المورد العظيم بأى مورد آخر. ومن المأساوي أن الكثير من الناس يتعاملون مع الوقت على أنه شيء بدائي مسلم به فيقللون من قيمة كل يوم يمر عليهم. إن كل ما يحتاج إليه الأمر هو زيارة إلى دار رعاية وقضاء بعض الوقت مع المرضى الميؤوس من حالاتهم لمعرفة قيمة الوقت وأهمية استغلاله بشكل حسن إلى أقصى حد.

## اعمل والعب واسترح

إذا كنا محظوظين بالفعل، فإن وقتنا سيكون مقسماً إلى ثلاثة أجزاء: ثلث حيّاتنا تقسيمه في العمل، وثلث في اللعب (الأمسيات وعطلات نهاية الأسبوع والإجازات والتقاعد)، والثلث الأخير في النوم.

## وقت العمل ووقت اللعب

عندما يكون الناس سعداء في عملهم، سيكونون أكثر سعادة في وقت اللعب، والعكس صحيح. وأنا مؤمن بأن تعاسة الأفراد في حياتهم الشخصية من شأنها أن تؤثر على أدائهم في العمل.. وبالطبع على نجاحهم.

أعتقد أن السبب الرئيسي وراء الذهاب إلى العمل هو جنى المال، لكن لماذا نريد هذا المال؟ لندفع الثمن الذي يحتاج إليه وقت لعبنا. وأنا أذكر أني قلت هذا في إحدى الدورات التي أعددتها، وعندها قالت "أنجيلا هيلين" .. المدير التنفيذي لشركة "شارلز باركر" للعلاقات العامة: "إنني أخالفك الرأي في هذه النقطة ... أنا أحب عملي" لم أعارضها لكنني شاركت هذه الفكرة الشيقة مع باقي الحضور، فطرح أحدهم السؤال التالي عليها: "أنجيلا، هل ستستمرين في الذهاب إلى العمل إن لم تحصلى على راتبك؟" - يمكنك بالطبع أن تتوقع الإجابة.

بالطبع نحن نذهب إلى العمل من أجل الكثير من الأسباب، لكن أعظم شيء يمكن أن يحفزنا هو أن نفعل ما نستمتع به. فإذا استطعنا تحقيق الاستمتاع في وقت العمل سيكون الأمر رائعاً بالتأكيد.

## الضغوط

في السنوات الماضية الأخيرة أصبحت الضغوط مثار اهتمام كبير في ساحة الأعمال، وأصبح هناك المزيد والمزيد من الدورات حول كيفية إدارة الضغوط.

والألاف من المؤسسات أصبحت تعين مستشاراً لمواجهة الضغوط، ومبالغ ضخمة من المال يتم إنفاقها على تعلم كيفية التوازن مع الضغوط واستشارات الضغوط والتعامل مع نتائج الضغوط - لكن يبدو أن التفكير والجهد الموجهين لمسببات هذه الضغوط أو للوقاية منها ضئيلان للغاية.

ومن وجهة نظرى الشخصية، أرى أن الضغوط شيء جيد، طالما كانت هناك قدرة على إدارتها والتعامل معها؛ فالضغط فى بعض الأحيان ينبع عنها أداء أحسن؛ فيمكن للأدرينالين أن يرفع مستويات الإنجاز، لكن مع ذلك يجب التحكم فى الضغوط بحيث لا تسبب أية مشاكل صحية قد تصبح خطيرة فيما بعد. إن غرف جراحة الأطباء مليئة بالأشخاص الذين يعانون من الضغوط والتعاسة والإجهاد ومشاكل العلاقات.

والضغط ليست موجودة بشكل حصرى فى عالم الأعمال، وإنما هي موجودة بين كل الناس وعلى جميع المستويات. منذ سنوات مضت، عندما كانت العائلات أكثر ترابطًا ويعيشن أفرادها جمیعاً على مقربة من أحدهم الآخر، كان من الممكن التحكم في هذه الضغوط وحل أية مشاكل في إطار أسرى، لكن للأسف مع حركة السكان وتفكك العائلات، هناك الكثير من الأشخاص الوحديين والذين لا يجدون الأمان النابع من الترابط الأسرى الذي يساعد في أوقات التعاسة والشقاء - وعندما لا نتمكن من رؤية أي سبيل أمامنا، تصبح أجسادنا هشة ومعرضة للأمراض.

## أسباب الضغوط

أكبر سبب للضغط في العمل هو سوء إدارة الوقت: فالناس يعودون إلى منازلهم بشفط مكثدة بالأوراق، لكن مع ذلك لا يفتحونها، ثم يأخذون نفس الحقيقة مرة أخرى إلى العمل وهم يشعرون بالذنب. بعد ذلك تجد أكواً من الأعمال المكتوبة المتراكمة فوق بعضها البعض بدون التعامل معها أو اتخاذ أي قرار بتصديها.

وثانى أكبر سبب للضغط بسيط جدا: قلة التدريب أو سيناريو "الشخص غير المناسب فى المكان غير المناسب"; فوضع الموظفين فى مناصب وأماكن لم يتدرّبوا عليها أو غير مؤهلين للعمل فيها يجعلهم غير قادرین على التأقلم والتعامل مع وظائفهم، وبعد هذا يمر هؤلاء الأشخاص بحالة رهيبة من فقدان الثقة بالنفس ويشعرون بالضغط تزايد عليهم بسبب توقعات الآخرين بما قد ينجزونه، مع عدم قدرتهم على فعل أى شىء لتحقيق هذه التوقعات - وبالإضافة إلى كل هذا يظلون بدون التدريب المناسب الذى يحتاجون إليه.

إن العديد من الأشخاص يحصلون على الترقية بسبب استغلالهم لمهاراتهم بالشكل الصحيح، أو بسبب تفوق أدائهم في تخصص ما، فيصبح من المتوقع أن يتمكنوا من الإدارة والقيادة والتحفيز بدون أن يحصلوا على التدريب الذي يعلمهم كيف يقومون بهذه الأشياء.

والسبب الثالث للضغط هو أقل شيوعا في مجال الأعمال التجارية، لكنه شائع للغاية في القطاع العام: وجود كم كبير من العمل المطلوب إنجازه، مع وجود تقييم واحد فقط للأداء على مدار العام.

وبالإضافة إلى كل ما سبق، هناك مصدر ضخم للضغط، وأصبح شائعا بين الجميع بشكل متزايد - ألا وهو تهديد الفصل من العمل.

## منع الضغوط

في الأغلبية العظمى من الحالات يمكن تجنب ومنع الضغوط بسهولة عن طريق التمرن، وعن طريق تطوير الأفراد لأنفسهم بشكل ذاتي. لكننا مازلنا نعيش في حقبة ينفق فيها أغلبية الناس القليل جدا من أموالهم ووقتهم في تنمية وتطوير أنفسهم، وإذا لم توفر شركاتهم الإمكانيات المطلوبة لهذه الدورات أو لم تكن متاحة أمامهم مباشرة، لن تستنى لهم أبدا فرصة تطوير أنفسهم.

ويمكن للضغوط أن تكون عاملاً قوياً للتحفيز، إلا أنها مع ذلك تتطلب قدرة على التحكم فيها بالاستقلال الحكيم للوقت وتعلم كيفية تطوير وتنمية الذات وكيفية ترتيب الأولويات.

## النشاط والحركة والإنجاز

هناك فرق كبير بين الإنجاز من جانب، والنشاط والحركة من جانب آخر: فكر في أحد هذه الأوقات عندما تكون مشغولاً طوال اليوم وتشعر بأنك لم توقف لحظة لالتقاط أنفاسك، لكنك مع ذلك تشعر بعدم إنجازك لأى شيء. وفي اعتقادى أنك عندما تعود إلى المنزل في هذا اليوم فلن تشعر بأنك على مايرام، ولن تشعر بإيجابية، ولن حتى تشعر بأية قدرة على الاسترخاء.

الآن، فكر في يوم آخر لا تكون فيه مشغولاً للغاية لكنه يوم مليء بالإنجازات بالفعل: لقد أتممت تلك المهمة البغيضة التي ظلت تؤجلها لفترة طويلة، وانتهيت من ذاك التقرير، وحصلت على أعمال جديدة. إن هذا اليوم حافل بالتقدم والإنجازات. كيف تشعر مع حلول أمسية هذا اليوم؟ بالطبع ستكون أمسية ممتعة وسيكون وقت فراغك مثمناً وممتعاً بدوره.

إذن، كيف يمكنك أن تحول كل يوم إلى يوم مليء بالإنجازات، علاوة على كونه يوم نشاط واستمتاع؟ ضع في اعتبارك أن المبدأ الأساسي والبسيط لفكرة إدارة الوقت لم يتم حقاً تحسينه وتطويره، لكن مع ذلك هناك صناعة بأكملها نشأت بناء على هذه الفكرة: مفكرات "فينوفاكس"، ومفكرات التنظيم الشخصية، والأجهزة الإلكترونية الصغيرة التي في حجم الكف، والعديد من أنظمة إدارة الوقت والمخططين لنفس الغرض. والعديد من هذه الأشياء عقد الفكرة الأساسية البسيطة، لذا لن تكون هذه الأفكار فعالة بالشكل المطلوب بالنسبة لك.

## إدارة وقتك لإنجاز المزيد

كانت هناك مقابلة بين "أيفي لي" - خبير كفاءة - و "تشارلز شواب" - رئيس شركة صلب متوسطة الحجم. وبينما كان "لي" يشرح للرئيس كيف يمكن لخدمات الشركة أن تساعدك على الإدارة بشكل أفضل قاطعه "شواب" قائلاً: "نحن نعلم ما الذي يفترض بنا القيام به الآن، لكن إذا أمكنك أن تريني طريقة لتحقيق المزيد في نفس الفترة الزمنية المتاحة، سأستمع إليك وسأدفع لك أي مبلغ تطلبه". قال "لي": "حسناً، سأعطيك نظاماً، ولن يستغرق أكثر من بضع دقائق لأنشرحه لك. أريد أن تستخدم أنت هذه الفكرة ثم تجعل موظفيك يطبقونها وسانظر منك شيئاً بالمثل الذي ترى أنه يستحقه".

بعد ستة أسابيع استلم "لي" شيئاً بمبلغ ٢٥٠٠ دولار وملحق به ورقة كتب فيها أنه من وجهة نظره المالية، كانت فكرة "لي" هي أفضل درس تلقاه "شواب" على الإطلاق. بعد خمسة أعوام أصبحت هذه الشركة على يد "شواب" أكبر مؤسسة لتصنيع الصلب على مستوى العالم - شركة "بيتلهم ستيل" - وأصبح الجميع يعرفه على أنه واحد من أعظم رجال الصناعة والإدارة في تاريخ الولايات المتحدة.

## نظام بسيط لإدارة الوقت

نحن جميعاً لدينا نفس الـ ٢٤ ساعة في كل يوم، وهو ما يعني ٨٦٤٠٠ ثانية. وأكثر الناس انشغالاً في العالم - رؤساء الوزارات والرؤساء ورجال الأعمال والرياضيون والقادة - لديهم أيضاً ٨٦٤٠٠ ثانية فحسب، وربما يكون وقت راحتهم أقل بكثير من وقت الإنجاز - بمعنى آخر، هم يعملون لساعات أطول - لكنهم مع ذلك لديهم نفس الساعات في اليوم التي نملكونها - أنا وأنت.

إذا كنت ترغب حقاً في تحقيق الكثير في يوم واحد حاول استخدام الأنظمة التالية:

أولاً، مع نهاية اليوم وقبل مغادرتك لمكتبك أو بعد انتهاءك من عملك ضع قائمة بأهم الأعمال المطلوب منك تنفيذها في اليوم التالي. يمكن لهذه القائمة أن تكون في دفتر مذكرات، أو حتى على ورقة عاديّة. ولا يهم حقاً ما الذي تطلقه على هذه القائمة - "قائمة ما يجب فعله" أو "قائمة اليوم" - المهم أن تكتبها فحسب في نهاية اليوم. ثانياً، ضع ترقيماً لمحطّيات هذه القائمة بحسب أولوية إتمام المهام. أخيراً، في اليوم التالي عندما تقرر بدء العمل، ابدأ بالمهمة رقم واحد ولا تتركها حتى الانتهاء منها، ثم تقدم إلى المهمة رقم اثنين، وهكذا حتى تنتهي من كل القائمة.

الآن، لماذا يعتبر النظام السابق ذكره فعالاً؟ دعنا نر:

## حتى ينجح النظام ...

### ١. اكتب القائمة قبل تنفيذها بيوم

إن هذه الخطوة عكس ما اعتاد الكثير من القيام به، فأول شيء نقوم به صبيحة يوم العمل هو إعداد خطة هذا اليوم، لكن المشكلة في هذا الأسلوب أنه بينما أنت تقرر أي المهام ينبغي تنفيذها في اليوم تجد الهاتف يرن وتصلك العديد من الرسائل الإلكترونية و يأتي إليك موظفون آخرون بأولوياتهم هم، وقبل أن تدرك هذا يخرج اليوم على سيطرتك وتصبح كل تصرفاتك مجرد ردود أفعال لما يحدث حولك بدلاً من أن تكون أفعالاً فعالة. أيضاً يكون العقل نشطاً جداً في بداية اليوم، إذن لم تهدر هذه الطاقة في التفكير فيما يجب أو لا يجب القيام به بينما يمكن فعل هذا في وقت آخر؟ في دوراتي عن إدارة الوقت أشدد دائماً على أهمية تقويض المدراء للمهام في اليوم السابق لأداء هذه المهام، وليس في صبيحة نفس اليوم.

### ٢. في أثناء اليوم، أضف المهام المنتهية

حذف المهام المنتهية محفز للغاية؛ لأنك ستري مدى تقدمك في العمل، كما أنك بهذا ستكون متحكماً في أهم أصولك وممتلكاتك - عقلك، وفي نفس الوقت ستساعده على البقاء محفزاً ليؤدي بشكل أكثر فعالية.

## ٣. التزم بالقائمة

في أغلب الأيام لن تتمكن من الانتهاء من القائمة بشكل كامل، لكن إذا التزمت بها، فستكون المهام التي ترتكز عليها وتنتهي منها هي تلك الأكثر أهمية.

## ٤. رتب أولوياتك وقم بالمهام المزعجة أولاً

المهمة الأولى في أغلب القوائم دائمًا ما تكون أكثر المهام إزعاجًا. وباستمرار هناك إغراء بأن تقوم بالمهام السهلة والسريعة أولاً، لكن إذا فعلت هذا حقاً لن تنتهي من هذه المهام بتلك السرعة والسهولة التي تتوقعها، لأنك في قرارتك نفسك تعلم أن تلك المهمة المزعجة مازالت موجودة ومطلوب تنفيذها. لكن، إذا انتهيت من المهمة المزعجة، تُرى، كيف سيكون شعورك؟ ستشعر بالراحة والابتهاج وستكون أكثر تحفزاً. لذا، تعامل مع أصولك ومواردك بالشكل الصحيح، وستدهش من كم الأشياء التي يمكنك إنجازها.

## ٥. تعامل مع المقاطعات والمشتتات بشكل فعال

أخيراً، كن واقعيّاً. هل مر عليك يوم لم تواجهك فيه أية مقاطعات أو مشتتات وتمكنت فيه من الانتهاء من المهام كلها؟ أنا لا أعتقد أنني مررت بهذا اليوم من قبل. إذن، كيف تعامل مع المقاطعات أو المكالمات الهاتفية أو الطوارئ أو الأزمات أو طلبات أي شخص آخر؟ لقد وجدت أن التالي هو أكثر الطرق فعالية لمواجهة هذه المشكلة: أسأل نفسك، هل هذه المقاطعة أكثر أهمية مما أفعله الآن؟ أجب بـ "نعم" أولاً فحسب؛ فإذا كانت أكثر أهمية تعامل معها في الحال، أما إذا كانت الإجابة بلا، فضع المهمة في القائمة في أي مكان.

قد تفكّر: حسناً، إن كل هذا رائع، لكن كيف يتّسنى لي اتخاذ هذا القرار؟

دعني أعطك نظاماً لترتيب الأولويات وجدت أنه فعال للغاية في مجال الأعمال. يجب أن تكون المهمة رقم واحد هي أي شيء سيدركها - قد يكون هذا معالجة شكوى من عميل ما، أو رسالة مهمة، أو فرصة لمزيد من صفقات

البيع أو المزيد من الأعمال، المهم أن تكون المهمة الأولى ستر رباعا؛ ف يجعل هذه المهمة هي الأولوية الأولى سيكون مستقبلك ومستقبل كل من يعمل معك آمنا.

**الأولوية الثانية** - إذا واجهتك مقاطعة - ستكون مساعدة شخص آخر. قد يكون المطلوب منك اتخاذ قرار، أو إعطاء إرشاد أو تدريب أو دعم لشخص ما، أو الرد على مذكرة أو رسالة ما.

**الأولوية الثالثة** هي التعامل مع المشاكل، وستكون هذه المهمة شديدة للغاية إذا كانت المهمتان السابقتان مهمتين تنفيذيتين - ستجد القليل من المهام من نوعية **الأولوية الثالثة**.

إذا كان بيننا محادثة قد تقول لي: "ريتشارد، هل تعد قائمة حقا بمهام كل يوم في حياتك؟"، ولكن أكون صادقاً يجب الاعتراف بأنني لا أفعل هذا دائمًا؛ فهناك بعض الأيام لا يكون إعداد قائمة لها خطوة عملية، مع ذلك يمكنني إخبارك بأن الأيام التي أنفذ فيها القائمة كاملة كما شرحت سابقا، يدهشني كم الأشياء التي انتهيت منها، كما يدهشني التحفيز المتزايد الذي أشعر به.

## الاسترخاء ووقت الراحة

إذن، بعد الانتهاء من إدارة وقت العمل، من المهم جدًا أن تتأكد من أن وقت الراحة هو وقت للانفصال نهائياً عن العمل. والعديد من الناس يواجهون مشاكل في تنفيذ هذا الانفصال، وإذا كنت واحداً من هؤلاء الأشخاص قد يساعدك تخيل أن لديك زراً ضخماً للتشغيل بداخلك، تقوم بإطفائه في نهاية آخر يوم عمل في الأسبوع للانفصال عن عملك، ثم تعيد تشغيله بعد انتهاء العطلة الأسبوعية.

## الحفظ على الوقت

جرب العمل على إحدى الأوراق والانتهاء من هذا العمل مرة واحدة وأنت تعرف أنك لن تعود لهذه الورقة مرة أخرى. الآن قيم أداءك في العمل على هذه الورقة. فكرة أخرى: "ما حجم الأعمال التي تنتهي منها في اليومين السابقين للعطلة الأسبوعية، وكيف تنتهي هذه الأعمال؟" سيدهشك أنك تنتهي من الكثير من الأعمال بشكل كامل ومنظماً في هذين اليومين - يمكنك أن تجعل كل الأيام بنفس الشكل.

## التسويف

إذا أردت أن تصل للنجاح عليك أن تتغلب على التسويف (تأجيل المهام المطلوب الانتهاء منها). وقد يقول المسوف:

- "الآن ليس الوقت المناسب".
- "سأتمكن من تخطي هذه المهمة".
- "الظروف ليست ملائمة في اللحظة الراهنة".

هل تعتقد أن الأشخاص الناجحين يسمحون لأنفسهم بالتسويف؟ بالطبع لا؛ فالتسويف هو صفة أساسية لغير المنجزين والمساءة فحسب.

حاول استخدام أربع كلمات من شأنها تحفيزك: انته من أعمالك الآن. ولقد وضعت هذه الكلمات على مدار العديد من الأعوام على الزجاج الأمامي لسيارتي لتحفزني باستمرار، كما وضعت أيضاً بطاقة على مكتبي كتب عليها:

ما الذي سأفعله الآن حتى أحصل على صفقة؟

وكانت هذه الأفكار محفزة للغاية، وتأنيب الضمير الذي كنتأشعر به عندما أرى هذه الكلمات بينما لم أفعل شيئاً بعد كان يحفزني للتصرف والانتهاء من أعمالى فوراً.

## وقت المهمة الأساسية

هناك أوقات معينة خلال النهار يمكن أن تصبح ما أطلق عليه "وقت المهمة الأساسية". بالنسبة لموظفي المبيعات تكون هذه الأوقات هي الأنسب على مدار اليوم للتحدث مع العملاء الحاليين أو العملاء المرتقبين. لذا لن يكون الأمر عملياً إذا أهدرت هذا الوقت في كتابة التقارير أو في تحديد أهداف الفريق أو في أية مهمة أخرى بدلاً من التحدث والتعامل مع صانعي القرار. إن تلك المهام الأخرى يمكن إنجازها بعيداً عن وقت المهمة الأساسية؛ ومهما كان عملك أو مجالك حدد متى يحين وقت المهمة الأساسية، ولا تقم بأى شيء في هذا الوقت سوى العمل على مهامك الأساسية - ستدشك زيادة الإنجاز التي ستحققها.

## وقت التفكير

أصبح المتعارف عليه منذ القدم أن الأشخاص المنجزين يحتاجون إلى وقت للتفكير. والعديد من الناس لا يسمحون لأنفسهم بالحصول على هذا الوقت الخاص، بل يصل الأمر ببعضهم إلى التعامل معه على أنه رفاهية. هذا أمر خاطئ بالطبع، لأن وقت التفكير ليس رفاهية، بل هو ضروري وجوهرى لتحقيق الإنجازات. وبخصوص أغلبنا وقتاً للتفكير فقط وهو يقود السيارة بدلاً من إعطاء أنفسنا نصف يوم بشكل أسبوعى للتفكير، أو حتى مجرد ساعات قليلة من وقت آخر بعيداً عن الهاتف، وفي مكان يتمتع بالخصوصية للتفكير فحسب. ولأننى أسافر وأقوم بعدد لا يأس به من الرحلات، أجده فائدة عظيمة فى البقاء بمفردى في غرفة الفندق مع ورقة بيضاء لأضع خططى عليها وأعالج وأفك وأعالج مشاكلى، وأبدع. لذا، من الآن فصاعداً لا تعامل مع وقت التفكير على أنه رفاهية، وخطط له في حياتك على أنه شيء أساسى وجوهري.

## وقت التعلم

ماذا عن وقت التعلم؟ القراءة وإعداد أفكار جديدة واستيعاب المعلومات وتطوير

مهارات جديدة – إن كل هذه الأشياء مهمة للغاية للوصول إلى النجاح وتحقيق الإنجازات. وإذا كان الوقت الحالى الذى تقضيه فى التعلم على مدار الشهر هو "صفرًا" فيجب أن تبدأ الآن وتخصص ثلاثة أو أربع ساعات للتعلم. ويمكنك أن تحول سيارتك إلى قاعة للدراسة، فأنا مثلاً لا أسافر إلى أي مكان بدون الاستماع إلى شرائط أو أسطوانات عن التنمية الشخصية أو الأعمال التجارية. ومن المدهش أن تتمكن من الاستفادة من الوقت المهدى وغير المثرى وتحوله ليصبح وقتاً فعالاً مليئاً بالاستفادة. وعليك أيضاً أن تستثمر نفسك فى كتب التنمية الشخصية والأعمال التجارية؛ فهذه الكتب استثمار ناجح، وال ساعات القليلة التى ستقضيها فى الدراسة ستجلنـى منها فوائد لا حصر لها.

## وقت التمرن

ماذا عن وقت التمرينات الجسدية؟ هل تخصص وقتاً يومياً للحفاظ على لياقة جسدك – وهو ما سيساعد بدوره على رفع أداء عقلك؟ إن هذه حياتك، وهذا وقتك – فكم من الوقت تريد أن تحيـا؟ وما نوعية الحياة التي تريد أن تحيـاها؟ وما مستوى جودتها؟ أعلم أنه عندما يتوقف الجسد عن الأداء بسبب الإهمال أو سوء الاستخدام، ينحدر مستوى جودة حياتك بشكل رهيب. ترى ما الذى سيُنـتج عن العمل لساعات طويلة؟ في العديد من الحالات تصـبح النتيجة استهـلاك كميات كبيرة من الأطعمة وتناول المشروبات الكحولية والإفراط في تدخـين التبغ. وفوق كل ما سبق، يتوقف الجسد عن الأداء بمستوى الفعالية المطلوب، وهو ما يعني انخفاض مستوى جودة الحياة وينتهي الأمر بكل هذا الكفاح والجهود سدى وبدون أى نفع. إن الأمر يبدو عديم الجدوى إذا كان الكفاح من أجل النجاح سيضعك على كرسى متحرك، أو في المستشفى، أو في القبر.

تخيل أن جسدك يشبه بطارية السيارة! لن يتحرك بدون إعادة شحـنه – مع مراعاة أن بطارية السيارة تتم إعادة شحـنها أثناء القيادة، وأجسادنا وعقـولـنا تحتاج باستمرار إلى إعادة الشـحنـى هي الأخرى، لهذا يجب أن يتم تقدـير وقت

إعادة الشحن هذا والتخطيط له بشكل حسن. ويمكن لهذا الوقت أن يكون هو نفسه وقت الراحة أو وقت العائلة. وبعد حصولنا على هذه الفترة من الوقت، نجد أننا نتخذ قراراتنا بشكل أفضل ونستجيب لما حولنا بشكل أحسن، كما أنها نصبح أكثر إبداعاً. إذن، فالرياضة والهوايات والاهتمامات الشخصية تعتبر كلها عناصر مهمة تحتاج إليها أشقاء سعينا وراء النجاح والسعادة.

## حماية رصيده البنكي من الوقت

حاول ألا تهدى وقتك؛ انتفع بكل دقيقة تقضيها وأنت مستيقظ، وبالإضافة إلى هذا، لا تسمح للآخرين بإهدار وقتك الثمين؛ وكل شخص ناجح لا يتحمل أبداً البقاء مع مهدري الوقت. لذا، عليك أن تتأكد دائمًا من أن كمية الوقت المحددة والمتوفرة لك في رصيده البنكي لا يتم إهدارها من قبل الآخرين - وبالأحرى ليس من قبلك أنت!

### قائمة تذكير للجيب

- وازن بين وقت اللعب ووقت العمل.
- تحكم في الضغوط الواقعية عليك.
- يجب أن تكون أيامك مليئة بالإنجازات وليس النشاطات فحسب.
- اكتب قائمة بما عليك فعله في نهاية كل يوم لليوم التالي.
- رتب القائمة حسب الأولويات.
- تعامل مع المقاطعات بفعالية.
- تأكد من قدرتك على الانفصال عن العمل.
- ضع بندًا للوقت التفكير في جدولك.
- ضع بندًا للوقت التعلم في جدولك.
- ضع بندًا للوقت التمرين في جدولك.
- لا تسوف - انته من أعمالك الآن.
- انتفع بوقتك ولا تسمح لنفسك أو للآخرين بإهداره.

## كلمات حكيمة

"انظر إلى يوم تشعر فيه بالرضا التام عند نهايته عندئذ ستجد أن اليوم الذي تظل فيه ساكتاً بدون فعل أى شيء هو مجرد لا شيء؛ فال يوم الحقيقي هو الذي يتطلب منك فيه القيام بكل شيء وتنتهي بالفعل من كل شيء بانتهاء ذلك اليوم".

مارجريت تاتشر

# إدارة الذات

من أجل أن ينجح أي مشروع، يجب أن تتوافق منظومة إدارته – إذن، عندما يتعلق الأمر بمشروعك للوصول إلى النجاح، يجب أن تتم إدارته بالشكل المناسب، ولا يوجد من هو أنساب منك لإدارة مشروعك هذا.

إن هذا الفصل يتحدث عن إدارة الذات، وإدارة الذات هي نشاط إيجابي، لذا ... عليك أن تتحلى بالقدرة على اعتناق هذه الفكرة بشكل أكثر تحمساً من اعتناقك لفكرة التحكم في الذات أو فكرة ضبط الذات.

## ادارة نفسك

إن كل شخص هو مدير في قراره نفسه، وهناك بعض الأشخاص الذين يتمتعون بالمسؤولية المطلوبة لإدارة الآخرين علاوة على إدارة أنفسهم، لكنني أؤمن بصدق أن القائد أو المدير الناجح يحتاج إلى تمرس القدرة على إدارة الذات قبل إدارة أي شخص آخر.

إنت لا يمكنك التفكير في أي شخص حقق نجاحاً كبيراً في أي مجال من المجالات - الأعمال أو الرياضة أو الترفيه أو السياسة - وهو لا يتمتع بالقدرة على التحكم بالذات وضبط النفس وإدارة الذات. ومن المؤسف أن تجد أن

السجون حول العالم مليئة بأشخاص تعوزهم القدرة على التحكم بالذات؛ حيث لم يتمكنوا من مقاومة الإغواء السلبي للعالم من حولهم. ويمكن وصف التحكم في الذات بأنه التحكم في التفكير، ومن هذا المنظور علينا أن نقترب من الفرص العظيمة التي يمكن لإدارة الذات خلقها لنا باتجاه النجاح والسعادة.

تخيل أن برفتك طوال الوقت - مثل الرؤساء - شخصين يقدمان لك النصيحة. ومثل مقدمي النصيحة في المجال السياسي، فإن هذين الشخصين غير مرئيين ولا يعرفهما أي أحد، لكنك في نفس الوقت قادر على سماع نصائحهما في كل شيء تتوى القيام به. سنسمى هذين الناصحين بـ"السيد ناجح" وـ"السيد فاشل" - الاثنان يعملان على مدار الساعة ٢٤ ساعة، وكلما عملا أكثر، أصر كل منهما على اقتراحاته. والاثنان قادران على التأثير على كل النتائج والإنجازات في حياتك. أسأل نفسك، إلى نصائح أيهما كنت تستمع طوال حياتك وحتى الآن؟

تخيل صبيحة يوم بارد في الشتاء: جرس المنبه يرن، والسيد ناجح دائمًا يطلق على هذه اللحظة "ساعة الفرص"، لأنها تبشر بيوم جديد من الفرص لتصبح ناجحاً. أما السيد فاشل فما زال يطلق على هذه اللحظة "ساعة التنبية"، لأنه يخشى من قドوم يوم جديد. السيد ناجح يحفزك بقوله: "رائع، يوم آخر جديد، دعنا نبدأ العمل"، أما السيد فاشل فهو يقول: "ادفن هذا المنبه، امكث في السرير لثلاثة أربع ساعة زيادة؛ فإن السرير مريح ودافئ وممتع، وأنت لا ترغب حقاً في الخروج مبكراً إلى هذه الدرجة".

الآن، إذا كان السيد فاشل هو المتحكم في حياتك ستمكث بالفعل في السرير، ولن يجدك معك نفعاً تحمس السيد ناجح للإنجاز، ولن يتمكن حتى من الدخول إلى عقلك.

عندما كنت طفلاً حظيت بأم رائعة للغاية وحكيمة إلى درجة لا توصف، وأنذكر عندما كانت تقول لي - وأنا في السادسة من عمري - إن الشيطان

الذى يجرى فى عروقى هو الذى جعلنى أترك المناشف على الأرض بدلاً من تعليقها بعد الانتهاء من الاستحمام، وأن الشيطان هو من جعلنى أرمى ملابسى على الأرض بدلاً من طيها ووضعها على الكرسى. كانت معتادة أيضاً أن تقول إنه عندما نشعر بالإغراء للقيام بأى شئٍ متكاسل أو عديم الاتكتراث أو مهدر، يكون الشيطان هو السبب وراء هذا الإغراء. ويمكننا تشبيه السيد فاشر بشيطان طفولتى؛ فهو الذى يحاول دفعى إلى الاتجاه الخاطئ ويمعنى من تحقيق أى أهداف.

فى أحد أيام السبت بعد الظهريرة، كنت عند تقاطع شارع "ستارتفورد" مع إيفون، عندما رأيت شاباً يلقى بيقايا وجبتة من مطعم كنتاكى على قارعة الطريق على الرغم من وجود سلال مهملات ليست بعيدة عنه. من كان يعمل بداخل عقل هذا الشاب؟ السيد ناجح أم السيد فاشر؟ مع القليل من التحكم فى الذات، كان يمكن لهذا الشاب الاستماع إلى السيد ناجح والمشـ ٢٠ أو خطوة حتى يصل إلى سلة المهملات؛ لكنه استمع إلى السيد فاشر الذى قال له: "إذا كنت انتهيت منها، ألق بها على الأرض؛ فهذا هو الخيار السهل، لم تشغل بالك؟"، والمرجح أن السيد فاشر يعمل فى عقل هذا الشاب منذ سنوات، بينما لم يتمكن السيد ناجح حتى من إلقاء نظرة على عقله.

## تقنيات إدارة الذات

إذن، كيف يمكننا جعل السيد ناجح هو من يعمل معنا؟ ولا تس أ أنه مهما حاولت فلن تتمكن أبداً من فصل السيد فاشر عن العمل؛ فقد حاولت كثيراً لكنه دائمًا موجود فى مرحلة أخرى ليعمل على نقاط الضعف بداخلى - كل ما يمكننا فعله هو محاولة إيقائه فى إجازة مرضية.

والطريقة لتطوير قوى السيد ناجح وإصراره وحماسه اللانهائي هى بإعطائه هدفاً قوياً ومحفزاً (يمكنك الرجوع إلى الفصل السابع - الأهداف: السبب وراء وجودك في الحياة). ويصبح التحكم فى الذات وضبط النفس وإدارة الذات مبادئ تلقائية بداخلنا عندما تكون لدينا أهداف، وإذا كان هذا الهدف واقعياً،

أو كان شرعاً وقانونياً، أو كنا نرغب فيه أكثر من أي شيء آخر، فإن عملية التفكير والقوالب السلوكية بداخلنا تبدأ في العمل بشكل تلقائي هي الأخرى.

## تغيير العادات السيئة والرتابة والنمطية

الآن، دعنا نطور هذه الأفكار ونحوها إلى تصرفات واقعية وعملية. يرجع الكثير من قوة السيد فاشر إلى العادات السيئة؛ ومن أجل تغيير تلك العادات أو التصرفات، ومن أجل تغيير النتيجة لتصبح في صالحنا يجب أن نغير القوالب أو الروتين المسبب لها، إذ يمكنك مثلاً أن تفكر في أبسط وأسهل الطرق التي يتبعها المدخن للإقلاع عن التدخين: إن المراحل التي يمر بها أبسط مما يمكن تخيله:

■ المرحلة الأولى - أن تقرر حقاً الإقلاع عن التدخين؛ لأنك لن تتمكن من التوقف عن التدخين إن لم ترغب في هذا.

■ المرحلة الثانية - اكسر النمودج، وغير روتين حياتك. على الرغم من أن الجسم يطلب النيكوتين بالفعل، إلا أن الكثير من التدخين يكون بسبب قالب معين: التدخين بعد احتساء القهوة، أو في وجودك في مقهى، أو قبل محادثة هاتمية مهمة. إذن اجعل الأمر سهلاً: اختر وقتاً يكون روتين حياتك فيه متغيراً بأي حال، على سبيل المثال يمكنك التوقف عن التدخين في عطلة تستغرق أسبوعين - بوصولك إلى المطار ستكون هذه هي لفافة التبغ الأخيرة لك، ولأنك غيرت الروتين والقالب السلوكى ولأنك في بيئة جديدة ذات نشاطات جديدة وموافق مختلفة، سيقل احتياج الجسم للنيكوتين بشكل قوى.

في خلال أول يومين أو ثلاثة، قد تشعر بالتلهم على لفافة تبغ من وقت لآخر؛ لكن الاحتياج الحقيقي لا يدوم أكثر من ١٠ أو ٢٠ ثانية، بعد ذلك يبدأ السيد فاشر بالعمل، فيقول لك: "احتاج إلى لفافة تبغ". هنا عليك أن تقول لنفسك: "أنا لست مدخناً؛ أنا لا أحتاج إلى سيجارة"، وهكذا ستتجدد أن تلك اللهفة

تتلاشى بسرعة. ومن الطبيعي أن يكون الأمر أكثر صعوبة إذا كنت تختلط بأشخاص يدخنون باستمرار من حولك.

ويحين الاختبار الحقيقي عندما تعود من الإجازة إلى روتين حياتك القديم؛ فبعد أسبوعين بدون تدخين، ستتجد أن احتجاجك للتدخين اختفى بشكل ملحوظ، وستجد أن الإغراء بالتدخين لا يظل لأكثر من ثوانٍ معدودة. إذا وصلت إلى هذه المرحلة تكون قد حطمت الروتين والقواعد السيئة الموجودة في حياتك.

إن أعظم تعريف للغباء هو أن تقوم العام القادم بنفس ما قمت به هذا العام وتتوقع أن تختلف النتائج.

## اعترف بضعفك

كل شخص منا له نقاط ضعف ونقاط قوة، وأنا مقتنع بأن التخلص بالأمانة المطلوبة والاعتراف بالضعف هو قوة في حد ذاته. ولقد عرفت من الأشخاص الذين يعملون مع مدمري الشراب أن العلاج لا يبدأ بالفعل إلا عندما يصبح الشخص قادرًا على الاعتراف بأنه مدمn. إن الأمر يحتاج إلى الشجاعة والقوة ليطلب الإنسان المساعدة، والهدف من عدم اعتمادك على الكحول أهم بكثير من الاستماع إلى السيد فاشل وهو يقول لك: "يمكنك أن تشرب كأسا واحدة؛ فهذا لن يؤذيك - لماذا لا يجب عليك القيام بهذا على أية حال؟".

## عشر خطوات لتقن إدارة الذات

تفجير العادات والسلوكيات السيئة والاعتراف بضعفك هما حجر الأساس لإدارة الذات، لذا دعنا نعرف الـ ١٠ مراحل التالية لتنمية وتعزيز تلك المبادئ.

## ١. تحكم فيما تقول وفي كيفية قوله

تحكم فيما تقول - روض الكلمات التي تخرج من فمك. نحن جميعاً نعرف الحقيقة الشهيرة القائلة إن الأكثر فائدة لنا كأفراد هو الإنصات بدلاً من الكلام (فبعد كل شيء نحن لدينا أذنان وفم واحد فحسب). تذكر أيضاً أنه من الواقحة التحدث أو التدخل في محادثة دائرة بينأشخاص آخرين. إذن، عليك أن تكون قادراً على معرفة الوقت المناسب لتسكت وتنتصت، والوقت المناسب لشرح وتأكيد وجهة نظرك. إن الحفاظ على هذا التوازن هو مفتاح الوصول إلى محادثة مؤثرة، لكن إذا كان هذا التوازن صعباً عليك فاصمت فحسب.

من الواضح أن واحدة من الصفات المشتركة بين أغلب الأشخاص الناجحين وذوى الشعبيه هي الإنصات؛ فهم جميعاً مستمعون مهرة بالفطرة، وهذا هو ما يسمى بإدارة الذات - لقد حققوا التوازن بين الكلام والاستماع.

## ٢. لا تفقد القدرة على التحكم بالذات

إن فقدان القدرة على التحكم بالذات يعطى فرصة فورية للآخرين ليتعلّموا عليك، والعديد من الأشخاص يهدرون كمية ضخمة من طاقتهم وقوتهم على مشاعر الغضب والانتقام ومحاولة الأخذ بثأرهم.

تأكد من أن ملامح وجهك تحمل دائماً لمحه من الابتسام أو التركيز، وإذا لم تظهر فقط ملامح الغضب أو أمارات تقلب المزاج أو فقدان السيطرة، ستحافظ دائماً على مصداقتك وقدرتك على التحكم في أي موقف - فقد أعصاك وستجد أنك فقدت وخسرت الكثير.

إذن، استخدم عقلك وتذكر أنه ليس من المهم ما يقوله أو يفكر فيه أو يفعله أي شخص آخر، المهم هو ما تقوله وتفعله أنت.

### ٣. قم بالمهمة المزعجة أولاً

نصيحة أخرى وجدت أنها مفيدة على مدار السنين، وهي أن تبدأ دائمًا بالمهمة المزعجة. إن هذا الأمر يحتاج إلى ضبط للنفس، لكنه مع ذلك غاية في السهولة. سيقول لك السيد فاشل: "نفذ هذه المهمة في وقت لاحق، الآن قم بشيء آخر أكثر إمتاعاً"، أما السيد ناجح فيقول: "نفذ المهمة الآن - انته منها وستشعر بسعادة بالغة لتمكنك من معالجة هذه المسألة". ومثل باقي العادات الحسنة، سيتطلب الأمر إلى بعض الوقت لاكتساب هذه العادة، لكن حاليما تكتسبها يصبح الأمر بعد ذلك تقائيًّا.

غالبًا ما تكون الإرادة والاستعداد للتعامل مع المهام السخيفة أولاً هي الصفة الأساسية التي يتصف بها أصحاب الإنجازات العظيمة، وإذا كانت هناك نصيحة واحدة فحسب عليك أن تأخذها من هذا الكتاب، خذ هذه النصيحة، لأنها ستساعد عليك بنتائج إيجابية كثيرة وغير متوقعة، بدءًا من تقليل الضغوط الواقعية عليك إلى الحصول على أعلى درجات الاحترام ممن هم حولك، ومن الإنجازات القليلة إلى الإنجازات العظيمة، ومن القدرة الضعيفة على إدارة الذات إلى التحكم التام في النفس، ومن قلة الحظ إلى الحظ الوفير.

### ٤. كافئ نفسك

عند قيامك بمهمة مزعجة، أعط نفسك شيئاً تقطلع إليه وتترقبه. عندما كان أطفالًا، كان العديد منا يعده والداه بالحلوى بعد تناوله لجرعة من دواء مقرن. لذا قدم لنفسك نفس الشيء؛ فهذا سيعطيك دافعًا للانتهاء من المهمة المزعجة ثم الاستمرار في القيام بباقي المهام (بعد الحصول على المكافأة بالطبع) - إن المكافأة التي أقدمها لنفسي بعد القيام بتمرين روتيني هي الذهاب للسباحة.

### ٥. استخدم نظاماً لإدارة الوقت

في الفصل الخامس - الوقت: أعظم مواردك - شرحت نظاماً بسيطاً للغاية

لإدارة الوقت، إلا أن السيد فاشر سيشجعك على تجاهل هذه النظام. أسأل نفسك الآن: بمنتهى الصراحة، هل تستغل وقتك بفعالية وبالشكل المطلوب حقاً؟ إذا كانت الإجابة بالسلب فاعلم أن السيد فاشر هو الذي يؤثر على قدرتك على إدارة ذاتك والتحكم فيها.

## ٦. حافظ على نفسك في حالة جيدة

من المنطقي أن تجري فحصا شاملـا - من قبل متخصصـين - لصحتك وأن تداوم على هذا بشكل منتظم. لكن بين كل فحص وأخر فإنك تحتاج إلى الحفاظ على جسدك في أفضل حالة ممكنـة، فكما أشدد وأكرر دائماً: العقل يعمل بشكل أفضل عندما يكون الجسد صحيحاً ومعافـياً.

