



# صناعة الآفكار المبتكرة



Creation  
**IDEAS**

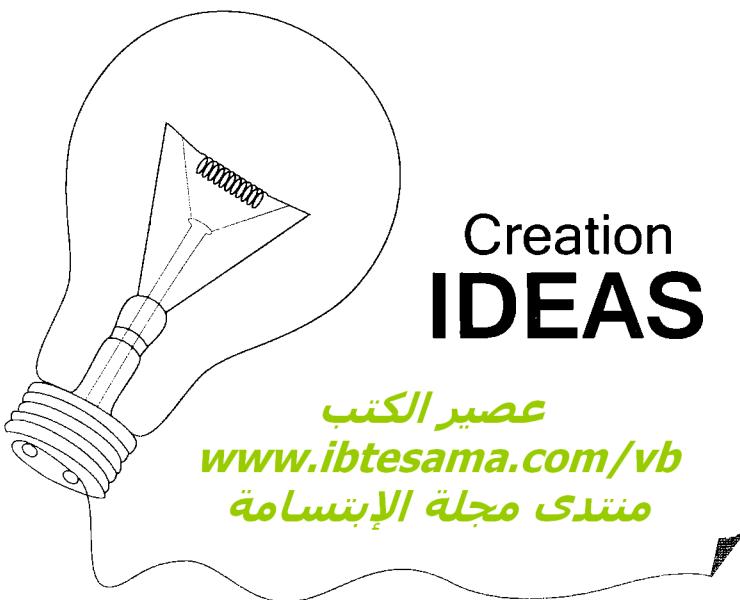
عصير الكتب  
[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)  
منتدى مجلة الإبتسامة



أحمد الضبع

Ahmed El-Daba

أَبْيَاكِ  
صَنَاعَةُ الْأَفْكَارِ  
**الْمُبْتَكِرَةِ**



Creation  
**IDEAS**

عصير الكتب  
[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)  
منتدى مجلة الإتسامة

**أحمد الضبع**  
Ahmed El-Daba



اسم الكتاب: صناعة الأفكار المبتكرة

المؤلف: أحد الضبع

الطبعة الأولى: ١٤٣٠ هـ - ٢٠٠٩ م

رؤية م: أين مجدي

مقاس الكتاب: ٢٤ × ١٧

إخراج داخلي: مركز السلام للتجهيز الفني

حقوق النشر لـ: دار أجيال للنشر والتوزيع

رقم الإيداع: ٨٦٥١ / ٢٠٠٩

رقم الهاتف: ٠٠٢٠١٢٤٢٤٢٤٣٧

٠٠٢٢٢٥٢٨٦٥٤٠

العنوان: ٦ أبراج المهندسين كورنيش المعادي الدور  
السادس شقة ٢ .

الموقع على شبكة الإنترنت: [www.darajial.net](http://www.darajial.net)





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



# تبرعاتي

عن هذا الكتاب؟



بداية.. هل أنت واحد من هؤلاء؟

## الابتكار في اللغة

ابتكار في اللغة  
مشتق من بكر ومنه  
أبكر وابتكر

والبكر هو أول كل  
شيء أو (كل فعلة  
لم يتقدمها مثلاها)

واصبه الابتكار  
الاستحواذ على  
باكورة الشيء وأول  
الشيء باكورته

- هل تود أن تصنع مستقبلاً مليئاً بالمخاطرة والإبداع لك، ولغيرك ولوطنك؟
- مغرم بالجديد؟ محب للتغيير؟ عاشق للاختلاف والتميز؟
- هل تحمل أفكاراً عظيمة تود تحقيقها؟
- تريد التميز في حياتك الأسرية والعملية؟
- تؤمن بتأثير الإبداع والابتكار في تغيير مسار الآخرين؟
- تحرص على أن يكون لك مكان متميز بين أصحاب المهن المرموقة؟
- لديك رغبة حقيقة في رفع قدراتك الابتكارية وطاقاتك الخلاقية؟

تأمل في قيادة عقلك ودفعه دائمًا للأمام؟

هل تسعى بجد نحو تغيير كامل حياتك إلى الأفضل؟

تريد أن تبتكر وكأنها تنفس الهواء؟

هل أنت كل ما سبق أو بعض منه؟

إذا كنت واحداً من هؤلاء، فأهلاً بك معنا، لنخطو ثانٍ خطوة عملية من خطوات

رحلتنا إلى التميز، مستخدمين طريق الابتكار مسلّكًا، لقد اخذت أول وأهم خطوة عملية في رحلتنا هذه بمجرد اقتنائك لهذا الكتاب، فسواء كنت قد اشتريته أو استعترته، فأنت لا شك أهلٌ له، كما أنه (ذلك الكتاب) شرفٌ لكاتبته ووسام على صدره أن تهلهل من أفكاره، وتتعرف على الطرق الفعالة والتجربة في كيفية الحصول على أفكار

مبتكرة في جميع مجالات حياتك، إن الغاية التي ستلتمسها بنفسك من خلال قراءتك لفصول هذا الكتاب، هو أننا نحاول «بإصرار» أن تنهي الصفحة الأخيرة منه -بإذن الله- بعد أن تكون قد أصبحت «صانع أفكار مبتكرة» بدرجة محترف، ولا تنسَ أن تضع تحت الكلمة محترف خطأً عريضاً للتأكيد.

**«الابداع»**

مصطلح عام يشير إلى أي جهد تميّز ونكره مختلفة و فعل فريد .. وهو غالباً ما يعبر عن عصمة العمل وتميز الفعل أكثر من الفاعل نفسه (كان يقول: هذا عمل مبدع بحق).. ورغم اسمه المخادع إلا أنه قد يتبلور نتيجة للتنظيم والتلفاني والإخلاص دون أن يرتبط بالضرورة بمعهبة «الابتكار» أو «الاختراع» (فالطبيب والمعلم يمكنهما الإبداع في مجالهما دون أن يتذكر شيئاً جديداً بالضرورة..).

لذا فحرصاً على وقتك الثمين، إذا توقعت أن تحصل فقط على بعض المتعة أو قليل من التسلية لمجرد قراءتك هذه الصفحات، فالنصيحة الأولى «والأخيرة» التي أستطيع أن أؤديها إليك، أن ترك هذا الكتاب جانباً، وتشعر في قراءة أحد كتب أدب الرحلات للكاتب المبدع «أنيس منصور»، أما إذا توقعت أن تشحن مصابيح عقلك لتتمكن من العثور على الأفكار الرائعة وتتصبح «أنيساً منصوري» في مجالك، فلتكملي قراءة ما بدأت، هذه ليست كلمات جوفاء، بل هي كلمات محقونة بالثقة، أنك أنت أحد هؤلاء الذين تبحث عنهم هذه الأمة، أمتنا العربية، لترفع عن ظهرها أعباء التسمر والجري في نفس المكان، أو أنك أحد هؤلاء الذين يبحث عنهم أصحاب الشركات الطموحة، ويتمسون أن تعمل لديهم، ولما لا؟.. فإن أحد وظائف هذا الكتاب هو أنه يجعل هناك صلة رحم بين الأفكار المبتكرة والذين اعتادوا ألا تزورهم الأفكار المميزة إلا نادراً.

ليس في الأمر سحر، وإنما هي قوانين وتمارين وتجارب وخلاصات أفكار وعصورات



خبرات، تم الإعداد والتحضير لها على مدى عشر سنوات، ما بين التجربة والبحث، والفشل والنجاح.

لقد أُعد هذا الكتاب (الأفكار المبتكرة) بعناية فائقة، وبأسلوب مبتكر، لكي يُعين شخصاً مثلك أنت، شخصاً يتوجه طموحاً لأن يقف في المكان الصحيح من مركز إشعاع التميز، وكل المطلوب منك فقط هو أن تتأكد من قدرتك على قراءة ٢٢٠ صفحة باهتمام، فهل أنت هذا الشخص؟

يقدم لك هذا الكتاب عدداً ليس بالقليل من النصائح والإرشادات والآليات التي ترتبط بإنتاج الفكرة وتربيتها ورعايتها وتقديمها بالشكل الذي يجعلها قابلة للاستغلال المفيد.

فتتعرف من خلاله على أفضل الطرق لاستثمار التخيّل والعادات المصاحبة للمبدعين، وكيفية خلق بيئة مشجعة للابتكار والإبداع من صنعك أنت بدلاً من أن تنتظر البيئة التي يوفرها لك العمل أو تسخرها لك الدولة.

كما أنك ستتجد في هذا الكتاب الكثير من تمارين التخيّل والتركيز المادي، وتمرين للصبر وأخر للاسترخاء، والأسئلة التفاعلية التي تتطلب إجابتك عنها في نفس الكتاب، في نهاية كل موضوع، حتى تتأكد بنفسك من التفاعل مع الموضوع وتقيس مدى استفادتك منه.

إضافة إلى ذلك، أنت محاط في أثناء قراءتك لهذا الكتاب بالعديد من الأقوال والعبارات والأمثال المحفزة، منسوبة لأصحابها من المخترعين والمبدعين وأصحاب الأفكار العبرية، سواء من خلال سياق موضوعات الكتاب أو من خلال الهاشم، فضلاً عن الصور والرسوم التوضيحية المساعدة على التخيّل.

قد يتصوّر البعض أن الفكرة الرائعة لابد وأن وراءها رجل شديد الذكاء، بينما يعتقد



آخرون أن وراءها موهبة خاصة وملكات فريدة، لا يحظى بها سوى قليل من البشر.

بيد أن الأمر برمتها، لا يتعدّى كونه مجموعة من التصورات، ففي تصوري الشخصي أن صناعة الأفكار المبتكرة تشبه إلى حد كبير الرجل الذي يستلقي بظهره فوق الماء، فهناك من يتصور أن هذا الرجل يملك الموهبة التي لمعت في الاستلقاء على مياه النهر دون أن يغرق، وهناك من يتصور أنه يملك مواصفات جسمية تُمكّنه من عمل ذلك الذي لا يقدر عليه سواه، أما الحقيقة التي لا تقبل أي نقاش، أنك إذا عرفت القاعدة التي تُمكّنك من أن تستلقي بظهرك على سطح مياه النهر، وشرعت في تنفيذها بقليل من الصبر، فإنك ستطفو بلا شك دون أي أذى، وتلك الطريقة تعتمد بشكل أساسي على معلومة مهمة وبسيطة للغاية، وهي أن تجعل كل عضلاتك تسترخي فحسب.

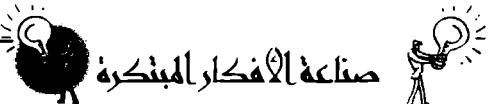
إن تصرفك كسمكة ميتة في المثال السابق قد يجعل بإمكانك الإتيان بغريب الأشياء وأعاجيبها في نظر الآخرين، فما بالك لو أنك تصرفت إيجابياً بقصد التعرّف على قواعد وقوانين الابتكار البسيطة لتصبح «صانع أفكار مبتكرة».... لاشك أنها تجربة مثيرة.

### ثلاث كلمات فقط!

عندما سأله المذيعة: كم يُقدّر -  
بالتقريب - حجم ثروتك؟ رد رجل الأعمال  
الناجح بثلاث كلمات فقط لا غير: قبل أم  
بعد؟

فاندهشت المذيعة من سؤاله، فأوضحت لها  
رجل الأعمال قصده على الفور: هل تريدين  
معرفة حجم ثروتي، قبل أن تسألي السؤال أم





بعد أن سأله؟ فازداد حجم الاندهاش على وجه المذيعة، وبالطبع على وجه المشاهدين، فأراد رجل الأعمال أن يسْطِّع إجابتَه بقوله: يا عزيزتي قبل أن تسأليني كم ثروتي كان رصيدي يساوى كذا، وبعد ما سألتِ السؤال كان رصيدي قد زاد بالتأكيد.

لا شك أن جميع من شاهدوا تلك الحلقة من البرنامج يسألون أنفسهم هذا السؤال... ما التجارة التي لا يحتمل فيها الخسارة وتزيد من حجم ثروة رجال الملايين من الجنيهات في خلال ثوانٍ قليلة؟

السؤال الآخر الذي تبادر إلى ذهني، هو أنه لو كان هذا الرجل يمتلك شركة من الشركات النمطية، فهل كان سيحقق نفس الأرباح؟ بالطبع ستكون الإجابة أنه ليس من الضروري، وربما أقطع بالنفي.

إذاً فما السر وراء هذا النجاح؟

لابد أن السر هو فكرة مبتكرة تم استغلالها بعنابة فائقة وفي توقيت رائع وبأسلوب علمي متقن... أليس كذلك؟

### ابتكارات بطعم النجاح

والباحث في تاريخ الشركات العملاقة، يعرف جيداً أن أغلب الشركات الراسخة أعمدتها على أرض الصناعة والتجارة الآن، هي شركات اعتمدت في بدايتها على فكرة جديدة أو ابتكارات مذهلة أو اختراع مدهش وحققت الكثير... فلا ينكر أحد أن الترانزistor العجيب هو الذي أنجب الشركة ذات الاسم الرنان «سوني Sony»، وحافظ على بقائها حتى الآن على عرش الأجهزة الإلكترونية.. ولابد أن خلطة التوابل السحرية الخاصة بالدجاج هي سر نجاح سلسلة المطاعم الشهيرة «كتاتكي»، وإنما أصبح سر الخلطة السحرية هذه، يتنافس مع سر تحنيط الموتى عند الفراعنة المصريين.. «وحتى الآن لم يكتشف أحد السررين»!



ولاشك عندما تسمع أن هناك مشروب مياه غازية عابراً للقارات، فسوف تعلم فوراً أنه كوكاكولا... إن شركة أبل ماكتوش لا تستطيع إنكار حقيقة أن وجودها في عالم الكمبيوتر، كان بفضل التصميمات المبتكرة التي اخترتها لترويج منتجها المدلل المعروف.

### الاختراع

هو جزء من عملية الابتكار ويرتبط غالباً بال المجال التقني أو الإنتاج الصناعي.. وهو موهبة تتطلب دمج عناصر معروفة سلفاً لتركيب جهاز أو منتج جديد يؤدي هدفاً مختلفاً.. فالسيارة مثلاً اختراع رائد يتركب من عناصر معروفة (المسامير والأسلاك والتروس المعدنية) شكلت مع بعضها جهازاً جديداً يؤدي مهمة مختلفة... وبناء عليه يمكن القول إن «الاختراع» أحد أوجه «الابتكار» ويندرج تحت مفهوم «الإبداع» ولكنه معاكس «الاكتشاف» كونه خلقاً حالة غير موجودة أصلاً!!

وهذا يشدهنا إلى تعريف الابتكار

### ما هي الابتكار؟

ما زال التعريف الذي يجلس على عرش عشرات التعريفات المختلفة للابتكار هو أن:

**الابتكار** creativity يعني تحويل المعرفة القديمة إلى خدمات جديدة و مختلفة من شأنها النهوض بمستوى الفرد والمجتمع إلى مستوى متقدم ورقيق.

تعريف آخر. خاص بي.

**الابتكار**: هو عملية ولادة عقلية (عن قصد أو غير قصد) تنشأ من تزاوج عدة معارف، لتأتي لنا بخدمة جديدة.. كما لو كنا ننتظراها بفارغ الصبر.

وفي المعجم الوسيط «الخاطرة» هي ما ينطر بالقلب من أمر أو رأي أو معنى، أما «الفكرة» فهي إعمال العقل في العلوم للوصول إلى المجهول.

### الإبداع في اللغة العربية

أبدع: فعل ماض، أي أوجد وأنشأ على غير مثال سابق وبِدَع: بكسر الباء وفتح الدال أول لا مثيل له، ويقول الله



## الاكتشاف

هو محاولة لتفسير وفهم أشياء موجودة سلفاً (كان نقول اكتشف العلماء كوكباً جديداً أو فيروساً خطيراً).. وهو لا يندرج بالضرورة تحت مفهوم "الإبداع" ولا يحتاج غالباً إلى "تفكير ابتكاري" كونه يتعرف على أشياء موجودة أصلاً.. فالقاربة الأمريكية مثلاً موجودة منذ القدم - معروفة لأهلها الأصليين منذ آلاف السنين - ولكن تم اكتشافها بالمصادفة من قبل شخص غير مبتكر يدعى كولومبس (كان هدفه الأساسي الوصول إلى الهند من ناحية الغرب)

## المملكة الفكرية

مصطلح قانوني يدل على ما ينتجه العقل البشري من أفكار محددة تتم ترجمتها إلى أشياء ملموسة، فيدخل في نطاقها كلية الحقوق الناتجة من النشاط الفكري للإنسان في الحقول الفنية والأدبية والعلمية والصناعية والتجارية وما شابه

تعالى في القرآن الكريم «قُلْ مَا كُنْتُ بِذِكْرِ الرَّسُولِ» [الأحقاف: ٩]

وأبدع بالشعر: أي جاء بالجديد من الكلمات والمعاني.

**والبداع:** من أسماء الله عز وجل لإبداعه الأشياء وإحداثه إياها.

«بَدِيعُ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ» [البقرة: ١١٧]

## الاختراع... الابتكار... الإبداع

قد يخلط البعض بين الاختراع والابتكار، وبين الابتكار والإبداع، فيجعله هذا الخلط يصف شيئاً بأنه ابتكار، في حين أنه في الأساس يقصد كلمة اختراع أو اختراع هي الكلمة الأنسب في هذا المكان، وقد يرجع هذا الخلط للتشابه العميق في المردود الناتج لكل منهم على حدة، فيسوقنا هذا الوصف فكرة مبتكرة بأنها إبداع، وقد يكون وصفنا هنا صحيحاً، وغير مغلوط، لأن الفكرة المبتكرة من الممكن أن تحتوي بداخلها على إبداع بالفعل، كما أن جميع هذه المصطلحات تصب في النهر نفسه، ويرغم من أن لكل مصطلح دوره الفعال والحيوي في خدمة الفرد والمجتمع، إلا أنه من الضروري (ما دام الأمر هنا يتعلق بتعلم فن الابتكار) أن نفرق بين المصطلحات الثلاثة.


 صناعة الأفكار المبتكرة

| الإبداع  | الابتكار  | الاختراع  | المصدر      |
|--|---|---|-------------|
| الإنسان  | الإنسان   | الإنسان   | المصدر      |
| عملية ذهنية ووجدانية   | عملية ذهنية   | عملية ذهنية   | الحالة      |
| شعر - موسيقى - قصة -<br>رسم - تمثيل - فكرة   | المصباح الشاحن  | المصباح<br>الكهربائي                                    | مثال        |
| يعتمد في الأساس على<br>الإلهام والموهبة  | يعتمد على طريقة<br>التفكير وتوليد<br>الفكرة من الفكرة   | يعتمد أساساً على<br>الخبرات السابقة<br>والعلوم المكتسبة | الكيفية     |
| يستخدم فيه التخيّل   | يستخدم فيه<br>التخيّل   | يستخدم فيه<br>التخيّل                                   | دور التخيّل |
| يعتمد على التذوق<br>والإحساس لا على المادة<br>بشكل أساسي وإنما المادة<br>هي عامل وسيط مثل<br>فرشاة الرسم والورقة<br>والقلم وألة الفيولين<br>والناي | لا يشترط أن يكون<br>له وزن وحجم<br>وإن كانت هناك<br>العديد من<br>المبتكرات التي لها<br>وزن وحجم | له وزن وحجم<br>لذلك فهو<br>محسوس، ملموس                 | الوصف       |
| يمكن تسويقه  | يمكن تسويقه   | يجب تسويقه وإلا<br>ما أصبح اختراعاً                     | الاستغلال   |
| يمكن استغلاله تجاريًا بعد<br>إخراجه إلى النور  | يمكن تصنيعه إذا<br>كان الأمر متعلقاً<br>بتطوير متاج   | يجب تصنيعه  | التطبيق     |
| لا يتنهي بمرور الزمن،<br>ولكن تأتي عليه فترة من  | يستمر حتى يتحقق<br>الفائدة منه أو يحل   | يستمر لفترة ما<br>حتى يحل محله                          | الاستمرارية |

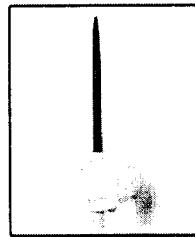


| الإبداع  | الابتكار                                 | الاختراع                                |               |
|--|--|---|---------------|
| التجاهل أو النسيان، ولكن هذا لا يعني انتهاءه، فالإبداع يتصرف بالأصلية      | محله ابتكار جديد                         | اختراع جديد يقوم بدوره أو يهمل كلياً    |               |
| حجم الفائدة متفاوت طبقاً لأذواق جمهور المستقبلين للإبداع وثقافاتهم ولغاتهم | يضيف لفئة معينة وربما للفرد المبتكر وحده | يضيف للبشرية جميعها فوائد عظيمة         | الإضافة       |
| يتفاوت حجم ربحيته والأصل فيه أن لا يرجى من ورائه ربحية                     | سريع جداً، لكن لا يستمر في العطاء طويلاً | بطيء، لكنه يستمر في العطاء لفترات طويلة | العائد المادي |
| سريع الانتشار وأيضاً سهل الانتشار  | سهل توسيع انتشاره على حسب الابتكار       | واسع الانتشار ولكن لا ينتشر بسهولة      | الانتشار      |
| تسبيقه ثقافة بالإضافة إلى الفطرة والموهبة                                  | يسبيقه اختراع أو فكرة ما                 | تسبيقه نظريات وتجارب                    | الأصلية       |
| على المبدع أن يتبع إبداعه أو لا ثم عليه تسويقه على المتخصصين في الإنتاج    | ترعاه مؤسسات أو الفرد المبتكر نفسه       | ترعاه شركة أو عدة مؤسسات أو دولة        | الرعاية       |

ومن هنا نجد أوجه الشبه العديدة بين العمليات الثلاثة، الأمر الذي قد يُسهل الخلط بين عملية وأخرى، فالثمرة واحد وإن تعددت الأحجام والألوان والمذاقات.

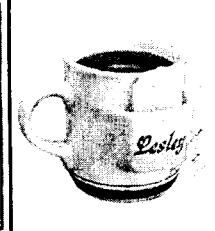
## اسنقاء

أي من الصور الآتية يعد ابتكاراً، وأيها يعد إبداعاً وأيها يمثل اختراعاً في رأيك؟



### «الابتكار»

موهبة ذهنية  
خاصة ترقى  
بعملية الإبداع  
ذاته وتطبع  
صاحبها بصفة  
العصرية والتميز  
فحين نصف  
شخصاً ما بأنه  
”مبتكر“ يعني غالباً  
امتلاكه موهبة  
”التفكير الابتكاري“  
والقدرة على إبداع  
شيء فريد وغير  
مسبق.. وبهذا  
يمكن القول إن  
مفهوم الابتكار  
يقف خلف جميع  
الإبداعات العلمية  
والفنية والأدبية  
التي تتميز بالتفرد  
والأصالة والإضافة  
الحقيقية.





الابتكار... لماذا؟

### حاجتنا إلى الابتكار

#### يقصد ببراءة الاختراع

"الشهادة التي تمنحها الدولة لصاحب الاختراع" وعادة ما تمنح الدولة براءة اختراع عن كل ابتكار جديد قابل للاستغلال الصناعي، سواء اكان متعلقاً بمنتجات صناعية جديدة أم بطرق أو وسائل صناعية مستحدثة أو بتطبيق جديد لطرق أو وسائل صناعية معروفة، كاختراع الآلات أو الأجهزة وما إلى ذلك، وتتضمن شهادة براءة الاختراع، كل ما يطلق بالاختراع من أوصاف أو بيانات، مثل رقم البراءة واسم المخترع ومالك الاختراع وتنمية الاختراع ومدة الحماية وتاريخ بدايتها وتاريخ انتهائها .

لعل خطورة الوضع المتدني الراهن الذي تعانى منه أمتنا الآن، والمتمثل في حاجتنا إلى الدول المتقدمة وعقولها ومتجاهتها، هو أهم أسباب تلك الحاجة الماسة والضرورية لوجود أفكار وحلول جديدة، للخروج من أزماتنا بأنفسنا، بما يخدم مصالح الأمة في المقام الأول.... فمن الرائع أن نحتاج إلى الآخر، بينما يكون الآخر في حاجة إلينا أيضاً، فيحدث التعاون المُجدي بيننا وبين هذا الآخر... لكن ما يحدث الآن ومنذ فترة طويلة، ليس التعاون المنشود بقدر ما هو اعتماد على الآخر وال الحاجة إلى أن نأكل ونشرب ونركب وسائل مواصلات ونستخدم وسائل اتصال...و... إلخ!

ولعل الابتكار هو الخلاص الوحيد للتحرر من الاعتمادية والتحول إلى التعاونية المحققة لصلحة جميع الأطراف.

#### تأييد

بنجل د عبد الكريم بكلار "فالاستطاع ان يوجد مجتمعاً ثرياً من مجموع الارهاد؛ وهذا اذن التبرير بالامة ينتهي على نحو ما لا ينتهي كل واحد هنا على صعيد الشخص ، ومالم نفعل ذلك ، فإن اللذان يكون لغفل عن اليوم".

## الابتكار

يرتكز على إنتاج أشياء جديدة حتى وإن كانت عناصرها موجودة من قبل، كابتكار عمل من أعمال الفن أو غيرها من الأعمال التي تتسم بالجديدة، أما الاختراع فهو يعد من الجوانب الابتكارية غير أنه يعتمد على الإنتاج المركب وهو إدماج جديد لوسائل من أجل الوصول إلى هدف معين.

للاتصال

ويبدو أن عالم الابتكار د. جيلفورد قد فطن لهذا الدافع القوي، فألهب حاسته للقاء خطبه المشهورة عن أهمية تعلم فن الابتكار وتأسيسه لهذا العلم في عام 1950 م، وقد كان السبب الرئيسي لظهور هذا العلم هو إطلاق روسيا لأول قمر صناعي، فصدر تقرير أمريكي بعنوان (أمة في خطر.. كيف سبقهم الروس إلى إطلاق هذا القمر) ومنذ هذا الوقت أصبحت هناك إستراتيجية تعليم الابتكار وتطبيقه، في مختلف نواحي الحياة وفروعها.

### شهادة حق، في حق الماضي.

وعلى نحو آخر، انظر إلى الرسالة التالية وقارن ثم قرر ما إذا كنت تريد إبقاء وضع أمتك على ما هو عليه.. أم لا؟

**نص الرسالة:**

إلى صاحب العظمة: خليفة المسلمين هشام الثالث خليفة المسلمين في مملكة الأندلس.

### من جورج الثاني: ملك إنجلترا والسويد والنرويج

صاحب العظمة هشام الثالث جليل المقام، بعد التعظيم والتوقير، نفيدكم أننا سمعنا عن الرقي العظيم الذي تتمتع بفيضه الصافي معاهد العلم والصناعات في بلادكم العاسرة، فأردنا لأنبائنا اقتباس نهاذج من هذه الفضائل، لتكون بداية حسنة في افتقاء أثركم، لنشر أنوار العلم في بلادنا التي يحيط بها الجهل من أركانها الأربع.

وقد وضعنا ابنه شقيقتنا الأميرة (دوبيانت) على رأس بعثة من بنات الأشراف الإنجليز، لتشرف بلضم أهداب العرش، والتماس العطف، لتكون مع زميلاتها موضع عناية عظمتكم.



وقد زودت الأميرة الصغيرة بهدية متواضعة لقائمكم الجليل.

أرجو التكرم بقبولها مع التعظيم والحب الخالص.

من خادمكم المطيع: جورج الثاني

### خيبة أمل أم رغبة بناءة؟

#### الابتكار

هو "عملية يصبح فيها الفرد أكثر حساسية للمشكلات وأوجه النقص وفجوات المعرفة الناقصة وعدم الانسجام وغير ذلك فيحدد فيها الصعوبة، ويبحث عن الحلول، ثم يقوم بوضع تخمينات وصياغة الفرض من النقائص، ثم يختبر هذه الفرضيات ويعيد اختبارها، ثم يقدم نتائجه في نهاية الأمر".  
"بول تورانس"

لعلك الآن تشعر بشيء من الحسرة والانكسار.. ورغبة في العودة إلى هذا الزمن الذي تقدم علينا الآن ونحن في مطلع الألفية الثالثة، ومن هنا نستخلص أن هناك أحد خيارين أمام الأمم الضعيفة والكيانات الاقتصادية المتدهلة، وحتى أمام الأفراد، وهو إما الفشل والاندثار أو التطور والابتكار.

ومن الأسباب الأخرى التي تدعونا لممارسة عملية التفكير الابتكاري:

- الابتكار يساعد على تنمية قدرات الفرد الذهنية والعقلية.
- يساعد على إمدادنا بوسيلة التعامل مع المشكلات بطريقة مختلفة وجديدة.
- التفكير الابتكاري هو أهم خطوة من خطوات النجاح.
- الطفرات الحضارية لا تحدث إلا بأفكار مبتكرة.
- الابتكار يعني دائمًا التميز.. والتميز هو ما يبحث عنه الإنسان الناجح.
- حاجة الإنسان الفطرية والدائمة للتجدد والتغيير.
- سوق العمل والطبيعة التنافسية التي تفرض وجود التميز.



- الأفكار المبتكرة تساعد على إيجاد فرص عمل لملايين من البشر.

- الأفكار المبتكرة منحة إلهية يجب أن تستغل على أفضل ما يجب.

### ما دور الأفكار

### المبتكرة في

### حياتنا؟



تعد مسألة الخروج من الأزمة هي محور التفكير لدى الأفراد والمؤسسات التي تطمح إلى النمو والازدهار في عصرنا الحالي، فالأفراد على سبيل المثال يواجهون أزمات لحظية كل يوم تمثل في كيفية إشباع الحاجات الملحة التي تمكنهم من الارتفاع بمستوى معيشتهم ورفع كفاءة أدائهم بالشكل الأمثل والصحيح، الذي يتوافق مع طموحاتهم اللا متناهية، وتتجلى تلك الحاجات في توفير الوقت والجهد المبذول، والحصول على المتعة والأناقة في التعامل مع الأدوات المستخدمة بسهولة، كذلك تتضح الحاجة إلى حلول ذكية وفعالة ل مختلف مشكلات الحياة اليومية، ومن ضمنها توفير الخدمات الضرورية والعاجلة في أقصر وقت وبصور وأشكال مختلفة، تمنح الأفراد فرصة الاختيار من متعدد.

ومن هنا يعظم دور الأفكار المبتكرة في تجفيف منابع تلك الحاجات وتسكين آلامها وإرضائتها جيئاً.

أما بالنسبة للمؤسسات فللأفكار المبتكرة دور رئيسي في:

▪ تطوير نماذج عمل جديدة.

▪ تطبيق أساليب جديدة للإدارة.

▪ تلبية احتياجات العميل المتعددة والمتقدمة.

▪ البحث عن عملاء جدد.

▪ البحث عن أشكال جديدة لخدمة العملاء.



## حفاظة الأفكار المبكرة

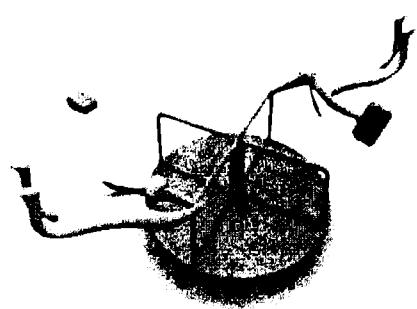
- تطوير متوج جديد أو خدمة جديدة تفيء العميل والشركة معاً.
- تقديم قيمة مضافة للعميل من خلال المتوج أو الخدمة.
- تطبيق أساليب وتقنيات إنتاج جديدة ترفع الكفاءة والجودة أو وقت «الوصول» إلى السوق، والخدمات التي تباع مع هذه المنتجات، وبالنسبة لشركات الخدمات فإن: إبداعات العملية تساعدها على إدخال تحسينات في «المكتب الأمامي» خدمة العملاء وإضافة خدمات جديدة.
- عمل ايجابي لإشراك جميع العاملين بحيث تصبح منظمة العمل كورشة للإبداع.





## الابتكار يخلق المنافسة؟

أم العكس؟



الابتكار يخلق منافسة، والمنافسة تخلق أسواقاً جديدة، فتحرك عجلة النمو الاقتصادي، ومن الممكن تصويرها على أنها عملية تعاقبية، فمن خلال قوى المنافسة والتقليد، ينشأ إبداع مبدئي ويتحسن لينافس فيكبر التأثير على الاقتصاد ليكون أكبر عدة مرات من ذلك الذي ينتج عن التطبيق الأول للإبداع.

كما هي طبيعة الحال في القطاعات سريعة الحركة، غالباً ما تكون المشاريع الجديدة ذات اهتمامات النمو، أشد إبداعاً فترغم المشاريع القائمة على الاستجابة للتغير، بأن تصبح نفسها أكثر إبداعاً وابتكاراً.. أو تتنحى عن الطريق لغيرها من المبدعين المنافسين لها.. إذن إذا أردت أن تدخل السوق وتكون ناجحاً.. فكن مبدعاً.. كن مبتكرًا أو لا تكون على الإطلاق.

## من صانع الأفكار المبتكرة؟

يُحکى أن ثلاثة أرانب كان كل منهم يريد أن يحفر حجرًا لنفسه، فبدأ الأرنب الأول بحفر حجر له ففتحان، إحداهما للدخول، والأخرى للهروب إذا ما فكر الثعلب أن يأكله، وبالفعل هرب الأرنب في أول يوم، بعدما دخل عليه الثعلب من فتحة الدخول،



## مخترون

- مصمم برج إيفل: (أ. غ. إيفل) عام ١٨٨٤.
- مبتكر البريد: سيرروس الكبير (القرن السادس قبل الميلاد).
- مبتكر البطاقات البريدية: جون شارلتون عام ١٨٦١.
- مكتشف عنصر البولونيوم المشع: ماري وبيير كوري عام ١٩٠١.
- مكتشف أشعة بيتا: هنري بيكيريل عام ١٨٦٩.
- مبتكر طريقة تجفيف الحليب: بامينتييه عام ١٨٥٥.
- مخترع جهاز تخطيط القلب الكهربائي: (أ. د. والر) عام ١٨٨٧.
- مخترع الترام الكهربائي: (ف. سبراغ) عام ١٨٨٨.
- مخترع الترانزistor: جون باردين ورفاقه عام ١٩٥٦.
- مبتكر طريقة التصوير الشمسي: إدموند بيكيريل عام ١٨٤٩.
- مبتكر تطعيم الأطفال: لويس باستور.

لكن الأرنب الثاني قد توقع ما سيفعله الثعلب بعد فشله في أكل أخيه، فحفر لنفسه حجراً به ثلاث فتحات، واحدة للدخول والأخرتان للهروب، وعندما أتى الثعلب لم يكن وحده، بل أحضر معه زوجته واتفقا على أن يدخل الثعلب من فتحة الدخول وتهجم زوجته من الفتحة المقابلة وينقضا على الأرنب، ويأكلانه سوياً، ولم يعلمَا أن الأرنب قد حفر مخرجاً ثالثاً ليهرب منه وقت اللزوم، وعندما بدأ الثعلب وزوجته الهجوم، انقضا سريعاً، فكانت المفاجأة أن ماتت زوجة الثعلب مختنقة برأس زوجها المقتول بأيدي زوجته، وبهذه الطريقة نجا الأرنب الثاني وفر بسرعة وقت تصادم الثعلبين، أما الأرنب الثالث فقد حفر لنفسه حجراً له فتحة واحدة فقط للدخول والخروج، وعندما سأله أخوه: كيف ستنجو بنفسك إذا أتى ثعلب آخر وانقض علىك؟ أجاب: ستحميني تلك الجزرات التي زرعتها بكثرة وبطريقة مختلفة حول الحجر، كان الأرنب قد استطاع أن يزرع شمار الجزر بطريقة جديدة، بحيث تكون رأس الجمرة المدببة متوجهة لأعلى، وبهذه الطريقة كلما مشى الثعلب فوقها، تآلمت قدماه، ولم يستطع أن يكمل المشوار في اتجاه الحجر.

من هذه القصة تتضح لنا ثلاثة أنماط للتفكير وهي:

التفكير العادي = الأرنب الأول.

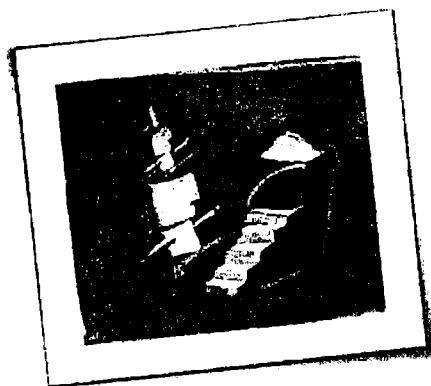
التفكير الذكي = الأرنب الثاني.

التفكير المبتكر = الأرنب الثالث.



## ٦٠ صفة تارجع

### بینها الشخصية الابتكارية



صُنّع الأفكار المبتكرة لديهم عدة سمات تُميزهم عن الأشخاص العاديين.. تلك الصفات المميزة أغلبها يمكنك اكتسابها إذا ما أردت أن تغير حياتك وتصبح قادرًا على الإضافة والتجديد والتطوير لما سبق من أفكار... وقد تكون بعض السمات الآتى ذكرها غير موجودة في الشخص المبتكر، ولكن هذا لا يقلل من شأن الأفكار التي يتبعها... فقط نذكرها حتى يمكنك كشف اللثام عن هؤلاء الأشخاص.

ومن ضمن هذه الصفات ما يلي:

- ١) صانع الأفكار يثق بنفسه وبقدراته الذهنية.
- ٢) انفعاله متزن أمام المواقف الصعبة.
- ٣) يصطدم دائمًا باللوائح والقوانين الجامدة.
- ٤) متشوق دائمًا للعمل والسعى بجد ونشاط.
- ٥) كثير التساؤل ويلح في السؤال.
- ٦) صبور.
- ٧) مغامر.



- مبتكر أول إرسال تليفزيوني ملون : جون بارد عام ١٩٢٦
- مخترع أول آلة التقاط تليفزيوني (سيكام) : هنري فرانس عام ١٩٣١
- مخترع أول آلة حراة بخارية: جون هيتس كوت عام ١٨٣٢
- مبتكر أول آلة تلغراف تحت البحر: كرامبيتون عام ١٨٥١
- مبتكر أول طائرة فطية : ويلبور وأرفيل ورايت عام ١٩٠٣
- مخترع أول محرك صاروخي : بيبرو بوليه عام ١٨٩٧
- مبتكر أول محطة لاسلكية لإرسال رسائل
- مبتكر أول محطة خدمة للسيارات : السيد بوروں عام ١٨٩٥
- مبتكر البارود : روجرز بابكون (القرن الثالث عشر)
- مخترع الباروميتر الرئيسي : تورشيللي (القرن السابع عشر).
- مبتكر لغة الكمبيوتر : جون BASIC كيميني عام ١٩٦٥
- مبتكر لغة الكمبيوتر: Pascal وورث عام ١٩٦٩

- ٨) متعدد المواهب والخبرات.
- ٩) كثير الانطواء والانزواء.
- ١٠) يكره الروتين ويختنق من الأماكن التي تعامل به.
- ١١) كثير الشك فيها يفرض عليه من حقائق.
- ١٢) طموحاته متواضعة ولكنها كثيرة.
- ١٣) أفكاره لا تلقى القبول من الآخرين غالباً.
- ١٤) بعيد النظر.
- ١٥) يسلك دائمًا الطريق الأصعب، شريطة أن يكون مثمرًا.
- ١٦) لديه أكثر من رؤية حل المشكلات.
- ١٧) فضولي يقاوم فضول الآخرين.
- ١٨) محب دائمًا للتغيير.
- ١٩) يتصرف بشجاعة أمام المشكلات الصعبة.
- ٢٠) يتمتع بدرجة كبيرة من التفاؤل.
- ٢١) يعتبره الآخرون شخصًا غامضًا غريب الأطوار.
- ٢٢) شارد الذهن معظم الوقت.
- ٢٣) مؤمن بالتجربة والخطأ.
- ٢٤) يبحث عن روابط بين الماضي والمستقبل.
- ٢٥) يبدأ وعينه على النهاية.
- ٢٦) يبحث دائمًا عن الاختلاف.



|                                |                                     |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| ١) مكتشف الجراثيم :            | لويس باستور في القرن التاسع عشر.    |
| ٢) مبتكر قماش الجينز :         | سترروس عام ١٨٧٣                     |
| ٣) مبتكر الحاسوب الكبير :      | (و. ايكرت) ورفاقه عام ١٩٤٦.         |
| ٤) مبتكر الحاسبة الالكترونية : | كيلي عام ١٩٧٢                       |
| ٥) مبتكر شاحن الفولت :         | ج. برتين (عام ١٩٦٢).                |
| ٦) مبتكر حساب التكامل :        | أودوكس في القرن الرابع قبل الميلاد. |
| ٧) مبتكر آلية الحصاد :         | جييرمربايلي عام ١٨٢٢.               |
| ٨) مبتكر حزام النجاة :         | (دي لا شابيل) عام ١٧٦٩.             |
| ٩) مبتكر حلابة الأبقار :       | الكسندر شيلدر عام ١٨٩٥.             |
| ١٠) مبتكر الخرطوشة الحربية :   | الكسندر فورزيس عام ١٨٠٧.            |
| ١١) مبتكر خط السكة الحديد :    | جيسب عاصي عام ١٧٨٥.                 |
| ١٢) مبتكر الدراجة النارية :    | جوتيليب دامر عام ١٨٨٥.              |

- ٢٧) لديه العديد من الاقتراحات.
- ٢٨) يستعجل النتائج.
- ٢٩) يبالغ في انبهاره بها ووصل إليها.
- ٣٠) يفكك المنظومة من أجل إعادة بنائها.
- ٣١) يمتلك مفردات لغوية خاصة في تعريف الأشياء.
- ٣٢) يُوفّق شکواه بمجموعة من الحلول.
- ٣٣) يتمركز بمكان تدفق المعلومات.
- ٣٤) مرحف الحس.
- ٣٥) قادر على صياغة جديدة للواقع المحيط به.
- ٣٦) أداؤه للعمل غير نمطي.
- ٣٧) يقيم علاقات عميزة مع مجموعات ضيقة.
- ٣٨) يتأثر بالقدوة.
- ٣٩) يتمتع بإنتاج ضخم.
- ٤٠) لديه القدرة على التلاعب بالعناصر والمفاهيم.
- ٤١) ينجز عن طريق الاستقلال أكثر من الانصياع.
- ٤٢) يتميز بالتنوع في اختياراته المهنية.
- ٤٣) لديه القدرة على تنفيذ الأفكار.
- ٤٤) عفوياً وغير منظم.
- ٤٥) متّحمس ويُقبل على الأفكار باندفاعية.

- ٤٦) لا ينجل من فوضاه.
- ٤٧) يحب المفاجآت والتغيير.
- ٤٨) لديه تفسير خاص للحقيقة.
- ٤٩) تغير آراؤه كثيراً بدون إنذار.
- ٥٠) يتقبل الآخر كما هو ويتوقع نفس الشيء من الآخر.
- ٥١) يستمتع بالأشياء والهدايا الغريبة.
- ٥٢) يفضل بدء مشروع جديد على إنهاء القديم.
- ٥٣) ينتقل من موضوع لآخر بسرعة.
- ٥٤) يتحاشى الوظائف الحسابية المعقدة.
- ٥٥) يعمل على تحفيز الآخرين وتشجيعهم دائمًا.
- ٥٦) يتحدث كثيراً عن أفكاره الإبداعية.
- ٥٧) يحفظ بالألعاب القديمة.
- ٥٨) ينجذب أكثر من عمل في وقت واحد.
- ٥٩) الماضي والمستقبل يعني الكثير لديه أكثر من الحاضر.
- ٦٠) يميل إلى تنوع أسلوبه في التعامل مع الأحداث المعتادة.
- تلك هي السمات المميزة للشخص المبتكر.. وحتى تتحفز على اكتساب ما يحلو لك منها، فينبغي أن تتعرف على معادلة الابتكار أولاً.



## معادلة صناعة الأفكار المبتكرة

قدرة على التخييل + صفات شخصية + مناخ ملائم = فكرة مبتكرة

نقاط القوة ونقاط الضعف في الشخصية الابتكارية.

**أولاً نقاط القوة:**

فيما يلي أهم 10 نقاط قوّة في شخصية المبتكر



**ثانياً نقاط الضعف.**

فيما يلي أهم 10 نقاط ضعف في شخصية المبتكر

- سهولة الشعور بالملل.
- عدم التنظيم والترتيب.
- عدم المسؤولية.
- ضعف الانتباه.



- فقدان الاهتمام بالظاهر.
- غرابة تصرفاته.
- الاندفاعية والتهور.
- الانطوائية في أحيان كثيرة.
- عدم توقع ردود أفعاله.
- الشك.

### **بطاقة الهوية الخاصة بالمتذكر**



- الشعار: التوسع في جميع المجالات.
- الرمز: الطائر المحقق.
- أبرز نقاط القوة: التخييل.
- أبرز نقاط الضعف: عدم التنظيم.
- الوظيفة الأساسية: صناعة الأفكار.
- الأولويات: تنوع الأساليب.
- مفتاح التحفيز: الحرية.
- العدو الأساسي: كثرة اللوائح والقوانين.
- أسلوب الأداء: قادر على التكيف.
- الكفاءة الرئيسية: تعدد المهام.
- المرونة: مرن بامتياز.
- الصورة الذهنية: الأصالة.

## كيف تتعرف على مدى قدرتك على الابتكار والإبداع؟

الإجابة على الأسئلة التالية تُمكّنك من التعرف على مدى قدرتك على الابتكار

ضع علامة (x) على السؤال الذي يتوافق مع

شخصيتك.

١) مخترع ساعة اليد والجيب

: برونيللتشي عام ١٤١٠ .

٢) مخترع أول ماكينة

خياطة : اسحق سنجر

عام ١٨٥١ .

٣) مخترع السيارة : مايساخ

دامرل عام ١٨٩٩

٤) مخترع السيارة السرير:

جورج بولمان عام ١٨٦٤ .

٥) مخترع التصوير

السينمائي : بولي عام

١٨٩٢ .

٦) مخترع شاشة السينما

العرضية : هنري جاك

كرتيان عام ١٩٣١

٧) مخترع الشريط المغнет:

(ف. بفلومر) عام ١٩٢٨

٨) مبتكر الشعر المستعار:

كنتنين عام ١٦٥٥ .

٩) مؤسس الصليب الأحمر :

هنري دونان عام ١٨٦٣

١٠) أول من ولد الطاقة

الكهربائية من الماء :

أرستد برجيس عام ١٨٦٩

١١) مخترع الطباعة : يوحنا

جوتنيبرج عام ١٤٤٠ .

١٢) مبتكر الطاحونة

الكهربائية : فريد

أوزيوس عام ١٩٣٠ .

١) هل لديك شعور دائم بأنك مختلف وفريد؟

٢) هل تبدي عدم اهتمام بمظهرك الخارجي؟

٣) هل تنجز أعمالك بشكل سريع وغافوي مما يعرضك للحوادث؟

٤) هل تتحدث فقط عندما تشعر بالرغبة في التحدث؟

٥) هل ترتدي ملابسك وتحتارها على أساس غير نمطي؟

٦) هل تتخلّف عن موعدك أو تتأخر دونها عذر مقبول؟

٧) هل تشعر بالحماس الشديد لإنجاز الأعمال؟

٨) هل أنت مع التيار؟

٩) هل تكره التعامل مع التفاصيل الدقيقة؟

١٠) هل يمكنك العمل في أكثر من اتجاه في نفس الوقت؟

١١) هل تشعر برغبة في كسر قواعد العمل والروتين؟



- مخترع قنبلة النيترون : صموئيل كوهين عام ١٩٥٨ .
- مبتكر الكواكب : ( ج. ويستنفهاوس ) عام ١٨٦٩ .
- مبتكر آلة التصوير : شارل باتييه عام ١٨٩٧ .
- مبتكر الكرسي القاذف : أدولك عام ١٩١٢ .
- مبتكر الكرسي الكهربائي : هيروولد براون عام ١٨٨٨ .
- مخترع الكلفيتنيور : فاناتيل والز عام ١٩١٨ .
- مكتشف الكهرومغناطيسية : ( ه. ل. أورستيد ) عام ١٨١٩ .
- مخترع الكمان : ( ١. أماتي ) في القرن السادس عشر .
- مخترع أول كمبيوتر : ( و. إيكرت ) عام ١٩٥١ .
- مبتكر لغة الكمبيوتر الكوبول : ( فريق عمل ) عام ١٩٥٩ .
- مبتكر مادة الكوكاكولا : جون باميرتون عام ١٨٨٦ .
- مخترع اللاسلكي : أوجين دوكريته عام ١٨٩٨ .
- مكتشف أشعة الليزر : ( ١. ل. شاو لاو ) عام ١٩٥٨ .

- ١٢) هل تتعدد لديك اهتمامات قصيرة الأجل؟
- ١٣) هل تتكيف بسهولة مع الآخرين؟
- ١٤) هل يمكنك القيام بأعمال أكبر مما يتوقعها الآخرون منك؟
- ١٥) هل تحتاج أحياناً إلى المغامرة والمجازفة؟
- ١٦) هل تجد سهولة في التكيف مع التغير الحاصل؟
- ١٧) هل تعامل مع المنغصات والتوافة بفتور؟
- ١٨) هل تشجّع الآخرين على الاستمتاع بوقتهم؟
- ١٩) هل تحاشرى الالتزام غالباً.
- ٢٠) هل تجد صعوبة في البقاء ساكناً معظم الوقت؟
- ٢١) هل تغيّر الموضوع بسرعة وبطريقة لا يتوقعها الآخرون.
- ٢٢) هل تجد الأساليب الإبداعية مكاناً بين أولوياتك؟
- ٢٣) هل تتضايق من الرتابة والتكرار؟
- ٢٤) هل تبدى اقتراحات عديدة في موضوع واحد؟
- ٢٥) هل تبدأ بالعمل على مشاريع كثيرة دون أن تنتهي من أحدها؟
- ٢٦) هل ترکّز على الحلول أكثر من التركيز على المشكلة؟
- ٢٧) هل تفضل رحلات الاستجمام والاسترخاء والاستكشاف؟
- ٢٨) هل يختلط لديك الوهم بالحقيقة أحياناً؟
- ٢٩) هل تفقد أشياءك بسهولة؟
- ٣٠) هل توافق على امتلاك سيارة من طراز عتيق؟
- ٣١) هل تحتفظ بالذكريات في أماكن متعددة؟



- ٣٢) هل لديك مشكلة في الإجابة على الأسئلة بطريقة مباشرة؟
- ٣٣) هل تهتم بالطرق والأساليب التي تعمل بها الأشياء؟
- ٣٤) هل تحاشر العمل مع الأوراق الرسمية بقدر الإمكان؟
- ٣٥) هل تستمتع بالمخاطرة والإثارة؟
- ٣٦) هل يزيد إنتاجك كلما منحت حرية أكبر؟
- ٣٧) هل تصافح بحيوية أو لا تصافح على الإطلاق؟
- ٣٨) هل تنسى ضبط المنبه في كثير من الأحيان؟
- ٣٩) هل تؤمن بسياسة الباب المفتوح بالنسبة للزيارات غير الرسمية؟
- ٤٠) هل تميل إلى أن تجرب كل أنواع الطعام؟
- ٤١) هل لا يعنيك الاهتمام بوضع جدول للطعام؟
- ٤٢) هل تقضي وقتًا في اللعب مع الأطفال؟
- ٤٣) هل تحب المفاجآت؟
- ٤٤) هل يمكن أن تقطع وعدًا وربما لا تشعر بوجوب الالتزام به؟
- ٤٥) هل تشعر بأن النظام وُجد لتكسره؟
- ٤٦) هل لديك مشكلة في إجبار نفسك على الانتباه؟
- ٤٧) هل تؤدي مهامك بطريقة غير مسلسلة زمنياً؟
- ٤٨) هل تنجز بطريقة أفضل إذا منحت الحرية والمرونة؟

**النتيجة**

الموافقة على من (١) إلى (١٠) تعنى شخصاً عادياً

الموافقة على من (١٠) إلى (٢٠) تعنى ضعيف الابتكار

الموافقة على من (٢٠) إلى (٣٠) تعنى متوسط الابتكار

الموافقة على من (٣٠) إلى (٤٠) تعنى جيد الابتكار

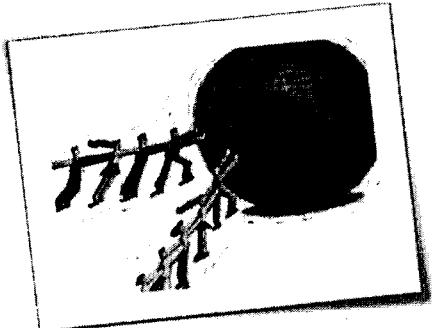
الموافقة على من (٤٠) إلى (٤٨) تعنى مثالي الابتكار

## أعداء الابتكار

يقول آرنولد تويني:

«إن أي مجتمع لا يعطي الإبداع الفرصة  
الكافية إنما هو مجتمع ميت»

لذا إذا أردنا النهوض بمجتمعنا فعلينا  
مواجهة التحديات والمعوقات وكسر  
الحواجز الذهنية الجامدة الآتي بعض منها: .



