أفكار ملهمة لحيـاة ذات معنى

Twitter: @iAbubader
11.9.2012


تأ هلات و تعليق

$$
\stackrel{e}{\infty}+5)_{\infty}^{\infty}
$$



# نحاحات عظينة يومية 

## أفكار ملههـة لحياة ذات معنى

يشهد العالم بين الفينة والفينة بطلا فذذا أو يكتشف شخخصًا ذا هوهبة نادرة... وعلى الرغفم هن ذلك، فذان معظم الأضراد يدركون أن هناك نوعًا آخر هن النجاح وا والتميز يميل عموهُا إلى
 الأخبار. وهن وجهة نظري أن مثل هنا النوع هن النـجاح يستحق أعلى درجات التمدبر والاحترام، إنه النـجاح الذي أطلا علق عليه "نجاحات عظميهة يووبية". - هن المقدهة
 تقدمها و وليس بالشهرة أو الثرووة أو السهعة أو النفوذ أو المكانة



 للعيش بفاعلية. ويحتوي الكتاب الذي بين يديك عزيزي التارئ

 المجموعة عزيزي القارئ بأناس اختارووا حرية التصرف أت وحرية الهـدف والنتيجة وحرية اختيار المبادي - هن أجل استغالال
 الحقيقية؛ بغض النظر عن التتحديات التي تواجهكهم. اقرأ عن





التعليّم مٌِ ذلك ، والمزيد والمزيد هن القصص.
 هوْحية ورملهـة تساعد علي زيادة الوعى؛ بالإنـافة الـى تشديم الحلول لمواجهة التحديات الشخصية الخاعة تعلمك العيش وثق هبادئ خالدة وعالمية، فإنك ستجد ثر حة
 الاستحقاق والجـدارة التتي تأتي من خـالال عيش حياة مليئة بـ

## Inspiration for a Meaningful Life



Reader's

## INSIGHT AND COMMENTARY BY

Stephen R. Covey

Compiled by David K. Hatch
أفكار ملهـهة لحيـاة ذات معنى


تأمـلات وتعليق

قام بتجميع المادة العلمية ديضيد كيـه. هـاتش

## المحتويات

$$
1
$$

r ..... Y. الإحسـان

امتالوك زمام الأمور
79
ع. المسئولية
ar
0. الشـجاعة
11.
............................................................... 1 . 1 النفسط

ابــأ هـن داخل نفسلك
151
النزاهة
ivr 9. الامتنان
YVV التعاطف ..... $1 \varepsilon$
Y90 الاتحاد ..... 10
تخطى المحن
riv القدرة على التكيف ..... 17
rra الشهامة وكرم الأخلاق ..... IV
「7． ..... الم المثابرة
جمـع الشتات
rır ..... 19．التوازن
$\varepsilon$. －•．．
そ1V ..... اب．التجديد
そと1 ..... خاتهـة
RLL RIGHTS RESERUED LPLロRD BY
とと0 شكر وتقـدير
をと7 هـا
हor الفهرس

## هقلـهـة

بقلم دكتور "ستيفن أر. كوفى"

أشعر أننى سعيد الحظ.
فى ظل عالم تملؤه الصر اعات؛ حيث تسيطر العبارات المثبطة للهمة والأنباء المفجعة على الأجواء، أشعر بأنتى سعيد الحظ لأنتى ألتقى يومئّا أشخاصًا حول العالم يعيشون حياة تقنعنى أن الخير ما زال موجودًا بيننا.
وعلى مدار اليوم نسهع عن فضائح ومخالفات فی كبرى الشركات، وعن الكثير من الانحرافات الأخلاقية، ومع ذلك أشعر بأنتى سعيد الحظ لمقابلة زعماء أمم ورؤساء شركات كبيرة ومشرفين حديثى العهد بالمراقبة والإشر اف تمتلئ حياتهم بالنزاهة والثبات على القيم

والأخلاق.
وفى زمن أصبحت سماته الجريمة والحرب والكوارث الطبيعية والأمراض، أشعر بأنتى سعيد الحظ لأنتى أعمل مع ضباط الشرطة والخبراء العسكريين ومديرى الأحوال المدنية والعاملين بالطب الذين يضحون بالكثير من دون مقابل ويتمتعون بالنوايا الطيبة. وفى عصر يواجه فيه الآباء والروابط الأسرية على حد سواء تحديٌا أكثر صعوبة من أى الى وقت مضى. أشعر بأنتى سعيد الحظ لمعرفة آباء أولى عزم وأمهات شريفات يسعون جاهدين ويعملون ليل نهار لتوفير سبل الحياة الكريهة لأبنائهم. فى عهد يوا جهه فيه الصالحون من الشبابو المدارس وابلًا من السلبيات والأزمات الاجتماعية الاعية
 موهوب يتمتع بشخصية ثرية وملتزمة تطمح فى الاختلاف ـ كل بطريقته الفريدة والمتفردة. أشعر حقًّا أنتى سعيد الحظ مقابلة أناس من كل حدب وصوب، أناس صالحين بكل معنى الكلمة يقدمون الكثير من الإسهامات للعالم حولهم؛ فهم مصدر إلهام بالنسبة لى. وهناك احتمال كبير أن تكون أنت واحدًا من أولئك الأشخاص.