على مدار الأعوام مررت بنوبات قليلة من الإحباط، لكن عندما كنت أمارس التمارين بشكل منتظم، وكان جسدي في حالة صحية قوية وسليمة ولائقة، لم أشعر أبداً بأى إحباط. وعلى الرغم من أنـي لست مؤهلاً على المستوى الطبـي لأعطيك رأـياً في هذا الصدد، يمكنـنى فقط أنـأعطيك خبرـتـي والنتائج التي توصلـتـ إليها. إذن، لـكـ تستمـتع بالـحـيـاة بشـكـل أـفـضـل، طـبـقـ إـدـارـةـ الذـاتـ على جـسـدـكـ لـتحـافـظـ عـلـيـ معـافـيـ.

## ٧. تجنب الانغماس المفرط

أنا أحب الأكل، وأستمـتع بـتناولـ مشـروبـ ما، ويمكنـنى بـصـراـحةـ أنـأـقولـ إنـنى استمـتعـ إلىـ أـفـضـىـ درـجـةـ بالإـغـراءـاتـ المتـاحـةـ لـىـ، لكنـ الانـغمـاسـ المـفـرـطـ - فـىـ أـىـ صـورـةـ كانـ - يتـسبـبـ فـيـهـ السـيدـ فـاـشـلـ، وتـكـونـ النـتـائـجـ فـيـمـاـ بـعـدـ كـمـاـ يـرـغـبـ تمامـاـ: حـالـةـ مـنـ الـخـمـولـ وـالـكـسـلـ وـرـبـماـ صـحةـ عـلـيـةـ. لـذـاـ، اـحـرـصـ دـائـماـ عـلـىـ الحـفـاظـ عـلـىـ التـوازنـ وـلـاـ تـفـرـطـ فـىـ أـىـ شـيـءـ.

## ٨. عالج التسويف وإغراءاته

التسويف هو تأجيل القيام بشيء ينبع من تنفيذه الآن. ولقد أشرت من قبل إلى عدم وجود أي شخص ناجح في أي مجال يظهر في شخصيته مستوى عالٍ من التسويف - من المستحيل أن يعمل التسويف والإنجاز معاً.

إن تلك الكلمات القليلة "انته من أعمالك الآن" تمثل حافزاً قوياً للذات. وتذكر دائماً مقوله: "لاترجل عمل اليوم إلى الغد"، وطبق هذه النصيحة بنفسك.

## ٩. قل لنفسك: "لدى قوة إرادة جبارة"

توقف عن قول: "ليست لدى إرادة" أو "إن إراداتى ضعيفة للغاية"، وقل بدلاً من ذلك: "لدى قوة إرادة جبارة" - واستمر في قول هذه العبارة وتكرارها! مع استمرارك في قراءة هذا الكتاب ستلاحظ الأهمية الضخمة لهذه الرسالة؛ فالتأكيد المنتظم والإيجابي لهذه الرسالة سيتجسد ليخلق في النهاية النتيجة المرجوة (والعكس بالعكس طبعاً).

قل لشريك حياتك أو لأطفالك: "أنتم تتمتعون بقوة إرادة جبارة"؛ فهذا وحده سيساعدكم على تجنب الإغراءات والوساوس. والإرادة التي ترغب جميعاً في أن نحظى بالمزيد والمزيد منها متاحة لنا جميعاً من خلال إدارة الذات. فقط جرب التالي لمدة ٣٠ يوماً - كلما وسوس لك السيد فاشل بإغراء ما قل: "لدى قوة إرادة جبارة"، وستدهشك النتائج.

## ١٠. آمن بنفسك

تحكم في أفكارك ومشاعرك ومتلك وغضبك، وحالتك المزاجية، فنحن جميعاً قادرون على التحكم الكامل في الذات. تخيل هذا السيناريو الصغير: هناك زوج وزوجة يتجادلان بحدة وغضب بينما يرن جرس الباب، وهناك اثنان من

أصدقائهم يقفان عند الباب. كيف سيعالج الزوجان هذا الموقف؟ إن الشخص الذى سيرد على الباب فى الحال هو من سيتحكم فى حالتهما المزاجية وتعابير وجههما وأفكارهما وسلوكياتهما. وبدعوة الضيوف للدخول، سيتغير الشريك الآخر على الفور هو أيضاً. وعلى الرغم من احتمالية وجود بعض التوتر فى الجو إلا أنهما سيتحكمان فى الغضب资料 الحقيقى بداخلهما بسبب هذه المقاطعة. كما ترى، نحن جميعاً قادر ourselves على التحكم فى أنفسنا - والأمر يعتمد فحسب على الدرجة التى نرغب بها فى هذا الأمر.

كان العداء البريطانى "سباستيان كو" واحداً من أعظم الرياضيين فى النصف الثانى من القرن العشرين. وأننا أذكر سماعى له وهو يتحدث عن الإرادة الجباره والقدرة على ضبط النفس والتحكم فى الذات وإدارتها، وكيف جعلت منه هذه الصفات واحداً من محققى الأرقام القياسية، وبطلاً أوليمبياً فى سباقات الـ ٨٠٠ متر والـ ١٥٠٠ متر. وحتى فى يوم عيد رأس السنة كان عليه أن ينهض من سريره فى الصباح الباكر ليذهب إلى التمرин. وكان يتناول عشاء العيد وهو يعرف أن هناك جلسة تدريب أخرى ستتبعه - لقد كان يتمرن بلا توقف.

كيف اكتسب "سباستيان كو" هذه الصفات وطورها؟ هل كان يتمتع بقوه إرادة أكثر منك أو مني؟ هل كان أكثر قدرة على ضبط النفس؟ هل كان تحكمه فى ذاته وإدارتها أكثر فعالية من قدرتنا نحن؟ نعم بالطبع، واسمح لى بالإشارة إلى أن السبب كان هدفه ورؤيته ورغباته فى أن يصبح بطلاً أوليمبياً أكثر من رغبته فى أى شىء آخر. نعم لقد دفع ثمن هذا، لكنه بالتأكيد استمتع بالفوائد التي جناها.

في الفصل التالي، ستمكن من اكتشاف كيفية التعرف على أهدافك حتى تبدأ في استثمار استراتيجيات إدارة الذات.

### قائمة تذكير للجيب

- استمع للسيد ناجح، وأعط السيد فاشر إجازة مرضية.
- كن مدركاً إلى احتمالية قيامك ببعض التضحيات من أجل الوصول للنجاح.
- لا تخاف من تغيير الروتين والعادات السيئة.
- لا تخاف من الاعتراف بضعفك.

عشر خطوات لتتمكن من إدارة ذاتك:

١. تحكم فيما تقول وكيف تقوله.
٢. لا تفقد التحكم في الذات بسبب الغضب أو الانفعال.
٣. قم بالمهمة السخيفة (الكريهة) أولاً.
٤. كافئ نفسك.
٥. استخدم نظاماً لإدارة الوقت.
٦. حافظ على نفسك في حالة جيدة.
٧. تجنب الانغماس المفرط.
٨. قل لنفسك: "لدي قوة إرادة جبارة".
٩. عالج التسويف.
١٠. آمن بنفسك.

### كلمات حكيمه

"الشخص المحترف هو من يمكنه بذل أقصى ما في وسعه، بينما هو لا يشعر بالرغبة في ذلك".

آليستير كوك

# الأهداف: السبب وراء وجودك في الحياة

يمكنك الحصول على أي شيء تريده، لكن لا يمكنك الحصول على كل شيء. أنت لديك ٢٤ ساعة في اليوم فحسب، ولا يمكنك سوى التواجد في مكان واحد فقط في أي وقت، بينما لديك العديد منها على هذا الكوكب. لذا لا يمكنك - بالمعنى الحرفي للكلمة - أن تحصل على كل شيء، حتى ولو كنت أحمق بما فيه الكفاية لعتقد أن هذا يمكن تنفيذه.

إنك تحتاج إلى التمتع بطموح واضح إذا كنت ترغب في تحقيق النجاح، والمبدأ المهم لتحقيق النجاح هو أن تقوم بترجمة رغباتنا إلى النتائج التي نريدها، وهذا يسمى "وضع الأهداف".

## ماذا يعني الهدف؟

تشير المعاجم إلى معنى كلمة "هدف" على أنها: موضع طموح أو مجهودات شخص ما ... وجهة ... غاية. إن هذه هي بساطة الرسالة: يجب أن يكون لكل شخص غاية، وجهة يحاول الوصول إليها. دعني أقل لك هذه العبارة البسيطة المكررة والصادقة في نفس الوقت: "الشخص الذي يذهب إلى اللامكان، من الطبيعي أن يصل إلى هناك".

## أهداف للبقاء وأهداف للإنجاز

كل شخص لديه هدف من نوع ما، ومن المؤكد أنه توجد درجات متناقضة من الأهداف؛ فهناك أشخاص لا يفكرون في أبعد من الوجبة التالية، أما بالنسبة لأشخاص آخرين فهدفهم هو تناول الشراب، وهناك العديد من الناس هدفهم هو التمكّن من العيش والتعامل خلال اليوم – كل هذه الأهداف هي أهداف للبقاء على قيد الحياة. وعلى الجهة الأخرى تجد الإنجازات العظيمة التي حققتها البشرية: ففارق لا يزيد على عشر الثانية يمحوره قياسياً قديماً ويحقق رقمًا جديداً، أو امتلاك شركة تساوي ملايين الجنيهات، أو كمال وروعة مقطوعة موسيقية أو قطعة فنية. وبين هذين الطرفين من النقيض نجد الفالبية العظمى مما التي لا تتمتع سوى بنسبة ضعيفة من أهداف تحقيق الإنجازات في مقابل أهداف البقاء على قيد الحياة.

إن سبب وجودك في الحياة ليس ترك الظروف لتدفعك وتتجذبك كما يحلو لها؛ فالامر عائد لك لكي تقرر ما الذي تريد أن تكونه في هذه الحياة. سيمكنك هذا الفصل من وضع آفاق لتقدم باتجاهها، وستسير رحلتك لتحقيق النجاح في اتجاه الأهداف التي ستضعها لنفسك، والوقود الذي سيمدك بالطاقة هو قوة رغبتك في الوصول إلى النجاح والإنجازات. وبعد هذا الفصل ذا أهمية حيوية بالنسبة لك، لأنه سيساعدك على أن تصبح ناجحاً بالمستوى الذي ترغب فيه.

## أهداف واقعية

دعنى أؤكد مرة أخرى أن بإمكانك الحصول على أي شيء ترغب فيه حقاً إذا وضعته كهدف لك.

لاحظ أنتي أكدت على الكلمة "حقاً". نحن جميعاً نمضي في الحياة بينما نرى ونسمع عن أشياء نود لو نفعلها، وغالباً ما نفكر: "لو كنت أستطيع فعل هذا"، أو "لو أمكنني امتلاك هذا فحسب". أسأل نفسك هذا السؤال: "هل

هذا هو ما أريده حقاً! إننى لا يمكننى أن أكون راقص باليه، كما لا أرغب فى هذا: أنا كبير فى السن إلى حد ما لأفعل هذا، وجسدى فى حالة غير ملائمة، وعلى أية حال، هذا لا يشكل مصدرا للتحفيز أو الإلهام بالنسبة لى، وحتى ولو كان هذا صحيحا علينا أن نقيم طموحاتنا من خلال منظور صحيح - علينا أن تكون واقعيين بشكل إيجابى.

وكما يجب أن تكون الأهداف طموحة، يجب أيضا أن تكون ممكنة التحقيق، وعليك أن تفرق بين أهداف الإنجاز وأهداف البقاء على قيد الحياة (النشاطات اليومية).

نحن دائماً ما نحصل على ما نرحب فيه حقاً، ونحقق الطموحات التى نتطلع إليها بالفعل، وأغلبية ممتلكاتك الشخصية قد حصلت عليها لأنك أردتها، كما أن النجاح أو الإنجازات التى حققتها فى حياتك حتى هذه اللحظة غالباً ما يكون السبب وراءها أنك أردت حقاً تحقيقها - فإذا كان هذا هو الواقع، ستتمكن من وضع أهداف للمستقبل بسهولة وسيصبح تحقيقها شيئاً تلقائياً باستخدام الإستراتيجيات الموجودة فى هذا الفصل.

## الإنجازات من خلال الأهداف

بدون أهداف، لن تتمكن من تحقيق أي شيء، ولا توجد أية قصة نجاح تتحقق بدون استلهام هدف ما. وسواء كنا نتطلع إلى إنجازات رياضية أو تسلق للجبال أو أبحاث طبية أو تكنولوجيا للحاسب أو نضال أو موسيقى أو فنون وأداب أو أعمال، سنجد أن كل الإنجازات تتحقق بسبب استلهام هدف ما. وفي بعض الحالات، قد يكون السبب وجود شيء طارئ أو حتى شعور بالخوف، ولقد وصل إبداع الجنس البشري وإلهامه إلى تقدم قد تكون حتى الآن نراه أبعد من قدراتنا الواقعية.

إن المنافع والفوائد التى يصل إليها الجنس البشري لا تعرف حدوداً، ويعتبر سباق (فورميولا ١) مثلاً تقليدياً على هذا. إن التحسينات التى تمت على مستوى أداء وأمان السيارة العائلية هي نتيجة مباشرة للسعى الحثيث لتحسين سيارات

السباق والفوز بالجائزة الكبرى التالية. والمواد الخام التي تم تطويرها لترسل الإنسان إلى الفضاء الخارجي - وليرجع مرة أخرى في أمان - لم تحسن من إمكانات السفر بالطائرات بشكل هائل فحسب، بل أصبح أيضاً بعضها جزءاً لا يتجزأ من الحياة اليومية في المطبخ. وحتى السعى الحثيث للبشرية لتصنيع أسلحة فتاكة أكثر تطوراً كان له نتائج إيجابية تمثلت إحداها في استخدام الليزر في المستشفيات.

وعلى الرغم من أن التسليح يبدو مثلاً سلبياً، إلا أنه لم يقصد منه بأي حال من الأحوال التعظيم من شأن الحروب - فهو يشرح نقطة أن الحاجة بالفعل هي أم الاختراع، وإذا كان يمكننا تطبيق هذه النقطة في مجال الحروب، فيمكننا بالتأكيد التقدم والوصول إلى آفاق جديدة من "النجاح" من أجل تحقيق نتائج أكثر إيجابية.

## أهداف إيجابية

لقد تحدثت سابقاً عن السعادة، وأحد هذه المعايير الأساسية لتحقيق السعادة هو وجود شيء ما نتطلع إليه - وهو ما يعني الأمل.

## التقاعد

العديد من الأشخاص يتطلعون إلى التقاعد في مرحلة ما من الحياة. في عملي، أجد باستمرار أشخاصاً يبدو أن هدفهم الوحيد في الحياة هو التقاعد. وأخر ثلاث أو أربع سنوات في حياتهم المهنية تقنى في التقدم باتجاه عالمهم المثالى الذي ينتظرونها. وأسمع الكثير عن غضب وإحباط العديد من كبار المديرين والرؤساء التنفيذيين بسبب فشلهم في تحفيز مثل هؤلاء الأشخاص. والأساوى في هذا الأمر أنهم ليسوا عديمي الفائدة لأنفسهم فحسب، بل إنهم أيضاً يشكلون عقبة في طريق نجاح أشخاص آخرين.

والعديد من الناس المنتهين لهذه الفئة ليس لديهم أي استعداد للتغيير وإقناع أنفسهم بقدرتهم على تجربة أفكار جديدة، وبالتالي فإنهم يفقدون كل

قدرتهم على التحفيز والإلهام وقيادة الآخرين. في العديد من الحالات، ما يحدث في الواقع أن الأفراد بعد التقاعد يجدون أنفسهم في حالة من الفراغ بدون أى شيء يتطلعون إليه. والمؤسف أن الكثير منهم يموتون في خلال عام من التقاعد، أو يعانون من اعتلال صحتهم والخمول والركود العقلي - لقد ذهب عنهم سبب وجودهم في الحياة.

لا يفترض بأى شخص منا أن يتتقاعد أبدا - كل ما علينا فعله عندما نصل إلى مرحلة معينة في الحياة أن نتوقف عن العمل من أجل العيش، وأن يكون التقاعد هو مجرد بداية لحياة جديدة يجب أن يتم التخطيط ووضع أهداف لها ليظل لدينا دائما "شيء ما نتطلع إليه".

هناك عدد كبير من الأمثلة عن أشخاص حققوا بعد تقاعدهم نتائج وإنجازات لا يمكن تصديقها؛ فهناك على سبيل المثال "باس هيسكوك" التي لم تبدأ ممارسة العدو إلا بعد عامها الثالث والستين، وبوصولها إلى الـ ٨٤ كانت قد شاركت في حوالي ٢٦ سباقا. وهناك الكولونييل "ساندرز" الذي لم يبدأ العمل على سلسلة مطاعم كنتاكي إلا بعد شعوره بالملل والإحباط بعد التقاعد. وأخيراً هناك ملكة بريطانيا التي ظلت تحافظ على ظهورها بين الشعب والسفر بالهليكوبتر وإلقاء الخطاب وإدخال السرور على قلبآلاف من الأشخاص، كل هذا حتى القرن الثاني من عمرها.

## وضع أهداف إيجابية

إذن، لم تحدث تلك الأشياء المألوفة لدينا جميعاً الإجابة وبمنتهى البساطة هي أن الناس يفشلون في وضع أهداف إيجابية أو تطوير اهتماماتهم أو هواياتهم أو أية نشاطات جديدة يمكنهم التطلع إليها.

يجب أن يكون السبب وراء تقدمك حتى هذا الحد في الكتاب هو وجود تلك القدرة والرغبة بداخلك لوضع الأهداف وتحقيق النجاح، ويجب أن يكون النجاح والإنجازات عوامل جذابة حقاً بالنسبة لك؛ وعلى الرغم من هذا يوجد عدد لا يحصى من الناس يصرفون النظر بتشاؤم عن أهداف النجاح لأنه تمت

تهيئتهم طوال حياتهم على الاعتقاد أن هذه الأهداف موجودة لآخرين فحسب وليس لهم.

## تحديد النجاح - أهمية الرغبة

منذ عدد ماضى من الأعوام حضرت جلسة تدريب فى فندق "ريجينسى حياة" فى شيكاغو مع حوالى ٢٠٠٠ شخص آخر. أصدر "بيتر ريجز" - متحدث خبير - هذا التصريح القوى: "إن الرغبة - وليس القدرة - هي ما يحدد نجاحك. ويمكنك الحصول على أي شيء ويمكنك القيام بأى شيء ترغب فيه حقا؛ فالحدود الوحيدة الموجودة هي تلك التي تصنفها بنفسك". وقد ساعدتني هذه العبارة وحفزتني منذ ذاك الحين، لأن الرغبة هي الوقود الذى يدفعك إلى الأمام في الطريق إلى الوجهة المتمثلة في أهدافك.

## التعليم والمعرفة

لقد تربيت على الإيمان بأن النجاح لا يدور سوى حول القدرات الأكademie، وعلى الرغم من توافر فرصة لحصولى على تعليم راق، لم أشعر بالانجذاب تجاهها على الإطلاق، بل لقد قضيت الكثير جدا من وقتى وأنا أمارس الرياضة وأشارك في نشاطات الفرق العسكرية. لقد كنت أرى أن الواجبات المدرسية هى مجرد مقاطعة مزعجة للنشاطات الأخرى، وهكذا لم أحصل على أعلى تقدير في أية مادة ولم أتلق تعليما جامعيا. لقد غادرت المدرسة بتقدير "عادى" (شهادة "جي سى إس إى" في الوقت الحاضر) لأنتحق بكلية زراعية لأننى كنت أطمح في أن أصبح مزارعا، ولأننى كنت أعتقد بوجوب وجود سقف لتوقعاتي في الحياة.

نحن لدينا العديد من الأمثلة على شباب تركوا المدارس ورسبوا في الاختبارات ولا يفكرون في اتخاذ أي مسار مهنى. وقد يقضون وقتا طويلا في البحث في الخطط الحكومية المختلفة حتى يجدوا وظيفة أو مهنة يرغبون حقا في امتهانها، غالباً ما يعودون مرة أخرى للدراسة المسائية أو يقصدون مكاناً

للحصول على قدر أكبر من التعليم ويحضرون مرة أخرى للاختبارات التي فشلوا فيها سابقاً لينجحوا هذه المرة ويحققوا نتائج متميزة. لمْ حدث هذا؟ هل تغيرت قدراتهم؟ بالطبع لا، إن رغبتهم هي التي تغيرت.

## ما أهمية التعليم؟

طبقاً للدراسة أجريت على أفضل ٢٠ رجل أعمال، هناك ٤ منهم فقط حصلوا على تعليم جامعي؛ بينما حصل اثنان آخران على تدريب في مجال الأعمال. أما الباقون فقد درسوا في "جامعة الحياة"، ومع ذلك تشير الدراسة إلى أن ٧٠٪ من رجال الأعمال الذين لم يتلقوا تعليماً جامعياً ينتمون على ذلك.

إن مثل هذه الإحصاءات تشير إلى أن التعليم الجامعي ليس شرطاً أساسياً لجمع المال. وأنا لا أسرخ هنا من التعليم الجامعي، فأنا عن نفسِي - وبحكم كوني أمّا - كنت أرغب بشدة في أن يذهب جميع أبنائي إلى الجامعة، ومع ذلك لم يحصل سوى واحد منهم فحسب على درجة البكالوريوس. إن ما أعنيه هو أن التعليم بأي شكل من أشكاله - سواء كان رسمياً أم غير ذلك - لا يعتبر متطلباً أساسياً لتحقيق النجاح أو الإنجازات.

ولقد قابلتني صعوبة كبيرة من قبل في تقبيل العبارة التالية: "التعليم الأساسي ليس له سوى سبب واحد في الحياة، ألا وهو مساعدتنا للحصول على أولى وظائفنا" - أما التعليم الذي نكتسبه بأنفسنا فهو ما نكتسب به عيشنا". في البداية، شعرت بأن هذه العبارة تقلل بشكل كامل من كل ما يمثله نظام التعليم، لكن، مع ذلك العبارة صحيحة؛ فسنوات المدرسة والجامعة هي سنوات مهمة للغاية، لكن المعرفة التي نجمعها خلال هذه السنوات ليست بالضرورة ذات نفع للطلبة ولن تساعدهم مثلاً على رفع مستوى معيشتهم، ولهذا السبب يتضح لنا أن المعارف والخبرات والتجارب التي يكتسبها الطالب بعد انتهاءه من التعليم الرسمي ذات أهمية أكبر بكثير من وجهة نظر مالية ومستقبلية.

## تطبيق المعرفة

مرة أخرى على أن أشدد وأكرر أن الرغبة عامل مهم إلى أقصى درجة، أما القدرة أو المهارة أو المعرفة فإنه يمكن اكتسابها جمیعاً في وقت لاحق. والعديد من الأشخاص يبالغون في تقدير قوة المعرفة، وعلى الرغم من ضرورتها بالفعل بالنسبة للعالم الأكاديمي، إلا أنها تعتبر في عالم الأعمال مجرد قوة محتملة – نحن نتقاضى أجورنا في مقابل ما "نفعله" بمعرفتنا. والكثير من الشباب الذين لا يكملون دراستهم يرون أن هذا الأمر انكasaة قوية لمعقداتهم واستيعابهم لما حولهم. كما يعتبر أشخاص آخرون أن ثقتهم بأنفسهم وصورتهم الذاتية تعتمدان بالكامل على التعليم، ومثل هؤلاء يعملون ويدرسون بكد ليجمعوا مؤهلات يجعلهم مطلوبين للعديد من المقابلات الشخصية وفي الكثير من الوظائف، لكن مع ذلك تكاد تكون هذه المؤهلات عديمة الجدوى حتى يتم تطبيق المعرفة المكتسبة منها بشكل عمل.

## أهمية وضع الأهداف

إذن، لم لا يوجد سوى عدد قليل بالفعل من الأشخاص الذين يضعون لأنفسهم أهدافاً، ولم لا يتم تدريس كيفية وضع الأهداف في المدارس والجامعات؟ لم لا تدرس مؤسساتنا التعليمية العريقة طلابها مبدأً أنهم يمكنهم الحصول على أي شيء يرغبون فيه؟ إن هذا بالطبع له سؤال غایة في التعقيد وخارج مجال كتابنا، لكن يكفينا القول إن إحصائيات التربية والتعليم أنفسهم لم يتعلموا أهمية وضع الأهداف.

بصفة عامة لا يضع الناس أهدافاً لأنفسهم لأنهم لا يؤمنون بقدرتهم على الحصول على ما يريدون – إنهم يؤمنون بأن الآخرين يمكنهم تحقيق أهدافهم، لكن ليس هم. وهذا بدوره ينبع عنه تقدير ضعيف للذات كما أوضحت سابقاً. إذا كنت حتى هذا الحد تقبل بالفرضية القائلة إن الرغبة وليس القدرة هي ما يحدد نجاحنا، فكيف، في ظنك، يمكنك أن تبني وتقوى رغباتك؟ إن وضع الأهداف هو ما سيبني رغباتك تلك.

من المهم جداً أن يكون لديك أهداف - وأكاد أجزم أننا لا يمكننا البقاء على قيد الحياة بدون أهداف، وعلى كل فرد منا إدراك أن ماهية الهدف لا تهم مادام الهدف في حد ذاته موجوداً - وحتى لو اتضح بعد ذلك خطأ هذا الهدف. وقد تحدث "بكمنستر فولر" - وهو شخص ذكي ومبدع - عن انخفاض مستوى الدقة ووصفه بأنه المبدأ الإضافي الذي يأتي مع تحقيق الأهداف، وإلأنه من خلال هذه العملية يعني الإنسان الكثير من الخبرات والتنمية الشخصية والثقة بالنفس والمعرفة.

على سبيل المثال، قد يقضى الشاب حوالي من ٣ إلى ٦ سنوات في الجامعة للحصول على درجة العلمية، وتكون هذه الدرجة العلمية هي بالطبع هدفه، لكن خلال عملية حصوله عليها سيكون هذا الشاب العديد من العلاقات التي قد تستمر معه حتى نهاية عمره. بينما - من جهة أخرى وبعد عدة سنوات لاحقة - قد يجد هذا الشاب أن المعلومات والمعارف التي جناها أثناء الدراسة عديمة الجدوى. إذن، وجود هدف نسعى لتحقيقه يخلق بداخلنا نظاماً للتنمية الشخصية خاصاً به وحده.

وبينما أنت تكافح لتحقيق هدف ما ستمر بالتأكيد ببعض الانتكاسات، وستكون هناك ظروف مفاجئة، وبالتالي تكتسبون هناك أيام تشعر فيها بالإغراء لتقول: "إن هذا هو حظي فحسب"، لكن مع ذلك فإن كفاحك الشخصي للوصول إلى هذا الهدف سيرفع من شأن تلك الانتكاسات، كما سيبني على مدار العملية بأكملها مبادئ الفلسفة والإنجاز بداخلك. إن الانتكاسات في حد ذاتها تعتبر جزءاً رئيسياً في عملية نمو الشخصية وتطويرها (وسنفحص هذه النقطة بشكل أكبر في الفصل الحادى عشر - تخطي الانتكاسات).

## كيف تصمم أهدافك؟

دعنا الآن نمض قدماً في برنامج وضع الأهداف، حتى يمكنك تقرير ما ترغبه فيه "حقاً"، وكيف تبني وتحمي هذه الرغبة (الطاقة والوقود لتحقيق ما تصبو إليه):

## ١. يجب أن تكون الأهداف طموحة ويمكن الوصول إليها

يجب أن تكون الأهداف طموحة، وفي نفس الوقت يمكن تحقيقها والوصول إليها. والنشاطات اليومية لا تعتبر أهدافاً، لأن الهدف هو شيء ترغب فيه حقاً، لكنك لم تخبره حتى الوقت الحالى. إذا لم تغير أي شيء في حياتك لن تخبر أي شيء مختلف طيلة عمرك.

## ٢. اكتب قائمة بكل أهدافك

ضع قائمة بالأشياء التي ترغب فيها بالفعل، ويجب أن تقسم هذه القائمة إلى أهداف طويلة المدى وأهداف متوسطة المدى وأهداف قصيرة المدى. ويمكن للقائمة أن تضم ما يمكننا تضييفه على أنه أهداف ضخمة، كما يجب أن تحتوى على أهداف لحياتك المهنية وأهداف لحياتك الشخصية، ولا تنس وضع أهداف للتنمية الشخصية: هوايات ورياضة ونشاطات اجتماعية. ويمكن لهذه الأهداف أن تكون حسية وملمودة مثل جمع الممتلكات والمال، كما يمكن أن تكون معنوية مثل الصحة واللياقة البدنية أو القدرة على الإلهام والتواصل، كما يمكن أن تكون تمريناً شيئاً وممتعًا، لكن مع ذلك لا يفترض أن يكون لعبة - يجب أن يكون نشاطاً حيوياً يساعد على الوصول إلى النجاح.

أغلب الناس ينغمسمون في رفاهية "أفكار" الأهداف فقط عندما يحلمون بالفوز باليانصيب أو رهان على مباراة كرة قدم: "سنشتري بيتي جديداً، وسيارة جديدة، وندذهب في رحلة بحرية" - بالنسبة للعديد منا فإن ما سبق هو مجموع الأهداف التي يضعونها لأنفسهم.

لقد قلت إن بمقدورك الحصول على أي شيء ترغب فيه - لكن هل تعرف ما الذي ترغب فيه حقاً؟ باتباعك لهذه المرحلة الثانية ستتمكن من معرفة الأهداف التي ترغب في تحقيقها وتتوسيع قائمة بها.

## ٣. نقاش أهدافك مع شريك حياتك

إذا كنت تشارك الحياة مع شخص آخر، يجب أن تقوم بهذا التمرين معه؛ لأن

وجود شخصين بأهداف كثيرة - قد يختلف بعضها ويتشابه بعضها الآخر - يمكنهما أن يصبحا قوّة رابحة هائلة، لكن إذا كان لكل منهما قائمة أهداف مختلفة تماماً عن قائمة الآخر، يمكن لهذا أن يسبب الكثير من الخلافات في المستقبل. ولا يفترض بأي زوجين أن يكون لديهما نفس الاهتمامات أو الهوايات أو الأهداف أو الطموحات، لكن يفترض وجود بعض الأهداف الأساسية التي يتشاركانها فيما بينهما؛ فهذا يجعل كلاً من الطرفين يتفهم ويحترم أهداف الطرف الآخر وطموحاته، كما أن الأهداف التي يتشاركانها معًا ستكون ذات قوّة إضافية.

#### ٤. تأكّد من أنها أهدافك أنت

ضع أهدافاً ترغب "أنت" فيها حقاً، ولا تتبع أمانى وأهدافاً يتطلع إليها آشخاص آخرون، ولا تسمح لضجيج وسائل الإعلام بأن يؤثر أو يضغط عليك. مرة أخرى - يجب أن تكون هذه الأهداف أهدافك، إنها حياتك أنت. وكن واقعياً في وضع الأهداف التي ستحتاج إلى المال (ستناقش الأهداف المالية في الفصل الأخير - التجاج المالي).

#### ٥. حدد مواعيد نهائية

قرر متى ترغب تحديداً في الانتهاء من تحقيق هدف معين؛ فوضع الأهداف والإنجاز لن يكون فعالين بدون جدول زمني، كما أن العقل لا يتمتع بالطاقة ولا يتمكن من الاستجابة بدون وجود ميعاد نهائي - ابدأ بتحديد العام، ثم الشهر، وفي النهاية ضع تاريخاً محدداً.

#### ٦. احمل قائمة أهدافك معك

دون قائمة أهدافك ثم احملها معك حيثما تذهب، ولقد اكتشفت على مدار السنين أن وضع قائمة بالأهداف - خاصة لو كانت هذه هي المرة الأولى - يستغرق وقتاً؛ فقد يحتاج الأمر إلى ساعات أو أيام، أو حتى أسابيع عدة. هذا لا يهم، لكن تحديد المواعيد والشمور بالإثارة المضحة لتركيزك على ما ترغب في

فعله بدلًا من التركيز على ما لا تريده فعله هو شيء رائع بالفعل؛ لذا لا يفترض بك أن تهدر هذا المجهود.

اكتب القائمة كاملة بالتاريخ المصاحبة لكل هدف، وقد يكون موعد تحقيق بعض هذه الأهداف بعد ١٠ أو ٢٠ عاما؛ بينما قد تتغير بعض الأهداف بمرور الوقت. والعديد منا بحلول نهاية العام يفكر في أهداف العام القادم، لذا قد تتغير بعض هذه الأهداف بتطور أية أحداث أو ظروف خارجة على إرادتنا على مدار العام (ويوجد في نهاية الفصل إرشادات أكثر فيما يتعلق بهذه المسألة).

## ٧. تخلٌّ بالمرونة وأنت تخطط لأهدافك

لا تخش العمل على أهدافك لتصبح أكثر مواءمة للخبرات والمعلومات والمعارف الجديدة التي ستمر بك.

## ٨. تخلٌّ عما يشكل عائقاً في طريق أهدافك

تخل عن أي شيء تجده يسير في الاتجاه المعاكس لأهدافك، وتذكر ما قلته في الفصل السادس - إدارة الذات: إذا كان عليك تغيير سلوكياتك وروتينك، وإذا كنت تشعر بأنك تقوم بتضحيه، تذكر أن هذه ليست تضحية بالفعل وإنما هي مجرد خطوة أخرى في اتجاه أهدافك، والتي تعتبر أكثر أهمية مقارنة بما قد تتخلى عنه وتضحي به. ولا تسمح - تحت أي ظرف من الظروف - لعادات قديمة أو ضعف أو تسويق بأن تعوق طريقك إلى النجاح والإنجاز والسعادة.

## ٩. توخي الحذر تجاه من تطلعه على أهدافك

بكل الوسائل الممكنة، عليك أن تستعين بمشاركة آخرين لتحقيق الأهداف التي على شاكلة إنقاص الوزن، أو الحصول على جسد أكثر لياقة أو أي شيء آخر مرتبط بالتنمية الشخصية - لكن عندما يتعلق الأمر بالأهداف المرتبطة بالتقدير الشخصي والامتلاك، كن حذرا تجاه من تطلعه على أهدافك؛

فهناك الكثير من الناس ممن سيدعمونك ويساعدونك على فقدان وزنك أو الحفاظ على لياقتك، لكنهم سيصبحون سلبيين إلى أقصى حد تجاه جمعك للمزيد من المال أو حصولك على مستوى وأسلوب أفضل للمعيشة، أو حتى قيادة سيارة جديدة.

إن الغيرة للأسف تعتبر أسوأ صفة يتمتع بها البشر؛ فهي تستهلك الكثير من طاقتهم وتنفيها في الأفكار السلبية، بدلاً من استغلال هذه الطاقة في الوصول إلى النجاح والسعادة.

## ١٠. ضع تصوراً للأهداف

تخيل دائماً نفسك عندما تحقق كل أهدافك، وسنناقش في الفصل التاسع هذه النقطة باستفاضة أكثر، مع ذلك لا تقض الطرف عن هذه المرحلة. وأنا عندما تعلمت أول شيء عن الأهداف، واجهت صعوبات كبيرة في تخيل نفسي وقد حققت كل أهدافى لأننى كنت أدرك جيداً صعوبة هذا الأمر. ضع أمامك دائماً هذه المقوله الرائعة: "أى شيء يمكن للعقل البشري تصوره بدقة والإيمان به، هو مجبى على الوصول إليه وتحقيقه".

إذا كان أحد أهدافك هو الحصول على ترقية - وهو ما ينطوى بالطبع على مسؤولية ضخمة - تخيل نفسك في هذا المنصب بالفعل. فكر: ما الذي سترديه؟ تصور نفسك في هذا المكتب المخصص لذلك المنصب، وتخيل نفسك وأنت تتحدث مع من حولك وتتخذ القرارات المهمة.

## تدوين الأهداف

تمهل وخذ الوقت الذي تحتاج إليه وأنت تدون أهدافك. (ويمكنك الاستعانة بالجدول الموجود في الصفحة التالية لتكتب قائمةك من الأهداف).

إذا كان لك شريك حياة ناقش معه أهدافك، وفرق بين الأهداف المشتركة بينكما وأهدافك أنت الشخصية.

ميّز أهدافك المهنية وأهدافك الشخصية، واسأل نفسك: "ما الذي أريده بالفعل؟" وكن واقعياً وطمئناً في نفس الوقت.

تذكر أن تضع تواريخ واقعية أمام أهدافك سواء كانت مادية أو معنوية.

أهدافي		
التاريخ المطلوب	مهنية	شخصية
أهداف بعيدة المدى:		
أهداف متوسطة المدى:		
أهداف قصيرة المدى:		

### قائمة تذكير للجيب

- يمكن الحصول على أي شيء ترغب فيه حقاً.
- قرر كيف تريد أن تكون حياتك.
- تذكر، الشخص الذي يذهب إلى اللامكان، من الطبيعي أن يصل إلى هناك.
- إن الرغبة – وليس المعرفة أو القدرة – هي ما يحدد نجاحك في الحياة.

عشر خطوات لوضع الأهداف:

١. يجب أن تكون الأهداف طموحة ويمكن الوصول إليها.
٢. اكتب قائمة بكل أهدافك.
٣. نقش أهدافك مع شريك حياتك.
٤. تأكد من أنها أهدافك أنت.
٥. حدد مواعيد نهاية.
٦. احمل قائمة أهدافك معك.
٧. تحل بالمرونة وأنت تخطط لأهدافك.
٨. تخلىًّا مما يشكل عائقاً في طريق أهدافك.
٩. توخ الحذر تجاه من تطلعه على أهدافك.
١٠. ضع رؤى وتصورات لأهدافك.

### كلمات حكيمة

"كل إنسان هو شخص عصامي، لكن الشخص الناجح وحده هو من يعترف بهذا".

# التخطيط الشخصي

أنا متأكد من أنك سمعت كثيراً بذلك العبارة المكررة "الناس لا يخططون ليفشلوا، بل إنهم يفشلون في التخطيط".

تخيل أن تذهب لقضاء إجازة العمر التي يمتناها الكثيرون منا، ويمكن لهذه الرحلة أن تشمل جولة بحرية على ظهر سفينة. تخيل أن تقابل قبطان السفينة وتسأله أي طريق ستسلكه السفينة فيجيبك قائلاً: "لست متأكداً من أنتى أعرف، لكن لا تقلق، أنا واثق بوجود شخص آخر يعلم".

ماذا لو كان القبطان لا يحمل خطة مفصلة بالمسارات والموانئ التي سيمر أو يتصل بها، أو كان غير مطلع على الموارد المتاحة للسفينة؟ بالطبع ستُدمَر هذه السفينة عند أي ساحل صخري قد يقابلها. هل ستسافر مع هذا القبطان لو كنت تعلم مسبقاً بعدم وضعه لأى خطط؟ بالطبع لا، إذن، لم تتوقع أن تسير حياتك هى الأخرى بدون خطة؟

إن التشبيه السابق يؤكد أهمية التخطيط الشخصي.

إن الخطط والأهداف التي تضعها لنفسك تتحول لتصبح سبباً لوجودك في الحياة، وكلما كانت رغباتك في الوصول لأهدافك قوية ومحفزة زادت قدرتك على تحقيق ما تريده - ولا يوجد أى شيء يعيّب هذا. ولقد أشرت من قبل إلى

أن القوة تأتي من المجهودات والطاقة المنظمة، كما أن تطبيق تلك الخطة يعني استغلال القوة الموجودة بداخلك.

## الأشخاص ذوو الأهداف

من السهل أن تتمكن من تمييز الأشخاص ذوي الأهداف دون غيرهم - يمكنك أن تعرف ذلك من الطريقة التي يمشون بها، والطريقة التي يمسكون بها رءوسهم، ومن لغة جسدهم بصفة عامة.

هل نظرت من قبل إلى شارع مزدحم؟ ذات مرة راقبت شارعاً مزدحماً من نافذة تطل على قلب مدينة لندن. كانت الأرصفة مزدحمة بأشخاص يبدون كما لو أنهم يندفعون من متجر إلى آخر. لقد كان يبدو أن كل فرد منهم لديه هدف ما، لكن المدهش في الأمر هو عدم وجود تناقضات كثيرة بين هؤلاء الأشخاص. ومن جهة أخرى، هل لاحظت من قبل - وأنت تقضي عطلة ما - أن السائرين الآخرين يقumen بما يسمى بـ "جولة على الأقدام" يتوجولون فيها بدون هدف؟ إن هذا شيء يغفل عنه الكثيرون، وأراهن أنك تشعر بالغضب من منظم الرحلة عندما تراه وهو يسير الهويني في منتصف الشارع معطلاً بذلك باقي قادة السيارات المتوجهين إلى أعمالهم، والذين لديهم مواعيد وأهداف عليهم الالتزام بها. إن مثل هؤلاء الأشخاص يثيرون غضب من حولهم - وهو ما قد يؤدي لوقوع حوادث عديدة - بسبب عدم وجود خطة أو هدف يحركهم.

## ترتيب الأولويات

في الفصل السابع، ناقشت أكثر النظم فعالية للتخطيط ولترتيب الأولويات بشكل يومي، وإذا سرت على هذا النهج من التحكم في الذات والتخطيط فستصبح حياتك وأهدافك قمة في التنساق والمنهجية. وسأكرر لك هذا مرة أخرى: "كل نجاح هو بالضرورة نتيجة لوجود خطة".

## خطتك "المؤسسية"

تأسس مجتمع الأعمال الياباني ليصبح مثالاً على النجاح والكفاءة لفترة طويلة من الزمن، بدأية من خمسينيات القرن الماضي وحتى تسعينيات نفس القرن. ويتفق أغلب محللى ومدرسى الاقتصاد على أن واحداً من أهم العوامل وراء النجاح والنمو الضخم فى الصناعة اليابانية هو الخطط طويلة المدى، والتى كانت تستغرق من ١٥ إلى ٢٠ عاماً، لأنه لم يكن متوقعاً من الاستثمار أن يأتى بعائد على المدى القصير.

من جهة أخرى تجد أن مجتمع الأعمال فى المملكة المتحدة ابتدأ بطلب حاملى الأسهم لعائد فورى للاستثمار: لقد أرادوا أرباحاً كبيرة للأسهم دون أن يلقو بالاً للنمو والاستثمار طويلاً المدى، والمطلوبين لتحقيق مستوى أعلى من النجاح.

"ربما تقول: ما علاقة هذا بي ويرغبتي في النجاح؟" .....  
 (اكتبه اسمك في الفراغ). إذا كنت أنت شركة، هل ستكون استثماراً جيداً بالنسبة للأخرين؟ هل ستكون لديك خطة واستراتيجية؟ هل ستحقق عائد استثمار جيد على المدى البعيد؟ وهذا بالطبع ليس مرتبطاً بالمال فحسب، بل هو مرتبط أيضاً بما يمكنك إعطاؤه للمجتمع.

أنا مقتني للغاية بوجود فرص حولنا الآن أكثر من أي وقت سبق. لماذا لأن العالم أصبح أصغر - ليس بالمعنى الحرفي بالطبع - بسبب وسائل الاتصالات المتقدمة؛ فلقد لعبت وسائل السفر الجوى والهاتف وموارد الراديو دورها بإتقان، فسكان أوروبا على سبيل المثال على اطلاع تام بما يجرى في باقى أنحاء العالم، وبفتح المزيد والمزيد من الدول لحدودها وتزايد التجارة، وبالتالي تواجد كم كبير للغاية من الفرص الجديدة.