- ١) عدم قبول التجديد بحججة التمسك بالتراث والقيم والأصالة.
- ٢) التفكير بطريقة آلية تنطوي فقط على المألوف والمعتاد.
- ٣) تكرار الفشل وعدم القدرة على المحاولة والمثابرة.
- ٤) الغيرة الهدامة والخوف من تقدم الآخرين ( أصحاب السوء).
- ٥) التسليم بالواقع وعدم تشيط روح المخاطرة والغامرة (الجري في المكان).
- ٦) إعمال العقل على حساب التخيّل.
- ٧) الاستهزاء بالفكر الخيالي ووصفه بالرومانسية التي لا طائل منها.
- ٨) الخوف من الجديد والمحظوظ ( الإنسان عدو ما يجهل )
- ٩) التنشئة الخاطئة والقائمة على رفض تصرفات الفرد دون مبرر مقنع.
- ١٠) الخوف من النقد.
- ١١) سرقة الأفكار وعدم حماية حقوق الملكية الفكرية.



- ١٢) الاعتمادية والتواكل على الآخرين في خلق أفكار تسهل عليهم حياتهم، بدلاً من ابتكارها بأنفسهم.
- ١٣) عدم الثقة بالنفس والقول بأن إمكانياتنا لا تؤهلنا للإحراز أي تقدم.
- ١٤) عدم الاعتراف بقيمة الشخص المبدع وتقديره.
- ١٥) الاهتمام بالكم على حساب الكيف... وكيفية الارتقاء به.
- ١٦) الأطر واللوائح الجامدة والقواعد الصارمة التي تفرضها ظروف العمل على الموظفين المفترض أنهم في موقع ابتكاري.
- ١٧) تركيز الإعلام على أن الإبداع مقصور فقط على الموسيقيين والممثلين السينائيين والفنانين التشكيليين.
- ١٨) قسر العملية التعليمية على الحفظ والتلقين الذي يقتل الإبداع.
- ١٩) النظر للأمور من زاوية واحدة فقط (منظور عين الطائر).
- ٢٠) التعصب لفكرة بعينها (التصلب والجمود).
- ٢١) غياب الوسطية في التفكير.
- ٢٢) التعميم والكلية والشمولية.
- ٢٣) الانفعال الزائد والغضب.
- مكتشف الدورة الدموية :** (و. هاري) عام ١٦٢٨ .
- مخترع المولد الكهربائي :** زيتوب جرام عام ١٨٧١ .
- مبتكر الرذقان :** طناعي : آلان تروتنغ عام ١٩٤٧ .
- مخترع الرادار :** واط واتسون عام ١٩٣٥ .
- مبتكر الرادار بشكله الناتم :** م. هـ. بيرز) عام ١٩٤٩ .
- مكتشف الرادارون :** رامساي عام ١٩٠٤ .
- مخترع راديو السيارة :** جورج فروست عام ١٩٢٢ .
- مكتشف عنصر الراديوم المشع :** ماري وبيار كوري عام ١٩٠٣ .
- مخترع الروبوت :** كابيك كاريل عام ١٩٢٤ .
- مبتكر لعبة الرجبي :** (و. و. اليس) عام ١٨٢٢ .
- مخترع السيارة الرينة :** رينو لويس عام ١٨٩٨ .
- مخترع الزجاج المسلح :** أبير ليون عام ١٨٩٣ .
- أول من زرع قلباً بشرياً :** كريستيان برنار.
- مخترع الساعة الكهربائية :** الكسندر بلان عام ١٨٤٠ .



- مخترع الأسبرين :  
شارل جيرهاردت عام  
١٨٥٣ .
- مكتشف اشعة X :  
وليم رونتجن عام  
1895 .
- مكتشف الأشعة المهبطية : جي . أو .  
هيترورف . آخر القرن  
الحادي عشر .
- مبتكر طريقة الإعدام بالغاز : دي . اي .  
تورنر عام ١٩٢٤ .
- مخترع الأكورديون :  
إس . دمييان عام ١٨٢٩ .
- مخترع آلة التبريد السريع : إدمون  
كاريه عام ١٨٦٦ .
- مخترع آلة تصوير المستندات : جي . إس .  
بيدلر عام ١٩٠٣ .
- مخترع آلة تقفيت حصوات الكلى :  
كريستيان شوسي  
عام ١٩٨٢ .
- مخترع الآلة الحاسبة :  
جورج ستيبنز عام  
١٩٣٧ .
- مخترع آلة قياس الزوايا : جاك بابينه  
عام ١٨٢٩ .

(٢٨) نقص الميزانية.

(٢٩) التقليد.

(٣٠) نقص الثقة الإبداعية.

(٣١) التوبيخ العلني .

(٣٢) غياب الحافز .

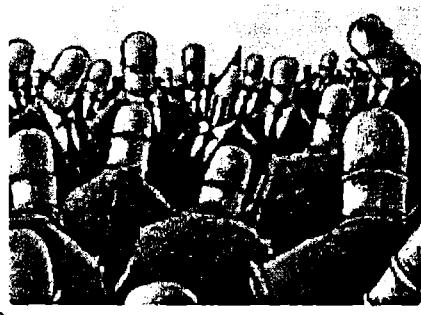
(٣٣) عدم الاعتراف بوجود أزمة .

\* \* \*

**عصير الكتب**  
**[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)**  
**منتدى مجلة الإبتسامة**

## المواجهة الصعبة

الأشخاص المبتلون أو الذين لديهم الاستعداد لطرح الأفكار الجديدة، قد يواجهون صعوبة في الاستمرار، إذا ما شعروا بعدم جدوا أفكارهم، وأحسوا بتجاهلها عن طريق العبارات الصادمة والمحطمة لأفكارهم كالآتي ذكرها:-





## كيف يتعامل المبتكر مع العبارات المحبطة للأفكار؟

لقد علمتني مهنة مندوب المبيعات، أن كثرة سماع كلمة «لا» المحبطة، تعنى أن «نعم» المنشطة قد اقتربت، من هنا ينبغي أن نتعامل مع العبارات الصادمة على أنها عبارات محفزة للتحسين والتجويد، حتى إذا جاءت الكلمات المرحبة بفكري، تكون على ثقة بأنها فعلاً تستحق.

- مبتكر لغة الكمبيوتر "ليسيب" : مكارثي عام ١٩٥٨ .
- مخترع المكبر الإشعاعي : شارل هارد توانز عام ١٩٥٤ .
- مبتكر مبرد السيارة : ( و . مايياخ ) عام ١٨٩٧ .
- مبتكر المناديل الورقية : كمبيرلي كلارك عام ١٩٢٤ .
- مبتكر المحرك الكهربائي : جيمس واط في القرن التاسع عشر.
- مبتكر محرك الاحتراق الداخلي : رودلف دياتزيل عام ١٩١٢ .
- مبتكر المحرك ذي ستة اسطوانات : فرنان فورست عام ١٨٨٨ .
- مبتكر المحرك النفاث : فرانك هوبيتك عام ١٩٣٠ .
- مبتكر المحول الكهربائي : لوسيان جولار عام ١٨٨٢ .
- مبتكر لعبة البازل : جون سبيلبوري عام ١٧٨٧ .
- مبتكر المسدس : صموئيل كولت عام ١٨٣٦ .
- مبتكر المسدس الرشاش : بيروزا فييلا عام ١٩١٥ .
- مبتكر المصباح الزيتي : آمه أرجان عام ١٨٠٤ .
- مبتكر المصعد الهيدرولي : ليون آدو عام ١٨٦٧ .
- مبتكر المظلة : جاك جارنر عام ١٨٠٢ .



فيitaminas

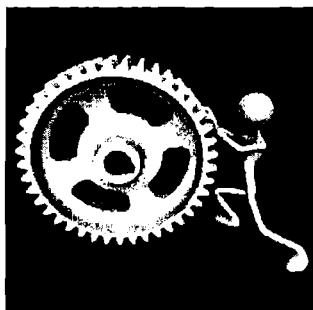
الأفكار

المبتكرة





## دورة حياة الابتكار



- ١) مخالطة المبدعين وذلك بإنشاء نواد ومنتديات للمبدعين والمبتكرین.
- ٢) الارتقاء بالحالة الاقتصادية.
- ٣) حماية حقوق المبدعين والمبتكرین الفكرية.
- ٤) البحث والتنقيب عن المبتكرین.
- ٥) تنوع وتنفيذ المشروعات التي تتطلب الابتكار في الشكل والإخراج وتقديم الخدمات.
- ٦) الاهتمام بالاقتراحات الجديدة والبحث فيها.
- ٧) التعامل مع مهارات الابتكار كهدف أساسي في أثناء عملية التخطيط.
- ٨) دور الإعلام والإسهام في فضائل وفوائد الابتكار.
- ٩) التشجيع المادي والتقدير المعنوي.
- ١٠) تغيب الروتين في عملية البحث العلمي.
- ١١) تقديم المنح الدراسية والرحلات الإبداعية للمبدعين وأصحاب الابتكارات.
- ١٢) تعزيز ثقافة الإبداع والابتكار لدى الموظفين.
- ١٣) إثراء المكتبات الإبداعية ونشر المجالات المتخصصة في الابتكار وترجمتها.
- ١٤) تدريب وتأهيل فرق الإبداع.
- ١٥) إنشاء متحف للابتكارات يكون مزاراً للمبتكرین لتجديد الأفكار.
- ١٦) عدد ساعات عمل تتصف بالمرونة.
- ١٧) توفير الأمن.
- ١٨) تدريس الابتكار ضمن المناهج الدراسية في مختلف المراحل الدراسية.

## الوظائف التي يمكن أن يشغلها المبتكرون

|   |   |
|---|---|
| <p>٢ - مروج سلع</p> <p>٤ - مكتشف مواهب</p> <p>٦ - نجار موبيليا</p> <p>٨ - مهندس معماري بيئة</p> <p>١٠ - منسق مشاريع</p> <p>١٢ - إعلامي تربوي</p> <p>١٤ - مصمم إعلانات</p> <p>١٦ - معلم رياضي</p> <p>١٨ - مصمم أزياء</p> <p>٢٠ - سيناريست</p> <p>٢٢ - مونتير فيديو</p> <p>٢٤ - منسق مجالات فنية</p> <p>٢٦ - مخرج أفلام رسوم متحركة</p> <p>٢٨ - مدير قناة فضائية</p> <p>٣٠ - طباخ</p> <p>- ٣٢</p> <p>- ٣٤</p> <p>- ٣٦</p> | <p>١ - مهندس ديكور</p> <p>٣ - مهندس معماري</p> <p>٥ - مسئول تطوير</p> <p>٧ - مخرج تليفزيوني</p> <p>٩ - كاتب</p> <p>١١ - فنان</p> <p>١٣ - مدير برامج</p> <p>١٥ - رسام صور دعائية</p> <p>١٧ - مصمم جرافيك</p> <p>١٩ - مجنّد مدني</p> <p>٢١ - مشرف ثقافي</p> <p>٢٣ - مسؤول أنشطة</p> <p>٢٥ - مدير متحف</p> <p>٢٧ - محام</p> <p>٢٩ - صحفي</p> <p>- ٣١</p> <p>- ٣٣</p> <p>- ٣٥</p> |
|---|---|

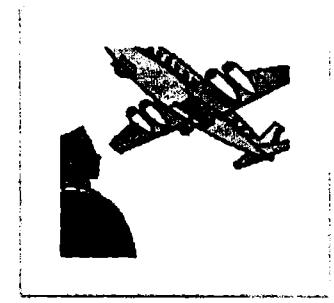
اكمِل الجدول بالوظائف التي  
يمكن أن يشغلها المبتكرون  
من وجهة نظرك .





## محطات على طريق الابتكار

### المحطة الأولى: قانون اللاقانون



تخيل لو أن مخترع الطائرة قد ووضع في ذهنه حقيقة أن المعادن تخضع لقانون الجاذبية، ولا يمكنها بأي حال من الأحوال الطيران والتحليق في السماء ونقل البضائع والأشخاص عبر الجو.

بالطبع لما كانت هناك الطائرة ولو بعد مليون سنة، وهنا تأتي أهمية تلك المقوله الرائعة لجاري سون كيلور.

**"احيانا يكون عليك ان تحدق في وجه الحقيقة وتتكررها" ..**

لذا فلابد من تشجيع التخييل اللا منطقي للحصول على أفكار غير مسبوقة، مع التركيز بالضرورة على المعطيات.

بعد المسافة لا يهم، الخطوة الأولى فقط هي الأكثر صعوبة.



## المحطة الثانية : لاحظ ثم لاحظ ثم اكتشف

أعظم الاختراعات التي نستخدمها الآن في حياتنا وأغلب النظريات والقوانين التي ساعدت على هذه الاختراعات، لم تكن بالصدفة، بل تمت عن طريق التجربة والملاحظة المستمرة، ثم تأتي بعد ذلك الثمرة واكتشاف الفكرة العبرية.

**المخترع الكبير طوماس أديسون**  
**جرب ولاحظ 9999 تجربة وملاحظة**  
**قبل أن يكتشف في النهاية السلك**  
**المستخدم في الإضاءة (سلك التجستين )**



وكان ثمرة الاختراع هي المصباح الكهربائي الذي نستخدمه إلى الآن، منذ أكثر من مائة عام.

ويقول «سكوت بيركون» مؤلف كتاب خرافات الابتكار، أن معظم المخترعين افترضوا وأعادوا تسخير أفكار من الماضي «صامويل مورس قام باختراع محطات المتابعة الخاصة بإشارات التلغيف، وذلك من خلال ملاحظته لمحطات المتابعة الخاصة بالخيل».

وكان مصدر إلهامهم في العادة، هو رصدهم المتأني لكيف تعمل الأمور، وكيف يمكن الاستفادة من الظاهرة الطبيعية، مثلاً: كيف تحلق الطيور والحيشات وكيف تعمل الكهرباء... كيف تحدث الجاذبية الأرضية... كيف تحدث الريح؟

محمد بن سليمان باحبح

إن التقنيات شديدة السرعة في عالم الاقتصاد اليوم ترفع لنا شعاراً جديداً في مفهوم الإبداع وهو "الإبداع الجماعي"، لم تعد القيادة والتاثير حالياً للشخص المبدع "الفرد" بل للمجموعة أو "الفريق المبدع" حتى وإن كان الرابط بينهم في بعض الأحيان هو رابط إلكتروني فحسب، ولكن التكامل بين أفراد الفريق الواحد أوجد إسهاماً جديداً يفوق الإبداعات الفردية نوعاً وكمّاً.

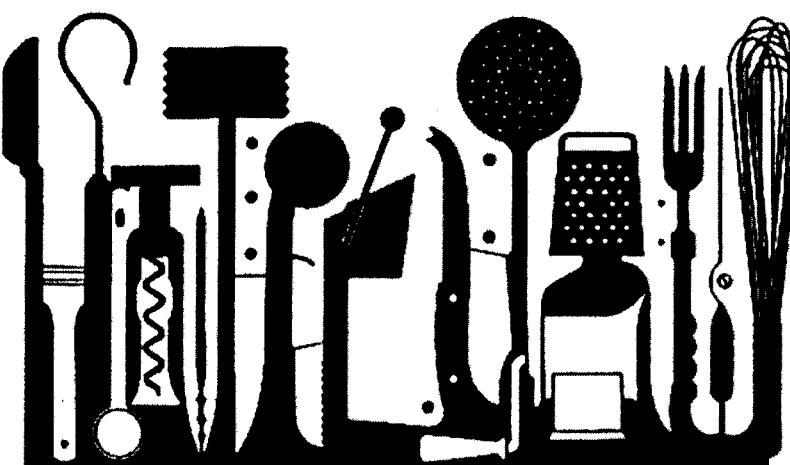


ـ بن ملاحظة لوجي جالفاى لسوق الضفدع وهى تتنفس عند ملامسة  
لديها لعلن مختلفة تبولى البعض ملاحظة غير مجيبة ومضيعة للوقت  
ـ لكنها ألت لاكتشاف عظيم وقتها وهو جهاز التلفراف .



كما ساهمت الملاحظة أيضاً في إلهام الكثير من الشعراء المبدعين بالقصائد، كامرئ القيس الذي برع في شعر الوصف، وأنجبت الملاحظة العديد من الكتب والأفكار من قبل المفكرين والفلسفه.

### اخبر قوة ملاحظتك



اذكر الأدوات التي تراها في الصورة «أعلى»

### تمرين يوجا يساعدك على قوة الملاحظة

- ١ - أحضر أحد براويز الصور لنظر طبيعي أو آية قرآنية معلقة على حائط منزلك.
- ٢ - ضع البرواز على المنضدة في اتجاهه الصحيح، بحيث يظهر أمامك وكأنه معلق



### تمرين يوجا يساعدك على قوة الملاحظة

- ١- أحضر أحد براوينز الصور لنظر طبيعي أو آية قرآنية معلقة على حائط منزلك.
- ٢- ضع البرواز على المنضدة في اتجاهه الصحيح، بحيث يظهر أمامك وكأنه معلق على الحائط.
- ٣- اجلس على كرسي مريح موجهًا نظرك للبرواز.
- ٤- أطفئ نور الحجرة ووجه كشاف ضوئي نحو البرواز (وذلك إن أمكن).
- ٥- تنفس ببطء وحافظ على تنفسك رتيبًا.
- ٦- انظر إلى البرواز نظرة متعمقة، وحاول أن تفحص كل تفاصيله، كلاً على حدة، ابدأ بالإطار الخارجي وتأمل خصائصه ورسوماته وألوانه ومنحنياته والأشياء البارزة والأشياء الغاطسة، تأمل الخامة التي صُنعت منها البرواز، الوقت الذي استغرق في صناعته، ما كلفته؟ الدهانات التي مرت بها، الطريقة التي صُنعت بها.. وأي تفاصيل أخرى تخطر على بالك في أثناء التدريب.
- ٧- بعد ذلك، ادخل بنظرك إلى داخل البرواز، ولاحظ تفاصيله كما فعلت في الإطار الخارجي، وتنقل بين العناصر بهدوء ورفق.
- ٨- اخرج من التمرين برفق.



**ما هي الأشياء التي تبدأ بمحاذاتها الآن؟**



### المحطة الثالثة: استخدم أسلحة الصحافة الست



معظم الاختراعات والأفكار المبتكرة جاءت ردًا بليغاً وإجابة شافية لسؤال قد سأله أحدهم... فلا شك أننا نردد بأقدامنا الإجابة على هذا السؤال.. كيف نحمي أقدامنا ونحافظ عليها من العوامل المؤثرة؟ وتسمى هذه الإجابة مجازاً (الخداء) كذلك نعلق على جدران منازلنا إجابة لهذا السؤال.. كيف نعرف الوقت؟ وتسمى هذه الإجابة مجازاً (الساعة).

- إننا جميعاً نملك ونستخدم في حياتنا ملايين من الإجابات على ملايين من الأسئلة، وإذا أردنا أن نصير من صناع الأفكار المبتكرة، فعلينا أن نتعلم تقنية طرح الأسئلة. فذلك الكون الذي نعيش بداخله، قد جباه الله سبحانه وتعالى بعدد لا ينهاي من الإجابات الشافية، لكننا فقط لم نسأل الأسئلة المناسبة لتلقى الإجابة عليها.

ولتنشيط عملية طرح الأسئلة.. ينصح باستخدام أسللة الصحافة الست الآتية:.

ماذا..؟ why...؟ what...؟ where...؟ أين...؟

متى....؟ when...؟ how...؟ if...؟ who...؟

ابحث عن صيغ أخرى لتساؤلاتك.

**يقول الكاتب البحريني نهين صالح " اذا لعلت المعرفة فلن تعرف ."**

### **لعلن الا معرفة لتعبر**

**الجهل منبع الدهشة والفضول والسؤال .**



الفيزيائي الشهير «إيزيدور رابي» الحاصل على جائزة نوبل لاختراعه طريقة مكنت العلماء من معرفة هيكل النواة والجزيء، أرجع نجاحه إلى الطريقة التي كانت تحبها بها أمه بعد عودته من المدرسة فتقول له «هل سألت أسئلة جيدة اليوم يا إيزدي؟»

تذكّر كيف اكتشف إبراهيم عليه السلام ربه، كانت إجابات عقله تجعله أكثر فضولاً وتدفعه للسؤال التالي حتى أتاه اليقين.

### **شروط السؤال الجيد**

١ - أجعل سؤالك محدداً.

٢ - أجعل سؤالك مفهوماً للغير (ولا يعني أن يكون منطقياً).

٣ - أعد سؤالك أكثر من مرة وبأساليب مختلفة.

نعلم أن تسأل ولا تمل من كثرة طرح الأسئلة على نفسك، ففي السؤال إثارة للاهتمام لاحتواه على المجهول.. وكلما سألت أكثر كلما اقتربت أكثر... كن فضوليّاً بقدر الإمكان.. كن علامه استفهام تمشي على قدمين.

واعلم أن القنوات التي يمكن أن تصلك الإجابة من خلالها، عديدة ومتعددة، فمن الممكن أن تتلقى إجابة لسؤال مهم قد سأله، من خلال صورة أو من خلال آية قرآنية أو حلم... وهكذا.



## تمرین

### اکمل السؤال

- ماذا لو صنعنا..... على شكل سلحفاة  
أو.....؟
- لماذا لا نأكل..... بدلاً من أن نشربه؟
- أين يمكن أن أحفظ ..... بطريقة غير تقليدية؟
- كيف نستطيع استغلال..... في تصنيع أشياء مفيدة مثل.....؟
- متى ندرك أهمية..... في صناعة.....؟
- من الذي يمكن أن..... بفكري؟

يمكنك فهم  
أشعة البهجة  
الروحية إذا  
جعلت انتباھك  
داخلياً، يمكنك  
امتلاك هذه  
المفاهيم عن  
طريق تدريب  
عقلك على  
الاستمتاع  
بالمشهد الجميل  
للأفكار في  
المملكة غير المرئية  
وغير الملمسة  
الموجودة داخلك  
(باراماھانسا  
يوغاناندا)



## المحطة الرابعة: اقبض على الفكرة



الفكرة زائر خفيف لا يعترف بالمواعيد.. يأتي دون سابق إنذار أو موعد، فإذا شعر الضيف بعدم الترحيب يرحل دونها استئذان.. لذا ينبغي على الصياد الماهر أن يستثمر كل إمكانياته وخبراته في اصطياد الفكرة دون كسل أو ملل.

يقول الإمام ابن الجوزي صاحب الكتاب المشهور «صيد الخاطر» وهو كتاب ألفه من هذه الأفكار والخواطر التي ترد إلى ذهنه في يومه وليلته قال في مقدمة هذا الكتاب النافع:

(لما كانت الخواطر تجول في تصفح أشياء تعرض لها، ثم تعرض عنها فتذهب، كان من أولى الأمور حفظ ما يخطر لكيلا ينسى، وقد قال عليه الصلاة والسلام (قيدوا العلم بالكتابة)، وكم قد خطر لي شيء، فأتشاغل عن إثباته، فيذهب، فأتأسف عليه، ورأيت من نفسي أنني كلما فتحت بصر الفكر، فتح له من عجائب الغيب ما لم يكن في حساب، فانتال عليه من كثيب التفهيم ما لا يجوز فيه التفريط، فجعلت هذا الكتاب قيداً لصيد الخاطر).

**الخلاصة:** كن مستعداً لتوثيق أفكارك وتسجيل خواطرك أيّاً كانت الفكرة في جميع الأوقات، في سكنك، في مكتبك، في الشارع، في سيارتك، على متن الباخرة، في أثناء سفرك بالطائرة، في المسجد، في المطبخ.

واستخدم أدوات مناسبة لظروفك وإمكانياتك، تعينك على تسجيل الأفكار، أسططها الورقة والقلم.. أو حتى على تليفونك المحمول، مفكرك الإلكتروني، أو حاسوبك الشخصي (laptop) أو جهازـ (MP4ـMP3) سجلها في جميع الصور،



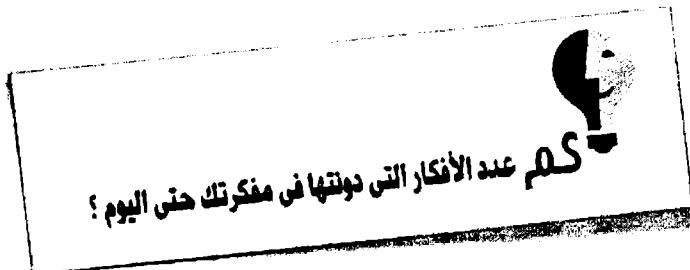
سواء مكتوبة أو صوتية أو مرئية، عن طريق رسم كروكي لتوضيح الفكرة، إن عجزت حروفك اللغوية عن الشرح.

فقد رُوى عن أحد الأنبياء، أنه كانت له طريقة طريفة في حفظ الأحاديث والدروس، فكان يجلس في مجلس العلم ويتصنع أنه يكتب الدرس المسموع على يده، فيطبع الدرس في ذاكرته بهذه الطريقة ولا ينساه أبداً.

وإليك نصيحة الحكيم كونفوشيوس «أرخص أنواع الخبر يدوم أطول من أقوى ذاكرة».

| ملاحظات                       | المستفيد من الفكرة | التاريخ   | ملخص الفكرة        | م |
|-------------------------------|--------------------|-----------|--------------------|---|
| ماذا لو تعلم بصوت الشخص نفسه؟ | رجال الأعمال       | ٢٠٠٨ / ٢٠ | مفكرة مواعيد ناطقة | ١ |
|                               |                    |           |                    |   |
|                               |                    |           |                    |   |
|                               |                    |           |                    |   |
|                               |                    |           |                    |   |
|                               |                    |           |                    |   |
|                               |                    |           |                    |   |

نموذج لجدول تسجيل الأفكار الجديدة



## المحطة الخامسة: تصفية الأفكار

أقسام لا أفضل

فيشة عقلى

أبداً ما حبيت .

(شعار مركز

ساقية الصاوي

(سنة ٢٠٠٨)

بعد تدوينك للأفكار واللاحظات، عليك بعد ذلك مراجعتها وتصفيتها filter، ستجد أن أكثر من ٧٠٪ من هذه الأفكار غاية في السذاجة، وربما غير قابلة للتحقيق بالمرة، ومع ذلك لا تنزعج، فمعظم الاختراعات والابتكارات المستخدمة الآن كانت في الأصل أفكاراً ساذجة في رأي الجمهور، قبل أن تنفذ، وجلبت لأصحابها السخرية وربما الاضطهاد، ولكن وبعد أن تم تفريذها بالفعل، جلت لأصحابها المجد والشهرة، مثلما حدث مع العالم الفلكي «جاليليو» صاحب نظرية كروية الأرض، الذي أثبتت نظرية كوبرنيكوس التي تقول إن الشمس هي مركز الكون، والأرض تدور حولها، فقد حاكمته الكنيسة من خلال محکم التفتيش، واتهموه بالجنون

ذلك الرجل الذي حارب من أجل حرية المرأة المفكر المصري «قاسم أمين»، وكانت فكرة تحرير المرأة في العقد الثاني من القرن التاسع عشر، تعتبر ضرورة من الجنون ومن المستحيل تحقيقها... لكن الفكرة الآن تحظى بالرعاية من قبل المؤسسات التنموية والحكومات والأفراد، وانقلب أعداء الفكرة إلى أنصار لها.



وعلى هذا، فينبغي التأكيد على ضرورة فهم أن ما هو غريب ومستحيل الآن، ليس من الضروري أن يظل هكذا إلى الأبد.

لكن المكسب الحقيقي الكبير من فلترة تلك الأفكار، أنك ستجد أن الثلاثين في المائة المتبقية، هي أفكار تستحق التنفيذ، وتضيف بالفعل فائدة لك ولآخرين.



الإبداع لا ينمو في بيئة ينعدم عندها احترام الآراء وتغيب فيها روح الفريق ولا تسود فيها قيم ومبادئ وأداب المسلم محمد بن سليمان باجع

فيسجل تاريخ العظماء مليء بالشواهد على أن الأفكار التي تبدو للبعض «أفكاراً ساذجة» هي أفكار تستحق الرعاية، فعندما تخيل بعض المغامرين إمكانية القيام برحلة إلى القمر، طعنتهم ألسنة الناس بالجنون، وعندما أعلن «ماركوني» مخترع الراديو، أنه تمكّن من اكتشاف وسيلة لإرسال الرسائل عبر الهواء دون استخدام أسلاك، تم توقيع الكشف الطبي على عقله، واحتجازه في المستشفى لفترة طويلة.

كم عدد مرات الرفض التي يمكن أن تتحمّلها؟



## المحطة السادسة : اشحن عقلك

لا يمكن  
لشجرة الإبداع  
أن تنمو ما لم  
تتوافر لها  
منظومة عمل  
متكاملة على  
رأسها الرؤية  
الواضحة  
والمشتركة

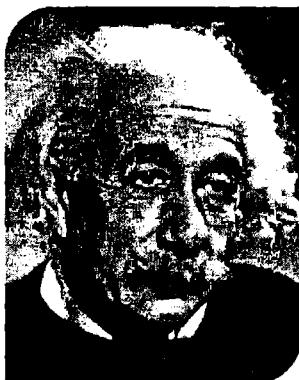
محمد بن  
سليمان باجبع

العقل مثله مثل أي عضلة موجودة في جسم الإنسان، تحتاج دائمًا إلى تغذية وتنمية وتدريب مستمر حتى لا تضمر، ومن المنشطات الطبيعية التي يحتاجها العقل، استخدامه وشحنـه دائمـاً في عمليات مستمرة متفاوتة بين العمليات الحسابية المعقدة والمناقشة والحووار والتخيل والتفكير في خلق الله، فقد أثبتت الأبحاث والدراسات في معهد أبحاث المخ، أن الزوائد المترفرعة التي تفصل بين خلايا المخ تتزايد مع تزايد النشاط الذهني.

لذا فمطلوب من المبدع أن يحافظ على استخدام عقله دائمـاً، ما بين القراءة والكتابة والارتجال اللغطي المنطقي وإنشاء حوارات جادة مشمرة، فالنشاط الذهني يجعلك تشعر بحيوية دائمة..... والعقل البشري أشبه ما يكون بالمفتاح.. ليس له أي قيمة دون أن تستخدمـه.

- العالم العبقري أينشتاين واضح نظرية النسبية وخواص

الضوء هو الإنسان الوحيد الذي استخدم ٢٠٪ من عقله.. فكلنا نستخدم ١٠٪ فقط وعقله محفوظ الآن في أحد المختبرات.



العالم العبقري أينشتاين واضح نظرية  
النسبية وخواص الضوء

٢٤٨ مادة منشورة

إن أخطر حالات الذهن، يوم يفرغ صاحبه من العمل، فيكون كالسيارة المسرعة في انحدار بلا سائق، تجتمع ذات اليمين وذات الشمال، ثم تهوي إلى الأسفل. ويقول ألكسندر بوب وهو أحد علماء القرن الثامن عشر «إن قوة العقل هي نتيجة التمرин وليس الراحة».

فإذا أردت أن تنجز أفكاراً مميزة، فأنت بحاجة إلى عقل نشط.. مشتعل حتى الاحتراق.. يقط معظم الوقت، سريع الاستجابة، فالقدرات المتقدمة تساعد على التفكير الإيجابي الفعال.

ولا يعني هذا أن ترهق عقلك باهتمامك بأدق التفاصيل والجدل العقلي غير المجدي والسفسيطة... وإنما كن فقط في حالة نشاط ذهني ولا تنس فترات الراحة العقلية والاسترخاء العقلي والجسدي بين الحين والأخر.

**ما هي الكتب التي تتوى قرائتها هذا الشهر؟**



## المحطة السابعة: الاسترخاء مهم



معظمنا يقع في خطأ فادح عندما يؤجل استرخاءه إلى أن يتّهي من كامل أعماله، وينجزها عن آخرها.. وربما قُدِر للعمل ألا يتّهي أبداً أو يستمر إلى فترات طويلة جدًا!

فمن المهم أن نتعامل مع الاسترخاء على أنه عملية لابد وأن تتم على فترات متقطمة، ولا تقبل التأجيل، إن بإمكانك الاسترخاء في أي لحظة، وسيزيد من أهمية الاسترخاء بالنسبة لك إذا علمت أن الاسترخاء يساعد على تحقيق إنجازات خارقة في مجال الإبداع وتوليد الأفكار.. نيوتن كان مسترخيا في حديقته، وجاليليو في الكنيسة .. أما الرسول فقد نزل عليه الوحي متبعداً في غار حراء.

الاسترخاء هو محاكاة السنة الكونية للطبيعة، وقانون إبداعي لازم، إذن فالاسترخاء والإبداع عمليتان متلازمتان، إن الاسترخاء بدرجة أكبر يساعدك على التعامل مع الظروف الصعبة بشكل مختلف... فالعقل الباطن يعمل بفاعلية أكثر مع الاسترخاء ولا يعمل بشكل فعال مع الإجبار.. هل تذكر أنك حاولت أن تذكري شيئاً ما، وبدلت جهداً في ذلك، لكنك لم تفلح.. وعندما استرخت، تذكريت ما كنت تبحث عنه؟ فكن واثقاً أنك بالاسترخاء والهدوء، ستصل إلى ما تحاول الوصول إليه.

لذا ينصح باستخدام بعض الرياضيات البسيطة، كالمشي والجري الخفيف وبعض تمارينات الاسترخاء باستخدام اليوجا والصلوة، وذلك لإعطاء العقل والمخ فرصة للراحة والاسترخاء.



## تمرين يوجا للشعور بالاسترخاء

- ١) أدخل غرفتك وأسدل الستائر.
- ٢) استلق على ظهرك فوق الأرض من دون وسادة.
- ٣) قط جيداً حتى تشعر بالتعب الشديد لكل أعضاء جسمك.
- ٤) تنفس بعمق وبطء مع المدّوء التام.
- ٥) في أثناء التنفس، مُربفك على كل عضلة وكل عضو من الرأس حتى القدم، وتأكد أن يكون كل جزء مسترخيًا تماماً، وأوقف كل حركة هستيرية أو لازمة حركية في أثناء التمرين، واسأل نفسك عقلياً هل رأسي مُرتَنِخ، هل صدري مرتَنِخ، وهكذا، حتى تشعر أن كل جسمك في حالة استرخاء تام.



## المحطة الثامنة: تخطي الميل الإضافي



▪ في كتابه «أسرار قادة التميز» يقول  
د. إبراهيم الفقي

«احرص على أن تفعل شيئاً لم تفعله قط من قبل، وأن تفعل شيئاً لم تكن تستطيع أن تفعله من قبل.. نعم نفسك أكثر قليلاً، تعلم مهارة جديدة.. سر الميل الإضافي، وعندئذ ستكون على طريقك نحو المجد المنشود».

فتتعلم المهارات الجديدة التي يتم التدريب عليها مراراً وتكراراً، يسبب تغيرات داخلية في الدماغ، فقد أظهرت دراسة جديدة أن الجلسات التدريبية الدورية، ساعدت متقطعين في السبعينيات على تحسين إدراكيهم ومهاراتهم العقلية التي كانوا يملكونها قبل سبع سنوات.

!

**ما هي المهارة الجديدة التي ستتعلّمها من الآن؟**



## المحطة التاسعة: تخيل نفسك من المبدعين



▪ كتب شكسبير في إحدى مؤلفاته الأدبية:

«ادع الفضيلة إن لم تتحل بها»

أي ابدأ بتصور وتخيل نموذج لا ستكون عليه حياتك كإطار مرجعى، تضبط على محكمها كل أمورك وسلوكك، ولتبدأ بتحديد المثال والى أين تتجه.

قال عمر بن عبد العزيز «إن لي نفساً تواقة، غنت الإمارة فنالتها، وغنت الخلافة فنالتها، وأنا الآن أتوّق الجنة وأرجو أن أنا لها»

وهذا مثال رائع لعمر بن عبد العزيز رضي الله عنه في البدء والمال في الذهن فبهذا تحقق ما أراد له رضي الله عنه.

وكتب إميرسون «ادع الفضيلة، التي ترغب في امتلاكها، وكأنها ملك يمينك.... استول علىها... ادخل الدور... وعش الشخصية، فالممثل العظيم هو الذي يتشرّب الشخصية التي يمثلها».

بعض الأصحاب قد يدعون المرض للهرب من شيء ما، فيصبحون بالفعل مرضى، ويقول الحديث الشريف «لا تهارضوا فتمرضوا»، وكذلك يتظاهر بعض المرضى بالقوة والصحة والشباب، فتكون المفاجأة أنهم يشفون من مرضهم بسرعة، فإذا أردت أن تكون من المبدعين، فتخيل نفسك واحداً منهم وتعرّف على حالات إيداعهم وقلدها، اقرأ الفصل الخاص بصفات المبتكرين في هذا الكتاب، وحاول التحلي بتلك الصفات، فإذا



عرفت أن المبتكر محب دائمًا للتغيير، فاكتسب تلك الصفة عن طريق التقمص والشروع فعلاً في تغيير حياته.. وإذا عرفت أنه يتصرف بشجاعة أمام المشكلات الصعبة، فلم لا تكون أنت هذا الشخص؟... إن التحلي بالصفات التي نرغب فيها يأتي بالاقتداء بأصحاب الصفات الذين لهم القدرة على التأثير فينا.

يخسر الناس  
معظم الفرص  
التي تواجههم،  
لأنها تأتיהם دائمًا  
على هيئة مشكلات  
بملابس العمل فلا  
توجد فرص  
مجربة من الجهد  
إلا في الأحلام. ولا  
يرى الفرص في  
الأحلام إلا النائم.

"أديسون"

لن أنسى تلك العبارة التي قالها أحد أصدقائي، وهو المخرج المسرحي حسام الدين صلاح، وكان يخاطب مجموعة من الممثلين المراه قبل بدء العرض المسرحي بفترة وجيزة حيث قال: «إن الفارق بينك وبين أكبر المبدعين، هو فارق ضئيل جدًا، والوحيد الذي يمكنه تعويض هذا الفارق هو أنت نفسك» ولأنني عاصرت تلك الفترة، فقد لاحظت تقدماً كبيراً جدًا، في مستوى أداء الممثلين بعد تلك العبارة، فقد جعل المخرج جميع الممثلين يتخلرون أنفسهم ويتعاملون كأنهم فنانون كبار، فأصبحوا يتعاملون من خلال تلك النظرة لأنفسهم، فابداً وكن واثقاً من نفسك وكن شخصاً قادرًا على تحقيق منالك.

\* \* \*



## المحطة العاشرة: أنت إلى بيئتك



▪ إذا أردت أن تحصل على قدر وافر من الأفكار، فلا بد أولاً من التقرب إلى المشكلة (موضوع الابتكار) والإنسان لها وأن ترغب في فهم مكامنها.

- في كتاب ستيفن كوفي «العادات السبع لأكثر الناس إنتاجية» تحدث الكاتب عن أب وجد علاقته بابنه ليست على ما يرام، فقال لستيفن: «لا أستطيع أن أفهم ابني، فهو لا يريد الاستماع إليّ أبداً».

- فرد ستيفن: دعني أرتب ما قلته للتو، أنت لا تفهم ابنك لأنك لا يريد الاستماع إليك؟

- فرد عليه: «هذا صحيح».

- ستيفن: دعني أجرّب مرة أخرى أنت لا تفهم ابنك لأنه - هو - لا يريد الاستماع إليك أنت؟

- فرد عليه بصبر نافذ: هذا ما قلته.

- تيفن: أعتقد أنك كي تفهم شخصا آخر فأنت بحاجة لأن تستمع له.

- فقال الأب: أوه (تعبيراً عن صدمته) ثم جاءت فترة صمت طويلة، وقال مرة أخرى: أooooooوه!

▪ انظر إلى تجربة الخليل بن أحمد عندما هاجمه أحد الفرس واتهم العرب بأنه لا يوجد عندهم قواعد للشعر، جلس مستاءً لمدة أشهر، وكان يجلس بجوار قطان يطرق القطن لتهيئته لاستخدامات أخرى، ومن كثرة التفكير، انسجم مع



إيقاعات الطرق، ووصل إلى بحور الشعر المختلفة، فقعد له ووصل إلى بغيته.

خطرت فكرة لاصق فيلکرو (VELCRO) بـلـهـن جـورـج دـومـيـسـتـرـالـ عـنـدـمـاـ لـاحـظـ أـنـ الشـمـارـ الشـائـكـهـ تـعـلـقـ بـقـمـاشـ سـرـوـالـ،ـ عـنـدـمـاـ يـقـومـ بـجـولـتـهـ مـشـيـاـ بـرـفـقـةـ كـلـبـهـ،ـ لـذـلـكـ قـرـرـ تـقـلـيـدـ مـاـ يـحـدـثـ فـيـ الطـبـيـعـهـ وـصـمـمـ لـاصـقـاـ فـرـيدـاـ بـوـجـهـيـنـ:ـ عـلـىـ الـأـوـلـ مـعـقـفـانـ قـاسـيـهـ مـشـابـهـهـ لـلـشـوكـ وـعـلـىـ الـثـانـيـ:ـ عـقـدـ رـقـيـقـهـ مـثـلـمـاـ يـوـجـدـ فـيـ بـعـضـ الـأـنـسـجـهـ أـطـلـقـ عـلـىـ اـخـتـرـاعـهـ عـلـمـ فـيلـکـرـوـ (VELCRO)ـ وـهـوـ مـزـيـجـ مـنـ كـلـمـتـيـ القـطـيـفـةـ (VELOUR)ـ وـالـكـروـشـيـهـ (CROCHET)



▪ (نيوتون = التفاحة = قانون الجاذبية الأرضية)

▪ أرشميدس = حمام السباحة = قانون الإزاحة)

\*\*\*



## المحطة الحادية عشرة: المعلوماتية



يقول إسحق نيوتن مكتشف الجاذبية الأرضية: «إذا كنت أرى بعيداً فذلك لأنني أقف على أكتاف العظاء».

إن الحصول على المعلومات الممكنة أمر ضروري جداً لتوليد الأفكار.. ولكن كن حذراً، فلا تعتمد على معلومات قديمة نوعاً ما... احرص دائماً على أن تكون معلوماتك محدثة بقدر الإمكان.. وينصح باستخدام الانترنت في تحديث معلوماتك... استخدم محرك البحث (جوجل Google) في بحثك... حاول الاستفادة من طريقة البحث الآتي ذكرها.

هناك إنسان ما في مكان ما، يجلس الآن في ظل شجرة والسبب هو أن أحدهم بادر إلى غرس شجرة منذ وقت طويل.

وران بافيت

١ - العلامة + الفائدة منها: البحث عن جميع المواقع التي تتحوي جميع الكلمات.

مثال:

لكي تبحث عن المواقع التي تتحوي الكلمتين ابتكار وعربي ضع البحث بهذه الصورة:

ابتكار + عربي

٢ - العلامة - الفائدة منها: البحث عن جميع المواقع التي تتحوي كلمة ولا تتحوي كلمة أخرى.

مثلاً: لكى تبحث عن المواقع التي تتحوي الكلمة إشكال ولا تتحوي الكلمة عربي



٣ - علامات التنصيص « » الفائدة منها: البحث عن جميع المواقع التي تحوي ما يداخلها بالكامل وبنفس الترتيب.

إن استخدام التخيل لعلاج مشكلة معينة، يقتضي الاهتمام بالمسألة المطروحة والتركيز عليها، وعدم السماح أن يتسلل إلى الفكر غيرها.  
د. عباس زكي

مثال: لكي تبحث عن المواقع التي تحوي الجملة ابتكارات عربية وبالكامل وبنفس الترتيب ضع البحث بهذه الصورة:  
«ابتكارات عربية»

#### ٤- الرابط OR

الفائدة منه: البحث عن جميع المواقع التي تحوي إحدى الكلمات أو جميعها

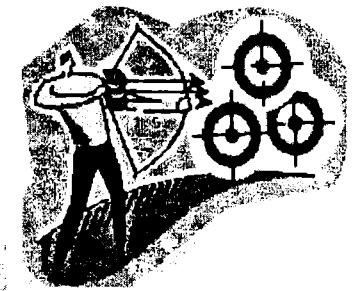
مثال: لكي تبحث عن المواقع التي تحوي الكلمة فكرة أو الكلمة ابتكارية أو كلديها معاً ضع البحث بهذه الصورة:

#### ابتكارية OR فكرة

عندما لا تحصل على ما تريده لا يعني أنك فشلت.



## المحطة الثانية عشرة: لا تفوّت الفرصة



إن الطريقة الأكيدة والفعالة لتطوير مقدرتك على التفكير، هي عدم تفويت أي فرصة للحصول عليها، فلا تقاد تخلو ساعة واحدة كل يوم من فرصة يمكن أن تستثمرها.. فالمشكلات التي تواجهك يومياً هي فرص ذهبية في واقع الأمر.

ولكن فقط لو تعلمنا كيف ننظر إليها.. فالاختناق المروري مثلاً ربما يعد فرصة عظيمة للتفكير في حلول مبتكرة لظاهرة الاختناق المروري... وظاهرة اختفاء السلع الضرورية من السوق لزيادة الطلب عليها وارتفاع أسعارها ربما كانت فرصة لاكتشاف وابتكار سلع أخرى بديلة.. «الدبابات والطائرات المتهاكلة والمحطمة إثر الحرب العالمية الثانية كانت فرصة للألمان جعلتهم يفكرون في إعادة استخدامها مرة أخرى في بناء مصانعهم بتكنولوجيا جديدة»، وكما يعد اصطدامنا بالمشكلات الحياتية فرصاً أكثر من رائعة للتفكير الابتكاري، فالمنع الحياتية أيضاً تشكل نفس الروعة في إنتاج أفكار جديدة ولادة.. فنرفة داخل مركز تجاري مثلاً تعد بالنسبة لصانع الأفكار المبتكرة عنقوداً من الفرص الذهبية، يراها تطل من شبابيك دماغه... ولعل المثال الشهير لنيوتون وشجرة التفاح أبلغ دليل على أن المنع والتجارب الحياتية تؤتي أكلها دائمًا بالنسبة لنا.

ولا شك أن كل مدح يمكن أن تتلقاه أو تتلقاه فكرتك يعد فرصة جيدة لبناء جدار الثقة بنفسك وبفكيرك.. ولا شك أيضًا في أن كل صفحة تقرؤها في هذا الكتاب الذي بين يديك، تُشكّل فرصة جديدة يجب عليك أن تستثمرها، فلا تُنفر نفسك أبداً من أي منحة إلهية، تجعلك من المزدهرين دائمًا.



يمكنك أن تعلم وتبتكرو تبدع أعظم الأفكار في العالم، لكنك بحاجة إلى فريق لتحويل الأفكار إلى نتائج، يمكننا الوصول إلى القمر إذا ما وقفت بعضنا على أكتاف بعض.

والـت ديزني

أقبل أي تدريب من شأنه أن يوسع مجال خبراتك، اقرأ كل كلمة تصطدم بها عيناك.. أي كتاب يقع تحت يديك... اتفن الكتب، فيبيت يخلو من كتاب هو بيت بلا روح، لا نفوّت على نفسك فرصة الراحة والاسترخاء، استفِد من المعلومات المتاحة ولا تتجاهلها بحجّة عدم جدواها.. فالفرصة لن تضيع إن أنت لم تقتتنصها.. بل ستذهب فقط لمنافسيك.. كن أنت صائدًا لها واحترف صيد الفرص الحقيقة، تعود رؤية الفرص في كل مشكلة بدلاً من أن ترى المشاكل في كل فرصة.

**الحكيم يصنع فرصاً أكثر من التي يعثر عليها**



## المحطة الثالثة عشرة: اصنع حواجزك



إن استجلاب الأفكار من الأفكار يكون أفضل ويؤتي بثماره إذا كان هناك حافز قوي للإبداع والابتكار.

هذه الحواجز قد تكون شخصية، مثل ترقية أو زيادة الدخل المادي أو تحقيق الشهرة أو إرضاء الله عز وجل، وقد تكون حواجز عامة مثل تغيير واقع الأمة إلى الأفضل أو زيادة الإنتاج بالشركة.

- الموناليزا أميرة طلبت من دافينشي رسمها ولكنها وقع في حبها فأتقن رسمه لها، وكان يغير ويغير ليلقى الأميرة.. وما كانت لتصلنا اللوحة إذ كان زوج الأميرة متشدداً، فقد كانت اللوحة لا تخرج من القصر، لكن ليوناردو طلب من الأمير أن يسمح له بوضع خلفية طبيعية لللوحة، فسمح له بأخذها.. فذهب باللوحة ولم يعد.

وعلى نحو آخر يقال إن إديسون مخترع المصباح الكهربائي الذي أضاء العالم، اشتد المرض على أمه وقرر الطبيب أنها تحتاج لجراحة ولكن عليها الانتظار إلى الصباح، لأنه يحتاج إلى إضاءة قوية للعمل، وكانت هذه بمثابة لحظة الحقيقة في حياة توماس الذي عرف أن حياة أغلى الناس عليه قد تتوقف على شعلة من النور، فسيطر توماس في مذكراته أنه لا بد من إيجاد وسيلة أقوى من الشموع، للحصول على الضوء ليلاً.

ويجدر بنا أن نعلم ونستنتج أن الحاجة هي أم الاختراع، فإذا أردت أن تحقق فكرة ما، حدد لنفسك الأسباب القوية التي تدفعك لتحقيق الفكرة... وتذكرة ذاتياً أن الحاجة يضاعف قدرتك على التحقيق بمشيئة الله، وينير ملكاتك الفكرية والعقلية ويسهل من

أدائها، فصانع الأفكار المبتكرة كالماء.. إذا اشتد عليه الحر تبخر إلى السماء، ثم عاد مرة ثانية، ولكن في صورة أخرى... عاد على شكل قطرات تنفع الأرض وتغذيها لطرح للعالم الخير والنماء.



المخترع توماس إديسون فبراير ١٨٤٧ - ١٨٣١ أكتوبر

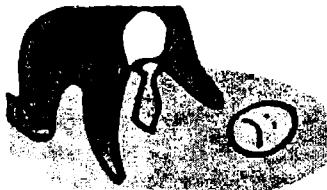
١٠٩٢ براءة اختراع

الأفكار لها  
أجنحة  
محدث  
يقدر يمنعها  
توصل للناس

يوسف شاهين



## المحطة الرابعة عشرة: ابحث عن ذاتك



فكن أنت نفسك وذاتك  
الفريدة ولتكن لك بصمتك  
الخاصة في كل شيء واعرف  
مكانك فالماء الذي يحاول أن  
يكون شخصاً غير ذاته يكون  
بذلك قد شن حرباً ضد إبداعه!

ولكن قبل ذلك، تَمْ ما في نفسك من أفكار وطموحات وأهداف، وتولَّ رعايتها  
بالأخلاق والسمجايا الحميدة والأفكار السامية، واعلم أن

الابتكار الذي تنوى الاهتداء إليه، ما هو إلا مراة لذاتك  
وشخصيتك، وهو التحدث الرسمي عن كينونتك، فهذب  
تلك الكينونة وارعها بالقراءة والمعرفة، وتعهدها بالثقافة الجادة  
والتعليم الهاذف...نعم تعلم كل ما ينفعك واقض أوقات  
فراغك في كل ما هو مفيد ومثمر.

يقول جيمس آلان: (إن العقل كالحدائق، إما أن تنمو فيه  
الأزهار الجميلة، وإما الأعشاب الضارة، لكننا ما لم نزرع عن  
قصد واختيار الأفكار النافعة في عقولنا، فإن الأفكار السلبية  
الضارة ستنمو فيه، فالخشائش والأعشاب الضارة تنمو في  
الحدائق وحدها، ولا تحتاج إلى عناية ورعاية لتشتَّت وتكبر).

وكما أن الإناء الفاسد يفسد الثمر.. كذلك العقل أيضًا «  
فمن يعمل مثقال ذرة خيراً يره ومن يعمل مثقال ذرة شرّاً يره»

**مراة الفشل هي**  
ثمن بخس  
لتجارب الحياة  
ومهما فشلت  
التجربة فهي  
تتضمن جزءاً من  
النجاح . هذا  
الجزء هو نواة  
للتجربة التالية  
وهو حجر  
الأساس الذي أتم  
عليه البناء  
... الذي لا يفشل  
هو الذي لا يعمل.  
صبحي الجبار



ليست قيمة الإنسان فيما يصل إليه من تقلّق وما يهتدي إليه من تكالّر سلبية ،  
ولكن لن تكون منه الأفكار السلبية هي نفسه ، وهي عمله ، وهي جيله الخارجي  
كمما أنها جيله الداخليّة .

**الشيخ محمد الفزالي**



ويكفي أن تعلم أنه عندما علم أينشتاين أن نظريته النسبية ساهمت في اكتشاف القنبلة الذرية قال « ليتني عملت صانع أحذية ! »

إن المرء هو أصل كل ما يفعل (أرسسطو)

\* \* \*

عصير الكتب  
[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)  
منتدى مجلة الإبتسامة



## المحطة الخامسة عشرة: لا تستخف بصفائر الأمور



إن العظمة الحقيقة تعني أن تكون عظيماً في التعامل مع الأمور الصغيرة أيضاً، فــال فكرة إلا ومضة تشع داخل العقل ولكن لا تثبت أن تنمو وتفرخ بالرعاية والاحتضان.

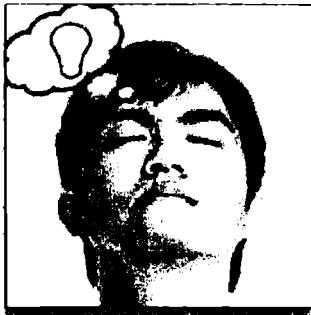
ويقول المثل المصري «يضع سره في أضعف خلقه» فلك أن تخيل أن قطعاً من الأحجار الصغيرة استُخرجت من باطن الأرض، كانت سبباً وجيهًا لاكتشاف علم الجيولوجيا وبناء المناجم... كذلك تذكر ما يمكن أن يفعله فيروس صغير في شعب كامل.. فمعظم النار من مستصغر الشرر، وقول الخالق سبحانه وتعالى: ﴿إِنَّ اللَّهَ لَا يَسْتَخِي أَن يَضْرِبَ مَثَلًا مَا بَعْوَذَةً فِيمَا فَوْقَهَا فَأَمَّا الَّذِينَ آمَنُوا فَيَعْلَمُونَ أَنَّهُ الْحَقُّ مِن رَّبِّهِمْ وَأَمَّا الَّذِينَ كَفَرُوا فَيَقُولُونَ مَاذَا أَرَادَ اللَّهُ بِهَذَا مَثَلًا يُضِلُّ بِهِ كَثِيرًا وَيَهْدِي بِهِ كَثِيرًا وَمَا يُضِلُّ بِهِ إِلَّا فَاسِقِينَ﴾ [البقرة: ٢٦].

**لذا** الحكمة التي تقول إن كل الأعمال العظيمة تم إنجازها على طريقة النمل، شيئاً فشيئاً.

انتبه إلى مواطن الإبداع في كل ما تراه من أجهزة ولوحات فنية، حتى ولو كانت صغيرة، فالمبدع الحقيقي يلاحظ ويرى ما لا يراه الآخرون ويلاحظ ما بين السطور.



## المحطة السادسة عشرة: التركيز



يقول أحد علماء النفس: «إن حصر الاهتمام هو أول مقومات العبرية»، فالتركيز يزيل الخيالات الباعثة فتلاشى المعرقلات والثبيطات المادية أو الجسمية.

فقوة تفكيرنا تتطلب منا التركيز بأكبر قدر ممكن ولأطول فترة ممكنة.

وحتى يتم ذلك، علينا بتهيئة الظروف والجو المناسبين للتركيز والقضاء على مشتتاته، مثل الهاتف والزائرين والحوارات الجانبية، وذلك باستخدام إحدى الطرق التالية:

كـ أغلق عليك باب مكتبك (إذا كان لديك طبعاً) وعلق لافتة مكتوب عليها «مشغول».

كـ حدد على الأقل ٤ ساعات من يومك وأعلم فيهم الجميع أنك لن تكون متاحاً للحديث في هذا الوقت، ولو تحرّجت من التحديد بهذه الطريقة (قم بتحديد الساعات الأخرى التي ستكون متاحاً خلالها، وسيُفهم أن غيرهم ليس كذلك).

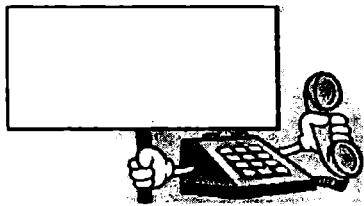
كـ لو كنت تعمل في مكتب كبير، بالمشاركة مع آخرين، قم بالبحث عن مكان خاص للانتهاء من الأعمال الضرورية مثل قاعة الاجتماعات.

كـ أعد تنظيم وضعية مكتبك، كأن تجعل ظهرك للجميع، فيكون من الصعب عليك متابعة كل ما يحدث.



كـه تـكـنـيك الـهـيـدـسـت (Headset): من أـسـهـلـ الـطـرـقـ هي شـرـاءـ زـوـجـ منـ السـيـاعـاتـ، وـتـبـيـثـهـمـ عـلـىـ رـأـسـكـ وقتـ اللـزـومـ، وـلـيـسـ مـنـ الـضـرـوريـ أنـ تـسـتـمـعـ لـشـيءـ، فـمـجـرـدـ وجـودـهـمـ سـيـكـونـ مـبـرـراـ قـوـياـ لـعدـمـ مـشـارـكـتـكـ فيـ الـحـدـيـثـ، وـعـدـمـ التـفـاعـلـ معـ أيـ مـقاـطـعةـ.

كـه وـأـخـيـرـاـ حـاـوـلـ أـنـ تـتـعـلـمـ كـلـمـةـ «ـلاـحـقـاـ»ـ، بـطـرـيـقـةـ مـبـاـشـرـةـ وـلـطـيفـةـ.



استـخـدـامـ التـلـيـفـونـ فيـ الـعـلـمـ شـيـءـ ضـرـوريـ لأـغـلـبـ النـاسـ، وـلـكـ هـنـاكـ العـدـيدـ مـنـ الـوـسـائـلـ لـلـاستـفـادـةـ مـنـهـ بـأـحـسـنـ طـرـيـقـةـ مـمـكـنـةـ وـمـنـهـ:

كـه التـخـطـيطـ لـلـمـكـالـمـاتـ الـهـامـةـ بـكـتـابـتـهـاـ مـسـبـقاـ وـتـحـديـدـ الـهـدـفـ مـنـ كـلـ مـكـالـمـةـ.

كـه لـوـ أـنـ عـنـدـكـ جـهـازـ كـشـفـ رـقـمـ الطـالـبـ، فـلـاـ تـقـمـ بـالـرـدـ عـلـىـ الـأـرـقـامـ الـتـيـ لـاـ تـعـرـفـ أـصـحـابـهـ، وـعـوـضـاـ عـنـ ذـلـكـ، قـمـ باـسـتـخـدـامـ رـسـالـةـ التـسـجـيلـ الصـوـتـيـ، وـبـهـذـهـ الـطـرـيـقـةـ سـتـمـكـنـ مـنـ الرـدـ عـلـىـ الـمـكـالـمـاتـ الـهـامـةـ لـاحـقـاـ.

الـذـيـ لـاـ يـطـبـقـ  
حـلـوـاـ جـدـيـدةـ  
عـلـيـهـ آـنـ يـتـوـقـعـ  
مـصـاعـبـ  
جـدـيـدةـ.

### ثـمـرـينـ يـوجـأـ بـسـيـطـ لـلـمـسـاعـدـةـ عـلـىـ التـرـكـيزـ وـنـقـوـيـةـ التـخـيـلـ

- ١- اجلس جلسة مريمحة.
- ٢- أحضر ساعة وانتظر حتى يأتي عقرب الثواني على رقم ١٢.
- ٣- ابدأ بالعد عقلياً أو لفظياً مع العقرب بدءاً من رقم ٦٠ إلى رقم صفر.....هكذا...٥٧، ٥٨، ٥٩، ٦٠.....حتى الصفر.
- ٤- يجب ألا يستغرق الرقم المنطوق أكثر أو أقل من ثانية واحدة، بحيث يتزامن النطق مع قفز عقرب الثواني قفزة واحدة فقط.

٦- إذا أخطأت نطق الرقم بالتزامن الصحيح مع حركة عقرب الثواني.. أعد التمرين مرة أخرى من جديد.

٧- كرر التمرين يومياً لمدة ثلاثة أيام.

٨- زد فترة التمرين، وابداً من الرقم ١٢٠ حتى تنتهي بنفس الطريقة إلى العدد صفر.

## تمرين يوجا آخر

١- اجلس على كرسي مريح، متصب القامة ومسترخيًا تماماً.

٢- أغمض عينيك وتنفس ثلاث مرات ببطء.

٣- ابسم.

٤- قل لنفسك: أستطيع أن أتصور الهواء يدخل في رئتي عند التنفس، أتصور الأكسجين مصدر الحياة، يتنقل من رئتي إلى دمي، وثاني أكسيد الكربون يتجمع من جسمي إلى رئتي، عند الزفير أتصوره يخرج من جسمي.

٥- والآن: أستطيع أن أرى أفكاري السلبية قد ألحت، وربطت بذرات ثاني أوكسيد الكربون الذي جذبها المغناطيس، وأستطيع أن أراها بوضوح، وهي تخرج بلا رجعة.. وأستطيع أن أرى الأفكار الإبداعية، تنجذب إلى ذرات الأوكسجين، في أثناء الشهيق وتنتقل من رئتي إلى داخل جسمي، وتتسرب إلى كل جزء من عقلي وجسمي.

٦- تخيل وأنت تفعل ذلك: أن جسمك شفاف، وأن الأفكار الإبداعية عبارة عن حبيبات حراء صغيرة تدخل عقلك عن طريق شهيق التنفس، وأن الأفكار السلبية سوداء وتخرج منك عن طريق الزفير.

٧- استمر في عمل التمرين لمدة ١٠ دقائق.

انتهي التمرين. ما الموضوع الذي ستحصر فيه تفكيرك اليوم لمدة نصف ساعة؟



## المحطة السابعة عشرة: ابحث عن التميز



«الطريق إلى التميز نادراً ما تكون مزدحمة» والتميز المقصود هنا ليس بمعنى الأفضل، وإنما التميز في الإبداع يأتي بمعنى الاختلاف.. فابحث عن الاختلاف في كل شيء.. ربما عليك ابتكاره، وهناك مكمن نجاحك في الحصول على أفكار جديدة ومبتكرة.

إن التميز في أسلوب الحياة يعكس نفس التميز في نوعية الإنتاج.. فالشخص الذي يمتلك ميزة فريدة يستطيع الحصول على أفكار مميزة وبديعة.. ولعل ما يؤكّد هذا، أنه إذا تبعنا سير المبدعين والمبتكرین المميزين، نجدهم يمتلكون أسلوب حياة مميز يختلف بالقدر اللازم للخروج بأفكار مختلفة عنم يتبعون الأنظمة الحياتية التقليدية في حياتهم الخاصة والعاملية.. فعل سبيل المثال، الكاتب الروائي نجيب محفوظ، كان يتبع نظاماً صارماً في كيفية الكتابة والإبداع، حتى أصبح هذا النظام يُشكّل بالنسبة له (أسلوب حياة)، فهو يتبع أسلوب الموظف المبدع، بمعنى أنه يحدد لنفسه وقتاً للكتابة، فإذا انتهى الوقت الذي حدّده للكتابة، يمتنع عن الكتابة فوراً، حتى ولو جاءته بعد ذلك أفكار ي يريد أن يضيفها، فإنه يدوّنها ولكن لا يصوغها بالصياغة الإبداعية إلا في الوقت المحدد للإبداع بالنسبة له... أما الممثل المبدع الفنان أحمد زكي، فإن له في حياته الواقعية أسلوب حياة مختلفاً ومميزاً، ساعده على أن يكون مختلفاً ومميزاً في عمله.. ذلك الأسلوب تستطيع أن تطلق عليه أسلوب المبدع الرحال.. فقد كان دائم التنقل والترحال من مكان إلى آخر، باستخدام المواصلات العامة، فلم يعرف عن الفنان أحمد زكي أنه كان يمتلك يوماً ما شقة



أو بيته ولا يمتلك سيارة، فهو يعيش دائمًا في شقق مفروشة أو داخل أحد الفنادق، ويتنقل بالمواصلات العامة، مما منحه الفرصة للاحتكاك اللازم والمساعدة لعملية التقمص التي اشتهر وعرف بها طوال حياته الفنية.

كذلك كان للمؤلف الموسيقى والموزع «جلين جولد» طقس خاص يساعده على الإبداع، فقد كان يفتح ثلاثة أجهزة راديو، كل واحد منهم على محطة موسيقية مختلفة، فيستمع إليهم في وقت واحد، ويؤلف موسيقاه في نفس الوقت.

لذا نرى أن تبحث داخل أرشيف عاداتك المميزة، وتكتشف إحداها، وتببدأ بتنميتها لتصنع لنفسك طقوسك الخاصة من العادات الحميدة التي تعينك على التفكير بطريقة مختلفة ومميزة.



**ما هو الإسلوب الفريد الذي تتعانق به شخصيتك؟**



## المحطة الثامنة عشرة : توقع الأفضل دائمًا



يقول الدكتور نورمان فينسين بيل في كتابه «التفكير الإيجابي»:

«من الممكن أن نتوقع أحسن الأشياء لأنفسنا رغم الظروف السيئة ولكن الواقع المدهش هو أننا حين نبحث وتتوقع شيئاً جيداً فإننا غالباً ما نجده!!»

للقناعة دور كبير في حياة البشر، توضّحه لنا تجربة أجريت على مائة من طلبة كلية الطب، الذين طلب منهم المشاركة في اختبار نوعين من الأدوية، وقد وصف أحد هم وكان على شكل كبسولة حمراء بأنه منشط هائل، بينما وصف الآخر وقد كان على شكل كبسولة زرقاء بأنه مهدئ هائل، ودون علم الطلبة، تم تبديل محتويات الكبسولات، إذ أصبحت الكبسولة الحمراء تحوي المهدئ، بينما أصبحت الزرقاء تحوي المنشط، ومع ذلك فإن النتيجة كانت مدهشة، حيث إن خمسين بالمائة من الطلبة شعروا بردود فعل تتوافق مع توقعاتهم، أي يعكس رد الفعل الكيميائي الذي تحدثه الكبسولة في الجسم، مما يعني أن قناعاتهم تغلبت على التأثير الكيميائي للدواء على أجسامهم!

ومن هذا المنطلق، يقال إن العقاقير ليست ضرورية، بقدر الحاجة إلى وجود قناعة بالشفاء عند المريض.

وتقول كين شيلتون في كتاب «النجاح الحقيقي»

«إن ما تستطيع أن تكونه أو تفعله هو أعظم مصدر قوة في حياتك، وقد يكون ما تفعله هو مجرد قزم بالمقارنة بحجم الإنجازات العملاقة التي تستطيع تحقيقها، فليس الأمر فيها تفعله، بل فيها توق إلى فعله، ما تشعر بقدرتك على فعله، وهذا ما يحسب لك، إذا أفلحت في التعبير عن مُثلك».»

يتبغي أن  
تفكر بالأشياء  
الكبيرة وأنت  
تفعل الأشياء  
الصغيرة،  
حتى تسير  
هذه الأشياء  
الصغيرة في  
الاتجاه  
الصحيح.

«سينجح من يعتقد بقدراته على النجاح، وسيخفق من يعتقد أنه لا يستطيعه، فهذا قانون لا يرحم ولا جدال فيه».

وفي كتاب «بهجة العمل» قال دينيس وتلي: «التوقعات السلبية يتبع عنها حظ سيء».

فما ترسله من رسائل إيجابية أو سلبية إلى عقلك الباطن، سوف يتعامل معها على الفور، فالعقل الباطن دُرّب على الاستجابة الفورية لكل الرسائل التي يرسلها إليه العقل الواعي... لذا احذف كلمة «لا» أو كلمة «مستحيل» من جميع الرسائل، واحرص على الإيجابية والتفاؤل فيما تفرضه على عقلك الباطن، ولا تنس الحديث الشريف «تفاءلوا بالخير تجدوه».

خصص عشر دقائق أو أكثر يومياً للتعرف على توقعاتك المستقبلية، ما الأفكار العقيرية التي تتوقع أن تغير وتغير بها العالم من حولك وماذا ستفعل؟ وفيما تكمن مساحتكم في الخل؟ ماذا ستري؟ وماذا ستبدع؟ تذكر تجربة مارشال في مشروع إعمار أوروبا بعد الحرب العالمية الثانية، حيثُ كان يمضي أكثر من ساعة في الصباح بمكتبه يختسي كوبًا من الشاي مفكراً في أوروبا حتى وصل إلى الفكرة.

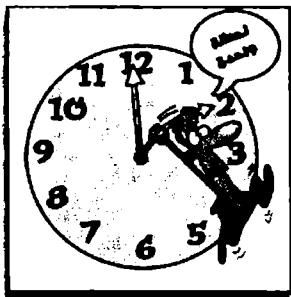
- حول فكرتك السلبية عن نفسك وعن الآخرين من حولك إلى أفكار إيجابية تدعوا إلى الأمل والتفاؤل والشعور بالرضا، فبذلك تتصف نفسك تلقائياً بصفة الكرم، وما دمت كريئاً مع نفسك، فلن يدخل عليك عقلك بمزيد من الأفكار الإيجابية الخلاقة، التي تخدم بها نفسك والآخرين وتحقق من ورائها ما تريده.

«ومن توكل على الله فهو حسبي»

ـ ما هي توقعاتك لمستقبل الإبداع والإبتكار  
على المستوى العربي بعد ثلاث سنوات؟



## المحطة التاسعة عشرة: اختصر الوقت



السماء لا تمطر ذهباً ولا فضة، وكذلك الأفكار.. فلا تنتظر أن تنزل عليك فجأة... فإذا لم تأتك الفكرة طواعية، فاسع إليها أنت، وابحث عنها... وذلك بأن تعمد التفكير في شيء ما.

نعم درب نفسك على التفكير المستمر، ولو مرة واحدة كل يوم، ولدمة عشر

دقائق على الأقل.. ابدأ من الآن واختر مكان هادئاً يساعد على التفكير، اجلس على كرسي مريح، دع نفسك لخيالك وأطلق له العنان... انتهز فرص الانتظار المملة وحوّل تلك اللحظات والدقائق الرخيصة إلى تدريبات عقلية بسيطة، وارتفع بشمن وقتك.

- إن عبارة (لا بد أن فعل شيئاً)
- تفيد أكثر في مواجهة التحديات من عبارة
- (لا بد أن يحدث شيء ما)



ما هي الأشياء التي ستتعمد التفكير فيها الآن؟  
٣٥ (الآن): أين هي رسائلك البريدية؟

عصير الكتب  
[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)  
منتدى مجلة الابتسامة



## المحطة العشرون: أصلاح العيوب



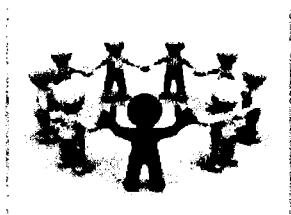
قد ت تعرض الفكرة في مهدها إلى النقد اللاذع من الآخرين، وبصرف النظر عن إيجابية هذا النقد للفكرة أو سلبيته، فقد يجعلك تنسأل عنها، لعيوب أو صعوبة في تفيذها، فتكون النتيجة إضاعة الوقت والجهد الذي استنزف حتى تولدت الفكرة، الأمر الذي يؤدى حتمياً لخذفها.

فقد ينظر بعض الناس دائمًا إلى الجانب المعتم من المسألة، فيجعلونك تتخل عنها وتركتها، فتقع في شراك التجاهل والنسيان، ولكن إذا نظرنا إلى الجانب الآخر المضيء في الفكرة، وحاولنا - بِجُدٍ - إصلاح العيوب وتذليل المصاعب التي تواجهها، فسوف تكون بذلك قد أنقذنا الفكرة من الوقوع فريسة للموت، وهذا يتطلب منا الجرأة والشجاعة للدفاع عن الفكرة المحكوم عليها بالإعدام نسبياً.. ويطلب أيضًا جهداً يجب أن يبذل ويقيناً بأن الفكرة تستحق كل هذا العناء.

كان لدى «فريد سميث» فكرة إبداعية تمثل في إنشاء أسطول طيران لنقل البضائع الصغيرة ليلاً، عندما تكون الطائرات غير مزدحمة، وذلك عندما تكون سرعة التسليم لها أفضلية على الكلفة، واجه سميث العديد من الانتقادات حول هذه الفكرة من شركاته في شركة الطيران فيدرال إكسبريس، لكنه أصر على تنفيذ فكرته، وأصلاح عيوبها، وذلك صعوبات التمويل، حتى نفذ فكرته المبتكرة رغم كل التحديات التي كان يواجهها، وأصبحت فيدرال إكسبريس من أكبر شركات الطيران في العالم، وتغلبت على منافسيها في ذلك الوقت.



## المحطة الواحدة والعشرون: الالتفاف حول الفكرة



في الحقيقة هناك أكثر من حل وأكثر من وجهة نظر لحل أي مشكلة.

فمن لا يعرف شركة «سوني» العملاقة، التي كانت بدايتها غير ذلك.. فعندما طلبت إحدى الشركات التجارية بيع أحد منتجات شركة سوني وهو المسجل الصوتي.. عرضت على «موريتا» وهو مؤسس شركة سوني أن تشتري منه ١٠٠٠٠٠ قطعة، على أن يتم التوريد خلال شهر، لكنها طلبت قبل ذلك عرض الأسعار الخاصة بالمنتج.

جلس موريتا في تلك الليلة في الفندق مفكراً ولا يلاحظ نظرية «كليما كانت الكمية المطلوبة أكثر، يجب أن يكون السعر منخفضاً»، لن تنفع هذه النظرية مع «SONY» لأن قدرة شركته هي إنتاج ١٠٠٠٠ جهاز في الشهر، ويجب أن يغطي مصاريفه، وفي الوقت نفسه لا يستطيع أن يقوم بتصنيع أي عمل آخر، ولتصنيع هذا العدد الكبير، يجب أن توسع الشركة مساحة وعهلاً، وكانت سياسة موريتا مع الموظفين، دائمًا، علاقات طويلة الأمد، لذلك كان من الصعب توظيف أشخاص لفترة قصيرة، وإنهاء خدماتهم بعد انتهاء المشروع، كل هذا كان يدور في ذهن موريتا في تلك الليلة، فكان عرض أسعاره كالتالي:

إذا كان العدد ٥٠٠٠ جهاز تباع الأجهزة بالسعر العادي.

إذا كان العدد ١٠٠٠٠ جهاز يكون هناك خصم بسيط.

إذا كان العدد ٣٠٠٠٠ جهاز، يعود السعر للارتفاع، إذا كان العدد ٥٠٠٠٠ جهاز بيع الواحد أعلى من سعر الـ ٥٠٠٠ جهاز وهكذا.



## قصة أخرى: «وعسى أن تكرهوا شيئاً وهو خير لكم»

مزارع هولندي يُدعى «فان كلويفرت» هاجر إلى جنوب إفريقيا للبحث عن حياة أفضل.. وكان قد باع كل ما يملك في هولندا، على أمل شراء أرض إفريقية خصبة يحوّلها إلى مزرعة ضخمة، وبسبب جهله - وصغر سنه - دفع كل ماله في أرض جدباء غير صالحة للزراعة.. ليس هذا فحسب بل اكتشف أنها مليئة بالعقارب والأفاعي والكوبيرا القاذفة للسم.. وبينما هو جالس يندب حظه، إذ

**عقول البشر**  
مثل المنطاد  
لا تعمل إلا  
إذا كانت  
مفتوحة.

خطرت بباله فكرة رائعة وغير متوقعة.. لماذا لا ينسى مسألة الزراعة برمتها، ويستفيد من كثرة الأفاعي حوله لإنتاج مضادات السوموم الطبيعية؟ ولأن الأفاعي موجودة في كل مكان - ولأن ما من أحد غيره متخصص بهذا المجال - فقد حقق نجاحاً سريعاً وخارقاً، بحيث تحولت مزرعته اليوم إلى أكبر متجر لللقاحات السوموم في العالم.

وفي عام ١٨٥٠ هاجر آلاف الرجال إلى كاليفورنيا بعد اكتشاف كميات كبيرة من الذهب هناك، وكان من بين هؤلاء خياط ألماني يدعى أوسكار شتراوس فشل في اكتشاف شيء، وانحدرت به الحال لدرجة التضور جوعاً، وفي لحظة يأس، قرر تمزيق خيمته ذات اللون الأزرق، وخاط منها سراويل شديدة التحمل أطلق عليها اسم «شтраوس جينز»، ويسبب مذاقتها العالية ومناسبتها لأعمال المناجم، فقد أقبل على شرائها معظم العمال، فازدهرت تجارتة وأصبح أغنى من أي منصب هناك.

فال فكرة أو المشكلة تشبه إلى حد كبير، الشكل الهندسي في عقل الفرد الابتكاري، ومن المعروف أن الشكل الهندسي له العديد من الزوايا، والنظر إلى المشكلات من زاوية واحدة فقط، يقلل فرص الحصول على أفكار تطورية أخرى.



## العوامل التي

### تساعد على نمو الابتكار



أ - رأس المال .. وهو لازم لتهيئة الفرص لن لديهم القدرة على الابتكار، وذلك للتجريب والمحاولة دون خوف أو تردد .. كما يلزم لتوفير الخامات والمطلبات الالزامية لإجراء التجارب وصنع النماذج والماكيات.

كل شيء يبدأ  
بحلم  
«كارل ساند  
برج»

ب - التوسيع الجغرافي .. وذلك عن طريق إرسالبعثات والمؤتمرات الدولية فهو يسمح بمزيد من الاحتكاك والتقارب الثقافي بين المجتمعات .. وتساهم حالياً بعض المتدييات والمواقع الإلكترونية المتخصصة في مجال الإبداع بأنواعه، في تنمية فاعلية هذا الدور الحيوي.

المستحيل هو  
غالباً ما يكون  
الشيء الذي لم  
تحاول فعله

ج - التحديات الخارجية والتي تتحدى الثقافة وتدفعها نحو التقدّم والتطور.

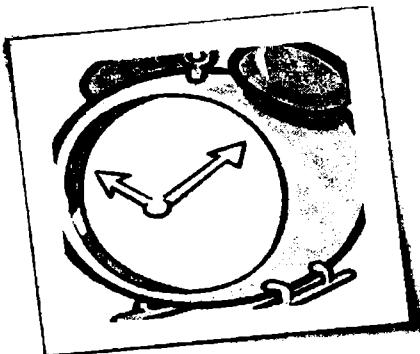
د - القدوة... وهي غالباً ما تشترط أن يكون النموذج القدوة في نفس المجال المراد فيه التنمية الابتكارية.

ه - وجود روح العصر أو الطابع العقلي والثقافي للعصر التي تسمح بعرض الفرد للعديد من المثيرات العلمية والثقافية، وتشجّع على نقد الأفكار والتوليف بين الجديد والقديم.

تكون السفن آمنة عندما تكون راسية على الموانئ، ولكن السفن لم تُصنَع لهذا، انطلق إلى البحر وافعل شيئاً جديداً.



## الابتكار والوقت



### جوهر الابتكار

- ينبغي أن نعرف أن معظم الاختراعات والابتكارات والتكنولوجيا المتقدمة، كان أصحابها معنيين في الأساس بالوقت، فالسيارة اخترعَت لتقصير الوقت، ولا ينكر أحدكم من الوقت وفترته آلة الطباعة (المطبعة)، وكذلك ماكينة الخياطة، والتلغراف، والتليفون... إلخ، وأيضاً في العصر الحديث، الكمبيوتر والهاتف الجوال... إلخ فالوقت هو جوهر عملية الإبداع والابتكار.

### التوقيت الحيوي

- يعد التوقيت الحيوي للتفكير الإبداعي، من أهم العوامل للحصول على أفكار رائعة وخلقة، فالعقل الإنساني يعمل بطريقة غامضة تختلف من شخص لآخر، فقد أثبتت الدراسات أن البالغين يفكرون بطريقة مرتبة وفعالة في الصباح، عنه في أي وقت آخر من أوقات اليوم، أما المراهقون وكبار السن، فإنهم يفكرون بطريقة أكثر فعالية في المساء.

وقد روى عن الإمام البخاري أنه كان يطفئ سراجه لينام، وما أن ينام، حتى تهادى إلى عقله فكرة ما، فيقوم ويُشعل سراجه مرة أخرى، ويكتب الفكرة ثم يطفئ السراج ويعاود النوم، فتأتيه فكرة أخرى فيقوم ويُشعل السراج ويكتب الفكرة، ويعاود نومه... وهكذا... وقيل إنه كان يفعل ذلك كثيراً حتى وصلت في إحدى الأيام إلى عشرين مرة.

## الأفكار المبتكرة والخيال

قال تعالى: ﴿الَّذِينَ يَذْكُرُونَ اللَّهَ قِيَامًا وَقُعُودًا وَعَلَى جُنُوبِهِمْ وَيَنْفَكِرُونَ فِي خَلْقِ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ﴾ [آل عمران]

وقال: ﴿أَوْلَمْ يَتَفَكَّرُوا فِي أَنفُسِهِمْ﴾ [الروم]

التخييل... ذلك المارد النائم بعقل كل فرد فينا، ولا نحتاج إلا أن نوقيطه من سباته، ونجعله يعمل في خدمتنا ونطوعه ليبذل أقصى جهد له لتعزيز قدرتنا الابتكارية.

الحقيقة أن الفكرة المبتكرة أصلها هو التخييل سواء المعتمد أو العفوبي، فالأشياء المبتكرة لم يكن باستطاعتنا وصفها بالجديدة، لو كان لها وجود حقيقي في الواقع قبل ذلك... إذن أين كانت الفكرة قبل ذلك الوقت؟ الجواب هو أن الفكرة كانت خيالاً لشيء موجود في الواقع، ولكن في صورة أخرى غير ماثلة لهذا الواقع تماماً.

### تعريف الخيال

الخيال  
ينبغي أن  
يستخدم لا  
للهروب من  
الواقع، وإنما  
لخلقه.  
ـ كولين  
ـ أديسون

الخيال هو الشيء الذي يشبه الأصل ولكنه ليس هو نفسه. وهو أيضاً تمثيل أو تقليد يبتعد عن الأصل من حيثُ الزمان والمكان عن طريق استخدام العقل.

المخترع الشهير توماس أديسون كان يمتلك خييلة رائعة، وكان يعتمد على استعمال الخيال في استحضار الصور الذهنية



محدودة بما نعرف فقط، أما الخيال فيستطيع أن يتخطى حدود ما نفهم ونعرف بكثير. ويقر بأن المطلق يستطيع أن يأخذك من النقطة (أ) إلى النقطة (ب) أما التخيل فيستطيع أن يذهب بك إلى أي مكان.

يرى بعض الناس الأشياء كما هي ويتساءلون لماذا ؟.. أما أنا فأتخيل الأشياء التي لم تحدث وأقول "لم لا" "برنارد شو"

إذن فالعقل هو الآلة التي يستخدمها المبتكر في توليد سلسلة من التشابهات الموجودة في الواقع، وبالتالي يمكننا التحكم في خصائص تلك التشابهات، من حيث اللون والحجم والكتافة... إلخ، والتي يمكن أن نطلق عليها أفكاراً.. وذلك بعد الإضافة والتغيير والتحريك لتلك التشابهات.

### هذا:

الشخصية السينائية المبتكرة «بات مان» أو الرجل الخفافش ما هي إلا رجل له صفات تشبه صفات الخفافش، وكذلك الرجل العنکبوت والرجل الذئب... إلخ.

### تعريف التخيّل

التخيّل عبارة عن تدفق موجات من الأفكار التي يمكنك رؤيتها أو سماعها أو استشعارها أو تذوقها، فنحن نتفاعل عقلياً مع كل شيء عبر الصور.. والصور ليست فقط بصرية، ولكنها قد تكون رائحة أو ملمساً أو «مزاجاً» أو «صوتاً»، بل هي تعبير داخلي عن تجاربك أو أوهامك.. إنها أحد الأساليب التي يقوم من خلالها مخك بتشفيه وتخزين المعلومات والتعبير عنها، وهو الأداة التي تتفاعل بها عقولنا مع أجسادنا.

والشخص العادي تعبر ذهنه قرابة عشرة آلاف فكرة في شكل صور يومياً، ونصف هذه الصور على الأقل ذو طابع سلبي !!

ويمكن للتخيل أيضاً تكوين صورة ذهنية للمشاعر والأفكار المجردة، مثل الحب والديمقراطية.. الصدق، المعرفة، الجمال... إلخ.



جميعنا نمتلك من القوة والإمكانيات ما هو أعظم شئناً مما ندرك

**والتخيل هو أعظم تلك القدرات.**

جيسيفيلد بيرنـد  
1960 - 1981



ويعتقد كثيـر من المؤلـفين والمصمـمين المـهـارـيين أن التـدـريـب العـقـلي «الـتـخـيـل» باعتـبارـه المـادـة الخامـة لـلـتـفـكـيرـ، يـكون أـعـظم تـأـثـيرـاً مـن التـدـريـب العـضـليـ، لأنـا بـسـاطـة يـمـكـنـا أـن نـعـيد تـرـتـيب خـطـواتـنا وـنـسـتـشـعـرـ الخـطـأـ قـبـلـ أنـ يـمـحـدـثـ فيـ الـوـاقـعـ، وـمـنـ ثـمـ يـمـكـنـا تـفـاديـهـ فيـ الـمـسـتـقـبـلـ، فـالـمـهـارـسـونـ لـرـياـضـةـ التـخـيـلـ، يـمـكـنـهـمـ تـصـورـ مـسـتـقـبـلـ لـمـ يـرـهـ أـحـدـ.

### قوـةـ الـخـيـالـ

يـقـولـ دـ.ـ جـ.ـ جـ.ـ ستـنـ: «ثـمـةـ دـلـلـ قـاطـعـ عـلـىـ أـنـ اـسـتـخـدـمـ التـخـيـلـ يـمـكـنـ بـطـرـيـقـةـ مـثـرـةـ أـنـ يـخـيـّـنـ نـوـعـيـةـ الـحـيـاةـ، وـفـيـ بـعـضـ الـحـالـاتـ أـنـ يـطـيلـ التـوقـعـاتـ الـعـمـرـيـةـ».. فـمـرـضـيـ السـرـطـانـ، الـذـيـنـ اـسـتـخـدـمـواـ التـخـيـلـ فـيـ أـنـاءـ تـلـقـيـهـمـ الـعـلاـجـ الـكـيـمـيـائـيـ، شـعـرـواـ بـأـنـهـمـ صـارـواـ أـكـثـرـ استـرـخـاءـ، وـأـكـثـرـ اـسـتـعـداـدـاـ لـلـعـلاـجـ وـأـكـثـرـ إـيجـابـيـةـ فـيـاـ يـتـعـلـقـ بـرـعاـيـتـهـمـ مـنـ أـوـلـىـكـ الـذـيـنـ لـمـ يـسـتـخـدـمـواـ هـذـهـ التـقـنـيـةـ، تـبـعـاـ لـمـ أـكـدـهـ بـاـحـثـونـ فـيـ جـامـعـةـ وـلـاـيـهـ أـوـهـاـيـوـ فـيـ كـوـلـومـبـسـ.

وـأـذـكـرـ أـنـيـ يـوـمـاـ كـنـتـ أـعـانـىـ مـنـ أـلـمـ فـظـيـعـ فـيـ أـسـنـانـيـ، لـمـ تـفـلـحـ مـعـهـ جـمـيعـ الـمـسـكـنـاتـ، ثـمـ تـذـكـرـتـ مـقـالـاـ قـرـأـهـ، كـانـ يـتـحـدـثـ عـنـ قـوـةـ التـخـيـلـ، فـذـكـرـ أـنـاسـاـ كـانـواـ يـحـزـمـونـ أـجـسـامـهـمـ بـمـلـأـةـ مـبـلـلـةـ 7ـ مـرـاتـ وـيـجـلـسـونـ فـيـ مـكـانـ شـدـيدـ الـبـرـودـةـ، وـلـكـنـهـمـ عـنـ طـرـيـقـ تـخـيـلـ شـدـةـ حـرـارـةـ الـجـوـ اـسـتـطـاعـواـ أـنـ يـجـفـفـواـ الـمـلـأـءـةـ، وـيـشـعـرـواـ بـالـدـفـءـ بـالـرـغـمـ مـنـ قـسـوـةـ بـرـودـةـ الـمـكـانـ، فـقـرـرـتـ أـنـ أـمـارـسـ تـلـكـ التـقـنـيـةـ عـلـىـ أـلـمـ أـسـنـانـيـ، وـرـحـتـ أـخـيـلـ أـلـمـ يـتـسـرـبـ مـنـ بـيـنـ أـسـنـانـيـ، حـتـىـ بـدـأـ يـسـيـلـ لـعـابـ وـيـخـرـجـ مـنـ فـمـيـ دونـ إـرـادـيـ، فـبـالـغـتـ فـيـ اـسـتـخـدـمـ التـخـيـلـ، وـذـلـكـ بـأـنـيـ تـصـورـتـ أـلـمـ يـمـتـزـجـ بـالـلـعـابـ الـمـسـالـ وـأـنـيـ أـخـلـصـ شـيـئـاـ فـشـيـئـاـ مـنـ أـلـمـ، وـهـوـ مـاـ حـدـثـ بـالـفـعـلـ.



عندما نقوم بالتخيل ... عندما تدور تلك الصورة في عقلك

ركز فقط على النتيجة النهائية وحسب .  
‘مايك دولي’

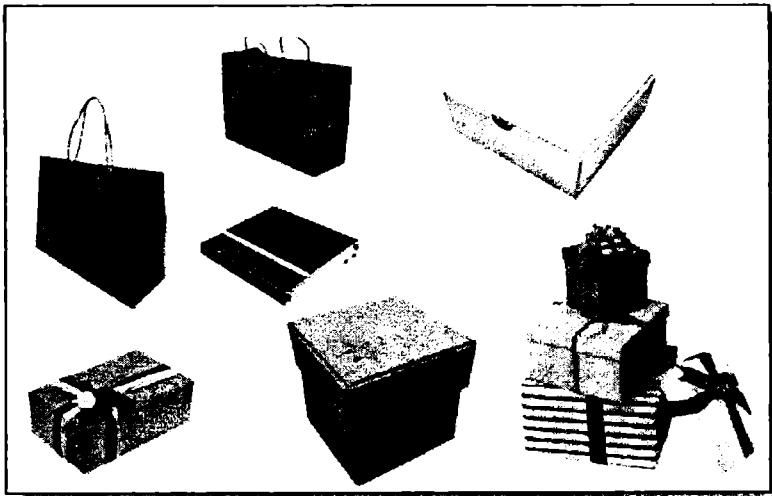


### تقرير يوجا يساعدك على التخيل

- ١- اجلس جلسة مرحة وتنفس ببطء.
- ٢- أغمض عينيك برفق وحافظ على هدوئك.
- ٣- تخيل نفسك تمشي بدون حذاء على ضفاف الشاطئ..استشعر قدميك وهما تغرسان في الرمال المبللة...استمع لصوت تلاطم الأمواج والطيور من حولك، شم رائحة اليود البحري...استشعر اصطدام الهواء المنعش بوجهك...انفعل مع الموقف (في الخيال فقط مع الحفاظ على حالة المدورة)..الآن أنت تقترب من مكان يقع بالناس على الشاطئ..وتسمع أصوات غير مميزة...الصوت يقترب أكثر...الشمس تزداد سخونة.....
- ٤- ألف واستحدث مواقف جديدة على البحر، وستجد أن خيالك يصور لك المزيد...حافظ على تنفسك هادئاً.
- ٥- عندما تود الخروج من هذه الحالة..عد برفق..عن طريق التخيل أيضاً، وتخيل أنك وجدت كرسيًا شبيهاً بالذي تجلس عليه بالفعل، وتبدأ الأصوات التي تسمعها بالابتعاد شيئاً فشيئاً..والشمس تخف من هيبتها..وهكذا حتى تجد نفسك في حالة شبيهة بالتي أنت عليها فعلاً..بعد ذلك.
- ٦- افتح عينيك برفق واخرج بهدوء من الحالة.
- ٧- مارس هذا التمارين من وقت لآخر وأضف إليها من عندك.



## صناعة الأفكار المبتكرة



تخيل... ما الهدايا التي يمكن أن تكون بداخل الصناديق؟



## كيف يمكننا استخدام الخيالة في الحصول على حلول ابتكاريه

### ١ التحريل

يمكننا عن طريق التخييل أن ننقل ونحرك أشياء من أماكنها المعتادة والمألوفة لدى الجميع إلى أماكن أخرى لا يمكن أن يتصورها أحد.. ومثال على ذلك إذا تصورنا كباري المشاة التي نادراً ما يستخدمها المشاة لعبور الشارع لو جدنا ندرة استخدام المشاة للكباري ترجع للأسباب التالية:

- ١ - صعوبة استخدام كبار السن والمرضى والمعاقين والأطفال لدرجات السلم.
- ٢ - تعرض المواطنين لضربات الشمس أعلى الكوبري.
- ٣ - الخوف من التعرض للصوص أعلى الكوبري.

فالتخييل الإبداعي لتلك المشكلة «لماذا لا يهتم المواطنون بالالتزام بالعبور عبر الكباري المخصصة لعبور المشاة؟» فإنه يمكننا أن ننقل ونحرك الوسائل العلاجية من أماكن أخرى إلى المكان محل الإشكال... فمثلاً يمكننا أن نتصور استبدال السلم التقليدي للكوبري بالسلم الكهربائي .. فعن طريق التخييل نستطيع أن نحرك صورة كربونية للسلم الكهربائي الموجود في المركز التجاري بحي المعادي مثلاً إلى كوبري المشاة بالشكل التقليدي في ميدان رمسيس.. فيسهل بعد ذلك تخيل بقية الصورة الكاملة لحركة المواطنين السهلة والسلسة، وهم يصعدون السلم الكهربائي لعبور المشاة دون عناء.. وبالمثل يمكننا أن نحرك صورة كربونية من الحارس الذي يحرس بنك في مصر الجديدة إلى نفس كوبري عبور المشاة في ميدان رمسيس، فتتضخم الصورة أكثر، ويظهر المواطنون في الخيالة يمشون بحرية وأمان دون التخوف من التعرض للصوص، وبنفس الطريقة، إذا أخذنا صورة كربونية من المظلات الموجودة على شاطئ جليم بالإسكندرية وكبرنا هذه المظلات ثم



حركناها إلى نفس الكوبري في ميدان رمسيس فتضجع الصورة وتقترب من الكمال فيظهر في المخيلة مواطنون يعبرون كوبري المشاة تحت المظلة دون خوف من التعرض لضربات الشمس المحتملة.

أن التخيّل يتّيح لنا إمكانية تحريك ونقل أشياء من مكان لأخر، لرسم صورة مبتكرة للصورة المفترضة، بطريقة سهلة وبسيطة وغير مكلفة، فيمكّننا بعد ذلك معالجة الأخطاء والتقييم للفكرة في الخيال قبل تنفيذها الفعلي، إن التخيّل أشبه ما يكون بعملية التخطيط اللازم للوصول إلى الحل.

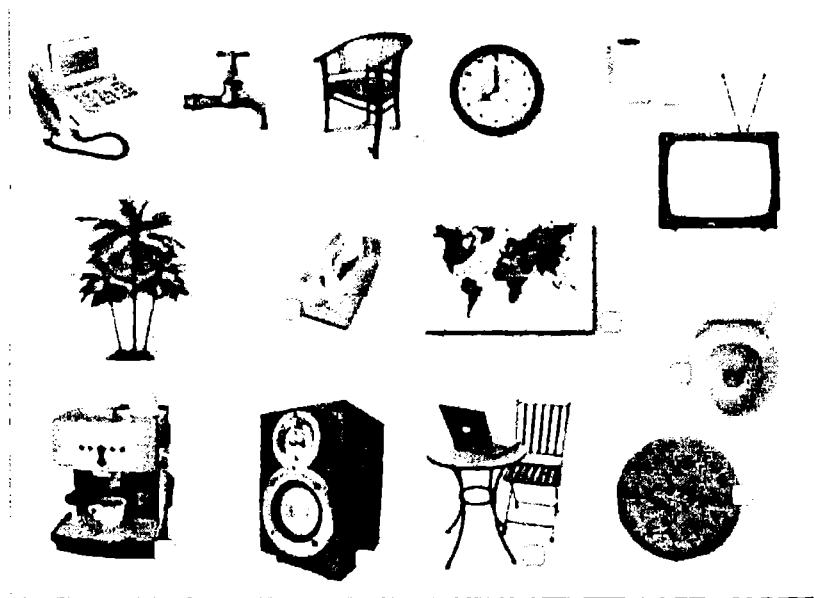
ترى؟ ما الأشياء التي يمكن أن تحرّكها من مكان إلى آخر، لتغلب على مشكلة ضيق المساحة بشقتك؟

ماذا تريّد أن تحرّك من الخارج إلى الداخل؟

ماذا تريّد أن تحرّك من الداخل إلى الخارج؟.. استخدم خيالك.

ما الأشياء التي من الممكن تحريكها من الشكل رقم (١) إلى الشكل رقم (٢) لتصور محطة أتوبوس على مستوى متحضر ومتكرر؟

ضع علامة (x) على العنصر الذي ترغب في تحريكه من الشكل رقم (١) إلى الشكل رقم (٢) وذلك للحصول على محطة انتظار باصن متطرورة.



الشكل رقم (١)

محطة



الشكل رقم (٢)

## ٢ قانون الإضافة

ترى.. ما الفرق بين أكلة وأكلة أخرى؟ أو بمعنى أدق ما الفرق بين الفول بالزيت والفول بالسمن والفول بالصلصة؟.. ما الذي يمكن أن تفعله إضافة قطرتين من عصير الليمون إلى كوب الشاي؟ هل جربت أن تضيف حبة قرنفل؟ ورقة من النعناع الطازج؟ هل يختلف الطعم لو كان النعناع جافاً؟ لا شك أن الإضافات التي تضعها على أكلتك تشكل العديد من الاختلافات وتحقق التمايز الذي يدعو إلى حرية أكبر في الاختيار وبمزيد من الاختلافات يتحقق معنى الابتكار... إننا نستطيع عن طريق التخييل أن نضيف العديد والعديد من الإكسسوارات والكماليات على أشيائنا الأساسية لخلق أشكال ونكهات جديدة... فالإضافة لابد وأن يسبقها تخيل.. سواء أكان تخيلاً للشكل أو للطعم أو للصوت، والتخييل الرائع للإضافة الجديدة يعني شدة الرغبة للتجريب، فال فكرة التي يتم تجربة الإضافة عليها قد تكون باهظة التكاليف لذا علينا استخدام التصور الجيد والتخيل المفضل للإضافة قبل تجربتها.

إن الشيء لا يكتمل بمجرد الوصول إليه، وإنما يكتمل عندما يصل إلى نهايته.  
أنتوني روينز

وعلى سبيل المثال، فمكواة الملابس الكهربائية العادية عندما أضيف إليها خزان المياه والبخاخ لكي تعمل بالبخار أصبحت ابتكاراً مميزاً ومفيداً... إن نجاح شركة إيجيبت تريد في تسويق متاجتها من شرائح البطاطس، اعتمد في الأساس على تخيل مكاسبات الطعام «الإضافات» التي حققت المزيد من التنوع لمنتجاتها، فخرج إلى النور منتج شرائح البطاطس بطعم الطماطم والدجاج والحمام والبط والتوابل.. إلخ .. والشيء بالشيء يذكر، فقد تم إضافة قرص مدمج «cd» لهذا الكتاب الذي بين يديك كوسيلة توضيحية تعتمد على الإخراج الفني للقوانين والاقتراحات والتمارين والصور الملونة المعينة... إن إضافة كالتي تحدثنا عنها، رأينا - الناشر وأنا - أنها قد تضيف بعدها تعليمياً جديداً، يؤكّد الهدف الذي يرمي إليه هذا الكتاب.



.١ .٢

.٣ .٤

أضف إضافة من خيالك للعناصر التي في الشكل التالي لتكون بها ابتكاراً جديداً.



لسماعة ملابس



ساعة حالي



ذوقة عامل



كيوس بطاطس



منشبك ورق



جورب



دبوس منشبك



حذاء



منشبك خشب



مشط للشعر



حقيبة ورقية



زجاجة مياه



### ٣ تغيير الملابس

هل نظرت مرة تحت قدميك؟ هل لاحظت الأرضية التي تمشي فوقها؟ هل تذكر الخامة التي كنت تمشي عليها منذ عشر سنوات؟ هل لاحظت الفارق؟ بالتأكيد فهمت الآن عن ماذا أتحدث، لقد مرّت الأرضيات على مر السنين بمراحل عديدة من التطوير، ولكن لا أحد مهتم... إن ظهور البلاط الأسمتي قد شكّل ثورة عظيمة في عالم الأرضيات في وقته... لكن تلك الثورة التي حققها المنتج الجديد، لم تكن تكفي أحدهم للشعور بنشوة الإبداع.. فراح يجرب خامة أخرى جديدة، ليكسو بها الأرضية، فتوّلت في الأسواق فكرة الباركيه، ومن ثم تعددت أشكاله ونوعية الخشب المستخدم فيه... ولأن الإبداع والتطوير لا يقفان عند حد... فقد ابتكرت إحدى الشركات قطع البلاط اللدن، الذي أخذ حظه ووقته من الانتشار.. حتى جاء عصر السيراميك، وأصبحت تلك المادة الخام تدخل جميع بيوتنا، فغيرنا قبل أغنى أغنيائنا.. وتستخدم في كساء الأرضيات والحوائط... هذه الأمثلة هو أحد الأمثلة العديدة التي قد تعينك على تخيل ملابس جديدة وعديدة لتكسو بها أفكارك... إن اللاعب الرياضي يدين في قراره نفسه بالفضل لخامة الكاوتشوك التي ابتكرها المبتكر بيل باورمان، وكسا بها حذاءه، ليسهل عليه وعلى الآخرين من يمارسون الرياضة مشقة اللعب بحذاء عادي، كذلك الإكسسوارات والخلي التي تستخدمها النساء الآن، أصبحت تصنع من خامات متعددة بفضل ظهور خامات جديدة، مثل البلاستيك والمطاط وغيرهما، بدلاً عن الذهب والألماظ المكلف والمربوط بألوان ديكتاتورية جامدة... إن الابتكار والإبداع لا يعرفان معنى للوقوف والثبات عند خامة واحدة.. لقد جرب أديسون 9999 خامة من الأسلاك المعروفة في وقته ليخرج في النهاية بالخامة المناسبة... الخامة التي أنارت الدنيا من حولنا... والمتأمل في مخلوقات المبدع الأعظم يجد أنها تنسم بالاختلاف.. فالطائر له كسوة من الريش الخفيف لتساعده على الطيران، والثعبان له كسوة تتصف بالخشونة لتساعده على الزحف والتسلق.. والجمل له كسوة من الوبر تمنع تسرب الماء والعرق لتساعده على تحمل العطش فترات طويلة،



وهكذا بقية المخلوقات «كل ميسر لما خلق له» فسبحانه وتعالى أراد أن يضرب لنا مثلاً في قدرته عز شأنه على الإبداع.... إن عقريبة صانع الأفكار المبتكرة،

**التخيل هو**

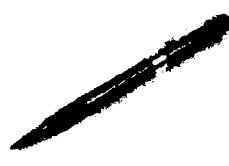
بداية

الابتكار.

برنارد شو

تكمّن وتمثل في قدرته على تصور الخامّة المناسبة التي يكسو بها فكرته.. وربما يكون الابتكار كله في إيجاد خامّة مختلفة لشيء موجود بالفعل وتوظيفها لأداء نفس الدور، كابتكار مرتبة سرير من خامّة الإسفنج أو المطاط، بدلاً للمرتبة المحسوسة بالقطن، وابتكار ورق الألمنيوم المستخدم في لف الشوكولاتة على سبيل المثال... ولكن كيف يحدث ذلك عملياً؟... عليك بحشو مخيّلك دائمًا بالبدائل والخامّات التي تريد أن تلبّسها لأفكار موجودة بالفعل... والصور والأشكال في التمرين الآتي ستسهّل عليك الأمر.