وتزيد الفرص الجديدة باستمرار بامتلاك الناس لمبالغ أكثر من المال، كما أنهم أصبحوا يعيشون لفترات أطول، وهذا أيضاً يخلق المزيد من الفرص. وتتواجد الفرص أيضاً باهتمام الناس بصحتهم ولياقتهم، كما أن وجود المزيد

من وقت الفراغ الذي يقضيه الناس في ممارسة الرياضيات والهوايات المختلفة يخلق فرضاً جديدة أيضاً، كما يخلق تعطش الناس للمعرفة فرضاً جديدة – وهكذا فإن كل شيء يقدم لك الكثير من الفرص، وكلها متاحة لك إذا تكبدت مجرد عناء النظر حولك.

## وضع الخطة الأساسية

إذن، كيف يمكن وضع الخطة الأساسية ثم وضع خطط الدعم المفصلة لكل هدف من الأهداف؟ حسناً، مثل أي أمر آخر، يعتبر التخطيط سهلاً للغاية ولا يتطلب سوى الحس المنطقي السليم. إليك المبادئ الأساسية له:

### ١. حد مواعيد نهاية

لقد ركزت من قبل على أهمية وضع ميعاد أو توقيت محدد للانتهاء من تنفيذ كل هدف. وبشكل مثالى، لا يزيد الوقت المستغرق للانتهاء من الهدف بحد أقصى على ثلاثة أشهر. بالطبع قد يكون لديك أهداف بعيدة المدى، لكن من أجل تحفيز نفسك، كلما وضعت فترات قصيرة للانتهاء من الأهداف كان هذا أفضل لك. ويجب أن يتم تقسيم الهدف الضخم إلى أهداف أصغر يمكن التحكم فيها والانتهاء منها من خلال جدول زمني قصير.

تخيل أن لديك رحلة بالطائرة يوم الخميس القادم في الساعة السابعة مساءً، واليوم هو السبت – عندئذ قد تشعر بالإثارة والانفعال، وتبذل جهداً إضافياً وتصبح محفزاً ذاتياً، لكن مع ذلك لا يكون لميعاد المغادرة أهمية كبيرة في هذه المرحلة. يوم الخميس، يصبح لميعاد المغادرة أهمية كبيرة، وبحلول منتصف النهار تقوم بكل ما يمكنك فعله للتخلص من أي عائق قد يؤخرك عن الوصول إلى المطار في ميعادك. وفي حوالي الساعة الخامسة تكون قد انتهيت من كل شيء، ومن المدهش أن تلاحظ أن الناس قلماً تفوتهم الطائرة!

يجب أن تتحكم في أهم وأغلى ممتلكاتك: عقلك - ضع أمامه هدفاً كبيراً مع وقت قصير للغاية للتنفيذ، وستجد أن عدم الانتهاء من الهدف سيصبح ذات تأثير سلبي قوى سيؤدي بك إلى التحرر من أي وهم قد تكون وضعت نفسك فيه.

تكمّن أهمية هذه الرسالة في نقطتين: أولاً، عليك أن تضع لنفسك مواعيد نهائية محددة، وثانياً، تذكر أن كمية الجهد المبذول للوصول إلى الهدف تتزايد كلما اقترب الميعاد النهائي - نحن نشعر بالتحفيز عندما يكون الهدف قريباً منا.

## ٢. قسم الخطوة إلى مراحل يمكن تحقيقها بسهولة

هناك عبارة أخرى كان لها تأثير مباشر على حياتي هي "تحقيق النجاح بالخطوات القصيرة غاية في السهولة، بينما تحقيقه بالوثبات الكبيرة غاية في الصعوبة". لقد تعلمت هذا المبدأ منذ سنوات عديدة مضت واعتبرته واحداً من قوانين النجاح لأنها ما زالت يحافظ على معناه وعلى الرسالة التي بداخله إلى اليوم.

إذا سألك أحدهم: "هل يمكنك السير من لندن إلى برايتون؟" ستكون إجابتك بالتأكيد هي: "لا أعتقد أن بإمكانى القيام بهذا". الآن، دعني أطرح عليك نفس السؤال بطريقة أخرى: "هل يمكنك قطع ٥ أميال في يوم واحد؟". على الأرجح ستكون إجابتك: "نعم، يمكنني هذا". إذن، في خلال ١٠ أيام ستكون أكملت رحلتك من لندن إلى برايتون.

إن هذا يشرح أهمية تجزئة الأهداف الضخمة إلى مراحل صغيرة تسمى الواقعية ويمكن تحقيقها.

## ٣. كن مستعداً للتغيير الاتجاه

عليك أن تكون مستعداً للتغيير طريق أو اتجاه هدفك إذا اقتضى الأمر، ولا يفترض

بك أن تغير الهدف في حد ذاته، لكنك ستغير الطريقة التي ستتحقق بها أو الخطة التي أعددتها بسبب مؤثرات خارجية قد تكون خارجة على تحكمك - لكن عليك أن تتحرس، لأن هذا الموقف يخلق فرصة عظيمة للسيد فاشل ليجد لنفسه الأعذار.

وأقصد بالمؤثرات الخارجية - التي لا سلطان لك عليها - تلك الأشياء المشابهة لسياسة الحكومة، أو تغير سعر الفائدة، أو الفصل من العمل، أو عدم رواج السلعة لتغيير الأذواق أو صيغات الموضة - فقد تحتاج مثل هذه العوامل التي لا يمكن التحكم فيها إلى تغيير اتجاه خطتك.

إن التاريخ مليء بأسماء أشخاص ومؤسسات لم يقبلوا بتغيير اتجاه خططهم إما بسبب عنادهم، أو قصر بصيرتهم، أو غبائهم. وأنذكر محادثة جرت بين وبين ناشر دولي عندما سأله: "ما مجال عملك؟" كان رده هو: "نشر الكتب". وقد كان سؤالى التالي: "ما هدفك؟" فقال: "أن أنشر كتابا سيقرؤها الناس". ردت عليه: "نعم، أنا متأكد من أنك على صواب، لكن عملك غير مقتصر على النشر فحسب، بل إنه يشمل بيع الكتب أيضا لأنه بدون بيع لن يوجد لديك عمل".

إذا كانت الخطة طويلة المدى لشركة ما هي البقاء في عالم الأعمال وتحقيق أرباح لإعادة الاستثمار ولتحقيق الأمان لحاملي الأسهم والمستثمرين، وعلى الشركة أن تبحث عن أسواق جديدة وفرص بيع جديدة. وبنفس الطريقة علينا أن نفكر في أهدافنا بعيدة المدى، وأن نكون مستعدين لتغيير الاتجاه إذا اقتضت الحاجة.

## ٤. راجع خطتك باستمرار لتتأكد من أنك تسير على النهج الصحيح

تحتاج أغلب الخطط إلى أن تقسم لعدة مراحل، مع وضع جدول بمواعيد الانتهاء من هذه المراحل. سل نفسك: هل تسير على النهج الصحيح أم تحتاج إلى بذل المزيد من الجهد؟ هل فاتك أي ميعاد نهائي أم أنك متقدم عن المواعيد الموجودة بالجدول؟ هل تتقدّم مكانك باستمرار من خطتك؟ وهل تتأكد من أنك لا تزال على الدرب الصحيح؟

## ٥. ركز أفكارك

تذكر بأن ترکز أفكارك دائمًا على ما ت يريد بدلاً من تركيزها على لا ت يريد. وإذا وجدت نفسك تفكر في أشياء لا ترغبها، حول تفكيرك في الحال إلى شيء ترغب فيه حقاً.

## ٦. جهز دعماً لخططك

إذا لم تكن تتلقى الدعم من شريك حياتك، حاول أن تعرف وجهة نظره، وقد يتطلب هذا النقاش معه من أجل قمع أي سلوك أنااني قد ينبع من قبلك. وأنا لا أعني هنا أن تخلى عن خططك، لكن القيام ببعض المجهود من أجل بناء الدعم لخططك ولا يجاد روح الفريق هو أمر يستحق المحاولة.

## ٧. لا تستشر سوى المتخصصين

من الطبيعي جداً أن تبحث عن آراء ونصيحة الآخرين عندما تحاول حل مشكلة ما أو عند إعداد خطة، لكن كن حريصاً على حسن اختيار من تأسأله. لقد أتيحت لي فرصة رائعة للحصول على المال وأنا في الثانية والثلاثين من عمرى، ولقد سهرت طوال الليل لأحصل على مزايا وعيوب هذه الفرصة (لقد احتاج الأمر إلى مبلغ كبير من المال لاستثماره، وهو ما كان يعني الاقتراض من شخص آخر)، كما سألت آخرين عن رأيهم في هذه المسألة. لقد تناقشت في الأمر مع المحامي ومع المحاسب ومع مدير البنك، فوقفوا جميعاً ضد الفكرة. ومع كامل احترامي لهم، خطر بيالي أن آراءهم في هذا الموقف ليست ذات قيمة كبيرة لأن لا أحد منهم لديه مبلغ كبير من المال، ولأنهم ليست لديهم أية خبرة في المجال الذي كنت على وشك استثمار أموالي فيه.

لذا، افترضت المال وكان النجاح ساحقاً، ويمكّنني القول إن هذا التمرин أثبت صحته وفعاليته. إذا كنت تبحث عن نصيحة أو آراء الآخرين، اسأل نفسك باستمرار: "هل يستحق هذا الرأي الاستماع إليه حقاً؟"، وعليك أن تضع في اعتبارك خبرات ومؤهلات الشخص الذي تلجم إيه قبل أي شيء.

## ٨. فكر فيما يجب القيام به للوصول إلى هدفك

الآن، ضع الخطة. إن هذه الجزئية هي الأكثر إمتناعاً في التمرين، ويمكن لها أيضاً أن تتحول إلى جلسة عصف ذهني شخصية. ولقد أشرت في الفصل الثاني إلى ضرورة أن تسأل نفسك عن الأفكار والحلول، وعند إعدادك للخطة أسأل نفسك هذا السؤال الرئيسي: "ما الذي ينبغي علىَّ فعله لتحقيق (هدفك). هنا استبدأ الأفكار بالتدفق، وعليك أن تضعها على الورق فحسب حتى تتمكن من ترتيبها بحسب الأولوية عندما تنتهي من وضع خطتك.

## ٩. تأكّد من أن خطتك واضحة طوال الوقت

احرص على أن تكون خطتك مرئية على الأقل لك أنت؛ فقبطان السفينة لديه غرفة للجداول والخطط، ومنضدة يضع عليها خطة الطريق الذي تسلكه السفينة وهي مرئية طوال الوقت؛ ويمكن لأى ربان أن يخبرك - في أى وقت - أين موقع السفينة تحديداً من هذه الخطة.

## نموذج لخطة

أردت أن أبتكر لك نموذجاً على خطة لهدف ما، كما أردت أن تكون بسيطة بقدر الإمكان. لذا اخترت إنقاص الوزن ليكون هدف خطتنا. وبالنسبة لغير المهتمين بفقدان الوزن يمكنهم تطبيق نفس المبادئ على أي هدف آخر، مثل الحصول على وظيفة أو ترقية أو الحفاظ على اللياقة الشخصية أو شراء سيارة جديدة أو شراء منزل للعطلات أو توسيع سلطة شركة ما أو افتتاح عملك الخاص أو الارقاء بمستوى أدائهم أو أي إنجاز آخر في أي مجال من المجالات - إن المبادئ هي ما يهم فحسب.

الوزن الحالى: ١٥ حجراً (الحجر وحدة وزن بريطانية تساوى ١٤ رطلاً)  
 الوزن المطلوب تحقيقه: ١٣ حجراً و ١٠ أرطال      الميعاد النهائي: ١ أغسطس ضع  
 علامة عند الانتهاء

١. شراء حذاء رياضي ٤٠ جنيهها
  ٢. شراء ملابس للجري ٣٠ جنيهها
  ٣. إجراء فحص طبى مع ممارس عام
  ٤. التخطيط لحمية غذائية ونظام للتمرين
  ٥. بداية الحمية الغذائية
  ٦. بداية نظام التمرين (٢٠ دقيقة في اليوم)
  ٧. الوزن الحالى: ١٤ حجراً و ١٢ رطلاً
  ٨. الوزن الحالى: ١٤ حجراً و ١٠ أرطال
  ٩. الوزن الحالى: ١٤ حجراً و ٨ أرطال
  ١٠. زيادة التمارين (٣٠ دقيقة في اليوم)
  ١١. تغيير الحمية الغذائية
  ١٢. الوزن الحالى: ١٤ حجراً و ٦ أرطال
  ١٣. الوزن الحالى: ١٤ حجراً و ٤ أرطال
  ١٤. الوزن الحالى: ١٤ حجراً و رطلان
  ١٥. الوزن الحالى: ١٤ حجراً
  ١٦. الوزن الحالى: ١٣ حجراً و ١٢ رطلاً
  ١٧. الوزن الحالى: ١٣ حجراً و ١٠ أرطال
- |          |  |
|----------|--|
| ٢٠ مايو  |  |
| ٢٧ مايو  |  |
| ٢٩ مايو  |  |
| ٣١ مايو  |  |
| ١ يونيو  |  |
| ١ يونيو  |  |
| ٦ يونيو  |  |
| ١٣ يونيو |  |
| ٢٠ يونيو |  |
| ٢٧ يونيو |  |
| ٣ يوليو  |  |
| ١٠ يوليو |  |
| ١٧ يوليو |  |
| ٢٤ يوليو |  |
| ٣٠ يوليو |  |

### قائمة تذكير للجيب

- حدد ميعاداً نهائياً.
- قسم الخطة إلى مراحل يمكن تحقيقها بسهولة.
- كن مستعداً للتغيير الاتجاه.
- راجح خطتك باستمرار لتأكد من أنك تسير على النهج الصحيح.
- ركز أفكارك على ما تريده.
- جهز دعماً لخططك.
- لا تستشر سوى المتخصصين.
- فكر فيما يجب عليك القيام به للوصول إلى هدفك.
- تأكد من أن خطتك مرئية طوال الوقت.

### كلمات حكيمه

"الشخص المتأكد دائمًا من عدم وجود ما يمكن القيام به، هو شخص لم يقم بأى شيء من قبل".

من مجلة بيتس آند بيسيز



## استخدام التصور

يجب أن نقر بأن مشاعر الرضا والإشارة التي تجنيها من وضع الأهداف والخطط يجعل ثقتك بنفسك تتزايداً جنباً إلى جنب مع مهاراتك ومعرفتك، ليشجعك هذا على وضع أهداف أكبر وأكبر. وأنت بالتأكيد تعلم العبارة القائلة بـ "نحن نشعر بالتحفيز عندما نرى أنفسنا نتقدم".

عندما درست للمرة الأولى - منذ سنوات عديدة مضت - وضع الأهداف علمت أهمية تخيل نفسى عندما أحقق هدفى. فى البداية، واجهتى صعوبات كبيرة فى القيام بهذا؛ لقد فكرت: "كيف يمكننى تخيل أنتى أنجذت شيئاً ما فى حين أنتى لم أتحققه بعد؟"، ولأنى شخص واقعى كانت هذه النقطة عقبة كبيرة فى سبلى، وكان علىَّ أن أتخطاها - لكن بعد ذلك مررت بتجربة أقتنعتى تماماً بحقيقة وأهمية المخيلة النشطة.

قررت أنا وزوجتى أن نبيع مزرعتنا للانتقال إلى منزل فى "بيوفوردشاير" أعيشنا للغاية. وأثناء قيامنا بالإجراءات المطلوبة، واجهنا عدد من الصعوبات التى كان علينا تخطيها: بيع ممتلكاتنا الحالية، والإعداد للرهن العقارى (كان سعر المنزل أكبر بكثير من إمكاناتنا المادية فى هذا الوقت)، ومحاولة تجنب التعرض لمزایدات أو استغلال من قبل البائع.

كان شراء هذا المنزل هدفاً طموحاً للغاية، ويمكنني أن أخبرك بأن صورة هذا المنزل لم تكن تبادل خيالى: كنت أتخيلنى وأنا أقود سيارتي باتجاهه، وأفكر في مكان لركن السيارة. كان بإمكانى رؤية الطرق التي سأسلكها من هناك إلى مكتبي، كما كتبت تصور الأماكن التي سأضع فيها كل قطعة أثاث بأدق التفاصيل. لقد تخيلت الأكل والنوم هناك - لقد استمتعت بكل شيء يمكن لهذا البيت أن يمنحه لي. في الواقع واجهتنا صعوبات كبيرة أثناء الشراء، فكان على أن أعمل بكل لأقصى درجة ممكنة لأحصل على التمويل المطلوب. لقد مررت بضغوط قوية بالفعل لالتزام بميعاد تسجيل العقد، لكننا في النهاية تمكنا من شراء المنزل.

## استراتيجيات التصور

الآن، ومن واقع خبرتى الشخصية، أصبحت مدركاً ومؤمناً بأهمية تصور ما تريده الحصول عليه، لأننا اليوم نتحدث عن تخيل الأهداف أقل مما نتحدث عن تصورها.

## أساليب عملية

أريد هنا أن التزم بالأفكار والأنظمة التي اختبرتها بنفسي وووجدت أنها أفادتني وأفادت آلآفًا غيري من الأشخاص. وبشكل أساسى، هذه المبادئ لا تتغير حقاً - قد يطلق عليها الناس أسماء جديدة، لكن إذا نزعتم عنها القشرة اللغوية الخارجية، ستجد أن المبادئ واحدة ولا تتغير.

قال "هنرى فورد" - وهو مضرب المثل في النجاح: "إذا اعتقدت أنك تستطيع، أو اعتقدت أنك لا تستطيع، فأنت على حق في كلتا المرتين". - وهذا صحيح للغاية. دعني أكرر هذا مرة أخرى: إن الحدود الوحيدة أمامك هي تلك التي تفرضها على نفسك.

## التصور السلبي

كم مرة سمعت الناس وهم يقولون التالي:

- "كنت أعلم أنتي لن أفوز".
- "كنت أعلم أنتي لن أستطيع فعل هذا".
- "كنت أعلم أن الكرة لن تصيب الهدف".
- "كنت أعلم أنتي لن أحصل على هذه الوظيفة".
- "كنت أعلم أنتي لن أحصل على هذه الصفة".
- "إن هذا سيكون شهراً / أسبوعاً / يوماً سيئاً".
- "لا أرى نفسي أفوز بهذا السباق".

إن هذه العبارات هي مجرد أمثلة قليلة على التصور السلبي، وأى شخص لديه هذا النوع من الأفكار سيتحقق بالتأكيد تلك النتائج السلبية. "كنت أعلم أنتي لن ..": إذا كانت هذه الفكرة في مقدمة ذهنك، من غير المجدى أن تشرع في القيام بهذا الشيء، لأن هذه الفكرة فحسب كافية لأن تجعل تحقيق هدفك شيئاً مستحيلاً.

## التصور الإيجابي

أول مرة في التاريخ يكون هناك مثال كامل على اختبار الإنسان لقوة التصور كانت عام ١٩٥٤، عندما قام "روجر بانيستر" بالعدو لمسافة ميل واحد خلال ٤ دقائق فحسب. وحتى ذلك الوقت لم يُعد أى إنسان آخر هذه المسافة في أقل من ٤ دقائق. وكان المعتقد بصفة عامة أن هذا شيء لا يمكن تحقيقه، ومع ذلك جرى "روجر بانيستر" في جامعة أوكسفورد لمسافة ربع ميل في دقيقة واحدة عدّة مرات، فبدأ في تصور نفسه وهو يجمع أربعة أرباع ميل ليقطع ميلًا كاملاً في أقل من أربع دقائق - الآن نحن جميعاً نعلم نتيجة تصوراته.

والرائع في هذا الإنجاز هو أن جسد "بانيستر" لم يتغير، كما لم يكن هناك

مضمار سباق ولم يكن لديه حذاء عدو. إن عقليته وإيمانه وتصوره هي ما تغير بالفعل، وأنا واثق أنه كان على يقين بقدرتة على تحقيق هذا الرقم القياسي.

## إذا كان هو يستطيع، فأنا أيضاً أستطيع

المثير في الأمر أنه خلال أيام بعد ما فعله "بانيستر" سار الكثير من الناس على خطاه وقطعوا الميل في وقت أقل من ٤ دقائق، فهو من أعطاهم الفرصة ليؤمنوا بقدرتهم على القيام بهذا. وبعد هذا الموقف أفضل مثال على أسلوب "إذا كان هو يستطيع، فأنا أيضاً أستطيع". لقد تصور "بانيسستر" الموقف، وبعد أن حقق الملجمة، لم يحتاج من جاءوا بعده إلى استخدام مخيلتهم فقط؛ ومع ذلك طرأت تغييرات جذرية على عقلياتهم.

إذن، يمكن للتصور أن يكون إيجابياً كما يمكن له أن يكون سلبياً، لكن المؤسف أن الاستخدام السلبي للتصور هو الأكثر انتشاراً. كم مرة وجدت نفسك قلقاً وتفكر في أشياء لا تريدها؟ أعلم أنه كلما تصورت مشاهد الفشل، تأكد حدوثها في حياتك. وأنت بالطبع تعرف تلك المقوله الشهيرة: "قد يظهر لك ما تخاف منه": (وستناقش هذه المسألة بشكل أكثر تفصيلاً في الفصل الحادى عشر).

إن التصور الإيجابي الخلاق هو إحدى مراحل خطتك لتحقيق النجاح، ويستلزم هذا الحفاظ - في ذهنك بشكل واع - على صورة لما تريد أن تتحققه. ونحن، على مدار حياتنا، نستخدم التصور بشكل غير واع، وفي النهاية فإن كل ما نفعله ونحققه نفك فيه مسبقاً قبل القيام به. ولكن تحصل إلى النجاح عليك أن تغير تصوراتك السلبية بعزم وإرادة لجعلها جميعاً إيجابية.

## التصور الإيجابي النشط

إذا وجدت نفسك تفكك أو تقلق أو ترى نفسك في موقف لا ترغبه، استبدل هذه الأفكار على الفور بموقف ترغب فيه.

ويتخيل العقل الصور بدلاً من الكلمات، وبالطبع نحن نتواصل بالكلمات، لكن هذه الكلمات تنقل في لحظات لتحول إلى صور في عقولنا. وفي الفصل الثالث، ناقشت فكرة "صورة الذات": فالأشخاص الذين ينجزون لديهم تصور إيجابي للذات، بينما يكون لدى هؤلاء الذين يفشلون تصور بائس للذات. لذا، إذا تمكنت من تخيل نفسك محققاً هدفك، سيصبح هذا الخيال هو الحقيقة.

ويعتبر "ستيف ريدجريف" أروع مثال على السعي والمحاولة الإنسانية؛ فهو أعظم بريطاني اشتراك في الأوليمبياد على الإطلاق، وهو اللاعب الوحيد الذي حصل على خمس ميداليات ذهبية في خمس دورات أوليمبية متتالية. لقد كانت نظرته للأمور هي الأهم، فهو الشخص الوحيد الذي تمكّن من تحقيق ما حققه.

ويعتبر "محمد على كلاي" مثالاً آخر على عظامه الرياضية على مستوى العالم. لقد خسر مبارتين فحسب طوال مسيرته الاحترافية في لعب الملاكمة، وسيظل اسمه مسجلاً في التاريخ كأعظم ملاكم على مر العصور. وأخبر "محمد على" الجميع كيف أنه عندما يرى خصميه يركز كل تقديره على القتال القادم معه حتى يتخيّله في ذهنه وهو منتصر عليه. كان "على" يتصرّر النتيجة، ثم يخبر وسائل الإعلام في مؤتمر قبل المباراة بما سيحدث فيها وفي أي جولة سيفوز، وكانت توقعاته صحيحة على الدوام، كما أنه لم يقل أبداً على مر مسيرته العملية: "أصبح الأفضل"، بل كان يقول: "أنا الأفضل".

في الفصل السابع ناقشت اختيار الأهداف، والآن عليك أن تتصرّر هذه الأهداف.

## تصور الأهداف

يجب أن تُعرّف أهدافك بأدق التفاصيل. على سبيل المثال: قد ترغب في اقتناء سيارة أخرى للأسرة – الآن عليك أن تضع التفاصيل الصحيحة: هل ترغب في سيارة جديدة أم مستعملة؟ ما بلد المنشأ؟ ما الموديل واللون؟ كم سعرها؟ ما

الأشياء الإضافية التي ترغب في توافرها فيها؟ الآن، عليك رؤية نفسك وأنت تتقدّم بها! تصوّر أنك تركتها، وتصوّر الرحلات التي ستقوم بها وأنت تقودها. يجب أن تكون لديك صورة كاملة عن امتلاك تلك السيارة وقيادتها، وأن يجعل هذه الصورة دقيقة للغاية حتى يتمكّن عقلك من تصوّر أدق وكل التفاصيل - وينطبق هذا المبدأ على أي هدف آخر.

## التأكيدات

إذا كان اللجوء للصورة الذاتية والتصور هيّناً إلى هذا الحد، فكيف يمكننا استغلال هذه المعرفة باستمرار وبشكل إيجابي وفعال؟ إن الإجابة تتضمن خلال التأكيدات؛ وتبدأ أغلب التأكيدات بـ "أنا ....."، وإذا عزّمت من اليوم على عدم القيام بأى تأكيدات سلبية لنفسك فإننى أعدك بنتيجة مذهلة.

وإليك بعض الأمثلة على المواقف التي يمكنك فيها تحويل التأكيدات السلبية إلى أخرى إيجابية:

- "أشعر بالمرض" - "أشعر ببروعة".
- "أنا مفلس" - "أنا آمن ماديًا".
- "أنا تعيس" - "أنا سعيد".
- "أنا متزلج فاشل" - "أنا متزلج رائع".
- "أنا والد سيئ" - "أنا والد جيد".
- "أنا لست زوجة/زوجاً ناجحاً" - "أنا زوجة/زوج رائع ومحب لأسرته".
- "أكره القيام بالأعمال المنزليّة" - "أُعشق القيام بالأعمال المنزليّة".

يمكنك بالطبع إضافة المزيد إلى هذه القائمة.

إذا كانت هذه هي المرة الأولى لك في مواجهة مثل هذه الأفكار، فلن يمكنك سوى الشعور بالتشكّك تجاهها مثّلماً شعرت أنا أيضاً في يادئ الأمر. لذا يحتاج العقل غير الواقع إلى تغذيته بأفكار صحيحة. تخيل، على سبيل المثال، شجرة بلوط ضخمة: يمكنك رؤية الجذع والفرع والأوراق، لكن ما يثبت هذه الشجرة

بالفعل هو نظام رائع وقوى من الجذور قد يمتد إلى مسافة ٢٠ أو ٤٠ ياردة. مثال آخر هو الجبل الجليدي: جزء صغير فحسب هو المرئي لنا، مقارنة بباقي كتلته القابعة تحت مستوى البحر. لذا عليك أن تدرك أن عقلنا غير الواقع هو ما يحركنا ويبرمجنا؛ فهو ما يحرك عضلاتنا بينما نسير، وهو ما يجعلنا ننقلب في الفراش، وهو ما يؤثر تقريرياً على كل وظيفة يقوم بها الجسم - وهذا يعني أن كل الخبرات التي نمر بها مخزنة في العقل الباطن وجاهزة لاستخدامها في مرحلة لاحقة من الحياة.

العديد منا يواجهون صعوبات في تذكر الأسماء، وقد تكون نعرف الأسماء بالفعل، لكننا نواجه صعوبة في استدعائهما مرة أخرى. ويرتبط هذا بتكرارنا لجملة: "الدَّى ذاكرة ضعيفة" أو "لا يمكننى التذكر"؛ وهذا هو السبب وراء أهمية التفكير والتحدى وتصور نجاحك باستمرار وبوعي حتى يصبح الأمر ثابتًا على مستوى عقلك غير الواقع. من جهة أخرى ستكتشف عجائب عندما ترى كيف يمكن للعقل غير الواقع حل المشاكل أو تخطي العقبات.

ينبغي على الاعتراف بأنني مررت بهذه العملية في البداية وكررت التوكيدات الإيجابية لعدد قليل من المرات ثم شرعت في البحث عن نظام آخر للنجاح، لكن بمرور الوقت، لجأت إلى استخدام التأكيدات الإيجابية بشكل منهجه، ولقد أفلح الأمر هذه المرة.

ليس مطلوباً منك أن تقول تلك التوكيدات بصوت مرتفع - المطلوب منك أن تعطى عقلك توكيدات إيجابية عند النوم، وسيقوم هو بتخزين هذه الرسائل في العقل الباطن. ويجب أن تكون التوكيدات الإيجابية هي أول فكرة تتناولها في الصباح؛ يمكنك تكرارها عدة مرات طوال النهار. ودعني أقل لك، مرة أخرى، إنك مدین لنفسك بتحريك كفة الأفكار السلبية لترجم كفة الأفكار الإيجابية، وعندما يحدث هذا ستصبح الأفكار السلبية شيئاً نادراً.

هناك فقط عبارة تحذيرية واحدة: يجب أن تكون التوكيدات إيجابية لوقت الحاضر. على سبيل المثال، قل: "أنا سعيد"، ولا تقل أبداً: "أرغب في أن أكون سعيداً"، والأسوأ من هذا أن تقول "سأصبح سعيداً".

والحكايات المشابهة في مجال الرياضة مفيدة لشرح رسالة التطوير الشخصي؛ فمع الجوائز الرائعة التي تنتظر المتفوقين في الأداء يبحث المدربون والرياضيون عن كل الأفكار والخطوات التي من المحتمل أن تساعدهم على الفوز ليختبروها ويستخدموها. وبالكاد لا يمر أسبوع واحد بدون تحطيم رقم قياسي قديم بأخر جديد. وأنا أواقف على أن التدريب لوقت أطول وبشكل مكثف بالإضافة إلى الرياضات الجماعية - يطورن ويسبان الأفراد مهارات جديدة، ويدعمان العزيمة على الفوز الرغبة في الحصول على الجوائز القيمة عند تحقيق الهدف المنشود.

ولا يمكن شرح هذه المسألة بمعزل عن تطور الجسم البشري، لأنني واثق من أن الجميع يقبلون واقع تطور العقل البشري من خلال تطور الطريقة التي يفكرون بها الناس.

لقد أظهرت الأبحاث العلمية أننا عندما نتصور أنفسنا نقوم بنشاط ما تغير البرامج الموجودة في عقولنا كما لوأننا ننفذ هذا النشاط بالفعل، وهناك تغيرات إلكتروكيميائية تطرأ على خلايانا، وهو ما ينتج عنها سلوكيات جديدة.

## التدريبات العقلية

لقد وجدت أنه كلما تمرنت ذهنياً بشكل أكبر على التركيز الكلى - مع إغماض عيني وتخيل أفضل النتائج - أديت بشكل أفضل عند تنفيذ هذه النتائج. ولعل واحدة من أسرع الطرق لتحسين وتطوير أي شيء في حياتنا هو القيام بنشاط ذهني وجسدي ثم الحفاظ على ممارسته بشكل مستمر.

وأفضل مثال على هذه النقطة هو عمل الممثلين والممثلات؛ فهم لا يتعلمون حفظ الكلمات فحسب، بل يتدرّبون ذهنياً على تقمص الشخصية. وهم يرون أنفسهم في مكان الشخصية ثم يستخدمون مخيالاتهم ليدخلوا في حالة يصفها

الكثير يأنها حالة "شخصيتي دكتور جيكل ومستر هايد". وعندما يلعبون دورهم، تجدهم قد تحولوا إلى أشخاص مختلفين بالكامل عن شخصياتهم الحقيقية. ويمرن المدربون وأخصائيو التنمية الشخصية اللاعبين الرياضيين على كيفية تصور النتائج. على سبيل المثال: يركز لاعب الجولف على المكان الذي سيرسل إليه الكرة ليتخيل أفضل ضربة يمكن القيام بها، ويحدث نفس الأمر مع لاعبي البلياردو والتنس. وعندما يقول اللاعب: "كنت أعلم أنني سأفعل هذا"، يكون ذلك نتيجة للتصورات الإيجابية والتصورات المرتبطة عليها.

### قائمة تذكير للجيوب

- عُرف هدفك بالتفصيل.
- تصور ما تريده بوضوح وليس ما لا تريده.
- دع عقلك يتصور تحقيق هذه الأهداف.
- توقف عن القيام بالتأكيدات السلبية.
- مارس التأكيدات الإيجابية.
- تدرب ذهنياً.
- أمن بعقلك الباطن واجعله يعمل لصالحك.

### كلمات حكيمه

"عندما تغير أفكارك سيتغير عالمك".

# سلوكيات النجاح

إن كل الأشخاص الناجحين الذين قابلتهم على مدار العديد من السنوات يوجد شيء واحد مشترك بينهم جميعاً: "سلوكيات النجاح".

ويستحق هذا الموضوع التفكير فيه ملياً بغض النظر عن مجال النشاط الذي يعمل به أولئك الناجحون - المهم أنهم جميعاً يبدو عليهم التمتع بنفس السمة.

إن "ريتشارد برانسون" مالك مؤسسة (فيرجين)، و"تشارلز دانستون" مالك مؤسسة (كارفون وأرهوس)، و"جولييان ريتشر" مالك مؤسسة (ريتشر ساوندس) هم جميعاً مليونيرات القرن الـ 21 العصاميون. والشيء الوحيد الذي يشترون فيه معاً مع باقي رجال الأعمال هو سلوكيات النجاح - وهم بالطبع لم يكتسبوا هذه السلوكيات بعد تحقيقهم لثرواتهم المالية الضخمة.

كل الرياضيين والموسيقيين والمطربين والعاملين في مجال الترفيه الناجحين يُظهرون هم أيضاً سلوكيات النجاح على مر التاريخ، تماماً مثل أصحاب الملايين والمليارات العصاميين، ولا أعتقد أن أحداً منهم هم أيضاً اكتسب تلك السلوكيات "بعد" تحقيقه للنجاح.

إن هذه السلوكيات هي، حقاً، الشيء الوحيد الذي يشترون فيه جميعاً. إذن، ما العنصر الحيوي في مكونات سلوكياتك أنت للنجاح؟ بالطبع ستكون الإيجابية موقفك أو توقعاتك الإيجابية.

## التوجه الإيجابي

من المعروف لنا جميعاً أننا نحتاج للتصرف بإيجابية، وأننا متأكد من أن كل شخص منا يتافق على أهمية هذه النقطة، لكن ما التوجه الإيجابي؟ كيف يمكنني تحقيقه أو الوصول إليه؟ وإذا كنت أتمتع به بالفعل، كيف يمكنني الحفاظ عليه؟ ومرة أخرى، رأيت أنه من المفيد أن أعود إلى المعجم لمحاولة تعريف المعنى الحقيقي للتوجه الإيجابي: "هُو سلوك بناء ذو اتجاه إيجابي، ويتميز بحضوره - وليس غيابه - الصفات، والميل في اتجاه ما يتم التعامل معه بشكل طبيعي أو اعتباطي على أنه زيادة أو تقدم الاقتراح والثقة بالنفس ... ( الشخص ما)".

ولتلخيص كل هذا في شكل بسيط يسهل تذكره: يتم التعبير عن سلوكيات النجاح بدخول العقل في حالة من توقع الأفضل وتحديد الهدف والتفاؤل الواقعى والابتهاج.

فى الجزء الأخير من حياتها، عانت "جوان دينى" من آلام التهاب المفاصل، لدرجة جعلتها معاقة تتحرك بمساعدة عكاز، وأحياناً بمساعدة كرسى متحرك، لكنها مع ذلك كانت مبتهجة على الدوام، وكان منزلها مليئاً دوماً بالزوار.

وفى الأيام التى كانت تقرر فيها أن تمكث فى الفراش لوقت أطول كان أحفادها يسارعون لزياراتها فى غرفتها، فكانت أرى أربعة صبية - لا يزيد عمرهم على العاشرة - يلتقطون حول فراشها: فتجدها تقرأ قصة لأحد them، وتتعب مع آخر بأوراق اللعب، وتتظاهر بأنها فى أرض المعركة مع الثالث، وتهدد الرابع الذى غفا وهو برفقتها - كل هذا فى نفس الوقت.

لم تسمع "جوان" لأى شخص من أفراد عائلتها بحمل عبئها، كما لم تتحدث عن آلامها أو مشاكلها. وفي الأيام العصيبة وعندما يسألها أحدنا عن صحتها ترد قائلة: "القديمان تناولان قليلاً اليوم"، وقد كان موقفها المتبرج والإيجابي بمنابع المغناطيس الذى جذب الجميع إليها. لقد كانت تعانى بالفعل من الآلام، لكنها لم تكون أبداً وحيدة، وكانت محبوبة من قبل الجميع.

إذن، فسلوك النجاح يخلق النجاح، ويجب بالتأكيد اكتسابه قبل محاولة الوصول إلى النجاح. فى بداية هذا الكتاب، ربطت النجاح بالسعادة، لكننا مع

ذلك نحتاج إلى وضع خط فاصل بين المتعة والسعادة؛ فالمتعة عبارة عن تجربة الشعور باللذة التي يمكن لأى شخص اختبارها فى أى وقت، لكن تأثيرها لا يدوم طويلاً. نحن نشعر بالمتعة من ممارسة الهوايات أو الاستماع إلى الموسيقى أو ممارسة الرياضة أو تناول وجبة أو رؤية مشهد جميل للغروب أو شم رائحة الأزهار – إنها قائمة لانهائية من الأشياء. ما سبق هو متع الحياة التى يسعى الإنسان إليها، لكن بدمجها جمياً يمكننا إيجاد السعادة.

## اجعل نفسك سعيداً

يجب أن يكون هدفك الأساسى هوربط النجاح بالسعادة لتطوير سلوكيات ومواقف النجاح بداخلك. من الذى يقرر ما إذا كنت سعيداً أم لا؟ هل تعتمد على أخبار الصباح لتعرف هل ستكون سعيداً أم تعيساً اليوم؟ هل تعتمد على الحكومة أو الأرصاد الجوية أو شريك حياتك، أو على ما قد يصلك فى البريد؟

يقول "ويل روجرز" إن أغلب الناس يكونون سعداء بقدر ما يريدون هم، وهذا نابع من عقولهم. وأنا وأنت نعرف أن بإمكاننا التحكم فى عقولنا، إذا رغبنا فى هذا حقاً.

## الحقيقة والصراحة

لقد اكتشفت أن الأشخاص الصراحت مع أنفسهم قادرون بشكل تلقائى على أن يكونوا أمناء مع زملائهم، وغالباً ما تعتمد سعادتنا فى كل موقف يمر بنا على علاقتنا بالآخرين. وكلما كان تواصلنا مع من حولنا أفضل وأكثر فعالية حصلنا على ثقة واحترام أكبر منهم، وتمكننا من تحقيق مستوى أعلى من السعادة.

والأشخاص غير الصراحت مع الآخرين يمرون بضغوط كبيرة، وتقل درجة تقديرهم لذاتهم، وفي أغلب الأوقات تجدهم لا يحققون أو ينجذبون أى شيء؛

فهم يهدرن الكثير من وقتهم وهم يحاولون مداراة كذبة ما أو تذكر ما قالوه في المرة الأخيرة لأدھم. ومن وجھ نظر أبویة، أنا واثق أن واحداً من أهم المبادئ التي يجب غرسها في عقل الطفل منذ الصغر هي أنه سيجيئ مشاعر القوة والأمان عندما يكون أميناً وصادقاً مع الآخرين.

ومن وجھ نظر التواصل، قد يكون قول الحقيقة صعباً في بعض الأحيان، لكن من السهل على من حولي أن يتذكروا صلاحى، كما أنه من الألطف بالنسبة لهم التعامل مع الأشخاص الصرحاء وليس الكذابين.

في عالم الأعمال، الأمانة شيء ضروري للغاية، وأجد باستمرار - سواء في عمل الاستشاري أو في دورات خدمة العملاء التي أعقدها - أن هناك الكثير من الأشخاص الذين يقطعون وعدوا لا يتمكنون من الالتزام بها. على سبيل المثال، هم يعدون بتوصيل طلب ما خلال أسبوع، بينما يستغرق الأمر ثلاثة أسابيع. وأفضل مبدأ يمكن اتباعه هنا هو "عد بالقليل وقدم الكثير".

يمكننا جميعاً أن نواجه صعوبات مع فظاظة أو قسوة الأشخاص الصرحاء، مع ذلك نحن نشعر بالأمان عندما نعرف موقعنا من هؤلاء الأشخاص. وفي برامج الإدارة التي أقدمها أشدد على أهمية تتمتع المديرين بالصراحة. ومن الممكن أن يبدو أحدهم فاسياً، ولكن هناك أوقاتاً كثيرة يفضل فيها أن تكون فاسياً بدلاً من أن تكون طيب القلب. على سبيل المثال: يمكن أن ينتقد مدير ما مظهر شخص آخر، لكن الصراحة وراء هذا تعنى أن متلقى الانتقاد سيكون هو المستفيد على المدى الطويل.

## الشجاعة الأدبية

يحتاج قول الحقيقة إلى الشجاعة الأدبية، ومن الرائع أن تقابل هؤلاء الأشخاص الذين يتمتعون بها. أنت تعلم دائمًا ما موقفك من هذا الشخص، كما أنك تعلم أن بإمكانك الوثوق فيه - نحن نسمى هذا في بعض الأحيان "قوة الشخصية".

من المهم أيضاً ألا تبالغ؛ فعن نفسى يثير حنقى أن أرى بعض الأشخاص المستعدين للمبالغة إما للإبهار أو لجعل قصة جيدة بالفعل أكثر جذباً للانتباه. وفي العلاقات الشخصية وعالم الأعمال، من الخطير جداً أن تدلّى بمعلومات غير صحيحة؛ فإن المعلومات المبالغ فيها أو المقلل من شأنها يمكن أن تجعل الآخرين يتخدون قرارات خاطئة تماماً.

يمكننا أن نتطلع إلى إنجاز أو نجاح أعظم فقط إذا كانت المعلومات التي نعتمد عليها صحيحة ودقيقة. وأنا أسأل المديرين بانتظام: "ما نوع المدير الذي ترغب في أن يكون رئيسك؟".

جرب أن تسأل نفسك هذا السؤال، وفكراً أيضاً في التالي: "ما نوع الوالدين الذي ترغب في أن تحظى بهما؟"، و "ما صفات الأخ أو الأخت التي تتمنى أن تحظى بها؟"، و "ما نوع شريك حياتك الذي تمنى الارتباط به؟"، و "ما نوع الصديق الذي ترغب أن تحظى به؟" والآن سل نفسك: "هل أنا هذا النوع من الأشخاص؟ هل هذه هي صفاتي؟".

## كيفية بناء سلوكيات النجاح

لقد أكدت كثيراً على أهمية التمتع بسلوكيات النجاح؛ إذن فلنر كيف نصل لها.

### ١. توقع الأفضل

هذا هو أساس التفكير الإيجابي. إنه الطريقة التي تتعامل بها مع الأيام والشهور والأعوام. هل تتعامل معها بأفكار سلبية أم إيجابية؟ عندما تفتح بريدك الإلكتروني، هل تتوقع أخباراً جيدة أم أخباراً سيئة؟ وإذا قال لك أحدهم إن هناك مكالمة عاجلة لك، هل يكون رد فعلك: "ما الذي حدث، هل أنا في مشكلة، هل هناك أزمة ما؟"، أم تفكّر " رائع، أنا في انتظار أخبار جيدة؟".

لا شك فى أنك تتلقى مكالمة هاتفية تشير حنفك من حين لآخر، كما يمكن أن تستلم رسالة صادمة، وكذلك ستمر بالتأكيد من وقت لآخر ب يوم سيء، لكن يجب أن يكون كل ما سبق هو استثناءات القاعدة.

أسس سلوكيات النجاح دائمًا على موقفك الإيجابي: توقع الأخبار الجيدة، وتتوقع أن يكون كل يوم جديد هو يوم رائع وملئ بالمرح؛ فمن المدهش حقاً أن ترى كم ستقلى الأشياء التي تعيق صفو يومك باتباع هذا المبدأ.

## ٢. أجعل الإيجابية عادتك

أغلب العادات تحتاج إلى بعض الوقت ليتم صقلها ونقلها إلى العقل الباطن لتصبح سلوكًا تلقائيًا. وعندما تتحدث عادة عن عادة ما، يكون السياق سليمانًا: عادات التدخين، والشرب، وقضاء الأظافر ... إلخ. وهناك أيضاً عادات مرتبطة بالأفكار والتواصل:

- "أنا أجعل من عدم الابتسام عادة".
- "من عادتى ألا أظهر مشاعرى".
- "لا أستطيع منع نفسي من القلق، أتوقع دائمًا الأسوأ".

كل ما سبق هو أمثلة على نشاطات وأفكار أصبحت عادة بتكرارها. إذن، ما رأيك في أن تجعل الإيجابية عادتك: أن تكون سعيداً، وأن تستمتع بكل يوم جديد - ما رأيك أن تجعل من تجنب الأفكار السلبية التي تدمر صورتك الذاتية عادة؟

## ٣. الاجأ للتكرار لتغيير سلوكياتك

إذا تقبلت فكرة أنك قادر على جعل الإيجابية عادة، سيكون هذا الوضع هو النتيجة النهائية. ولتحقيق هذا، عليك أن تستخدم بنشاط مبدأ التكرار.

يبني الرياضيون عضلاتهم بالتكرار، وأقوى رجال العالم أسسوا لأجيادهم قوة خرافية بتطويرهم المستمر لعضلاتهم؛ ففي كل يوم، تجدهم يقضون ساعات

طويلة وهم يكررون تعريض عضلاتهم لأقصى مجهد وأقصى ألم. وعلى الرغم من أن العقل ليس عضلة، إلا أنه يستجيب هو الآخر، مثل العضلات، للتكرار.

إنني أؤمن بأننا جميعاً يمكننا تغيير سلوكياتنا طالما ندرك ما هي السلوكيات وطالما كان يمكننا التفرقة بين قوالب التفكير السلبي والتفكير الإيجابي. وبالنسبة لهؤلاء الذين يدعون أن السلوكيات لا يمكن تغييرها أقول لهم إنني على مر الأعوام رأيت أن أعظم الإنجازات قام بها أشخاص غيروا سلوكياتهم من السلبية للإيجابية، وهو تغيير يمكن القيام به بسهولة إذا استجبت للرسائل الموجودة في هذا الكتاب - لا أحد جاء إلى هذا العالم وهو سلبي، لكنه تم تكييفه على السلبية.

## ٤. ابتسِم

اجعل الابتسام عادة - قد يبدو لك الأمر مبتذلاً بعض الشيء، لكنك ستجد أنه من الصعب التفكير بشكل سلبي بينما أنت تبتسّم. إذا غيرت تعبيرات وجهك بشكل واع، ستتعكس حركة عضلات الوجه المبتسّم إلى العقل، وعندها يمكن استبدال الأفكار السلبية بشيء آخر أكثر إيجابية.

اعتاد مرشدى الكبير فى مجال التحدث والتواصل "بيتر ريجز" الادعاء بأنه كشخص كسول يفضل الابتسام لأنّه علم أنّنا نستخدم عضلات أقل في الوجه عندما نبتسّم مقارنة بالعيوبس. "ريجز" يدعى أيضاً أن هذا هو السبب وراء التشابه بين وجهه البشوش والخوخة اليابسة!

فى الصباح، ابتسّم حالما تستيقظ - إذا كنت تتشارك السرير مع شخص آخر، ستدھشك استجابته لهذه الابتسامة! ابتسّم عند وصولك للعمل - قد لا يغيرك من حولك انتباھهم في البداية، لكن الأمر معد، لذا لن يتمكنا من مقاومة الإغراء بالنظر مرة أخرى لوجه مبتسّم. ابتسّم في وجه زملائك، فكر كم هو ألطف وأمتع أن تكون برفقة شخص يبتسّم ووجهه سعيد.

## ٥. حاول ألا تثقل الآخرين بالهموم

بالطبع نحن نتشارك بعض همومنا ومخاوفنا مع الأشخاص القريبين منا؛ ففي بعض الأحيان يمكن لهذه المشاركة أن تقلل من الضغوط التي تتعرض لها، فالمتعة التي نتشاركها هي متعة مضاعفة، والمشكلة التي نتشاركها تقل إلى النصف.

كانت "بيتي رايس" في الـ٦٣ من عمرها عندما فقدت زوجها "ألفا" بسبب السرطان. بعد موته كرست "بيتي" بعض الوقت لجمع المال من أجل أبحاث مرض السرطان. ولقد حافظت على حياة اجتماعية نشطة بالإضافة إلى المحافظة على وقت الأسرة. ومؤخرًا شعرت "بيتي" بآلام قوية بسبب هشاشة في العظام وعدة عکات صحية أخرى، لكن مع ذلك لم تتوقف أبداً عن نشاطاتها في جمع التبرعات. وفي الـ٨٤ من عمرها استلمت شهادة تقدير من السير "أنجوس أوجيلفي" لجمعها أعلى مبلغ من المال يتلقاه صندوق "إمبريال" لأبحاث السرطان من فرد واحد.

والسبب وراء استعراضي لهذه القصة أنه على الرغم من معاناة "بيتي" من آلام رهيبة - لدرجة أنها لم تعد قادرة على قيادة سيارتها وكانت تواجهها صعوبات كبيرة في الحركة - إلا أنها كانت دائمًا إيجابية وجعلت عدم إيقاف الآخرين بمشاكلها الصحية عادتها. وكانت النتيجة أن الدردشة معها في الهاتف أو صحبتها كانت دائمًا ممتعة - لقد كانت مثالاً رائعًا على الشخص صاحب سلوكيات النجاح.

## ٦. خطط للقيام بشيء إيجابي كل يوم

"الظروف الإيجابية تساوي نتائج إيجابية" - كما هو واضح بالطبع أن هذا المبدأ يقودنا إلى التفكير الإيجابي، وبالخطيط للقيام كل يوم بشيء بناء، ستجد نفسك تتقدم في اتجاه هدفك. ويقر أحد قوانين التحفيز بأن رؤية أنفسنا ونحن نقدم تحفتنا - مرة أخرى، العقل المحفز هو عقل إيجابي ويطبق سلوكيات النجاح.

## ٧. كن صريحاً

إذا كنت صريحاً مع الآخرين ومع نفسك، فستصبح أكثر ثباتاً وثقة في نفسك؛ الصراحة مع نفسك ستسمع لك بأن تعرف أين أنت وما الذي تومن به، أما الصراحة مع الآخرين، فسوف تمكنهم من معرفة أين أنت وما هو موقعهم منك.

## ٨. اصرف الأفكار السلبية

إذا كانت السعادة محددة بتوقعاتك الذهنية، فسيكون من الضروري أن تتخلص من الأفكار التي تسبب لك التعاسة. وتنفيذ هذا أسهل: أولاً، اعزم على عدم التفكير بهذه الطريقة، وثانياً، استبدل تلك الأفكار السلبية بأخرى إيجابية.

عندما تحمض فيلماً ما وترى صورك بعد الطباعة، عادة ما تتخلص من تلك الصور التي لا يبدو عليك التركيز فيها مع الكاميرا، أو الصور ذات الإضاءة الرديئة؛ فأنت ترحب في الإبقاء على الصور عالية الجودة فحسب. وعقلك يعمل بنفس الطريقة؛ فهو يعزل الصور السلبية ويستبدل بصور إيجابية.

## ٩. تعامل مع "المشاكل" على أنها تحديات

أخيراً، ماذا عن حياة بدون أية مشاكل؟ لقد طرحت هذا السؤال على الكثير من الأشخاص على مدار السنين، وكانت الإجابات دائماً متحمسة وإيجابية: "أوه، ألن تكون الحياة أفضل بكثير بدون مشاكل؟". حسناً، هناك مكان واحد أضمن لك أن قاطنيه لا يواجهون أية مشاكل، إن هذا المكان بالطبع هو جنة النعيم! إذا كان الأمر كذلك، إذن فالمشاكل هي المحاذفة التي نواجهها في الحياة. في اعتقادك، هل يمكن أن يعني هذا أنه كلما كنا أكثر نشاطاً وحيوية، واجهنا المزيد من المشاكل؟ إذا كان هذا صحيحاً، حاولتجنب استخدام الكلمة "مشكلة" واعشر في تسميتها "تحدياً". بالطبع يبدو الأمر بسيطاً إلى حد ما، وقد تجعل

هذه الكلمة الموقف بأكمله يتلاشى، لكن عقلك فى النهاية يتعامل مع "التحدي" بـإيجابية، فى حين أنه يعتبر المشاكل مصدرا للإحباط.

فى اللغة الصينية، الكلمة "Wei-chi" ترجمتها الحرافية تعنى "أزمة" و"خطر"، ونفس الحروف معًا تعنى أيضا "فرصة".

## ١٠ . إدارة التغيير

لقد حدثت تغيرات فى الـ ٤٠ عاما المنصرمة أكثر من كل التغيرات التى حذت فى تاريخ البشرية بأكملها، وهناك عدد كبير من الإحصائيات المذهلة التى تؤكد هذه النقطة. الآن، هناك طاقة كمبيوتر تستخدم فى السيارة (بـ ٦م دبليو٧) أعلى من الطاقة التى تم استخدامها فى سفر أول إنسان إلى القمر. فى فترة حياتك وحياتى، سيطرأ التغيير علينا نحن البشر، ويمكنك أن تتعامل مع هذا الأمر إما على أنه تهديد أو على أنه فرصة، لكنك مع ذلك لا يمكنك منع هذا التغيير. ولا فائدة من انتظار أن يتلاشى هذا التغيير، أو من النظر بحنين إلى الماضى على أمل أن تعود "الأيام الخوالى". وأغلب التغيير يتحول ليصبح شيئا إيجابيا فيما بعد، لكننا نخشاه لأنه يجلب معه الشك وعدم اليقين؛ فتساءل: هل سنكون أسوأ حالا؟ هل سنتمكن من التعامل مع هذه التحديات أو التوقعات الجديدة؟ هل سنتمكن من التأقلم مع الأمر؟ إن عقلك مذهب، لذا فإنه سيتمكن من كل ما سبق - فقط أعطه الفرصة. إن الآلاف، إن لم يكن الملايين، من الأشخاص تعلموا فى تسعينيات القرن الماضى كيفية استعمال الكمبيوتر لأول مرة. لذا، اعتقدوا التغيير بإيجابية وحماس. لذا، فكر فيما قد يحدث وليس فيما قد مضى.

فكرة أخيرة، تقبل هذه المقوله: "يمكننى أن أغير حياتى بتغييرى لطريقة تفكيرى".

### قائمة تذكير للجيّب

- توقع الأفضل.
- جعل الإيجابية عادتك.
- الجأ للتكرار لتعزيز سلوكياتك.
- تذكر أن تبتسم (قم بهذا الآن).
- حاول لا تنقل الآخرين بالهموم.
- خطط للقيام بشيء إيجابي كل يوم.
- كن صريحاً.
- اصرف الأفكار السلبية.
- تعامل مع "المشاكل" على أنها تحديات.

### كلمات حكيمه

"يمكن للكلمات الطيبة أن تكون قصيرة ويسهل قولها،  
لكن صداتها يبقى إلى الأبد".

الأم تريرا



# تخطى الانتكاسات

من الرائع أن تكون إيجابياً، لكنك في نفس الوقت تحتاج إلى أن تكون واقعياً. والحياة ليست طريقاً مستقيماً وثابتاً للصعود إلى قمة النجاح. تقابلنا جميعاً أيام جيدة وأخرى سيئة، ولدينا أفراح وأحزان، ولدينا نجاحات وفشل، وأغلبنا قادر على التوازن مع الأمور عندما يكون كل شيء جيداً ولا توجد مشاكل في المنزل، وكل شيء على ما يرام في العمل، وكل الفواتير مدفوعة والمصرف سعيد بنا، وجميع الأهداف يتم إنجازها بدقة.

ولا تحتاج الأغلبية العظمى منا أن تتعلم كيفية التأقلم مع النجاح في الحياة - على الرغم من وجود بعض المواقف التي يبلغ فيها أحدهم النجاح فتتغير سلوكياته وتصرفاته بشكل جذري، وهنا يحتاج بعض الأشخاص إلى تعلم كيفية التوازن مع النجاح المفاجئ. وفي بعض الأحيان إن لم يتعلم هؤلاء الأشخاص كيفية التعامل مع هذا الموقف قد يصل الأمر إلى أن تبتذلهم عائلاتهم وأصدقاؤهم، وهذا بالطبع مؤسف وغير ضروري.

هذا الفصل يتحدث عن كيفية إدارة أوقات الأزمات أو الكوارث أو الفشل بالإضافة إلى الانتكاسات، والهواجس، والمخاوف وأى شيء آخر من شأنه إعاقة تقدمك نحو النجاح. ويجب أن تكون قادرين على التعامل مع تلك الانتكاسات ثم تخطييها حتى يصبح تفكيرنا إيجابياً، وحتى نتمكن من التعامل مع الحياة

وافتراض الفرص والسعادة المتاحتين فيها.

إن جميع الناس، بغض النظر عن هوياتهم وبغض النظر عما فعلوه أو أنجزوه مروا، وسيمرون، من وقت لآخر بمشاعر خوف أو قلق أو انتكاسات. والمكان الوحيد الذي لا يعاني من فيه من الخوف أو القلق هو جنة النعيم. وأنا أتذكر أنه عندما قلت هذا الكلام في إحدى محاضراتي فعلق عليه شخص حكيم وكوميدي من بين الحضور قائلاً: "إذا كان الأمر هكذا، فربما تعنى مشاعر الخوف والقلق التي نحس بها أنتا مازلنا أحياء!" – ربما تكون أنا وأنت، أحياء بالفعل لأننا لدينا صعاب نحتاج إلى التعامل معها.

## مثبتات العزم

في أغلب الأحوال تكون مثل تلك الانتكاسات والمخاوف بمثابة المثبتات لعزمنا، لذا، من البديهي أن نحاول منع أنفسنا من الشعور بالإحباط في مواجهتها. عليك أولاً أن تعرف الأشياء التي تسبب لك الإحباط؛ وعندما تتعرف بوضوح على هذه الأسباب، من المنطقي أن تقوم بكل شيء من شأنه أن يخلصك منها بشكل تدريجي – لاحظ أيضاً أن هذه المثبتات منفصلة تماماً عن القلق والمخاوف والانتكاسات.

إذا كنت محبطاً أو كانت سلوكياتك متخاذلة، فلن تكون قادرًا على اتخاذ القرار الصحيح أو التأثير على الآخرين. والفارق الوحيد بين الدنيا والآخرة هو المدى الذي يمكنك فيه الاستمرار في العمل على تحسين الدنيا لكي تستريح في الآخرة.

سنبدأ باختبار بعض المشاعر التي قد تشكل عائقاً في سبيل نجاحنا، وبعد هذا سنتعلم كيفية التعامل معها بشكل إيجابي، ومن ثم تخطيها.

## أسباب التعasseة

قبل الاطلاع على كيفية تكوين "سلوكيات النجاح" والحفاظ عليها، دعنا نفحص أولاً بعض الصفات البشرية التي تجعل الناس يشعرون بالتعasseة؛ حيث يمكن للتعasseة بالطبع أن تؤدى إلى الإحباط. والتعasseة مثل مقياس الضغط الجوى، إذا انخفض مؤشره يمكنك توقع أحوال جوية عاصفة.

### الحسد

يدمر الحسد القلب البشري والروح، وأغلب من يعانون من هذه الصفة غير مدركين للبؤس المدمر الذى يخلقه الحسد لهم وللآخرين من حولهم. وفي النهاية ينتهى الأمر بصاحب هذه الصفة بالبقاء وحيداً، فالآخرون لا يمكنهم أبداً مشاركة شخص حسود فى ابتهاجهم ونجاحهم وسعادتهم. بالإضافة إلى هذا، فإن الشخص الحسود يفني الكثير من طاقته الذهنية فى أفكار سلبية ومدمرة، من أجل تشويه إنجازات الآخرين بتصرفاته المؤذية والمخداعة والضارة.

### المراة والثأر

المراة والثأر نوعان مختلفان من المشاعر، لكن مع ذلك يبدو أن كلاً منها يغذى الآخر في العديد من المواقف. وهذا النوعان من المشاعر يتعاملان مع الموقف والأحداث القديمة، ويفترض بذلك الأحداث القديمة أن تترك في كتب التاريخ بدلاً من السماح لها بالتسبب في فوضى ذهنية وأفكار سلبية. والجدير بالذكر أنه إذا كانت هذه الأحداث مودعة في كتب التاريخ، فلن يمكننا بالطبع أن نفعل أي شيء حيالها سوى تعلم الخبرات التي تتيحها لنا لتجنب تكرار نفس الأخطاء مرة أخرى.

إن الثأر يهدى الكثير من طاقتنا، بالإضافة إلى أنه يستهلك الأفكار الإبداعية المنتجة بداخنا، وإذا تم توجيه نفس هذه الطاقة الإبداعية والوقت الذي تستغرقه بشكل إيجابى فسيصبح النتاج هو النجاح بالتأكيد. أما إذا اتبع

كل فرد مبدأ العين بالعين، فسينتهي المآل بالعالم كله وهو أعمى. وقد يبدو هذا الكلام جديراً بالثناء، لكن مع ذلك هناك أوقات أخرى يصبح من الصعب جداً، إن لم يكن من الخطأ، أن تدير خدك الأيسر لمن صفعك على الأيمن. إن كل ما أقصده هنا هو أننا لن نتمكن من النجاة إذا كانت عقولنا مشغولة بمشاعر المرارة والثأر.

## الإحباط

في أغلب الأحوال يكون بمقدور الشخص التحكم في الإحباط متوسط الدرجة. ولقد ذكرت هذا من قبل باختصار في الفصل العاشر، لكن الأمر يستحق تكراره مرة أخرى: نحن لن ننجح إن لم نعاني من الإحباطات. ويمكن لأسباب الإحباط أن تختلف وتتنوع، وبالنسبة لهؤلاء الراغبين حقاً في التحكم في هذه الحالة ستفيدهم نصيحة اتباع الأسباب لمعرفة الشرارة التي تشعل هذه المشاعر البائسة، ثم القيام بخطوات منهجة للتأكد من أنها لن تشتعل مرة أخرى - بمعنى آخر: منع المواقف المسببة لـشاعر الإحباط والقضاء عليها بقوة. إن ممارسة التمارين بانتظام أثبتت نجاحها في العمل كطريق معالج للإحباط؛ فالقيام بنزهة على الأقدام، أو التدريب في صالة ألعاب رياضية، أو ركوب الدراجة، أو السباحة من شأنه النجاح بفعالية في التخلص من الإحباط. وعندما يتعلق الأمر بدرجة أكثر خطورة من الإحباط يجب اللجوء بالطبع إلى استشارات وعلاج طبي متخصص، وفي مثل هذه الحالات لن يجد الشخص المحبط نفعاً أن تتصحّه بمحاولة الخروج من هذه الحالة.

## الحرمان

نحن جميعاً نقبل واقع أن فقدان شخص عزيز هو مصدر لحزن عظيم، وأننا لن أحياً أن أكون مرحاً وغير محترم لأقترح عليك إستراتيجية سطحية لتحول بها هذا الموقف الحزين إلى تجربة سعيدة؛ لأن سلوكيات النجاح ليست وسيلة دفاع نستخدمها لنقى أنفسنا من اختبار مشاعر الحزن.

إذا فقدت شخصاً تحبه - إما بالموت أو الانفصال - اعلم أن الوقت (مثلاً اعتادوا إخبارنا) هو أفضل طبيب لجراحك. وأنا واثق من أنك تتحلى بالإيمان المطلوب، لكن مع ذلك ليس من الصحيح أن تسمح لنفسك بالانغماس في الحزن والبؤس لدرجة تجعل من حولك يشعرون بالبؤس هم أيضاً. والأمر يحتاج إلى جهود إيجابية وعزيمة على وقف التفكير في شيء لن يمكنك القيام بأي شيء حاله، ثم تحويل اتجاه تفكيرك إلى المستقبل - حاول بإصرار أن تجعل الآخرين سعداء، وبالتالي سيقل الحمل بشكل كبير.

## الجريمة والذنب

إن السجون وأماكن الاعتقال الأخرى يسكنها أشخاص ارتكبوا جرائم في حق المجتمع، وهذه المؤسسات ليست بالطبع أماكن سعيدة، والأغلبية العظمى من السجناء - بسبب افتقارهم للإرادة لضبط النفس والتحكم فيها - آمنوا بأنهم من خلال القيام بالمجازفة وارتكاب جريمة في حق المجتمع سيتحققون السعادة التي ينشدونها بشكل ما، لكن المحزن أن العكس هو الصحيح. وبغض النظر عن نوع أو ماهية الجريمة المرتكبة، فإن أكبر سرقة قام بها هؤلاء السجناء هي سرقة أنفسهم: لقد سرقوا حريةهم وحياتهم، بالإضافة إلى أن المكاسب العائدة من النشاطات المضادة للمجتمع ضئيلة للغاية. والأشخاص الذين يرتكبون الجرائم يكونون تعساء بصفة عامة، وحتى هؤلاء الذين لم يتم القبض عليهم واحتجازهم عليهم التعامل مع خوفهم من افتضاح أمرهم في يوم ما، وبالإضافة إلى هذا فهم يظلون محبوسين داخل تقديرهم الضئيل للذات ومشاعر الذنب.

## المشاكل العائلية

إذا كنت محظوظاً بما فيه الكفاية لتكون جزءاً من عائلة، ستواجهك بالطبع العديد من الصعوبات والتحديات والفرص، وإذا تعاملت معها بحب واهتمام

ومسئولية وبدون أية أفكار أو تصرفات أنانية، يمكن للعائلة أن تكون مصدراً عظيماً للسعادة والأمان.

والفصل قبل الأخير من هذا الكتاب يتعامل بشكل أكثر تفصيلاً مع المتعة والسعادة المتاحتين لأى شخص منا محظوظ بمشاركة حياته مع شخص آخر.

## تعاستنا الشخصية

إذا كنا نفكر فى أنفسنا بطريقة سلبية أو حانقة، فسنصبح بالطبع تعساء، وإذا نظرنا لأنفسنا في المرأة وشعرنا بالتعasse لما نرى، وإذا كان تفكيرنا يميل باستمرار إلى تدمير الذات وعدم رؤية الخير بداخلينا، فلن نتمكن أبداً من تجنب مشاعر التعasse وعدم الرضا.

إذا كنت غير سعيد على الإطلاق، فإنك تحتاج إلى التركيز على صفاتك الإيجابية، مع تكريس كل طاقتك لتكوين "سلوكيات النجاح" بداخلك.

## تخطي الانتكاسات والإخفاقات

"الوقاية خير من العلاج"، ومع ذلك، فإن كل شخص يفعل أى شيء في هذا العالم يختبر العديد من الانتكاسات والإخفاقات، وكلما قمت بأشياء أكثر، زاد عدد الانتكاسات التي عليك مواجهتها.

## الأخطاء

بعض الأشخاص يخافون من ارتكاب أية أخطاء لدرجة يجعلهم لا يفعلون أى شيء ولا يجربون أى جديد على الإطلاق، مع أن ارتكاب الأخطاء من وقت لآخر

هو شىء مقبول وعادى؛ فالأخطاء دلالة على النشاط والعمل، ونحن جمِيعاً نتعلم من أخطائنا أكثر مما نتعلم من إنجازاتنا.

مع ذلك، من الغباء أن تستمر في ارتكاب نفس الأخطاء مراراً وتكراراً. ويمكن للانتكاسات والإخفاقات أن تكون نتيجة لخطأً ما، كما يمكن أن تكون نتيجة لوقف نجد أنفسنا فيه، كما يمكن لها أن تحدث بدون أن نرتكب أى شيء خطأ.

وأنا ما زلت أتذكر أول انتكasse كبيرة مررت بها في حياتي المهنية:

كانت لدى مزرعة صغيرة في جنوب إنجلترا. وعلى بعد 7 أميال من مزرعتنا الأساسية كانت هناك أرض مساحتها ٤ فدانًا، وكانت مستاجراً لها. كانت هذه الأرض مهمة جداً إلى حيث كنت أستخدمها ل搾汁 وتجهيز التبن لتغذية الماشية في الشتاء. وفي أحد الأعوام، في شهر مايو، وقبل حصاد التبن الذي يتم في يونيو، استلمت إنذاراً بوجوب إخلافي للأرض وتركتها فوراً. والسبب وراء هذا ليس مما، المهم هو أنه لم يكن لي أي حق قضائي في البقاء.

بالنسبة لي، كانت هذه الأزمة من النوع الضخم، فيبدون هذه الأرض يمكن للمزرعة أن تنتهي؛ حيث لم يكن لدى علف كافٍ للشتاء القادم، ولم يكن قادراً على اقتراض المزيد من الأموال من البنك، بالإضافة إلى هذا كان إيجاد أرض أخرى لاستئجارها في هذا الوقت من العام ضرباً من ضروب المستحيل – أو هذا ما اعتقده.

اعتقد أني قمت بما يمكن أن يقوم به أي شخص آخر، وهو ما يعني أني أصبحت قلقاً ومحبطاً للغاية. لقد شعرت بأنه لا مستقبل أمامي، وأنني سأفلس. ولم احتفظ بمخاوفي وقلقي لنفسي بل شاركت عائلتي فيها. وفي هذا الوقت قال لي صديق رائع عبارة لن أنساها أبداً، لأنني في الواقع فعلت ما قاله لي، فقمت إلى الهاتف وحدّثت كل معارفـي في مجال الزراعة، ثم أخذت سيارـتي لزيارة العديد من الأشخاص، وفي خلال أيام قليلة، وببررة حظ، وجدت قطعة أرض أخرى، على الرغم من أن المساحة لم تكن مثل الأرض الأولى إلا أنها تشبهها كثيراً.

وكانت هذه الأرض تبعد عن المزرعة ميلاً ونصف فحسب، كما كان الإيجار أقل مما كنت أدفعه من قبل. وقد علـقـنا جميعـاً على هذا الـوقـفـ قـائـلينـ: "الـقدـ اـنتـهىـ الـأـمـرـ فيـ النـهاـيـةـ إـلـىـ الـأـفـضـلـ".

الآن، أنت بالتأكيد مررت بتجربة من هذا القبيل في حياتك؛ حيث واجهت أزمة أو انتكasaة، ثم بعد أيام من البؤس ومشاعر الشفقة على الذات حولتها - بشكل واع أو غير واع - إلى شيء إيجابي. ربما تكون هذه الانتكاسة خطأ لن تكرره مرة أخرى، وربما تكون هي الخبرة التي تطور بداخلك فلسفه ما، وربما تحول موقف يجعلك في حال أفضل بكثير من ذي قبل.

## استغل الانتكاسات لصالحك

إذن، كلما واجهتك تلك العوائق أو العقبات أو الانتكاسات أو الأزمات، قل لنفسك: "كيف يمكنني استغلال هذا لمصلحتي؟"، لأن مجرد طرحك لهذا السؤال على نفسك يحول عملية التفكير من الأسلوب السلبي إلى الإيجابي.

على مدار هذا الكتاب ستتجدد أن مبادئ وأفكار الإنجاز والنجاح تدور حول عميات التفكير التي نقوم بها، ومن الغريب ملاحظة أنه عندما يكون قادة العالم في حالة مزاجية إيجابية تجد أن الاقتصاد ينمو وتتوافر فرص العمل، وتتضاءل التهديدات الناتجة عن الصراعات في أنحاء العالم.

وهى فى طريقها إلى المنزل بعد الانتهاء من التمرين فى فبراير ٢٠٠١، سقطت "ناتاليا دوتوى" - السباحة الجنوب أفريقية الفائزة بأربع ميداليات ذهبية فى أوليمبياد أثينا للمعاقين عام ٢٠٠٤ - من على دراجتها، فتم بتر ساقها اليسرى حتى الركبة، وهكذا اضاع حلمها بالوصول إلى الألعاب الأولمبية. حولت "ناتاليا" انتباها إلى أوليمبياد المعاقين فى أثينا. وهى تقول: "أنا واحدة من هؤلاء الأشخاص الذين يمكنهم القول بصدق إنه من قلب شيء سيئ حظيت بشيء رائع. إن المأساة فى هذه الحياة لا تكمن فى عدم الوصول لأهدافك، بل تكمن فى عدم وجود أهداف تتطلع إليها. وليس الطامة أن تموت بدون تحقيق حلمك، فالطامة أن تعيش بدون أن تحلم؛ وليس من العيب ألا تصل للنجوم، فالعيب ألا يكون لديك نجوم لتصل إليها".

## مواقف وتحديات

كلمة مشكلة هي كلمة سلبية، وإذا أخبرت نفسك بأن لديك مشكلة، فمن الطبيعي أن تغمس فيها وتبدأ في القلق، لكن إذا حذفت كلمة "مشكلة" من مفرداتك واستخدمت بدلاً منها كلمة " موقف" أو "تحدى"، سيتعامل عقلك مع المسألة بشكل أكثر فعالية ويصبح أكثر إبداعاً. علاوة على هذا ستكون عند هذه المرحلة في طريقك لتخطي الموقف. تذكر المقوله القديمه: "ضاقت فلما استحكمت حلقاتها فرجت".

بوجود نظام أو منهجية تتبعها للتعامل مع الانتكاسات، وبعدم السماح لنفسك بالقلق سوى لفترة قصيرة ثم البدء في البحث عن حلول، ستسمح لنفسك بالتصرف بشكل إيجابي لتغير الموقف لصالحك.

## التغلب على المخاوف

هناك أشياء من المنطقى جداً أن تخاف منها: المخدرات، شرب السم، السقوط من أعلى جرف؛ فهى مواقف يكون الخطر فيها وشيكاً وقريباً جداً منك، وهذا ليس نوع المخاوف التي تحتاج إلى التركيز على التغلب عليه، نحن نتحدث عن نوع آخر من المخاوف. على سبيل المثال، ما الذي تخاف أنت منه؟ إن هذا السؤال شخصى للغاية؛ لأن ما يخشاه شخص ما لا يعني بالضرورة أن الآخرين يخافون منه. وبشكل واقعى، كل شخص مننا يخاف من شيء ما. إليك بعض المخاوف الشائعة:

- الموت
- الفقر
- الفشل
- المرض
- تقدم العمر
- الرفض

- فقدان الحب
- الأخطاء
- النجاح
- أن يسخر أحدهم منك
- أن ينتقدك أحدهم

ويمكن أن تكون أكثر تحديداً بالقائمة التالية:

- التحدث على الملا
- ركوب الخيل
- التزلج
- السباحة
- مقابلة الناس
- قيادة سيارة
- السفر بالطائرة

وهناك بالطبع أنواع من الخوف المرضي يعاني منها بعض الأفراد: "أشعر بالرعب من العناكب/الثعابين/الجرذان". ولأن هذا الموضوع ضخم، فلن يمكنني التعامل معه هنا؛ فما أريده هو التركيز على تخطي المخاوف غير الضرورية، لأنه في الكثير من الحالات يمكن للخوف أن يصبح محظياً ناجحاً، وبالتالي يمكننا استغلاله لمصلحتنا.

## الخوف من الفشل

مرة أخرى، ومثل كل المشاعر الإنسانية، يحتاج الخوف إلى توازن، ويجب الحفاظ عليه. في كتابي "التحفيز للفوز" قلت: "لا تخش الفشل أبداً". ولأعوام عديدة كنت أؤمن بصدق بأن الخوف من الفشل هو نقطة ضعف. وفي أحد الأيام تناقشت مع ابني الأكبر "ليستر" في هذا الموضوع بعينه، فقال لي: "أنا لا أتفق معك في هذه النقطة، لأن الخوف من الفشل هو أعظم محفز بالنسبة

لى؛ ففكرة الفشل وحدها تدفعنى إلى الأمام، ولقد ساعدتني بالفعل على النمو بأعمالى".

ونتيجة لما سمعت، عدلت رأى؛ إذ لا يوجد عيب فى الخوف من الفشل، لكن تصور الفشل هو ما يمكن أن يصبح ذا تأثير مدمر، وعندما تصور سيناريو الفشل باستمرار، سيخلق هذا التصور في النهاية نتيجة - ولن تكون إيجابية بالطبع.

لقد قلت من قبل إنه من الممكن أن يصبح الخوف محفزاً أو منبهًا قوياً بصفة عامة. ويمكننا أن نرى هذا في مملكة الحيوان؛ فالخوف هو ما يحافظ على الحيوانات أحياء. في البرية، كل الحيوانات في حالة يقظة خشية الحيوانات المفترسة، وأقل حركة أو أي صوت غير مألوف يتسبب في هرب فوري. وبحكم كوننا بشراً، سنجرى بشكل أسرع أو حتى نقفر إلى أعلى إذا شعرنا بالرعب.

إذن، يمكننا استخدام الخوف بشكل إيجابي، لكن بالنسبة لأغليتنا، فلكى نتمكن من تخطى خوف ما فتحنحتاج إلى أن نجد منهجهية مضمونة وفعالة، ثم نستخدمها. ونحن عادة ما يكون لدينا مصدر أو اثنان للخوف لن نجاذب بكشفهمما، لكن في نفس الوقت سنشعر بالسعادة لتخطيهما.

## التحكم في الخوف

إن أفضل طريقة لتخطى الخوف هي الاستمرار في القيام بالشيء الذى تخشى منه. ونحن جميعاً نعلم أن هذا صحيح، وكل ما يحتاج إليه الأمر هو القيام بالخطوة الأولى لتحفيز الشجاعة بداخلك. ومن الرائع ملاحظة كيف أن انفاسنا في ممارسة نشاط كان مصدر خوف لنا من قبل يرفع من مستوى ثقتنا بأنفسنا، ويجعل الأمر أكثر سهولة عند القيام به في المرة التالية، وهكذا حتى يتحول ما كنا نعتبره خوفاً إلى مجرد جزء يومي من حياتنا. إن الخوف خيال وليس واقعاً، والتفكير في ما قد يحدث هو ما يخلق هذا الخوف.

عندما نستجتمع الشجاعة المطلوبة للتعامل مع خوف أو مشكلة قد تواجهنا، فسنجدها قد اختفت إلى حد ما. أنت تعرف أن أموراً مثل إجراء مكالمة هاتفية صعبة، أو تبليغ شخص ما، أو ربما فعل أحدهم عن العمل يجعلك تستيقظ في منتصف الليل وأنت تشعر بالقلق ويدور في ذهنك: "ماذا أقول في هذا الموقف؟"؛ فالتفكير المستمر في موقف مخيف يمكن أن يصبح أكثر إيلاماً من الموقف نفسه.

إن تلك المكالمة الهاتفية ليست بهذا السوء الذي توقعناه، وفي بعض الأحيان عندما تقصد موظفاً ما تجد أنه يشعر بالارتياح وأنه كان سيفعل هذا على أية حال. إذن ... نحن جميعاً لدينا مخاوفنا، لكن إذا رغبنا في تخطيها حقاً، فسنتمكن من هذا - ولنك أن تخيل الإنجاز الرائع الذي ستتحققه بتخطي أحد مخاوفك.

## التعامل مع القلق

ما القلق؟ اشتقت الكلمة Worry القلق في اللغة الإنجليزية من الفعل الأنجلو ساكسوني Wyrgan الذي يعني (خنق)، والإدراك الحديث لهذه الكلمة يصفها على أنها حالة من اضطراب الذهن، أو السماح للعقل بالتغلغل في التفكير في الصعوبات والمشاكل. إن القلق يعني الاستخدام السلبي لخيالاتنا، والقلق بصدق ما قد يحدث في المستقبل، أو الإيمان في التفكير في عواقب موقف حدث بالفعل هو تصور سلبي. ومقوله "ما قد تخشاه قد يتحول إلى حقيقة"، تمت مناقشتها من قبل، والمؤسف أنها حقيقة لدرجة تمنعك من غض البصر عنها. ولقد قال "هنري فورد" من قبل: "إذا اعتقدت أنك تستطيع، أو اعتقدت أنك لا تستطيع - فأنت في الحالتين على حق". للأسف، يقضى الكثير من الأشخاص الكثير من وقتهم وهو قلقون ويتصورون أفكاراً سلبية لدرجة تجعل هذه الصور تتحقق.

إليك بعض الجمل التي يقولها الناس وهم في حالة من القلق:

■ "أنا قلق جداً لدرجة تمنعني من التفكير السليم". ■

■ "أنا قلق لدرجة لا يمكننى معها النوم".

■ "أنا قلق لدرجة الموت".

■ أنا قلق من عدم وجود أى شىء يمكننى القيام به".

■ "أنا قلق للغاية، وغير قادر على تخطى ما حدث لى".

■ "أنا قلق لدرجة ستعملنى أتصرف بشكل خاطئ".

عندما ننظر إلى هذه العبارات باللونين الأبيض والأسود سيبدو لنا أنه من السخف التلفظ بها حقاً. وعلى الرغم من أن الموقف طبيعى ومفهوم، إلا أنه يجب علينا تقبل أن القلق هو حالة ذهنية مضطربة؛ فهو عبارة عن تصورات سلبية يمكن لها أن تسبب في المزيد من الخوف وتتسبب في الشعور بالإحباط، ويمكن لكل ما سبق أن ينتهي إلى أمراض جسدية وتعاسة وبؤس وغضب و Yas، وفي أسوأ الظروف قد يصل الأمر إلى الانتحار.

يجب أن تتم مواجهة القلق، ونحن جميعاً نختبر القلق بدرجات متفاوتة، لكنه يظهر في درجات يمكننا وينبغى علينا التحكم فيها. أول شيء عليك أن تذكره أن "القلق الذي يتم تشاركه يقل إلى النصف، والمتعة التي نتشاركها تتضاعف"، لكن بتشارك القلق نحن نجازف بأن يشعر من نحب ونشارك معه أفكارنا بالقلق هو الآخر - لكن من جهة أخرى، يمكن لهذه الخطوة أن تكون الأولى في اتجاه الوصول إلى الحل.

يجب علينا أيضاً تقبل الواقع أن أغلبية المواقف التي نقلق منها لا تتحقق بالفعل على أرض الواقع، ولقد وجدت أن أفضل طريقتين للتعامل مع القلق هما: أولاً، على ألا أقلق أبداً مما "قد" يحدث، ثانياً، يجب تدوين مخاوفى وقلقى على الورق.

## الخوف مما قد يحدث

أنا أجد أن أسهل طريقة هي تخيل أسوأ سيناريو للموقف، ثم أفكّر: ماذا سأفعل في هذه الظروف؟ كيف سأتعامل مع الموقف؟ بعد ذلك أرسم خطة في عقلي

للتعامل مع الموقف، وبإعداد هذه الخطة يمكنني أن أحذف هذا الموقف من عقلي ولا أعود للتفكير فيه مرة أخرى. في أغلب الأحوال ستجد أنه باتباعك لهذا الإجراء البسيط سيتلاشى القلق، لأن أفكارك موجهة إلى التفكير في التصرفات الإيجابية فحسب.

عندما تدخل في حالة من العصف الذهني للبحث عن أفكار، غالباً ما ستتجدد حلولاً للأشياء التي تسبب لك القلق. إن هذه إحدى عادات الشخص ذي التفكير الإيجابي، أما الاستمرار في تصور سيناريو ما يقلقك فإنه يعني السماح لتلك الأفكار السلبية بخنقك وانزعاع الحياة منك حتى الموت.

## تدوين مخاوفك وقلبك

قد تجد أنه من المفيد لك أن تكتب مخاوفك وما يقلقك على الورق؛ فعندما تكون مدونة، لا تبدو تلك الأفكار بهذا السوء الذي تراه وهي حبيسة عقلك.

وهناك نظام آخر رائع وبسيط وقد أجدى نفعاً مع بعض الأشخاص: أن تصمم "صندوقاً للقلق". والأمر هنا مشابه إلى حد ما لمحصلة التقويد؛ فحالما تراودك أفكار مقلقة، دونها على ورقة ثم ضعها في صندوق القلق، وفي نهاية الشهر أفرغ الصندوق في حضور أسرتك - ستكتشف أن أغلبية المشاكل لم تحل فحسب، بل أصبح العديد من تلك الأفكار مصدرًا للضحك بدلاً من القلق.

ويمكنني أن أؤكد لك أن هذه الطرق فعالة للغاية، ومن الآن فصاعداً، كلما أقلقك شيء ما، كن إيجابياً وتصرف وافعاً شيئاً ما.

إذا كنت تمني الوصول إلى أهدافك حقاً دعني أؤكد لك أن إهدار أي وقت في القلق سيثبط من همتك وقدرتك على تحقيق ما تريده؛ لأن القلق لن يوصلك إلى أي شيء، بل هو أيضاً يؤدي إلى الإحباط والضغط، لذا حاول ألا تقلق.

الآن، إليك هذه الرسالة: إذا كان هناك ما يسبب لك القلق، تصرف وقم بفعل ما، كن إيجابياً ولا تترك الأمر ليتفشى.

### قائمة تذكير للجيب

- تعرف على ما يثبط عزتك وتخلص منه بشكل تدريجي.
- استغل الانتكاسات لصالحك.
- غير كلمة "مشكلة" لتصبح "موقعاً" أو "تحدياً".
- اجعل خوفك يحفزك.
- كن إيجابياً مع ما يقلك – دون مخاوفك أو استخدم صندوق القلق.
- القلق مثبط للنجاح، لذا تصرف بأي شكل إيجابي.

### كلمات حكيمه

"الفشل ليس هو السقوط، وإنما هو عدم المحاولة".

ستيلا جيمس

# التحكم في الرفض

التعبير عن الرفض يتلخص في الكلمة بسيطة وسخيفة هي "لا"، وإذا نظرت إلى هذه الكلمة وهي مكتوبة فإنك تشعر بأنها غير مؤذية وغير صعبة، لكن الحقيقة أن تلك الكلمة البسيطة يمكنها أن تمنعك من الوصول إلى أهدافك - وإذا لم تكن قادراً بالفعل على التعامل معها، فستعوق تقدمك المستقبل.