حاول أن تستبدل في خيالك الخامّة التي يمكن أن تصنع منها الأفكار الآتية:

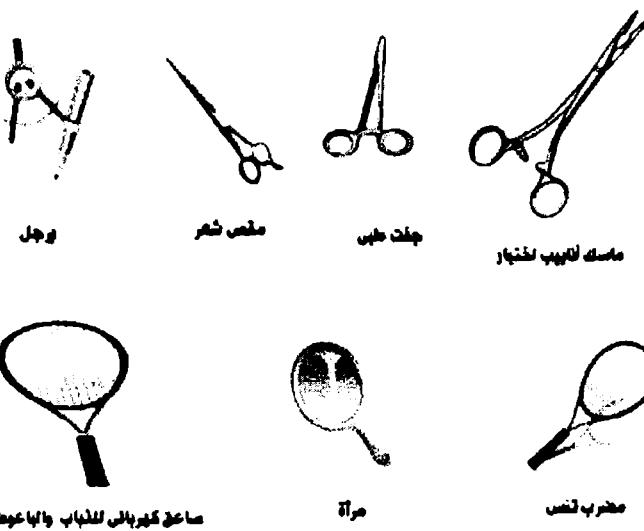




## ٤ وظائف جديدة

كم مرة قابلت موظفاً حكومياً على مكتب في الصباح، يقول لك إنه يعمل في المساء سائق تاكسي لزيادة دخله؟... ولعلك سألت أحد العاملين بديكورات شقتك أين تقضي وقتك بعد العمل.. فقال لك إنه يعمل طاهيًّا بأحد المطاعم في المساء، وكثيراً ما ترى صحفيًّا بجريدة، يعمل مذيعًا في إحدى القنوات الفضائية بعد الظهرة... فقد يلتجأ بعض الناس إلى شغل أكثر من وظيفة لأكثر من سبب، مثل تحسين الدخل أو اكتساب مهارات عملية جديدة، أو ممارسة هواية.... إن نفس الشيء يمكن تطبيقه على الفكرة موضوع الابتكار، وذلك عن طريق تخيلنا لأشياء ما في وظائف جديدة.. فمثلاً نموذج الكرة الأرضية الذي تراه في حصص الجغرافيا أو في مقدمة نشرة الأخبار بالتلذذيون، هو نفسه كرة القدم، ولكن في وظيفة أخرى.. أيضاً إذا لاحظت مشط الشعر والمحرات الحديث، فقد تجد تشابهًا كبيرًا في الشكل بينهما، ييد أن هناك أربعة آلاف سنة بين الابتكارين، فالمشط ابتكره القدماء المصريون في عصور ما قبل الميلاد، أما المحرات الحديث فقد عُرِفَ في العصر الحديث.. والملاحظ هنا أن المشط قد اخْتَرَ وظيفة أخرى وهي حراثة الأرض، ولكن بعد إضافة بعض التعديلات من حيث الحجم والمادة ليتلاءم مع طبيعة الوظيفة الجديدة... وبصرف النظر عن أن مبتكر المحرات الحديث قد استلهم فكرته من المشط أم لا، فإنه يمكننا الآن أن نستفيد من التشابه ونوظف آلات وأشياء وخامات في وظائف جديدة، لتؤدي أدوارًا غير التي كانت تقوم بها في السابق.

انظر إلى الشكل التالي، ستتجد أن أحد العناصر قد استغله المبتكر ووظفه في استخدام آخر ليؤدي دورًا مختلفًا.



والسؤال هنا.. هل يمكن التدريب على مهارة التخييل؟

يمكن تدريب العقل على التخييل باعتباره المحرك الطبيعي لعملية التفكير الابتكاري، وجعله متعة عقلية وراحة ذهنية تؤدي ثمارها بمشيئة الله تعالى، وذلك بالتدريب المستمر على استخدام الخيال.

إن ما يسعى  
إليه الإنسان  
السامي يمكن  
في ذاته هو، أما  
الذئي فيسعى  
لما لدى  
آخرين  
كونفوشيوس

واليك بعض التمارين والصور المقترحة لتدريب العقل  
على عملية التخييل المثير.

- ١ - تخيل حركة المرور في الميدان العام وقت الذروة المرورية... حاول سماع الأصوات واستشعار درجة الحرارة.
- ٢ - تخيل نفسك ميكروبيا أو فيروساً دقيق الحجم... كيف تتعامل مع الكائنات العملاقة كالنمل والبعوض.
- ٣ - تخيل نفسك وزيراً للثقافة والعلوم لمدة يوم واحد فقط.



إن أعظم

اكتشاف

لجيلى، هو أن  
الإنسان يمكن

أن يغير حياته،

إذا ما استطاع

أن يغير

اتجاهاته

العقلية

ولIAM جيمس

٥- عثرت على مصباح علاء الدين.

٦- أنك تمارس رياضتك فوق قمة الهرم.

٧- استشعر النجاح يجري في عروقك وينتقل بدمائك.

٨- مارس في الخيال شعائر الحج قبل السفر لأداء  
الفريضة، ثم قارن.

٩- حاول أن تشم رائحة فاكهة كنت قد أكلتها الأسبوع  
الماضي.

١٠- تخيل يوم نجاحك في الشهادة الثانوية.

١١- تخيل نفسك داخل الجنة لمدة ربع ساعة.

١٢- تخيل نفسك «نسمة هواء» تدخل من الأنف وتنتقل  
عبر قنوات الجهاز التنفسى، حتى تخرج مرة أخرى عن  
طريق الزفير.

١٣- تخيل نفسك سيارة من الستينيات، كيف تعامل مع سيارات موديل ٢٠١٠؟  
كيف يكون الحوار بينكم؟

١٤- حاول أن تقيم حواراً بينك وبين الحيوانات الأليفة من حولك، على أن  
 تستشعر حديث الطرف الآخر، وترد عليه بصوت مسموع.

١٥- تخيل انقطاع الكهرباء لمدة شهر.. ما البدائل؟

١٦- اصنع لنفسك كل يوم هدفاً جديداً يتم إنجازه في ١٤ خطوة، والتزم بعدد  
الخطوات، فلا يقل أو يزيد عن العدد الذي حددته، مثلًا: اصنع لنفسك كوبًا  
من الشاي في ١٤ خطوة، إن تجربة عمل كوب من الشاي قد تستغرق على  
الأكثر ٧ أو ٨ خطوات فقط، لكن التزامك بـ ١٤ خطوة، يجعلك تستخدم

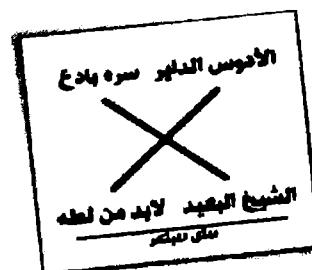


١٨ - تخيل أنك تكتب خطاباً لأحد أقاربك على الآلة الكاتبة (أو الكمبيوتر) لكنك اكتشفت أن لوحة مفاتيح الكتابة مفقود منها الثلاثة حروف التالية (ك، ص، خ) فكيف تكتب الخطاب الذي يحتوى على ١٠ أسطر، دون استخدام الأحرف الثلاثة المفقودة؟ ما الكلمات التي ستستبدلها؟

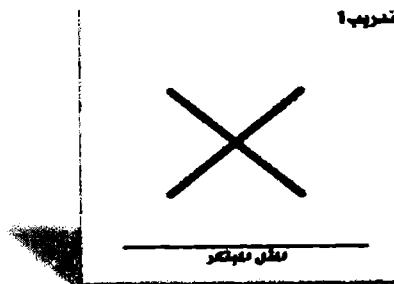
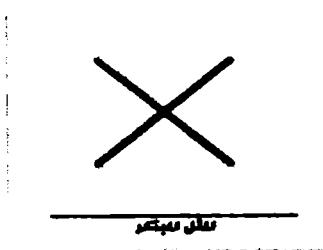
١٩ - ادمج النصف الأول من أحد الأمثلة الشعبية مع النصف الثاني من مثل شعبي آخر... شريطة أن تخرج بمثل شعبي بصيغة جديدة ومتغيرة مع المثلين.... مثال.



تدريب ٢



تدريب ١



احصل على ٣٣٪ من الفكرة  
من خلال قراءتك للسطور الآتية

عندما نبدأ بتصنيع فكرة مبتكرة جديدة، يكون



علينا أولاً أن نحدد شكلها والغرض منها، وبذلك تكون قد حصلنا على ثلث الفكرة، الكلمات التالية تساعدك كثيراً في العثور على الخيط الذي يدللك على أماكن ابتكاراتك... فكر في الكلمات التالية عندما تلتقي بإحدى ساعات التجليل الابتكاري... ودع الأسابيع المقبلة تُخبرك بالنتائج.

المظهر - الجوهر - الانسياقية - الدوران - الانحناء - العمق - السطح - اللون - الصوت - الضوء - الرائحة - الزينة - الحركة - الفتح - الإغلاق - الراحة - الخفة - المثانة - الكثافة - التكبير - التصغير - الملمس - الإخفاء - الظهور - السلامة - الأمان - التوفير - الفرص - الخامات - السعر - لفت الانتباه - الخبرة - التعلم - المهارة - الرفاهية - السهولة - التسلية - المتعة - العدالة - السرعة - الإنجاز - التقدير - الكمال - الفن - الانسجام - التوافق - الطعم - الإيضاح - التبسيط - الحماية - الليونة - الصلابة - الإيقاف - التركيب - التعشيق - الكمية - التسلسل - الوقت - بناء الجسور - البدائل - الفصل - الربط - التتبع - الاتجاه - التلقائية - التواصل - تحقيق أقصى فائدة - الربح - تجنب الخسارة - تعديل السلوك - اللياقة - الاستغلال - المساحة - التوسيع - الاختيارات - تحقيق الذات - الافتخار - الطوارئ - التنويع - البداية - النهاية - البارز - الغاطس - تقليل الضرر - الإحكام - الإنزال - التصعيد - الترتيب - الاختصار - تقصير المسافة - المعالجة - العلاج - التأكيد - الخصوصية - التحكم - التوجيه والإرشاد - الاتزان - تغيير الحالة - الاستجابة - الترقيق - الديمومة.

## طرق أخرى مقتربة للحفيظ والتدریب على الابتكار

- (١) مرن عقلك على عمليات حسابية بسيطة ولكن في الخيال.. ( $25 \times 25$ )
- (٢) ألف أدعية جديدة مبنية على السجع تناجي بها ربك.
- (٣) اكتسب ثلاث عادات جديدة كل أسبوع.
- (٤) أقلع عن ثلاث عادات سبعة كل أسبوع.



٥) تنازل عن استخدام المصعد اليوم واصعد على قدميك من باب التغيير.  
اذكر ثلات أكلات لونها أزرق.

٦) أكتب عشرة أسماء يشترك فيها الذكر  
والأنثى.

- ❖ الإبداع هو أن تأتي بفكرة جديدة بالنسبة لك ولآخرين
- ❖ هو القدرة على توليد أفكار جديدة ومفيدة ادوارد فلارسما
- ❖ هو الإتيان إلى حيز الوجود بشيء لم يكن موجوداً من قبل روبرت دي أونو
- ❖ هو القدرة على عمل ترابط ورؤية علاقات وروابط جديدة. وهي القدرة على أن ينهل الإنسان من موارد متنوعة ويوحد بينها بشكل متكامل وجديد دورووثي بيب

الناس المبدعون هم: الناس الذين لا يكت Suffون إبداعهم الفطري والذين يستخدمون قدراتهم الإبداعية في مختلف أوجه الحياة

٧) اقرأ عدداً من فهارس الكتب المتوفرة لديك، ثم أعد عنونة الكتب بعناوين أخرى جديدة.

٨) أعد تسمية ماركات السيارات العالمية بأسماء عربية.

٩) اكتب قائمة بأسماء الشركات التي يتحدث الكثير من الناس عنها بإعجاب.

١٠) فكر في ثلاثة استخدامات جديدة لخلط الفواكه أو.....

١١) استبدل (في خيالك) الخامات المستخدمة في ساعة يدك أو.....

١٢) شاهد فيلماً أو مسلسلاً تلفزيونياً وأعد حكايته على أصدقائك.

١٣) شاهد مباراة رياضية، وأغلق صوت التلفزيون، وعلق أنت بنفسك على المباراة.

١٤) حضر كراسة وارسم في كل صفحة مثلثاً..ثم أكمل بالرسم شيئاً من وحي هذا المثلث...قد يكون المثلث تليفزيوناً...ساعة...شمعة..كتاباً..مشطاً.



العكس.

- ١٩) اقرأ قصة قصيرة ثم صنفها بأسلوبك.
- ٢٠) شاهد برنامجاً علمياً ثم لخص ما شاهدته في سطر واحد.
- ٢١) تخيل نفسك مدرب أسود لمدة خمس دقائق.
- ٢٢) ضع قائمة بالوظائف الموجودة في شركتك، وحاول تخيل الراتب الذي يتقاضاه كل موظف.
- ٢٣) تخيل بعض الحيوانات والطيور في أصوات غير أصواتها الحقيقية.
- ٢٤) جد علاقة تشابه بين الملعقة والسيرك.
- ٢٥) تحدث عشر دقائق دون استخدام كلمة (أنا).
- ٢٦) اكتب على ورقة عشرين صنف شوربة (حساء).
- ٢٧) تبادل الدور مع زوجتك
- ٢٨) أغلق جميع الأنوار في البيت وحاول الوصول إلى أشيائك في الظلام.
- ٢٩) فكر بصوت عالي من وقت لآخر.
- ٣٠) قص بعض الجمل من جريدة، ثم ضعها أمام مرآة وحاول قراءتها بشكل صحيح.
- ٣١) قدم أو آخر ساعتك لمدة ١٣ دقيقة وتعامل مع الوقت الصحيح.
- ٣٢) افعل شيئاً لا ت يريد فعله اليوم.
- ٣٣) لا تفعل شيئاً ت يريد فعله اليوم.
- ٣٤) غير تسمية شعرك وادهب إلى العمل وتعامل مع المظهر الجديد.
- ٣٥) استبدل بمثلك المفضل مثلك آخر جديداً.



- ٣٦) اقرأ المجلة مبتدأً بالصفحة الأخيرة حتى تصل للصفحة الأولى.
- ٣٧) احلق ذقنك بدون استخدام المرأة مع الحرص، وتخيل مسارات وجهك.
- ٣٨) اختر منتجًا بالسوق وأضف إليه خدمة تكميلية.
- ٣٩) اكتب قائمة بالأشياء التالفة في بيتك وحدد عيوب كل منها.
- ٤٠) تخيل كم المنتجات التي يمكن الحصول عليها من ثمرة البرتقال.
- ٤١) اذكر خمس فوائد لنعمة البصر.
- ٤٢) توقع من الباب قبل أن يدخل.
- ٤٣) عندما تفكّر في مشكلة، ضع نفسك مكان أبطالها وتخيل.
- ٤٤) اكتب مجموعة من الكلمات دون أن ترفع القلم من الورقة.
- ٤٥) اطيخ طعامك بنفسك.
- ٤٦) اقرأ النشرة الداخلية للدواء (الروشتة) بنفس طريقة إلقاء نشرة الأخبار.
- ٤٧) استخدم استعارات وتشبيهات محفزة مثل: الدماغ كالبنك تأخذ منه بقدر ما تضع فيه.
- ٤٨) امزج بين المقطع الأول من مثل شعبي والمقطع الثاني من مثل شعبي آخر -  
مثال - القرش الأبيض يعلم السرقة... وهكذا. (مكرر)
- ٤٩) قم بزيارة المركز التجاري، ليس بهدف الشراء ولكن بهدف العثور على أفكار جديدة.
- ٥٠) الجو شديد الحرارة في متزلك.. الكهرباء مقطوعة.. كيف تستفيد من الإمكانيات المتاحة في التلطيف من درجة حرارة جسمك؟
- ٥١) تعاني من استهلاك الوقت في البحث عن أشيائك داخل المنزل... كيف ستعيد ترتيب أغراضك بحيث يسهل عليك إيجاد ما تريد بسهولة؟



.٥٢) أعطني سبعة منتجات يمكن أن أسم فيها رائحة التفاح.

----- (٥٣)

----- (٥٤)

----- (٥٥)

### تمرين يساعد

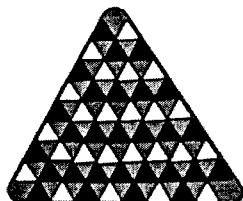
### على تقوية عنصر التخييل

**إن قوة العقل نتيجة التمرن وليس الرغبة**

**الكسندر بوب**

### المثلث العجيب

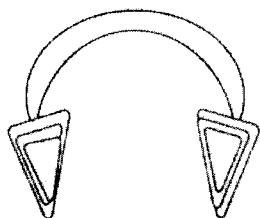
هذا التمرين يساعدك على الحصول على أفكار غير مألوفة... ويمكنك أن تمارس نفس التمرين باستبدال شكل المثلث بشكل آخر ومحاولة تخيل هذا الشكل في استخدامات عديدة.



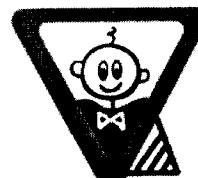
المثلث رقعة شطرنج بثلاث لعيين



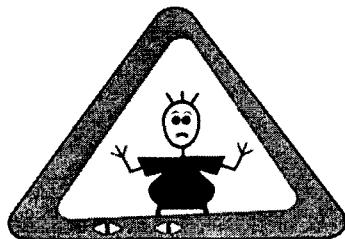
المثلث فارغ من أي مضمون



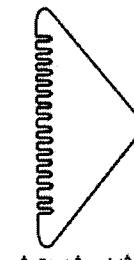
المثلث سماعة رأس



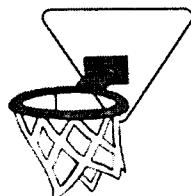
المثلث برواز للصور



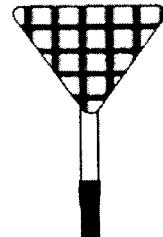
المثلث شاشة تليفزيون



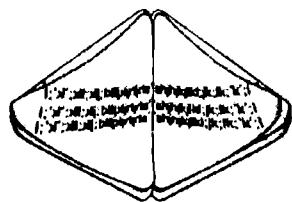
المثلث مشناطة شعر



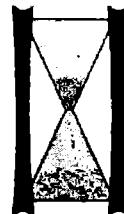
المثلث مصد لكرة السلة



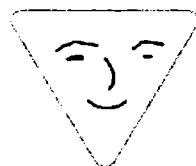
المثلث مضرب تنس



المثلث كتاب



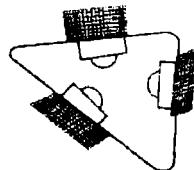
المثلث ساعة رملية



المثلث وجه كاريكاتيري



المثلث قلم



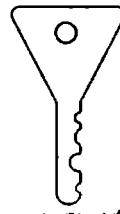
المثلث ملعب كرة قدم مبتكر



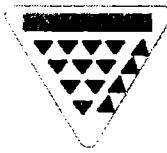
المثلث تليفون محمول



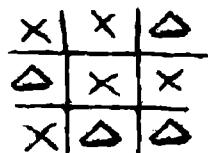
المثلث شفرة حلقة بثلاث حدود



المثلث مفتاح باب

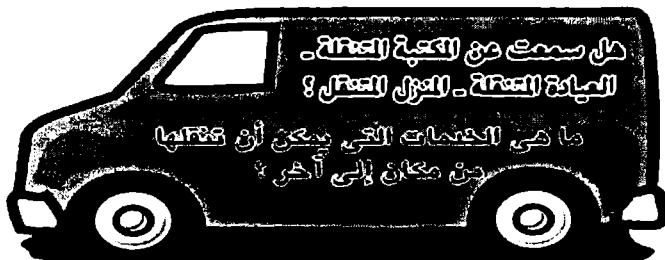


المثلث آلة حاسبة



المثلث لعبة (o x)

ما الأشياء التي ستتخيلها من الشكل المربع والدائري؟



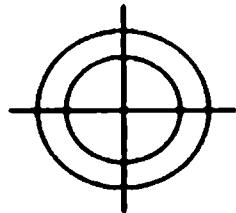
أكمل

١ ..... المتنقل / ة ٢ ..... المتنقل / ة

٣ ..... المتنقل / ة ٤ ..... المتنقل / ة



احذف أي جزء من الشكل التالي  
وندخل الجزء ، البالى

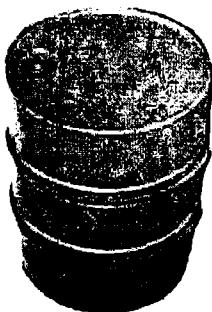


أضف ثلاثة إضافات لهذا الشكل بالصورة





نذر في ثلاثة اسْتِخَادَاتٍ بِخَلْقَةٍ لِبَنَانِ التَّكَلُّبِ بِالصُّورَةِ



1

2

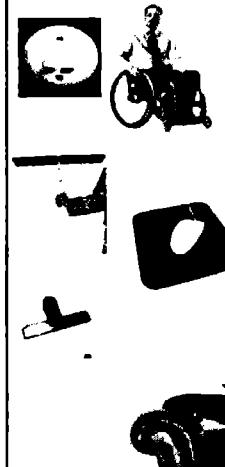
3



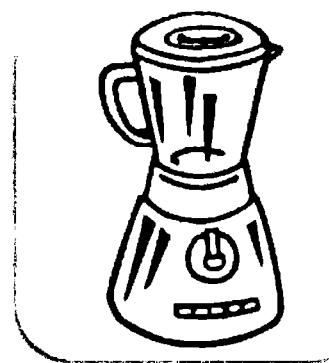
صل الشيئان للنان  
من الممكن دمجها  
في ابتكار واحد



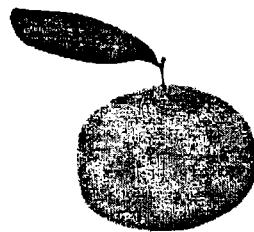
صل الشيئان للنان  
من الممكن دمجها  
في ابتكار واحد



ما الأجزاء التي يمكن اختصارها في الشكل التالي



ما سلسلة المنتجات التي يمكن أن توسيع بها تجارة وتصنيع البرتقال؟



كيف يمكن الاستفادة من الشكل التالي بصورة متعددة؟





طبق عناصر التخييل الثانوية أو بعضًا منها على الفكرة الموجودة بمتصرف الشكل.

|                            |   |                              |
|----------------------------|---|------------------------------|
| <b>تخيلها في خامة أخرى</b> | <b>أضف لها</b>  | <b>حركها</b>                 |
| <b>رتب أجزائها</b>         |  | <b>بالغ في تخيل أجزائها</b>  |
| <b>التغليف</b>             | <b>صلاح عيوبها</b>  | <b>تخيلها في استخدام آخر</b> |

أكمل العبارات التالية:

- ١ - ..... تصدر صوت عند اكمال دورة.....
- ٢ - مطلوب ابتكار..... بحجم كف اليد.
- ٣ - ابتكرنا..... يستخدمها المكفوفون في.....
- ٤ - فكري هي..... للتخلص من الحشرات الضارة.
- ٥ - قبعة مزودة ب..... لتساعد على.....
- ٦ - حذاء مزود ب..... لكي.....
- ٧ - خاتم في اصبعي يستطيع أن.....
- ٨ - هاتف للصم والبكم يستطيع أن.....
- ٩ - آلة تستخدم لتقشير..... تعمل بدون.....
- ١٠ -



## تطبيقات عملية بالصور

إليك الآن درس عملي على طريقة التفكير الابتكاري، وهو عبارة عن تطبيقات عملية لكيفية عمل شعار «LOGO» لشركة، نستخدم فيه معظم أساليب التفكير الابتكاري.



معظم أسماء الشركات تضع اسمها كعلامة لها بواسطة حروف متصلة تعرف باسم المزوج (ligatures) وهي ت unify الربط المزوج المزوجة هي حسنة العظهر بسيطة ومنكاملة وقد تكون مرحلة لـ أي كل ما يحمل حروف أولى من اسمه الكلمل. هذه المزوج تحصل بطريقه معينة تختلف باختلاف هذه الحروف



### الفحص بيت الحروف المتشابهة

انظر كيف تم فصل الحروف المتشابهين (الدال والعين) في كلمة ابداع وذلك بتمييز حرف الآلف الذي يفصل بينهما .

ابداع



العروجة بيد غليد

## فكّة

انظر في الكلمة  
فكرة الله ثم  
شذوذ حروف  
البيتoster  
حروف من اللغة  
العربية وما  
حروفها وإنما  
وسودا

تعد المزاوجة بين لفتين من الأمسور  
الصائبة في حالة الحروف الأجنبية  
المتشابهة في بعض أجزائها للحروف  
العربية.

التعبير بالنقاط

## ابتکار

تعد النقاط المختلفة ألوانها عنصر مميز للتصميم  
الذي يشهده شيئاً من الفوضى .

انظر كيف ميّزت النقاط حرف الباء والباء في الكلمة (ابتکار)



يمكنا أن نطرح أحد العروض ونضيفه في آخر الكلمة ليشكل حرف آخر مختلف بعد إضافة بعض التفصيل

### الطرح و الإضافة

الخط كيف كوف صدحتا حرف ( الماء ) قسم التبادله على آخر الكلمة  
ليتشكل حرف آخر جديد في كلمة - حكمة .

فـ

الخط كيف تم استبدال حرف ( الكاف )  
في الكلمة فجأة ليتشكل حرف ( الماء )  
وذلك بعكس العرف جديداً وأصفعها في الكلمة  
ليتشكل حرف آخر ببساطة .

### عكس الحروف (الرئيسية)

يمكنا عكس الحرف الرئيسى تماماً  
لورانيا ليحصل على حرف معاين  
ليتشكل حرف آخر ببساطة  
بشكل سهل .

### مجم القص والقص

نستطيع قص بعض العروض لوبعضاً منها  
ليتشكل حروف جديدة وأصفعها في الكلمة  
للتاسب لعقل شمار بيكر .

الخط كيف تم قص حلة من حرف الميم  
ليتشكل جزء من حرف الميم ليتشكل  
كلمة ( ميدع ) كشعلار بيكر .



الفصل نم الربط

لاحظ الدمج البيني للحرف T. تم  
بنفس إحساس ذراعيه ولربطها مع  
الحرف الجلور.

# NJ

**تغغير  
المسار**

**ف  
لارة**

وكل الحروف ترثى الاستقرار في تجاه  
واحد مستقيم... فتذهب إلى البين والبسار  
في لبلع منفرز.

انظر إلى حرف (الكلف) الذي تغير مساره  
شاغية المسار ثم اكتملت الكلمة وتحقق الإبداع

يمكنا تنشيط أحد الحروف ببنية الكلمة  
للحصول على شعار مختلف ومميز.

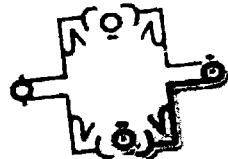
**أفكار**

**(التحقير)**

انظر إلى حرف (الناء) الذي تم  
تشويهه ببنية كلمة (الأفكار).



## التكرار المختلف



التكرار يعتمد على التأكيد فنحصل على  
اللزء من هذا التأكيد بالتكرار

لنظر إلى الشعار الذي تم تكراره ثلاث مرات  
ولكن لاحظ الاختلاف في كل مرة .

## إب... داعم تصغير فصل تكبير

اجبنا ببنفس علينا أن نستخدم أكثر من  
علبة للحصول على شكل مختلف  
لشعارنا للعزيز .. دون أن يختلط للعن  
على المشاهد .

لنظر إلى الشعار (ابداع) والذي طبعتنا عليه ثلاث  
عمليات مختلفة .. وهي التصغير، الفصل ، التكبير .

## فكرة@

### استيراد عنصر فارغة

قد يتطلب تنفيذنا البعض عن التميز إلى استيراد عنصر خارج عن الأشكال  
قد تكون الأشكال دائرة أو مربعة أو مثلثة أو تخدم المفكرة الجديدة التي زرنا  
نعيقها في التصميم .

في هذا المثل تم استيراد الأشكال ( ) او الكسل كلية لفكرة  
ويقوم بدور أحد العروض التقديمية دون أن يتنافس مع  
المحتوى الرئيسي بالافتراض .



# مبدعون التوازن

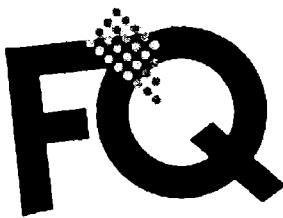
المعروف الذي يمكن تسميته على 2 في أفضل الكلمات التي تعزى المبدعون على تحقيق التوازن فيها فهو تتسم بذكائها وقدرتها على تحفيز العقل بالذكاء.

شاهد هذا المثل (المبعون) سترى تحفيز التوازن بشكل مبتكر.

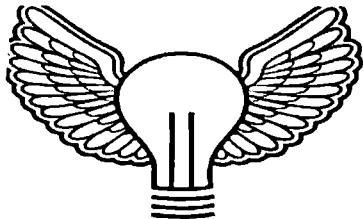
العنصري الماحد  
العنصر الماحد نسخه أقرب إلى الشخصي  
الماحد قد يكون مثل حامي الرفاد  
أو للخلف الأولية



سام المسرور  
طاجي البوسته الشفيف علما لا يصلح  
شرء لغيره طلاق غير المروي ثم لهم  
بلعابه الدليل مواسنه ورسومه  
تربيه محظوظ لم يسلمه حظوظه  
لو اتسلل ثقبة سهلة ومرحة  
وحياته



هذه الصورة من صناعة فؤاد



## مصابيح الابتكار

### المصباح الأول

**استفد من أحلام الآخرين**

وكن مصباح علاء الدين.



يقول المثل العربي «معرفة الناس كنوز» ولعل أهم هذه الكنوز بالنسبة لك كصانع أفكار مبتكرة، هي أحلامهم ورغباتهم وحاجاتهم الضرورية.

إن معظم الابتكارات التي شاهدتها على مدى تاريخك، جاءت لتلبى حاجات ورغبات الناس، وأنت واحد منهم، تذكر الآن مفتاح سيارتك بعد أن أضيفت له عدة أزرار وقد تحول المفتاح إلى ريموت كنترول، حيث يمكنك الآن إدارة محرك سيارتك وأنت جالس في حجرة السفرة تختسى كوبًا من الشاي، قد تقول لي ربما كان مبتكر تلك الميزة قد ابتكرها حاجة في نفسه هو، صحيح.. ربما! ولكنك لا تستطيع أن تنكر أنك مشترك معه في نفس الاحتياج، والإقليم تُصر على استخدام هذا الابتكار؟ جميعنا شغوفون بابتكارات تقدم لنا حلولاً لمشاكلنا، وتسهل لنا الحياة، وتجعلنا أكثر استمتاعاً بها، فأنت إذا أردت أن تنجز ابتكاراً ما، فتحتماً ستسأل نفسك هل سيشبع هذا الابتكار حاجات الآخرين؟ إذاً فالمحرك الرئيسي لعملية الابتكار هو بلا شك و CAB قوس وهلال (الـ Hـ Aـ Jـ Oـ ) .

فلكي تضع قدميك على أول طريق الابتكار، عليك أولاً، أن تعرف على حاجات الآخرين، طموحاتهم، رغباتهم، أماناتهم... كما أن عليك ثانياً أن تبدو لنفسك أولاً ولهؤلاء ثانياً وكأنك ذلك المصباح السحري، وكأن عقلك هو الجندي الذي يقوم بتلبية هذه الاحتياجات، إن معرفتك لاحتياجات البشر، هي الدليل الذي سيرشد ملكاتك التخيلية للطريق الصحيح، لتلبية مطالب الآخرين، و يجعلها تعمل بأمر ضمني منك في هذا الاتجاه، فيخرج عقلك الباطن بالحلول والأفكار الملائمة لإرضاء وإشباع جميع الحاجات.

وعلى هذا، فأنت بصدق أن تضع يديك على كنزك المتمثل في حاجات الآخرين، لولا مشكلة بسيطة للغاية! ألا وهي المفتاح أو الوسيلة، فما وسائلك للتعرف على حاجات الآخرين؟... ابدأ بالتعرف على حاجاتك أنت أولاً... ماذا تريد من المصباح؟ اكتب قائمة باحتياجاتك، ربما تريد ألا تعاني مشقة فتح صنبور المياه وغلقه في أثناء استحمامك... إن كتابتك لتلك القائمة بالرغبات والاحتياجات وقراءتك المتأنية والدورية لها، ربما توصلك يوماً إلى ابتكار طريقة لتشغيل صنبور المياه عن طريق ذبذبات صوتك فقط، أو ابتكار صنبور يفتح ويغلق باللمس فقط، أو ابتكار طريقة لفتح الصنبور أوتوماتيكياً بمجرد فتح باب الحمام، بالطبع كل هذه الطرق ممكنة وليس مستحيلة... لا شك أنك وضعت يدك على جزء من الكنز، ولكنه ضئيل جداً، هل تريد المزيد؟ تعرف على حاجات المقربين إليك، أهلك، أبنائك، أقاربك، أصدقاءك، فهو لاء يمكنك أن تسألهم بطريقة مباشرة دون التخوف من ردود الأفعال، كما أنهم سيعطونك معلومات عن رغباتهم واحتياجاتهم أكثر مما تتوقع، لأنهم أكثر الناس دراية بالأمر الذي من أجله تجمع هذه المعلومات، كما أنهم يتقدون بك، ويعلمون أنك لن تعبث و تستهزئ برغباتهم التي قد تبدو غريبة لدى البعض، استثمر تلك العلاقة، واطلب منهم أن يوافونك برغبات واحتياجات أقاربهم وأصدقائهم ومعارفهم، دُون كل ما حصلت عليه، استفد من بريدك الإلكتروني، أرسل كل يوم 50 رسالة إلكترونية واطلب من الجميع موافقتك بتطلعاتهم ورؤيتهم للعالم بعد عشر سنوات قادمة، لا شك أنك ستتحصل على المئات من الأفكار الجديدة، استغل عضويتك في المنتديات،

وأنشئ موضوعاً ظريفاً، وأخبر جميع الأعضاء أنك عثرت على مصباح علاء الدين السحري، وتريد أن تتحقق لك كل عضو ثلث رغبات ذات مواصفات معينة، بحيث تمثل تلك الرغبة حاجة ضرورية، توفر لهم الوقت والجهد والمال، أخبرهم أنك في انتظار أفضل رغبة لتكون أساساً لابتكارك الجديد، وأنك باذل أقصى جهد لك، لتنفيذ ابتكار يُشبع تلك الرغبة، ولا تس أن تخبرهم أنهم بذلك يساهمون في مشروع نهضة أمتهم، وأن الأجر والثواب من الله سبحانه وتعالى هو أفضل جزاء.

دعني أخبرك بطريقة يمكن استخدامها، فقط إذا فشلت أي من الطرق التي تحدثنا عنها في السابق، إنها الحاجات العامة، فالإنسان عموماً في حاجة إلى الغذاء، الملبس، الأمان، السعادة، اللعب، المعرفة... فكر في كل هذه الحاجات، كيف ستشبع هذه الحاجات بطريقة مبتكرة، اخرج من خلف مكتبك أو من أمام شاشة الكمبيوتر واحتلك بالعملاء، تعرّف على احتياجات السوق وتعهد بالوفاء بالتزاماتك، سيصبح لديك بعد تنفيذك لتلك الخطوات كنز ثمين، ألا وهو ماذا يريد الناس، ماذا يحتاج الآخرون، فالنهاية أم الاختراع.

ما احتياجاتك في الحياة؟

مفاتيح مهمة (حاجة + تخيل = فكرة

فكرة + ماكيت (نموذج) = ابتكار )

عصير الكتب

[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)

منتدى مجلة الإبتسامة



## المصباح الثاني

لن أعيش في جلباب أحد



هناك فارق كبير بين الاقتداء  
والتقليد، فالقدوة تصنع أمة، أما التقليد  
فلا يشرم جديداً حتى ولو كان متقدماً.

أعرف شخصاً يحكى أن والده «نجار الموبيليا» كان أفضل نجار في البلدة، حيث يقوم بتقليد أثاث غرف النوم بمجرد النظر إلى صورتها المطبوعة داخل الكتالوج، فيقول ابنه: لو كنت اتبعت طريقة أبي في العمل، لأصبحت الآن أفضل نجار موبيليا في بلدي فقط، لكنه كرر كلمة (وَفَقْط)، كان أبي يتقن عمله بشكل غير عادي، وأعتقد أنتي ورثت عنه صفة الإتقان، لكتني قررت يوماً أن أخلع رداء التقليد الذي ورثته عنه، فأضفت للموديلات الغربية بعض اللمسات الشرقية، وقمت بتطعيم الأخشاب المستخدمة بالمشغولات الحديدية، مما شجعني على التوسيع وبناء شركة عنوانها الابتكار المبني على المزاج بين أصالة الشرق ورفاهية الغرب، وهي الآن واحدة من أكبر شركات تصنيع الأثاث في الوطن العربي، ونفخر بتصدير منتجاتنا إلى أكثر من ٢٢ دولة من بينها إيطاليا وفرنسا... ومن هذه التجربة نستخلص أن التقليد الجيد يصل بنا إلى نتيجة أيضاً جيدة، لكننا إذا أردنا أن نبحث عن الامتياز فعلينا أن نخلع عباءة التقليد ونرتدي عباءة التجديد، فلا تتوقع مصادفة الأفكار المبتكرة وأنت ترتدي نفس الثوب دائمًا.

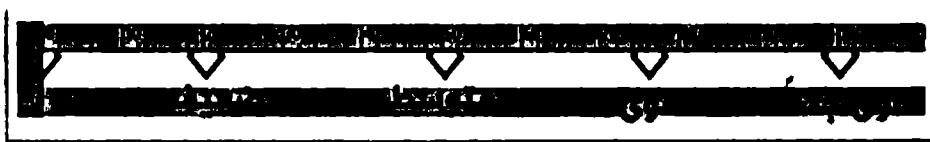


## المصباح الثالث

### الطموح الإبداعي

الطموح يساعد كثيراً على التخيّل الذي هو المادة الخام للإبداع والابتكار، فكن طموحاً في تفكيرك دائماً، أقم في محيط يساعدك على إيقاظ طموحك دائماً ويهبّه على النشاط والحركة في اتجاه الهدف.... واحرص على الطموحات المحفزة والمستفزة لعقلك الباطن، كأن تطمح في ازدهار مديتها وذلك يجعلك تتخيّل مدينة بلا تلوث أو تعج بالسائحين، وبالتالي تشجّع عقلك الباطن على التفكير في الأساليب «المبتكرة» لتحقيق هذه الطموح وإنجاز المهمة التي كلفه بها طموحك.

ما حجم طموحك الإبداعي؟



## المصباح الرابع

### انعش فكرتك الصغيرة بحسن الفزن

(لا تذوق الفكرة قبل أن تنضج)



إن توقيع أفضل النتائج هو الذي يجب عقولنا القوة المغناطيسية التي تحذّب إلينا أكبر عدد من الأفكار والحلول الممكنة ويجعلنا نقدر على الاستمرار والتوجّل في بحور الأفكار دون خوف من المجهول.

فمما لا شك فيه أننا إذا كنا بصدف فكرة ما، قد توصلنا إليها بعد صبر ومعاناة، فسررت إلى أذهاننا توقعات سلبية مثل «الفكرة لن تعجب الناس»، «الفكرة مكلفة»، «الفكرة محكوم عليها بالفشل».. لا شك أننا ستفقد زمام التحكم في الفكرة فتنتفلت وتهرب.. أو تقتل في المهد بسبب أنها ضيقنا عليها الخناق بأفكارنا وتوقعاتنا السلبية، فإذا أردت أن تنمو فكريتك الصغيرة.. فاحسِن الظن بها وأنعشها وأضف إليها لتعطيك.. عليك أن تمتلي وعيًا يكفيك لأن تدرك أن مدحوك لفكريتك الصغيرة يتضمنها سريرًا.. ولا تتسرع في الحكم عليها أنت، أو من تأخذ بآرائهم قبل النضج، وإن كان لا بد من حكم فعظام ولا تُقْزَم.

**حقيقة الأمر أن للسارات والخطوات التي يخطوها الإنسان .. لا يليوه صحيحة من خططها إلا بعد اكتمالها .. لو يتم الحكم عليها بعد ظهور تلابها .... ولكن خض التجربة ونسلح بمبادئك ونعلم من لخطلك.**



غير تلميحة البشرية "زيم زيجز"

قبل خمسين عاماً، كان هناك اعتقاد بين رياضيّي الجري أن الإنسان لا يستطيع أن يقطع ميل في أقل من أربع دقائق، وأن أي شخص يحاول كسر الرقم، سوف يتعرض لانفجار قلبه، ولكن أحد الرياضيين سأله زملاؤه هل هناك شخص حاول وانفجر قلبه؟ فجاءه الإجابة بالنفي. فبدأ بالتمرن حتى استطاع أن يكسر الرقم، ويقطع مسافة ميل في أقل من أربع دقائق.. واستطاع في نفس العام أكثر من ١٠٠ رياضي أن يكسر ذلك الرقم!

انظر إلى الفارق بين التوقعات السلبية السائدة قبل أن يحطّم الرياضي الزمن القياسي والتوقعات الإيجابية التي زرعها الرياضيون بعد تحطيم الزمن القياسي.

إننا وللأسف نسمح لأنفسنا وللآخرين بإصدار حكم البراءة أو الإدانة على أفكارنا، بالرغم من حداثتها وعدم اكتها وصعوبة قدرتها على التعبير والدفاع عن نفسها! ولكن كيف السبيل إلى إعطاء الفكرة فرصتها الكاملة دون أن نتعلم كيفية السيطرة على أفكارنا والتحكم فيها؟



عليك زرع التوقعات الإيجابية بداخل عقلك وخيالك كل يوم.. وفي كل شيء... تذكر الحديث الشريف «التمس لأنجيك سبعين عذراً»، والتيمس لفكرتك أيضاً عذر الحداثة وقلة الخبرة.. تعلم دائمًا التفاؤل والنظر إلى نصف الكوب المملوء، توقف عن اجترار الفشل تلو الفشل، وتذكر دائمًا أن من أسماء الله «اللطيف» حتى يلطف بك وبهمومك ومشاكلك الحالية والمستقبلية.. وليس عليك سوى النظر للأمور بإيجابية، وخلع النظارة السوداء، وترك الفكرة تأخذ وقتها وحظها من النمو دون عوائق.

لا تضع العراقيل متعمداً في طريق الفكرة.. أما إذا أردت أن تقتل فكرة، فما عليك إلا أن توقع لها الفشل وعدم الجدوى.

ولا تكون كالإمعة في مهب الرياح.. عرضة للتغير قناعاتك وفق آراء الآخرين.. «لقد صاغ نيوتون أغلب نظرياته سرًا ولم يعلن عنها إلا بعد أن جربها وتأكد من إثباتها.. حتى لا يتهمه أحد بالجنون ويُثبط عمله ويعرقل فكرته».. ثق في فكريتك.. فالثقة تصنع المعجزات وتحقق الإنجازات.. الثقة دائمًا تدعم الملائكة الإبداعية والقدرات العقلية التي لا تفوقها سوى قدرة الله تعالى.

**مفاتيح مهمة (صبر - ثقة - فتش عن الإيجابيات)**

**ما مستوى توقعاتك الإيجابية لقدراتك الابتكارية؟**





## المصباح الخامس

فرص .. اوكيزيونات عقلية ..

انتبه «تسمين الحافز»



هل جربت أن تمشي في الأسواق وقت الاوكيزيون؟.. هل شعرت أن هناك شيئاً يدفعك بقوة لشراء سلعة ربما لم تكن ترغب في شرائها من قبل؟ السلعة هي نفس السلعة التي كنت تراها من قبل ولم تشتريها.. هل سألت نفسك ما الذي أغراك بشرائها الآن؟.. نعم... صحيح... الشمن قد تغير... لقد عرف المسوق كيف يدفعك للشراء... وأغراك بتخفيضه ثمن السلعة.

إن هذه الإغراءات وغيرها من أساليب الإعلان عن السلعة، التي صاغها السوق، أوجدت لديك الحافز للشراء.. ذلك الحافز الذي ساقه السوق ظل يدفعك ويداعب قدرتك المالية على الشراء فجعلك تقتني السلعة بيسر، وسهولة، ورضاة تام.

ولكن ما الحافز؟.. ماذا يعني؟... كيف يحدث؟.. فإذا عرفنا أن الحافز يعني دفع شخص ما إلى الحركة والنهوض لفعل شيء ما.. فكيف نوظفه ليدفعنا إلى الابتكار؟

**يتولد الحافز** عندما تبلور أهداف الشخص الذاتية وتشعر في النمو والوضوح.. ويزداد ذلك الحافز كلما شرعت بالتقدم خطوة أخرى في طريق وصولك لهذا الهدف.. كل خطوة تعنى رطلاً إضافياً يسمن به الحافز، فالإنسان شغوف بالفطرة ومتطلع لرؤيه أهدافه تتحقق.. حتى إذا ما لمس تلك الحقيقة الواقعية، تولد لديه حافز جديد وهكذا دوالياً.



وتحتختلف محفزات الأشخاص باختلاف أهدافهم وتوجهاتهم الفكرية.. بعض الناس تحفظهم الرغبة في الوصول إلى السلطة، وبعضهم يدفعهم تحقيق الربح المادي.. والبعض يحركهم الشعور بالرغبة في النجاح والتوفيق.. والشهرة قد تداعب خيلة الكثير.. والكثير يجمع في طموحاته بين كل ما سبق... وما سبق نستخلص مدى أهمية دور عامل التحفيز في الحث والتحريض على الفعل والتقدير.. ومن هذا المنطلق، فطنت الحكومات والمؤسسات لتلك الأهمية وتلك الخدمة الجليلة التي يقدمها عامل التحفيز لهم.. فجعل رب العمل يمنح العمال مكافآت للمتميزين وشهادات التقدير.. وصارت المؤسسات تمنح الجوائز التشجيعية والمشاركة في الأرباح كنوع من أنواع التحفيز على زيادة الإنتاجية.. والجامعات تعطى المنح الدراسية، وبعضهم يتوجه الآن للوعد بالحصول على فرصة عمل بعد التخرج وهكذا، كما يمكنك كذلك أن تضع لنفسك الدافع... نعم أنت.. فلن تجد من يقوم بهذا الدور أفضل منك إذا اكتملت ثقتك بنفسك وزادت فرص واحتمالات نجاحك... وذلك بأن تقسم طريق الوصول إلى خطوات.. حتى إذا تمكنت من اجتياز الخطوة الأولى بنجاح، اشتغلت الرغبة من جديد لاجتياز الخطوة الثانية والثالثة حتى النهاية.. فتصبح كالحجارة التي تلقى في ماء راكد، وتشير موجاً، فتتلاطم الأمواج محدثة أمواجاً أخرى غيرها، وهكذا.

- الحاجة أم الاختراع، فالحاجة إلى التفوق وإثبات الذات، سبب كاف لتوليد الطاقة الإبداعية داخل عقلك وتصرفاتك بشكل عام.. وال الحاجة إلى الظهور والشهرة طبيعة فطرية تدفع المرء إلى التطوير والتجدد والتميز.. ولا نغفل أهمية الحاجة إلى زيادة الدخل وتنمية الثروة المادية، فلتلك الحاجة مفعول السحر عند الكثيرين في إجبار العقل على السعي بهمة وحماس نحو خلق الفرص وإزالة العقبات والعرaciil التي من شأنها إعاقة الأفكار البدعة من أن تطفو على سطوح مخيلتك.. وكلما زادت تلك الحاجة، اشتعل المحفز المتشجع.. لذا.. تعرف على حاجاتك وانتبه، فإن الانتباه ضروري لتلقي المثيرات والمحفزات، واستخدم جميع المحفزات التي تتفق مع منهجك الحيوي والتي من شأنها تشجيع رغبتك على مواصلة الطريق الصعبة والصبر على الأزمات في سبيل الوصول إلى الفكرة.

أكثُر من ترديد العبارات المشجعة لنفسك... كأن تسأل نفسك ماذا ستفعل يا حلال العُقد؟... كيف ستتصرف يا عبقرى زمانك؟..... ولا تنس أن تكافئ عقلك المبدع على كل مجموعة أفكار تحصل عليها، وذلك بأن تقرأ قليلاً بعض النكات والألغاز المضحكة.. أو تشاهد بعض برامج الغرائب والطراائف والعجائب.. وتذكر أن متعة العقل في قليل من الاسترخاء العقلي والتفكير البطيء الهدى في خلق الله.

**ما الأشياء والأهداف التي تشجّعك على صناعة فكرة؟**

## المصباح السادس

**الاستثناء قاعدة أساسية**



الجميع يمكنهم أن يكونوا مبدعين على درجات متفاوتة وفي مجالات شتى.. هذه نظرية من السهل إثباتها... لكن الحقيقة المثبتة بالفعل أن الناس ليسوا جميعاً مبدعين، ذلك لأن المبدع أو المبتكر يحمل في طيات شخصيته سمات، يمكن أن يطلق عليها سمات فريدة.. نادرة.. سمات تجعله مختلفاً ومتميزاً عن أقرانه والمحيطين به.

افترض معى أنك دعيت لحضور مسرحية، ستجد نفسك ترقب وانتباه ذلك الممثل الذي يعتلي خشبة المسرح، وكذلك يفعل جمهور الحاضرين.. الجميع في حالة انجذاب عقلي وروحي وجسدي نحو الممثل... بينما هو غير آبه لذلك الاهتمام من الآخرين، ذلك أن المبدع دائمًا ما يجذب الانتباه.. فهو حالة فريدة كما قلنا في السابق.. تلك الفردية تجعله



يتصرف دائمًا كما لم يتصرف الآخرون، فهو استثناء من قاعدة الآخرين العاديين.. وربما لم يولد بهذا الاستثناء، ولم تحمله جيناته الوراثية، ولكنه اكتشف بعض هذه السمات «والتي تحدثنا عنها قبل ذلك» واكتسب بعضها الآخر... إذن فكيف يمكن للجميع أن يصبحوا مبدعين؟ ببساطة شديدة جداً، تعلم أن تكون استثناء.... المثال التالي الذي أطرحه أمامك لا يمكن لعربي أن ينساه... فمن من الآن لا يعرف اللاعب الموهوب «محمد أبو تريكة» لاعب النادي الأهلي والمنتخب المصري؟... والحديث هنا ليس عن مهارة «أبو تريكة» الكروية وإن كانت بالفعل مهارة جديرة بالإعجاب وتستحق التقدير والإشادة.. وإنما الحديث عن مهارة أخرى نتعلمها جميعاً من الموقف الذي خطط له وصنعه ونفذه بتوفيقه من الله تعالى، عندما كان العالم كله لا يأبه لمدينة غزة... حكومات وجيوش غفيرة.. مؤسسات ومنظمات كاملة بما تملكه من وسائل إعلام ضخمة وميزانيات وكوادر... لم تستطع أن تفعل شيئاً تجاه شعب غزة المحاصر... لكن «أبو تريكة» لم يردد أن يبقى مكتوف الأيدي، فقرر وعزم أن يفعل شيئاً يجتذب به عطف العالم إلى قضية غزة المحتلة والمحاصرة، وذلك عن طريق فكرة إبداعية، حتى على استغلال تركيز معظم كاميرات الملعب بعد إحرازه هدف الفوز، فكشف عن قميصه، ليقرأ أكثر من خمسين مليون شخص عبارة «تعاطفوا مع شعب غزة المحاصر» وكانت باللغتين العربية والإنجليزية ما يضاعف العدد الذي قرأ العبارة.





إن هذه اللفتة التي ابتدعها اللاعب المبدع تحوي الجديد الذي ضمن لها النجاح... الجديد الذي هو حجر الأساس في تعريف علم الابتكار... ولا شك أن هذا اللاعب بالإضافة لقدراته الإبداعية داخل المستطيل الأخضر.. لا شك أنه استثناء، وهذا هو الشاهد في الأمر، والدرس الذي يجب أن يتعلم كل شخص يريد أن يقطع شوطاً في مضمار الإبداع والابتكار.

يقول الشاعر إيليا أبو ماضي

كن بلسما إن كان دهرك أرقما

وحلوة إن صار غيرك علقة

نعم... تعلم أن تكون استثناء... فعندما يختنق المرور وينفذ صبر الآخرين من شدة الزحام المروري.. كن أنت صبوراً... عندما يشك الآخرون بك وبآخرين.. ثق أنت بهم وبالجميع... عندما تثبط عزيمة الناس من حولك كرر أنت المحاولة ولا تستسلم أبداً للفشل... أعط عندما يأخذ الآخرون... أنتصت عندما يتكلم الآخرون، اجتهد عندما يتقاعس الآخرون.. اصبر عندما يشكون الآخرون... انتبه عندما يغفل الآخرون.. ابتكر عندما يقلد الآخرون.. تحمّس عندما يفتر الآخرون.. تمسّك عندما يتخلى الآخرون.. تذكر دائمًا أن أفضل لاعبي كرة القدم المحترفين هم الذين يستخدمون القدم اليسرى فيصنعون لأنفسهم استثناء من القاعدة.. وأفضل الملاكمين هم الذين برعوا في استخدام قبضاتهم اليسرى بنفس الكفاءة التي يستخدم بها نظراً لهم اليد اليمنى، فيكسرن القاعدة الأساسية الشائعة باستثنائهم الذي وضعوه بأنفسهم.. كن أنت دائمًا وأبداً الاستثناء الذي ترضاه لنفسك.. ولا تلوّث عباءتك الإبداعية بفوضى القواعد... واجعل من الاستثناء قاعدتك الأساسية حتى تضمن التميز واللحاق بطاولة المبدعين.

ما الاستثناءات التي ستفرد بها عن غيرك في المستقبل؟



## المصباح السابع

### وجبة على حساب صاحب الاقتراح



من سمات المبدع والمتذكر، إرفاق شكواه بجموعة من الحلول والاقتراحات.. فهو دائم البحث عن المشكلات.. لكنه لا يقف عندها موقف الطفل دائم الشكوى.. قليل الحيلة.. مكسور الجناح ..

بل يكون لديه دائمًا حلول تلك المشكلات، ولعل ذلك يرجع إلى أنه يفكر أغلب الوقت في الحل بدلاً من أن ينكب على المشكلة وتفاصيلها الدقيقة، ويسعى إلى الخروج بنتائج مبتكرة بدلاً من الالكتفاء بالدعاء، وإن كنا لا نغفل دور وأهمية الدعاء، لكننا نؤكد أنه مرتبط بالسعي والتحرك لتحقيق الإنجاز المطلوب.