## التغلب على الرفض

يصعب على الكثيرين منا التغلب على الرفض، وعندما كنا صغاراً، كانت كلمة "لا" تستخدم كنوع من السيطرة علينا: "لا تلمس.." ، "لا تمش تحت الرصيف" ، "لا تضع يدك في النار". ونتيجة لهذا، تتم تهيئتنا على أن كلمة "لا" تمنعنا من القيام بما نريد - على الرغم من أنها تمنعنا من الإيذاء.

## الخوف من الكلمة "لا"

منذ أيامنا الأولى في الحياة يتعامل عقلنا الوعي وغير الوعي مع "لا" على أنها آلية أمان. على سبيل المثال: هناك شاب يرغب في أن يطلب من فتاة الاتصال به، لكنه خائف من احتمالية أن ترد عليه بـ "لا" فلا يحاول حتى سؤالها.

في اعتقادك، لماذا يكون من الأسهل على الباحثين عن عمل أن يكتبوا العديد من الخطابات لجهات العمل المختلفة بدلاً من أن يتحدثوا هاتفياً إلى هذه الأماكن أو حتى يزوروها؟ إن أسوأ ما يمكن حدوثه أن يقول صاحب العمل: "لا، ليس لدينا أماكن شاغرة" أو "لا، الوقت ليس مناسباً الآن"، أو ربما "لا، أنت لست من نبحث عنه". دعنا نتفحص عدة مواقف أخرى:

الأفراد الذين يعتقدون أن ظروف عملهم أو أجورهم غير عادلة عادة ما لا يطلبون تغييرها. لماذا؟

العديد من الناس يملأون القسم المترافق مع الموقف، وفي غالب الأحوال عند الحصول عليه تتم مضاعفة الفوائد ومعدل السداد. وهؤلاء الأشخاص لا يذهبون إلى البنك للحصول على قرض بشروط أفضل خوفاً من كلمة "لا".

هناك رد فعل مشترك بين الأغلبية العظمى من الأشخاص الذين يزعمون أنهم ليسوا مهرة في البيع: إنهم جميراً يشعرون بعدم قدرتهم على مواجهة الرفض عندما يقول لهم شخص ما: "لا، شكراً".

والنجاح - كما قلت مراراً - متاح لك ويمكنك تحقيقه، وقد يعني هذا القيام ببعض الأشياء بشكل مختلف، مثل التعامل مع التحديات وبناء العلاقات - وبلا شك ستواجهك العديد من المواقف التي سيكون لأصحابها حرية اختيار أن يقولوا "لا".

## طريقة أخرى للنظر لكلمة "لا"

أولاً، دعنا نفهم بوضوح ما الذي تعنيه "لا": في ٩٩٪ من المواقف لا تكون هذه الكلمة رفضاً لك أنت على المستوى الشخصي - وحتى لو كانت كذلك، فما المشكلة؟

إن هذا الكتاب يتحدث عن العالم الحقيقي، ولقد سمعت محاضرين يشرحون كيف أنه في كل مرة يسمع موظف البيع كلمة "لا" يكون قد اقترب خطوة من كلمة "نعم". على المستوى الإحصائي قد تكون هذه الفكرة صحيحة،

لکنها مع ذلك لا تعنى أنتا سنشعر بالاستمتاع على الإطلاق من سماعنا لکلمة "لا".

وعلى مستوى تجارب الشخصية، وجدت أن أكثر طريقة فعالة للتعامل مع کلمة "لا" هي فهم واستيعاب أن هذهـ الـ "لا" هي مجرد "لا" في هذه اللحظة فحسب؛ فهـى لا تعنى "لا" في الأسبوع القادم أو في الشهر القادم أو حتى في العام القادم.

ويمكننى أن أؤكد لك أنك اشتريت شيئاً ما أو ذهبت إلى مكان ما أو فعلت شيئاً ما في الأشهر القليلة الماضية كنت قد علقت عليه بكلمة "لا" من قبل، والسبب في ذلك هو أن ظروفك تغيرت؛ فمن الممكن أنه صار لديك التمويل أو الفرصة أو وقت أكثر، وهو ما يعني أنك صرت قادرـاً الآن على شراء أو فعل ما رفضت شراءـه أو القيام به من قبل.

في مجال عملـي، يمكننى أن أرجع بذاكرتـى لأرى عدد المرات التي كنت أتـوى فيها إنتهاء صفة فأتألقـى ردودـاً على شـاكـلة: "لا، أـشـكرـكـ هـذاـ غيرـ منـاسـبـ الـوقـتـ غـيرـ مـلـائـمـ ...ـ إـلـخـ". مع القليل من الإصرار وبالحافظ على العلاقات مع من حولـكـ، يمكن لـكلـمةـ "لا"ـ أنـ تحـولـ فـيـ النـهاـيـةـ لـتصـبـحـ "نعمـ".

## السؤال لا يؤذى

نحن جميعـا سمعـنا أـشـخاصـا يـقـولـونـ: "لا أـحـبـ أـسـأـلـ النـاسـ أـىـ شـئـ فـحـسـبـ". في بعض الأحيان يكون السبـبـ أن هـؤـلـاءـ الأـشـخاصـ يـخـشـونـ الرـفـضـ، أو ربما لأنـهـمـ لاـ يـحـبـونـ أـنـ يـصـبـحـواـ مدـيـنـينـ أوـ مـلـزـمـينـ بـرـدـ الـجـمـيلـ لـشـخصـ آخرـ.

على أـيـةـ حـالـ، عـلـيكـ أـنـ تـدرـكـ أـنـ السـؤـالـ لـنـ يـؤـذـيـكـ، وـعـلـيكـ أـيـضاـ أـنـ تـعـلـمـ أـنـ هـنـاكـ أـشـخاصـاـ يـنـتـظـرـونـ سـؤـالـكـ هـذـاـ بـلـهـفـةـ. هـمـ فـقـطـ يـخـشـونـ أـنـ تـعـقـدـ أـنـهـمـ يـفـرـضـونـ أـنـفـسـهـمـ، أوـ أـنـهـمـ مـحـرـجـونـ، أوـ أـنـهـمـ لـاـ يـرـيدـونـ التـدـخـلـ بـدـوـنـ طـلـبـ هـذـكـ بـدـورـهـمـ. وـأـعـلـبـ الأـشـخاصـ النـاجـحـينـ عـنـدـماـ يـحـتـاجـونـ إـلـىـ إـتـامـ شـئـ مـاـ يـسـأـلـونـ

ما يريدونه ممن حولهم أو حتى يستفسروا منهم عن المعلومات التي يريدونها.

الآن، افترض أن ٥٠٪ من الوقت الذي تطلب فيه أشياء تكون الإجابة بـ "لا" - هذا يعني أن في الـ ٥٠٪ الأخرى من الوقت سيكون الأمر أحسن حالاً، وأنك ستحصل على المساعدة التي تريدها، وقد يساعد هذا أشخاصاً آخرين - ودعني أذكرك بأنه من المستحيل النجاح بدون أن تساعد الآخرين على النجاح.

ولا تجعل من نفسك شهيداً، لأنك، أنت أيضاً، لن تتوجه بدون الحصول على مساعدة من الآخرين.

## أخذ "لا" على محمل شخصى

لا تأخذ "لا" أبداً على محمل شخصى، ولا تتعامل معها على أنها رفض - إن هذه الكلمة لا تعنى الفشل، بل هي مجرد نتيجة غير مرغوب فيها في لحظة معينة.

## الإصرار والمثابرة

إن واحداً من أهم عناصر النجاح هو الإصرار والمثابرة، وقد أخبرني مدير مبيعات من قبل أن أفضل صفة يجب أن يتحلى بها أعضاء فريقه هي القدرة على الإصرار والمثابرة، والشخص القادر على الإصرار - ويمكنك هذا أنت الآخر - سيربح ويفوز في النهاية.

ولا يهم ما هو كنه الفرصة أو التحدى، لأنك إذا كنت قادراً على التعامل مع الموقف ستتجه في النهاية.

هل يمكنك دق مسمار طوله ٦ بوصات في شجرة بلوط عتيقة بضربة واحدة فحسب؟ بالطبع لا، لكن يمكن لطفل صغير أن يدخل هذا المسمار في الشجرة ربما حتى بمطرقة خشبية - كل ما سيفعله هو أنه سيطرق المسمار بعدد كافٍ من المرات لفترة زمنية كافية فحسب.

إن الاستسلام هو عكس الإصرار، ويبدو أن هذه هي القاعدة بالنسبة للكثير من الناس، وإحصائياً يمكننا رؤية هذا عندما ينسحب أغلب الناس مما يفعلون بالشكل التالي:

- بعد أسبوعين من بداية اتباع برنامج الحفاظ على اللياقة،
- في خلال أربعة أيام من بداية اتباع حمية غذائية،
- في خلال ٨ أشهر من بداية خطة للادخار.

تحدث مدير المبيعات بشركة إحدى الشركات الكبرى ليرى ما إذا كان المدربون بها يرغبون في شراء واستخدام شرائط الفيديو وخدماتنا التي نقدمها أم لا، لكنهم رفضوا، فسألهم عن إمكانية الحفاظ على اتصال معهم وأن يذهب لرؤيتهم مرة أخرى بعد ٦ أشهر. بعد مرور الأشهر الستة أعاد العرض فرفضوا مرة أخرى، ومع ذلك بنيت أنا وهو علاقات مع أشخاص بالشركة، وبعد ستة أشهر أخرى علمنا أن متذمذى القرار في الشركة انتقلوا علينا أن نبدأ المشوار من جديد. وظللنا كل ستة أشهر نعقد اجتماعات معهم تتبعها عبارة "لا، شكراً"، ومرة أخرى انتقل الأشخاص الذين كونا علاقات معهم من مناصبهم. وأخيراً، بعد ٤ أعوام، طلبو تجربة شريطي فيديو، ثم تبع هذا طلبيات أخرى.

بعد ستة أشهر، تلقينا من هذه الشركة طلبية شرائط فيديو تقدر بـ ٥٠٠٠ جنية إسترليني. وبعد عام آخر، ارتفعت القيمة إلى ٨٠٠٠ جنية من شرائط الفيديو ومنتجات أخرى. في العام التالي تمكنا من إمداد هذه الشركة فحسب بمنتجات بلغت ربع مليون جنية إسترليني.

## لاستسلام

حاول ألا تسمح للاستسلام بأن يصبح عادتك؛ فأى اختراع نستخدمه الآن يتعامل معه على أنه أمر مفروغ منه هو نتيجة للإصرار وليس الاستسلام. قد قام "إديسون" بآلاف المحاولات قبل أن ينتج المصباح الكهربائي، كما كان كتشاف "فليمنج" لقار البنسلين نتيجة للإصرار، وهناك الآن عدد كبير من العقاقير التي تحكم في مرض السرطان وفي بعض الأحيان تتمكن من

علاجه - مرة أخرى، كل ما سبق هو نتيجة للإصرار، والقائمة لا تنتهي، لكن المهم أن كل شيء تم إنجازه كان بسبب المئات، إن لم يكن الآلاف، من المحاولات والحصول على عدد لا نهائى من الإجابات الخاطئة حتى يتم إيجاد الحل الصحيح.

إذن، الإصرار هو أحد عناصر النجاح. مع ذلك، يجب أن يكون هناك توازن بين معرفة متى يتبعى الانسحاب، ومتى يجب عليك أن تتحلى بالعناد؛ فقد تكره عملك أو البيئة التي تعمل فيها، ومع ذلك أنت تصر بعناد على أن تظل تعيساً. وهناك فارق بين الإصرار والعناد، ومع ذلك، وفي كل الأحوال، يميل أغلبنا إلى الانسحاب من أي شيء مبكراً.

منذ عدة أعوام مضت، وأثناء سباق "فاستنت" البحري، علق العديد من اليخوت فى عاصفة فقد فيها الكثير من الأشخاص أرواحهم. وفي وقت لاحق، اتضح أن الأشخاص الذين غادروا يخوتهم مبكراً وهرعوا إلى قوارب النجاة هم الأشخاص الذين لقوا حتفهم؛ فلو كانوا انتظروا في يخوتهم فحسب، لظلوا أحياء حتى اليوم. نعم، هناك وقت يتحتم عليك فيه أن تغادر السفينة، لكن هذا الوقت لا يأتي حتى تصل المياه إلى قدميك.

المهم في الأمر أن تتعامل بأمانة مع نفسك. العناد صفة مدمرة وبالتالي سلبية، لذا فهي تحتاج إلى التعامل معها وتغييرها، أما أن تكون مصراً فمعنى أنه تكون إيجابياً، فتحاول القيام ببعض الأشياء الجديدة أو اعتناق بعض المناهج والأساليب الجديدة. وعندما تجد أن كل ما هو جديد نفذ منهك، أو تجد نفسك قضيت وقتاً طويلاً في محاولات الإنقاذ، أعلم أن هذا هو وقت التوقف. وأنت بالطبع قد رأيت في مواقف مختلفة أنه عندما يصبح كل شيء كئيباً بشكل غير طبيعي، تبدأ الأمور في التحسن. لقد مر كل الأشخاص الناجحين بهذه التجربة - عندما يصبح الإغراء بالاستسلام قوياً للغاية، ثم تجد الأمور تتحسن فجأة، وأنا سمعت أشخاصاً يصفون هذه التجربة على أنها خط الدفاع الأخير بالنسبة لهم، لذا أقول لك مرة أخرى: "لا تستسلم".

إذا كنت ترغب فى أى شىء مهما كان، اعلم أن الإصرار سيسود وسيسيطر على أى رفض لتحصل على ما تريده.

وعليك تقبل واقع أنه لا يوجد خطأ في سؤال الآخرين، وإذا استرجعنا خبراتنا الحياتية السابقة سنجد أن الأشياء التي نقدم عليها هي تلك الأشياء التي لم نفعلها، أو التي لم نسأل أو نطلب المساعدة للقيام بها – ونحن نادراً ما نقدم على موقف أو تصرف قمنا به بالفعل.

إذن، لا يوجد أى منطق في الخوف من الرفض – ويرجع سبب هذا الخوف في الأساس إلى مبدأ ركائز الألم والسعادة؛ فعندما نجد احتمالية التعرض للألم الناتج عن كلمة "لا" نسمح لهذه الفكرة بالسيادة والتقليل من شأن كل النتائج السعيدة التي قد تنتج إذا كانت الإجابة "نعم". (اتبع الخطوات التي ذكرتها لك سابقاً) ومن المفید جداً أن أقول لنفسى: "وما المشكلة إذا قائلوا لا؟".

بالتحكم فى الرفض، ستعلم كيف تصبح أكثر عزماً وأكثر استعداداً للقيام بأشياء لطالما خفت منها لأنك ستشعر بقوة أكبر. ومهما كان ما تفعله، لا تتصور أبداً نتيجة سلبية، ولا تتصور الآخرين وهم يقولون لك "لا" – اعكس هذه الصورة في عقلك.

### قائمة تذكير للجيّب

- اقنع نفسك بعدم وجود شيء اسمه الرفض.
- تذكر أن "لا" تعنى "ليس اليوم" فحسب.
- لاتأخذ كلمة "لا" على محمل شخصي.
- اسأل ما تريده وأطلب مساعدة الآخرين؛ فلن يمكنك أن تصبح ناجحاً بدون مساعدة الآخرين لك.
- تمتن بالإصرار ولا تستسلم، مع ذلك اعلم متى يجب عليك التخلّى عن الأمر.
- تحكم في الرفض ولا تسمح له بالتحكم فيك.

## كلمات حكيمة

"لا يوجد شيء في العالم بإمكانه أن يحل محل الإصرار، ولن تتمكن حتى الموهبة من ذلك؛ فمن الشائع جداً أن ترى الكثير من الأشخاص الفاشلين والموهوبين في نفس الوقت. ولن تتمكن العبرية أيضاً من ذلك؛ فالعبرية التي لا تفيده هي مجرد قول مأثور. ولن يتمكن التعليم هو الآخر من ذلك؛ فالعالم مليء ب المتعلمين منسيين ومجهولين، لكن الإصرار والعزمية فقط هما القادران على السيطرة والسيطرة. إن شعار "تقدّم بإصرار" هو الذي عالج - وسوف يعالج - مشاكل الجنس البشري".

كالفين كوليديج

## السلبية: مدمرة النجاح

إن كل ما يدور حوله هذا الكتاب هو النجاح، لكن عليك الآن أن تصفعى إلى هذا التحذير: السلبية تدمر النجاح. إن تجاهل النصيحة الموجودة في هذا الفصل ستعرضك لهلاك محقق.

تعتبر السلبية واحدة من الأمراض الرئيسية في عالمنا اليوم؛ فهي عامل تدمير قوى للسعادة وللنجاج للذين تما بالفعل، أو للذين لا نزال نتشدهما، كما أنها تدمر العلاقات والإنجازات. والمرض الذي أصفه هو قوى السلبية التي تظهر نفسها في التفكير السلبي، والذي يؤدي بدوره إلى التواصل والتعامل مع الآخرين بشكل سلبي.

### كيف أصبحنا سلبيين؟

لقد ولدنا جميعاً لنكون إيجابيين، لكن تمت تهيئتنا لنصبح سلبيين. ولقد ناقشنا (في الفصل ١٢) كيف تؤثر كلمة "لا" على حياتنا اليومية. إن عقولنا تخزن السياق الذي تم استخدام كلمة "لا" فيه منذ الصغر حتى تحول لنصبح مرادفاً للخوف. ومع ذلك، وعلى الرغم من أن الأغلبية العظمى منا يتعاملون مع كلمة "لا" على أنها كلمة سلبية، فهي ليست كذلك بالفعل. إذن، كيف تتم تهيئتنا لنصبح سلبيين؟

إن أسهل مكان نبدأ منه كدليل على السلبية هو وسائل الإعلام والجرائد، والتلفاز والراديو، والصحفيون يكسبون عيشهم من وراء إيجاد ونشر الأخبار السيئة، وقد يصل بهم الأمر إلى محاولة اختراع أحداث إن لم تكن هناك أخبار كافية للنشر.

إذا كان يتم إمطارنا بواابل من الأخبار السيئة، هل من الغريب أن يصبح الكثير منا سلبيين؟ هل من العجيب أن الكثير من الأشخاص في العالم الغربي - والذين يستمتعون بأعلى مستوى للمعيشة، مع وجود سعادة ومتعة لا توصف متاحة أمامهم - يعانون من الاكتئاب والإحباط؟ لقد أصبح من السهل علينا أن نتوقع الأخبار السيئة إلى درجة تصل في بعض الأحيان إلى التعطش لهذه الأخبار.

نحن جميعا نعلم أنه إذا وصفت جريدة ما جريمة بشعة ترتفع مبيعات هذه الجريدة، والأغلبية العظمى من الناس في العالم الغربي لديهم الكثير ليتعلموا إليه، كما أن حكوماتهم تقدم لهم الحماية والعناية اللازمتين، ومع ذلك يشعرون بتعرضهم للخداع من قبل هذه الحكومات. والقليل من الناس هم من يتطلعون إلى المستقبل بالفعل، لأن البقية تتم تهيئتهم على السلبية.

## مخاطر السلبية

لماذا تعتبر السلبية شيئاً غاية في الخطورة؟ ذلك لأنه من الصعب جداً التخلص منها، بالإضافة إلى أنها ستكون الكثير؛ فالسلبية تستنفذنا عاطفياً وجسدياً وعقلياً. وأكرر مرة أخرى أن السلبية هي أكبر وأخطر عامل من شأنه تدمير النجاح الحالى أو المرتقب.

ويدمى التفكير السبلى العلاقات والإبداع والإنجازات، ثم في النهاية يدمر السعادة، والأكثر إثارة للرعب من كل هذا هو أن السلبية تخلق بيئه صالحة للمرض فينمو ويزدهر فيها. إننا نجذب ما نخشى، وكلما فكر أحدنا في مرض مرتفع، ركز تفكيره على التقاط مرض بعينه. وكلما تخيل الإنسان أنه يعاني

من مرض خطير عندما يشكون من أحد الأعراض البسيطة، أصبح أكثر قابلية لتطوير واتخاذ شكل من أشكال الصحة العليلة. وعلى الرغم من أن هذا الكلام شيء بديهي، فإنه مع ذلك يستحق الإعادة والإشارة إليه؛ فكلما كان تفكير الإنسان إيجابياً، زادت احتمالات حفاظه على صحته والبقاء سليماً معافياً.

## التفكير والتواصل السلبيان

بالنسبة للكثير من الناس أصبح التفكير والتواصل السلبيان عادة سيئة، وقد يصل الأمر إلى حد إدمانها. إذن، ما الذي يجعل السلبية بهذا المستوى؟ إن السلبية تؤثر على ما يفكر فيه الناس ويقولونه لأنفسهم، ولقد قلت من قبل إنه كلما تضاءلت صورة الإنسان الذاتية أصبح أكثر سلبية، خالقاً بهذا دائرة من السلوكيات الضارة.

## عادة التفكير السلبي

إليك بعضًا من الأقوال الشائعة التي يقولها الناس لأنفسهم، ولنكون واقعيين، فإن كل شخص منا سيجد جزءاً من هذه العبارات مألوفاً له. إن هذه الأقوال هي أمثلة على الأفكار والعبارات التي تعيقنا وتشغّلنا عن تحقيق النجاح المتاح لنا بالفعل:

- "لقد أصبحت كبيراً على التغيير".
- "أنا ما زلت يافعاً".
- "لا يمكنني هذا، أنا متأكد".
- "لن أصبح أبداً قادراً على...".
- "أنا أكره القيام بهذا".
- "أنا لست مهيئةً للقيام بهذا".
- "أراهنك أنني سألتقط عدوى البرد منك".
- "أنا متأكد أنني لن أتمكن من اللحاق بالقطار".

- "السيارة دائمًا ما تشعرنى بالغثيان".
- " دائمًا ما أتراجع".
- "أنا دائمًا مفلس".
- "ذاكرتى ضعيفة للغاية".
- "لا يمكننى الحديث على الملاًى بين جمهور".
- "أنا واثق أن هذا لن يجدى نفعا".
- "أراهن على أنهم سيقولون لا".
- "ليست لدى عزيمة".
- "أنا لست ماهرا بما فيه الكفاية فحسب".

والقائمة لا تنتهي.

إن التفكير السلبي يعني الاستخدام المدمر لمخيلتنا الإبداعية؛ فنحن نتوقع بسببه الأسوأ ونستشرف به أشياء لا نرغب في حدوثها، وقد يكون السبب وراء هذا هو الخوف القوى من الرفض الذي سبق وناقشناه. نحن نتخيل شخصاً ما وهو يقول لنا "لا" قبل حتى أن نسأل، وهذا الخوف السلبي يعلن عن نفسه بقوة بعد كل مأساة تظهر في الأخبار: فبعد أي تصادم يحدث على السكك الحديدية يخشى الناس السفر بالقطار، وبعد مأساة الحادى عشر من سبتمبر، شهدت شركات الطيران انخفاضاً رهيباً في معدلات المسافرين جواً، ويخشى كبار السن على أنفسهم وهم في منازلهم كلما سمعوا عن جريمة حديث لشخص كبير في السن.

في الواقع، إن عكس كل ما سبق هو صحيح: كبار السن هم أكثر الناس تمنعاً بالأمن والأمان في مجتمعاتنا، والسفر بالقطار أو الطائرة أكثر أماناً لمائات المرات مقارنة بالسفر بالسيارة. وهناك أشخاص مع أقل وخذ يشعرون به في أجسادهم يخشون من الإصابة بأمراض خطيرة. وكما علمنا من قبل، فإن مخيلاتنا قوية إلى أقصى حد، لذا لا تسمح أبداً العقلك أو أفكارك أن تغمس في تخيل الأشياء المريعة التي قد تحدث لك. إن هذه الأشياء لن تقع لك بنسبة ٩٩,٩٪، أما الدمار الذي ستتسبب فيه الأفكار السلبية لك ولعلاقتك سيكون

أكبر مما يمكن قياسه. وتشتعل الخلافات والصراعات البشرية عندما يتخيل شخص ما أن شريكه أو عدوه يفعل أو سيفعل شيئاً مؤذياً له، ولا ينتج عن هذا سوى المزيد من الصراع والبؤس. ولقد شددت مراراً وتكراراً على مدار أجزاء هذا الكتاب على أهمية تكرار التأكيدات الإيجابية، فلم نهدر وقتنا ونحن نتحدث أو نفكر في أشياء لا نرغب فيها؟

## التعامل مع التواصل السلبي

إن هذه الجزئية من الكتاب لا تعامل بشكل كبير مع طريقة تفكيرك تجاه الآخرين بقدر تعاملها مع طريقة تعاملك وتفكيرك مع ما يقوله الآخرون لك، وكيفية تعاملك مع التواصل السلبي بجميع أشكاله. دعنا نتفحص الكلمات الثلاث التالية:

- الانتقاد
- الشجب
- الشكوى

### الانتقاد

بالطبع يجب أن يكون لديك سعة صدر للنقد البناء، لكن الكثير من الانتقاد لن يكون بناءً بالطبع، بل هو مدمر. ولن ينمو أحدنا ويتطور بدون الحصول على مساعدة بناءً، وكما أوضحنا: الكثير من الانتقاد ليس بناءً على الإطلاق. وأى شخص يمكنه إيجاد العيوب، لكن ما يحتاج إليه الناس حقاً هو استغلال عقولهم في حل المشاكل وإيجاد طرق أفضل للقيام بالأمور المختلفة بدلاً من قول: "هذا لن ينفع"، "هذه فكرة فاشلة"، "لن يمكنك القيام بهذا" ... إلخ.

## الشجب والشكوى

هل لاحظت كيف أن وسائل الإعلام - التلفاز والراديو والصحف - أصبحت سلبية أكثر وأكثر في الأعوام القليلة الماضية؟ وأيًّا كان من يتم إجراء حوار معه في أي برنامج، تجد أن الحوار يتخذ شكل صراع ويبدأ المخاطر في لعب دوره بعنف كما لرأته حليف الشيطان. ومهما كانت الفكرة التي يطرحها سياسي ما جيدة، تجدها تعرضت للسخرية والتمزق إرباً، وحتى في البرامج القائمة على المحادثات الهاتفية، فإن كل ما تسمعه هو الانتقاد والشجب والشكوى. لذا، تجنب باستمرار الاختلاط بهؤلاء الذين لا يتفهون سوى بهذه الأشياء الثلاثة.

## العيش في بيئة سلبية

أشعر بدهشة حقيقة عندما أعمل مع الشباب؛ فعندما أبدأ في إخبارهم بحقائق الحياة وأمكانية تحقيقهم للإنجازات ووصولهم إلى النجاح تتذبذب وجوههم تعبيرات مبهجة، فتجدها تشتعل بحيوية وحماس خالصين بمفرد غرس بذور التواصل الإيجابي داخل هؤلاء الشباب. لماذا يجب على مجتمعنا تحطيم أية فكرة جديدة؟ لماذا نجد العديد من الأشخاص متشائمين ومتشككين في كل شيء؟

ويقول قانون الانسجام إننا - كبشر - نترجم بشكل تلقائي وطبعي مع البيئة المحيطة بنا بغض النظر عن ماهيتها. إذن، لماذا نتعجب عندما نجد الناس من حولنا سلبيين إذا كانت بيئتنا نفسها سلبية؟

إليك هذا التحدي: حاول أن تضع قائمة بأشخاص ناجحين بالفعل وسلبيين إلى أقصى حد في نفس الوقت. لا أعتقد أنك حتى ستتحرك قلمك! فالأشخاص السلبيون ليسوا أحسن مثال على النجاح أو السعادة، وعندما تزور مدناً شتى حول العالم، فلن يسعك سوى ملاحظة التمايل المشينة للأشخاص المشاهير لابتكاراتهم وإنجازاتهم وإبداعاتهم وشجاعتهم. هل وجدت من قبل تمثيلاً مشيداً لنادقاً؟ إن النصب التذكاري لا تبني أبداً لهؤلاء الذين ينتقدون، بل تبني لهم الذين يوجه إليهم النقد.

## التعامل مع الماضي

إذا حدث شيء ما، فهو يعتبر الآن من الماضي، لذا لا تندفع بالماضي لتبرر مشاعر المؤس والتعاسة التي قد تنشرها حولك أيضاً. ومهما شددت على أهمية التأكيدات الإيجابية وأهمية إحلالها محل التأكيدات السلبية فلن يكون كلامي كافياً، وإذا كانت هناك رسالة واحدة فحسب هي التي ستأخذها من هذا الكتاب فلتكن هذه.

## اتخذ احتياطاتك ضد السلبية

دعنا نتفحص بعض الأمثلة لنرى كيف تصرف حيال بعض المواقف:

في الدول الحارة، تتخذ الاحتياطات المطلوبة لتجنب لدغات البعوض. لماذا؟ لأن تلك اللدغات مؤللة، ولأننا نخاطر بأنفسنا باحتمالية التقاطع عدوى الملاريا. لذا، نسلح بمبيدات الحشرات وبشبكة البعوض، وقد نتناول بعض الحبوب المضادة للملاريا.

الآن، إذا الدختك بعوضة، قد يكون هذا مؤللاً في أول ٢٤ ساعة، لكن عندما يتعلق الأمر بالتواصل السلبي، ستتجدد أنه قد يغير حياة شخص ما لكن ليس لمجرد ٢٤ ساعة فحسب، بل قد يستمر هذا التأثير لأيام أو لأسابيع أو لأشهر أو حتى على مدى الحياة، ومع ذلك نحن لا نتخذ ضد التواصل السلبي الاحتياطات المطلوبة.

دعني أعطيك مثالاً آخر: تخيل أنك تقود سيارتك في يوم رائج دافئ وممشمس، وسقف السيارة وكذلك نوافذها مفتوحة، والآن الإشارة حمراء، والسيارات تقف حولك من الجانبين، وإذا بك تفاجأ بقائد إحدى السيارات يفتح نافذته ليقذف بكل القمامنة الموجودة في سيارته - أغلفة سmk وبطاطس وعلب سجائر وصفائح مشروبات - إلى سيارتك، ما الذي ستفعله؟

أعتقد أنك ستغضب إلى أقصى حد وتقفز لتلقط تلك القمامات لترميها عليه مرة أخرى وأنت تتفوه بكلمات ساخرة لكن غير قوية: "هل وقعت معاً هذه الأشياء؟".

لماذا يعتبر هذا المثال مفيداً لأننا لا نحب أن يلقى الناس بالقمامة في سياراتنا، لكننا مع ذلك نسمح لهم بوضعها في عقولنا. إذن، احترس: فالأشخاص ذوو العقول المفتوحة يحتاجون إلى الاحتراس بدرجة أكبر، لأن هناك أشخاصاً آخرين ينوون ملء عقولنا بالترهات.

علينا بالطبع أن نفرق بين إدراك وملاحظة السلبية من جهة والتفكير بشكل سلبي من جهة أخرى، ومن المنطقي والواقعي أن تدرك الموقف التي تصنف على أنها أفعال أو أحداث سلبية: قد تلاحظ أن سيارتك متتسخة فتحول الأمر إلى فكرة سلبية: "هناك شخص ما تسبب في اتساخها"، أو "لم يفعلون هذا بي؟" أو "على أية حال، السبب هو الطرق في إنجلترا والمناخ السيئ، فلو كنا نعيش في كاليفورنيا لما اتسخت سياراتنا بهذا الشكل" ... إلخ. وبدلاً من السماح لعمليات تفكيرنا بالجحوم في السلبية، يمكننا التصرف وغض السيارة. لأن شعورك بالانزعاج هو شيء سلبي، أما القيام بأي تصرف تجاه ما حدث يعتبر إيجابياً في حد ذاته.

## القضاء على سلبيةك

إليك بعض خطوات لتساعدك على التعامل مع الأمر على أمل أن تتمكن في النهاية من التخلص من مدمرات النجاح.

### ١. تحكم فيما تقوله لعائلتك وأصدقائك وزملائك

هل ما تتفوه به يعتبر إيجابياً، أم سلبياً؟ إذا كان سلبياً، اعلم أنك باتتأكيد تؤذى كل من حولك، إلا إذا كنت متأكداً من أنك تعامل معهم بشكل بناء. لذا، لاتعطي

تعليقات سلبية أو محبطة - إن هذا لن يؤدي سوى إلى إيلام شخص ما. وتذكر باستمرار أنك لك كامل التحكم في كل اتصالاتك وتواصلك اللفظي.

## ٢. تحقق مما تقوله لنفسك

هل تتحدث مع نفسك بشكل إيجابي أم بشكل سلبي؟ تخيل عند إطلاق قذيفة ما أن الشخص الذي أطلقها هو من يتحكم فيها، وأنها إذا خرجت على مسارها يمكنه أن يضفط زر التدمير الذاتي فتفجر القذيفة - كذلك فإنك حالما تسمح للأفكار السلبية بالدخول إلى عقلك، يصبح الأمر كما لو أنك ضغطت زر التدمير الذاتي هذا. أنت تتحكم فيما تفكّر، لهذا ... إذا كنت تعلم أن هذه الأفكار مدمرة للذات، غيرّها بفعالية واستبدلها بأخرى إيجابية.

وإذا كنا عندما نحمض فيلما ما ونحصل على صورنا، نطرح جانباً الصور التي لا يبدو علينا التركيز فيها، والقططات الرديئة، والصور ذات الإضاءة المنخفضة للغاية أو المرتفعة للغاية، ونبقي فقط على الصور ذات الجودة العالية، الآن، تخيل القيام بنفس الشيء مع عقلك - إذا كان لديك آية فكرة محبطة أو سلبية، اطرحها جانباً مثلاً ما تفعل مع الصور الرديئة.

حول تلك التأكيدات السلبية إلى أخرى إيجابية، وبدلاً من قول: "أنا لا أستطيع التحدث على الملاً"، قل "أنا أستطيع التحدث على الملاً". وبدلاً من قول: "أنا دائمًا مفلس"، قل: "أنا آمن مادياً". وبدلاً من قول: "أنا مريض"، قل: "أنا معافي" (وهذا بالطبع لا يقصد به التعامل بسطحية أو بطريقة غير متعاطفة مع هؤلاء الذين يعانون بالفعل بسبب صحة عليلة أو حادث ما).

## ٣. تجنب المواقف السلبية

كما قلت من قبل، الوظيفة الرئيسية لجسسك هي حمل عقلك ونقله، إذن، لماذا تأخذ عقلك إلى مواقف سلبية عن عمد؟

في كل يوم تتعامل شرطة الطريق السريع مع الغباء البحت لقادة السيارات؛ في بينما هم يتعاملون مع حادثة ما، يجدون قادة السيارات في الاتجاه الآخر يتمهلون بسياراتهم ليشاهدوا الحادث وهم يتوقعون رؤية حطام متشابك وجراحي، وينتج عن إبطائهم هذا ازدحام الطريق وتكون السيارات فيه. الآن، ما نفع هذا؟ هل سيستفيد هؤلاء الأشخاص من إدخال مشاهد الدماء والسيارات المحطمة إلى ذاكرتهم؟ بالطبع لا.

على مدار السنين، قدمت الكثير من النصائح للأشخاص الذين لا يشعرون بالقدرة على مواجهة البيئة التي يعيشون فيها والتأقلم معها. وقد يشعر هؤلاء أن مكان عملهم لا يطاق في وجود أشخاص آخرين يراقبونهم وهم يعملون، أو في ظل سياسات الشركة، أو بسبب مدير من المستحيل بالفعل العمل معه ... إلخ. دعني أخبرك بأنه لا يوجد أي تعويض كاف قد يجنيه المرء عندما ييرر إهداه له سنوات حياته في هذه البيئة السلبية، ولرتين في حياتي قمت بترك أعمال واستثمارات قيمة جداً لأنني وجدت أن بيئه العمل سلبية للغاية، وأن الجو العام باعث على التفاسة، والعائد في النهاية لن يكون مجزياً.

#### **٤. تجنب البرامج التليفزيونية والسينمائية المليئة بالسلبية**

تقزعنى آراء علماء الاجتماع والأطباء النفسيين الذين يدعون أن "شرائط الفيديو العنفية" ليست مؤذية، كما أنها لا تسهم في ارتفاع معدل جرائم الأطفال أو مقلدى السفاحين أو المذايق الجماعية حول العالم. إن هؤلاء العلماء أشبه بالمحاسبين؛ فهم قادرون على إيجاد إحصائيات لتثبت أي شيء يقولونه.

أنت الآن تعلم التهيئة السلبية التي تخضع لها من قبل بيئتنا وكيف تنسجم معها؛ لذا حاول ألا تقع في الخطأ، واعلم أن للتليفزيون تأثيراً قوياً جداً على حياتنا. ولقد حازت الطبيعة الأولى من هذا الكتاب على شهرة واسعة - جزء منها كان السبب وراءه انتقادى لمسلسل "East Enders" التراجيدى عندما قلت إذا كنت ترغب في السعادة، لا تشاهد هذا المسلسل. ولقد سخرت منى

الجرائد الأهلية وانتقدتني بشدة لهاجمتى لبرنامج يعتبر إحدى ركائز الحياة البريطانية وحائز على الكثير من الجوائز. وحتى نائب رئيس الوزراء فى هذا الوقت - "جون بريسكوت" - دافع عن البرنامج وقال إنه برنامج بريطانى عظيم لأنه يعبر عن "بريطانيا اليوم". ولقد أسعدنى أنه بعد مرور ثلاثة أو أربعة أيام بعد هذا الهجوم العنيف، تغيرت نغمة وسائل الإعلام - وقال بعضهم ربما كان "دينى" على حق - وبسبب هذا تم تقليل جزء من الدراما الكبيرة.

إن التليفزيون وسيلة رائعة وظيفتها الرئيسية إعطاء المعلومات والتسلية، وتأتى المعلومات من خلال برامج الأخبار والبرامج الوثائقية وبرامج "أساليب الحياة"، أما التسلية فمصدرها الأعمال الكوميدية والمسرحيات والحفلات والموسيقى ... إلخ. وأنا لا أجد أى متعة فى مشاهدة زوج يضرب زوجته، أو أشخاص يقتلون الأطفال - للأسف يمكننى مشاهدة هذا فى برامج الأخبار.

لقد تم إثبات أن تعرض الناس باستمرار للأهواى الإنسانية يجعلهم مهينين للتعامل معها ببرود. فى العالم الغربى على سبيل المثال، أصبح الناس فاقدى الحس تجاه رؤية الأطفال والكبار الذين يعانون من المجاعات. لذا، إذا تعرضنا باستمرار للمشاهد الفظيعة باعتبار أنها قيم ترفية، إذن، لماذا نتعجب من الانحدار المستمر الذى تواجهه العلاقات البشرية؟

إن كل شخص عاقل يتمتع بحس سليم يعرف فى أعماقه أن هذه البرامج ذات تأثير غایة فى القوة، وأننا عن نفسى لا أشاهد أبدا شرائط الفيديو العنفية أو البرامج التليفزيونية والأفلام التى تحتوى على الصراعات والخلافات البشرية، كما أتنى لن أشاهد البرامج التى تعرض مباريات الصراخ الزوجى والتعامل الوحشى بين الأزواج، ولن أشاهد البرامج التى تعرض الأهواى من أجل الأهواى فى حد ذاتها. إن عقلى أعلى وأرقى من أن يتم تلوиш بهذه القمامه، كما أن الأمر من وجهة نظرى المتواضعة لا يعتبر ترفيهيا على الإطلاق إذا كان بإمكانى رؤية هذه الفظائع فى البرامج الإخبارية.

منذ وقت مضى، امتلكنا جهاز تليفزيون يستقبل القنوات الفضائية؛ وبدأ زوجتى فى مشاهدة أفلام السهرة المتأخرة، وكان بعض هذه الأفلام مرعباً بعد مرور عدة أسابيع، لاحظنا - أنا وهى - أنها أصبحت أقل قدرة على التعامل مع من حولها وأكثر إحباطاً وعلى استعداد أكبر للتفكير والتواصل بشكل سلبي، فبدأنا فى التناقش لمعرفة ما الذى طرأ على حياتنا ليسبب هذا التغيير فلم نجد شيئاً سوى مشاهدتها لهذه البرامج - عندئذ توقفت زوجتى عن هذه العادة ورجعت لشخصيتها الطبيعية مرة أخرى.

بمنتهى الصراحة، لا يجب أن تفاجئنا مثل هذه النتيجة؛ فإذا كانت آخر صور نراها قبل النوم مرعبة أو مثيرة للقلق، فمن الطبيعي أن يعاني العقل من الاضطرابات، لأنه في الأساس خلق ليكون إيجابياً ومبدعاً فحسب.

## ٥. تخلٌ عن التفكير السلبي

بالنسبة للعديد من الناس، أصبح التفكير السلبي عادة، كما وصل الأمر بالكثير إلى إدمان الأخبار السيئة. وإذا كان الناس لا يرغبون حقاً في هذا، لن تقوم وسائل الإعلام بتقديمه - والصحافة لن تستمر في عملها إذا لم يكن هناك سوق للأخبار السيئة. الآن، أصبح بإمكانك أن تتحكم بـ<sup>٢٤</sup> ساعة بدون اختبر عادتك السيئة أو إدمانك بمحاولة قضاء من ١٢ إلى ٣٠ يوماً متواصلة من تجنب الأفكار السلبية.

## التعامل مع سلبية الآخرين

كما يجب علينا التعامل مع سلبيتنا، فإننا نحتاج إلى صد سلبية الآخرين وإبعادها عنا حتى نستمر في الحفاظ على أفكارنا الإيجابية. لذا، إليك الخطوات التالية للتعامل مع سلبية الآخرين:

## ١. كن متفهماً

إذا قال لك أحدهم شيئاً سلبياً من العبث وعدم الاتكراش أن ترد عليه بتعليق لاذع؛ فربما يكون هذا الشخص إنساناً مقرباً منك: شريك حياتك، أو زميلك، أو صديقاً مقرباً، أو فرداً من عائلتك.

قد يقول هؤلاء الأشخاص شيئاً سلبياً أو يوجهون لك انتقاداً أو شجباً أو شكوى، مع ذلك عليك أن تفهم السبب وراء ما يقولونه لك. أسأل نفسك لماذا قال هذا الشخص هذا الكلام؛ فقد يكون السبب وراء سلبيتهم هو شعورهم بالقلق، أو ربما يكونون خائفين من عواقب معينة، أو ربما يكونون قد عرفوا معلومات خطأة. إذا أردت أن تكون على اتصال فعال بمن حولك، فعليك أن تتعلم تفهم مشاعر الآخرين - ليس عليك أن توافق على هذه المشاعر، لكن يمكنك أن تكون إيجابياً ومتقائلاً علىأمل أن تغير أفكارهم هم أيضاً.

## ٢. اخالط بالأشخاص الإيجابيين

إذا كنت تعيش أو تعمل في بيئة يؤثر الأشخاص السلبيون فيها عليك، التقط سماعة الهاتف وتحديث إلى أصدقائك الإيجابيين، ويمكنك أيضاً أن تذهب وتزورهم لتحتسي معهم القهوة مثلاً - المهم أن تخرج من هذه البيئة السلبية وتذهب إلى أخرى إيجابية.