- كنت وأربعة من أصدقائي المقربين قد خرجنَا لتناول وجبة العشاء في إحدى المطاعم ذات الخمسة نجوم بمصر الجديدة، وقبل تناول العشاء مُررت علينا ورَيقات صغيرة وأقلام لندلي بآرائنا، وما إذا كانت لدينا أية شكوى من الخدمات التي يقدمها المطعم.. وبطبيعة الحال أخذ كل واحد منا يعدد شكواه في اتجاه نوعية الطعام وسعر الوجبة المرتفع ومستوى الخدمة المتوقع من وجهة نظره وأمور شبيهة كثيرة، أحدنا لم يتم بكتابة مثل هذه الأمور... فقط وضع في ورقته اقتراحاً باستغلال جزء من مساحة المطعم الكبيرة «ولتكن مساحة طاولتين مثلاً» في توسيعة مدخل الجراج الخاص بالمطعم، وعَدَّ صاحبنا محسن اقتراحته وأسبابه وأهميته في جذب زبائن أكثر، بالطبع نال صديقنا المقترح منا نصيبيه المناسب من السخرية.. إذ كيف تجرأ صديقنا وتخيل أن صاحب المطعم سوف يستغنى عن مساحة طاولتين من المطعم مجرد إراحة زبائنه؟.. ولكن بعد أسبوع واحد، أدهشنا صديقنا المقترح بمفاجأة رائعة... عندما قرأ علينا رسالة الشكر المبعثرة من

صاحب المطعم والمرفقة بخمس دعوات مجانية للعشاء في المطعم، لمشاهدة التجديفات الأخيرة في المطعم والجراج.

- كانت الرسالة تحمل في طياتها الآتي:

- السيد المحترم المهندس / أيمن خليل مرسى

بعد التحية والسلام

نحن إذ نشكر لكم اختياركم وتشريفكم لطاعمنا وحسن تعاونكم المشر ووالبناء بأفكاركم ومقترحاتكم المبدعة عميقه التأثير، فإننا نحيط علم سيادتكم أننا قد استفدنا من اقتراحكم بتتوسيعة مرفا السيارات الخاص بمطعمتنا، بعد أن أدخلنا تعديلاً بسيطاً وهو استغلال أربع طاولات من الصالة المخصصة لتقديم الطعام الفرنسي بدلاً من طاولتين وفقاً لتعليمات مهندسي الديكور والإنشاءات.. وذلك كله نزولاً على رغبتنا في تقديم أفضل الخدمات وتوفير وسائل الراحة لزبائنا الكرام.

ويشرفنا حضوركم لمشاهدة تلك التعديلات بدعوة مجانية نتمنى أن تتقبلوها منا تعبيراً عن امتناننا لأفكاركم وأرائكم السديدة وثقتكم الغالية في مطاعمنا،

نبيل أحمد على

مدير فرع مصر الجديدة ٢

انتهت الرسالة واستلم كل منا دعوته المجانية لتناول الكبة من جديد...وهناك دهشنا لسهولة وجود مكان للسيارة داخل مرفا المطعم، بعد التعديل، وعند دخولنا من باب المطعم لاحظنا عدم وجود الطاولة المفضلة لدينا، فقد استغل مكانها لتتوسيعة المرفأ ولكن لا بأس فالطعام المجاني أنسانا ذكريات الطاولة المفضلة، ولكننا لم ننس أن يضع كل واحد فينا سلسلة من الاقتراحات الجديدة في ورقة استطلاع الرأي بدلاً من الشكاوى التي لا طائل من ورائها.

وتاريخنا العربي والإسلامي مليء بحكايات وقصص تؤكد أهمية دور الاقتراح في



بلوره الأفكار وتحقيق الهدف، ومن هذه الأمثلة.. المثال التالي المأخوذ من واقع السيرة النبوية وغزوة بدر:-

- تأهل المسلمين لخوض المعركة، وعسكروا في أدنى ماء من بدر،

- فجاء الحباب بن المنذر إلى رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ) وقال: أرأيت هذا المنزل، أمنزلًا أنزلنَا الله، ليس لنا أن نتقدمه ولا نتأخر عنه، أم هو الرأي وال الحرب والمكيدة؟ قال: بل هو الرأي وال الحرب والمكيدة، قال: يا رسول الله فإن هذا ليس بمنزل،

امض بالناس حتى نأتي أدنى ماء من القوم فتعسّر فيه، ثم نغور ما وراءه من الآبار، ثم نبني عليه حوضاً فنملاه ماء، ثم نقاتل القوم فنشرب ولا يشربون، فقال رسول الله (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ): لقد أشرت بالرأي، ثم أمر بإيقافه، فلم يجيء نصف الليل حتى تحولوا كما رأى الحباب، وامتلكوا موقع الماء.

أيا كان ما  
نفكر فيه  
ونثنى عليه،  
 فإنه يتزايد.

"د. جون  
ديمارتيني"

- المشكلة تكمن في أننا لم نتعود تقديم الاقتراحات، ويرجع ذلك غالباً لفترة طفولتنا أو طفولة رؤسائنا، حيث إن أجدادنا وأباءنا قد أقاموا صلة وشيكّة بين اقتراح الطفل لفكرة ما والأدب، فيعتقدون أنه من غير اللائق أن يقوم الطفل الصغير بإبداء اقتراح وكأنه يعدل على أفكار أبيه، الأمر الذي يعني قلة الذوق... ولبيتهم علموا أنهم بذلك يقتلون لدى أبنائهم نعمة الإبداع!

- فمن ناحية أخرى أنشأت شركة تويبوتا اليابانية نظام لتلقى الاقتراحات، وكانت النتيجة، أن تلقت الشركة في العام الأول مليوناً ونصف المليون اقتراح، والعجيب أنها نفذت نحو ٩٨٪ من هذه الاقتراحات.

- إن رؤساء الشركات والمديرين الذين يفرضون سياسات العمل الديكتاتورية دون الأخذ في الاعتبار تفريغ صندوق اقتراحات مرؤوسينهم في تطوير وتحسين تلك السياسات.. هم رؤساء ومديرون حكموا على شركاتهم بل ومرؤوسينهم أيضاً بالفشل

والتأخر والتخلف والبلادة.. ثم قل بعد ذلك أي كلمة من عندك يمكن أن توحي بالخسارة وتترافق مع الفشل والهزيمة.

- إذن فكيف السبيل لتنمية عضلات المخ وإجباره على إفراز العديد من الاقتراحات المشرمة التي تساعد على توليد الأفكار الخلاقة؟

- أولاً عليك بتقديم اقتراحات في أي موضوع وأي مشكلة.. أبداً باقتراح بسيط، فأول الشجرة النواة، وداوم على ذلك ولا تلق بالأّلسخريّة رئيسك وزملائك من اقتراحك مهمًا ارتفعت درجة سخونة نقدّهم... فتحن قد اتفقنا مسبقاً أنك أنت (كمبدع) تختلف عن الآخرين.. فبديهي لا تجد كل اقتراحاتك مقبولة لديهم.

ـ «بودا»  
ـ عندما تجد فكرة مفيدة في مكان ما تصلح لأن يتم تطبيقها في شركتك، فهذا المانع أن تنقل الفكرة لرئيسك في العمل أو إلى رئيس الشركة على هيئة اقتراح مقدم منك؟ ولا تنس أن تشير أن الفكرة مقتبسة، فذلك يعزز ويشجع رئيسك على العمل في الأخذ باقتراحك، كما أن قبول اقتراحك والعمل به سيشجع عقلك على توليد اقتراحات أخرى جديدة ومفيدة.

- أسأل دائمًا الأسئلة التي تبدأ بـ «ماذا لو؟» هذه الطريقة سهلة ومفيدة لتوليد الأفكار.

ماذا لو تغير اللون من كذا.. إلى كذا؟

ماذا لو صغر الحجم قليلاً... ماذا لو أضفنا إليها شيئاً آخر... ماذا لو استغنينا عن كذا؟

- أحياناً قد تستعصي علينا الأفكار المُنْجِية، عندما نكون واقعين بين برائش مشكلة ما، وذلك لأن عقلنا مشغول بالمشكلة نفسها... فتنصب عصارة مخنا عن إفراز أي اقتراح، فنلجأ ملـيـن يساعدنا من الخارج.. والعجيب أننا نجد لديه اقتراحات حل المشكلة بسهولة وسرعة... رغم أن المشكلة لا تعنيه من الأساس.. لذلك إذا أردت أن تجد حلولاً



ومقترحات تنجيك من المشكلة... فتبرأً من المشكلة تماماً.. أجعلها لا تخصك... تخيل أن المشكلة تخص أحد أصدقائك.. وأنك تساعده فقط باقتراحاتك وأفكارك النيرة.

ما الاقتراحات التي ستقدمها لفلان غداً إن شاء الله؟

## - المصباح الثامن

### قليل من الهمة.. كثير من الثقة

«البحث عن القبة»



ما أكثر الحالات التي بحثنا فيها عن النظارة  
التي كانا نرتديها في ذات وقت بحثنا عنها... حقاً  
إنه موقف مضحك أن نبحث عن قبعتنا وهي  
تتوهج رأسنا، وبعد أن نكتشف وجودها نتهم  
ذاكرتنا بالكسل عن أداء مهمتها!

والحقيقة أن ذاكرتنا بريئة من كل ما ينسب إليها في هذا الخصوص، بدليل أن ذاكرتنا تدلنا على أشياء كنا قد خبأناها منذ خمس سنوات أو أكثر، إننا في الحقيقة نبحث عن أشيائنا التي بين أيدينا في المكان الخطأ... نبحث عنها هناك... في المكان الذي لا يمكن أن تكون فيه. ونقول لأنفسنا لقد وضعناها هنا... أين هي؟... ويرجع ذلك إلى أنها قد لا تشق بأنفسنا بالقدر الكافي للإحساس بالأشياء التي نرتديها، وربما حتى داخل ذواتنا... لا تشق في قدرتنا الداخلية.. ولكن تزداد الثقة كلما خرجنا من أنفسنا أكثر وأكثر... إن هذا مما يحدث تماماً بالنسبة لقدراتنا الإبداعية... فقد تكون الفكرة أو الحل المبتكر قريباً منا أو محيطاً بنا، ومع ذلك لا نراه!... بينما نرى هناك... في الأقصى البعيد... فيما وراء البحار... نرى غايتنا وملاذنا... ملجاناً... إننا نعتقد أن أفضل الأفكار مخبأة تحت رأس شخص آخر... ولعل أبسط مثال لصدق هذه الحقيقة المؤلمة، إصرارنا على أن الحل دائمًا لدى الخواجة.. الحل عند الخبير الأجنبي والمدرب الأجنبي... والمتبع الأجنبي... وأخذت أمثلنا الشعبية تؤكد على ذلك بل وتنمي «الشيخ بعيد سره باتع»، «شراء العبد ولا

تربيته » فصرنا لا نثق في قدرتنا على الابتكار.. حتى في أبسط الأشياء، مع أننا بقليل من الهمة وكثير من الثقة وبصيص من النزرة الإبداعية للأشياء المحيطة بنا، نستطيع أن ننافس بقوة.. لكن عملقة التطور والابتكار في الدول المتقدمة.. تجعلنا دائمًا نشعر بالتضليل الفكري المبدع، برغم أننا نمتلك أغلب وسائل ومحفزات الابتكار.

القصة التالية وصلتني من خلال بريدي الإلكتروني رأيت أن أضيفها هنا لأنها تؤكد على مدى تصورنا للحلول... فاقرأ... وتمعّن... ولا تتعجل النهاية.

أحد السجناء في عصر لويس الرابع عشر، محكوم عليه بالإعدام ومسجون في جناح قلعة، هذا السجين لم يبق على موعد إعدامه سوى ليلة واحدة، وكان لويس الرابع عشر مشهورًا بابتكاره حيلاً وتصرفات غريبة، وفي تلك الليلة فوجئ السجين بباب الزنزانة يفتح، ولويس يدخل عليه مع حرسه ليقول له سوف أعطيك فرصة إن نجحت في استغلالها، بإمكانك أن تنجو، هناك مخرج موجود في جناحك بدون حراسة، إن تمكنت من العثور عليه، يمكنك الخروج، وإن لم تتمكن، فإن الحراس سيأتون غداً مع شرط الشمس لأنذك وتنفيذ حكم الإعدام، غادر الحراس الزنزانة مع الإمبراطور بعد أن فكوا سلاسل الأسير الذي بدأ يفتّش في الجناح الذي سجن فيه، والذي يحتوي عدة غرف وزوايا، ولاح له الأمل عندما اكتشف فتحة مغطاة بسجادة بالية على الأرض، وما إن فتحها حتى وجدها تؤدي إلى سلم يؤدي لسرداب سفلي، ويليه درج آخر يصعد مرة أخرى، فظل يصعد إلى أن أحس بتسلل نسيم الهواء الخارجي، مما بث في نفسه الأمل، إلى أن وجد نفسه في النهاية في برج القلعة الشاهق، لا يكاد يرى الأرض، فعاد إدراجه حزينًا منهكًا، ولكنه واثق أن الإمبراطور لا يخدعه، وبينما هو ملقى على الأرض مهمومًا ومنهكًا، ضرب بقدمه الحائط، فأحس بالحجر الذي يضع عليه قدمه يتزحزح، فقفز وبدأ يختبر الحجر، فوجد أن بإمكانه تحريكه، وما إن أزاحه حتى وجد سردارًا ضيقاً، لا يكاد يتسع للزحف، ومع ذلك فقد بدأ يزحف، وكلما استمر في زحفه، سمع صوت خرير مياه، فأحس بالأمل، لعلمه أن القلعة تطل على نهر، لكنه في النهاية وجد نافذة مغلقة بالحديد، أمكنه أن يرى النهر من خلاها، فعاد يختبر كل حجر وبقعة في السجن، لكن كل



محاولاتي ضاعت سدى، والليل يمضي... واستمر يحاول..... ويبحث..... وفي كل مرة يكتشف أملاً جديداً... فمرة يتنهى إلى نافذة حديدية، ومرة إلى سرداد طويل ذي تعرجات لا نهاية لها، ليجد السرداد قد أعاده لنفس الزنزانة!

وهكذا ظل طوال الليل يلهث في محاولات وبوادر أمل تلوح له، مرة من هنا ومرة من هناك، كلها توحي له بالأمل في أول الأمر لكنها في النهاية تبوء بالفشل!

وأخيراً، انقضت ليلة السجين كلها، ولاحظ له الشمس من خلال النافذة، ووجد وجه الإمبراطور يُطل عليه من الباب ويقول له: أراك مازلت هنا.. قال السجين: كنت أتوقع أنك صادق معِي أَيْهَا الإمبراطور، قال له الإمبراطور: لقد كنت صادقاً، فسألَه السجين: لم أترك بقعة في الجناح لم أحاول معها، فأين المخرج الذي قلت لي عنه؟ قال له الإمبراطور: لقد كان باب الزنزانة مفتوحاً!

إن العبر المستخلصة من هذه القصة كثيرة ومفيدة.. فهناك دائمًا فرصة للنجاة.. هناك دائمًا فرصة للخروج من المأزق.. والحل قد يبدو بعيداً... وقد يبدو قريباً أيضاً.. لكننا دائمًا ما نحبذ الحل البعيد... ونرفض أن نسلّم بالحل القريب، الذي ربما يكون ملك أيدينا ومع ذلك لا نشعر به... إن تطورنا ورقينا المشودين يكمنان في ابتكار الحل وليس في البحث عن الحل هناك... ولا يتم ذلك إلا من داخلنا أو بالأحرى في محيطنا المتصلق بنا... لقد خلقنا الله سبحانه وتعالى في أرحام أمهاتنا داخل بيئه ملائمة ومناسبة «محيط المشيمة» تحيط بنا وتحميها وتغذينا دون الحاجة لأي عوامل خارجية.

والخلاصة أننا نحتاج لأن نركز على محيطنا... نفكِّر فيه.. ما ينقصه؟ ماذا يحتاج؟.. كيف يعمل؟.. ما الذي يعجبه؟ كيف نرضيه؟.. ما إمكاناته؟ بكم تقدر ثرواته؟ ما مميزاته؟ ماذا عن عيوبه؟ ماذا عن ماضيه؟ كيف سيكون مستقبلاً؟ أين يقع من المحيطات الأخرى؟.. ما مدى قوته؟ إلى أي مدى هو ضعيف؟ إننا نحتاج لأن نبت الثقة بداخلينا وحولنا، أكثر من أن نظرها فتبخر.. ويسقطها سحاب التطور مطرداً غزيراً.. سلسلياً على الدول المتقدمة.



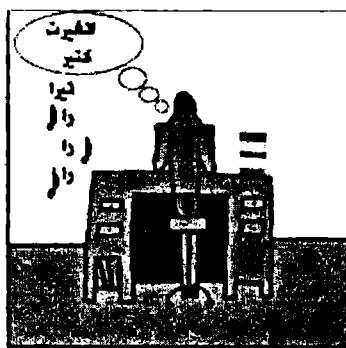
هناك أفكار جيدة داخل لغافتنا  
إذا نحن على استعداد للحفر عميقاً بما فيه الكفاية.

ـ هيراكليطس ـ

فأنت لا ينقصك سوى قليل من الهمة، وكثير من الثقة بقدراتك الداخلية  
وإمكانياتك المحيطة بك... وعندما يتحقق ذلك.. فلن تحتاج لأن تبحث عن القبة.

## المصباح النابع

### سياسة تغيير السياسات



إن تغيير حالة الشيء إلى حالة  
أخرى لسمة

من سمات الطبيعة.. بل هي  
قانون الطبيعة.. الكون كله في حالة  
من التغيير المستمر.

يتغير الليل البهيم إلى نهار ساطع... الماء المالح يتتحول إلى بخار ويعود ليتحول إلى  
 قطرات ماء عذب فرات.. فالمبدع الأعظم قد خلقنا من ماء وتراب وأنسانًا لحمًا ودمًا ثم  
 نموت فنرمي ترابًا فنبعث خلقًا لا يعلم صورته إلا الله... يعلمنا مبدأ الأشياء.. فسبحان  
 من له الدوام.

الكيانات الاقتصادية والسياسية أيضًا لا يمكنها الاستمرار على نهج واحد... فنجد  
 الاشتراكية تختفت وتنتشر فكرة الرأسمالية ومن ثم العولمة... إلى آخر ما يخترع من أنظمة  
 اقتصادية تحاول التطور والنمو التلقائي أو المعتمد المقصود.



والناظر والتأمل لعالم الحيوان والأسماك والنباتات يدرك على الفور أن التغيير ليس مستحيلاً أو حكراً على بعض الكائنات والظواهر الطبيعية دون الأخرى.. فإذا ذهبت يوماً إلى السيرك تجد الكلاب والقطط تقف على أقدامها الخلفية وتلعب الكرة وتغير من الطبيعة التي خلقت بها... تجد أيضاً الدرافيل تحرق حلقات النار، وقد استطاع الإنسان بعلمه أن يغير من شكل بعض النباتات وخصائصها عن طريق علم الهندسة الوراثية... فتجد البطيخ الأصفر والبطيخ المربع الشكل والثمار دونها بذور... كل هذه الأشياء والخلوقات تستجيب للتغيير بشكل ما.

وأنت أيضاً لا يمكنك التعامل مع رتابة الحياة اليومية برتابة تعادلها وتكافتها... إن الوصول للدرجة الملل أمر غاية في الصعوبة... لا يتحمل... ولذلك اتخذت الرتابة واستغلال ضغط الشعور بالملل على الجهاز العصبي كوسيلة فعالة للتعذيب النفسي.. لإجبار المتهمن على الاعتراف بجرائمهم في أسرع وقت... وعلى العكس من ذلك، فإن تغيير المكان والاستجمام في فترة النقاوة.. يصفه الأطباء لعلاج الأمراض النفسية الخطيرة... فإذا استمر فعلك بنفس الطريقة فلا شك أنك ستتجنى دائمًا نفس النتائج... تخيل نفسك تستنشق نفس الهواء دون أن يتجدد... تأكل نفس الطعام.. تشرب من مياه غير جارية.. غير متتجددة... وذلك كل يوم.. لاشك أنك سوف تمرض خلال أسبوع... وإذا استمر الأمر فمن المحتم أنك سوف تموت... وأنت عندما تغير من تفكيرك، فسوف تستطيع أن تغير حياتك بأكملها والعالم الذي تعيش فيه.. إن التغيير والتجدد من سنن الحياة... كذلك هما سنن الابتكار... الابتكار في حد ذاته يغير شكل الحياة... يجعلها أفضل... أسهل... أجمل.

**﴿إِنَّ اللَّهَ لَا يَغْيِرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يَغْيِرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ﴾**

إذن.. كيف نصل بالتغيير إلى الابتكار الذي يؤدي إلى التغيير؟

لا نهضة بالابتكار إلا باتباع سياسة تغيير الأفكار... فالعقل الجامد المتصلب.. الذي لا يعني بتجديد أفكاره.. هو عقل لا روح فيه، ثباتات الفكر داخل العقل دون تغذية

يشبه رياضة الجري في نفس المكان، لا تجني منها أي تقدّم سوى حرق الطاقة.. اشحن عقلك دائمًا بأفكار وآراء جديدة، من شأنها التفاعل مع الأفكار القديمة لإنتاج أفكار مبتكرة... ولا يعني هنا عندما تتحدث عن تغيير الأفكار أن يكون المقصود أو أن يتضمن كلامنا تغيير المعتقدات والثواب والمبادئ وتعاليم الدين.. فتلك رواسخ عقلية وروحية لا جدال فيها، ولا علاقة للتصلب والجمود بها على الإطلاق، فهي قواعد أساسية نحتاج لها لتنظيم لنا حياتنا وتهدينا إلى الطريق الصحيح... لكن المعن بالأساس هو تلك الأفكار التي تعتمد في تحليها على المنطق ووجهات النظر المختلفة والطبع والانطباع الشخصي والممارسات والعادات.. وخلاصة القول.. أن الأفكار تتأثر بالأفكار ويصبح بعضها البعض فيتتجّع جيلًا جديداً من الأفكار الجديدة ربما لم تكن موجودة من قبل.. وعلى هذا يتحقق معنى الابتكار.

أتى رجل إلى الإمام ابن العباس في مجلس علمه ليسأله: «هل يقبل الله توبة من يقتل نفساً بغير حق... فأجابه الإمام على الفور: لا... لن يقبل الله توبة من يقتل نفساً بغير حق، فانصرف السائل، وبعد قليل جاءه آخر يسأله: هل يقبل الله لتوبة من قتل نفساً بغير حق؟.. فأجاب الإمام دون تردد: نعم...نعم.. يقبلها إن شاء الله... فانصرف السائل، واندهش الحاضرون من الإجابة.. إذ كيف أجاب الإمام بإجابتين متضادتين على سؤال واحد؟... فقال الإمام: لقد جاءني السائل الأول وفي نيته أن يقتل.. فأردت أن أقطع عليه طريق القتل... وجاءني السائل الثاني وقد قتل فعلاً، فأردت ألا أقطع عليه طريق التوبة.

إن تلك الحلول الإبداعية التي أتى بها الإمام في المثال السابق، لم تكن وليدة الحظ أو الصدفة، وإنما هي نتاج تغيير إستراتيجية العقل الفاهم والمتمكن والمعلومات المتاحة.. وحسن استخدامه للمنطق والمعطيات.

والخلاصة أنه علينا أن نبني سياسات وأنماطاً جديدة في التفكير حتى نتمكن من الحصول على أفكار رائعة يوماً بعد يوم.. إن فكرة جديدة واحدة كفيلة بأن تغيّر حياة الفرد... انظر إلى الذين تبدلت حياتهم وارتقوا سلم النجاح بعد أن عانوا من مرارة الفشل... ستتجد أن ثمة فكرة أو كلمة أو كتاباً قد ساهم في هذا التغيير بشكل



كبير... فالعقل مثل الخزينة أو البنك... تأخذ منه بمقدار ما تضع فيه... فأودع في عقلك كل يوم حكمة جديدة، تعنك على إدراك سنة الحياة.. وستجد يوماً حصيلة ما أودعت، ولكن في ثوبها الجديد.

## المصباح العاشر

### جنون الرغبة



لعل أغلب الاختراعات والابتكارات التي نستخدمها في حياتنا قد اكتسبت قوتها وصفتها المميزة من قوة وشدة حاجتنا إليها كمستخدمين، وإلا ما استحقت أهميتها بالنسبة لنا... ولا شك أن تلك الحاجة قد سبقنا إلى الشعور بها المخترع نفسه... أو المجتمع المحيط به...

فمن المعروف أن المبدع شديد الحساسية باحتياجات محيطه، فالحاجة تولد الرغبة الشديدة لدى المبدع في العثور على الحلول التي من شأنها سد هذه الحاجة (الحاجة أم الاختراع)، فإذا تولّدت تلك الرغبة الشديدة في العثور على الحل، تضاعفت قدراتنا على تحمل الصبر والجهد والمثابرة عشرات الأضعاف وجعلتنا أكثر تمسكاً وتماسكاً برأينا حتى نتمكن من تطبيق الفكرة..... وإذا فترت تلك الرغبة القوية فلن نصل إلا لمزيد من استمرار الحاجة حتى تنتهي جانباً أو نتشعر حاجة أخرى... وتنعد الرغبة في الحصول على الحلول هي الحد الذي يفصل بين المبدع والشخص العادي، فنحن (أفراد عاديين) لا نستطيع شحذ قوانا العقلية وتركيزنا على شيء لا يثير لدينا الرغبة والحماس لاستكماله، أما المبدع فتولد لديه الرغبة تلقائياً بمجرد شعوره بالحاجة.

ويقول المبدع السينمائي الشهير (شارلي شابلن) في مذكراته ووصفه لكيفية حصوله على أفكار تخدم أفلامه التي يكتبها للسينما:

«على مدى الأعوام لم أكتشف إلا أن الأفكار تأتي من خلال الرغبة الشديدة في إيجادها... فالرغبة المتصلة بتحول العقل إلى برج مراقبة يفتشر في الحوادث والملابسات التي تستثير الخيال.. وقد تكون الموسيقى أحياناً أو مشهد الغروب مصدر الهم حقيقة بفكرة جديدة»

«ويحصل الإنسان على الأفكار بمجرد الإصرار إلى حد الجنون، إذ لا بد أن يكون الإنسان قادرًا على احتفال الألم والجهد والاحتفاظ بحاسه وقتاً طويلاً»

إن عالم الأعمال والاتصال كان وما يزال مدينياً لتلك الرغبة التي تولدت لدى مخترع الهاتف الكسندر جراهام بل...والذي أفنى حياته وما له في سبيل تحقيق رغبته في اختراع الهاتف، الذي خطرت فكرته في ذهنه من خلال خيط ممدوّد عبر ثقب في أسفل علبة معدنية...اكتشف أنه ينقل الصوت...سيطرت الفكرة على المخترع لدرجة باعدت بينه وبين نومه وراحته وتسبّبت في فقره فترة من الزمن، لكن لم يفلح كل ذلك في إثنائه عن تحقيق حلمه ورغبته في تحويل الفكرة إلى حقيقة.

إنها رغبة النصر التي ملكت قلب سيف الله المسلم خالد بن الوليد، وأهملته في مواجهة ماتي ألف مقاتل من جيوش الروم، بإحداث الجلبة والفووضى المصطنعة وإثارة الخيل للغبار، حتى يوهم العدو في مؤنة بأن عدد المسلمين يفوق عددهم بمراحل، مما جعله يقتنص النصر.

لذلك، عليك بمكافحة أخطر ميكروبات الإنجاز الثلاث (الخذر - التردد - اليأس) وذلك باستخدام مضاداتها من الرغبة والعزيمة في استكمال الفكرة موضوع الابتكار.

إن توفر الرغبة الشديدة والعزم على تحقيقها لا بد أن يكون في حالة غليان مستمر، حتى نستطيع إذابة المصاعب التي تواجهنا في سبيل وصولنا إلى الحلول والأفكار الإبداعية، ومن ثم تحقيقها.

ما مقياس رغبتك في الحصول على أفكار مبتكرة؟



مفاتيح الرغبة (ابداً فوراً. غدِ شعورك بالحاجة . لا تيأس أبداً)

## المصباح الحادي عشر

**ببنتنا الإبداعية..الحضانة من أجل العصانة**



تشكل بيئتنا التي نعيش فيها مصدراً حيوياً غاية في الأهمية لثقافتنا ومعارفنا وبالتالي لأفكارنا، فتؤثر سلباً أو إيجاباً على قدرتنا الإبداعية ونشاطنا الذهني كما وكيفاً... ونظرًا لتلك الأهمية في تعزيز الأفكار الخلاقة..

فقد تناولت العديد من المقالات والكتب المتخصصة في مجال الابتكار والإبداع، الحديث الشامل والمستفيض عن البيئة الإبداعية، وكيفية تأثيرها على أصحاب الأفكار التي من شأنها التطوير وزيادة الإنتاجية والتميّز.... فأخذ البعض يسهب ويطنب في الثمار العائدة على الأفراد المتمتعين بالقدرة على توليد عشرات الحلول الابتكارية، في ظل الجو الإبداعي الذي يوفره مدراء ورؤساء لديهم القدرة على تشجيعهم وتوفير احتياجاتهم، مثل المشاركة في اتخاذ القرار، والتحفيز المادي والمعنوي، وتبني اقتراحاتهم و، و، و...إلخ.

والبعض الآخر من المهتمين بمشكلات الإبداع قد أوجز دور وأهمية البيئة الإبداعية في تحقيق الأمن والشعور بالانتهاء والتخلص من الروتين القاتل للهمم الإبداعية والقدرات الابتكارية في العمل، ولا شك أن أغلب ما قيل في هذا الخصوص، يحقق الغاية والمدف المطلوب على الوجه الأمثل والأكملي.. ولكن ماذا لو؟

لعل السؤال الذي يفرض نفسه بقوة هنا، هو: ماذا لو أن الدول والحكومات لا تملك



مقومات تجعل من البيئة الإبداعية أمراً واقعاً؟ «لاحظ أن ألمانيا واليابان لم تحظيا بتلك الإمكانيات بعد خروجهما من هزتين إثر الحرب العالمية الثانية» ماذا لو أن الشركات والمؤسسات لا ترغب لسبب ما في الاعتراف بقيمة دور البيئة الإبداعية؟ ما مصير الإبداع؟ كيف تنهض الأمة؟ كيف يتذكر أفرادها؟ كيف تنافس الشركات؟ ما مصير العاملين؟

إن المبدع الحق والمبتكر الدءوب والمكتشف اللماح والمخترع العظيم... كل منهم لا يعتمد بشكل أساسى على مقدار ما توفره له البيئة المحيطة والمجتمع، وذلك من حسن الحظ، ولعل السبب في تلك اللااهتمامية يرجع إلى أن كلاًًا منهم يبحث عن الناقص ليتحقق الكمال.. على عكس الآخرين.. فالإنسان العادي دائمًا ما يبحث عن الكمال ليشبع منه حاجته فيُقصصه أو يتلفه ومن ثم يتركه ويبحث عن الكمال في شيء آخر!... أما المبدع أو المبتكر فحتى إذا عثر على الكمال، فإنه يبحث عن إضافة له أو تحويل خصائصه وجعله في خدمة أكبر عدد من المتعمدين لذلك الكمال... بمعنى آخر المبدع دائمًا يصنع بيئته الإبداعية بنفسه، يتذكر تفاصيلها، ويخترع خصائصها ويكتشف مميزاتها بنفسه، أما البيئة الإبداعية التي يصنعها له الآخرون فليست سوى وسائل مساعدة فقط، يستفيد منها المبدع للمحافظة على الاستمرارية في ابتكار الحلول وغزارتها.

وقد قامت الباحثة «تريزا أمابيل» مع «ستان كريسكويتش» بدراسة العوامل التي تؤثر على الإبداع لدى العلماء المخصصين بالتطوير والبحوث في الشركات الكبرى.

وجاءت التائج لتأكيد ما يسمونه بمبدأ «الدافعية الذاتية للإبداع» أي أن الأفراد يكونون في أحسن حالات الإبداع لديهم عندما يشعرون بالدافعية الذاتية ويعثثها «الاهتمام الشخصي» بالعمل أو بإثبات حاجة نفسية لديهم أو شعورهم بالتحدي إزاء عمل ما، ولكن إيداعهم يقل إذا كان المصدر خارجيًا.

إريك فون Hipple من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا كلية التجارة، قدّم العديد من الدراسات عن مصادر الابتكار في صناعة الإلكترونيات، وخلص إلى أن أكثر

من ٧٠٪ من المنتجات والابتكارات، إنها جاءت من المستخدمين في بادئ الأمر، وكان من الصعب إيجاد الأدوات أو المعدّات التي يحتاجونها بالسوق فيجبون على تطويرها بالمتزل، [معظم الشركات تتجاهل هذه العملية، وبالتالي يغيب عن كثير منهم أفكار جيدة بالجملة، وفرص سهلة لمنتجات جديدة أو تحسينات المنتج] والجدير بالذكر أن هؤلاء جميعاً يفتقرن إلى البيئة الإبداعية التي من المفترض أن توفرها لهم الدولة.

### كيف تصنع بيئة إبداعية خاصة بك؟

ولأن هذا الكتاب ليس معنى بالنظريات وإنما بالتطبيقات العملية لكيفية تصنيع أفكار وحلول إبداعية مبتكرة، فإليك الطرق التي يتبعها أغلب المبدعين في بناء الوسط الملائم، ويمكنك أن تضيف إليها أنت وتحلق عالماً الإبداعي الخاص.

- احرص على أن يكون لديك معمل أفكارك الخاص.. وورشتك الإبداعية... مختبر الأفكار والتجارب... مكانك المفضل لاستقبال أفضل الأفكار.
- اصنع شعارك الخاص عن الابتكار.

ماذا يعني لك، حدد مفهومك عن الابتكار ولخصه في كلمة واحدة فقط.. ( التجديد . التغيير . التميز . الاختلاف . التحول . التبديل . التنوع) ثم أحضر ورقة وقلمين، واكتب شعارك باستخدام القلمين متحاورين وبخط واضح مليء الورقة، ستجد الكلمة التي كتبتها أحدثت فراغاً، املأ هذا الفراغ باللون الأخضر، بعد ذلك علق الورقة في مكان متميز على جدران حجرة النوم، بحيث تقع عيناك عليها معظم الوقت، اصنع ورقة أخرى باستخدام نفس الطريقة ونفس الشعار وضعها في برواز الصور بحيث يمكنك وضعها على مكتبك... تأمل دائماً معنى الشعار الذي اخترته... احفظه عن ظهر قلب حتى يطبع في مخيلتك ووجودك... استحضر كلمة الشعار الذي اخترته قبل وفي أثناء أي عملية تفكير... استحضرها بنفس الحجم والمقاسات والألوان... هذا التمررين يساعدك على التركيز وقوة التخيل واستجلاب الأفكار، وهو خلاصة عدة أفكار تعتمد على رياضة اليوجا وتمرينات التركيز.. التي أثبتت كفاءتها في إمكانية ترويض العقل وجعله مهيئاً



لاستقبال الأفكار والإلهامات بطريقة أفضل وأهداً.

### - الفوضى المنظمة.....

المبدع الحقيقي يعرف كيف يستفيد من فوضاه المحيطة... وغالباً ما يشترك في صناعتها وتنظيمها، فنجد أن الرسامين والفنانين التشكيليين يعلقون لوحات من مدارس مختلفة في الرسم والفن التشكيلي، وأحياناً تجد إحدى اللوحات معلقة بالقلوب أو تأخذ زاوية ميل بدرجة معينة، فضلاً عن أدوات الرسم والألوان المتاثرة من حولهم... نجد أيضاً الكتاب والشعراء يضعون خطوطاً بالقلم الرصاص تحت الكلمات والعبارات التي تعجبهم أو تثير دهشتهم ويدونون ملاحظاتهم وأفكارهم أسفل أو أعلى الصفحة التي يقرؤونها بالإضافة إلى العديد من الهوامش الجانبية، وأيضاً نجد المخترعين والمبتكرین يزحفون أماكنهم وورشهم بالماكيتات والمنادج المصغرة أو المكبرة لأفكارهم وابتكاراتهم... كل هؤلاء المبدعين يعتبرون تلك الفوضى بيئة صحبة ومحفزات طبيعية ولا ينجذلون منها أبداً، فهي تعد أحد أهم المصادر لإلهاماتهم وأفكارهم المبدعة.

### - نزهة عقلية

يقول كفاح فياض.. «تعلمت أن أفضل ما يصرفه الأهل على أبنائهم... هو وقت يمضونه معهم »..... امض وقتاً مع الأفكار الجديدة... اطلع على أفكار المبدعين... اصطحب عقلك في نزهة داخل معرض للوحات الفنية... تعرف على المبدعين وحالات إبداعهم.... ثقف عقلك دائمًا بمشاهدة الكتالوجات المتخصصة... اشتري العديد منها.. أحدث إصداراتها في مجالات مختلفة... اقتني كتالوجات الآثار .... كتالوجات الملابس... كتالوجات لعب الأطفال... المعدات... السيارات... اكتشف ملامح جديدة في المعروضات الحالية... استفد من الابتكار الحاصل في طريقة التغليف... أدهش عقلك بتصميمات المباني والطرق... أبهره بتصميمات الفنارين وواجهات المحال والمتاجر المبتكرة التي تراها في الشوارع... تعلم من الإعلانات وتعدد أساليبها وتنوعها.. افعل ذلك من الآن فصاعداً، واقنع نفسك دائمًا بقدراتك على المنافسة



الإبداعية.... وأنه لابد أن هناك الجديد دائمًا لم يكتشف بعد... وأنك باذل جهدك لا حاله لاكتشاف المزيد والعديد من الأفكار الخفية، وقدر على استخراجها من القمقم، فرب فكرة كشفت عن نهضة.

مفاتيح خلق البيئة الإبداعية (اقرأ الموسوعات المصورة - جرب أشياء جديدة - تنزه في الأماكن المزدحمة . ابتكر فوضى منظمة . زر هذا الموقع ([www.branders.com](http://www.branders.com))

## المصباح الثاني عشر

### كيف تضع فيلاً داخل المنديل

لا للمستحيل



لا شك أن كلمة مستحيل هي الإجابة الأكيدة على هذا السؤال الحاذق، كيف تضع فيلاً داخل منديل؟ لكن المبدع والمبتكر والمخترع جميعهم لا يعرفون معنى واضح أو حتى غير مفهوم للمستحيل.

فالخلالدون المائة وأعظمهم محمد صلى الله عليه وسلم، والذين تحدث عنهم الكاتب مايكل هارت في كتابه المعروف بنفس الاسم، وغيرهم بلا أدنى شك، الملايين من لا يحتويهم متن الكتاب، قد تصدوا جميعاً لتلك الكلمة ومشتقاتها بهمة وعزيمة نادرة الوجود، هم يعتبرونها كلمة مشطوبة من قواميسهم الفكرية والعلقانية، فهم يؤمنون حتى النخاع بأن كل شيء ممكن... كل شيء قابل للتعديل... يعتبرون دائمًا أن «الممكن» هو الحصان الرابع في مضمار التطور، واللاعب الأقوى داخل حلبة التقدم، يتسلّحون دائمًا بالمكان في مواجهة المستحيل... هؤلاء يعتبرون الممكن هو العروة الوثقى التي يستمسكون بها للنجاة من الوقوع في غياب الفشل، يعتبرون الممكن هو المفتاح السحري لفتح أبواب المجهول، والعاقل المتذرع والمتأمل في حياة التأمل يعرف تلك

الحقيقة... إن سجلات الموسوعة الشهيرة جينيس تؤكد بين طياتها أن هناك رجالاً ونساء حطموا بالثلث معنى كلمة مستحيل، ودفنوا رفاتها تحت أنقاض اليأس وقلة الحيلة والسلبية، والقارئ في سير الناجحين يعرف هيلن كيلر الأديبة الكفيفة الصماء البكماء قاهرة المستحيل... والناظر للتاريخ الإسلامي يعرف قصة محمد الفاتح «فتح القدسية» الذي استخدم جذوع الأشجار المطلية بالزيت لتعبر عليها السفن من خلال الصحراء عندما أغلق الرومان المضيق البحري بالسلاسل، فقهراً الأكذوبة التي كانت تسمى «مستحيلاً»... والمتذكر لحرب أكتوبر، يذكر كيف استطاع الجنود المصريين إذابة «الحصن المنيع» الملقب بخط بارليف، عن طريق فكرة مبتكرة غاية في البساطة وهي استخدام طلمبات رفع المياه.

### ونعود للسؤال المثير: هل تستطيع أن تضع فيلاً في منديل؟

الواقع أن الشيف أيمن حسن استطاع الإجابة عن هذا السؤال المعجز، وذلك عندما طلب منه أن يصنع وجة سحور في إحدى ليالي شهر رمضان لعدد ١٥٠٠ ضيف في أحد فنادق نادي المدينة بالعبور.. فمن الصعب أن توفر وجة تظل محفوظة بالسخونة لكل هذا العدد الغفير... لكن الشيف أيمن الذي لا يعرف المستحيل قبل التحدي، وأنجز المهمة بطريقة مبتكرة سلطت عليه الأضواء... تمكن الشيف من صنع أكبر قدرة فول مدمس في العالم (٢ طن)... ولكن هذا لم يكن التحدي الأكبر.. فقد كان في كيفية ضبط الطعم داخل القدرة العملاقة!... تصوروا أن الشيف قد نجح!.. النجاح هو النتيجة الحتمية التي غالباً ما يحصل عليها أناس يعرفون جم قدراتهم الإبداعية الخلاقة ولا يعترفون بالمستحيل.

### ما الأضرار التي كانت ستتصيب الشيف أيمن إذا لم ينجز مهمته بنجاح؟

----- ٣ ----- ١ -----

----- ٤ ----- ٢ -----

### ما المكاسب التي كان يفكر فيها الشيف أيمن قبل أن تأتيه الفكرة؟

----- ٣ ----- ١ -----

----- ٤ ----- ٢ -----

وبالنسبة إليك، فعندما تضعك الأقدار في موقف يتطلب منك حلاً مبتكرًا، أو عندما تستعصي عليك فكرة تود تطويرها ورعايتها... فعليك باليقين بأنك ستصل حتى بإذن الله على بغيتك وتحصد أفكارًا مثمرة.. اكسر حاجز المستحيل بمطرقة الشروع في العمل والتنفيذ وابدأ واستنهض قدرتك على الابتكار... كن باحثًا وباعثًا عليه... إن المستحيل مجرد فكرة... صحيح!!.. لكنها قادرة على التغلغل داخل خلايا العقل وإصابته بالشلل المؤقت، فتضفي على سائر الجسد صفات الانهزامية والتrepid وإضعاف الثقة والقلق وما شابه... إن التهويل أو التعظيم هو أحد مروجي صناعة المستحيل... فعندما نبالغ في تعظيم المصاعب والمشكلات تزداد عزمهة تضاؤلنا ويتفاقم ضعفنا في القدرة على إنتاج الأفكار الجديدة... حينئذ إذا أردنا العلاج فعلينا بالنظر فوراً للمشكلات التي قد تبدو مهولة بعدسة محدبة متخصصة في تصغير الأشياء، ولكن حذر من المبالغة في التصغير فتعيش الوهم بطريقه أخرى.. ولكن صغراها حتى يتناسب حجمها مع قدرتك وإمكانياتك الفعلية... إن تكرار الترديد المستمر لمفهوم المستحيل يشبه عملية تعليمة الأسوار وبناء الجدران العازلة التي تعيق رؤية الخل... لذا أوقف إمدادك بالغذاء اللازم لتلك الأفكار المستحيلة وافصل عنها أنبوب الأكسجين ولا تضعها بين خياراتك المتاحة، واعلم في النهاية أن المستحيل هو غالباً ما يكون الشيء الذي لم تحاول فعله.

**ما قوة إمكانياتك لقهر المستحيل؟**



### مفاتيح قهر المستحيل

(الصبر - روح التحدي - التجربة والخطأ - الشروع في العمل - النظر بعدسة محدبة للمشكلات الكبيرة)



## المصباح الثالث عشر

### احصل على المفتاح



تخيل كم الفوضى التي نحصل عليها لو أن هناك مفتاحاً يصلح لفتح جميع الأبواب.. فمكمن الأمان أن نفتح الباب المناسب فنكسّب، بدلاً من أن نفتح الباب الخطأ فنتدّم.

يؤمن الكثيرون بأن شيئاً ما سيحدث يعد بمثابة نقطة الانطلاق التي من شأنها أن ترفع من مستوى خبراته وتؤهله للبلوغ أهدافه بحكمة مدبرة.. ولكن.... قد يستغرق الأمر وقتاً طويلاً جدًا وربما لن تحدث الانطلاقة.. وربما تحدث وتعثر.... أيًا كان، فإننا يجب ألا نتظر كثيراً ونهرز المزيد من الوقت.. فالحياة مليئة بالمفاتيح التي يجب أن نختبر صلاحيتها لفتح الأبواب المغلقة... فكما كان سقوط التفاحة هو المفتاح الذي اختبره نيوتن لفتح أبواب عالم الجاذبية.. فيمكّنا أن نعثر نحن أيضاً على المفاتيح التي تفتح لنا بوابة الأفكار على مصاريعها.. إن حصولك على أحد كتالوجات الأثاث وتفنيده يعد مفتاحاً ذهبياً للحصول على قطعة أثاث من اختيارك أنت... هذا مثال بسيط... ولكنه كفيل بأن يفي بالغرض الذي نفهم منه إمكانية تجميع سلسلة المفاتيح الخاصة بنا.

- لم أكن أعلم أنني في الطريق لإيجاد مفتاحي للأفكار الجديدة وأنا أحجول بمعرض القاهرة الدولي للكتاب عام ١٩٩٦ حتى استوقفني غلاف أحد الكتب المعروضة... فقد شدني للغاية عنوان الكتاب.. على الفور أحسست أنه سيغيّرني كثيراً ويلملم بعض شتات أفكاري في تلك المرحلة.... كان عنوان الغلاف وحده مفتاحاً رئيسياً لكثير من الأفكار التي أتجهها عقلي لمدة ثلاثة سنوات تقريباً تلت شرائي للكتاب... على الفور اشتريت الكتاب الذي كان اسمه «صناعة الإبداع» للدكتور علي الحمادي... لم أطق صبراً حتى أفرغ



محوج، وعندما وصلت إلى منزلي كانت جميع الأبواب الموصدة بداخل عقلي قد تفتحت بفضل ذلك المفتاح السحري، وكانت أول فكرة هي أن أستغل مهاراتي المتواضعة في برامج التصميم والجرافيك والميديا وأضع محتوى الكتاب في قالب إلكتروني مبهر من ناحية الشكل، بالإضافة إلى عمل التدريبات والتمرينات بطريقة تفاعلية بين المستخدم والكمبيوتر لتحقيق الشفافية وإضافة عنصر الإثارة... وفي النهاية يخرج العمل على أسطوانة مدججة يتم إرفاقها بالكتاب أو توزيعها بإحدى طرق التسويق التي أجهلها... وبصرف النظر عن مصير تلك الفكرة ومدى روعتها من عدمه إلا أنني عثرت وقتها على أهم مفتاح من المفاتيح التي عثرت عليها في حياتي وهو ذلك الكتاب الأكثر من رائع والذي أهمني عنوانه فقط أن أضع ١٠٦ عنواناً مستوحى من عناوين الفهرس لنفس الكتاب... فاكتشفت مفتاحاً آخر وهو أنني اعتدت أن أضع عشرات العناوين لكل كتاب أقوم بقراءته.

- استفد من المفتاح كما استفاد المسلمون في معركة القادسية، حيثُ كانت خيولهم تنفر وتتراجع خوفاً من الفيلة، فصنع المسلمون فيلاً من الطين لكي تأنس إليه الخيول وتتعود عليه فلا تهابه، فكان ذلك الفيل المصطنع هو مفتاح نصر المسلمين في المعركة.

- فمن الآن وصاعداً كن متتبهاً بالقدر اللازم لإدراك المفتاح المناسب.. واستجمع تلك المفاتيح واستخدمها مباشرةً، فلا فائدة يمكن أن نحصل عليها من مجرد مشاهدة المفتاح فقط.

**مفاتيح البحث عن مفتاح للتفكير (المعارض - أماكن التسوق - سرعة البدائية)**



## المصباح الرابع عشر

### قائمة المتطلبات



عندما كنت أعمل مصمماً للوسائل التعليمية ولعب الأطفال في التسعينيات، كانت هناك ندوة عن مشكلات الأطفال، بصعوبة شديدة جداً وجدت لي مقعداً داخل القاعة..

وعلى الفور أخرجت مفكري وقلمي وشرعت أكتب كل كلمة تقال، ومن بين ما كتبت على لسان المتحدثة خبيرة علم نفس الطفل «أريد أن أرى في مصر لعبة أطفال تجعله يستخدم أصابع يديه العشرة».. هذا ما قالته بالضبط خبيرة علم نفس الطفل.... عدت إلى مكتبي على الفور، ولا أرى شيئاً مضيقاً فيها كتبته سوى هذه الجملة «أريد أن أرى في مصر لعبة أطفال تجعله يستخدم أصابع يديه العشرة» أخرجت من درج مكتبي قلماً فسفوريّاً وجعلت أخطط وأظلل مقولتها وشعرت كأنها كلفتني أنا خصيصاً بمهمة البحث عن لعبة أطفال مبتكرة، تجعل الطفل يستخدم فيها أصابع يديه العشرة... وفي خلال أسبوع واحد كان ماكبت اللعبة جاهزاً على مكتب مدير المعاشر، وكان من الطبيعي أن أكون جاهزاً للرد على سؤاله التقليدي: كيف جاءتك الفكرة؟ وحينما سألني أجبت بأن الأمر لم يكلفي سوى زيارة لمدينة الفيوم حيث تنتشر هناك الحرف المتعلقة بالصناعات اليدوية... فعندما شاهدت أحد العمال يستخدم أصابع يديه العشرة في صناعة جدائل البوص و ذلك عن طريق تصدير شرائح من سيقان البوص، قلت على الفور ١٠٠ / ١٠٠ وهي الكلمة التي اعتدت قولها فور حصولي على فكرة جديدة، فقد تخيلت أننا صنعنا شرائح طولية وعرضية من الورق المقوى، مطبوعاً عليها جزء من صورة كارتونية خاصة بالأطفال، فيقوم الطفل بتضفير تلك الشرائح ليكون في النهاية الصورة الكارتونية



بشكلها الكامل، ووجدت أن طريقة اللعب «تضفي الشراح» تستلزم من الطفل أن يستخدم أصابع يديه العشرة، ومن هنا جاءت الفكرة، وبعد أن تم تسليم الفكرة لجهاز التنفيذ بالشركة، جلست أفكر في السبب الرئيسي الذي دفعني للتفكير، فوجدت أنني شعرت بأنني مكلّف بالبحث عن طريقة، ذلك الشعور بأنه مطلوب مني أن أفعل كذا... «مع أن أحداً لم يطلب مني بشكل مباشر» هو الذي جعل عقلي يُلبي حاجة الآخر، ربما ليثبت - عقلي - أنه مفيد، وأنه في خدمتي وخدمة الآخرين، حينها فهمت أنني اكتشفت أحد الأسرار التي يمكن من خلالها تحفيز ذهني على العمل التلقائي.

فقط ثمة أمر / أصدره لعقلي الباطن / في الاتجاه الذي أريد / فيقوم بواجباته / على الفور / في تنفيذ هذا الأمر.

فأحضرت ورقة وقلماً وقمت بإعداد قائمة من الطلبات والأوامر تبدأ باسمي مصحوب بكلماتي «مطلوب منك» يليه ذلك الأمر الذي أريد، فكتبت عشرة أوامر كالتالي.

- ١- أحمد الضبع «مطلوب منك» ابتكار لعبة تساعد الطفل على تذكر آخر خمس كلمات.
- ٢- أحمد الضبع «مطلوب منك» ابتكار سجادة مخصصة للأطفال.
- ٣- أحمد الضبع «مطلوب منك» فكرة برنامج مسابقات للأطفال.
- ٤- أحمد الضبع «مطلوب منك» لعبة بانورامية لتعليم الطفل قواعد المرور.
- ٥- أحمد الضبع «مطلوب منك» ابتكار نموذج لمكتبة خاصة بكتب الأطفال.
- ٦- أحمد الضبع «مطلوب منك» ابتكار وسيلة تعلم الأطفال الموازين والمكاييل.
- ٧- أحمد الضبع «مطلوب منك» إعداد مادة كلامية عن التسوق للأطفال.
- ٨- أحمد الضبع «مطلوب منك» اختيار مادة تعليمية تطبع على مناشف الأطفال.
- ٩- أحمد الضبع «مطلوب منك» ابتكار لعبة لأطفال القراء لا يتعدى سعرها جنيهًا واحدًا.



١٠ - أحمد الضبع «مطلوب منك» استخدام المياه في لعبة للأطفال.