## ٣. كن مستعداً للرحيل

إذا وجدت نفسك في بيئة سلبية، بغض النظر عن المناسبة، كن مستعداً للرحيل - الأمر يحتاج إلى منطق سليم فحسب. في أي موقف لا يعجبك، تذكر أن هذه هي حياتك وهذا هو عقلك، والموافق أو التواصل السلبي لن يلعب أي دور في تحقيقك للنجاح أو السعادة، لذا بدلاً من الشعور بالجين تحلى بالشجاعة وابتعد عن هذا الموقف؛ فمن الجبن أن تشتراك في هذه السلبية لتصبح جزءاً منها.

## ٤. كن واقعياً

أسس مصطلحاتك وفهمك الخاص لمعنى السلبية؛ فانقد البناء مثلاً ليـ، سلبياً، لذا تقبّله بحماس، وتذكر أنك محظوظ جداً إذا قدم إليك أحدهم نقداً بناء، وشجع الآخرين أيضاً على تقديم هذا النوع من النقد لك.

## ٥. لا تقتل حامل الرسالة

هناك دائمًا حالة من الإيجابية المفرطة لدرجة لا تحب معها أن تستمع إلى الأخبار السيئة. وبعض الأشخاص ذوي السلطة - سواء كانوا سياسيين أو رجال أعمال - يحيطون أنفسهم بأشخاص لا يجيدون سوى قول "نعم"، لكننا جميعاً نعلم أن هذا لا يستمر طويلاً، ولا يمكن أبداً أن يتم تصنيف هؤلاء الأشخاص على أنهم ناجحون. ويجب أن يتم الترحيب بحامل الأخبار السيئة، لأنه لا يوجد أي قرار ناجح يمكن اتخاذه بدون الاعتماد على الأخبار الدقيقة والمعلومات الحديثة.

## ٦. لا تبالغ في ردّة فعلك تجاه آراء الآخرين

تذكرة أن كل الآراء، مهما عظمت، هي في النهاية مجرد آراء؛ ويمكن لها أن تكون صحيحة أو خاطئة. وإن كل البشر يمتلكون بصفة الاحتياج أو التطلع للحصول على الاهتمام والتقدير في أي صورة كانت. في بداية هذا الفصل، لجأت إلى وسائل الإعلام كمثال على التواصل السلبي؛ فالعديد من الحيوانات قد تدمر بالكامل مما قد يكتبه الصحفيون. وحتى لو كان هذا الكلام خيالياً، غالباً ما يكون الفرد غير قادر على حماية نفسه من التعرض للقذف. وأنا أعرف بشكل شخصي العديد من الأشخاص الذين يتعرضون لأنماط فظيعة بسبب ما قد يقوله أو يفكر فيه شخص ما تجاههم: مثل أن يسمع كلمة قيلت عنه في محادثة ما، أو يستمع إلى محادثة هاتفية تدور عنه. لكن يجب إدراك أن ما يتم قوله، ليس تعبيراً عن مشاعر حقيقة، إنما هو مجرد محاولة لتقديم الاستمتاع والتسلية. وحتى لو كانت هذه المشاعر حقيقة، لا تسمح لها بإيصالك

- ضع حاجزاً مضاداً للرصاص حولك حتى لا تتمكن آراء الآخرين السلبية والجارحة من الاختراق والدخول إليك. تخيل الآن عازل الحماية هذا.

## ٧. امتلاك ترياقاً للتعليقات السلبية

تخيل في عقلك أكثر شخص سلبي تعرفه في حياتك كلها: هذا الشخص الذي ينوح ويذمر ويجد الأخطاء وينتقد ويشكو باستمرار، أو هذا الشخص الذي تبدو عليه السعادة عندما يكون الآخرون في حالة سلبية. في المرة المقبلة عندما تقابل هذا الشخص، أسأله عن حاله (وهو سؤال غایة في الخطورة عندما تطرحه على شخص سلبي)، لذا استبعد بالтриاق؛ حيث ستكون إجابته في أحسن الأحوال كالتالي: "في ظل الظروف الحالية، يمكن للأمور أن تصبح أسوأ". بسرعة البرق رد عليه وقل: " رائع" ، لأن نظرة الدهشة التي ستراها في عينيه هي مكافأة في حد ذاتها، والأكثر أهمية من هذا أن مسار المحادثة سيتغير بشكل جذري، أو سيبعد عنك هذا الشخص ليبحث عن السلوي بينأشخاص آخرين سلبيين.

### قائمة تذكير للجيب

- تحكم فيما تقوله لعائلتك وأصدقائك وزملائك.
- تحكم في ما تقوله لنفسك.
- تجنب المواقف السلبية.
- لا تشاهد البرامج السلبية أو المدمرة على التليفزيون أو شرائط الفيديو.
- تخلص من التفكير السلبي.
- كن متوفهاً لمشاعر من حولك.
- اخالط بالأشخاص الإيجابيين.
- كن مستعداً للرحيل بعيداً.
- كن واقعياً.
- لا تبالغ تجاه آراء الآخرين.
- امتلك ترياقاً للتعليقات السلبية.

### كلمات حكيمة

"لم لا تذهب إلى فرع الشجرة؟ فهو المكان الذي تتواجد فيه كل الشمار!"

# حماس لا يقاوم

يبدو أن كل خطوة للابتکار البشري يكمن وراءها شخص متهمس يلهم الناس النصر، وكل شخص يصل إلى شيء ضخم وكبير يكون ممتعابا بالحماس - إذن، يجب أن يكون الحماس واحدا من عناصر النجاح. ويُسرّع بعض المتشائمين من الحماس، لكننا جميعا مع ذلك نعلم كم هو منعش العمل في شركة مليئة بأشخاص متهمسين يتحدثون بمشاعر شفف حقيقية عن معتقد أو منتج أو فكرة أو حتى خبرة ما. ويقول "رالف والدو إيمرسون": "لا يصل الإنسان إلى أي شيء عظيم بدون الحماس".

## الشفف والحماس

في هذا الفصل، سأناقش الشفف والحماس، وأنا متأكد أن الكلام الذي سنقوله عن الشفف هو نفسه الذي سنقوله عن الحماس - وكل قصة عن النجاح حققها أشخاص يتمتعون بالشفف.

إن الشفف والحماس هما قطعتا مغناطيس يجذبان الانتباه والدعم والمشاركة، وهما أيضا يجذبان الأشخاص الناجحين والمتماضيين في العقول معاً، وهما مثل الضوء الساطع الذي يجذب الفراش إليه، لكنهما يجذبان الصداقة والحب والاحترام.

## الأشخاص المتحمسون

إذا سمحت لعقلك بالتجول والتفكير في الدور الذي يلعبه الحماس في حياتنا اليومية، وحياة الأشخاص الذين نحب ملاقاتهم، والأشخاص الذين نحب التحدث إليهم، والأشخاص الذين نطلع لمحادثتهم هاتفياً، والأشخاص الذين نحب قضاء وقتنا معهم فأنا واثق أن كل هؤلاء الذين فكرت فيهم يتمتعون بصفة واحدة مشتركة - الحماس. ومن يائس اللbin إلى سامي البريد، ومن سائق الحافلة إلى محصل التذاكر، ومن سائق سيارة الأجراة إلى موظف الاستقبال، ومن المعلم والطبيب والبائع إلى زملائك في العمل أو أصدقائك، ستتجدهم جميعاً مصدر متعة لقضاء الوقت معهم لأن حماسهم ينمي حياتنا و يجعلها أفضل.

هل تتفق معى في أن الأشخاص المتحمسين يبدون أكثر جاذبية من غيرهم؟  
هل يتمتع الحماس - مثل التحفيز (سيتم مناقشة ذلك في الفصل الـ ١٥) - بقوى معينة؟

شغل جهاز التليفزيون أو استمع إلى الراديو، وستجد الكثير والكثير من الأمثلة على الأشخاص المتحمسين، والذين أصبح بعضهم أساطير زمانهم بسبب ما حققوه بداعي من الحماس.

منذ عدة سنوات مضت، قدم عالم غير معروف برنامجاً تابعاً لإذاعة ad (بي بي سي) وكان البرنامج مملاً يتحدث عن علم النبات، لكن العالم كان يتحدث عنه بحماس شديد وصل إلى حد طلب المشاهدين لإعادة الحلقة، كما طالبوها بإذاعة برامج أكثر عن النباتات ليقدمها نفس الشخص. وفي خلال سبعينيات وثمانينيات القرن الماضي، أصبح لهذا المقدم اسم مشهور ومحترم في كل المنازل، وكان محبوباً وتم اعتباره واحداً من أعمدة المجتمع البريطاني بسبب تزاهته وقيمة التي سعى بها خلف الكثير من القضايا المهمة، هذا الرجل هو "بيفيفد بيلامي". ويظهر "بيلامي" شغفاً قوياً للمادة التي يعرضها، وبأسلوبه الرائع نمى وحسن حياة الكثير من

الأشخاص، كما قدم للمجتمع كمًا كبيراً من المعلومات عن النباتات والحيوانات. وفي بريطانيا وفي بقاع شتى من العالم ثقف حماس "بيلامي" الكثير من الأشخاص، كما حفظهم أيضًا.

إذا أظهر كل معلم حماساً مماثلاً، سيقفز التعليم على مستوى العالم بأكمله قفزة كبيرة إلى الأمام.

الاتفاق على أنه إذا كنت تقيم حفلة، فمن الأفضل أن يحضرها ضيف أو اثنان يتمتعان بالحماس المطلوب؟ فهما سيكونان الضوء البراق والمغناطيس الذي سيجذب الآخرين.

## الحماس حالة عقلية

يجب أن يكون الحماس نابعًا من حالة عقلية، وربما يكون هو التعبير الخارجي عن حالتنا الذهنية. وهو يلهمنا التصرف، كما أنه معد؛ فهو لا يلهم صاحبه فحسب، بل كل من يتصل بهه أيضًا. والحماس مثل الوقود، فهو مصدر إضافي للطاقة. ولقد غرس القادة العظام على مر العصور الشفف والحماس داخل الآخرين فكانوا مصدرًا لإلهامهم.

وفي كتابي "التواصل للفوز"، أشدد على أن أهم عامل في التحدث إلى الجمهور هو جذب المتحدث لانتباه المستمعين، وحتى يحدث هذا يجب أن يتحمس هذا المتحدث للمادة التي يتحدث عنها. ويمكن للحماس في بيئه العمل أن يحول الأعمال الروتينية المملة إلى نشاطات باعثة على السرور، وهو ما سيجعل الوقت يمر بشكل أسرع ويجعل العمل أكثر إمتاعاً.

مهما كان ما تفعله، في مقدورك التمتع بالحماس - أحكم عليه قبضتك، وأعمل عليه حتى ترى آثاره.

## بناء الحماس

إذن، دعنا نضع قائمة ببعض الأفكار لمساعدتك على بناء هذه الصفة الرائعة - الحماس - ثم الحفاظ عليها. وعلىّ أن أكرر أنتي لا أتحدث عن الحماس المصطنع أو المزيف (مثل ما يحدث في عروض الألعاب)، بل أتحدث عن الحماس الحقيقي.

### ١. لا تكون مزيفاً أو مصطنعاً - كن أصيلاً

بعض الناس ينعمون بهبة الحماس الحقيقي، والذى ربما أصبح شيئاً طبيعياً وتلقائياً في حياتهم بسبب التهيئة التي حدثت لهم - من الوالدين أو من البيئة المحيطة. لذا، تقبل أنه بعض النظر عن كونك متھمسا بالفطرة أو لا، يمكن لأى شخص أن يبني وينمى هذه الصفة بداخله. لذا، بدءاً من هذه اللحظة، فإن الحماس في متناول يديك. إن الأمر لا يدور حول عما إذا كنت تستطيع القيام بذلك أم لا؛ بل هو يدور حول ما إذا كنت ستفعل ذلك أم لا.

واليك بعض الأقوال التي قد تساعدك وتعمل كمفكرة لك:

- للاستمتاع بالحياة، يجب أن تلمس الكثير منها برقة وخفة.
- الشمعة لا تفقد شيئاً من ضوئها عندما تشعل شمعة أخرى.
- ليس المهم ما يحدث، المهم كيف تتعامل معه.
- السعادة خلقت لتشاركها.
- اعمل على أن يكون الوجه الذي تراه في المرأة وجهاً سعيداً - قد لا تراه بقية اليوم، لكن من حولك سيرونـه.
- البهجة هي الجو الذي تمو فيه الأشياء وتزدهر.
- ليس القيام بما تحب هو ما يجعل الحياة سعيدة، المهم أن تحب ما يجب عليك القيام به.
- الحياة تعنى حب الحياة.

■ القليل من الابتسام يضيف الكثير من القيمة لوجهك.

■ أنت لا تكون متأنقاً بالكامل أبداً إذا كنت بدون ابتسامة.

إذن، كن مسؤولاً عن إخراج الحماس من داخلك.

## ٢- اظهر عواطفك - اجعل الحماس واضحاً في مظهرك ومشاعرك

في العديد من المنازل بإنجلترا، لا تزال هناك بقايا مما كان يسمى "الشفة العليا القاسية"، وهذا الأمر توارثه الأجيال من العصر الفيكتوري الذي لم يكن مسموحاً فيه بإظهار المشاعر - إنها تركة تسببت في الكثير من التعasse في العلاقات الزوجية والشخصية؛ فلم لا يكون مسموحاً للرجال والنساء بالبكاء أو إظهار مشاعرهم؟ لم لا يكون مسموحاً لك بالضحك؟ لم لا يجب عليك الإحساس بمشاعرك، وفي نفس الوقت الإحساس بمشاعر الآخرين؟

مرة أخرى، ومثل كل شيء في الحياة، يجب الحفاظ على التوازن، وأنا لا أقترح هنا بأي حال من الأحوال أن نصبح منفتحين على كل شيء. لقد قلت من قبل إن هناك حلقة وصل بين الشغف والحماس، لذا؛ تحمس وأظهر الشغف في حديثك عن معتقداتك أو مبادئك. وبعض الأشخاص يظهرون شغفهم عندما يكونون خارج بيئتهم، ويكون هذا الشغف لهواية أو رياضة أو تسلية أو حتى لتقديم صدقة، وفجأة يصبح هؤلاء الأشخاص أحياً بسبب شغفهم هذا، ومثل هؤلاء يستحقون احترامنا عن جدارة.

ويتم التعبير عن الشغف والحماس من خلال إحداث التغييرات في أصواتنا؛ فترفعها أو تخفضها أو تتحدث بسرعة، وتتغير أيضاً لغة جسدنـا - الطريقة التي تحرك بها أذرعنا، والطريقة التي تتحنى بها إلى الأمام، والطريقة التي نمشي أو نجري بها، وتعبيرات وجوهنا. إن هذه هي الإشارات الخارجية التي يعبر بها الناس عن حماسمهم وشغفهم، ونحن بمقدورنا التحكم في هذه الإشارات. الآن، جرب رفع ثم خفض صوتك والتحدث بشكل أسرع.

## ٣. شكل الأهداف

إن كل فصل يتحدث عن كيفية القيام بشيء ما تقريرياً يحتوى على الأهداف باعتبارها مطلباً أساسياً؛ فكيف يمكنك أن تتحمس لحياتك بدون وجود أهداف؟ كيف يمكنك إظهار شغف بدون وجود حماس أو هدف تتطلع إلى النجاح والوصول إليه؟ لهذه الأسباب، تحفز الأهداف السعادة.

## ٤. طبق إستراتيجية بدنية للترويج لحماسك

الجأ لفسيولوجية جسمك لتساعد على بناء الحماس:

■ تحدث بشكل أسرع.

غير في درجات صوتك بحسب ما تقوله (التنفس).

امش أسرع.

تجنب التراخي.

ابتسم، ولا تعبس (أنت تستخدم عضلات أقل بهذه الطريقة).

حرك ذراعيك أثناء المشي - لا تضعهما في جيبك.

لا تشوه حديثك.

تنفس بعمق.

كن مستعداً للضحك.

تحمس لمشاركة الآخرين شيئاً ما.

وأنت تتحدث على الهاتف، ارفع صوتك واحضنه.

## ٥. كن مبتهجاً

حاول الابتسام الآن! فإن تحافظ على حالة من المؤس لن يحل أو يعالج أي شيء. قد تجنى القليل من التعاطف، لكننا أنا وأنت، نعرف أنه لا يقدم أي عون - في الواقع، قد يزيد التعاطف من تعقد الأمور يجعل الموقف يستغرق وقتاً أطول.

## ٦. أظهر حماسك للأخرين

تحمس لمقابلة أو رؤية أو التحدث مع أشخاص آخرين. قل لهم: "من الرائع رؤيتكم"، أو "أنا سعيد لأنك ظهرت هنا"، أو "أكاد أطير من الفرحة لاتصالك الهاicens" ... إلخ. كن متھمساً في كل مناسبة، سواء كانت تحدياً أو فرصة أو خوفاً أو حالة درامية، وتعامل مع كل شيء بشكل متھمس. يمكنك القيام بهذا، لكن هل ستقوم به بالفعل؟

## قوة الحماس

ينتجم عن الحماس قوة هائلة إذا تم تسخيره، وهذه القوة تمكنا من تخطي العديد من العقبات - إنها قوة لا تقاوم، إذا كنت متھمساً في هذه اللحظة، فستعرف بالضبط ما الذي أعنيه، وإذا كنت قررت اليوم أن تصبح متھمساً، فسترى النجاح قريباً في أشكال عديدة، ودعني أؤكد لك أن الحماس الطبيعي والالتقائي يجعل السعادة شيئاً واقعياً.

### قائمة تذكير للجيب

- كن مدركاً لقوة الشغف والحماس.
- اخالط بالأشخاص المتحمسين.
- لاحظ أن الحماس هو حالة عقلية لدينا كامل التحكم فيها.

٥ خطوات لبناء الحماس:

١. لا تكون مزيفاً أو مصطنعاً - كن أصيلاً في مشاعرك.
٢. أظهر عواطفك، واجعل الحماس واضحاً في مظهرك ومشاعرك.
٣. شكل الأهداف.
٤. طبق إستراتيجية بدنية للترويج لحماسك.
٥. كن مبتهجاً.

### كلمات حكيمه

"ستجدد السنون البشرة، لكن الافتقار للحماس هو ما يجدد الروح".

# تحفيز الذات

تطلب إعلانات الوظائف، ويأمل فيه أرباب العمل، ويتوقعه المديرون، ويدعى الأفراد أنه لديهم. لكن ما هذا الشيء بعيد المنال، والذي يبدو أن الجميع يريدونه؟ إن هذا هو تحفيز الذات.

هل بداخلك تحفيز للذات، بغض النظر عن شكله؟ أعتقد أننا جميعاً لدينا نوع أو آخر من أشكال تحفيز الذات، حتى لو كان في أقل درجاته.

إن طريقة النجاح تعتمد على مدى قوة مستوى تحفيز الذات بداخلنا. والارتباط بين تحفيز الذات وضبط النفس تم فحصه مسبقاً في الفصل السادس. لكن في رأيك، هل تحفيز الذات أم ضبط النفس هو ما يجعلني أستجيب لساعة الفرص بجانب السرير وهي تعلن عن الـ ٦:٣٠ صباحاً؟

## الألم والمتعة

ربما يكون "أنطونى روبينز" واحداً من أعظم معلمى التنمية الذاتية، وتدور نظرياته عن عملية السلوكيات البشرية حول ركيزتين: الألم، والمتعة.

قبل تفحص الجوانب السلبية للألم، عليك تقبل أن الألم له عناصر إيجابية. على سبيل المثال، الألم يرسل رسائل إلى المخ ليمنعنا من إيذاء أجسادنا، لأننا

إذا كان لا يشعر بألم، كنا سنحرك الخطب في المدفأة لنحرق أيدينا بدلاً من أن نشعر. إذن، فال الألم يعطي تغذية مرتدة بشكل مستمر للعقل لمنع الأذى، أجسادنا.

والعقل البشري يكاد يكون قادراً على القيام بأى شيء لتجنب الألم (أى إدراكه وشعوره بالألم)، وللبحث عن المتعة (أى إدراك لها).

على سبيل المثال، دعنا نفحص عادة بسيطة مثل التدخين: إذا بدأ لنا أن هناك أمراً أكبر في الإقلاع عن التدخين، وأنتا - على الرغم من معرفتنا بالإيذاء الذي يسببه التدخين لجسمنا وتعرضه لمخاطر الموت والأمراض الخطيرة - فإننا نستمر في هذه العادة ولا نقطع عنها؛ لأن الألم الفوري الناتج عن الإقلاع عن التدخين قد يبدو مؤلماً أكثر من المعاناة من الألم على المدى الطويل إذا استمر أحدهم في التدخين.

ومن أجل أن تقطع عن التدخين، يجب أن تطرأ تغييرات على سلوكياتك. الآن أنت تعرف في أعماقك أن السبب وراء شراء هذا الكتاب هو الحصول على بعض الأفكار التي ستجعلك ناجحاً وسعيداً، وأنت بالتأكيد علمت وتقبلت أن بعض هذه الأفكار سيتطلب التغيير بشكل ما. ونحن جميعاً يمكننا التغيير - هذه ليست المشكلة، المشكلة هي هل نحن معدون لهذا التغيير أم لا؟

## تغيير السلوكيات

يقول المثل القديم: "لا يمكنك تعلم الكلب العجوز خدعاً جديدة"، وأنا متأكد من صحة هذا المثل في عالم الحيوان، لكنه خاطئ تماماً عند التعامل مع العقل البشري. المشكلة ليست "هل نستطيع؟" لكنها "هل سنفعل؟". أسأل نفسك بأمانة: "هل سأتغير؟".

## درجات التحفيز

يرغب غالبيتنا في التغيير، لكننا نواجه صعوبات في اتخاذ المواقف المطلوبة. والفرصة أو الجذب الذي تشكله متعة قصيرة المدى يجعلان كفتها ترجع في عقولنا مقارنة بالفوائد طويلة المدى. وفي الجزء التالي سنستعرض بعض النصائح التي يفترض بها أن تساعدك على اتخاذ الخطوات الضرورية للتغيير، بالإضافة إلى تحسن مستوى تحفيزك لذاتك.

### ١. تصور ما سيحدث إذا لم تتغير

يعتقد الناس بشكل عام بوجود ألم أكبر في التغيير أو اتخاذ التصرف اللازم مقارنة بعدم القيام بأى شيء، إذن، ومن أجل أن تغير، علينا أن نعكس هذه الطريقة للتفكير. فكر واعشر وتصور العواقب التي ستنتج عن عدم التصرف أو التغيير. أجعل هذه العواقب مرعبة إلى درجة تشعر بها، وأجعل تصورك نشطاً حتى تصبح هذه العواقب أكثر إيلاماً من ألم تلك المراحل البسيطة التي تحتاج إليها من أجل تغيير أو عكس عادة أو سلوك ما.

### ٢. تصور ما سيحدث إذا تغيرت

تخيل النتائج بعد التغيير، تخيل كيف ستكون، وكيف ستشعر وكيف ستري نفسك وسيراك الآخرون؛ فالمكاسب والخبرات والنشاطات التي ستكتسبها خلال وبعد القيام بهذه العملية ستتصبح سبباً كافياً لتغير على الفور.

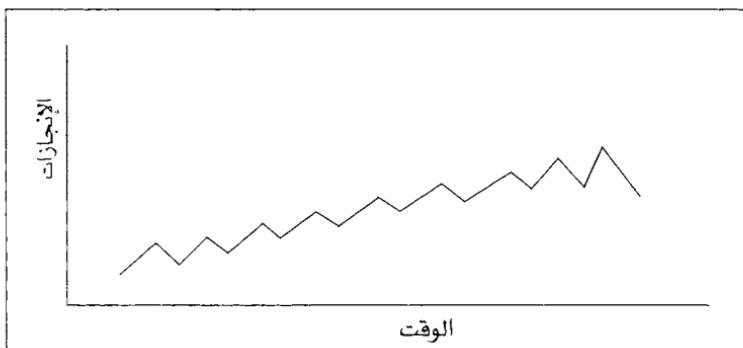
### ٣. خاطر وقم بشيء مختلف

كما ذكرت من قبل، لا يمكنك توقع نتائج مختلفة إذا استمررت في القيام بنفس الشيء مراراً وتكراراً.

بأبسط طريقة ممكنة، يعتبر التغيير نابعاً من تحفيز الذات، ويقوى تحفيز الذات عندما تؤمن بالنتائج النهائية وتؤمن بأنك قادر على فعل أي شيء.

ومرة أخرى، يصبح تحفيز الذات قوياً إذا أدركت وقبلت انجداب السلوكيات البشرية إلى المتعة الناتجة عن تجنب الألم.

دعنا نلق نظرة على درجتي التقييم في طريقة عيش الناس لحياتهم من خلال الرسم البياني:



كما ترى في الرسم البياني السابق، هذا الشخص (وهو يمثل الأغلبية العظمى من الناس) يمر بأيام جيدة يرتفع الإنجاز فيها وأيام أخرى سيئة ينخفض الإنجاز فيها، لكن مع ذلك يبدو الصعود والهبوط في الرسم صغيراً. ويعبر هذا الرسم عن شخص ذي تحفيز منخفض للذات، كما يظهر أيضاً عدم استعداده للمخاطرة، مع وجود خوف قوى من الألم المتوقع.

الآن، دعنا نلق نظرة على الرسم البياني لشخص يحقق الكثير من الإنجازات الضخمة:



هذا الرسم، كما ترى، مليء بالوثبات العملاقة مع انحدارات عميقية، لكنه أيضاً يظهر استعداداً للمخاطرة - هنا توجد مرتقيات ومنخفضات لما يمكن تسميته بالنجاح والفشل، وهذا الرسم بالطبع يدل على شخص رابح يحقق الإنجازات ليترك بصمته في هذا العالم. على الرغم من هذا، لا يعني الرسم البياني السابق بالضرورة أنه رسم للنجاح.

ويظهر هذا الرسم البياني كذلك تحفيزاً قوياً للذات واستعداداً لاتخاذ القرارات والقيام بالتصرفات المطلوبة. وهو يشير إلى أنه خلال فترات الفشل أو الانحدار تكون مبادئ الإنجاز - الإيمان والحالة النفسية - متاحة لـ تُعد صاحبها لقفزة أخرى إلى الأمام، كما يعرض هذا الرسم تصوراً إيجابياً للذات وميلاً فطرياً لتحويل الانتكاسات إلى فرص.

#### ٤. انظر لنفسك نظرة متخصصة

كيف ترى نفسك؟ يمكنك النظر إلى المرأة إذا أردت هذا، لكنه ليس ضروريًا: هل تشعر بالسخط، أم أنت راضٌ عما أنت فيه؟ هل أنت طموح؟ هل أنت متحمس، أم عصبي، أم خجول؟ هل تعتبر أنك تمثل رفقة حسنة؟ هل تعتقد أنك بدين أم نحيف؟

من المذهل طريقة رؤية الناس لأنفسهم! ونحن جميعا بلا شك على دراية بأعراض بعض الأمراض العقلية المأساوية مثل: فقدان الشهية العصبية الذي يرى المصابون به أنفسهم على أنهم مفرطو البدانة في حين أنهم غاية في النحافة، ويحاولون بكل السبل الممكنة الإبقاء على الطعام خارج أجسادهم. والمثال المعاكس لهذه الحالة هو الأشخاص مفرطو البدانة الذين لا يرون أنهم بدناء على الإطلاق، ربما لأنهم يقارنون أنفسهم بأشخاص أكثر منهم بدانة بمراحل عديدة.

## ٥. غير صورتك

سيتغير تصورك الذاتي طبقاً لأهدافك وغايياتك وإيمانك ومعتقداتك، بالإضافة إلى أحداث حياتك وخبرات النجاح التي مررت بها. ويتغير تصور الذات أيضاً تبعاً للتهيئة البيئية التي خضعت لها، كما أنه يتغير بشكل تلقائي في السلوكيات الوعائية وغير الوعائية.

هل لاحظت من قبل كيف يمشي الناس بشكل مختلف عندما يخرجون من صالونات التجميل؟ أو كيف يتصرف بعض الناس بشكل مختلف عندما يرتدون ملابس مختلفة؟ ضع رجلاً أو امرأة في ملابس مصممة للمناسبات الخاصة – فستان أو حلة سهرة – وستجدهم يمشون ويتصررون بشكل مختلف، وأنهم قد تغيرت صورتهم الذاتية، وعندما يُ Tactics شخص ما من وزنه أو يتخلى عن عادة سيئة، يحدث تغيير في تصوره لذاته – عادة ما يكون للأفضل، فيبدو الأمر كما لو أن اعتداته واحترامه لنفسه أصبحا أكبر، كما يصبح مظهره الخارجي إيجابياً جداً.

## حضر نفسك بشكل أكبر

هناك عدد من المراحل التي يمكننا اتباعها من أجل أن نصبح أكثر تحفيزاً لأنفسنا، ويمكن أن يقوم الآباء والقادة منكم بتدريس نفس هذه المراحل للآخرين:

## ١. ضع أهدافاً للتحفيز

يحتوى تحفيز الذات على أهدافه وغاياته بداخله.

## ٢. اختلط بالأشخاص المحفزيين

اختلط بالأشخاص المحفزيين، لأنه يمكن لهؤلاء المحبطين أن يخضعوا من روحك المعنوية. في الفصل الـ ١٤ استعرضنا التأثير المدى للحماس، وهنا أيضاً، يمكن للتحفيز أيضاً أن يصبح معدياً، خاصة إذا كان فى البيئة الصحيحة.

كلما اختلطنا بأشخاص ذوى صفات إيجابية نرغب فيها، اكتسبناها بشكل أسرع. والعكس صحيح، لذا عليك أن تتجنب المحبطين.

## ٣. استمر فى القيام بتأكيدات إيجابية

لماذا تقول: "لايمكننى"، أو "أنا خائف"؟ إنه من السهولة بمـكان أن تقول العكس: هل يحدث ذلك لأنـنا لا نحب أن نظهر مفرورين، أم لا نحب أن نبدو مهـرة أكثر من اللازم؟ في بعض الأحيان، ومن أجل أن نحظى بـقبل وحب من حولنا تواضع، لكنـا في قرارـة أنفسـنا نعلم أنه كلـما قمنـا بتـأكيدـات إيجـابـية أكثر، أوـشكـنا على الحصول على نـتـائـج إيجـابـية.

## ٤. التزم بالتحفيز

قررـ أنـك ستـصبح شـخصـاً مـحـفـزاً، وأنـ الآخـرـين سـيـنـظـرون إـلـيـك عـلـى أـنـك تـمـتـلك هـذـا الشـيـء بـعـيدـ المـنـالـ الذـي يـرـغـبـ فـيـهـ الجـمـيعـ - تحـفيـزـ الذـاتـ. اليـومـ وـكـلـ يـوـمـ، التـزمـ بشـيءـ مـحـفـزـ، فـكـلـ ماـ يـحـتـاجـ إـلـيـهـ الـأـمـرـ هوـ اـتـخـادـ القرـارـ.

## ٥. راقب تقدمك

إنـ روـيـتكـ لـنـفـسـكـ وأـنـتـ تـقـدـمـ تـعـتـرـ شـيـئـاً غـايـةـ فـيـ التـحـفيـزـ، وأـغلـبـ النـاسـ

يضعون مجموعة من الأهداف في بداية العام - روح العزم في العام الجديد، وفي هذا الوقت ننظر خلفنا إلى الـ ١٢ شهرا المنصرمة؛ فإذا كانت هذه الأشهر غير مكللة بالنجاح بالنسبة لشخص ما - كأن يكون غارقاً في الديون، أو هناك مشكلة في مساره المهني، أو أن هناك ممتلكات متوقعة لم يحصل عليها أو إنجازات لم يتحققها - فمن الطبيعي أن يشعر بتحفيز أقل تجاه العام الجديد. من جهة أخرى، إذا كانت هذه الأشهر بالنسبة لشخص آخر مثمرة وناجحة - مثل زيادة مدخلاته أو الانتهاء من أقساط ما أو تقدم في مساره المهني - فمن الطبيعي جداً أن يشعر بتحفيز أكبر تجاه العام الجديد.

إن هذا المبدأ واحد من قوانين التحفيز، وهو العامل الرئيسي الذي يلجم إيمان المديرون لتحفيز الآخرين، والمدير الناجح سيحاول بشتى الطرق العمل على التأكد من أن فريقه يتقدم. لذا إذا كانا نرغب في تطوير تحفيزنا لأنفسنا فمن المهم جداً أن نستكشف كل الجوانب التي تنتقد فيها في حياتنا، ثم نركز تفكيرنا على هذه الجوانب. يمكننا أن نأخذ مثلاً رياضياً بسيطاً عن هذا الأمر قاله لي العديد من أصدقائي الذين يلعبون الجولف: إذا لعبوا جولة جيدة، فإنهم يرجعون إلى قاعة النادي وهم ينتظرون الجولة القادمة على أحر من الجمر. من جهة أخرى، إذا لعبوا جولة خاسرة، تجدهم يرجعون وهم أقل حماسة، وربما يصل بهم الأمر إلى التساؤل عن السبب الذي دفعهم للعب هذه الرياضة السخيفة.

## ٦. مع تحديات واقعية

الحي: مليئة بالفرص، ويشكل بعضها تحديات لنا، لكن إذا قبلت التحدى - بغض النظر عن ماهيته - وأنت مؤمن في قرارك نفسك بأنك لست قادرًا على الفوز، فلن تشعر بالتحفيز أبداً.

لقد رأيت أن هذا المبدأ يسبب الفوضى في الكثير من المؤسسات، ويكون ملحوظاً بشكل كبير بين رجال المبيعات؛ حيث يضع المدير هدفاً أو مسابقة

للتتحفيز بينما يكون أغلب رجال المبيعات متأكدين من عدم وجود فرصة أمامهم لتحقيق هذا الهدف أو الحصول على المكافأة.

عندما يحدث هذا، لا يضيع التحفيز فحسب، بل ويحل محله الإحباط. وإذا رجعت بذاكرتك إلى الفصل الـ ٧، فستجد أنني شددت على أهمية وجود أهداف فورية تعلم أنك قادر على تحقيقها، كما يمكنك أن تضع أهدافاً بعيدة المدى تأمل في تحقيقها بعد فترة من الوقت. إذن، مرة أخرى، كن واقعياً - التحديات لا تحفز إلا إذا كان بمقدورك تحقيقها.

## ٧. غير روتين حياتك

هناك العديد من النشاطات التي من شأنها تغيير سلوكياتنا وتصرفاتنا وأفكارنا، كما أنها ستجعلنا نتطلع إلى اليوم التالي، ومثل هذه النشاطات تبني بداخلنا تحفيز الذات. وعلى مدار حياتهم، يتمتع أغلب الناس بقاليب سلوكي يتمحور حول الروتين. وعلى الرغم من أهمية الروتين لبناء الثقة بالذات وإيجاد الأمان، إلا أنه ليس ضرورياً لدعم وتنمية تحفيز الذات. والأشياء الصغيرة مثل تغيير أماكن الأثاث في المنزل، وتغيير تصميم المكتب، أو اتخاذ طريق مختلف إلى العمل، أو تغيير تسلية الشعر - كلها جزء من كسر القوالب النمطية، وهو ما من شأنه تحفيزنا.

## ٨. حفظ شخص آخر

ضع أمام نفسك تحدياً يتمثل في تحفيز شخص ما كل يوم. وواحد من مبادئ النجاح التي تكررت على مدار هذا الكتاب هو فكرة "ما تقدمه للحياة، سيعود إليك مرة أخرى". وإنني أتحدث في مؤتمرات وندوات في العديد من دول العالم، وهناك وقت معين من العام يكون ضغط العمل مكتفاً للغاية. ولقد سُئلت أكثر من مرة عمما إذا كنت أشعر بالتعب أو الإرهاق، وهناك بعض الأحيان بالفعل التي أحتج فيها إلى فترة راحة قصيرة؛ لكن مع ذلك يتحفز عقلى ويتلقى الإلهام عندما أستمع إلى قصص نجاح الآخرين، وعندما أغادر محاضرة ما

بعد الانتهاء منها لأقابل أحد حضورها فيما بعد ليشاركتى قصة نجاحه. من الصعب جداً أن أصف لك التحفيز الذي أشعر به وعملية إعادة شحن طاقتي التي أمر بها جراء معرفة تجارب نجاح الآخرين. لذا، إذا عزمت على تحفيز شخص ما كل يوم في حياتك، فستجد نفسك تحولت إلى فرد محفز ذاتياً.

## ٩. استمر في المواد التعليمية

تشط الأفكار الجديدة مستوى تحفيز الذات بداخلنا، لذا اجعل من عاداتك أن تحصل باستمرار على كتب وأسطوانات وشرائط كاسيت لتبني مكتبة شخصية لتنمية الذات، واستخدم سيارتك لتكون مركزاً للتعليم كما تستخدمها كوسيلة مواصلات - وعندما تحثنا وتبهنا الأفكار الجديدة نصبح أكثر تحفيزاً.

## ١٠. حافظ على لياقتك وصحتك

عندما بدأت عملى في سلك المحاضرات، اكتشفت أنه من الضروري التأكد من تدفق الأدرينالين في جسمى، وقبل بدء المحاضرة ببعض دقائق أحاول الاختلاء في غرفة بمفردى لأقوم بتمارين ضغط سريعة. ولقد اكتشفت على مدار حياتي أنه كلما كان جسدي لائقاً، كان عقلى قادراً على الأداء. وبارتفاع معدلات العمر في العالم الغربي، زادت مسؤوليتنا تجاه أجسادنا والحفاظ عليها لائقة ومعافاة. إن مستوى نوعية الحياة في هذه السنوات "الذهبية" سيتحسن بشكل جذري إذا كنت تتمتع بالصحة واللياقة، وفي أغلب الأحوال يكون القرار قرارك أنت، والأمر أئد لك.

من النادر جداً أن تقابل أشخاصاً محفزين ذاتياً لا يتعاملون مع أجسادهم بشكل مسئول والإبقاء عليها في حالة لياقة مستمرة من خلال تناول الأكل الصحي وممارسة التمارينات.

## ١١. ضع تحديات واقعية

ستتأرجح درجة تحفيزك لذاتك بين الزيادة والنقصان، ويعلم المديرون أنه حالما ينتشر التحفيز بين مجموعة من الناس فإنه لا يستمر طويلاً، فإن الحفاظ عليه يعتبر عملية مستمرة، ويجب علينا نحن أيضاً الإبقاء على هذه العملية للحفاظ على التحفيز.

وكما رأينا في الرسوم البيانية السابقة، الحياة مليئة بالإخفاقات والإنجازات، لذا استمر علينا أيام نشعر فيها بتحفيز أقل - في هذه الأيام ستحتاج إلى الرجوع إلى النقاط السابقة والاستعانة بها لتعيد إنشاء تحفيزك لذاتك.

القليل جداً من الناس لديهم شخص ما مهمته الوحيدة في الحياة هي تحفيزهم !!

## ١٢. لا تدمن تطوير وتنمية الذات

إليك هذا التحذير المحفز للذات: مع وفرة الكتب والأسطوانات وشرائط الكاسيت والمقالات والعديد من الدورات التي تتحدث جميعاً عن تنمية الذات والتي أصبحت متوافرة للجميع، يحزنني قول إنني في الأعوام القليلة الماضية قابلت عدداً متزايداً من الأشخاص الذين لا يمكن وصفهم سوى بـ "مدمني تنمية وتحفيز الذات". لقد قابلتهم في ندوات ومؤتمرات وأحداث أخرى. وهم ي يريدون أن يتحدثوا في المحاضرات لأنهم قرأوا كل الكتب في هذا المجال، وعرفوا مصطلحاته، لكنهم مع ذلك لا يستقيندون بهذه المعرفة على الإطلاق في حياتهم الفعلية. بالنسبة لهم، كل يوم يتم تكريسه للكتاب التالي، أو الدورة التالية، أو الندوة التالية. إن الأفكار المطروحة في هذا الكتاب إنما هي للاستخدام والاستفادة منها.

## قائمة تذكير للجib

- طريقنا الى النجاح يعتمد على مستوى تحفيز الذات بداخلنا.
- استوعب مبدأ السعادة والآلم (الآلم ليس دائمًا سلبيا).
- حتى ننجح علينا دائمًا أن نقوم بتعديلات.
- خمس نصائح لساعدتك على اتخاذ الخطوات المهمة في اتجاه التغيير:

١. تصور ما سيحدث إذا لم تغير.
٢. تصور ما سيحدث إذا تغيرت.
٣. حاطر وقم بشيء مختلف.
٤. انظر لنفسك نظرة متخصصة.
٥. غير صورتك.

### اثنتا عشرة مرحلة لتحفيز الذات:

١. ضع أهدافاً للتحفيز.
٢. اخالط بالأشخاص المحفزين.
٣. استمر في القيام بتأكيدات إيجابية.
٤. التزم بالتحفيز.
٥. راقب تقدمك.
٦. ضع تحديات واقعية.
٧. غير روتين حياتك.
٨. حفظ شخصاً آخر.
٩. استمر في المواد التعليمية.
١٠. حافظ على لياقتك وصحتك.
١١. ضع تحديات واقعية.
١٢. لا تدمن تطوير وتنمية الذات.

## كلمات حكيمه

"عندما تتمكن من التفكير في الأمس بدون ندم، وفي الغد بدون خوف،  
اعلم أنك على الطريق الصحيح للنجاح"

# التواصل

هناك وفرة كبيرة في عدد الطرق التي نتواصل بها:

- لغة الجسد
- الحوار
- الكتابة
- إشارات الدخان
- الأعلام
- إشارة مورس
- الراديو
- الهاتف
- التلفاز
- الفاكس
- البريد الإلكتروني
- شبكة الإنترنت

## كيف نتواصل؟

إن أقل من نسبة ١٠٪ من مهارات التواصل لدينا هي مهارات لفظية وشفهية، ومن الواضح إذن أن التواصل يتعلق بما هو أكثر من قدرتنا على الكلام فحسب.

والحواس الخمس الرئيسية التي نستخدمها لمعالج المعلومات ونتعامل معها هي:

- الرؤية (بصرية)
- اللمس (الإحساس)
- السمع (سمعية)
- التذوق
- الشم

وهناك ثلاثة مناطق أساسية للتواصل، هي: الرؤية والإحساس والسمع، ونحن جميعاً نتمتع بهذه القدرات - إن كنا محظوظين. بالطبع نحن جميعاً مختلفون، وستجد أن كلاً منا يستخدم منطقة معينة أكثر من الاثنين الآخرين. على سبيل المثال: هناك شخص يتعامل مع الأمور عن طريق رؤيته لها ببصره؛ فهو شخص يعتمد على الرؤية (بصرية)، وهناك شخص آخر يفضل معالجة المعلومات بالطريقة التي يشعر بها تجاهها؛ فهو شخص يعتمد على الإحساس، وهناك ثالث يتعامل مع المعلومات بشكل رئيسي بالطريقة التي يسمعها بها، إذن هو شخص يعتمد على السمع (سمعية).

إذن، كيف تتعامل أنت مع المعلومات؟ على افتراض أنك ستشتري سيارة، فأى شيء من التالي سيكون هو الأهم بالنسبة لك:

- الطراز، واللون، والشكل؟
- هل تشعرك بالراحة وأن كل شيء مضبوط أم لا؟
- صوت المحرك أو أي أصوات أخرى تصدر عنها؟

قد تستخدم بالطبع الحواس الثلاث، لكنك بالتأكيد ستلجأً لواحدة معينة بشكل أكبر. إذا كان مظهر السيارة هو أكثر ما يهمك، سيعني هذا أنك تعتمد بشكل أساسي على الحاسة البصرية، وإذا كانت مشاعرك وإحساسك بها هي الأهم، سيعني هذا أنك تعتمد بشكل أساسى على حاسة الشعور والإحساس. وإذا كانت أصوات السيارة هي أكثر ما يهمك، سيعني هذا أنك تعتمد بشكل أساسى على الحاسة السمعية.

الآن إليك بعض الأمثلة لعبارات مختلفة قد يستخدمها أولاً شخص يعتمد على الحاسة البصرية:

"أرى أن ...".

"يبدو لي أن ...".

"يظهر ذلك لي أمراً مشابهاً ...".

"ستتفق وجهها على ...".

ومثل هذا الشخص عندما يراك من المرجح أنه سيحييك قائلاً: "من الرائع أن أراك".

أما العبارات الرئيسية للشخص المعتمد على الشعور والإحساس هي:

"أشعر بأن كل شيء سليم ...".

"دعنا نحكم قبضتنا على ...".

"معاً يداً بيد ...".

"لقد نسيت أن ...".

"دعنا نكشف أوراقنا...".

وهذا الشخص عندما يقابلك سيحييك قائلاً: "كيف حالك؟".

وأخيراً، إليك عبارات الشخص المعتمد على حاسة السمع:

"أنا منصب لما تقول...".

- "إن هذا يقرع ناقوس الخطر ...".
- "بصوت عالٌ واضح ...".
- "هذا غير مسموع...".
- "كلمة بكلمة ...".

سيحييك هذا النوع من الأشخاص قائلاً: "لقد سمعت أنك قادم اليوم". أو "سمعت أن الأمور تسير بشكل جيد معك".

إذن، هذه الحواس الثلاث غاية في الأهمية بالنسبة لنا. ومن أجل العمل على تواصل ناجح، عليك أولاً إدراك واستيعاب الحاسة الرئيسية التي تعتمد عليها في التواصل؛ بعد هذا عليك أن تكون قادراً على معرفة حاسة الآخرين الرئيسية. نحن نسمع كثيراً كلمة "كيمياء" تعبيراً عن التوافق بين الأشخاص، لكن السبب بالطبع هو التوافق في التواصل. هل قابلت من قبل شخصاً للمرة الأولى وبشكل غريزي شعرت بأنك لا تحبه، أو أنه لا يحبك؟ هناك بالطبع عدد لا ينتهي من الأسباب المحتملة لهذا، لكن ربما أن الكيمياء بينكمما لم تكن صحيحة. الآن، أنت ليس لك سلطة على طرق تواصل الآخرين، لكنك بالطبع لك السلطة المطلقة على طررك أنت في التواصل.

## أهمية الاستماع

ربما أهم نصيحة تتعلق بالتواصل الفعال هي أن تكون قادراً على الاستماع إلى الشخص الآخر، وإذا كنت ترغب في ذلك يمكنك ترديد بعض عباراته. ولا أقول هنا أن تنسخ وتردد كل ما يقول الكلمة بكلمة، كما لا أطلب منك التغير والتصرف بشكل مصطنع - الأمر في النهاية عائد لك سواء في تحقيق النجاح والسعادة، أو في أن تصبح شخصاً يتواصل بشكل فعال. ما أعنيه أن تنصت حقاً، وأن تركز وترقب شفتي المتحدث. وربما تكون أفضل صفة يتحلى بها الأشخاص المؤثرون فيهم والمحترمون من قبل الجميع هي استعدادهم وقدرتهم على الإنصات. ولا تلجم مخيلك في محاولة قراءة ما بين السطور لتخيل ما

سيقوله المتحدث قبل أن يقوله بالفعل؛ فهذا سيؤدي إلى حدوث سوء فهم، وهو ما سينتج عنه نتائج سلبية.

إن التواصل أداة عليك استغلالها بشكل صحيح لتساعدك على الصعود باتجاه النجاح. ولا يمكنني بالطبع زعم أن التواصل صفة يتمتع بها كل الأشخاص الناجحين، لكنني أراهن على أنك تتفق معنى على أن القدرة على التواصل بفعالية والشخصية المحبوبة هما صفتان يتمتع بهما كل الأشخاص السعداء. إذن، يجب أن يكون هذا سبباً كافياً ليجعل التواصل خطوة من خطوات النجاح والحصول على ما نرغب في الحياة.

إن الشخص الذي يتواصل بنجاح وفعالية يجذب الآخرين إليه، وإذا نجحت في التواصل، سيحب الناس أن يبقوا معك ويساركونك أى شيء ويستشرونك في أمورهم ويتقدموك ويرحبوا بك دائماً بينهم. في الكثير من الأحوال يعني فمن التواصل القدرة على توصيل معلومة أو رسالة ما من شخص لأخر بمنتهى الوضوح.

## تحسين التواصل

يمكننا مناقشة بعض الأفكار التي ستساعدنا على تحقيق تواصل أفضل:

### ١. من المفيد أن تتحدث

الصراعات الكبيرة التي تحدث في العالم لا يتم حلها أبداً في ميدان القتال، بل تحل عندما يتواصل السياسيون ويستمرون في الحديث حتى يبرق الأمل. ويمكننا تطبيق نفس المبدأ في عالم الأعمال، وفي حياتنا الشخصية، وفي علاقاتنا الإنسانية. وكلما تحدثنا تجنبنا الخلافات والصراعات.

## ٢. احترم من تحدث إليهم

إن التواصل يدور حول العلاقات الإنسانية، وستتمكن من التواصل بشكل أفضل – سواء لفظياً أو بأي شكل آخر – إذا احترمت الآخرين. ولعل أفضل مقوله تتماشى مع هذا الكلام هي: "انظر إلى شجرة البلوط ولا تنظر لثمارها". وإنك عندما تعامل مع الآخرين على أنهم ثمرة البلوط، فستجدهم يتصرفون في بعض الأحيان بشكل جارح، وفي أحيان أخرى بشكل مستفز أو عنيف، لكن إذا تعاملت مع الجميع على أساس شخصيتهم الحقيقية وليس تصرفاتهم الحالية فستخلق موقفاً يساعدك على تحقيق تواصل أفضل، وهو ما سيؤدي بدوره إلى تحقيق النتائج المرجوة.

كن أميناً مع نفسك – هل كونت رأياً من قبل عن شخص ما بناءً على مظهره ثم اكتشفت فيما بعد أنك مخطئ؟ إذا تعاملت من البداية مع الجميع على أنهم عظام مثل "شجرة البلوط" فلن تصبح سوى شخص يتواصل بفعالية ومهارة.

## ٣. قدم المجاملات

حاول دائمًا قول شيء لطيف، وابحث عن كل فرصة وكل مناسبة يمكنك تقديم مجاملة أو تمرير مدح فيها.

كنت محظوظاً للغاية بعملى مع السير "ديفيد فروست" – الشخصية التليفزيونية لمدة عامين. ولعل واحدة من أكثر صفاتاته إثارة للإعجاب، وبعيداً عن كونه شخصاً إيجابياً للغاية، هي قدرته المستمرة على قول شيء لطيف لأى شخص يقابلة. ولأنه كان يعني المjalلة بصدق، فقد صار من السهل عليه تقديم المدح. ويمكننى أيضاً إضافة صفة أخرى إلى صفاته المثيرة للإعجاب – وهي إلهام الثقة لكل القادة والمشاهير الذين قابلهم على مدار حياته. وهو لم يكن ثقة أحد أبداً، كما لم يثرر بكلام تافه أو يقل أى شيء سبيعاً عن أى شخص. إن هذا ليس صعباً للغاية فحسب، لكنه أيضاً مثير للإعجاب، وربما يكون هذا هو السبب وراء نجاحه الساحر كمذيع وقدرته على إبراء المقابلات مع أكثر الشخصيات قوة ونفوذاً في العالم بأكمله.

## ٤. تحدث أقل مما تسمع

لقد خلقنا جميعاً بأذنين اثنتين وفم واحد، وهذه هي النسبة الفعالة التي يفترض استخدام هذين العضوين بها في أية محادثة نجريها. ونحن نتعلم أكثر بالاستماع وليس بالتحدث، وهذه هي السمة المميزة لأفضل من يجرون الحوارات والمحادثات.

إذن، في أية محادثة، ركز على ما يقوله الآخرون - انظر في أعينهم وإلى وجوههم، واقرأ لغة جسدهم، وأعطيهم كامل انتباحك. والكثير من الناس لا ينتبهون حقاً إذا كانوا لا يتحدثون، فهم يفكرون فيما سيقولونه عندما يتحدثون.

إنني أدرس لرجال المبيعات أهمية طرح الأسئلة وجمع المعلومات، لأن المتحدث الناجح هو من يسأل ويستقصى ويسمح للشخص الآخر بالحديث.

## ٥. اهتم بالآخرين

لقد تم إخبار العديد منا بأهمية الترويج لأنفسنا، وإذا تم اعتبار هذا المبدأ واحداً من مهارات البيع، فسيفترض أي منا بشكل تلقائي أنه من أجل الترويج لنفسه يجب أن يتحدث عنها، لكن الواقع عكس هذا تماماً - فمن أجل تحقيق هذا يجب الاهتمام أولاً بالطرف الآخر الذي تتحدث معه: اعرف اهتماماته أو مخاوفه أو خبراته. ومن أجل أن يهتم بك الآخرون فإن كل ما تحتاج إليه هو أن تهتم بهم.

## ٦. تأكـد من أن نـقـدك بنـاء

من وقت آخر تحتاج كل العلاقات - سواء في العمل أو في المنزل - إلى نقد بناء. وعندما يحدث هذا، عليك، كشخص يتواصل بفعالية، أن تتقدّم الأداء وليس من يؤديه. ودعنى أشدد، مرة أخرى، أنك لن تتحقق النجاح إلا من خلال ومساعدة الناس من حولك، وهذا يعني أن خلق أداء لك لن يسهم في تحقيق سعادة ونجاح طويلاً المدى.

إذن، في المواقف التي تحتاج إلى تصحيح أو إرشاد أو تحسين أداء أو سلوكيات شخص ما، لا تنتقد الفرد نفسه بل انتقد النتيجة. حاول ألا تستخدم كلمة "أنت" واجعل الأمر واضحاً: إن ما تحاول القيام به هو تصحيح شيء ما. تفحص موضع الخطأ والنتائج المرتبطة على ما فعله هذا الشخص، ثم تناقش معه حول الأمر حتى يقوم به بشكل مختلف في المرة القادمة.

## ٧. تأكّد من فهمك لكل ما قيل قبل أن ترد

كثيراً ما يفشل التواصل بين الناس بسبب سوء الفهم بشكل رئيس. وليس ما تقوله هو المهم، المهم هو ما يسمعه الشخص الآخر - وينطبق نفس الشيء عليك.

أنصت لما يقال لك، وإذا شكت في صحة أي مما تسمعه، كرر الكلام مرة أخرى بصيغة سؤال حتى تتأكد. حاول على سبيل المثال أن تقول: "لقد فهمت من كلامك أنك تريد أن تقول... فهل ما فهمته صحيح؟"، وإذا كنت تعطى تعليمات في موقف ما اطلب من الطرف الآخر أن يكرر ما قلته مرة أخرى.

## ٨. تشارك

يتمحور التواصل الفعال حول بناء العلاقات الإنسانية، لذا يحتاج كل منا إلى أن يصبح بشكل ما عالماً نفسياً. وأهمية هذا أننا جمِيعاً نتعامل مع الناس ونحن نحاول فهم مشاعرهم. لذا، تشارك أهدافك التي يُؤسَّت من تحقيقها (فقدان الوزن، التوقف عن التدخين ... إلخ) مع عائلتك أو زملائك أو حتى معارفك، لكن مع ذلك كن حريصاً جداً في اختيار من تطلعه على أهدافك الخاصة بالنجاح.

## التواصل المكتوب

القاعدة الذهبية للتواصل المكتوب هي الكتابة بشكل إيجابي، ومن المفترض بك

الا تلجمأً أبداً إلى كتابة كلمات نقد من أي نوع وبأى شكل إلا إذا كانت خيارك الوحيد والأخير. وحتى في المواقف التي يتحتم عليك أن تكتب لتتقد شخصاً ما، عليك أن تترك له فرصة التبرير أو الشرح أو حتى توضيح أسبابه وأفكاره لك.

وفي الظروف التي تضطرك أحياناً إلى توجيه رسالة نقدية إلى شخص ما، تأكد من أن الطرف الآخر لديه الفرصة لتفسيير وتبرير تصرفاته أو على الأقل التعبير عن أفكاره وأسبابه.

إن الخطر في التواصل بالكتابة هو إمكانية قراءة أكثر مما هو مكتوب فعلياً في الصفحة، وربما أكثر مما كان يدور ببال الكاتب نفسه. والكلمة المكتوبة يمكن تفسيرها بشكل خاطئ - الكلمة المكتوبة تظل مكتوبة دائماً فيمكننا إعادة قراءتها مراراً وتكراراً.

إذن، في طريقك إلى النجاح، حاول تطبيق القاعدة الذهبية بـلا تلجمأً إلى النقد في التواصل المكتوب. وفي عالم الأعمال تسبب مذكرات المكتب الداخلية في نزاعات أكبر مما تسببه أية وسيلة تواصل أخرى، وهذه المذكرات ليست طريقة للإدارة، لكنها تستخدم في بعض الأحيان لينتج عنها كوارث.

ويجب أن يتم تجنب النقد المكتوب في المواقف الأسرية أيضاً، وأننا عندما أوجه لأبنائي هذا النقد يقولون لي فيما بعد إنهم يفضلون لوجته لهم شخصياً بدلاً من كتابته.

وربما يعد البريد الإلكتروني أكبر وسيلة لإهدار الوقت - فهو أداة تواصل رائعة يتم إساءة استعمالها. وفي كتابي "التواصل للفوز"، شرحت بالتفصيل أكثر الطرق الأكثر فعالية لاستخدام هذه الأداة بشكل صحيح. لذا، بدلاً من إرسال بريد إلكتروني لزملائك أو رؤسائك في العمل اترك مكتبك وادهبه إليهم لتخاطبهم وجهاً لوجه. وفي أغلب الأحوال، توفر هذه الطريقة الوقت وتساعد على بناء علاقات إنسانية. لذا، حاول أن ترسل بريدياً إلكترونياً أقل وتحدث أكثر.

## اهتم بشئون الآخرين

اجعلها عادة أن ترسل ملاحظات أو بطاقات أو بريداً إلكترونياً يحتوى على كلمات لطيفة؛ حيث يشكل مثل هذا التصرف أهمية أكثر، ويتم تقديمه بشكل أكبر يوماً بعد يوم؛ لأنه بعد امتلاء صندوق البريد برسائل مباشرة عن فواتير وخلافه يصبح من الرائع أن نستلم رسالة شخصية من صديق أو زميل. ومن الأفضل أن نستلم دعوة مكتوبة بدلاً من تلقيتها بالهاتف، أو رسالة شكر بدلاً من سمعها شفاهة. إن الوصول إلى النجاح يصبح أسهل كثيراً بالحصول على دعم وتشجيع الآخرين، وما تفعله مع من تعرفه هو ما سيجعلك شخصاً محظوظاً حقاً، وعندما تهتم بالآخرين، فستجد لهم بهمون بك - وهذه حقيقة لا مراء فيها.

## لغة الجسد

الآن، دعنا نناقش لغة الجسد باختصار. وهناك كتب عديدة متاحة تناقض هذه المادة وتشرحها بالتفصيل. إذن فالهدف من التحدث عنها هنا هو لفت انتباحك إليها، خاصة أنتى عندما بدأت هذا الفصل قلت إنه منطقة أساسية للتواصل.

في آية محادثة وأثناء الكلام والاستماع نراقب ملامح المتحدث والإشارات التي يقوم بها بجسمه. وهناك حوالى ٤٠٠٠ كلمة وصوت متاحين لنا عند التحدث، نستخدم منها ٤٠٠ بشكل يومي. وهناك زعم في علم لغة الجسد غير الدقيق بوجود ٧٥٠٠٠ إشارة تقوم بها بجسدها، منها ١٥٠٠٠ إشارة تصدر عن الوجه وحده. والإحصاءات السابقة تشير إلى قدرة الناس على التحكم فيما يقولون، لكن مع ٧٥٠٠٠ إشارة للجسد، من المستحيل أن تتحكم فيما يصدر عنك من إشارات.

إذن، عندما تتناقض الكلمة المنطقية مع إشارات الجسد، تصبح تلك الإشارات مصدر المعلومات الصحيحة. ولهذا عندما يتم تقديمك لشخص

ما ويقول لك: "سعدت بلقائك"، لكن لغة جسده تعطيك إشارات مختلفة على الإطلاق، أعلم أن هذه الإشارات هي ما يوصل لك الأفكار التي تدور بعقلك.

عليك - كشخص يتواصل بفعالية ونجاح - أن تكون إدراكك وفهمك الخاص للغة الجسد - راقب الناس، ثم اقرأ كتاباً أو اثنين حول هذا الموضوع المدهش، وبعد فترة قصيرة ستتشكل قدرتك على فهم وترجمة إشارات الآخرين من حولك.

## راعِ مشاعر الآخرين

عليك أن تبقى مدركاً لواقع تأثيرك الدائم بالبيئة التي تتواجد فيها والأشخاص من حولك ومشاعرهم. وعندما يكون الناس محبطين، يميلون إلى إحباط من حولهم هم أيضاً. وقد قالت لي صديقة عجوز في التاسعة والسبعين من عمرها إنها تذكر جيرانها وصديقاتها باستمرار عند قدومهم لزيارتها بأن يتركوا أوجاعهم وألامهم وأنينهم على الباب قبل دخولهم إلى منزلاً، والمدهش أنهم يقومون بهذا بالفعل.

أتمنى أن أكون شرحت لك بشكل كافٍ أن النجاح لا يتم تحقيقه إلا من خلال أو بمساعدة الآخرين، وهذا الموضوع الكبير عن التواصل بجميع أشكاله هو جزء لا يتجزأ من كيفية تعاملنا مع معارفنا.

ويعد التواصل شيئاً مهماً إلى أقصى حد، وسترى في جميع أنحاء العالم أنه عندما يتوقف الناس عن التحدث يبدأون في التقاتل، كما يبدو أيضاً أنه حتى في العالم الغربي المتقدم هناك أشخاص حاصلون على قدر محدود للغاية من التعليم وتمكنهم من اللغة ضعيف، لذلك تجدهم يلجأون إلى الغضب والقتال بسبب عدم قدرتهم على التعبير والتواصل بالكلمة المنطقية.

أخيراً، تذكر أن الأمر يحتاج إلى شخصين لبدء مشاجرة، لكنه يحتاج إلى واحد فحسب لإنهائها.

### قائمة تذكير للجيب

■ أقل من ١٠٪ من مهارات التواصل هي مهارت لفظية وشفهية.

ثماني خطوات لتحسين تواصلك اللفظي:

١. من المفيد أن تتحدث.
٢. احترم من تتحدث إليهم.
٣. قدم المjalasات.
٤. تحدث أقل مما تسمع.
٥. اهتم بالآخرين.
٦. تأكّد من أن نقدك بناء.
٧. تأكّد من فهمك لكل ما قيل قبل أن ترد.
٨. تشارك.

نصائحان لتحسين التواصل المكتوب:

- اكتب دائمًا بإيجابية.
- اكتب لتشكر الآخرين.

### كلمات حكيمه

"العقل العظيمة لديها أهداف، والعقل الآخرى لديها أمان".

# النجاح في المنزل

لعل واحدة من مآسي العالم الحديث - خاصة في المملكة المتحدة - هي تحطم وحدة الأسرة، وإذا نظرت خلفك إلى أوائل القرن العشرين - سواء لтри الأيام الخواли الرائعة أو الأيام التعيسة - فسترى في الحالتين قوة رهيبة وخيراً عظيماً مصدره وحدة الأسرة التقليدية.

وأغلب القرى والشوارع والمدن كانت تسكنها عائلات ظلت هناك لأعوام طويلة، وربما على بعد خطوات قصيرة ستجد منازل الجد والخالات والعمات والأعمام والإخوة والأخوات والأقارب. وبفعل حكمة الكبار كانت العديد من المشاكل يتم حلها، وكان يتم توجيه الأطفال وتهذيبهم، وحتى مع وجود عجز في الأموال، كان المجتمع يتآزر لتخطي المحن.

وكانت البناءات بعد الزواج تقابلن أمهاهن بانتظام، وكانت المخاوف والضغوط تتشارك وتقل، بالإضافة إلى الحصول على استشارة أو نصيحة حكيمة. وكان نادراً ما يشعر أي شخص بالوحدة، لأن هناك دائماً فرداً ما من الأسرة يمكن الحديث معه ومشاركته الأفراح والمخاوف، وبطريقة ما كان كل أفراد العائلة يعلمون ما يحدث وكيف يتصرفون معه.

كان أغلب الناس يعملون على مقرية من منازلهم. الآن، ومع تهافت العديد

من الصناعات التقليدية أصبح الناس يسافرون بعيداً محاولة منهم للنجاة وإيجاد فرص عمل في أماكن أخرى، وكانت النتيجة هي تحطم الوحدة التي تشكلها العائلة الكبيرة والممتدة.

ولقد تم إلقاء اللوم في الكثير من الأشياء على تحطم تلك الوحدة: ارتفاع معدلات الجرائم، والشعور بالوحدة، وعيادات الأطباء المليئة بمرضى المخاوف والضغوط - وهم والذين لا يعانون من أمراض عضوية حقيقة.

قد يبدو لك كل هذا محبطاً، لكن لا تسمح لمشاعر الإحباط باجتياحك؛ وأنا أرى أن أهم قيمة للماضي هي التعلم منه حتى نجعل الغد أفضل. ويمكن للمرء أن يحصل على قوة ومتعة هائلتين من جراء كونه جزءاً من عائلة ما طالما كان هناك اتصال منتظم بهم وهناك تشارك ورعاية واهتمام مع غياب الغيرة.

## فوائد العائلة

إذا كنت محظوظاً بما فيه الكفاية ولديك عائلة، هل تجد لهم ينفعون ويسعدون بسماع خطواتك قبل الدخول إلى المنزل؟ يالله من هدف نحتاج إلى تحقيقه جميعاً! وأنا أعتبر الحصول على عائلة قوية هو السبب الرئيسي لوجودنا في هذه الحياة، ولقد كنت محظوظاً باختبار المتعة والأمان والحب والدفء والعاطفة الناتجة عن كوني جزءاً من عائلة.

كان لوالدى أربعة أبناء ضرباً بهم المثل في التقارب وجعلانا مرتبطين بأحدنا الآخر بقوة. وحتى عندما تزوجنا ورزقنا بالأبناء، حرص والداى على الحفاظ على العائلة قوية ومتحدة.

إننى مؤمن بوجوب وجود هدف ما في حياة كل شخص؛ وهناك أشخاص يؤمنون بأن أهدافهم مادية بشكل بحت: أن يحصلوا على أكبر قدر ممكن من المال أو النفوذ والقوة. أما بالنسبة لآخرين قد يكون هذا الهدف هو الحصول على التقدير، أو الترقية أو حتى التشجيع على ما يفعل. على أية حال، فى سبيلهم لتحقيق هذه الأهداف وتركيز عقولهم عليها وحدها، يمكن لهؤلاء الأشخاص

أن يخلفوا وراءهم دماراً كبيراً، وربما يتزوجون في طريقهم وينجحوا الأطفال، لكن سيأتى يوم ينظرون فجأة وراءهم ليروا الأعوام التي مرت وليلاحظوا ما فاتهم بالفعل. وربما يحصل أحد هؤلاء على منصب كبير أو ملايين من الجنيهات، أو يصبح نجماً رياضياً كبيراً، لكنهم في النهاية سيبقون وحدهم بمفردهم وهم يشعرون بالتعاسة ويقولون: "آه، لو...." - إذا اعتنى كل أب وأم بأبنائهم وبنائهم حقاً، فستحل الكثير من مشاكل العالم.

منذ بضعة أعوام، كان لنا جيران على خلق عال، وكانوا يذهبون إلى دار العبادة طوال الوقت، كما كانوا مشتركين في مجموعات الشباب بدار العبادة - وكانوا يقضون كل أوقات فراغهم بهذه الشكل.

كان لديهم ثلاثةأطفال، لكن ابنهم الأكبر أصبح خارجاً على السيطرة في أواخر مرافقته. في هذا الوقت كانت لدى سيارة رياضية ماركة لافسيا سبايدر. وعندما سافرنا للقضاء عطلة، رجعنا للنجد من أب منزلنا حالياً وسيارتى اختفت. ووجدناها لاحقاً على بعد ٥ أميال من المنزل مفتوحة وتمت سرقة محركها. واتضح فيما بعد أن السيارة قُتلت سرقتها من قبل ابن جارى.

أقلقنى الموقف بالطبع، ولم أرغب في تدخل الشرطة، لذا ذهبت لزيارة جارى، والذى كنت على علاقة طيبة به، وقلت له: "لدى أخبار سيئة، وأنا محرج للغاية. يؤسفنى إبلاغك أن ابنك "بيتر" هو من سرق سيارتى"، وأنه ظهرت له الأدلة على هذا. فكان رده هو: "أنا أسف للغاية، سأهاتف زوجتى لنتذهب إلى دار العبادة تصلى على دعوتك بالهدى".

المحزن في الأمر أن هذا الشاب استمر في الدخول والخروج من السجن لجرائم المتكررة. وكلامي هذا ليس بالطبع انتقاداً للحضور والمشاركة في دار عبادة، بل هو انتقاد لأسلوب هذه الأسرة في تطبيق التعاليم التي تتلقاها في مكان العبادة هذا بشكل خاطئ. ونحن جميعاً سمعنا عبارة: "الإحسان يبدأ من المنزل" - لذلك اعتن بنفسك وبمن في مسؤوليتك أولاً، وستجد نفسك قادرًا على الاعتناء بالآخرين.

## الأقارب

الآن، قد لا يكون هناك عائلات لبعض قرائي؛ لكن هذا لا يعني أنهم لن يكونوا قادرين على تحقيق السعادة والنجاح. كل ما أقصده هو: إذا كانت لديك عائلة، حتى ولو كانت عبارة عن أقارب بعيدين، حافظ عليهم وابق على تواصل معهم. وطوال سنوات عمرنا يحظى أغلبنا بأصدقاء و المعارف كثيرين، لكننا نعلم أن أصدقاءنا الحقيقيين قد لا يتتجاوز عددهم أصابع اليد الواحدة، ولهذا السبب أشدد على الحفاظ على عائلتنا.

## الزواج

في الماضي، كان الناس يتزوجون في سن مبكرة للغاية، أما مؤخرًا فقد أصبح الأفراد يتزوجون في سن متاخرة للغاية ليبدأوا زيجاتهم بتوقعات وأمال كبيرة للغاية. وكل شخص يتوقع من شريكه أن يجعله غاية في السعادة لأنه كان يتطلع إلى العيش معه من قبل الزواج؛ ومع ذلك تجد أن إحصاءات الطلاق وصلت إلى معدلات مرعبة.

إن الزيجات الناجحة لا تعتمد على ما يتوقعه أحد الطرفين من الطرف الآخر، كما لا تعتمد على ما يمكنه أحده من العلاقة - فالعلاقات تبني وتعتمد على ما نضعه فيها وليس على ما نأخذ منه. ومن أجل بناء علاقة ناجحة في الزواج عليك أن تبذل مجهوداً كبيراً، وستجد أن العائد يستحق ما بذلته فعلاً.

يحتاج المرء إلى كسب الولاء والاحترام والحب، ولا يمكن لشخص الحصول على هذه الأشياء إلا إذا كان مستعداً للمشاركة والتفاهم والقبول بالتسويات - وهذا يعيدنا مرة أخرى لقانون النجاح القائل إن أي شيء تقدمه في الحياة سيعود إليك مرة أخرى.

## ١. تناول الطعام معاً بشكل منتظم

لقد لاحظت اتجاهًا غريباً ومفزعاً في الآونة الأخيرة، ألا وهو: هناك أشخاص

يعيشون معًا في نفس المنزل ومن النادر جداً أن يأكلوا معاً، بل وقد تتعدّم حتى هذه الاحتمالية؛ حيث يشتري الوالدان الطعام وقد يقومان بطهييه، لكن كل فرد يتناول وجباته في وقت مختلف عن الآخرين أو حتى يتناوله أمام التلفاز. لقد قابلت شباباً تتراوح أعمارهم بين الـ ١٩ والـ ٢٢ لم يجلسوا قط على مائدة طعام بالمنزل ليأكلوا وجبة كاملة.

ويجب أن يكون هذا واحداً من النشاطات المهمة التي تمارسها الأسرة: وضع الطعام على مائدة وجمع أفراد الأسرة كلهم ليجلسوا وياكلوا معاً. وإذا كان هذا الأمر مستحيلاً بسبب مواعيد وعدد ساعات العمل، يمكن تنفيذ هذا في عطلات نهاية الأسبوع والإجازات. ويجب ألا يكون هناك أى عذر لعدم المشاركة في هذا النشاط العائلى لهم. ويمكن لأوقات الوجبات أن تصبح قيمة للغاية بتوفيرها فرصة لأفراد الأسرة ليجتمعوا ويرى أحدهم الآخر ليسترخوا ويتحدثوا معاً. أما مجرد الجلوس على الأريكة أمام التلفاز وطبق الطعام على ركبتيك لن ينتج عنه سوى شخص خامل بليد.

## ٢. مشاركة الآراء

أقترح عليك أن تسأل أفراد أسرتك بشكل منتظم عن آرائهم، وقد يحتاج الأمر إلى بعض المحاولات إذا كان أحدهم عنيداً ومتشبثًا برأيه ولا يعطى الآخرين الفرصة للتعبير عن آرائهم.

ونحن نتعلم الكثير بسؤال الآخرين عن رأيهم؛ فهذا يحسن وينمى التواصل، أما اتفاقك أو عدمه مع هذه الآراء في حد ذاته فلا يهم، وقد تصبح بعض هذه الآراء قيمة ومفيدة فيما بعد.

وقد اكتشفت على مدار الأعوام أن آراء أطفالى محفزة جداً، وفي بعض الأحيان تكون مليئة بالحكمة، حتى أنتى استفدت بشكل كبير من أفكارهم وحواظرهم. وإذا كنت ستسأل الآخرين عن آرائهم، تذكر أن تتحصل لهم.

## ٣. ضاعف فرص السعادة

كل ما تدور حوله الأسرة هي العلاقات، وكما نعلم جميعاً، يمكن للعلاقات أن تسوء - وكما يمكن للإنسان أن يحب يمكنه أيضاً لا يحب. ولضاغطة فرص السعادة لأسرتك، ركز على الجوانب الجيدة، ولا تتمسك بتلك العادات المزعجة أو السيئة. وفي أي وقت أو مكان يعيش فيه مجموعة أشخاص معًا، ستتجدهم من وقت لآخر يشعرون بالانزعاج تجاه أحدهم الآخر. ويعتبر هذا طبيعياً ومفهوماً، لكن هذا لا يعني أن يستمر الحال على هذا الوضع. لذا، تخطّ مشاعر الانزعاج تلك وركز على الكل الأكبر - الأسرة، واستبدل مشاعرك السلبية بأخرى إيجابية.

## ٤. كن حيئها يحتاج إليك الآخرون

في أي وقت يحتاج إليك أحد أفراد أسرتك عليك أن تتواجد وتلبى نداءه. تواجد في المناسبات الخاصة وأبذل قصارى جهدك للعمل على عدم تقوية أي حدث مهم للأسرة؛ فإن الأشياء الوحيدة التي قد تندم عليها في الحياة هي الأشياء التي لم تفعلها وليس تلك التي فعلتها.

هناك مناسبة تسبب عدم لحاقك بها في مشاعر ندم عظيمة. فقد كنت في رحلة عمل في الخليج العربي لمدة أربعة شهور، وعندما عدت للوطن ووصلت إلى مطار هيثرو لم أجد المال والسيارة التي وعدني شركائي بإرسالها إلى. وكان على أن أسافر إلى اسكتلندا للعب في مباراة الكريكيت للأباء مع ابني الثاني "والتر". وكانت قد لعبت في نفس المباراة العام الماضي مع ابني الأكبر "ليستر" وفاز وتأهل للنهائيات. في النهاية تمكنت من تدبر أمري واللحاق بطاولة إلى اسكتلندا أنا وزوجتي، وتمكننا من إيجاد وسيلة مواصلات لتقلنا إلى المدرسة. المشكلة أنه لم يعد معه عملة إنجليزية واستغرقني الأمر حوالي ساعة للحصول على بعض المال. وعندما وصلت للمباراة، كان الوقت متاخرًا بالفعل ووجدت أن أحد أولياء الأمور حل محلي في المباراة. ومهما قلت، لن أتمكن من وصف مشاعر الحزن والإحباط التي أحسست بها عندما جلست عند حدود الملعب وأناأشاهد "والتر" وهو يلعب وأنا غير قادر على مشاركته هذه المناسبة.

إذن، بعد فوات الأوان بدأت أفker فى أولوياتي. كان علىً أن الحق بالمبادرة وأدء المال. أسس لهذه الثقافة داخل أسرتك: وفي أي وقت يحتاج أحد أفراد الأسرة إليك أو إلى نصيحتك أو مشورتك أو دعمك اجعل له الأولوية قبل أي شيء آخر.

## ٥. أظهر مشاعرك

فى العصر الفيكتوري لم يكن من الجيد بك إظهار مشاعرك أو عواطفك؛ فقد كانت تلك حقبة الشفاه القاسية المتيسة، وكان أفضل علاج لأى مشاعر فى هذا الوقت هو الحصول على حمام بارد.

عندما كان أبيناى فى سن المراهقة قالت لي زوجتى فى أحد الأيام: "لا أعلم لم لا تقوم بتقبيلهم"، فكان ردى: "حسنا، هم أولاد وأنا رجل، ولا نقوم بمثل هذه الأمور". لكن عندما فكرت فى الأمر قلت: لم لا؟ إذا، إذا أردت أن تخلق ثقافة لنجاح الأسرة، عانق أفراد أسرتك وقبلهم وأمسك بأيديهم - وستذهبك النتائج. ستشعر أسرتك بأمان أكبر وحب ورعاية أكثر. وأنا أعلم أن هذه الأشياء من التديهيات، لكننا غالباً ما نكون مشغولين جداً ولا وقت لدينا للعناق والتقبيل، أو ربما نشعر بأن الأمر سخيف فلا نقوم به.

## ٦. قل "أحبك"

تعد كلمة "أحبك" واحدة من أقوى الكلمات التي قد يقولها شخص ما لآخر، لكن للأسف يقل استخدام هذه الكلمة حالما تنتهي أيام الخطوبة والغزل المليئة بالتهور. فكر كم عدد الأسوار التي يمكن لهذه الكلمة تخطيبها. وهناك أشخاص يواجهون صعوبة عظيمة فى قول هذه الكلمة، وهذاك آخرون يتssون قولها، أو لا يخطر على بالهم أهمية إعادة استخدام هذه الكلمة القوية.

## ٧. خطط للعب

تذكر هذه المقوله الشهيره: "العائلة التي تلعب معا، تظل دائما معا"، والأمر

يحتاج إلى فرد واحد فحسب من الأسرة ليقترح ويخطط ويوفر الفرص للعب. ويمكن أن يتم نسيان الخلافات والاختلافات، كما تتم مداواة الجروح عندما يلعب الناس معاً. وبعد هذا تكون هناك قصص يمكن حكايتها وخبرات يتم تشاركها. ومن السهل أن تلجم لعذر الوقت أو الضغوط حتى لا تلعب - لكن بالنسبة لبعض الأشخاص الناضجين، يعتبر من الضروري أن يتعلموا كيف يلعبوا مرة أخرى، وأن يتركوا غرورهم عند باب المنزل ليجلسوا على الأرض برفقة الصغار. حاول أن تصبح طفلاً مرة أخرى - التصرف مثل الأطفال في بعض الأحيان قد يعطيك نظرة جديدة لقيمة وافتراضاتك.

## ٨. شجع الدعاية - اضحك من نفسك

إن الدعاية تساوى بين الجميع، لذا تعلم الضحك ثانية. ويمكن حل أغلبية الأزمات عن طريق الدعاية، والضحك هو واحد من أعظم مصادر المتعة للجنس البشري، كما أنه واحد من الاختلافات الأساسية التي تميز جنسنا عن مملكة الحيوان. هناك بعض الناس البارعين في إلقاء النكات أو قص الحكايات، وهناك البقية منها التي لا تستطيع هذا، ومع ذلك أنت لا تحتاج لأن تكون كوميديا حتى تضحك على موقف ظريف، مادا عن قدرتك على الضحك من نفسك؟ فمن المحبط والمستفز جداً أن تعامل مع أشخاص يأخذون أنفسهم على محمل الجد بشكل زائد على الحد.

نحن جميعاً نبدو سخفاء من وقت لآخر، لكن ما المشكلة في هذا؟ إذا كنت قادراً على الضحك من نفسك في بعض الأحيان ستتشجع الآخرين على أن يضحكوا معك، وهذا سيعني وجود أشخاص آخرين سعداء، لذا استمتع بسعادتهم وبهجتهم. وهناك دائماً توازن: فمن الممكن أن يزعجك اصطدام قدمك بالسرير بينما شريكك يكاد يسقط من كثرة الضحك على سوء حظك !!

## ٩. تذكر الهدف من الحياة

قد يقضى قرائي - ممن يكافحون في أعمالهم ويرزحون تحت الضغوط لتحقيق ما يرغبون - ساعات طويلة بعيداً عن المنزل إن لم تضطرهم الظروف إلى السفر. لذا، تذكر الهدف من هذه الحياة، وإذا كنت والداً ولديك أسرة، تذكر الهدف وراء كل مجهوداتك: أنت لا تفعل هذا لتصبح شخصاً أغنى في القبر، كما لا تود أن تكون أفضل ممول للعمال لأسرتك بينما هم يزدرونك ويعاملونك على أنك شخص غريب، بل إنك تحتاج إلى التخطيط لقضاء وقت فراغ بصحبة من تحب وتهتم لأمرهم، ويجب أن يكون وقت الفراغ هذا (سواء في اللعب أو التحدث أو الإنصات أو مجرد البقاء برفقة الأسرة) أولى أولوياتك ولا يمكن لشئ آخر أن يقاطعه. اجعل أسرتك تعلم أن هذا الوقت ثمين ومهم بالنسبة لك، وأنه على الرغم من انشغالك بتحقيق النجاح المالي أو الحصول على ترقية أو تحقيق إنجاز، إلا أنك تفعل كل هذا من أجل مصلحتهم وليس لتحقيق بعض الأهداف المستقبلية البعيدة فحسب.

إذن، عش في الحاضر واستمتع بكل لحظة وقدر كل حدث: توقف للنظر إلى زهرة وهى تفتح، أو إلى طفل يقف لأول مرة، أو إلى طفل عائد من المدرسة بنجاح حققه هناك، أو إلى الأزواج الذين لديهم أشياء يتشاركونها معاً.

## ١٠. جامل أسرتك

أسأل نفسك هل تبحث عن الفرص لتقديم المجاملات لأسرتك أم لا. ما توقعاتك لأفراد أسرتك؟ بحكم دورك كوالد، هل تتوقع الكثير من أطفالك؟ هل تتقلّهم بالأعباء والضغوط ليحققوا إنجازات تجعلك فخوراً بهم أو راضياً عنهم؟ لقد كنت محظوظاً بتوقع والدى للقليل من أبنائهما الأربع، وكانت النتيجة أن أحداً منا لم يرّزح تحت الضغوط للقيام بشئ ما، أو ليصبح شخصاً ذات إنجازات عظيمة، أو لتصحيح أى أوجه قصور تسبّب فيها والدانا. وعندما كان أى منا يحقق إنجازاً ما كان يقابل بحفاوة وحماس رائعين وبفخر عظيم.

يمكن لأى شخص تقديم مجاملة ما - اعكس ميلك لإيجاد فرصة للانتقاد أو إيجاد العيوب وابحث عن فرص لتقديم المجاملات لأفراد أسرتك. وكن مدركاً للأحزان والضفوط التي يمر بها الآباء والأمهات وأبناؤهم بسبب التوقعات العالية بشكل زائد.

## ١١. اصنع المفاجآت

سواء كنت والداً أو عضواً آخر في الأسرة، أوجد مواقف من وقت لآخر يمكنك تقديم مفاجآت فيها لأسرتك. وبينما نتقدم بالعمر بنا، يصبح مصدر متعينا هو العطاء وليس الأخذ. ومن الرائع أن تشعر بمشاعر من حصل على المفاجأة، كما أن الإعداد للمفاجأة ممتع في حد ذاته. إن مثل هذه الممارسات تربط أفراد الأسرة معًا بقوة. ولا تستغرق المفاجآت سوى برهة من الوقت والقليل من التخطيط والمجهود، لكنها تعطي في النهاية نتائج رائعة.

## ١٢. حافظ على التواصل والاتصال

إن الذهاب بعيداً عن عائلتنا من أجل إيجاد فرص لسد احتياجات الحياة الحديثة هو اتجاه لا يجدون أنفسهم قادرين على عكسه. وإذا حدث هذا معك وبعض أفراد عائلتك يعيشون بالفعل بعيداً عنك، لا يوجد لديك أى عذر لتغفل تواصلك معهم. ماذا عن أبيات رأس السنة والمناسبات الشخصية؟ وما التكلفة التي ستتكبدها لإرسال بطاقة معايدة؟ من منظور مالي، لن يكلفك الأمر شيئاً، ومن حيث الجهد والوقت لن تبذل سوى أقل القليل، وعلى أية حال، إن إظهار اهتمامك لأفراد عائلتك يستحق في النهاية هذه التضحية الضئيلة.

## ١٣. سامح

من وقت لآخر تحدث مشاكل ومشاحنات بداخل أية عائلة؛ فقد يقول أو يفعل شخص ما شيئاً جارحاً، وإذا كنت أنت المقصود بهذا الفعل أو الحديث من

الطبيعي أن ترد بشكل غاضب، وقد تقول حتى شيئاً ما على شاكلة: "لن أسامحك أبداً" - إن هذه رسالة سلبية تزرعها في عقلك؛ ونحن عندما نقول هذا نتذكر ونعيد إحياء وتصور الموقف الجارح مرة أخرى.

هل يمكننا تغيير الموقف؟ بالطبع لا - فهو الآن من الماضي، لذا حاول ألا تقول أبداً: "لن أسامحك أبداً"، لأن هذه الجملة لن تساعدك على التعامل مع الضغينة بداخلك، كما لن تساعدك على منع هذا الموقف من التكرر مرة أخرى، وهي لن تجديك نفعاً، بل ستزيد من حجم المشكلة وتسبب لك الألم والحزن - ببساطة، الحل يمكنه في تخطي الآلام. ودائماً ما يكون أسرع وأسهل حل هو أن تسأل نفسك: "لماذا قال هذا الكلام لي؟"، أو "لماذا فعلت بي هذا الموقف؟" وحتى ولو لم تصل إلى إجابة منطقية، على الأقل ستكون تعاملت مع الأمر ببعض العقلانية والتفهم.