ثم بعد ذلك لم أضف شيئاً للقائمة المعدة لمدة شهر كامل، بعده أدهشتني النتائج.. فقد تم تنفيذ سبعة من الأفكار التي تمت مطالبة عقلي الباطن بالبحث عن كيفية تنفيذها، بعد أن كان معدل إنتاجي مثل هذه الأفكار قبل اكتشاف هذا السر، بين فكرتين أو ثلاثة أفكار فقط شهرياً، كنت قد فهمت من هذه النتيجة أن العقل الباطن باتباع هذه الطريقة يستطيع أن يعمل على أكثر من فكرة أو فكرتين بطريقة متوازية في نفس الفترة، وعلى هذا تتضح قيمة الإنجاز في الوقت وتبدو جلية ومحسوسة، في الواقع لقد تأكدت وقتها أنني اكتشفت كنزًا من كنوز العقل الباطن، لم أكن أعرف عنه سوى القليل،وها هي الطريقة ملك يديك تستطيع أن تنفذها فوراً ودون أي تردد، فقط تذكر هذا القانون واحفظه عن ظهر قلب.. «فقط ثمة أمر / أصدره لعقل الباطن / في الاتجاه الذي أريد / يقوم بواجباته / على الفور / في تنفيذ هذا الأمر».

مفاتيح مهمة (تعرف على آلية التعامل مع العقل الباطن - حدد ١٥ أهداف)

## المصباح الخامس عشر

استفد من سلة مهاملاتك



معظمنا يشعر بالسعادة عندما يعيد اكتشاف ذاته، فيكتسب حياة جديدة، تلك الحياة، تأتى عندما نعمل على تفعيل أدوار أخرى جديدة لم نكن نؤديها يوماً ما

نفس الشيء يمكن تطبيقه عملياً عن طريق إعادة تدوير مهاملاتنا مرة أخرى، فنضخ الدم والشباب من جديد في أشياء كان بمقادورنا أن نتخلص منها إلى الأبد، ظناً منا أنها لم تعد تلبي حاجاتنا، فيقول صديقي لي: اعتدت أنا وزوجتي أن نستفيد ونعيد التقييم والنظر



في الأشياء التي فقدت قيمتها بانتهاء الدور الذي أنشئت من أجله، فمثلاً كان دولاب صبينا محسوا بالملابس التي لم تعد تناسب حجم الصبي، فالامر البديهي أن لدينا صبياً آخر أصغر منه سيستفيد يوماً من تلك الملابس، ولكن كبر الصبي ولم تعد الملابس تناسب حجمه هو الآخر، فكان لا بد من التخلص من الملابس بوضعها داخل سلة المهملات أو التبرع بها لأحد الأقارب، كنت أتوقع أن أعود يوماً من العمل لأجد زوجتي وقد تخلصت من الملابس للأبد، ولكنني عدت فوجدت مجموعة من الدمى والحراف الأبجدية المحسوسة بالقطن بطريقة مبتكرة، لتلعب بها طفلتنا الصغيرة، اكتشفت أن زوجتي صنعتها من تلك الملابس التي لم تعد تستخدم، لم يكن يعرف صديقي وزوجته أنها بالفعل يمارسان الابتكار حتى قلت له إنني سأستعين بقصتها في كتابة مقال عن الابتكار، وكانت أعد مقالاً عن ابتكارات الفقراء معتمداً بشكل أساس على تلك القصة، والحقيقة أنني كنت مخطئاً في وصفي استخدام أسلوب إعادة تدوير الأشياء المهملة أنه خاص بالفقراء فحسب، وبعد فترة استضافني صديق لي من مدينة الإسكندرية، كان يعلم مدى اهتمامي وإعجابي بالأفكار المبتكرة، ووصلت من القاهرة إلى الإسكندرية في العاشرة صباحاً، لأجد صديقي يتظارفي بمحطة سيدى جابر وقد أعد لي مفاجأة، حيث وجه لي فور وصولي دعوة لتناول الإفطار، في الجراج... لقد كانت الفكرة بالنسبة لي مستساغة رغم جهلي بما يقصد، وبعد مسافة قليلة وجدنا أنفسنا أمام مطعم يحمل لافتة مكتوبًا عليها لو جراج *garage*, فصعدنا إلى الطابق الثاني لنجد المفاجأة الحقيقة التي أعددها لي صديقي، فقد توقع وأصاب أنني سأعجب بهذه الفكرة، كان المطعم عبارة عن جراج عمومي للسيارات ذات الطراز القديم، فكل سيارة قد تم شطرها إلى نصفين، بعض السيارات تم شطّرها بالطول وبعض الآخر عرضياً، وتم تعديل المقاعد لتناسب مع المكان كمطعم وجراج في نفس الوقت، وعندما جلسنا على مقاعد السيارة الفوران التي اخترناها، جاءنا الجرسون ليأخذ طلباتنا من المأكولات والمشروبات التي سوف نتناولها داخل السيارة، وزاد من التفاصيل المبهرة سماعنا لنشرة أخبار قديمة لتناسب مع العصر الذي صنعت فيه السيارة بالإضافة إلى ملصق داخل السيارة يوضح تاريخ صنعها وماركتها ونهاية الترخيص، لكن الغريب أن أسعار وجبة الفطور لم تكن لتناسب إطلاقاً

مع العصر والجو الذي عشناه، لا شك أنها فكرة غاية في الابتكار، ومارسة عملية رائعة لفكرة إعادة تدوير الأشياء المهملة، حينها اكتشفت أن ممارسة فكرة إعادة تدوير القديم ليست فقط أسلوبًا ابتكاريًا خاصًا بالفقراء وحدهم كما كان اعتقادي في السابق، بل إن جميع الناس يمكنهم اتباع نفس الأسلوب، حتى أنت أيها القارئ العزيز... أعد دورة حياة جهاز الكمبيوتر القديم خاصتك، فكر له في وظيفة أخرى تناسبك أنت، أسأل نفسك كيف أستفيد من حذائي القديم، من ساعة حائط تهشم جزء منها، أسطواناتك المستهلكة، أعط أشياءك القديمة قبلة الحياة وأعد ضخ الدم والهواء اللازمين لحياتها، امنحها القوة والشباب للنهوض من جديد، فعندما نلقى أشياءنا في سلة المهملات تكون بذلك قد أطلقنا «رصاصة الرحمة» في وجه الابتكار المحتمل.. إنك عندما تقوم بذلك الجراحة التجميلية لهذه الأشياء، تكون قد أسدت خدمات جليلة وعديدة لنفسك أولاً ولوطنك ثانية، وفي الأساس أنت تُعد نفسك مشروع مواطن بدرجة مبتكر وهذه أول خدمة، أما الثانية فأنت توفر الخامات والعملة الصعبة والتكنولوجيا والطاقة المستهلكة ليستفيد منها الآخرون ومنهم أبناؤك من بعده.. أما الخدمة الثالثة والأهم فأنت بذلك تقف بقدم من مستعدون دائمًا للاستدامة والاقراض حتى يتحققوا تلك الرغبة الساذجة في شراء أشياء ليسوا في احتياج ضروري لها، فاعمل على ترسیخ مفهوم إعادة التدوير، واقنع به أصدقاءك المقربين، وأعدك أنني سأساعدك أنا وفريقتي في ذلك عن طريق إعداد كتاب خاص بطرق إعادة التدوير بأفكار من ابتكارك أنت، أو عن طريق متابعتنا من خلال موقعنا على الإنترنت ومشاركتك الفعلية والعملية في مشروع نهضة أمة إن شاء رب العالمين.

### ما الاستخدامات الجديدة للأشياء الآتية:

(إطار سيارة قديم - قلم حبر فارغ - بطارية مستعملة - ستائر قديمة - بقايا شمع -

أغلفة الشوكولاتة المفضضة - سجادة تالفة - أربطة الهدايا)

مفاتيح مهمة (احتفظ بأشياءك القديمة - تخيل - وفر)



## المصباح السادس عشر

**الاختيارات الشاذة تكون أفضل أحياناً**



الابتكار هو أن تتعطف عن الاتجاه الرئيسي الطويل.. حتى تصل إلى الهدف بسهولة ويسر وجهد ووقت أقل.

أذكر أن شركتنا المتخصصة في طباعة فواتير الغاز الطبيعي وتحصيلها، قد مررت استهارات تدريب للعاملين في الحاسب الآلي، وتركت الأمر لهم في اختيار البرامج التي يفضلون دراستها والتدريب عليها.. فلاحظ المسؤول عن التدريب بالشركة أمراً غريباً وهو أن جميع العاملين عشرون عاملأً اختاروا دراسة لغة البرمجة أوراكل ! إلا عاملأً واحداً، قرر الخروج عن هذا المسار واختيار دراسة أحد برامج الجرافيك .. فاستغرب الجميع بعد البرنامج والتخصص الذي اختاره عن المجال الذي تنشط فيه الشركة ... فما استفادة شركة تحصيل وطباعة فواتير من تخصص مثل الجرافيك والتصميم .... حتى قرر رئيس الشركة استغلال بعض المساحات الصغيرة في طباعة إعلانات للشركات التجارية على فاتورة الغاز الطبيعي .. وأصبح لا يوجد بالشركة التي تستخدم لديها أكثر من ثلاثة آلاف عامل غير هذا العامل صاحب الاختيار الشاذ .. لتصميم نماذج لتلك الإعلانات على الفاتورة والتعامل معها، وبمرور الوقت تزايدت طلبات الإعلان لدى الشركة واكتسب هذا العامل الكثير من الخبرات التي أهلته بالتبعية إلى الإبداع والابتكار في عمله في مجال التصميم، فالمبدع من أحد سماته أنه أكثر انجذاباً وميلًا للمهن غير التقليدية.

\* \* \*



## المصباح السابع عشر

صدق أو لا تصدق



ابتكر عجوز كويتي عمره ٨٠ عاماً

قلم رصاص تصدر منه روائح عطرية مختلفة في أثناء الكتابة، كما ابتكرت طفلة عراقية عمرها ٤ سنوات برأية تصدر صوتاً موسيقياً في أثناء بري القلم الرصاص

وابتكرا شباب فلسطينيون مدرسة كاملة متنقلة على ٢٦ عجلة تجرها عشرة أحصنة وهي أول مدرسة متنقلة في العالم، ابتكر سباق صحي لا يعرف القراءة والكتابة من مصر، جهاز إنذار يصدر صوتاً ينبع من الماء أصبحت موجودة بالمواسير بعد أن كانت مقطوعة!

عفواً عزيزي القارئ هذه ليست عناوين أخبار مقتبسة من مجلة الابتكار التي لا تصدر أصلاً في عالمنا العربي، وإنما هي مقتطفات من مقال أسبوعي أعددته عن الأفكار العجيبة والغريبة تحت عنوان صدق أو لا تصدق، فهل تصدق أنت تل ما ذكرت من ابتكارات في هذا المقال؟ قد تبدو كل هذه الابتكارات قابلة للتصديق خاصة إذا حذفت الكلمات المظللة بخط أسفلها، ولكن ما رأيك أن كل هذه الابتكارات ليست حقيقة بالفعل، وإن كان يمكن تحقيقها، إذا فقد تسلّني ما الداعي لذكرها ما دامت ليست حقيقة؟! لقد أردت أن أكشف لك الستار عن إحدى الطرق الرائعة غير المفعّلة في كيفية تصنيع الفكرة، وهي تلك الطريقة التي وجدت نفسي أتبعها حينما قمت بإعداد سلسلة مقالات تحت عنوان «صدق أو لا تصدق»، إن تلك الطريقة تعتمد في الأساس على الجانب المثير والغريب في الموضوع الذي تقدمه، فعندما أبدأ كتابة الموضوع بجملة «ابتكر شاب مختل عقلياً» ثم أسكّت، فإني بكتابة تلك الجملة أهيّء عقلي الباطن وأخبره ضمنياً



بأنني أريد أن أفكر في أشياء غريبة وعجيبة ومثيرة في آن واحد، لأنه من الغريب أن يقوم مختل عقلياً بالابتكار، فتصبح تلك الجملة التي أقيمتها لعقله، بمثابة الحجر الذي يقذف به في الماء الراكد، وما هي إلا ثوان معدودة حتى أتلقى تتمة جملتي الغريبة من نفس الشوب، فتكون الجملة بشكلها الكامل هكذا «ابتكر مختل عقلياً / حام سباحة محمول داخل حقيقة السفر»... إن فكرة حام سباحة محمول قد تكون محفزة ومشجعة لشراء لفائف من البلاستيك وبعض اللحامات لتصنيع فكرة الحمام التي قذفني بها عقله الباطن، ولعله من الواضح أن للعقل الباطن قدرات عجيبة ومذهلة، يمكن الاستفاده منها إذا ما حدثت له المسار الذي تريد أن يعمل فيه بكامل طاعته لك، فكأنها يقول لك «ستجدني إن شاء الله من الصابرين ولن أعصي لك أمراً»، ولكي أكون صادقاً معك عزيزي القارئ، فحتى تنجح معك تلك الطريقة، عليك باستعارة خيال مؤلف، قادر على الاستنباط دونها تحليل منطقي، لذا أنصحك بقراءة ومارسة تمارين التخييل التي وردت في هذا الكتاب، فإنك إذا مارست تلك التمارين بشيء من الإتقان، وأدخلت عليها من عندك مزيداً من الابتكار، فأعدك عزيزي القارئ أنك لن تجد صعوبة في استلهام أروع الأفكار المهدأة من عقلك الباطن بإتباعك لتلك الطريقة «صدق أو لا تصدق».

ما الأمور والأشياء المبتكرة التي لا يمكن أن تصدقها في المستقبل؟

مفاتيح ضرورية (تمارين التخييل الواردة - ترين الطلقة اللغوية)

\* \* \*

عصير الكتب

[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)

منتدى مجلة الإبتسامة

## المصباح الثامن عشر

### اتبع قانون جذب الأفكار



اعتدت كل يوم أن أمر بفكري على كل ما حدث لي في أثناء اليوم، قبل أن أدخل إلى الفراش بساعة تقريباً لمارسة غريزة النوم، فأمر مرور الكرام على الأحداث الضعيفة حتى يأتي الحدث الأقوى فياخذ ما تبقى من الوقت في التفكير

وفي إحدى المساءات، كان الحدث الأقوى هو خلاف بسيط بيني وبين أحد زملائي في العمل، وبدأ ذهني يعمل بهمة ونشاط كما لم ينشط بهذه الدرجة من قبل، فبدأ يسأل بالبيابة عنى ويرد، فأحدث من الجلبة ما جعل عقلي الباطن يصحو من غفوته، حتى بدأ الصراع يشتعل بينهما دون وعي مني، فيتساءل ذهني كيف سمحت له؟ فيرد عقلي الباطن: كانت حجته أقوى، ويتابع ذهني أسئلته السخيفية: ماذا لو كتب الزميل مذكرة إلى رئيسه المباشر؟ فيرد عقلي الباطن: سأرد بمذكرة أنا أيضاً، وماذا ستكتب في المذكرة؟... سأكتب أنه هو الذي بدأ، وكانت طريقته غير لائقة..... وهل هذا يكفي؟.... سأضيف أنه يضطهدني.... وهل لديك دليل؟.... بالطبع سأذكر موقفاً يعزز موقفي... وماذا لو لم تجد موقفاً؟..... (وهنا يعلن عقلي الباطن غضبه متسللاً).. أتشك في قدراتي في العثور على موقف يثبت أنه يضطهدني؟.... بالطبع لا ولكن ماذا لو لم يقم الزميل بكتابة المذكرة وتطاول عليك بالكلام؟.. سأجع بعض الزملاء وأستخدمهم كشهود وأسبقه في كتابة المذكرة!

وهنا استيقظ انتباхи على الفور، وأخرس الحوار الدائر إثر تذكرى لأحد فصول



الكتاب الرائع بعنوان «السر the secret» وكان هذا الفصل يتحدث عن قانون الجذب الذي تلخصه الفقرة التالية:

«يبدأ التفكير بفكرة تأتي إلى الذهن، ثم تبدأ الفكرة تحذب نحوها الأفكار المماثلة لها لأشعرتني، وفي خلال دقائق من التفكير في الفكرة السلبية، صار لديك العديد من الأفكار التي لا تخيبها، وجعلتك ترى الأمر أكثر سوءاً مما تخيلت، وكلما فكرت أكثر، جذبت أفكاراً أكثر مماثلة للفكرة الأولى في درجة السوء على اختلاف مضمونها».

وقد كان هذا ما حصل لي بالضبط في أثناء التفكير، ويحدث للكثيرين منا عندما نشرع في التفكير في فكرة ما، ولعل ما يؤكّد صحة هذه النظرية بالإضافة إلى المثال السابق، أننا عندما كنا أطفالاً و يأتي وقت النوم، فإن الظلام المفاجئ كفيل وحده بتحليل وجذب أشياء لا وجود لها، كما أن الصمت المفاجئ أيضاً كفيل بتحليل أصوات غريبة، غير أن فكري الظلام والصمت في حد ذاتهما في تلك الفترة من العمر، سرعان ما يجذبان إلى عقل الطفل عدداً من الأفكار المرعبة، وهذا يعني أن عقلك يعمل كالمحنطيس، وما دامت الأمور تسير وفق هذه الطريقة وتلك الآلية، فنحن بصدق اكتشفنا قانون رائع يمكننا من استقبال ما خف وزنه وغلا ثمنه من الأفكار المبتكرة...ألا وهو قانون «جذب الأفكار»، فكل ما عليك هو أن تجعل موضوع الابتكار الحدث الأقوى لديك في أثناء عملية التفكير، ثم دع الأفكار الشبيهة والمماثلة تداعى إليك بنعومة وخفة ويسر، عندئذ أدعوا الله ألا تذكرني في هذا الوقت، حتى لا تتهمني بأنني السبب في ضياع النوم من عينيك من جراء سيال الأفكار البديعة، التي قد تراها تتفاوز أمام عينيك وتحبو حولك، فتختلط شعر رأسك في مرح يدعو إلى الابتسام، فكلما فكرت أكثر في موضوع ابتكارك، جذبت أفكاراً غاية في الابتكارية أكثر وأكثر، فاحشد عزوفتك من الموضوعات التي تتطلب حلولاً مبتكرة الآن، وقبل أن تدخل إلى فراشك، كن مستعداً للتلقى الأفكار مثلث وثلاث ورباع، وما ملكت قریحتك باستخدامك لقانون جذب الأفكار.

وتذكر أنت الذي اخترت أن تجذب هذا الكتاب «صناعة الأفكار المبتكرة» من إحدى أرفف المكتبة، ثم جعلت تجذب الصفحة تلو الصفحة حتى أصبحت هنا «في تلك



الصفحة» ولم يجبرك أحد سوى أنك اتبعت القانون دون أن تدرى بأنك تتبع هدفك الذي حددت «بأن تصبح صانع أفكار مبتكرة» فاستخدم ذلك القانون كثيراً، ولا تنس أن تُدوّن الأفكار الجديدة أولاً بأول.. مع ثباتي بأفكار رائعة ومت米زة.

ما الأفكار التي تُحضر لها قبل أن تستخدم قانون جذب الأفكار؟

## المصباح النافع عشر

شيء من الفموف



هل تدرى كم الأفكار التي يمكن الحصول عليها من طاحونة الحبوب المهجورة وسط مساحة من الأرض الزراعية الشاسعة؟

إن تلك الطاحونة المهملة جعلت أطفال القرية ينسجون الكثير من الأفكار والأساطير، حول كيفية تشغيل الطاحونة الخربة، فمنهم من ادعى أن تلك الطاحونة لا تعمل إلا إذا سالت على تروسها دماء الأطفال، وتخيّل طفل آخر أن الطاحونة تعمل فقط في أثناء صرخ الأطفال، وأضاف طفل ثالث أن الطاحونة حزينة على وفاة صاحبها الذي مات ومنذ وفاته تعطلت عن العمل، وادعى رابعهم أن الطاحونة ليست معطلة عن العمل كما يفهم الآخرون، بل هي تنام عشر سنوات ثم تستيقظ وتعود إلى عملها عشر سنوات أخرى، بيد أن الحقيقة التي عرفها الأطفال عن سبب تعطل الطاحونة بعد أن كبروا، هو أن هذه الطاحونة كانت ملك أحد رجال الأعمال الإنجليز الذين تم إجلاؤهم



عن البلاد، وكان هو الوحيد القادر على تشغيلها وصيانتها.

إن أحد هذه التفسيرات الطفولية تصلح أن تكون مادة فيلمية من أعمال المخرج العالمي ستيفن سيليرج، لا شك أن الأفكار والقصص التي نسحت حول كيفية تشغيل الطاحونة هي أفكار خفيفة ولكنها مبدعة، ساذجة ولكنها مشوقة، ولو علم الأطفال السبب الحقيقي والعلمي لتعطل الطاحونة، لما خرجت تلك الأفكار المبتكرة إلى النور.

إذا فالسر وراء هذا النسيج المدهش للخيال يكمن في الغموض، ذلك اللافضح الذي يثير فضول العقل فيستفزه ويستهضه، ويجعله ينتفض ليعلن ما أنا ذا موجود، ما أنا مفيد وقدر على تصور الأسباب والملابسات، حتى ولو كانت غير حقيقة، أتخاذ من التفسير سلاحاً أهتك به ذلك الغموض، اسمع لي أيها القارئ العزيز أن أطرح عليك مثالاً من واقع تجربتي الشخصية لتوضيح أثر الغموض في إثارة العقل واستنهاض أفكار جديدة، كنت أعمل مصمم لعب أطفال ووسائل تعليمية في إحدى الشركات المتخصصة في هذا المجال، وذات يوم، طلب مني مديرني أن أصنع نموذجاً لفكرة كتاب جسم من ابتكاره هو... فشرح لي الفكرة، ولكن في الحقيقة، كان عقلي مشغولاً بشيء آخر، فلم تتضح لي الفكرة بشكل كامل، بصرأة كانت الفكرة مشوشة وفي غاية الغموض بالنسبة لي، وبصراحة أكثر، كنت أخجل أن أطلب من مديرني أن يعيد شرح الفكرة، فوعدته أن يكون الماكينت (نموذج الفكر) جاهزاً على مكتبه صباح الغد، وانصرف المدير وبعد سويعات قليلة، أصبح مطلوباً مني تجهيز الماكينت، فأمسكت بالمقص والورق والأقلام الملونة وشرعت أرتجل تجهيز الماكينت على ضوء ما فهمته من الشرح «بالغ الغموض»، وعندما انتهيت تصورت أنني صنعت ما طلبه مني المدير بالضبط، وفي صباح اليوم التالي شاهد المدير الفكرة وأعجب بها للغاية، وطلب مني أن أسلّمها لقسم التنفيذ والطباعة، ولكنه سألني ماذا فعلت بخصوص الفكرة التي طلب مني أن أصنع «ماكينت» لها؟ فقلت له: إنها أمامك بالفعل وأشارت إلى الماكينت الذي أعجب به، فابتسم وقال: هذه ليس فكرتي التي حدثتك عنها بالأمس... هذه فكرتك أنت... أريد «ماكينت» مجسماً لفكري التي شرحتها لك بالأمس، وبدأ يشرح من جديد، فبدت الفكرة وكأنها تعرضت على لأول



مرة بدون غموض.... إن المراد أننا أحياناً حينما نريد أن نكتشف شيئاً جديداً، تكون النتيجة أننا نحصل على نتائج مختلفة عن الأصل الذي عنه نبحث، وقد يتسبب في حدوث هذه النتائج... خطأ في التقدير أو سوء فهم أو لبس، لقد استلهم جراهام بل فكرة الجرس نتيجة سوء فهمه لتقرير يصف اختراعه «الهاتف» كان مكتوباً باللغة الألمانية التي لا يجيدها، فتسبب حاجز اللغة اكتشاف اختراعاً ذا وظيفة مختلفة تماماً.

وفي عام ١٩٣٠ أقدم العالم الفيزيائي كارل جانيسكي Jansky على دراسة آثار الهاتف الساكنة... لكنه خرج بنتيجة مختلفة وهي اكتشاف موجات الراديو الصادرة من مجرة درب اللبانة، وهذه العملية ساهمت في اكتشاف علم الفلك الإشعاعي.

وفي عام ١٩٨٤ درس عالم الأحياء ألكيس جيفرياس Jeffreys جين بروتين العضلات myoglobin، على أمل فهم كيفية تطور الجينات وبدلاً من ذلك، عشر على جزء من الحمض النووي DNA.

وهنا يتبدادر على أذهاننا السؤال المهم: وهو كيف يتم تدريب عقولنا على الاستفادة من الغموض الحاصل، كدافع ومحرك للأبتكار؟

**أولاً:** عليك بمهارات نعمة النسيان، فإن نسيان المعارف بشكل مؤقت يمكننا من الحصول على معارف وحلول أخرى جديدة، كما أنه في أغلب الأحيان سيجر العقل على ابتكار المعرفة أو الحل.

أتى رجل إلى أحد فطاحل الشعر في العصور الجاهلية وطرح عليه هذا السؤال «كيف أصبح شاعرًا؟» فقال له: اذهب واحفظ ألف بيت من الشعر، وعندما تنتهي من حفظها، سوف أخبرك كيف تصبح شاعرًا... وبعد فترة حضر الرجل وقال للشاعر الكبير: لقد حفظت ألف بيت من الشعر.. وعندما تأكد الشاعر الكبير من أن الرجل قد حفظ بالفعل، قال له: اذهب وانس ما حفظته وستكون شاعرًا مبدعاً.

**ثانياً:** تعود عدم التعجل في معرفة حقائق الأشياء، دع الخيال يلعب دوره، اذهب إلى متجر بيع المنتجات الصينية، وشاهد أغلفة المنتجات وتعرف... ما بداخلها دون أن

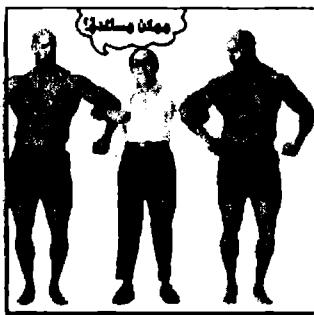


تفحص المنتج، ربما خرجت من المتجر بفكرة مبتكرة جديدة، وذلك لأن حاجز اللغة جعلك لا تستطيع فهم ما بداخل الغلاف الصيني، فأعطيت خيالك فرصة الاستنتاج.

**ثالثاً:** اقرأ قصة قصيرة، وقبل نهايتها... اترك القصة وتخيل نهاية من عندك، ثم قارن بين النهايتين، مارس هذا حتى ولو لم تملك موهبة الكتابة.

## المصباح العشرون

### استعن بصديق



كم هو أمر بالغ القسوة والحسنة عندما تكتشف أن ابتكارك لا يحقق الهدف منه، أو أنه سيؤدي إلى نتيجة عكسية، أو أنه غير قابل للتطبيق العملي، قد تضطر إلى حذفه، وتستعيض الله في الوقت والمال الذي أنفقتهما على ابتكارك!

كنت قد أنفقت شهرين كاملين في ابتكار هدية (*ensert*) لا يتعدي ثمنها ٤٠٠ من الجنيه ليتم وضعها داخل كيس من الوجبات الجاهزة للترويج لهذا المنتج... كان الابتكار عبارة عن شريط من الورق المقوى يبرز في منتصفه أحد حروف الهجاء ويتم ثني الشريط بطريقة معينة ثم يضغط المستخدم على ورقة بيضاء فيطبع ذلك الحرف على الورقة، كانت تلك الفكرة تبدو لي نظريًا من الأفكار الرائعة، حتى اكتشفت يومًا أن هذه الفكرة سيسخدمها طفل بالتأكيد... وبذلك فمن الممكن أن تتسبب الأخبار المستخدمة في الصناعة في تسمم، إذا أساء الطفل استخدام الابتكار... لم أستطع تخيل الموقف، وانتابني الحزن والإحباط لمدة أسبوع، حتى زارني صديقي لي واطلعني على الفكرة، وعندما شرحت له المشكلة التي تواجهني، لم يستغرق سوى فترة قصيرة من الصمت،



تساءل بعدها بكل بساطة ماذا إذا قدمت لك الحل؟ وعندما أقنعته بأنه سيحصل على ما يريد، زاد من الأمر إثارة وتشويقاً بسؤاله الأخير: كيف يأكل الأطفال الحلوي الملونة ومع ذلك لا يصابون بأي ضرر؟ إنهم يستخدمون الألوان الغذائية في صناعة الحلوي يا صديقي....فما هي إلا خمس ثوان من الصمت، يعقبها خمسون قبلة على رأس صديقي التي أهدتني المساعدة...ولم أكن أتخيل أن فكرة معايدة وزيارة إلى العطار لشراء الألوان الغذائية كالكركم الأصفر والتفتة الحمراء كفيتين بإيقاظ ابتكاري من الإلقاء به في سلة المهملات!

وهكذا تمكنت من استخدام الألوان الغذائية في الطباعة، وأخيراً استنشقت عبر الأفكار المبتكرة من جديد بعد أن كنت على وشك افتقادها طيلة سبعة أيام عجاف.

يمكنك الاستعانة ببعض الأصدقاء من تشق في آرائهم، اطلب منهم المساعدة والمشورة، يد على يد تساعد، ولكي تشجعهم على مساعدتك، أظهر لهم أهمية مساعدتهم لك، أخبرهم بالميزات التي يمكن أن يحصلوا عليها، زودهم بالمعلومات عن رأس الفكرة، أطلعهم على مشكلتك بالتحديد، ولا تقف لاستقبال المساعدة منهم فقط، بل شاركهم التفكير في الحلول، ثق بأنهم يمتلكون مفتاحين أو أكثر للحل، وعندما لا تقنع بالحلول المطروحة، امنح نفسك وإياهم فرصة وفسحة من الوقت، اعلم أن تلك الاستشارات ستتحقق لك عدة أهداف، فقد يزودوك فضلاً عن معلومة تحتاجها، بعض الإمكانيات والأدوات التي قد تحتاجها لفكيرتك، كما قد يتحمس أحدهم ويقوم بتمويل ابتكارك وعقد صفقة مربحة لنهضة المجتمع.

#### الإنسان: الصبر، الصابرة

- كـ هادئ المزاج وقت الشدة يحمل مكتبة متنقلة داخل عقله.
- كـ يتحلى باليحساس الفنان.
- كـ يتعامل كثيراً مع الأدوات.
- كـ صاحب حرفة.
- كـ لديه القدرة على التحليل .
- كـ واسع الإدراك .



## المصباح الواحد والعشرون

**فَكِرْ.. كَمَا لَوْكُنْتْ لَصَا!**

عقل للإيجار



عفواً عزيزي القارئ... لا تسمى الظن  
بهذا العنوان فالمقصود هنا أن تضع نفسك  
مكان الآخرين... فتخيل أنك ذهبت إلى  
متجر لبيع واستئجار العقول.. أنت الآن  
يمكنك أن تضع عقلك جانبًا وتستبدل به  
عقل فنان تشكيلي مثلاً وربما عليك أن  
 تستأجر عقل زعيم عصابة أحياناً أو باع  
 جرائد.

إن فكرة استئجار العقول، هبطت إلى رأسي عندما شاهدت ضابط الشرطة في أحد المسلسلات، مطلوبًا منه أن يفكر مثلما يفكّر اللصوص...لكي يعرف أين يختبئ اللصوص، وكيف يخططون لسرقاتهم...وهكذا، قد يكون في مقدورك أنت أيضًا أن تفعل نفس الشيء وأكثر لتحصل على ما يحصل عليه الآخرون من أفكار...إن إحدى الطرق هي أن تتوقف قليلاً وتسأل نفسك...كيف يفكر الخالق؟ كيف يفكر رسام الكاريكاتير؟ البائع المتجول؟ بماذا يشعرون الآن؟.. إن اللحظة التي تستطيع فيها الإجابة على تلك الأسئلة، تكون بذلك قد استدعيت عقول هؤلاء...هل تعلم أن كتاب السيناريو والروائيين.. يستعيرون عقول أبطالهم الواقعين في أغلب الأحيان عن طريق التخيّل الخالق؟ كما أن الطيب الذي يضع نفسه مكان المريض هو -في رأيي- أحق بأن يوصف بأنه الطيب المبدع...هل تدرى كم الاستفادة التي يمكنك الحصول عليها من استخدامك لفكرة استئجار العقول؟ يمكنك تخيل الكثير من الأفكار والصور إذا علمت أنه يمكنك أن تتملّص عقل الأفكار نفسها...تخيل أنك أنت الفكرة!!! ت يريد أن تنمو



وتتطور... ت يريد أن تتزاوج... أن تكبر... أن تصغر... أن تحول إلى مادة أخرى... أن تنصهر في فكرة أخرى... أنت الآن فانوس إشارة خلفي لسيارة نيسان.. تخيل مظهرك.. إمكانياتك... ميزاتك.. وهكذا.. عش أحلام الفكرة وتحدى بلسانها.

ولعل أهم المفاتيح التي يمكن استخدامها لإتمام هذه العملية هي (التخيل - التركيز - الصبر - التحنج).

ما النماذج والشخصيات التي تريد أن تتقmorph طريقة تفكيرها؟

## المصباح الثاني والعشرون

### تعلم مهارات البحث المختلفة



إن مشكلة العثور على فكرة مبتكرة لا يعني أبداً الانتظار حتى تأتي الفكرة طواعية إلى رأس أحدنا على طبق من فضة... بل ينبغي علينا أن نبحث ونفتئش عنها بصدق... إنها (الفكرة المبتكرة) تستحق العناء.

- ابحث عن الأفكار عن طريق طرح الأسئلة والإجابة عنها.
- اذهب إلى أماكن تواجد الأفكار.
- ابحث داخل العشوائيات... صندوق لعب الأطفال - السندرة - دولابك القديم - ألبوم صور الذكريات - مكتبةك الخاصة - المطبخ (الأماكن المليئة بالعشوائيات هي أفضل الأماكن التي يمكن أن تحصل منها على أفكار مدجحة).



- استخدم في بحثك «طريقة الترتيب من جديد»، فإن أفضل طريقة للعثور على أشيائك المفقودة هي إعادة ترتيب المكان.
- ابحث عن الأفكار من خلال جلسة مع ثرثار (رجل كثير الكلام).
- ابحث عن الأفكار من خلال التصفّح العشوائي (كتاب - إنترنت - قنوات تلفزيونية - برامج إذاعية).
- ابحث عن الأفكار من خلال عدسة مكبرة.... أحضر واحدة وابداً في تفحص الأشياء الدقيقة الصغر.... ستجد ما لا يراه الآخرون.... ربما تخرج بفكرة.

**ما الأماكن التي تتوقع أن تحصل منها على أفكار مبتكرة؟**

## المصباح الثالث والعشرون

**بالغ إلى أقصى حد ممكن .. لتصنع الفرق**



إن إحدى الحسنات التي تتمتع بها أفلام الكرتون الشهيرة « والت ديزني » هي تنمية روح الخيال لدى الأطفال... ولعلها اكتسبت تلك الميزة من شدة المبالغة في أحداثها.

الأمر الذي جعل الكبار قبل الصغار ينجذبون إلى تلك الأفلام، ويتعطشون لرؤيتها مرات عديدة.

فعادة تكسر المبالغة الشديدة جود الأشياء.... فكلما اشتدت المبالغة أكثر، كلما زادت متعة وإثارة وروعة الشيء المبالغ فيه.



إن الهرم الأكبر الذي يبلغ ارتفاعه أكثر من ١٢٠ متراً، ليس إلا مقبرة مبالغ فيها الدفن الملك وزوجته اللذين لا يتعدى طول الواحد منها ١٧٠ سم (على افتراض دفنهما واقفين).

لا شك أن المبالغة هي التي صنعت الفارق... إننا إذا نظرنا إلى مواطن البطولة لوجدنا اعتماداً رئيسياً في محاولات هؤلاء الأبطال على المبالغة الشديدة.. فتجد الفائز قد اعتمد بشكل أساسى على المبالغة في السرعة، لكي يكسب سباق السيارات... والمصارع أو الملائم كلها اعتمد على المبالغة المفرطة في استخدام قوته، فكلما بالغت أكثر، صنعت فارقاً أكبر.

وعندما فقد أحد المتسابقين في سباق التزلج على الجليد... كاد أن يموت متجمداً... لو لا أنه أفرط في استخدام خياله وتصوره... فجعل يتصور سطوع الشمس الحارقة تلهب جسده، وتصيب العرق منه وبالغ في استخدام هذا التصور ليحافظ على بقائه على قيد الحياة فترة كافية حتى عثرت عليه فرق الإنقاذ... المبالغة في تصور عكس الفكرة تنقذ حياة رجل الجليد... والمبالغة أيضاً هي أحد أهم المصايب التي تثير لك طريق الأفكار المبتكرة إذا عرفت كيفية استخدامها بالشكل الأمثل.

إن الكثيرين منا قد يخسرون إذا حاولوا استخدام صيغة المبالغة على نحو الزيادة فقط، فكما نبالغ عادة في تكبير الأشياء لنحصل على شيء مختلف وجديد، ينبغي علينا المبالغة في التصغير أيضاً، وذلك حتى نضمن الحصول على استفادة أكبر من التصورات التي قد تنشأ من مبالغتنا... وربما علينا في بعض الأحيان أن نبالغ في تصوراتنا حتى التطرف.

أذكر أنني شاهدت بالقرب من مسجد الحسين بالقاهرة، رجلاً أراد أن ينمى دخله بطريقة مبتكرة عن طريق استخدامه لإحدى صور المبالغة في التصغير، وضع هذا الرجل لوحه مكتوب عليها «اكتب اسمك واسم من تحب... على جبة أرز» وكان الرجل يضع جبة الأرز داخل بلورة من الزجاج تستعمل كfuscus لخاتم يوضع في إصبع الرجل أو الفتاة.

فعندما تريد الحصول على فكرة جديدة... انظر إلى فكرة موجودة بالفعل وطبق



عليها قانون المبالغة باستخدامك لصور المبالغة الآتي ذكرها:

بالغ في الإسراع × الإبطاء... التضخيم × الترفيع... التقوية × الإضعاف... التكبير  
× التصغير... التوسيع × التضييق... بالغ في تصوير العكس.

. ما المتتجات الموجودة بالفعل، والتي طبق عليها أصحابها أحد أشكال المبالغة؟

. ما الأشياء التي تستحق المبالغة ويتبع منها أفكار جديدة من وجهة نظرك؟

**مفاتيح استخدام المبالغة:** انظر إلى خلائقات الخالق عز وجل، وتفكر في أوجه المبالغة فيها، كيف للفيل منخار مبالغ في طوله، بينما عينا الدب مبالغ في صغرهما، كيف أن رقبة النعام مبالغ في ارتفاعها، بينما رقبة البوم تكاد لا تُرى.

## المصباح الرابع والعشرون

تخلص من الضابط الذي في رأسك



الكثيرون منا يغلقون الرؤوس بعد أن يكونوا قد حشوها بقوانين جامدة، وقواعد صارمة، فلا يقبلون الاقتراب منها، مدعيين أن تلك القواعد هي خلاصة ما اتفق عليه جمهور العباقرة... ولا يجوز تغييرها أو الانحراف عن مسارها منها حدث.

فنسمع تلك العبارات التالية (هكذا درسناها في الكلية . العرف يقول كذا . كل شيء وله أصول - كما قال الكتاب . ٩٩% من البشر يفعلونها هكذا . هل تريد أن تغير الكون؟) وغير ذلك من العبارات والكلمات المضادة للابتکار.



أذكر أنني قدمت لمديري فكرة عمل كتاب بشكل مبتكر... وكانت فكرة الكتاب تقوم على أساس المبالغة في العرض، فكان عرض الكتاب يساوى أربعة أضعاف طوله، وكانت قد استخدمت فيه طريقة المبالغة لأقصى حد ممكن  $\times$  العرض (انظر المقال السابق)، ولكن عندما شاهد مديرني النموذج الذي صنعته.. اندھش لغراية الفكرة... ففكر قليلاً ثم قال:.. هذه الفكرة غير منطقية بالمرة، فاستوضحته.. فرد قائلاً:.. انظر إلى كل شيء من حولك.... ستلاحظ أن طوله أكبر من عرضه (أعمدة الإنارة . الشجرة . السيارة . القلم . الكتاب) وهكذا.... ستجد أن ٩٩,٩٪ من الأشياء ، طولها أكبر من عرضها ، في الواقع كنت قد بدأت أقتتن بوجهة نظره ، لكنني بعد نصف ساعة فقط... وجدت نفسي أمام مكتب المدير ، أحارو إقناعه بأنني سعيد أنني فكرت بالطريقة التي يفكرون بها ١,٠٪ من البشر ، وهذا يجعل من فكري فكرة رائدة ، فلم لا تتحلى شرف الريادة ، وتسمح لي بخوض التجربة؟ فنظر لي المدير وباتسق قائلاً:.. حسناً.... دعنا نجري.

ولا أدرى إن كان مديرني قد شاهد الآن شاشات التليفزيون الحديثة من طراز (إل . سى - دى) والتي كسرت قاعدة الشكل المربع التقليدي لشاشات التليفزيون أم لا .

- منذ ذلك اليوم ، كنت قد اكتشفت أحد أهم المصايب في حياتي مع الابتكار... وهو أن أكثر من ٧٠٪ من القواعد «وضعت ليتم كسرها»... والنفاذ من خلال حطامها إلى شيء الفريد .. إذ أنه ينبغي علينا قمع الضوابط المفروضة علينا من قبل أن تcum هي طريقة تفكيرنا وتوجهنا نحو قوالبها المعبأة سلفاً... كما أشار رسام الكاريكاتير السوري «على فرزات».. إني أخلص من الشرطي الذي في رأسي ثم أبدأ في الرسم »... ولو أن هذه القاعدة هي الوحيدة التي خرجت بها من هذا الكتاب لكانت كافية ، لما فيها من قدرة على فتح العديد من الأبواب المغلقة.

**ما القاعدة التي ستبدأ في تحطيمها الآن؟**



## المصباح الخامس والعشرون

**هذا من سرعة قطارك**



قد يتساءل الكثيرون... لما لا نحصل على أفكار متميزة وابتكارات رائعة رغم أننا نملك درجة عالية من الذكاء؟

والحقيقة أن الذكاء هو آخر المتهمين بالتقصر في هذا الخصوص..

إذ أن الأفكار المبتكرة لا تملك خاصية الاختيار.. لتهبط فقط على رأس الأشخاص الذين يتمتعون بقدر وافر من الذكاء، وإنها الأفكار المبتكرة قد تكون مختبئة في مكان ما... وعلينا أن نعثر عليها بطريقة ما، فضلاً عن إمكانية العثور عليها بطريق الصدفة.

ولعل أحد أبرز المعوقات التي تعوق فرصة الحصول على الأفكار الرائعة.. هو أنها نصر دائمًا على الحصول على أماكن شاغرة في قطار الحياة السريع، وكلما اشتتدت سرعة القطار، اشتدد إقبالنا على السفر.... وكأننا نريد أن نؤكد على عدم أهمية الفرص والإمكانيات التي يمكن أن تناح لنا من إبطاء سرعة القطار.

**لنا أسرع ببطء ولكن لدينا لا أسيء إلى الخلف.**  
لينكولن -رئيس أمريكي

صحيح أن القطار الذي لا يقف في المحطات الرسمية، يصل سريعاً، لكن الكثير من المسافرين بين المحطات لن يستفيدوا من سرعته شيئاً، فقد سيطرت السرعة على حياتنا



لدرجة جعلتنا نشعر أنه من العار علينا أن لا نواكب عصرها، فأصبحنا نأكل بسرعة، فنفوّت على أنفسنا فرص الاستمتاع والاسترخاء.... ثم نشتري أغراضنا بسرعة، فنفوّت على عقولنا فرصة الملاحظة الجيدة، ونتصفح الجريدة بسرعة فنطفي مصابيح قراءة ما بين السطور... وهكذا تفعل السرعة مفعولها المشتت للذهن، المرهق للبدن، فينشغل العقل بالتفاصيل الدقيقة لتزاحم ما قد يمكن أن تتلقاه مخيلتنا، إذ أنه ينبغي علينا أن نعطي العقل الفرصة والوقت الكافيين، حتى تتمكن معارفنا وصورنا الفكرية من التألف.

## المصباح السادس والعشرون

### ابدأ بالتفكير في المنطقة الوسط

أحياناً يكون الوصول إلى فكرة ابتكار جديد من الأمور المضيعة للوقت.... خاصة في بداية مشوار الابتكار، غير أنه من المفيد لإحماء عملية التفكير المبدع أن يكون أمامنا بالفعل ابتكار رائع.... هنا تصبح مهمتنا هي التفكير في المنطقة الوسط بين الابتكار الذي أمامنا واللا ابتكار.

إن تلك المنطقة الوسط هي التي يجب أن تشغّل جل اهتمامنا وتفكيرنا في تلك المرحلة.. فهناك الكثير من الناس لا يمكنهم الحصول على أحدث المنتجات المبتكرة في الأسواق نظراً لارتفاع أسعارها وربما لأسباب ترجع إلى صعوبة التعامل التقني بين المستهلك والمنتج المبتكر، هنا يأتي دور صانعي الأفكار المبتكرة «النشء» بالتدخل لا للتحسين على المنتج وإنما لتبسيط المنتج، فببدأ العملية الابتكارية من المتصرف، إذ أن الفكرة شبه مطروحة، ولدينا رؤية عينية لأبعادها والغرض منها، ولا ينقصنا سوى التعديل في طريقة الاستخدام في الاتجاه الأدنى أو شيء من هذا القبيل ليصبح لدينا ما نستطيع أن نسميه ابتكاراً مبسطاً مبنياً على التفكير في المنطقة الوسطى بين الابتكار واللا ابتكار..... يستلزم ذلك التعديل، الاستعانت بعض أدوات صندوق التفكير المشار قبلًا،



اللحذف والإحلال أو الاختصار للعناصر «انظر صندوق أدوات التفكير»

علق «سويكورو هوندا» آمالاً عريضة على دراجته البخارية الجديدة، غير أنها لم تبع سوى عدد قليل للهواة، لأنها كانت مثالاً للفخامة الشديدة وارتفاع الثمن والوزن الثقيل، الأمر الذي دفع هوندا لتعديل وتبسيط ابتكاره ليتوافق مع رغبات الشعب الياباني فأصبحت الدراجة أخف وزناً وأصغر حجمًا، وحققت النجاح والانتشار وحصل سيكوريو هوندا عنها على جائزة إمبراطور اليابان.

ومن الأشياء المساعدة أيضاً في هذا الخصوص، أن ننظر إلى التجربة الصينية، فعندما أرادت جمهورية الصين غزو الأسواق العالمية بمنتجاتها زهيدة الثمن، تجدتها بحثت إلى التفكير في المنطقة التي تفصل بين المنتجات التقليدية والمنتجات باللغة التعقيد، فقد ابتكرت لنفسها حالة تسويقية وسطية لتضمن لنفسها عدم الوقوع في فخ النمطية بتصنيعها منتجًا تقليديًا، وأيضاً عدم الواقع في فخ الابتكارات باهظة الثمن.

**ما الابتكارات والاختراعات الموجودة بالسوق والتي تود تبسيطها؟**

## المصباح السابع والعشرون

### الابتكار رحمة

كنت أظن أن هناك نوعين فقط من المشاعر، يمكن أن تمر بها عملية تصنيع الفكرة المبتكرة، ألا وهما الشعور بالثقة والشعور بالنشوة، غير أنني لاحظت شعوراً آخر يمكن أن نستخدمه كمحرك رائع ومفيد لعملية القدح الذهني، إنه الشعور بالشفقة... ذلك الشعور بالعطاء والرحمة يمكن أن يكون نقطة الانطلاق للأفكار الجيدة أكثر من أي شيء آخر... ذلك إذا تم تغذيته فقط بجملة (لابد وأن أفعل شيئاً للخروج من المأزق)، فلا يكفي مجرد الشعور فقط بالشفقة، بل يجب أن يصحبه الاستعداد لفعل شيء، كان لدى السويسري هنري نستله شعور دائم بالشفقة على هؤلاء الأطفال الذين يموتون بسبب عدم قدرتهم على الرضاعة الطبيعية، وقد ساعده ذلك على ابتكار بديل لحليب الأم



مستخلصاً من حليب الأبقار والسكر والدقيق.... واجه نستله العديد من الصعوبات حتى نجحت إحدى محاولاته بتجفيف حليب البقر وخلطه مع الدقيق والسكر، والذي أطلق عليه اسم Afrine Lactee Nestle وقد حقق ذلك الابتكار إقبالاً منقطع النظير، وخرج من جعبته العديد من المنتجات الأخرى التي اعتمدت عليها شركة Nestle مثل القهوة المجففة والشوكولاتة المجففة.

- أن تكون صاحب قلب مشيق، تتعاطف مع الأحداث الانهزامية من حولك، أمر بالغ الاستفزاز لقدراتك الابتكارية في سبيل الحصول على فكرة مبتكرة لتنفذ بها مجتمعك - شركتك، لكنه من الضروري ليصبح الأمر واقعاً أن يكون هناك سؤال دائم التكرار يفرض نفسه بقوة على فكرك - خيالتك - عقلك الباطن والوعي .... ذلك السؤال مهم بدرجة أهمية المشكلة التي تثير الشفقة والتعاطف لديك.... كيف أستطيع أن أفعل شيئاً هنا؟ .. إننا في مجتمعنا نستطيع أن نعتبر أنفسنا محظوظين لأن لدينا العديد من المشكلات المثيرة للشفقة . وأقول محظوظين . لأن هذا يعني بأنه سيصبح لدينا العديد من الأفكار بقدر المشكلات العديدة التي لدينا.. لاشك أنك ستشعر بالعناء الشديد عندما تحمل أسطوانة الغاز الاحتياطية (٦٠ كجم) وتصعد بها للطابق الخامس، لكنك لن تشعر بريع هذا العناء عندما تحمل نفس وزنها ماء إذا كانت المياه مقطوعة مدة ثلاثة أيام وأطفالك عطشى... فالطاقة المستمدة من شفقتك على أطفالك قد حولت العناء إلى سعادة.. أو قل أنك تستمد سعادتك من مساعدتك لمن تشفق عليهم وتحبهم.... يقول الطبيب النفسي محمد شعلان «لو أني أحسست لفترة أني سليم وصحيح ١٠٠٪ فإن هذا الشعور سيمعني من التعاطف مع الآخرين وبالتالي يمكّنني من أن أقدم لهم يد المساعدة».

- ولعل المشكلة الأضخم هي أننا في كثير من الأحيان لا نرى ما يدعونا للشفقة على أنفسنا وعلى الآخرين من تضخم حجم المشكلة... وذلك - في رأيي - يرجع لسببين:

الأول: أننا نتعايش مع المشكلة هرئباً من التفكير في الحل.

والثاني: أتنا لم نستدل بعد على الصيغة الصحيحة للسؤال العقري، كيف نستطيع أن ن فعل شيئاً هنا؟

أعزائي صناع الأفكار المبتكرة في كل مكان، الذين استفادوا من مادة هذا الكتاب أو غيرهم... ما زالت هناك العديد من المشكلات المثيرة للشفقة لا تقل أهمية عن تلك المشكلة التي دفعت هنري نستله لاكتشاف غذاء ينقذ الأطفال الرضع من الموت.... ما زالت لدينا مشكلات نظافة.... مشكلة تلوث مياه، ما زالت هناك أزمة مرور... لدينا مشكلة تلوث هواء، لدينا أمراض بالجملة لم يُكتشف لها علاج.. وغيرها من المشكلات الخطيرة والمثيرة جداً للشفقة والتي لا تتسع صفحات هذا الكتاب لضمها جيّعاً.

إنك لن تستطيع الحصول على قدر وافر من الشعور بالشفقة إلا إذا كان لديك قدر أوفر من تخيل حجم المشكلة بعد ثلاث سنوات إذا استمر الحال.... عليك بتحديد المشكلة الأكثر تأثيراً على حياتك وحياة المقربين إليك... ومن ثم ضعها تحت ميكروسكوب التخيّل، وشاهدها تتکاثر وتتفاقم وتنتشر، بل عليك تخيلها تقترب لتؤدي أقرب الناس إليك، وعندئذ ستتولد لديك مشاعر الشفقة وتجبر عقلك على التفكير في الحلول الناجعة، تذكر دائمًا أن الله في عون العبد، مadam العبد في عون أخيه.

**ما الأحداث التي تدفعك للشعور بالشفقة؟**

**ما الأحداث التي تجعلك تسأل كيف أستطيع أن أفعل شيئاً هنا؟**

## المصباح الثامن والعشرون

**المنزل في المعادي والمطبخ في بولاق**

**عزل العملية الجزئية بعيداً عن المركز الرئيسي**

السوق هو معرك التنافس التجاري بين الشركات والأفراد على حد سواء... وتلعب الأفكار التنافسية دوراً أساسياً في تصعيد هذا التنافس.. فلا عجب أن ترى الناس في أحد



الأسواق يتزاحمون على أحد البائعين دون أن يعيروا من حوله أي اهتمام، ولا مناص من أن تسأل نفسك هذه الأسئلة... أي شيء مختلف يبيعه هذا التاجر؟... أي خدمة إضافية؟... أي تسهيلات؟.. أي اختيارات؟.. أي مسابقات؟.. ما وسائل جذبه للزبون؟... «أم صابرين»... كانت إحدى بنات أفكارها المبتكرة هي التي ساهمت في صناعة هذا الزحام حول ما تبيعه في سوق الخضار.... اهتدت «أم صابرين» إلى فكرة تقطيع وتجهيز الخضروات وتعبئتها وبيعها مجهزة وطارحة، بينما كان كل التجار من حولها يبيعون الخضروات كما هي..... وعندما سألتها كيف توصلت إلى هذه الفكرة، أجبتني: «صادفة.... جاءتني مصادفة».... حسناً أنا أصدق أنها مصادفة وأحترم صدقها وصراحتها بشدة.... ولكنني أميل إلى تحليل هذه مصادفة المبتكرة لكي نستفيد جيئاً منها.