ومن المهم جداً عند التعامل مع العائلة أن تكون قادراً على التسامح والنسيان والتركيز على المستقبل؛ فربما تكون قد تعلمت من هذا الموقف درساً يفيدك في المستقبل.

## ١٤. أسس حياتك واهتماماتك

إلى قرائي الذين يعتبرون أنفسهم "مدراء تنفيذيين للمنزل، والذين يكرسون كل شيء للعناية بالمنزل وتربية الأطفال" - وهو ما يعتبر بالطبع وظيفة في حد ذاته - تذكرو أن الأطفال سيكبرون عند مرحلة معينة من الحياة ويفادرون المنزل؛ فهم سيرغبون في أن يديروا حياتهم بطريقتهم وأن يتبعوا اهتماماتهم وميولهم الخاصة بهم. لذا، من المهم جداً في خلال تكريسك للجزء الأكبر من اهتماماتك ونشاطاتك ومجهوداتك اتجاه أطفالك، أن تتذكر التأسيس لحياة خاصة بك. ولقد قابلت العديد من الآباء والأمهات الذين يعانون من فراغ ووحدة رهيبين بعد رحيل أولئك عن المنزل. إنهم لا يستطيعون إدراك السبب وراء عدم ردة أولئك لهم للتقاضي الذي قدموه لهم. لذا، مهما كنت تفعل، فعليك أن تؤسس لنفسك بعض الاهتمامات الخاصة بك، أو هواية، أو حتى عملاً بدوام جزئي.

## ١٥. ضع شيئاً للتطلعوا إليه جمِيعاً

إن هذا يختلف عن التحضير لمراجعة؛ إذ يجب أن يكون لكل أسرة شيء ما يتطلع كل أفرادها إليه جمِيعاً. وأكثر شيء شائع هو قضاء إجازة عائلية جماعية، لكن بين الإجازة والأخرى هناك الكثير من الأفكار الأخرى التي يمكن وضعها لعائلتك. مرة أخرى - وكل ما يتطلبه الأمر هو القليل من التفكير والتحطيم.

## ١٦. ضع قواعد للأسرة

من المؤكد أنك سمعت عن العبارة التي تقول: "إن لم يتخذ الإنسان موقفاً مع شيء معين، فسيفشل في الدفاع عن أي شيء آخر". يجب أن يمد قائد كل أسرة أسرته بالقوة اللازمة وأن يضع لها مجموعة القواعد التي تشكل فلسفتها وثقافتها. وكواحد من هؤلاء القادة، عليك أن تعي أن مجرد كونك مثلاً يحتذى به، سيجعلك في غنى عن وضع كتاب ثابت لهذه القواعد. ومن خلال خبرتي الشخصية، وجدت أربعة مبادئ للأسرة لا يفترض خرقها - من وجهة نظرى تحت أي ظرف من الظروف:

■ **أولاً:** كوالد، عليك أن تدرك أن كل الأطفال والشباب يرتكبون الأخطاء، وقد يسببون لك حيرة واضطراباً، لكن عليك التأكيد من أنهم يعلمون الحدود التي عليهم لا يتخطوها أبداً. ونحن جميعاً نعلم أن الحيوان الأليف المدرب جيداً هو حيوان سعيد، ونفس الأمر ينطبق على الأطفال - أعطهم السعادة والقوة والأمان بمعرفة حدودهم التي لا يجب تعديها.

■ **ثانياً:** اجعل من الصراحة قاعدة في الأسرة لكي يكون جميع أفرادها دائماً أمناء وصراخاء ولا يكذبون أبداً، ولا تتعاقب أحداً على الصراحة أبداً، لكن عاقب على الكذب بكل السبل الممكنة.

■ **ثالثاً:** لا يجب أن يتم التسامح مع السلوكيات السيئة تجاه أفراد العائلة أو حتى الأشخاص خارجها - والوقاحة تعتبر إهانة في حق العائلة، لذا فهى غير مقبولة على الإطلاق.

رابعاً: حق الأمن لأسرتك من خلال ضبط النفس. يجب أن يكون هناك توازن، وأن يكون هذا الانضباط مشترك بين الجميع؛ حيث يعرف فيه كل فرد من الأسرة مكانه منه. على سبيل المثال يمكن أن يتعلق الأمر بمشاركة الواجبات المنزليّة مثل الغسيل والتنظيف وتجهيز مائدة الطعام، وتنظيم الحمام - يجب أن يتم توزيع هذه المهام على جميع أفراد الأسرة بالمعنى الحرفي للكلمة؛ لأنك إذا أوجدت هذا النوع من الانضباط الذاتي، ستتوافر القوة بين أفراد الأسرة، وهو ما سيجعلها قوية في وجه الإغراءات التي قد تقابلها في المستقبل.

## ١٧. مشاركة المخاوف والأفراح

أخيراً، شارك أسرتك أحزانك ومخاوفك وأفراحك، وإذا كنت غير قادر على فعل هذا فستصبح بالتأكيد شخصاً تعيساً ووحيداً للغاية. ويمر بعض الأشخاص بخسارة مالية أو بضغوط عظيمة، وغالباً ما يحدث هذا في فترات الكساد، حيث لا يكون ما حدث هو خطأً أى أحد. وقد يكون هذا العباء المالي قوياً لدرجة تدفع البعض إلى الانتحار لأنهم حملوه وحدهم واحتفظوا به لأنفسهم فحسب. إنه مجرد مال، ولا شيء أسفى من أن يتخلّى المرء عن حياته لأجله. لا يوجد شيء أروع من أسرة متقاربة. لذا، شارك تلك المخاوف مع أسرتك - ولا يعني هذا أن تجعلهم يعانون - بل أعطهم الفرصة ليفهموا ما تمر به. في الغالب ستؤدي هذه المشاركة إلى تقوية وتوحيد الأسرة، وهو ما سيتحول ليصبح منصة إطلاق للنجاح المرتقب.

### قائمة تذكير للجيب

تناولوا الطعام معًا بشكل منظم.

تشاركوا الآراء.

ضاعف فرص السعادة.

كن حيثما يحتاج إليك الآخرون.

أظهر مشاعرك.

قل "أحبك".

خطط للعب.

شجع الدعاية—أضحك من نفسك.

تذكر الهدف من الحياة.

جامل أسرتك.

قدم المفاجآت.

حافظ على التواصل والاتصال.

سامح.

أسس حياتك واهتماماتك.

ضع شيئاً لتعلموا إليه جمياً.

ضع قواعد للأسرة.

مشاركة المخاوف والأفراح.

### كلمات حكيمه

"لا تنشغل كثيراً بلقمة العيش بحيث تتمنى أن تعيش.  
الزواج الناجح هو جائزة، ولن تحصل عليها بدون مقابل.  
الأطفال يحتاجون إلى قدوة أكثر مما يحتاجون إلى ناقد".



# النجاح المالي

إن جمع أكبر قدر من المال هو واحد من الأهداف الأساسية التي يتطلع الكثير من الناس إلى تحقيقها، وسأقدم لك في هذا الفصل بعضاً من آرائي تجاه هذا الجانب المهم من النجاح.

في المقدمة، قلت إن النجاح - وبدون سعادة ليس نجاحاً بالفعل، وأعطيت مثلاً على هذا - "نيكولاوس دارفاس" - الذي كان على الرغم من ثرائه الفاحش يشكو من تعاسته لوجود أشخاص أغنى منه فلم يتمكن من الشعور بالسعادة للنجاح الذي حققه والمال الذي جمعه. ولا أعتقد أن الحصول على الثروة شيء خاطئ على الإطلاق، كما أعتقد أن وضع هدف لتصبح غنياً هو منطقى للغاية.

## المال في مقابل السعادة

إنني أشعر بوجوب تبيهك إلى أن جمع المال من أجل جمع المال فحسب لن يضمن لك السعادة، على الرغم من أن الكثير من الناس سيتعاملون معك على أنك شخص ناجح. وعلى الرغم من هذا أنا عن نفسي متّحدس للغاية تجاه جمع المال. ويمكنك استعمال هذا الكتاب ليساعدك على جمع المال إذا كان هذا

هو هدفك، لكن تذكر أن الهدف من جمع المال هو إنفاقه على أهدافك – إن السعادة تتبع من استخدام هذا المال على تلك الأهداف.

فى عشية رأس السنة لإحدى السنوات، كنت برفقة محاسبى "روبرت راينز". وبعدهما انتهينا من اجتماعنا، بدأنا فى التفاسف. فطرح على سؤال عميقاً للغاية: "لماذا يكون بعض عملائي الأغنياء تعساء للغاية ويصعب العمل معهم؟".

كما يمكنك أن تخيل، كان لكل منا رأيه، لكننى شعرت بأن هذا السؤال محزن. وظللت أسأل نفسي: لماذا لا يستطيع هؤلاء الذين يكافحون من أجل المال أن يسعدوا أنفسهم؟ ونحن جميعاً نعلم العبارة الخاطئة والمفهومة بشكل خاطئ: "المال أصل كل الشرور". إن العبارة الأصلية الموجودة في الكتب السماوية القديمة هي: "حب المال هو أصل كل الشرور". وهذا بالطبع مختلف للغاية. إن حب المال لأجل المال فحسب قد يكون سبباً في التعاسة التي يمكن لجمع الثروة أن تجلبها على أصحابها، ومع وجود الهدف الشرعى والمقبول بالحصول على ثروة، أعتقد أنك تحتاج إلى ما أسميه "توازن الحياة".

الآن، وفي عالمنا الحديث هذا، هناك عدد لا يحصى من الفرص لتكوين ثروتك، ومن أجل جمع الكثير من الأموال، أعتقد أنه يجب عليك فهم ماهية المال، كما يجب عليك إدراك الأذى الذى قد ينتج عنه علاوة على المتعة والمكافأة التي قد يقدمها لنا.

إن المال سلعة يتم تقديرها فحسب عندما يتم استبدالها بشيء آخر، مثل ممتلكات أو خدمات. ويمدنا المال بالبهجة والمتعة والرخاء والسعادة فقط عندما نتخلص منه بمقاييسه مع الآخرين في مقابل خدماتهم ومنتجاتهم.

في بريطانيا، نحن غالباً ما نستخدم مصطلح "مال جديد" و"مال قديم". وفي أغلب الأحوال، يفهم من مصطلح المال القديم أنه المال المملوك من قبل الطبقة الأرستقراطية ومن قبل هؤلاء الذين ورثوا الأموال من أسلافهم، والطريقة التي يتم التعامل بها مع المال القديم تختلف عن تلك التي يتم التعامل

بها مع المال الجديد: أولاً، غالباً ما تجد أصحاب المال القديم يশمئزون من الحديث عنه، ربما لأنهم لم يجنوه بأنفسهم، أو ربما لأنهم في العديد من الحالات من الأفضل لهم الحفاظ عليه من خلال الحفاظ على حجمه كما هو. وبالطبع يمكنك دائماً أن تفك في شواد القاعدة.

والكثير من أصحاب المال الجديد تحركهم سلوكيات الأهداف والطموح، بالإضافة إلى الخوف. والعديد من الناس يرغبون في حصول أولائهم على تعليم أفضل مما حصلوا عليه هم وأسلوب حياة أفضل مما عاشوا هم فيه.

وهناك أشخاص بداخلهم طموح قوي لترك ثروة لأبنائهم بعد موتهم، وينبغى على الاعتراف بأنه ربما يعتبر هذا أقل وأخر الأولويات. عندما كان أولائي في سن المراهقة، كان لنا الكثير من المناوشات الأسرية، وأوضحت لهم أنت لا أرغب في العمل طوال حياتي لأترك لهم إرثاً كان من الممكن أن أنفقه وأستمتع به، ولا يلهمني أو يحفزني أن أكون أغنى رجل في القبر، كما أنا لا أود إشباع فضول الآخرين عندما يقرأون عمود الوصايا في الجريدة ليعلموا كم تركت من المال خلفي أنا وزوجتي.

إذن، لماذا صار أغنى عملاء محاسبى أكثر الناس تعاسة؟ أولاً، عليك تقبل أن جمع المال في حد ذاته ليس قاعدة للنجاح، ثانياً، لا توجد أى قيمة ستتجنيها من وراء مجرد الجلوس في المصرف، ثالثاً، من طبيعة البشر أن يخافوا من البقاء بدون مال، كما أنهم يقلقون من احتمالية فقدانه. والناس يناضلون بشكل أكبر للحفاظ على ما يخافون فقدانه أو أخذته منهم، لذا هم يكافحون بشكل أكبر ليكتسبوا المال والثروات.

## كم تحتاج من المال؟

لعل واحداً من أصعب الأسئلة التي عليك طرحها على نفسك هو: كم تحتاج من المال؟ كم من المال تريده؟ هذان بالطبع سؤالان غاية في الاختلاف، ولقد عانيت كثيراً مع هذين السؤالين على مدار الأعوام، وكان من الصعب جداً الإجابة عنهما.

ما مقدار المال الذى نحتاج إليه بالفعل؟ يمكنك تفحص نمط حياتك لمقارنته بالنمط الذى تتطلع إلى تحقيقه، وبمرور الأعوام عليك أن تضع فى اعتبارك التضخم وظروف التغير - ما المبلغ الذى ستحتاج إليه عندها؟

تقاعد واحد من أعز أصدقائى "سى جيه" هو وزوجته فى عمر الـ ٤٤، وذهبا للعيش على جزيرة إيبيريا. لقد اكتشف صديقى من خلال عمله فى التأمين أن العديد من عملائه يموتون فى منتصف الأربعينيات، لذا قام ببيع ممتلكاته وعمله ووظف الأموال فى الاستثمار. كان أول عامين من التقاعد رائعين، لكن بمرور عامين آخرين، بدأ الإغراء بتناول المشروبات الكحولية ينمو بداخله شيئاً فشيئاً. وبتخطيط كل يوم للمنطقة فحسب، أصبح الأمر مملاً. وبعد هذا انحرف مسار واحد أو اثنين من استثماراته بشكل خطير بسبب سيطرة التضخم، على الاقتصاد، بالإضافة إلى الإنفاق بذبح مما أدى إلى تراجع دخله بشكل مرعب.

وعندما وجد "سى جى" الأمر مملاً وضاق بالاحتفال والسباحة وركوب القوارب كل يوم قرر أن يقضى ستة أشهر من العام فى "أندورا" ليتزلاج على الجليد. وبعد عامين من التزلج كل يوم طوال الشتاء، فقدت هذه الهواية هى الآخرى بريقيها وأصبح من الأسهل له ألا يرتدى ملابس التزلج. وبعد هذا انحرفت عدة استثمارات أخرى عن مسارها كما كان متوقعاً. ولاختصار القصة، اتخذ صديقى قراراً شجاعاً بالعودة مرة أخرى للمملكة المتحدة واستعاد عمله مرة أخرى وهو فى عمر الـ ٥٠.

وهناك رسالة مهمة نأخذها من هذه القصة، بالإضافة إلى أخرى أقر بعرفانى بدورها فى حياتى. أولاً: الكثير جداً من أى شيء - حتى ولو كانت أشياء جيدة - يدمر سعادتنا. ثانياً: من الصعب جداً أن نعرف مقدار المال المطلوب لتمويل أسلوب حياتنا بعد التقاعد - فنحن لا نعرف أبداً إلى متى ستستمر حياتنا، كما أن واحدة من مشاكل التقاعد أنك لن تتمكن منأخذ إجازة منه ولو لليوم واحد فحسب! ولقد وجد صديقى "سى جيه" أنه على الرغم من جمعه لمبلغ مالى لم يكن أكثر من كاف فحسب، بل إنه أيضاً كان ينفقه على المتع، ومع ذلك لم يشعر بالرضا أو السعادة.

إن توازن الحياة هو الذى يحافظ على النجاح والسعادة بينما تجمع المال.

## إنفاق المال

إن ما تتفق فيه أموالك هو ما سيمدك بالسعادة والبهجة. وقد تتفق المال في أعمال الخير ومساعدة الآخرين، وقد تتفقه على ممتلكات ومقتنيات شخصية، وقد تتفقه على السفر والإجازات، أو على الكتب والموسيقى، أو على المسرح والسينما والرياضة، أو على السيارات أو حتى الطائرات، وربما تشعر بالارتياح لامتلاكك مبلغاً كافياً من المال متواافقاً لأى موقف "طارئ". ومهما كانت الأسباب، هناك قيمة ضخمة في جمع المال من أجل إنفاقه في الأوجه الصحيحة.

هل يمكن لمجرد امتلاك المال أن يشعرك بالسعادة؟ بالطبع لا، لكن يمكن لهذا أن يشعرك بالأمان، وقد يمددك بتصور أفضل للذات، أو يدعم ويقوى من ثقتك في نفسك. ويمكن للمال أن يخلق الكثير من الخير في هذا العالم عندما يتم استغلاله بحكمة، كما يمكن أن يسهم في إيجاد سعادة ومرة وبهجة أكبر عندما يتم إنفاقه طبقاً لمبادئ السعادة الثلاثة، والتي تم التأكيد عليها على مدار هذا الكتاب:

١. وجود شيء تتطلع إلى تحقيقه
٢. المشاركة
٣. إسعاد شخص آخر

## تكوين ثروتك

الآن، دعنا نبدأ عملية تكوين الثروة - أولاً: تطوير العقلية الإيجابية، ثانياً: إيجاد الاستراتيجية الصحيحة.

## تطوير عقلية إيجابية من أجل جمع المال

عندما تتحلى بالسلوكيات الصحيحة لجمع المال، سيصبح الأمر أهم بالنسبة

لك من أية خطة لـ "الشراء السريع" أو بما يسمى "منجم الذهب". إن أغلب المناجم تفقد محتوياتها عند مرحلة ما، وخططت "الشراء السريع" غالباً ما تكون موجودةاليوم لكنها تخنق غداً، بينما السلوكيات الصحيحة هي أشياء لا يمكن انتزاعها أو ضياعها منك؛ فهي أشياء يمكنك استدعاها وقتما تحتاج إليها.

## ١. لا تعقب المال، بل تعقب النجاح

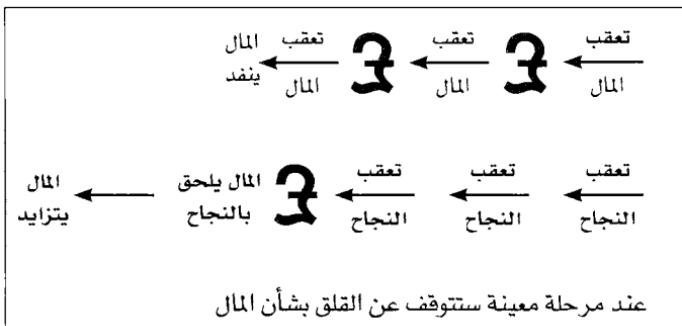
طبق القانون القائل بـ: "لا تعقب المال بل تعقب النجاح". ومن الغريب أنه عندما يحتاج شخص ما إلى المال بشكل يائس ويكون مستعداً ومصرّاً على الحصول عليه بأى شكل من الأشكال يبدو أن المال يهرب بعيداً عنه، والعكس صحيح.

وهذه أيضاً صفة من صفات المليونيرات والمليارديرات العصاميّين الذي لم يسعوا وراء المال أبداً – لقد كان هدفهم هو تحقيق النجاح بأشكال عدّة. وهناك أشخاص تدفعهم الرغبة لتأسيس إمبراطورية إلى الحصول على المال، وهناك آخرون تحركهم أمنية خلق حياة أفضل لأسرهم وأطفالهم.

وفي مجال البيع، أكدت وشددت لأعوام عدّة على الأشخاص الذين تعتمد دخولهم على العمولات بشكل أساسى على أهمية عدم السعي وراء العمولات فى حد ذاتها؛ فعلامات تلهف البائع التي تظهر في عينيه يلتقطها العميل المحتمل بسرعة رهيبة.

يجنى أفراد المبيعات (المعتمدة أجورهم على العمولات) مبالغ أكبر من المال عندما يقدمون للعميل خدمة أو منتجًا ناجحًا يحتاج إليه بالفعل، بدلاً من الضغط عليه لشراء السلع التي ستتحقق لهم أعلى عمولة.

إذن، الرسالة هنا أن تضع لهدفك – السبب الذي تجني المال من أجله – تصوراً، وكيف ستتفقّه في النهاية.



## ٢. أسس الحالات الذهنية الصحيحة

أسس لنفسك وجهة نظر عقلية سليمة تتعامل بها مع المال، ويعنى هذا أن تشعر بالارتياح تجاه المال.

إذا كنت تحمل مبلغاً من المال معك، كن حذراً. افترض أنك ذاهم في رحلة وسحبت ١٠٠ جنيه من البنك - قاوم الإغراء بالتباهى بمحفظتك المليئة بالنقود وأنت تدفع أجرة سيارة الأجرة أو وأنت تعطى حمّال الفندق بقشيشاً؛ لأنك إن فعلت هذا، فسيسرق منك المال، أو ستتجدد أن الناس من حولك يتوقعون منك الدفع لهم مقابل ما يشربونه في المقهى.

وعندما تجمع مالاً أكثر من أصدقائك المقربين أو من والديك لا تشعر بالانزعاج أو الذنب، وفي نفس الوقت عليك تجنب أي إغراء بالتفاخر والتباهى، وهذه النقطة مهمة لأن القيام بهذه الأفعال من شأنه تدمير العلاقات، ثم تدمير السعادة في النهاية.

لقد باع واحد من أصدقائى الناجحين تجارته فى أوائل الأربعينيات من عمره وتلقى عدة ملايين من الجنيهات ثمناً لها. فى أول ثمانية أشهر بعد استسلام هذا المبلغ الضخم من المال، بدأ هو وزوجته فى الشعور بالملل من التحدث باستمرار عن هذه الأموال، وفي كل مرة كانوا يتقابلان كانا يتحدثان عن الشيء التالى الذى بمقدورهما شراؤه أو أوجه الصرف التالية التى سينفقان فيها نقودهما، ووصل الأمر إلى درجة جعلتني لا أحبذ الرد على مكالماتهم الهاتفية. وفي النهاية - حمداً لله - أدركنا أن المال مادة مملة بالفعل للحديث عنها.

### ٣. تغلب على رثاء ذاتك

عليك إدراك أن القلق من عدم وجود المال أو من دفع الفواتير المتراكمة أو حتى المعاناة من الفقر هو حالة ذهنية ستجعلك تقع في هذه الموقف بالفعل، وهذا الأمر يمكن علاجه بالكامل. وأنا متأكد من معرفتك لأشخاص يغرسون في مشاعر الشفقة على أنفسهم، ومثل هؤلاء الأشخاص يشعرون بالرعب تجاه المال وجمعه، وهم يشعرون بالارتياح لاعتمادهم على الآخرين. وحتى لو امتلكوا المال تجدهم ليس لديهم أية فكرة عن طريقة استغلاله. ولعلاج هذه الحالة، أنسس رغبتك بالاعتماد على نفسك والاكتفاء الذاتي، وضع لنفسك أهدافاً تقودك إلى هذه الحالة.

### ٤. حدد استخدامات المال بالنسبة لك

حدد بالتفصيل ما الذي ستفعله بالمال، ويجب أن يكون هدفك المالي قائماً على أهميته لتحقيق إنجازات لك أنت والآخرين، ولا تعامل معه على أنه مجرد كمية يتم التعبير عنها ببعض الأرقام.

### ٥. تصور نفسك ومعك المال

تصور أنك معك المال بالفعل - ارسم لنفسك صورة وأنت تملك المال، وتخيل أسلوب الحياة الذي ترغب فيه وكيف ستشعر حياله، ثم حول سلوكياتك وميولك هذه إلى أموال.

### ٦. قدم التأكيدات الصحيحة

أنا متأكد أنني أثبت لك على مدار هذا الكتاب أن التأكيدات مثل "أنا غنى" أو "أنا مستقر مادياً" هي عنصر مهم جداً لتحقيق النجاح.

## تخطّي العقبات في سبيل جمع المال

من أجل جمع المال أنت تحتاج أولاً إلى التأكد من عدم وجود معوقات أمامك، وثانياً، أن تتعلم الإستراتيجيات الأساسية لجمع المال.

### ١. اخْتَلِطْ بِالأشْخَاصِ الْمُنَاسِبِينَ

لا تختلط باستمرار بالأشخاص غير الناجحين؛ فأنت تدرك الآن عواقب التهيئة البيئية.

### ٢. لا تلْجأْ إِلَى التَّأْكِيدَاتِ السَّلْبِيَّةِ

ستضمن لك التأكيدات السلبية نتائج سلبية بالطبع. وحتى لو كان لديك نفسك في الاموال لا تقل أبداً: "ليس لدى أي مال، أو "أنا دائمًا مفلس" ، أو "أنا أعلم أنني لم أمتلك أي مال من قبل" .

### ٣. لا تختلق الأعذار

لا تختلق أعذاراً على شاكلة: "هذا مستحيل بالنسبة لي؛ فلديّ الكثير جداً من المسؤوليات: أسرتي، الاعتناء بوالدى ... إلخ". لا تتخلّ بأنك في الوظيفة غير المناسبة، ولا تتخلّ بعدم وجود وقت كافٍ – الشخص الغني ليس لديه ساعات أكثر مما لدى الفقير.

### ٤. الفقر ليس فضيلة

لا تخدع نفسك بأن هناك أية فضيلة وراء الفقر؛ فأنا أجد أنه من غير المقبول أن يحاول بعض علماء الاجتماع والصحفيين إقناعنا بفضيلة الفقر؛ فأفضل مستقبل محتمل لهؤلاء الفقراء هو أننا لن نهرب لمشاركتهم ظروفهم. إن هؤلاء الذين يعانون في عالمنا هذا بسبب ما من الجوع أو الحرمان أو الاحتياج إلى المساعدة يعتمدون بالطبع على هؤلاء الذي حققوا النجاح وجمعوا الثروة.

لذا، كن واضحًا وصريحًا تجاه نفسك: واعلم أنه لا توجد فضيلة في أن تكون مفاسا.

## ٥. كن متّحمسا

تخلص من الفكرة التي تم زرعها على مدار أعوام من غسيل المخ بأنه من أجل جمع المال يجب أن تتمتع بمهارات معينة أو تعليم بعine أو مؤهلات معينة أو حتى بالذكاء. عليك استيعاب أن كل ما سبق يشكل ١٠٪ فقط من المؤهلات المطلوبة بالفعل - أما الـ ٩٠٪ الباقي فتعود إلى سلوكياتك وتحكمك في ذاتك؛ فهناك الكثير جداً من الأشخاص الذين يتمتعون بموهاب وإمكانات رائعة، لكنهم لا يتمتعون بالانضباط. ومن المهم أيضاً أن تعلم أن الفرص تتجلب أو تتضيّع من الأشخاص ذوي السلبيات السلبية. إذا كانت لديك فكرة أو فرصة عبرية لجمع المال، هل ستذهب لمشاركتها مع شخص يسخر منها أو يقلل من شأنها، أم ستخبر بها شخصاً متّحمساً بنفس درجة حماسك؟

## ٦. تحكم في نفقاتك

بمرور الوقت، لا تسمح لظروفك أو منصبك أو غرورك بأن تسبب في فقرك. ودائماً ما يتكرر نفس السيناريو، عندما يبدأ أحدهم في جمع المال، تجده ينفقه ببذخ وبسرعة. ويتزايد دخولهم لا يتحمل مثل هؤلاء الأشخاص ارتداء قميص ثمنه ٢٥ جنيهًا؛ فهم لن يرتدوا شيئاً بأقل من ١٢٥ جنيهًا، كما أن الحلة التي ثمنها ٢٠٠ جنيه لن تتفهم على الإطلاق، فهم سيرتدون حلة جديدة ثمنها ١٢٠٠ جنيه. ومن المذهل كيفية ارتفاع مصاريف الناس للتلاعيم مع دخولهم، وهو ما يتسبب في أن يبقى بعضهم فقيراً كما هو.

## ٧. إقرض المال بحرص

إليك تبيّهاً آخر: إن واحدة من أقوى الطرق لتدمير علاقاتك هي إقراض المال لأقاربك أو أصدقائك أو معارفك؛ وهذا الأمر ينتهي في أغلب الأحوال بالدمع.

لأن المدين لن يتعامل معك بنفس الجدية التي يتعامل بها مع البنك ولن يهتم كثيراً بإعادة القوود، أو أن طلبك باسترداد أموالك في الميعاد المحدد يشعره بالاشمئزاز مجرد أنك صديق.

إذن، حتى لو شعرت بالإغراء لقرض شخصاً ما، لا تفعل. يمكنك أن تهب المال إذا أردت هذا، لكنك لن تنفع نفسك أو الآخرين عندما تتحول إلى مكتب للإفراض - اترك الأمر للمختصين فيه.

## الاستراتيجيات الصحيحة لجمع المال

إن ما فعلناه حتى الآن هو تحفيز العقل وإزاحة العقبات؛ لهذا، سنتطرق إلى المرحلة التالية: التطبيقات المحددة لاستراتيجيات ومبادئ جمع المال.

### ١. أنفق أقل مما تكسب

لماذا ينفق الكثير من الناس أكثر مما يكسبون؟ أفضل مثال على هذا هو شخص بدأ عمله الخاص والأمور تسير على ما يرام، لكنه سرعان ما يشتري سيارة جديدة ومنزلًا جديداً ويعيش في بذخ ويسافر في رحلات مكلفة - وعلى الأرجح يكون كل هذا ممولاً من قروض البنك. حتى تجمع المال أنت تحتاج إلى البدء في إنفاق مبالغ أقل من تلك التي تسببها، واستمر على القيام بهذا حتى تجمع الكمية التي تحتاج إليها.

ولقد وجدت أن كل من جمع مبالغ مالية قد طبق هذه النصيحة بالفعل.

### ٢. ادخر أولاً، وأنفق ثانياً

ادخر بعضاً من مالك وضعه جانباً، فلنفترض مثلاً ١٠٪ من كل جنيه تكسبه. ويمكنك أن تقوم بحساباتك مع زيادة فوائد مضاعفة على الأدخار، لكن عليك استيعاب مبدأ ادخار ١٠٪ أولاً ثم إنفاق الباقي بعد هذا. وأغلب الناس لا يفعلون هذا؛ فهم يسددون الإيجار أو قسط الرهن أو يشترون الطعام، أو

ينفقون المال بشكل عام على أي شيء ثم ينفون ادخار البقایا - إذا كنت عازماً حقاً على جمع المال من الضروري جداً أن تدخل المال في أول مرحلة.

### ٣. استغل أموالك لصالحك

إن المال يزيد نفسه بنفسه ويمكن له أن يتضاعف، لذا أسرع بنشر استثماراتك. وعلى مدار التاريخ كانت هناك انهيارات لسوق الأسهم كل بضعة أعوام، بدءاً من الانهيارات الشهيرة في ثلاثينيات القرن الماضي وانتهاء بالاثنين الأسود عام ١٩٨٧، وهؤلاء الذين نجوا من حالات الكساد الضخمة تلك كانوا يستثمرون أموالهم في قطاعات عريضة. وعند جمع الثروة أنت لا تحتاج إلى الإبقاء على مدخراتك على شكل أموال؛ فالاستثمار يمكن أن يتم في التحف أو اللوحات أو الأراضي أو مجموعات الطوابع أو السيارات الكلاسيكية القديمة والطائرات، كما يمكن الاستثمار في الأسهم والسنديان والذهب والصكوك والحسابات الادخارية.

### ٤. أعد الاستثمار

إذا تم توظيف الاستثمارات بالشكل الصحيح وكنت تعمل لمصلحتك فستجدها تمدك بدخل، وبما أنك ما زلت داخل عملية جمع المال يجب لا يتم إنفاق هذا الدخل. ويفترض أن تتم إعادة استثمار هذه الأموال الجديدة، وهو ما من شأنه الإسراع بعملية جمع المال.

### ٥. حد من خسائرك

قلل خسائرك وبسرعة! لقد كنت محظوظاً للغاية بتعلمك لبعض النصائح المهمة من والدى الروحى "فيكتور ليفى" - وهو رجل أعمال رائع وعصامي عظيم، بالإضافة إلى تتمتعه بشخصية جذابة يمتلك التواجد برفقتها. لقد كانت إحدى عباراته المفضلة: "حد من الخسائر". وكان إذا وجد صفة ما على وشك الفشل أو أن استثماراً ما يسير بشكل خاطئ كان يتخذ قراراً ببيعه، وكان يتخلص من

أى مشروع من المحتمل أن يتحول إلى موقف سلبي.

والعديد من الناس يهدرون وقتهم وطاقتهم الجسدية والذهنية فى محاولة منهم لتحويل الخسائر إلى أرباح.

اشترى رجل سيارة مستعملة بـ ٤٣٠٠ جنيه. وعندما عاد بها إلى المنزل لاحظ بسرعة أنها لا تعجبه، فحاول بيعها على الفور. وكان أفضل عرض تلقاء هو ٤٠٠٠ جنيه. يوماً بعد يوم حاول أن يحصل على المبلغ الذي يريده من خلال الإعلانات، فكلفة الإعلان ٢١٠ جنيهات، ومع ذلك لم يجد مشترياً بثمن ٤٣٠٠ جنيه، بعد حوالي ٨ أسابيع شعر بباس تام، وبعد قضاء ساعات وساعات غير مثمرة أجبر على بيع السيارة بمبلغ ٣٩٠٠ جنيه. يالله من إهدار للمجهود!! فلو أنه قلل خسائره منذ البداية، فإنه كان سيحصل بالتقريب على كل ما له مرة أخرى، ثم يقوم بتركيز تفكيره وطاقته الإبداعية على محاولة تعويض الـ ٣٠٠ جنيه بشكل آخر. لكن بدلاً من هذا، خسر ٤٠٠ جنيه ما بين سعر البيع وسعر الشراء، كما أنه أنفق ٢١٠ جنيهات على الإعلان، وظل في حالة من الإحباط لمدة أسابيع.

لذا، قلل خسائرك وأمض قدماً في اتجاه التحدى أو الفرصة التالية.

## ٦. اشتراك الجودة دائمًا

عندما تقوم بشراء شيء ما، حاول دائمًا أن تحصل على أعلى مستوى من الجودة. ومن المؤسف أن الأشخاص الذين لا يملكون سوى القليل يميلون إلى شراء المنتجات الرخيصة. ونحن جميعنا نعرف عبارة: "أنت تحصل على ما تدفع من أجله"، وهذا هو ما يحدث في أغلب الأحوال. إن واحدة من صفات أصحاب المال القديم أنهم هم من صقل هذا المبدأ بشرائهم لأعلى وأفضل جودة متمثلة في ملابس وحلل وأحذية يمكنها أن تبقى من ٣٠ إلى ٤٠ عاماً - يمكنك تطبيق هذا المبدأ على أغلى الممتلكات، على الرغم من أننا نحيا في مجتمع استهلاكي للغاية.

## ٧. اخْتَلَطَ بِالنَّاجِحِينَ

اخْتَلَطَ وتعامل وتواصل مع الأشخاص الناجحين؛ فسوف يستجد أن مستوى عقلياتهم وتفكيرهم ينتقل إليك ليؤثر عليك. ومن المهم جداً أن تعلم أنك ستجد برفقتهم فرص جمع المال لأن عالمهم هو مكان تواجد الثروات. وغالباً ما تدور محادثات هؤلاء الناس بشكل جزئي حول المال، ولعل هذا أحد أسباب زيادة ثراء الأشخاص الأثرياء بالفعل.

## ٨. مَارَسَ التَّحْكُمَ الذَّاتِيَّ

يبدو لي أن كل شخص ناجح قابلته في حياته يمارس التحكم في ذاته بقوّة على المستويين الوعي وغير الوعي. ويحتاج ادخار المال إلى السيطرة على النفس، وحتى تتمكن من جمع ثروة مالية كبيرة عليك أن تدير شؤونك المالية بحرص.

## ٩. دَلَلَ نَفْسَكَ مِنْ وَقْتٍ لَا خَرَجَ

عليك أن تضع لنفسك شيئاً تتطلع إليه، وستجد أنك تجمع المال بشكل أسرع في وجود مكافأة تنتظرك في النهاية. إذن عليك أن تدلل نفسك بمكافأة جديرة بك فعلاً.

## ١٠. ابْحَثْ عَنِ الْفَرَصِ

هناك – بالمعنى الحرفي للكلمة – آلاف الفرص لجمع المال بشكل يومي، والعديد من الناس جمعوا المال من أداء مهمة في نهاية أمسيّة أو في نهاية الأسبوع بالإضافة إلى عملهم المنتظم. ويمكنك أيضاً أن تبدأ عملك الخاص بجانب وظيفتك، أو يمكنك المجازفة والتفرغ لعملك الخاص بشكل كامل. في عملي، أقابل عدداً كبيراً من الناس، لأسباب متعددة، تركوا العمل في شركات كبيرة ليعوّسوا عملهم الخاص – إن فرص جمعك للمال كبيرة وليس لها حصر.

## ١١. مثلكما تعطى، سوف تأخذ

فى النهاية، هناك إستراتيجية أخيرة ومضمونة لجمع المال، وهى قانون النجاح: ما تقدمه للحياة سيعود إليك مرة أخرى عشرة أضعافه. إذن، بينما أنت تجمع المال تخل عن جزء منه، ربما لصالح قضايا خيرية مثل الإحسان.

### قائمة تذكير للجيوب

■ كن مدركاً لقوة الشغف والحماس.

جمع المال وتنمية عقلية إيجابية:

١. لا تتعقب المال، بل تعقب النجاح.
٢. أنسس الحالة الذهنية الصحيحة.
٣. تغلب على رثاء الذات.
٤. حدد استخدامات المال بالنسبة لك.
٥. تصور نفسك ومعك المال.
٦. قدم التأكيدات الصحيحة.

جمع المال وتخطي العقبات:

١. اخالط بالشخص الصحيح.
٢. لا تلجم للتأكيدات السلبية.
٣. لا تخنق الأعذار.
٤. الفقر ليس فضيلة.
٥. كن متحمساً.
٦. تحكم في نفقاتك.
٧. اقرض المال بحرص.

### جمع المال وتطوير الاستراتيجيات الصحيحة:

١. أنفق أقل مما تكسب.
٢. اسخر أولاً، وأنفق ثانياً.
٣. استغل أموالك لصالحك.
٤. أعد الاستثمار.
٥. استأصل خسائرك.
٦. اشتري الجودة دائمًا.
٧. اخالط بالناجحين.
٨. مارس التحكم في الذات.
٩. دلل نفسك من وقت لأخر.
١٠. ابحث عن الفرص.
١١. مثلاً تعطى، سوف تأخذ.

### كلمات حكيمه

”يجب ألا تكون غايتها الوحيدة في الحياة هي تحقيق الشراء، بل يجب أن تكون إثراء العالم“.

جي. جي. فوربس

"لا يمكنك تقدير التواصل والاتصال بقيمة مادية، لكنك ستخسر ثروة ضخمة مع ذلك بدونهما".

شيفيندو آجارول - الرئيس التنفيذي لشركة "صن رايز" المحدودة للتواصل والاتصالات

"إنه أحد كتب "دينى" حقاً: تسهل قراعته، ومع ذلك فإنه عبقرى ونصائحه منطقية وسليمة".

طوني لوک مدير إدارة ليرنينج مانجمنت سليوشنز المحدودة

"هذا كتاب واقعى رائعاً وملئ بالآفاقكار العملية".

ديان مارتين - مدير إدارة، سيليكنت أبوبينتننت

"قبل إعطاء أي شخص مسئولية إدارة وقيادة الآخرين، يجب أن يقرأ هذا الكتاب".

هنرى بيتمان - الرئيس التنفيذي لمجموعة "تريبل"

## الاتصال للفوز

- وصل رسالتك بفاعلية
- اترك انطباعاً عظيماً
- تواصل بشكل مؤثر وجذاب

ريتشارد ديفيني  
مؤلف كتاب "المبيع للفوز" الذى  
تصدر قائمة أفضل الكتب مبيعاً

## للفوز

كيف تحفظ نفسك والآخرين

ريتشارد ديفيني  
مؤلف كتاب "المبيع للفوز" الذى  
تصدر قائمة أفضل الكتب مبيعاً

"كتاب رائع - لقد ابتعنا منه  
٤٠٠ نسخة لرجال التسويق فى  
شركتنا".

آلن جونز - من شركة تى إن تى  
إكسبريس المحدودة - المملكة المتحدة



*Twitter: @i\_Haroubi*

يعتبر ريتشارد دينس أستاذًا في هن التحفيز، إذا قرأت هذا الكتاب ستتغير حياتك على الأرجح بسيبها، فهذا لم يكن لأصل ما أنا عليه اليوم بدون عنون من ريتشارد دينس.

# Succeed for yourself

unlock your potential for  
success and happiness

RICHARD DENEY

Author of *Success for Yourself*, *How to Succeed at Work* & *How to Succeed at Life*

"روبرت كوكيل" المدير الإقليمي للرجال في مجال التدريب والتنمية

"نزاحم النصائح المنشطة" السلسة في كل صفحة من صفحات هذا الكتاب حول كيفية تحويل الأحلام إلى أهداف ثم تحويل هذه الأهداف إلى نجاحات.

"روجر سلايت" حاصل على ما يسمى إدارة الأعمال والاقتصاد وحاصل على ميدالية أولمبية ومحظوظ دائم في مجال التحفيز.

"إن وسائله تقدم صورة ملئية من النصائح العملية التجربة".

محمد كوزي ويوسف

ما تعريفك للنجاح؟ قد يكون بالنسبة لأحدكم هو جمع أول مليون، أما بالنسبة لشخص آخر فقد يكون النجاح هو جعل حياته العاطفية آمنة مستقرة.

ومهما كان معنى النجاح بالنسبة لك سيشرح لك ريتشارد دينس في هذه الطبعة الثالثة لكتاب كيف يمكنك تحقيق أهم رغباتك لتصل إلى معنى النجاح من منظورك أنت.

مع مجموعة من النصائح المنشطة والأفكار المحفزة سياخذك هذا الكتاب في رحلة لاستكشاف الذات عن طريق شرح كيفية:

- الإيمان بذاتك
- وضع الأهداف والوصول إليها
- تخلص الإخفاقات والرفض
- تحفيز الذات إلى أقصى درجة
- إيجاد السعادة في المنزل والعمل.

ريتشارد دينس هو واحد من كبار خبراء المملكة المتحدة في مجال التدريب على البيع والادارة والتنمية الشخصية. وبصفته رئيس مجلس إدارة مجموعة ريتشارد دينس فهو يدعى باستمرار للتقاء المحاضرات والتحدث في مؤتمرات واجتماعات لشركات في جميع أنحاء العالم. وكتب "دين" كلها، بما فيها "البيع للفوز"، "التحفيز للفوز"، "التواصل للفوز" والتي تم نشرها جميعاً في دار "كونجان بيدج" للنشر - حققت مستوى مبيعات عاليًا وتم ترجمتها إلى أكثر من ٢٠ لغة.