١- تقوم أم صابرين بجزء واحد فقط من العمل الرئيسي (الطهي) وهو تجهيز الخضروات.

٢- عملية التجهيز يتم في مكان مستقل خارج المركز الرئيسي (المطبخ).

٣- مكان التجهيز أصبح مركزياً.

٤- المقصود بالعملية هو توفير الوقت والجهد على الزبون.

- وإذا ما طابقنا هذه الفكرة مع أحد الأفكار المتشابهة مثل فكرة «الصراف الآلي»

نجد أن:-

١- عملية الصرف الآلي هي جزء من العمل البنكي الرئيسي.

٢- عملية الصرف يتم خارج المركز الرئيسي (البنك).

٣- مكان الصرف أصبح مركزياً.

٤- المقصود من عملية الصرف الآلي هو توفير الوقت والجهد على العميل.

- نلاحظ هنا أن كلاً من الفكرتين (الصراف الآلي وفكرة أم صابرين) تستخدمان نفس

التطبيق الذي يمكننا صياغته كالتالي... عزل العملية الجزئية بعيداً عن المركز الرئيسي.



- إن هذا التطبيق بعينه هو بصدق نفس التطبيق الذي استخدمته صديقتي الهولندية «إيفون» وكانت تعمل في الخطوط الملكية الجوية الهولندية فرع القاهرة، وعندما كانت ت يريد أن تستمتع بجولة سياحية في مصر بأقل تكلفة، استخدمت ذلك التطبيق للحصول على فكرة تخدم هذا الغرض على وجه الخصوص، وهو توفير بعض النقود، فكانت فكرتها تمثل في استئجار مظلة على أحد شواطئ الغردقة الساحرة، وأن تقوم برسم السياح الموجدين بالشاطئ على قمصان بيضاء، وفي أثناء الرسم تستمع إلى الشخص الذي ترسمه وتفتح معه حواراً مفاده تخليل نفسي للشخصية، محاولة بذلك أن تخرجه من مشاعره السلبية السيئة عن طريق الفضفضة... وكانت تأخذ عشرين دولاراً مقابل الرسم والفضفضة... وبمرور الوقت أصبحت «إيفون» تعمل كمراسل نفسي للكثير من الأطباء النفسيين في أوروبا.. الذين ينصحون مرضاهن النفسيين بالتنقل والسفر والسياحة، فتتابع المرضى الذين يأتون إلى الغردقة وتسهم في علاجهم بالفضفضة، وتبلغ أبناءهم للطبيب المعالج عن طريق الهاتف، بالرغم من أنها لم تقابل هؤلاء الأطباء أبداً... فأصبحت تتلقى الشيكات البنكية من هؤلاء الأطباء كتحية شكر وتقدير على مساهمتها في علاج مرضاهم.

- لا شك أنها فكرة مبتكرة ولكن أغلبنا يجهل السبب في تسلل هذه الفكرة إلى عقل «إيفون»، تماماً كما قالت «أم صابرین» أن فكرتها كانت مصادفة، بينما أن «إيفون» كانت تعرف السبب في تسلل هذه الفكرة وسر استخدامها لهذا التطبيق... عزل العملية الجزئية بعيداً عن المركز الرئيسي، تماماً هذا ما فعلته فقد عزلت «إيفون» جانباً من العلاج النفسي خارج المركز الرئيسي وهو العيادة النفسية.

الفكرة مرتفعة التكاليف... سعرها بعد التنفيذ باهظ... كيف يمكن فصلها إلى جزأين أو ثلاثة أو أربعة أجزاء؟... هل يمكن أن يباع كل جزء على حدة؟ فكر في إمكانية التعديل.



## المصباح الثالث والعشرون

### تعلم فن الاستفباء

جاء رجل إلى جحا وفي يده بيضة وقال له: إذا حزرت ما بيدي سوف أصنع لك منه عجة... فسألته جحا: صف لي شكله ولونه فقال: هو بيضاوي الشكل خارجه أبيض وداخله أصفر، فقال جحا: حزرت أنه لفت فرغوا داخله وحشوه جزراً.

الحقيقة أن من يعرف شيئاً قليلاً عن جحا... يعلم أنه ليس غبياً.. وإنما هو يسخر من كل شيء حوله، وأغلب الأحيان يسخر من نفسه، وفي تلك الظرفة كان يسخر من هذا الرجل الذي يستذكي نفسه، ويريد أن يقول لنا إنه إذا قابلتم أناساً حمقى يظنون أنفسهم أذكياء، فلا تحرموهم ذلك الشعور، فلن يجدني معهم غير ذلك!

ولكن هل كان جحا وهو يتغابى يدرك أن أحداً سوف يستفيد من هذا التغابي؟!... هل تذكر عزيزي القارئ أنك أكلت يوماً زيتوناً محسشاً جزراً؟ هل تذوقت يوماً تمراً بدون بذر محسشاً بالشوكولاتة أو المكسرات؟ إن هذين المثالين هما مشروعان مبتكران وناجحان بالفعل، نجدهما يتشابهان مع فكرة جحا الغريبة حقاً، مما يعني أن الأفكار الغريبة يمكن أن يتبع عنها أفكار مبتكرة في كثير من الأحيان، فقد يمكّن لفكرة على وجه الأرض أن تنافس في غبائها فكرة انتقال الصوت عبر الأسلام إلى مسافات بعيدة جداً، حتى تمت تجربة الهاتف.

ولعلك تستغرب إذا علمت أن قائداً حربياً يهلك سفنه الحربية بنفسه قبل الدخول في المعركة، ولكن هذا ما حدث فعلًا، عندما استعملت فكرة غريبة في رأس طارق بن زياد وهي أن يحرق سفنه الحربية بنفسه، ثم يقول جملته الشهيرة لجنوده «البحر من خلفكم والعدو من أمامكم» الشيء الذي ألهب حماسة الجنود المسلمين لانتزاع النصر من بين فكي الموت والهلاك، وكانت هذه هي المرة الثانية التي تنفذ فيها فكرة غاية في الغرابة أناساً من التهلكة المحققة، حيثُ كانت المرة الأولى عندما خرق الخضر سفينة القراء وعاها لينفذ



أصحابها من سطوة القراءة بتلك الفكرة التي استغربها في بادئ الأمر نبي الله موسى عليه السلام.

لا شك أن في رأس كل عبقري فكرة قد نحتتها مجموعة من القواعد والنظريات والمعادلات الرياضية والدراسات... إلخ، لكن أيّاً من كل ما ذكر لم يكن سبباً لبروز فكرة تطوير آلة التصوير الفوتوغرافية الفورية «بولارويد»، بل كان السبب، سؤال ساذج سأله طفلة عمرها سبع سنوات لأبيها (لماذا يجب علينا أن ننتظر وقتاً طويلاً حتى نرى صورتنا مطبوعة؟) فخرج الأب من ورشته الإبداعية بعد ثلاثة أشهر، وفي يده الكاميرا الفورية ذاتئة الصيت ردّاً منه على سؤال طفلته الغريب!

\* \* \*

عصير الكتب  
[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)  
 منتدى مجلة الابتسامة



## لافتات على طريق الإبتكار

### لافتات إرشادية

### ونصائح للمبتكرين



## ٧ بنك الأفكار

دون كل فكرة تخطر على بالك في  
كل يوم خاص بالأفكار واكتب عنوان  
الكتاب بخط واضح وكبير «بنك  
الأفكار الجديدة» ثم صنف الأفكار  
حسب الهدف منها بمعنى أن يكون لديك  
أفكار خاصة لعب الأطفال..



أفكار خاصة بالديكور، أفكار خاصة بالمنتجات الغذائية، بالمرأة، أفكار  
عامة... وهكذا ثم انقل إليه من مفكرك المحمولة الخاصة بالأفكار الجديدة حصيلة  
اليوم... مع مراعاة تصنيفها داخل الكتاب في المكان المخصص لها وكتابة تاريخ الفكرة  
بجوارها وبعض الملاحظات أو شرح الفكرة باختصار، إن قراءتك الدورية للهادة  
الموجودة بينك الأفكار، سوف تساعدك كثيراً في التنقيح والتجويد والإضافة بصورة  
رائعة ستلتمس نتائجها في الأسبوع الأول.



## ٢ ماذا يحدث لو



أحضر كشكولاً آخر وضع له عنواناً  
بالبنط العريض «ماذا يحدث لو؟».

خصص صفحة لكل يوم تكتب فيها  
عشرة أسئلة تبدأ بصيغة «ماذا يحدث لو؟ ثم  
خصص يوماً من كل أسبوع عمر فيه بقراءة  
تلك الأسئلة ومحاولة الإجابة عليها.

## ٣ لم لا؟



أحضر كشكولاً آخر واتكتب له عنواناً بخط  
واضح «لم لا؟» لكي تتحدث بداخله مع نفسك  
بصوت مكتوب... ليكن ذلك الكشكول بمثابة  
الصديق الذي لا تخجل منه وتتحدث معه  
بحريمة دون قلق من استغراب أفكارك،

فلن يلومك لو كان تسألك مثلاً لم لا نقيم بطولة كرة قدم للشباب بعد سن الستين؟  
بل ستشجعك الكتابة على الاسترسال في هذه الفكرة، فتشعر في ابتكار قوانين خاصة بهذه  
البطولة، وإعادة بناء اللعبة من جديد لتناسب مع سن اللاعبين الذين تجاوزوا الستين.

**لنت نرى الأشياء وتقول الماذا أهالنا فاحلم بالأشياء التي لا تتحقق وأقول (العاala)  
برنارد شو لكاتب إنجليزي ساخر**



## ٥ تدريب الصبر



أحضر شريط كاسيت، لا تستخدم المادة المسجلة عليه... فك منه جميع المسامير وانزع البكرتين، ولا تخلص من المسامير والجسم فسوف تحتاج إليهم.

بعد أن تزعز البكرتين، اقذف بالبكرة الملفوف حولها الشريط بعيداً عنك عدة مرات... للملم ما قذفته بطريقة عشوائية حتى تتشابك وتتعقد المسألة.. الآن أنت أنجزت الجزء السهل من التدريب... عليك إليها المبتكر أن تخل العقد والتشابك الحاصل، وتعيد لف البكرتين إلى وضعهما الأصلي، ثم تضع البكرتين داخل جسم الشريط كما كان..... هذا التدريب يحتاج منك إلى صبر وثابرة كما يأخذ الجزء الأكبر من تفكيرك في حل التشابكات المعقدة.

### لحظة هامة:

وأنت تمارس التمارين، أبعد عنك أي توتر أو ضيق، حتى تستطيع إنجاز العمل بفكر صاف.. تذكر أن مع العسر يسراً... واستشعر المتعة في أثناء مارستك للتمرين.

### تمرين الطلاقة اللغوية



استخدم كلمة أخرى مناسبة بدلاً من أي كلمة في الجملة الآتية



قميص مكيف الهواء ... فلو استبدلت بكلمة قميص كلمة أخرى، مثل قلم، تصبح الجملة «قلم مكيف الهواء» وللمساعدة على تطبيق هذا التمرين، ننصح بالإطلاع على أخبار الاختراعات والابتكارات عبر المجالات المتخصصة أو من خلال الإنترنت.. وقد جمعت لك بعض عناوين المقالات الخاصة بالاختراعات الجديدة لتساعدك على تطبيق التمرين والتي من أمثلتها:-

خاتم يذكرك بعيد زواجك... استبدل كلمة «خاتم» أو كلمتي «عيد زواجك».

لبان جديد لا يلتصق... استبدل كلمة «لبان» أو كلمة «يلتصق».

ماوس لتدفئة الأيدي... استبدل كلمة «ماوس» أو كلمة «الأيدي».

اختراع سترة إلكترونية تعزف لمن يرتديها ... استبدل كلمة «سترة» أو الكلمة «يرتديها».

سجادة تنير المصايبع.. استبدل كلمة «سجادة» أو كلمتي «تنير المصايبع».

حذاء يكتنس الأرضية.. استبدل كلمة «حذاء» أو كلمتي «يكتنس الأرضية».

قميص بشاشة عرض ... استبدل كلمة «قميص» أو كلمتي «شاشة عرض».

ربطة عنق بمحفظة ومنظم مواعيد... استبدل كلمتي «رابطة عنق» أو الكلمة «محفظة».

حفاضة أطفال تعزف موسيقى ... استبدل كلمتي «حفاضة أطفال» أو الكلمة «تعزف».

وسادة مزودة بهاتف... استبدل كلمة «وسادة» أو الكلمة «هاتف».

سيارة تتلقى الأوامر من سائقها... استبدل كلمة «سيارة» أو الكلمة «سائقها».

نظارة تحذرك من النوم في أثناء القيادة... استبدل الكلمة «نظارة» أو كلمتي «في أثناء القيادة».

زهور طبيعية تصدر موسيقى... استبدل كلمتي «زهور طبيعية» أو كلمة «موسيقى».

## ٦ أكثر من السجود لله تعالى

فلقد ثبت علمياً أن الركوع والسجود لله تعالى في أثناء الصلاة يساعد على وصول الدم إلى الدماغ بشكل جيد، فيغذيه، ويجعله أكثر انتعاشاً وتهيئة للتفكير الجيد.. فالمخيلة الجديدة تعمل بشكل قوي وفعال إذا كان الدم يصل إلى الدماغ بطريقة أفضل.. والطريقة المثلث هي السجود لله تعالى.. وإضافة إلى الحقيقة المؤكدة علمياً فسبحانه وتعالى يستحق الشكر على هبته التي وهبنا بها وهي الفكرة الجديدة.. تذكر العالم الجليل «ابن تيمية» الذي كان يسجد متوسلاً «للهم يا معلم إبراهيم علمني، ويا مفهوم سليمان فهمني».. تعود أن تسجد لله شكرًا بعد كل فكرة تحصل عليها «فلشن شكرتكم لأزيدنكم» فتكون قد أديت فريضة الشكر «ولن نفي» وأيضاً تنشط دماغك بجرعة أخرى من الدم اللازم لعملية التفكير والإبداع.

## ٧ فضل القرآن

جاء القرآن الكريم مبدعاً ومبتكراً في آياته وكلماته وصوره وبلاغته وترتيبه ولغته... ألا يكفى أنه كلام الله؟... وعندما طلبنا منك في أحد مصابيح الابتكار وقلنا لك «تعرف البدعين» لم نغفل أن نرشدك أن تعرف على كلام الله ولكننا آثرنا أن نفرد له خصوصية، نظراً لأهمية تلك النصيحة... إنه بديع السموات والأرض.. الخالق الأعظم... إنه صاحب أبلغ الكلمات الموحية... إنه صاحب أجمل الصور الملهمة... ولن يدخل عليك من نوره فهو أقرب إليك من حبل الوريد.

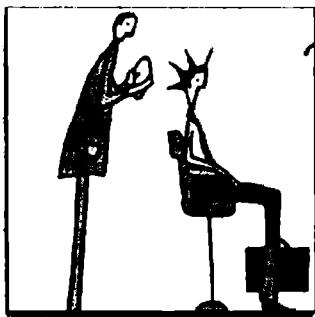
وها هي العالمة الدكتورة «ليلي عبد المنعم» تنجح في اكتشاف تكوين خرسانة مسلحة من حواطط البيترمين وال الحديد المنصهر، معتمدة في اختراعها على آية في القرآن الكريم في سورة الكهف، كمرجع أساسى، وهى قوله تعالى «آتونى زير الحديد حتى إذا ساوى بين

الصدفين قال انفخوا حتى إذا جعله ناراً قال آتوني أفرغ عليه قطراً فما اسطاعوا أن يظهروه وما استطاعوا له نقباً» صدق الله العظيم.

هل تذكر قصة الغراب الذي أرسله الله ليعلم قabil كيف يواري جثة أخيه المت  
«قال يا ولتى أعجزت أن أكون مثل هذا الغراب فأواري سوءة أخي فأصبح من النادمين» (المائدة: ٣١).

فكن معه بتلاوة كلامه الكريم، وستدهشك النتائج التي تحصل عليها من خلال التدبر والتفكير في الكلمات والأيات، مما يساعد على تدريب ملكاتك التخيلية.

## ٨ اللمسة الجمالية



إن أبسط طريقة للابتكار هي أن يكون لديك حس جمالي.

يقول مهندس الديكور سعيد فوزي هارون «يختطف الكثير من الناس عندما يتصورون الجمال خلاف البساطة، أو يتخيلونه في كثرة الألوان الصارخة أو في ارتفاع أسعار الخامات.... إن مسبحة من الخشب المطل باللون الأزرق والتي لا يتعذر ثمنها بضع جنيهات قليلة، تشكل جمالاً آخذاً أكثر من لوحة أصلية تساوي آلاف الدولارات.. فقط إذا وضعت في المكان المناسب واختير لها خلفية مناسبة».

## ٩ نظرية «مرة أخرى بطريقة أخرى»



كثيراً ما تهمل الفكرة لأنه عند تطبيق النموذج نجد أن الفكرة غير واقعية أو أنها غير مناسبة أو يصعب تطبيقها.

إذا عرفت أنك كلما كررت نفس السبب، ستحصل على نفس النتيجة، فإنه من الإبداع أن تصنع تعديلاً مختلفاً عن السبب، لتحصل بالتبعية على نتيجة أخرى مختلفة قد تتوافق مع فكرتك.... جرب نظرية «مرة أخرى.. بطريقة أخرى» وأعد المحاولة بطريقة أخرى... جرب مرة أخرى بخامة أخرى... جرب مرة أخرى بإضافة أخرى... جرب مرة أخرى بحذف آخر... جرب مرة أخرى بنظرة أخرى... وبين كل أخرى وأخرى، خذ فترة راحة، ثم عُد مرة أخرى واستمر ولا تيأس من المحاولة واستفد من أخطائك إلى أن تصل إلى ابتکارك.

لقد اكتشف باول إيرليش دواءً يشفى «بإذن الله» من مرض الزهري وأطلق عليه اسم «٦٠٦» وهو رقم المحاولة التي أنارت له اكتشافه هذا.

## ١٠ كنوز من الماضي



لن يتغير من الأمر شيء، إذا قلت لك أن قراءاتك لحياة المبدعين ستصنع منك مبدعاً في الحال كما تتوقع، بيد أن الأمر يؤتى ثماره الجيدة على المدى البعيد، والتكرار المستمر، ذلك لأن التأثيرات الخارجية علينا غالباً ما تبدأ قوية وتنتهي بلا شيء فعليّاً



فكم مرة خرجمت من مشاهدة فيلم وأنت تحمل عزيمة لا تخور ورغبة في أن تبني لنفسك إرادة من حديد، أسوة بالبطل الذي شاهدته منذ قليل داخل الفيلم، ولكن عندما يطلع عليك النهار تستيقظ وكأن برودة الليل استطاعت أن تبرد رغبتك التي كانت مشتعلة بالأمس القريب، ومن ثم فهذا يمكن أن تصنع برغبة باردة؟.. وعلى ذلك فلكي تظل الرغبة مشتعلة، فعليك بإمدادها بالوقود اللازم فترة أطول حتى لا تخبو تلك الشعلة.

إن الحماسات التي يمكن أن تؤثر علينا بعنف، هي تلك الحماسات التي تتولد من رحم تجاربنا نحن.

فقد أثبتت الدراسات أن كلمة «أنا» تختل الرتبة رقم واحد لدى أكثر من ٩٠٪ من المتحدين.. ودلالات هذا، أنها شغوفون بأن تطفو تجاربنا على السطح دائمة.

لذا ابدأ فوراً بنبش ماضيك... ستتجدد حتى مواقف وتجارب عديدة كنت فيها مبدعاً.. تذكر أنك يوماً كنت تملك الخل المبتكر، هناك دائماً صيغة عقريبة صدرت منك حل معضلة ما، لابد وأنك اكتشفت شيئاً ما في يوماً ما.. ومن المؤكد أن أحدهم أثنى على اقتراحك المبدع... فتش عن البطاقات المبدعة في ماضيك والتي أهملتها ظنناً منك أنها لن تفيد... دع إنجازاتك السابقة في مجال توليد الاقتراحات تتحدث عنك، وتخبرك أنك أنت الذي اقترحت يوماً فكرة ما... سجل تلك الذكريات في دفتر مخصص لذلك، لتشتت لنفسك بالدليل القاطع أنك بالفعل صاحب موهبة إبداعية، وأنه بوسعك أن تخلق حاسك الذاتي، ودليل الإثبات هو ذلك الدفتر الذي أعددته عن إنجازاتك الإبداعية... استخدم في تدويناتك ضمير المتكلم «أنا»... فأذعيب صوت يمكن أن تسمعه هو صوتك أنت.

داوم على اتباع تلك العادة المفيدة والناجحة في رفع المعنويات، واستعن بذلك الدفتر عند الحاجة لتأكد لنفسك أنك كما أبدعت في السابق، تستطيع أن تتذوق طعم الإبداع من جديد... ولكن أحذر أن تصيبك تلك الكنوز بالغرور والزهو والعلو... وإنما عليك أن



تستثمرها في تحفيزك على أن تزيد من كنوزك وتستحوذ على مهنة المستقبل التي اخترتها لنفسك.. وهي أن تصير صانع أفكار مبتكرة يوماً ما.

## ١١ المكان



المشفى هو المكان الذي يتلقى فيه المرضى العلاج... والمدرسة هي المكان الذي يتلقى فيها التلميذ العلم، أما المطبخ فهو المكان الذي يتم فيه إعداد الطعام، والمبتكرون والمبدعون عادة ما تراهم منجذبين إلى الأماكن التي تثير خيالهم وتشعل فتيل أفكارهم.

كان الفنان أو جست رنوار يتردد كثيراً على متحف اللوفر الشهير بفرنسا.. يقضي فيه معظم أوقات فراغه ويستفيد من روائع الفنانين، وهناك آمن بحكمة ظل متمسكاً بها طيلة حياته وهي أن «المتحف هو المكان الذي يتعلم الفنان فيه الرسم، فيين جدرانه ينمو إحساس الفنان بالرسم، على نحو لا تيسره له الطبيعة وحدها».

وتروي المبدعين والمبتكرين دائماً ما يبحثون من وقت لآخر عن الأماكن التي تشعرهم بالاسترخاء العقلي، لكنهم يستخدمون تلك الميزة بطريقة عقارية، فتجدهم يستخدمون أماكن استراحتهم فقط للاستراحة وحيثما يصلون إلى ميتغاهم يعودون فوراً لحياتهم العادبة، فإذا طالت فترة الاسترخاء هذه أصبحت تشكل لديهم سجوناً، من الواجب التحرر منها على الفور، فإنك إذا وضعت القليل من العطر شعرت بإحساس رائع، أما إذا أكثرت من استخدامه كان أكثر إزعاجاً، وهنا يظل علينا من جديد مثال ثمرة التفاح التي سقطت على رأس نيوتن فاكتشف قانون الجاذبية، فمن الأمور الواجب اتباعها بانتظام، أن تخصص أوقاتاً تتردد فيها على الأماكن الأكثر إثارة لك ولخيالك.



## ١٢ الصديق المختلف



ذلك هو الصديق الذي يختلف عنك في كل شيء، فهو يتميز عنك بأنه يعيش تجربة أخرى تختلف عن التي عشتها، فهو مختلف عنك في وجهات النظر، في أسلوب الحياة، في اللهجة، في العادات، في الثقافة..

ذلك الصديق يجعلك تكتشف العالم من نافذة أخرى جديدة و مختلفة، فتجد في مناقشته جدل مثير، وإجابة للأسئلة التي ليست في نطاق تخصصك واهتماماتك، فيعينك على اكتشاف المجهول ويزودك بالمعلومات التي تحتاج إليها، فتستلهم منه شرارات أفكارك، وتشعر في صحبته بالتميز دائمًا كما تشعره أنت بتميزه.. فكن على اتصال دائم بهذا الصديق كلما شعرت أنك بحاجة إلى إضافات جديدة ونكبات مختلفة لحياتك تعينك على الابتكار.

## ١٣ أضف نكهة التفاوُل إلى حواراتك



تخيل معي هذا الحوار

ياسر: سأشترى سيارة جديدة.



عابد: جميل ولكن أحذر السرعة فإنها لا تفيد قد تتسبب سرعتك في موتك.

ياسر: يا ساتر يا رب...لن أشتري سيارة أو أشتريها وأستخدم سائقاً.  
محترفاً.

عابد: أفضل هذا الرأي...إنني فقط أخاف عليك من سرعة السيارة  
الجديدة.

الحوار بطريقة أخرى يغلب عليها التفاؤل  
ياسر: سأشتري سيارة جديدة.

عابد: جميل...وهل تدرّبت على قيادة السيارة.

ياسر: بالطبع سأقوم بالتدريب على القيادة قبل أن أشتريها.  
عابد: لا تنس تدريبات الصيانة فهي مهمة يا طارق.

ياسر: نعم يا خالد وأيضاً تدريبات السلامة فالقيادة ليست كل شيء.  
عابد: هل عرفت فيم ستستخدم السيارة؟

ياسر: لم تعد السيارة شيئاً من الكماليات يا خالد، بل إنها من الضروريات، وسوف  
استفيد منها في توفير وقتي وجهدي.

لا شك أنك لاحظت الفارق بين الحواريين المتعلّقين بنفس الموضوع، وهو أن ياسر  
يريد شراء سيارة جديدة...وما يهمنا هنا أن الحوار الذي كان يأخذ طابعاً تفاؤلياً قد  
أضاف بلا شك قدراً من المعلومات والأفكار والاقتراحات المفيدة، وهكذا الأفكار  
المبدعة، تجذبها دائماً رائحة التفاؤل المنبعثة من الحوار، ومن المعروف أن التشاؤم والتطاير  
يصيب الفكر الجديدة في مقتل ويدق مسماً في نعشها.

يؤكد «جيتر» في كتابه «قوة التفاؤل» أن المتشائمين لا يخططون للتغيير لأنهم لا يرون  
ضرورة لذلك، أما المتفائلون فيعلمون أن هناك ارتفاعاً وهبوطاً، ولذلك فهم لا يصابون  
بالإحباط عندما يحدث هذا الهبوط، بل إنهم يخططون مثل هذا الهبوط ويعدون طرقاً  
جديدة للتعامل معه.



## ١٤ فترات الهبوط



الحياة ليست كلها فترات سعيدة، وأيضاً ليست كلها ساعات رتيبة يشبه بعضها البعض، وإنما قد تتولانا ساعات من مشاعر الإحباط والحزن والاكتئاب المسيطر وتلك ما تسمى بفترات الهبوط الوجداني.

**الإنسان بلا ألم، بلا معلنة، بلا عقدة... بلا ليداع  
الإذاعية اللامعة لحال العتمة**

المبدع يعرف كيف يستفيد من عثراته العاطفية ويجوّل المصائب إلى مصاطب تمكنه من الارتقاء فوقها، ويدرك من خلالها فلسفة الحياة وأن شر البؤس ما يلهم، وخير دليل على ذلك العالم الذي احترق معامله وكل ما يملك في أثناء إجراء أحد التجارب لاختراعه الجديد، وعندما سأله أحد المعاونين ماذا ستفعل بعد أن احترق المعامل؟ أجابه العالم بصبر: سنعمل في البناء من جديد، المبدعون يؤمّنون دائمًا بالمثل القائل «رب ضارة نافعة» وهذا لا يعني إطلاقاً أنهم لا يحملون فوق أكتافهم مثقال ذرة من هم أو حزن، وإنما هم يعرفون كيفية استخراج العسل من الشراب المالح، ويستفيدون من أحزانهم وفترات هبوطهم فيأخذون منها العبرة والدفعة والطاقة المنشطة لاستكمال أهدافهم المشرمة، وهكذا يصنعون الفارق.

- يقول عالم النفس «ناثانيال باراندين» ينبغي أن نتعامل مع الخوف والألم ليس على أنها مؤشران لنا لغلق أعيننا، بل لفتحها أوسع وأوسع، فعندما نغمض أعيننا يتنهي بنا الأمر إلى أحلك مناطق الراحة حيثُ ندفن هناك.



## ١٥ أجعلها عادتك



يقول المثل الشعبي «التكرار يعلم الشطار» ويقول أيضاً «في الإعادة إفادة» ويقول المثل الإنجليزي «ال不知不ار أبو المهارات» فإذا أردت أن تكتسب مهارة التفكير الابتكاري وتحسن مهنة المبتكر.

عَوْد نفسك على التفكير في الحلول المبتكرة.. واتبع قانون التكرار الصارم.. عَوْد عقلك على إنتاج الأفكار الجديدة دائماً، وأبدأ بالأشياء البسيطة.. أبدأ في مجال تخصصك.. فإذا كنت تعمل في مصنع للعب الأطفال، ابتكر لعبة بسيطة... حتى ولو كنت تعمل عامل نظافة... فكر دائمًا وباستمرار في أسلوب جديد للنظافة يسهل عليك الوقت والجهد.. أضف لمسة جمالية بسيطة كل أسبوع في المكان الذي تعمل فيه.. غير من ترتيب ديكورات مكتبك كل فترة. باختصار فكر بتركيز أكثر في مجالك الذي تحبه، إن ما نكرره يومياً وباستمرار، يؤدى لا محالة إلى التحول إلى عادة دائمة يصعب التخلص منها، حيثُ من السهل اكتساب العديد من العادات الرائعة كالتخيل والتأمل، تعود أن تنظر دائمًا وأبدأ إلى الأشياء بعيوني فنان، وبخيال المطور وفكر المتأمل، أجعل التفكير في الحلول عادتك الممتعة، ونم تلك العادة بزيادة فترات التفكير والتأمل، فالتحفيز يجعلك تبدأ، أما العادات فتجعلك تستمر.

## ١٦ قاعدة المنوع مرغوب

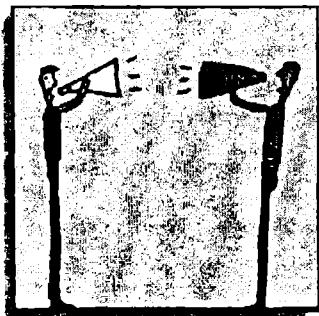


المدعون والمخترعون الذين عرفتهم البشرية معنادون على مواجهة التحديات، ويقبلون تلك التحديات على أنها محفز لبقاءهم على القمة..



ويكابدون المخاطر والصراعات ليبلغوا النصر المحقق، فيهزمون الفشل في عقر داره حتى تصبح أفكارهم وابتكاراتهم أمراً واقعاً، فإذا أردت أن تتحقق فكرة معينة في مجال حدّدته بنفسك، ولكن يحالفك الفشل والتّعثر، فذلك لأنّ الفشل يصدر إليك أوامرّه بأنّ ما تحاول الوصول إليه غير متاح... وينبّرك بأنّ المهمة مستحيلة فيصبح التّفكير في ذلك الأمر ممنوعاً تبعاً لقواعد الفشل، لذا... استخدم السياسة المضادة واتبع قاعدة الممنوع مرغوب، فإذا استعصت عليك فكرة أو تحسين على الفكرة... اتركها لفترة قصيرة، ولكن لا تتركها عرضة للذّوبان.. استشعر رغبتك الملحة وواصل إرادتك وإصرارك على التّفكير في الحلول بكلّ ما تملك من تحدّي، إلى أن تصل إلى الفكرة.

## ١٧ استفد من التراث



ليس لأننا نبحث عن كلّ ما هو جديد، فإنّ هذا لا يعني بالضرورة أننا نفقد الماضي برمته إلى الأبد، فعلينا أن نستفيد من تراثنا كأساس نبني عليه أحلامنا، فيكون التراث كالترية التي نغرس فيها بذور التطور لنجنى منها بعد حين ثمار الابتكار.

فالناظر لتعريف الابتكار، يجد أنه يعني تحويل المعرفة القديمة «التراث» إلى خدمات مختلفة وجديدة، وليس أسهل علىّ من إيجاد مثال على ذلك، مثل تجربة ساقية الصاوي للثقافة والإبداع، التي نجحت بالفعل في اجتذاب أكبر عدد من زوار المركز عن طريق ابتداع المركز لفكرة مبتكرة للغاية، عندما أعلن المركز على صفحات الإنترنت والإعلانات عن إقامة الحفل الغنائي الساهر للمطربة أم كلثوم، وذلك بعد ٣٣ عاماً من وفاتها، لقد ابتدأ أحد مصممي عرائس الماريونيت عرائس من الخشب تشبه المطربة وجميع أعضاء فرقتها الموسيقية، وقام مركز «ساقية الصاوي» بتحرييك العرائس مع تشغيل أسطوانة تُصدر صوت المطربة في أول يوم خميس من كل شهر، كما اعتادت المطربة في

حياتها.... فقد تجنبني أفضل ثمار الأفكار المبتكرة عن طريق البحث والتفتيش في مقابر الذاكرة، فهناك العديد من الأفكار المنسيّة التي تتطلع لارتداء ثياب عصرية، فكن أنت صاحب هذا الاكتشاف.

ما الأماكن التراثية التي ينبغي زيارتها هذا الشهر؟

## 18 أهلاً بالمشاكل



معظمنا يرى تهلكته في مشكلته، يود لو يتبعده عنها مسافة ألف ميل، فينحرف يمنة ويسرة لتفادي العقبات التي قد تواجهه، عملاً بالمثل القائل «الوقاية خير من العلاج»..

أما أصحاب الأفكار المبتكرة، فدائماً ما يبحثون عن المشكلات، إذ أنها تُعد بالنسبة لهم أحد مفاتيح الخبرة، التي تؤهلهم للوصول إلى الحلول السريعة في المواقف الصعبة، ففي كل مشكلة كبيرة تخبيء فكرة جديدة.

يختبر من يظن أن المبتكر هو أقل الناس عرضة لمواجهة المشكلات، بينما الحقيقة على العكس من ذلك تماماً، فالمبتكر ذُرِب على التعامل مع مثل هذه المشاكلات وعرف كيفية التغلب عليها، ولم لا؟ فالمناورات العسكرية، ليست فقط التدريب على الخطط العسكرية، وإنما للتتعرف على المشكلات التي قد تطرأ في أثناء الحروب، والمشكلات الناجمة عن أعطال المعدات والأجهزة التي يستخدمها الجنود، وعلى هذا النحو، تتجه جميع المنظمات الحيوية داخل الدول، المطافئ، الدفاع المدني، الإسعاف، وجهاز مكافحة الكوارث، وحتى في المباريات الرياضية، أن جميع هذه الأجهزة تسمح وترحب بالمشكلات في أثناء التمرين والمحاكاة، أكثر بمراحل كثيرة من أن تفاجئها المشكلات في الوقت غير المناسب.



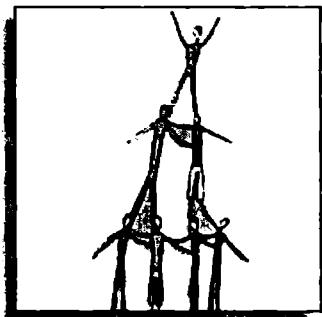
### بعض المشكلات الشائعة

- الفكرة صعبة التخزين.
- الفكرة مكررة حرفياً.
- صعبه الاستخدام .
- مكلفة ... غالبية الثمن.
- تعتمد على خامات مستوردة.
- الفكرة موسمية أو فتولية .
- مدة صلاحيتها قصيرة جداً .

فثمة وجود مشكلة، يعني بالنسبة للمبتكر أن هناك مزيداً من العمل، مزيداً من المجهود الذهني لتفادي تلك المشكلات مستقبلاً، وكلما زاد عدد المشكلات المكتشفة، وتم علاجها، اطمئن المبتكر إلى ابتكاره وهو بين الناس.

ما المشكلات التي لاحظتها  
في الابتكارات التي شاهدتها  
هذا الشهر؟

## ١٩ اختر فريقك



قد تكون شاهدت الفيلم الكارتوني الشهير «cars» وعرفت أن السيارة المرشحة لكسب السباق لم تكن لتنتال تلك المرتبة الرفيعة بحصوها على المركز الأول بالسباق، دون فريقها الذي تعتمد عليه..

ذلك الفريق الذي يتكون من عمال الصيانة والمشجعين والمدرب فضلاً عن الوقود اللازم والزيوت والشحوم المستخدمة، كل هذا كان من أهم أسباب النجاح والفوز، إن هذا هو ما تحتاج إليه فعلاً، نعم.. أنت تحتاج إلى فريق يدعمك، لعلك الآن تقول بداخلك (وربما بكل تواضع) إبني أصبحت الآن «صانع أفكار مبتكرة»، أمتلك أدواتي جيداً ولست في حاجة إلى دعم الفريق الذي تتحدث عنه، إن كان هذا ما تحدث به نفسك، فدعوني أعبر لك عن سعادتي البالغة لكونك أصبحت صانع أفكار، ولكن تذكر أن الهدف

من كتابة هذا الكتاب هو أن تصبح صانع أفكار مبتكرة بدرجة محترف، والاحتراف يعني أن تستفيد من كل ما هو متاح لتنتج أفكاراً مبتكرة على درجة عالية من الإتقان والجودة، لا تنس أنك قد تحتاج إلى أن تسوق ابتكارك، ولا يأتي الإتقان بدون أناس على درجة كبيرة من المهارة يقدمون لك المشورة والمساعدة والدعم اللازم، ولا تعتبرني مشدداً على معنى «الاحتراف» خاصة إذا طلبت منك أن تحضر ورقة وقلماً وتصنع جدولأً كالتالي وتسجل به أعضاء الفريق المساعد لك في مشوار الابتكار.

| الاسم                | المهنة               | العنوان        | رقم الهاتف                                  | حجم الاستفادة                                  | ملاحظات  |
|----------------------|----------------------|----------------|---|--|--|
| عل مكي               | خطاط                 | ٢٥ ش شبرا      | ٠١٢٥٨٤٧٦                                    | ٢٥٪ من نموذج الابتكار                          | متفنـ. أجـرة رـخيـصة   |
| عبد سيف النصر        | حـام                 | أوسيـمـ جـيـزة | ٠١٠٦٩٦٤١٨٦                                  | ٧٥٪ مهم  | يـحبـ اللـجوـءـ إـلـيـهـ لـتـسـجـيلـ بـرـاءـةـ الـاخـتـرـاعـ |
| إبراهيم حامد إبراهيم | مهندـ زـراعـيـ       | أوسيـمـ جـيـزة | لا يوجد حالـيـاـ "مـعـرـفـةـ عـلـىـ مـكـيـ" | تعتمـدـ عـلـيـهـ الفـكـرـةـ بـشـكـلـ رـئـيـسيـ | مقـاـبـلـةـ يـوـمـ السـبـتـ الـقـادـمـ                       |
| شركة ماس             | مـنـصـرـ القـاهـرـةـ | ٦٥٤٦٤٨٦٥٦      | ٦٠٪ مهم                                     |  |  |

احفظ بفتر خاص، يحتوي على قوائم وأرقام هواتف كل من تعتقد أنهن مفیدون في عملك، حرفين، فنيين، نحاتين، مصممين، بل حتى الشركات التي يمكن أن تعامل معها في المستقبل، أو لها علاقة بابتكارك، والمصانع التي تنتج الخامات، وورش التصنيع، تجـارـ الجـملـةـ وـتجـارـ التـجزـئـةـ...ـكـوـنـ مـوـسـوعـتـكـ الـخـاصـةـ بـنـشـاطـكـ،ـبـالـتأـكـيدـ سـتـسـهـلـ عـلـيـكـ الـعـلـمـ،ـوـالـخـانـةـ الـخـاصـةـ بـالـمـلـاـحـظـاتـ دـوـنـ فـيـهـاـ نـبـذـةـ مـخـتـصـرـةـ جـدـاـ عـنـ النـشـاطـ،ـسـتـسـاعـدـكـ تلكـ الخـانـةـ عـلـىـ اـخـاذـ قـرـاراتـكـ وـمـفـاضـلـةـ بـيـنـ شـرـكـةـ وـأـخـرـىـ،ـأـوـشـخـصـ وـآخـرـ.



أذكر عندما كنت بقصد الاستقلال بشركة خاصة بي في مجال الإعلانات، أن طلبت من الأستاذ جلال عبد السميع مسؤول التنفيذ في الشركة التي كنت أعمل بها من قبل، أن يعطيني بعض أرقام الهواتف الخاصة بأصحاب ورش الفاكيمون «نوع من البلاستيك اللدن الشفاف»، وعندما أعطانيها، قال لي إنه ظل يجمع تلك المعلومات المتخصصة في مجال عمله مدة عشر سنوات، وأنه قد عرض عليه أن يبيع دفتر التليفونات هذا مقابل مبلغ ٢٠،٠٠٠ جنيه، وكان ذلك في منتصف التسعينيات، تخيل مبلغاً كبيراً كهذا مقابل حفنة من المعلومات، أعتقد أنك بدأت تعي النظر الآن حول مفهوم الاحتراف وقيمة أن تعمل بمساعدة آخرين، أضف إلى ذلك، حجم الصداقات والخبرات التي يمكن أن تكتسبها من مجرد التعامل مع هؤلاء الأفراد والشركات.

## ١٩ اصنع جمهورك



والآن.. وبعد أن أصبح لديك بعض الأفكار المتعلقة بالابتكار... حان وقت تقييم ابتكارك... إنك ولا شك في تلك المرحلة المبكرة تشعر بالقلق وكأنك في انتظار نتيجة الامتحان، وربما تخبس أنفاسك دون أن تشعر..

حسناً.. أطمئن.. يمكنك تفادى آخر سطرين قرأتهم عن مسألة القلق وحبس الأنفاس... سأهديك طريقة تجعل من هذا الأمر شيئاً عادياً.. في بادئ الأمر اجعل جهورك من أفراد العائلة... لا شك أنهم يحبونك وسيعطونك آراءهم بصراحة ودون تحرير، يأتي بعد ذلك دور الأصدقاء، اختـر المقربين منهم، واعرض عليهم فكرتك، ويفضل أن تعرض الفكرة على صديقين على الأقل في وقت واحد، فإذا عرضتها على صديق بمفرده، ربما لم تعجبه الفكرة فيحيطك، أما إذا كانوا اثنين أو أكثر، فسوف تتبادر الآراء وتتولد مناقشة، ويكون ذلك في صالح الفكرة، واحذر أن يكون من بينهم صديق



محبط... دائم التساؤم، فربما نفت تشاوئه على الآخرين وأنت من بينهم، ركز مجھودك وكلماتك أكثر مع من تستشعر فيهم الإيجابية والإضافة والتحسين، بعد ذلك أكمل الصلع الثالث في مثلث جھورك واعرض فكرتك على شخص حكيم، ليس من العائلة كما أنه ليس بصديق مقرب، ليكون هذا الشخص هو مثلك الأعلى، معلمك، رئيسك في العمل، والد صديقك الذي تكن له احتراماً كبيراً، أو يمتع بالخبرة والتجربة في الحياة أكثر منك، وفي النهاية أجمع كل الآراء التي حصلت عليها من جھورك الصغير، وأضف إليها حكم عقلك أنت، وقيم فكرتك بنفسك، ولا تنس أن مستوى الفكرة من ضعيفة إلى عبرية، يعني أنك بدأت أولى خطواتك نحو التفكير الابتكاري بنجاح.

**الخطوات الست لبناء فكرة**

- اعرض الفكرة على افراد العائلة.
- اعرض فكرتك على اثنين أو أكثر من أصدقائك المقربين.
- اعرض الفكرة على طرف ثالث تثق به من غير الأهل والأصدقاء.

## 20 امتلك أدواتك



يبني يحتاج الشاعر إلى قلم، والرسام يحتاج إلى فرشاة، يحتاج المبتكر أيضاً إلى أدوات يجسّد بها فكرته..

فال فكرة غير المحسدة تبقى داخل العقل مجرد خيالات وأشباح، وعندما تخرج إلى الورق على هيئة حروف وكلمات، تكتسب بعض الملامح التي تُمكّن المبتكر والآخرين من حوله من التعرف عليها بشكل أوضح، ولكنها أيضاً تظل غير ملموسة، فيصعب على

المبتكر أن يدرك مشكلاتها ويفك طلاسمها، ويتعرف على تفاصيل فكرته بدقة، لذا ينبغي أول ما تكتمل وتختتم الفكرة، أن يتم صنع النموذج اللازم، والذي يجعل من الفكرة أشبه ما تكون للأمر الواقع، فيتم التعديل واكتشاف الأخطاء والعيوب من قبل أن يصبح الابتكار في شكله النهائي القابل للاستخدام، ولا يمكن صنع النموذج دون امتلاك الأدوات الالزمه، فيجب أن تتوفر أدوات وخامات مقتربة تتناسب وطبيعة الابتكار، بعض الابتكارات يمكن صنع نماذجها من الورق المقوى أو الكارتون.

**عصير الكتب**  
**[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)**  
**منتدى مجلة الإبتسامة**



### الأدوات المطلوبة لصنع ماكيت من الورق المقوى

- كـه مجموعـة من الأفلام المختلفة.
- كـه مسـطـرة حـديـد 60 سـم أو 30 سـم.
- كـه كـتر Cutter بـأـنـوـاعـه (ـسـنـ عـادـيـ وـسـنـ مـعـقـوفـ).
- كـه الـأـلوـانـ وـالـدـبـابـيـسـ.
- كـه صـمـغـ "gluo" بـأـنـوـاعـهـ (ـسـرـيعـ -ـ بـطـىـ -ـ أـبـيـضـ -ـ غـرـاءـ حـمـبـ).
- كـه سـتـحـاجـ إـلـىـ درـاـيـةـ كـافـيـةـ بـأـنـوـاعـ الـورـقـ وـهـيـ مـتـنـوـعـةـ وـكـثـيرـةـ مـنـهـاـ:
- كـه الدـوـبـلـكـسـ، وـهـوـ أـرـحـصـ أـنـوـاعـ الـورـقـ وـأـكـثـرـهـ وـفـرـةـ بـالـأـسـوـاقـ.
- كـه وـرـقـ الـأـوـبـالـيـنـ obaleen (ـخـشـنـ مـنـ الـوـجـهـيـنـ).
- كـه الـبـانـدـاـ كـُـتـتـ cut (ـأـمـلـسـ وـمـلـونـ مـنـ أـحـدـ الـوـجـهـيـنـ).
- كـه الـفـيـرـيـاـنـوـ febriano لـهـ تـأـيـرـاتـ بـارـزـةـ وـمـتـعـدـدـ الـأـلوـانـ (ـأـحـدـ عـيـوبـ الـفـيـرـيـاـنـوـ أـنـهـ سـرـيعـ الـاسـاخـ).
- كـه الـفـنـلـنـدـيـ (ـأـفـخـرـ أـنـوـاعـ الـورـقـ وـيـمـتـازـ بـطـوـاعـيـتـهـ فـيـ التـشـكـيلـ)
- كـه الـكـوشـيـيـهـ.
- كـه أـمـاـ الـكـارـتـونـ الـمـحـمـلـ فـأـجـودـ أـنـوـاعـ هـوـ الـفـنـلـنـدـيـ وـالـنـاصـيـيـانـ، وـلـجـمـيعـ أـنـوـاعـ الـورـقـ وـالـكـارـتـونـ حـجـمـ مـثـالـيـ standard وـهـوـ مـقـاسـ 70 سـمـ × 100 سـمـ. وـبـإـضـافـةـ لـلـحـجـمـ هـنـاكـ أـوـزـانـ تـعـبـرـ عـنـ كـثـافـةـ وـمـتـانـةـ وـقـوـةـ الـورـقـ الـمـسـتـخـدـمـ وـيـعـبرـ عـنـهـ بـالـجـرـامـ، فـعـنـدـمـاـ تـطـلـبـ مـنـ بـائـعـ الـورـقـ فـرـخـ وـرـقـ دـوـبـلـيـكـسـ 225 جـمـ سـتـكـونـ سـهـاـكـتـهـ أـقـلـ مـنـ لـوـ طـلـبـتـ وـرـقـ دـوـبـلـيـكـسـ وـزـنـ 300 جـرامـ وـهـكـذـاـ.

### الأدوات المطلوبة لصنع ماكيت (نموذج) من البلاستيك

- كـه (ـصـلـصـالـ -ـ مـسـدـسـ سـيـلـيـكـونـ -ـ أـنـبـوـبـ سـيـلـيـكـونـ -ـ مـادـةـ الـبـولـيـسـتـرـ -ـ مجـفـفـ وـمـثـبـتـ بـولـيـسـتـرـ -ـ كـتـرـ -ـ مـقـصـ -ـ مـسـدـسـ حـقـنـ بـلاـسـتـيـكـ -ـ سـرـنجـةـ "ـحـقـنـةـ"ـ بـلاـسـتـيـكـ -ـ شـمعـ بـرـافـينـ)



### كيفية صنع ماكيت من خام البلاستيك

قد تحتاج لتشكيل قطعة من البلاستيك تستخدمها لعمل نموذج لابتكارك.. ولتكن هذه القطعة هي حرف (S) على سبيل المثال.

اصنع شكل حرف (S) من الصلصال أو من الجبس، أو اطلب من أحد النحاتين المهرة أن يشكل لك الحرف بالمقاسات المطلوبة، ثم اتركه لمدة ٦ ساعات ليجف، ثم ادهن قطعة الصلصال بقليل من شمع البرافين، بعد ذلك اكس الحرف من جميع الجوانب بهادة السيليكون وتأكد من عدم وجود ثقوب أو أماكن يملؤها الهواء، ثم اتركه ليجف فترة ما بين ٤:٦ ساعات، بعد ذلك قم بشق السيليكون الجاف باستخدام الكتر CUTTER إلى نصفين، وأخرج حرف (S) المشكل من الصلصال، سيكون لديك قطعتان من السيليكون على هيئة قميص من السيليكون، قم بدهان القميص من الداخل بقليل من شمع البرافين، الخطوة التالية تحتاج منك إلى إتقان شديد، وهي أن تعيد لحام قميص السيليكون كما كان في السابق وذلك باستخدام مسدس حفن البلاستيك، (لا تنس أن ترك ثقباً صغيراً) ستجد أن القميص مجوفاً من الداخل، وهذا طبيعي لأنك استخرجت قالب الصلصال، بعد ذلك تأتي الخطوة التي لا تقل أهمية عن الخطوة السابقة، وهي أن تُعد البوليستر وتضيف إليه المجفف وتحلله جيداً، ثم عملاً السرنجة بالبوليستر، وتبداً في حفن القميص السيليكون بهادة البوليستر من خلال الثقب الصغير... ثم قم بسد الثقب عن طريق مسدس البلاستيك واتركه ليجف مدة ١٢ ساعة، بعد ذلك قم بفك القميص السيليكون، (سيكون الفك في منتهي السلامة بسبب دهان شمع البرافين مسبقاً)، ستجد أن لديك قطعة من البلاستيك على هيئة حرف (S)، ويمكنك الاستفادة من القميص السيليكون لصنع تكرارات عديدة من القطعة لاختصار الوقت.

يمكنك استبدال المثال (S) لصنع ترس من البلاستيك، أو ميدالية مبتكرة، عقرب ساعة مميزاً، قطعة شطرنج مبتكرة، أو أي شيء بخيالك.



## 21

## مرحلة التجويد (أدخل التحسينات الممكنة على الفكرة)

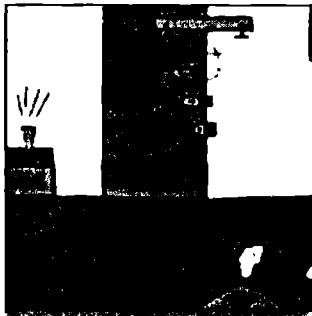
الآن... أنت تجلس أمام نموذج الفكرة، لا شك أنك بذلت الكثير من الجهد... ها هي الفكرة أقرب ما تكون للشكل النهائي، بالطبع عليك أن تفرح وهذا حملك، ربما تعتقد أنك أنهيت ابتكارك، وربما تفكّر في الخطوة التالية، وهي أن تعرض فكرتك على المنفذ، ولكن أنصحك بعدم التسرع والتأني قليلاً، فمن تأني نال ما تمنى، إن المهمة التي يجب أن تقوم بها الآن، أن تتفحص نموذج فكرتك جيداً، دقق النظر واهتم بأدق تفاصيله، أخضع النموذج للتجربة العملية، لا شك أن الأخطاء قد بدأت تكشف، دون ملاحظاتك، استبدل بالخامات الرديئة، خامات عالية الجودة، راقب التصميم النهائي لابتكارك، انتبه للأصوات الصادرة من النموذج، تخيل تأثير الزمن على الفكرة، ما الأشياء التي ستتلف بسرعة؟ هل هناك قطع غيرyar؟ فكر في الإضافات، أدخل التحسينات الممكنة على الفكرة، هل الوزن مناسب؟ بعض المنتجات يفضلها الناس ذات وزن ثقيل مما يعطي انطباع أنها تحدى الزمن وتتوحي بالمتانة، ما الألوان المقترحة؟ اقترح طريقة مبتكرة للتغليف والتعليق، ما طريقة التخزين؟ لا تنس مكان الشعار «Logo»، قد يبدو للممنتج أن شعار الشركة المبتكرة أهم من الابتكار نفسه، لذا عليك أن تحدد مكانه بدقة، وفي مكان مميز.

إذا كانت الفكرة موجهة للطفل، ضع نفسك مكان هؤلاء:

- ١- المتجر.
- ٢- والدي الطفل.
- ٣- الطفل.
- ٤- الأعراف والتقاليد.



## ٢٢ طريقة التغليف



لا شك أنك تريد الانتشار لابتكارك، وترغب في أن يتتفع به الآخرون، لعلك بدأت ترسم أحلاماً في الفراغ، فتخيل ابتكارك يستخدم في كل بيت، وكل شركة، وربما في الشوارع، وتتصور الآلاف من طلبات الشراء، وعقود التصدير..

حسناً...لن أطلب منك أن تتوقف عن الحلم، أو أطالبك بأن تتخطى تلك المرحلة المأمة، بل سأشجعك على الاستمرار، ولكن.....دعني أطلب منك فقط أن تعمل على تحقيق حلمك بقوة...والقوة التي نعنيها هنا هي قوة الانتشار، فإذا أردت الانتشار القوى لابتكارك، فعليك أن تتحدث عنه بأفضل وسائل التعبير، عليك استخدام عبارات مثيرة، ملفتة للنظر، مشوقة، دافعة للفضول، إنك تستطيع أن تفصح عن أفضل الميزات في ابتكارك بأبلغ الكلمات التي صنعتها اللغة من دون أن تلفظ حرفاً واحداً...كيف؟ إنك تستطيع أن تشرح وتحبيب عملاءك المتوقعين عن كافة الأسئلة المحيزة عن ابتكارك دون أن تهمس حتى في أذن أحد هم...كيف؟ إنك تستطيع أن تقنع الملايين (بدون مبالغة) بأهمية وضرورة ابتكارك بصرف النظر عن مشاهدتهم الابتكار نفسه..كيف؟..حان وقت الإجابة عزيزي القارئ...إنها طريقة التغليف..فال فكرة تتضح من عنوانها..وعنوان فكرتك هو طريقة لباسها....أليس ابتكارك لباساً أنيقاً، مناسباً، سهل الفك، سهل الحمل، أجعل الغلاف قوياً ليدلل على قوة المنتج، أجعله عملياً ليشير إلى منتج صالح لأكثر من غرض «وذلك إن أمكن» استخدم خامات جديدة متنوعة ومناسبة، احرص على أن يكون غلاف ابتكارك مجسمًا بعض الشيء، (كان تصنع فتحة صغيرة يطل منها ابتكارك إلى الخارج ويظهر كعينة للموجود بالداخل)، انشغل بكيفية تحقيق نسبة ٤٠٪ من الابتكار في الغلاف وحده، احرص على تصميم قوي ورسوم شيقه وألوان متناسقة

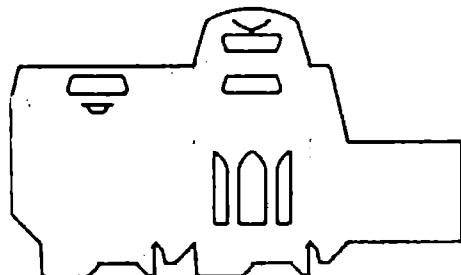
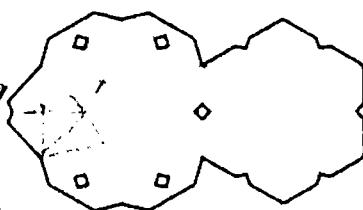
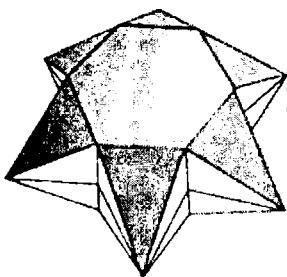
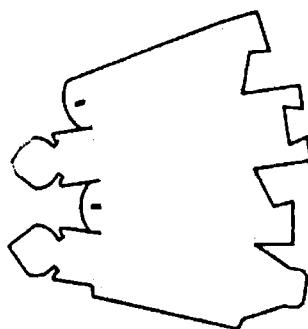
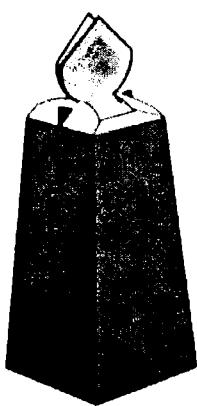
وجذابة، استخدم جزءاً من الغلاف يشفّع عما بالداخل، استخدم صوراً مناسبة، عالية الجودة، اقترح على مصمم الجرافيك أن تكون الصور بجودة ٣٠٠ بيكسل في البوصة الواحدة، وبعد أن تتم الطباعة، أكسب غلافك مزيداً من التلميع، وذلك بإضافة طبقة من السلوفان «عملية السلفنة» أو وضع طبقة أو طبقتين من مادة اليو في (U.V) وهناك طريقة أروع وأروع وهي طريقة الإسبروت يو في (SPOT U.V) وهي طلاء الجزء المثير فقط من تصميم الغلاف بطبقة اليو في، وهي طريقة مبتكرة وحديثة ويتم فيها التركيز على العناصر القوية فقط من التصميم، استفد من تكنولوجيا «الكونفراج» وهي خاصية البارز والغاطس في الحروف المكتوبة على الغلاف، ولا تنس أن تراجع العبارات والكلمات المكتوبة على الغلاف بدقة وتصحّحها إملائياً، وقبل ذلك تعدّ أفضل ما لديك من عبارات موحبة وجذابة بشرط ألا تزيد عن ثلات كلمات، دع الغلاف سفيرًا لك، أو مندوب مبيعات ماهرًا، يتحدث عن المنتج بطلاقة دون توقف.

### ما الأفكار القوية التي ستكسو بها غلاف ابتكارك؟

#### الأخطاء الشائعة عند تصميم الغلاف

- لا تجعل الغلاف أكبر من المنتج بالداخل أو أصغر.
- استخدم الوانًا تعبر عن الفئة المستخدمة للمنتج.
- إذا لم تتم عملية السلفنة بالطريقة الصحيحة فسوف يعرضك هذا إلى إهدار الكثير من الأغلفة مما يرفع من تكلفة المنتج.

والآن سنعرض لك مجموعة من الأغلفة والحقائب المبتكرة، وعليك أن تستفيد منها وتستعين بها على ابتكار مزيد من الأغلفة التي تتصورها في خيالك لخدمتها على ابتكارك.

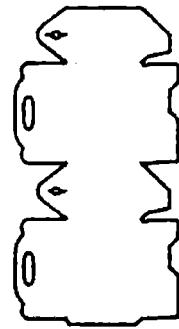
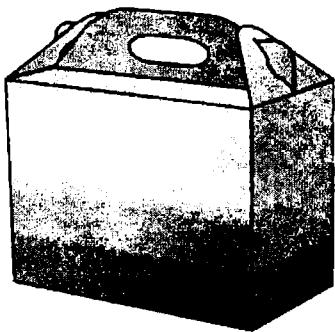




صناعة الأفكار المبنكة



٢٠٦





## ما خلا بعده؟



يبدو أنها النهاية... يaaaaااه  
أخيراً، أصبح لديك ابتكار،  
وتشرع في تحرير شهادة ميلاد له،  
إنها السعادة الحقيقية، هل  
تذكريكم «يaaaaااه أخيراً»  
قلتها؟ من لحظة ميلاد فكرتك  
الجديدة وحتى الآن؟ هل تتطلع  
في أن تكون الأخيرة؟

يمكنتني بسهولة أن أؤكّد لك ذلك، وأبدأ في كتابة السطور الأخيرة والنصائح الختامية المذيلة بعبارات التوديع معلناً نهاية الرحلة التي بدأناها معًا في مشوار الابتكار، فأنت الآن قد أنجزت ابتكارك، ولا بد وأنك تستنشق عبر الابتكار، كما أنك حققت حلمك في أن تكون ذلك الواحد في المليون الذي يتمتع بقدرات ابتكارية في وطننا العربي، لكن تلك المعلومة الأخيرة لا يعلمها سوى اثنين فقط، أنا، وأنت بالتأكيد، كما أنه ليس من المعقول أن تنفق كل هذه الجهد من أجل أن تنجز ابتكارك وتستخدمه وتتتفع به أنت وحدك، أليس كذلك؟ تذكر مقوله أينشتاين

**"من واقع خبرتي، أفضل عمل إبداعي لا يظهر للوجود،  
طالما كان صاحبه تقيسا."**



لذا فلا بد لنا من الاعتراف بأن ابتكارك ما زال مختبئاً بين أحضانك، لا يرى النور حتى هذه اللحظة، وحتى يظهر وليد عقلك إلى الوجود، فعليك بالبحث عن طريقة تجعل أحدهم متلهفاً للقائك بشأن هذا الابتكار، إنها اللحظات الحاسمة، التي تفصل بين جهد مبذول استغرق الأيام والأسابيع والشهور الماضية، ودقائق قليلة تغير فيها قلمك لتوقيع



عقد استغلال فكرتك أو ابتكارك، لابد أنك تفكر الآن في تلك اللحظات، حسناً عزيزي القارئ، عفواً... أقصد عزيزي المبتكر، أفق الآن من حلم توقيع عقد الاستغلال، وتعالى معي لستعرف على الطريقة التي تجعل أحدهم متلهفاً للقائك بشأن الابتكار الذي في حوزتك، ولكن لن يحدث هذا قبل أن أنصحك وأرشدك إلى كيفية حماية فكرتك أو ابتكارك من قراصنة الأفكار «لا سمح الله»، فلا تنس أنتي وعدتك بأن تصبح بإذن الله «صانع أفكار مبتكرة» بدرجة محترف، وطالبك في مقدمة هذا الكتاب بأن تضع خطأ أسفل الكلمة محترف، أعني أن تتقبل نصائحي في السطور القادمة بصدر رحب، فحتى تستطيع (بلغة السوق) أن تبيع ابتكارك، فلابد أن تعامل مع من سوف يتبنون ابتكارك في المرحلة القادمة (مرحلة نسخ الابتكار وتسويقه) بدرجة معينة من الاحتراف، وأول خطوة هي أن تعرض ابتكارك على أنه متمنع بكافة حقوق الملكية وكافة طرق الحماية الازمة، باختصار، هيئ نفسك لأن تكون أكثر من مجرد «صانع أفكار مبتكرة».

### جدوى الحماية

هل سمعت يوماً عن جوزيف سوان؟ هناك حجة قوية أنه قام باختراع المصباح الكهربائي، وذلك قبل إديسون بثمانية أشهر، هل تعنى أحداً تلك المعلومة؟ لكنها بالتأكيد تعنى لسوان الكثير والكثير، لو أنه استطاع أن يثبت تلك المعلومة، لذا فنحن لا نريد لأحد أن يقع في فخ الشبهات، وخاصة أنت، بعد أن عرفت قيمة ما حققه إديسون من اختراعه للمصباح الكهربائي.

### كيف تحمي ابتكارك؟

عادةً ما تمنح الدول براءة اختراع عن كل ابتكار جديد قابل للاستغلال الصناعي، سواءً أكان متعلقاً بمنتجات صناعية جديدة أم بطرق أو وسائل صناعية مستحدثة أو بتطبيق جديد لطرق أو وسائل صناعية معروفة، كاختراع الآلات أو الأجهزة وما إلى ذلك، وتتضمن شهادة براءة الاختراع، كل ما يتعلق بالاختراع من أوصاف أو بيانات، مثل رقم البراءة واسم المخترع ومالك الاختراع وتسمية الاختراع ومدة الحماية وتاريخ



بدايتها وتاريخ انتهائها.

فلا شك انه الآن أصبح لديك شيء يستحق الحماية، بعدما استحق منك قبلًا الرعاية، إليك فيما يلي الخطوات التي يجب اتباعها للحصول على الحماية اللاحمة لابتكارك:

- قم بإعداد شرح وافي ومستفيض عن الشيء الذي تقدمه والاستخدام المعنى به، لكي يتم إرسال وصف دقيق عنه إلى المكتب الكندي للملكية الفكرية التابع لوزارة الصناعة الكندية.
- قم بالاتصال بالمركز العلمي للبحوث وبراءات الاختراع التابع لبلدك، واستفسر عن كل شيء يتعلق بحماية فكرتك.
- اتصل بمحامي أو وكيل براءات اختراع، لمناقشة تفاصيل الأمور المتعلقة بابتكارك، والتكاليف المحتملة لها، إن مكتب تسجيل براءات الاختراع لا يقبل التسجيل إلا للمخترع أو وكيل براءات اختراع معترف به، وقد يتطلب الأمر منك أن تزن مزايا وعيوب تقديم الطلب بنفسك، أو الاستعانة بالمختصين من ذوى الخبرة في هذا المجال.
- الحصول على براءة اختراع ليس معناه الحماية الناتمة، فقد وجد في أحد الاستقصاءات أن ٧٠٪ من قضايا مخالفات البراءات التي رفعها أصحابها لحماية اختراعاتهم أن ألغيت براءات اختراعهم أصلًا.
- دفاعك عن براءة اختراعك قد يكون مكلفاً للغاية، وإن لم يكن لديك براءة، فإن احتمالات تمكنك من حماية اختراعك حياة ناجحة، تصل إلى حد الصفر، لذا فإن عليك التفكير في حماية ابتكارك أو اختراعك محلياً أيضاً، وذلك باتباعك إحدى الطرق التالية:
- التوثيق وإثبات تاريخ الفكرة في الشهر العقاري: اكتب شرحاً وافياً لفكرتك على ورقة أو ورقتين فلوسكاب، كما فعلت من قبل، ويا جبذا لو أرفقت رسماً يوضح شكل الفكرة وكيفية الاستخدام، ثم قم بتقديم طلب توثيق وإثبات تاريخ بالشهر العقاري التابع لمدينتك، واحصل على كافة الأختام الضامنة على أوراقك، واحذر أن ترك مكاناً في



الورقة ليس مختوماً بخاتم مصلحة التوثيق، حتى لو كان هناك كتابة على ظهر الورقة، فاحرص على توقيع الختم عليها.

- بعد ذلك قم بتصوير الورقة المونقة تصویراً ميكروفيلميّا وهى إحدى وسائل حفظ الوثائق الحديثة، وذلك لاستخراج صورة طبق الأصل عند الحاجة إليها وقت التقاضي، واحرص على الاحتفاظ بإصال التصوير الميكروفيلي، (قم بنسخ إصال التصوير الميكروفيلي ثلاثة نسخ واحفظ بهم في ثلاثة أماكن مختلفة لتسهيل فرصة العثور على إحداها وقت الحاجة، أو سجل رقم الإصال على هاتفك المحمول، أو على جهاز الحاسوب الخاص بك) إن فقدان الإصال يعني احتمال عدم قدرتك على حماية فكرتك، لذلك كن شديداً الحرص.

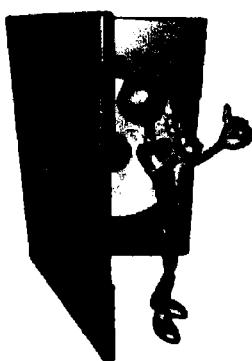
- استخدم طريقة مبتكرة من اختراعك أنت لحماية فكرتك، سيكون الأمر سهلاً إذا عرفت أن المطلوب هو أسبقية تاريخ اختراعك لإثبات أحقيتك وملكية الفكرية....خذ عندهك هذه الفكرة على سبيل المثال.....اكتب شرحاً وافياً ودقيقاً لفكرتك كما فعلت في السابق، مع مراعاة أن يتضمن الشرح ملكيتك للفكرة وأحقيتك في التقاضي والدفاع عنها أمام المحاكم المختصة، وأسهب في الشرح والتفاصيل الدقيقة، فليس هناك داع للاختصار إذ أن الطريقة غير مكلفة بالمرة، فلنفرض أنك أعددت عشر ورقات من الشرح، أو حتى مائة ورقة، ضع أوراقك داخل مظروف وأحكِم إغلاقه جيداً، اكتب على المظروف من الخارج اسم المرسل إليه وعنوانه، ثم دع هذا المظروف يصلك أنت عن طريق البريد المسجل بعلم الوصول، أي ضع اسم المرسل إليه هو اسمك أنت خاصيّاً، والعنوان هو نفس عنوانك الذي تسكن فيه بالفعل، إن الغرض من هذا هو أن تثبت تاريخ الفكرة إثباتاً حكوميّاً وقانونيّاً لا ريب فيه، وذلك لأن مصلحة البريد ستضع أختاماً وتاريخ تثبت ذلك، ولكن احذر أن تفتح المظروف لأي سبب من الأسباب غير التقاضي، ويستحسن أن يفتحه القاضي بنفسه بعد أن يتتأكد من التاريخ المكتوب على المظروف، ويقرأ فكرتك، فيحكم لك بالتعويض اللازم والمرضى والرادع لخصومك، إن حيّثيات حكم المحكمة المختصة يعدّ بذاته شهادة إثبات لملكية الفكرية.

**ملحوظة:** هذه الفكرة قد لا تصلح إلا مرة واحدة فقط.. لذا فإن فكرتك قد تكون

عرضة للمخاطرة—إذا ما تم قرصنة اختراعك مرة أخرى.

- هل تريد أفضل وأسهل براءة اختراع تحصل عليها من دون أي أوراق تذكر؟ حسناً... أنت فكرتك بنفسك، وذلك إذا كنت من هواة النجاح، وإذا كانت تكلفة تصنيع ابتكارك في متناول يديك، ولديك الخبرة، ولديك المساندون والمعاونون لإنتاج فكرتك وتسويقها، فلن تجد متحمساً للفكرة وإمكانية نجاحها وكيفية الاستفادة منها أفضل منك، فتوكل على الله، وابداً مشروعك من الألف إلى الياء.
- ربما توحى إليك قراءتك للصفحتين الخاصتين بحماية ابتكارك أنه يتبع عليك بذل المجهود الأكبر والوقت الأطول لصالح حماية فكرتك فقط، مما يجعلك تشتري راحة بالك وتتجنب المزيد من وجع القلب بالابتعاد عن الابتكار من الأساس، وهذا ما لا يسمح به أحد، فقط للتيسير، وازن أمورك وحدد أهدافك، فإذا كان ابتكارك يخدم ويفيد البشرية، فمعنى ذلك أنه يستحق التضحيه بالوقت والجهد والمال، أما إذا كان ابتكارك يخدم قطاعاً عريضاً من الناس في وطنك فقط، فلا بأس من الاكتفاء بتسجيل الفكرة في الشهر العقاري وتصوирه ميكروفيلمياً فقط، وهذا الأمر لن يكلفك من الوقت أكثر من ساعتين فقط، أما فكرة تسجيل الفكرة عن طريق إرسالها لنفسك بالبريد، فلا تلجأ إليها إلا في حالة كتابتك لسيناريو سينمائي أو ما شابه، يصعب تسجيله في الشهر العقاري لكثره تكلفة التسجيل.

### كيف تسوق لإبتكارك؟



- تعرّف على الشركات التي لها علاقة بإبتكارك: واجع عنها كافة المعلومات المتاحة، إننا نعتبر جيلنا من الأجيال المحظوظة بتطور وسائل البحث وتجميع المعلومات بسهولة في عصر الإنترنت، لاحظ أن بعض الشركات تستخدم اسمين، الأول تجاري يحمل اسم المنتج

والثاني قانوني تتعامل به الشركة قانونياً، فمثلاً متجر الألبان «باندا» هو الاسم التجاري لشركة آراب ديري، إن ما يفيدها في بحثها هو الاسم القانوني، فعندما تبحث في محرك البحث عن شركة آراب ديري، يمكنك التعرف على جميع المنتجات التي تتبعها الشركة غير متجر «باندا»، وما يفيدها من جمع تلك المعلومات، جدوى ومدى ملائمة ابتكارك بالنسبة للشركة المحتمل تقبلها لابتكار، وهنا لابد أن أشير عليك بالاعتماد في بحثك أكثر على الشركات النامية التي تتطلع بشوق إلى التميز والتجديد، فحسبها أشار أحد سهاسرة الابتكارات أن الشركات الكبرى غالباً لا تغير الأفكار الصادرة عن أفراد خارج نطاقها الوظيفي أي اهتمام، فالأمر بالنسبة لها غير فاتح للشهية، إذ أنها تتطلع غالباً لحجم إنتاج يقدر بعشرات الملايين من الدولارات، فمن غير المجدى أن تعرض نفسها للمخاطرة بابتكار جديد، غير أنه قد يفيدهك التقدم بابتكارك إلى إحدى الشركات الكبرى في حالة ما إذا كنت تطمح في وظيفة مطورة إنتاج لديها، أو صانع أفكار مبتكرة بالشركة.

- أنشئ موقعك الإلكتروني على شبكة الإنترنت: واختر له اسمًا يوحى بالتطور والإبداع، سيفيدك موقعك الإلكتروني بإمكانية التعريف بمنتجك الإبداعي بطريقة يفهمها رجال الأعمال، فهو الطريقة التي تعبّر عن مدى جديتك في عملك، كما أنه وسيلة سريعة ورخيصة لعرض ابتكارك على أصحاب الشركات المعنية بعملك، وإذا أردت التعامل بطريقة المحترفين، فسجل ملكيتك للموقع بشكل رسمي، واتكتب نبذة عن ابتكارك ومعلومات تفيد بأنك حاصل على شهادة براءة اختراع، أو توحي بأن الفكرة مسجلة و محمية بموجب القوانين، ولديك ما يؤكّد ذلك، إذا أردت لا تفصح عن فكرتك خشية القرصنة، قدم فكرتك على طريقة الإعلانات، استخدم طريقة الألغاز والتسويق، وإذا لم تكن لديك الخبرة الالزامية لإنشاء الواقع، فاستعن بصديق خدوم، أو الجا إلى أحد المتخصصين، حاول بقدر الإمكان أن يكون موقعك مصمّماً بطريقة مبتكرة وملفتة للنظر، استخدم برامج الفلاش (Adobe Flash) ذي الإمكانيات العالية في صنع المؤثرات الحركية، لا تنس شعارك (logo)، وهو الرمز الذي يعبر عنك وعن طريقة تفكيرك، استفد من الشعارات الموجودة في هذا الكتاب تحت عنوان درس عمل بالصور،



وإذا لم تسعفك قريحتك الإبداعية في تخيل الشعار المناسب، فاستخدم شعار المصباح المضيء، اجعل موقعك يضيف معلومة تخشى أن تنساها في أثناء مقابلتك لعميلك المرتقب، ولا تنس أن تضيف بريدك الإلكتروني حتى لا تفقد التواصل، وهذا يفيد في حالة إذا ما رغبت في عدم إضافة رقم تليفونك المحمول.



نموذج موقع إلكتروني لترويج ابتكار.

اطلع على هذا الرابط وشاهد مثالاً آخر

[http://shahatzekry.googlepages.com/index\\_a.htm](http://shahatzekry.googlepages.com/index_a.htm)

- اصنع لنفسك سيرة ذاتية (C.V) وسابقة أعمال حقيقة: فأكثر ما يقلق رجال الأعمال، هو أن يكونوا أول من يجربون الشيء الجديد من غير ذوي الخبرة، وإذا لم يكن لديك سابقة أعمال، فلا تترك سيرتك الذاتية فارغة، بل قدم وصفاً لحدود إمكانياتك وقدراتك يثبت جديتك في العمل، ويعطى انطباعاً بأنك قد تجاوزت مرحلة المراهقة



الإبداعية وأنك تفكر بشكل ناضج، واحرص من الآن على أن يكون لديك أفكار طبقت في مكان ما وأثمرت نجاحاً ملحوظاً، لا تفكر في المكسب المادي خاصة في أول الطريق، ولتكن بمشيئة الله هذه التجربة هي أول سابقة أعمال تضعها في سجلك.

- اطلب مقابلة الرجل المناسب: كثير من أصحاب الأفكار الجديدة والمترحين يعتقدون خطأ أنه ينبغي عليهم دائمًا مقابلة الرجل الأول، بل ويصررون أحياناً على هذا الشرط خوفاً من أن تتشتت فكرتهم أو أن تتعرض للقرصنة، وهذا خطأ قاتل، وربما الجريمة التي سترتكب ستكون في حق فكرتك أنت، فأغلب رؤساء مجلس الإدارة وأصحاب الشركات، هم أناس غير ملمين بجميع التفاصيل التي يلم بها الرجل المناسب، فإذا كانت فكرتك الجديدة عبارة عن متوج تسويقي، فإن الرجل المناسب هنا يعني مدير التسويق، وإذا كانت فكرة خدمية فأنت تحتاج لمقابلة مسؤول العلاقات العامة، أما إذا كنت تملك فكرة تطوير برنامج كمبيوتر، فلا شك أنك تعرف من ستقابل، ويبقى القرار النهائي لصاحب الشركة وأعضاء مجلس الإدارة، الخلاصة هي أن الرجل المناسب يمكنه مساعدتك بخبرته ويوفر عليك الكثير من الكلام الذي يمكن أن يقال في حق فكرتك.

- كن مستعداً للرد على أي استفسارات توجه إلى ابتكارك: أنت بلا أدنى شك أكثر الناس وعيّاً وإدراكاً لمدى روعة فكرتك، لكن طبعاً هناك فارق بين أكثر الناس وكل الناس، مما يعني أنه (من المحتمل) أن يتراجح ابتكارك بين القوة والضعف، فقد اكتشفت لجنة من الباحثين شكلت لمساعدة المبتكرين أن من بين كل ١٠٠ فكرة معروضة منهم ٨٥ يحتווون على أخطاء جسيمة، كفيلة باستبعادهم جميعاً، ومن بين الـ ١٥ فكرة المتبقية، ربما تشمل خمسة منهم، وواحدة فقط قد تدر ربحاً في المستقبل، لذا فمن الواجب عليك أن تكون مستعداً لجميع الأسئلة التي سيواجهها ابتكارك من قبل صاحب العقد والحل في هذا الشأن، ومن الواجب علينا أيضاً أن يتم توجيهك وتوصيتك بتلك الاستفسارات.



## قم بتقييم الأسئلة الواردة

في الجدول التالي

حسب قوتها في ابتكارك



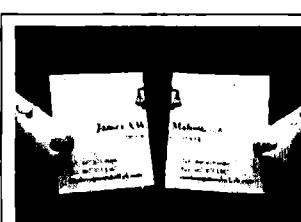
| السؤال                                 | ضعف | متوسط | قوي |
|--|-----|-------|-----|
| هل ابتكارك مقبول شرعاً وقانوناً؟       |     |       |     |
| هل تتوافر فيه عوامل السلامة والأمان؟   |     |       |     |
| هل يترك تأثيراً سلبياً على البيئة؟     |     |       |     |
| تأثيره الاجتماعي سلبي؟                 |     |       |     |
| هل يفتح أسواقاً جديدة محتملة؟          |     |       |     |
| هل يحمل مظهراً جذاباً؟                 |     |       |     |
| هل يتميز بقدرة تحملية؟                 |     |       |     |
| هل يقدم منافسة جديدة في رأيك؟          |     |       |     |
| هل له جدوى توظيفية؟                    |     |       |     |
| هل يحقق ربحية؟                         |     |       |     |
| هل يتوافق مع حاجة المستهلك / المستخدم؟ |     |       |     |
| هل يسهل تخزينه؟                        |     |       |     |
| هل يتوافق مع القدرة الشرائية العامة؟   |     |       |     |
| هل الوقت مناسب الآن لظهوره بالأسواق؟   |     |       |     |

| السؤال | هل هو مكمل لسلعة أساسية؟ | هل يتمتع بشباث الطلب؟ | هل يمكن تطويره في المستقبل؟ | هل يوجد له شبيه في السوق؟ | هل يمكن تصنيعه فوراً؟ | قوى | ضعيف | متوسط |
|--------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------|-----|------|-------|
|        |                          |                       |                             |                           |                       |     |      |       |
|        |                          |                       |                             |                           |                       |     |      |       |
|        |                          |                       |                             |                           |                       |     |      |       |
|        |                          |                       |                             |                           |                       |     |      |       |

إجابتكم على الأسئلة المدرجة بالجدول ستحدد لك نتيجة المقابلة

- عرف نفسك كمبكر: حتى ولو كنت أعظم جراح قلب، ومهما حصلت أو لم تحصل على أعلى الشهادات، فلن يعني «الرجل المهم» أن تكون صاحب أكبر أسطول طيران أو بائن ألبان متوجول، فما يعنيه، هو ما لديك لتقدمه، لذا، اختصر وقتكم، وعرف نفسك على أنك «صانع أفكار مبتكرة» Creative Man، وذلك عن طريق كارتكم الشخصي Business Card، احرص على أن يدل على مهنتك كمبكر، ابتكر في شكله، حجمه، تصميمه، دعه يتحدث عن شخصيتك المبدعة، واستخدم شعارك المستخدم في موقعك الإلكتروني، ولا تنس عنوان موقعك ورقم تليفونك الخاص، سيساعدك هذا على ترك انطباع إيجابي حسن.

وإليك بعض الأفكار غير التقليدية التي تعينك على صنع Business Card مبتكر.



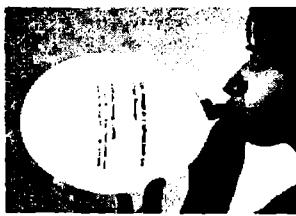
ينقسم



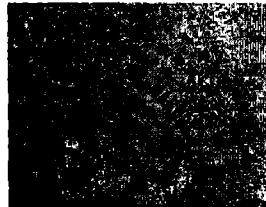
يكشف الخلفية



صلب يحمل الكسر



منفوخ



ربع دائري



مطروط

- لا تترك شيئاً للظروف: تأكد من أن كل شيء في ابتكارك يعمل على ما يرام، فإذا كان ابتكارك يعمل بالبطارية فتأكد من أنها بحالة جيدة، وإذا كان يعمل بالكهرباء، خذ معك وصلات الكهرباء الالزامية بالإضافة إلى مشترك، إن مسألة البحث عن مكملاً ومستلزمات تشغيل ابتكارك، أو ظهور عيب مفاجئ في أثناء عرض الابتكار، يجعلك ترتبك، ويجعل الحاضرين يفقدون تركيزهم واهتمامهم بمتابعة فكرتك الجديدة.

- أجعل الباب مفتوحاً لاستقبال ابتكارات أخرى: وذلك إذا لم توفق في بيع ابتكارك لهذه الشركة، قدم وعداً بتحسين ابتكارك، وأنك ستعمل جاهداً لتقديم أفكار جديدة لتحسين المنتجات والتسويق، واطلب من المسؤول أن يتبع نشاطك على موقعك الإلكتروني، واستفد من كل نقد تم توجيهه لفكرتك.

- اشترك في المعارض والمسابقات الخاصة بالابتكار والاختراع: سيفيدك الاشتراك في مثل هذه المعارض بانتشار عملك، والتعرف على المبتكرين أمثالك، بالإضافة إلى تعرض ابتكاراتك للنقد من قبل المتخصصين وكذلك زملائك المبتكرين، كما أن المعارض الخارجية تجعلك تعرف مدنًا جديدة وبالتالي تعرف على احتياجات جديدة لتوسيع مجال أفكارك المبتكرة، ابحث عن المعارض من خلال شبكة الإنترنت، ستجد العديد منها يقام



سنويًا منها المحلي والعربي والعالمي.

- شارك بأعمالك في أحد برامج التليفزيون المختصة بذلك: مازالت شاشة التلفزيون هي أفضل طريقة لتسويق أي شيء، فلما لا تستثمرها؟ كل ما عليك هو أن تتابع بعض القنوات الفضائية الهدفة، والتي تحمل هم هذه الأمة، ستجد حتى أحد البرامج التي تتفاعل مع الجمهور، اتصل بالبرنامج، وحدد موعداً مع المعد أو المقدم، واطلب تخصيص فقرة لعرض ابتكارك الجديد والمفيد، وسوف تلقى بإذن الله الترحيب في إدراها، وتتوقع أن تحصل إدارة القناة منك على عمولة أو سمسرة، وذلك نظير بيع الفكرة، إذا تم البيع من خلال القناة، حدد معهم نسبة، واقبل على الفور هذا العرض ولا تتردد.





## نصائح خzائية



### التغيير وقود التعمير

فكّلها غيرت من طريقة تفكيرك، زادت حصيلتك من الأفكار الغريبة وقطفت العديد من الشهار المستهجنة.

### استمتع بالعمل كصانع أفكار مبتكرة.

واعلم أن صاحب صنعة خير من صاحب قلعة، لذا عليك أن تفخر وتستمتع بصنعتك، أجعل التفكير الإيجابي مصدرًا لمعتك، واستشعر السعادة والرضا مادامت تتبع الأفكار الرائعة.

### اقرأ وربك الأكرم

إنها النصيحة الإلهية، فالقراءة عصب المعرفة، والمعرفة جوهر الإبداع، والإبداع نشوة تحقيق الذات، فإذا أردت أن تدرك ذاتك فابدأ بالقراءة والمعرفة، والاستزادة من تجارب الآخرين، تأكد أنه سبحانه وتعالى هو الأكرم، سيكرمك دائمًا، وستحصل على ما تريده.

### تحدّث إلى الورق

اسكب أحلامك وأفكارك على الورق، فلن يمل من حديثك أبداً، ولن يفشي لك سراً، لذلك لا تخجل من الأفكار الغريبة، إن ثرثرك على الورق تتصس الغضب والتوتر، وتجعلك تفكّر وذهنك صاف.



## رسم أحلامك في الهواء

وكلما أتقنت فن التخيّل، تفنتت في رسم أحلام رائعة، مارس التمارينات الخاصة بالتخيل في هذا الكتاب، وأتقن فن رسم الأحلام في الهواء، وأخرج من جعبه تخيلاتك العديدة من اللوحات والبورتريهات الرائعة لأحلامك وأفكارك.

## أحصل على الجائزة

واجعل من الفكرة الجديدة أسمى أهدافك التي تصر على تحقيقها، استفد من جميع الطرق المختصرة للوصول إليها.

## تعلم أن تمشي

وتنظم تنفسك، فالسير المادي المتنظم، يجعل العقل والجسم ينسجمان في تناغم رائع، ومن هنا تبرز الحكمة القائلة (العقل السليم في الجسم السليم).

## بدون أسباب

الإنسان التعب هو الذي يتنتظر أن تواليه الفرصة لكي يسعد، كذلك العقل البليد، يتذكر السبب الذي يدعوه للاكتشاف، استخدم دائمًا خيالك دونها داع لذلك، والسؤال الذي لا بد من تكراره دائمًا هو، كم مر من الوقت دون أن تتحيل؟

## الصبر مفتاح الابتكار

الفكرة الجديدة المبتكرة غالباً ما يشوبها الوصف بغرابتها للوهلة الأولى، فهي تحتاج إلى رعاية خاصة بوضعها في حضانة التخيّل، لذا فأنت تحتاج إلى التحلي بمزيد من الصبر، والتخلي عن كثير من التسرّع بحذف الفكرة، حتى تنمو فكرتك وثبتت نفسها.



## اقهر الإحباط

النفسية المحبطة تعجز عن إمداد العقل بالوقود اللازم للإبداع، والعملية الإبداعية عرضة للنقد، عليك أن تقاوم الإحباطات التي تتعرض لها بالوسائل المختلفة التي تعلمتها من هذا الكتاب، كالتفاؤل، وعدم تعریض فكرتك للنقد قبل الانتهاء منها تماماً، ادهن وجهك دائمًا بابتسامة حانية وضع مساحيق الأمل والتفاؤل على جبينك في أثناء التخييل.

## رَحْب بالزيارات المفاجئة

قد تأتي الأفكار فجأة دون أي استعداد منك، تأتي في المكتب، في السيارة، في الحمام، قبل النوم، وفي أثناء الصلة، رَحْب بفكيرك داخل مدونتك للأفكار، واستقبلها بالترحيب اللازم، افتح لها باب مفكيرك، وابداً في تخليد ذكرها عن طريق تسجيلها فور زيارتها لك، ولا تكن بخيلاً معها، قدم لها الاهتمام اللازم برعايتها وإعطائها الفرصة والوقت الكافيين، ليكن لديك دائمًا قلم تستعمله كمسمار لثبتت الفكر الجديدة على حائط مفكيرك.

## أسعد أخاك غنياً أو محروماً

تعلم فن العطاء، وموهبة خدمة الآخرين بصرف النظر عن الحالة المادية لهؤلاء، فابتكرك الذي يخدم فئة خاصة اليوم، سيستفيد منه الجميع في الغد القريب، والشواهد على ذلك كثيرة، فجهاز الراديو كان في بداية اختراعه يخدم الصحفة، وبمرور الوقت أصبح الجميع يستخدمونه، وهكذا.... لتكن لديك رؤية بعدد هؤلاء الذين سوف يصيهم منك السرور.



### إنما الأمم الأخلاق

﴿فُلْ هَلْ نَبْئُكُمْ بِالْأَخْسَرِينَ أَعْمَالًا، الَّذِينَ ضَلَّ سَعْيُهُمْ فِي الْحَيَاةِ الدُّنْيَا وَهُمْ يَحْسَبُونَ أَنَّهُمْ يُحْسِنُونَ صُنْعًا، أُولَئِكَ الَّذِينَ كَفَرُوا بِآيَاتِ رَبِّهِمْ وَلِقَائِهِ فَحِيطَتْ أَعْمَالُهُمْ فَلَا تُنْقِيمُ لَهُمْ يَوْمَ الْقِيَامَةِ وَزَنًا﴾. [الكهف: ١٠٣ - ١٠٥].

| التاريخ | وصف التمرين | مدة التمرين | درجة الإجادة | ملاحظات |
|---------|-------------|-------------|--------------|---------|
|         |             |             |              |         |
|         |             |             |              |         |
|         |             |             |              |         |
|         |             |             |              |         |
|         |             |             |              |         |



**نبذة عن الكاتب**  
أحمد حامد الضبع  
[flashop@gmail.com](mailto:flashop@gmail.com)

مصمم جرافيك ومطور ونائب رئيس تحرير مجلتنا الإلكترونية  
بشركة الخدمات التجارية البترولية " بتروتريد "  
مصمم وسائل تعليمية ولعب أطفال بيئة الإغاثة الإسلامية " السعودية "  
مؤسس وكالة " إينكار " للدعابة والإعلان  
صاحب مدونة " فوكيرة " للأفكار المبتكرة والتصميمات الفنية  
صدر له : أقصص واقعية . طرائف وعجائب . كتاب الألغاز . اضحك معنا ( شركة ماس لانتاج التعليمي .  
( حظيرة الحيوان . صغير وكبير ) شركة أطفالنا  
مجموعة قصص للأطفال

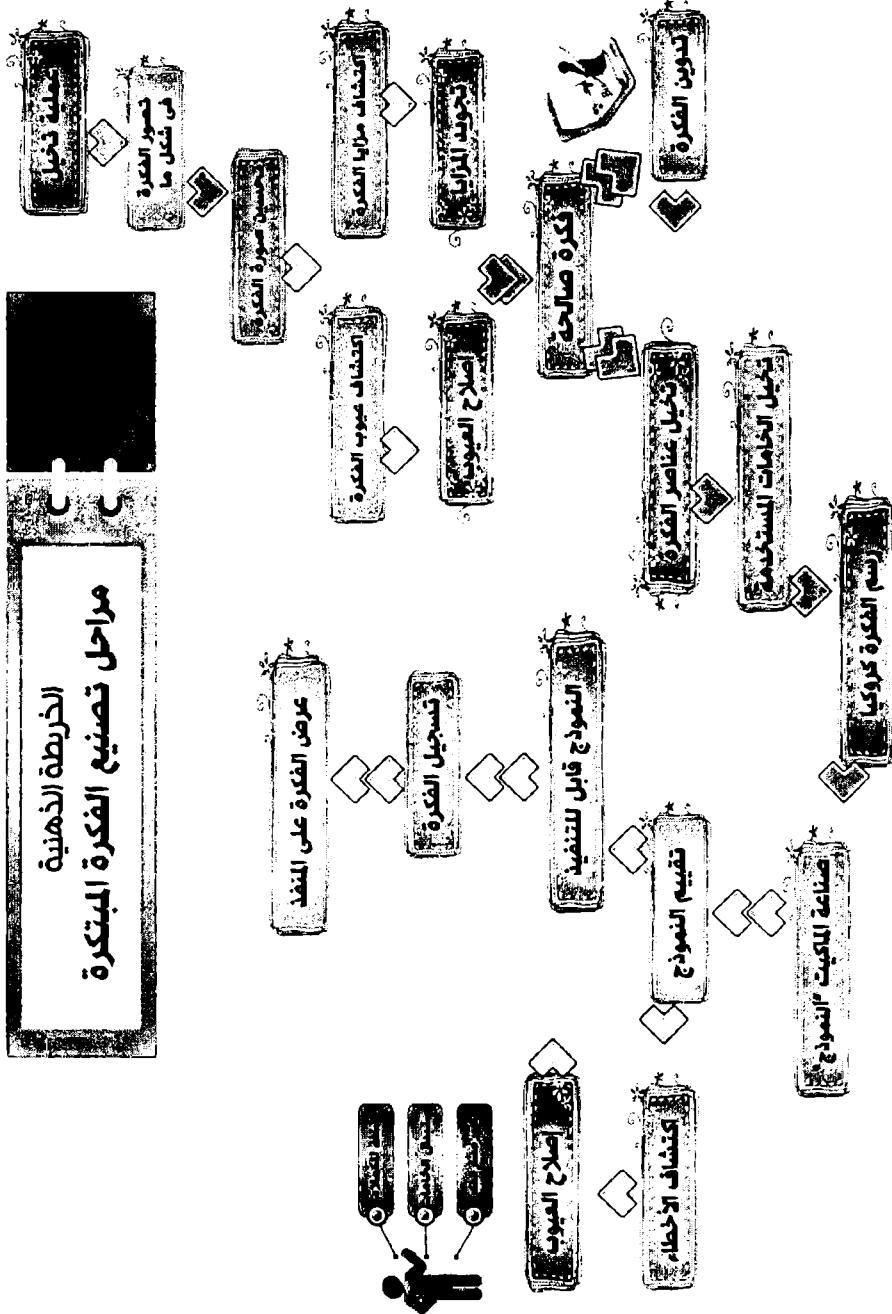
مسرحيه بيبي سبتر 1990 ( مخيّم الابداع . اتحاد العمال . المركز الثقافي البريطاني )  
مسرحيه خيال مؤلف 1990 ( مركز الهنجر للفنون )  
سيناريو فيلم صامت بعنوان " فوكيرة " لم يتم تصويره

#### أهداف وطموحات :

- . تأسيس مركز لدعم الأفكار المبتكرة للشركات والأفراد
- . تنشيط حركة التكثير الابداعي والإينكارى فى مصر والعالم العربي والإسلامى
- . تأليف منهج لدعم الملاكات الإينكارية فى المدارس والجامعات



## **مراحل تصنیع الفکرة المستدامة**





## المراجع

- (١) اليوجا ينبع السعادة - عباس محمود المسيري.
- (٢) النجاح الحقيقي - كين شيلتون.
- (٣) الخالدون مائة أعظمهم محمد (ص) - مايكل هارت - ترجمة أنيس منصور.
- (٤) العبرية والإبداع والقيادة - دين كيث سايمون - ترجمة د. شاكر عبد الحميد.
- (٥) عظماء قهروا اليأس - فايز فرح.
- (٦) قدرات غير محدودة - UNLIMITED POWER أنتوني روبيتز.
- (٧) مهارات التفكير - المنهج المطبق في جامعة الإمارات العربية المتحدة.
- (٨) بوصلة الشخصية - ترجمة د. حمود الشريف.
- (٩) صناعة النجاح - د. طارق السويدان. أ. فيصل عمر باشراحيل.
- (١٠) صناعة الإبداع - د. علي الحمادي.
- (١١) التفكير الإيجابي - د. نورمان فينسن بيل.
- (١٢) حكايات كفاح فياض.
- (١٣) الإخراج السينمائي - تروي لانير وكلاي نيكولاوس.

عصير الكتب  
[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)  
منتدى مجلة الابتسامة



## الفهرس

|         |   |
|---------|---|
| ٥.....  | تهييد   |
| ٩.....  | ابتكارات بطعم النجاح                          |
| ١٠..... | ما الابتكار                                   |
| ١٥..... | الابتكار لماذا؟                               |
| ١٧..... | خيبة أمل أم رغبة بناءة                        |
| ١٨..... | ما دور الأفكار المبتكرة في حياتنا؟            |
| ٢٢..... | الابتكار يخلق المنافسة أم العكس               |
| ٢٢..... | ٦٠ صفة تتأرجح منها الشخصية الابتكارية         |
| ٢٦..... | معادلة صناعة الأفكار                          |
| ٢٧..... | بطاقة الهوية الخاصة بالمتذكر                  |
| ٢٨..... | كيف تعرف على مدى قدرتك على الابتكار والإبداع؟ |
| ٣١..... | أعداء الابتكار                                |
| ٣٤..... | المواجهة الصعبة                               |
| ٣٦..... | فيتامينات الأفكار المبتكرة                    |
| ٣٧..... | دورة حياة الابتكار                            |
| ٣٨..... | الوظائف التي يمكن أن يشغلها المبتكرون         |



|         |   |
|---------|---|
| ٣٩..... | محطات على طريق الابتكار                     |
| ٣٩..... | المحطة الأولى: قانون اللا قانون             |
| ٤٠..... | المحطة الثانية: لاحظ ثم لاحظ ثم اكتشف       |
| ٤٣..... | المحطة الثالثة : استخدم أسلحة الصحافة المست |
| ٤٦..... | المحطة الرابعة : اقبض على الفكرة            |
| ٤٨..... | المحطة الخامسة: تصفيية الأفكار              |
| ٥٠..... | المحطة السادسة: اشحن عقلك                   |
| ٥٢..... | المحطة السابعة: الاسترخاء مهم               |
| ٥٤..... | المحطة الثامنة: تخطى الميل الإضافي          |
| ٥٥..... | المحطة التاسعة: تخيل نفسك من المبدعين       |
| ٥٧..... | المحطة العاشرة : انصت إلى بيئتك             |
| ٥٩..... | المحطة الحادية عشر: المعلوماتية             |
| ٦١..... | المحطة الثانية عشر: لا تفوت الفرصة          |
| ٦٢..... | المحطة الثالثة عشر: اصنع حواجزك             |
| ٦٥..... | المحطة الرابعة عشر: ابحث عن ذاتك            |
| ٦٧..... | المحطة الخامسة عشر: لا تستخف بصغر الأمور    |
| ٦٨..... | المحطة السادسة عشر: التركيز                 |
| ٧١..... | المحطة السابعة عشر: ابحث عن التميز          |
| ٧٣..... | المحطة الثامنة عشر: توقع الأفضل دائمًا      |



|  |
|--|
| المحطة التاسعة عشر: اختصر الوقت ..... ٧٦                         |
| المحطة العشرون: اصلاح عيوبك ..... ٧٧                             |
| المحطة الحادية والعشرون: الالتفاف حول الفكرة ..... ٧٨            |
| العوامل التي تساعدك على نمو الابتكار ..... ٨٠                    |
| الابتكار والوقت ..... ٨١   |
| الأفكار المبتكرة والخيال ..... ٨٢                                |
| كيف يمكننا استخدام المخيلة في الحصول على حلول ابتكارية؟ ..... ٩٨ |
| مصالح الابتكار ..... ١١٧   |
| ١- استفد من أحلام الآخرين ..... ١١٧                              |
| ٢- لن أعيش في جلباب أحد ..... ١٢٠                                |
| ٣- الطموح الإبداعي ..... ١٢١                                     |
| ٤- انعش فكريتك الصغيرة بحسن الظن ..... ١٢١                       |
| ٥- فرص او كازيونات عقلية ..... ١٢٤                               |
| ٦- الاستثناء قاعدة أساسية ..... ١٢٤                              |
| ٧- وجبة على حساب صاحب الاقتراح ..... ١٢٩                         |
| ٨- قليل من الهمة .. كثير من الثقة ..... ١٣٣                      |
| ٩- سياسة تغير السياسات ..... ١٣٦                                 |
| ١٠- جنون الرغبة ..... ١٣٩  |
| ١١- يائتنا الإبداعية .. الخصانة من أجل الخصانة ..... ١٤١         |



|          |   |
|----------|---|
| ١٤٥..... | ١٢ - كيف تضع فيلاً داخل المنديل .....           |
| ١٤٨..... | ١٣ - احصل على المفتاح .....                     |
| ١٥٠..... | ١٤ - قائمة المتطلبات .....                      |
| ١٥٢..... | ١٥ - استفد من سلة المهملات .....                |
| ١٥٥..... | ١٦ - الاختيارات الشاذة تكون أفضل أحياناً .....  |
| ١٥٦..... | ١٧ - صدق أو لا تصدق .....                       |
| ١٥٨..... | ١٨ - اتبع قانون جذب الأفكار .....               |
| ١٦٠..... | ١٩ - شيء من الغموض .....                        |
| ١٦٢..... | ٢٠ - استعن بصديق .....                          |
| ١٦٥..... | ٢١ - فكر .. كما لو كنت لصاً ! .....             |
| ١٦٦..... | ٢٢ - تعلم مهارات البحث المختلفة .....           |
| ١٦٧..... | ٢٣ - بالغ إلى أقصى حد ممكن .. لتصنع الفرق ..... |
| ١٦٩..... | ٢٤ - تخلص من الضابط الذي في رأسك .....          |
| ١٧١..... | ٢٥ - هدئ من سرعة قطارك .....                    |
| ١٧٢..... | ٢٦ - ابدأ بالتفكير في المنطقة الوسطى .....      |
| ١٧٣..... | ٢٧ - الابتكار رحمة .....                        |
| ١٧٥..... | ٢٨ - المنزل في المعادي والمطبخ في بولاق .....   |
| ١٧٨..... | ٢٩ - تعلم فن الاستغباء .....                    |
| ١٨٠..... | لافتات على طريق الابتكار .....                  |

|          |                    |
|----------|--------------------|
| ٢٠٧..... | ماذا بعد           |
| ٢٠٨..... | كيف تحمي ابتكارك؟  |
| ٢١١..... | كيف تسوق لإبتكارك؟ |
| ٢١٩..... | نصائح ختامية       |
| ٢٢٥..... | المراجع            |
| ٢٢٧..... | الفهرس             |

\* \* \*

**عصير الكتب**  
**[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)**  
**منتدى مجلة الإبتسامة**

عجيب وغريب أمر الفكرة ... ترسم مستقبل إنسان  
"غاندي وفكرة الاكتفاء الذاتي " وتنمي رأس مال شركة  
"DHL وخاصية تتبع الطرود " أو تنهض بمستوى بلدة  
"قرية نوكيا الفنلندية " .

إن أبسط تعريف للاستثمار الجيد يبني أساساً على شيء رخيص قليل الفائدة يتم تحويله إلى آخر مثمر عظيم المنفعة ، وعلى هذا الأساس فإن صناعة الأفكار المبتكرة تعد من الاستثمارات المجدية ، ليس فقط على المستوى المادي والاقتصادي فحسب : وإنما أيضاً في جميع مناحي الحياة التنموية الأخرى ، فلا غنى عن الأفكار المبتكرة لمحام يرغب في إحراز أهداف موكليه ، أو طباخ يتطلع إلى المذاق الفريد ، أو مدرس ينوي تطبيق أساليب مبتكرة في التعليم ، أو مهندس يستهويه التجريب ، أو حتى عاطل يبحث عن فكرة مشروع جديد ، أو مؤسسة تستمع لصوت الريادة في إحدى المجالات ..... إنها الأفكار المبتكرة : السلعة الأكثر انتشاراً بين شعوب العالم المتقدم ، والمنتج الذي طال انتظاره في الدول النامية : ليأخذ نصيبه من الانتشار ...

وإننا هنا في هذا الكتاب .. نؤسس قواعد هذه الصناعة ، ونبشر بها في عالمنا المتّنامي ، نفك طلاسمها ونستوضح غموضها ، وذلك في أسلوب سلس .. بسيط .. ميسّر .. بعيد عن النظرية قريب من التطبيق ، لنضمن لقارئنا العزيز حرفة المستقبل ... حرفة صناعة الأفكار المبتكرة .

أحمد الضبع



6 أبراج المهندسين - الدور السادس شقة 2  
كورنيش المعادى - القاهرة  
هاتف: 0225286540 - متررك: +20124242437  
[www.dar-ajial.com](http://www.dar-ajial.com)