## قصص ذات قيمة جوهرية

أجل، أؤمن أن أغلبية الناس فى هذا العالم صالحون ويعملون الصـالحات، بل ويتحتم علينا
ألا نتجرف لصخب الأقلية السلبية؛ لئلا يعلو صوتها على صوت الخير الرصين من حولنا.
 المزيد من التقدير أكثر مهـا يعطون لأنفسهم فإن معظمنا يعلم أن الخيرات التى التى نعملها لا تمثل دائمًا أفضل ما لدينا. هكذا، فإنتا نشعر فیى أهدأ اللحظات أنه باستطاعتنا الحصول على ألى الما المزيد من تلك الحياة، بل وتقديم المزيد من أجل الآخرين. أليس الأمر صحيحًا بالنسبة لكى الم
إنتى أحب التعامل مع الحياة بمبدأ مفاده أنتى لم أحقق بعد أعظم !إنجازاتى؛ فشعارى فى
 عن طرق مجدية لإحداث اختلاف، فعندما تنتابنى رغبة فى تعزيز فرص الحياة الرى أرى أنه من المفيد أن يكون لدى مصدر مثل هذه القصص المتاحة للقراءة والتفكير. إنها مجموعة من القصص التى قامت مجلة "ريدرز دايجست" بجمعها من كلاسيكيات الكتابات التى تتاولت موضوع "النجاح" ومن خبرات الكثير من الأشخاص المعاصرين والذين يتمتعون بالاحترام والتقدير؛ فهى كنز حقيقى للمبادئ الخالدة ورؤية عملية لحياة متفائلة - إنها قصص قيمة للغاية.
وبالنسبة لك يا عزيزى القارئ، أتمنى أن تتنهى بك قراءة متجموعة القصص هذه إنى إلى
 فالحياة ليست سهلة على أى حال. يعانى العالم من الاضطرابات، بل وتشير التنبؤات إلى احتمالية حدوث المزيد من الاضطرابات فى المستقبل. هكذا، فإن كثيرًا مـها نسمعه أو نقرؤه اليوم يسبب القلق والإزعاج، حتى وإن كان الأمر على سبيل الثّرثرة. وإن كان الان الأمر كذلك ، فإنه
 لكن من المرجح أن تجد الأمر وكأنه مـلاذ من العاصفة وبارقة أمل فى الأفق.
 القليل مما تعطيه الحياة - وبالطبع إعطاء القليل للآخرين أيضًا ـ وعلى مدى أكثر من ثمـانين
 لوجود الكثير من القصص الملهمة التى نشرتها تلك المجلة. أرغب فى أن يقدم بعض ما تقرؤه فى هذا الكتاب دافنُا يحثك على التقدم من فعل الخير إلى القدرة على بذل أفضل ما لديك اليوم طوال مشوارك فى الحياة.
ثالثًا، أود أن تتير هذه المجموعة من القصص بداخلك رغبة أكبر تجاه التحول والتغيير. ونذكر فى هذا المقام أن الشخص التحولى هو شخص يواجه الشر - التقاليد والأعراف

السلبية أو الممارسات الضارة التى تتوارثها الأجيال وتتناهلها المواقف فى إطار العائلة أو العمل
 فى الطبيعة البشرية. فی عصور الظالام، يمثل أولئك الأشخاص النور والقدوة؛ فهم لا يؤدون
 وليسوا ضنحاياه أو المبشرين به. فمن ثم يحتاج عالم اليوم إلى المزيد من الشخصيات التحولية التاية. ثق بنفسك أنك يومًا ستصبح الأفضل وستلاحظ زيادة تأثيرك فیى الآخرين.

## النجاحاليومى

يشهد العالم بين الفينة والفينة وقوع عمل بطولى أو اكتشاف شخص ذلى موهبة نادرة. ومن حين إلى آخر، يتوصل أحد العلماء إلى اكتشاف بالغ الأهمية أو يقوم مهندس بتصميم جهاز
 يقع الاختيار على أفضل مدثل وموسيقى ورياضى وأفضل رجل مبيعات؛ فى حين أن المهرجانات المحلية تتوج الأفراد المتميزين فى المسابقات الترفيهية والعار الغنائية. تظهر أخبار مثل هذه المسابقات والإنجازات فى العناوين الرئيسية للصحف تحت مسهى "النجاح والتميز". وفى معظم الحالات تمثل تلك المسابقات نوعًا من النجاح والتا والتميز يستحق الانتباه والاستحسان، ويمثل الكثير من هذه النـجاحات الإنجازات التى تدفـع المجتمع إلى الأمام بطريقة تتم عن التقدم والتطور، فى حين أن بعض هذه النجاحات تضيف بيساطة المزيد من

المتعة والبهجة للحياة.

 نظرى يستحق مثل هذا النوع من النجاح أعلى درجات التقدير بل والاحترام، إنه النجاح الذى النى النى أطلق عليه مسمى "النجاح اليومى".
"النجاح اليومى" هو ما أطلق عليه، فی مواضع أخرى، "النجاح الجوهرى". يرجع الأمر إلى الشخصية ومدى إسهامها للتفريق بين هذا النوع من النجاح و"النجاح الثانوى" الذى المى الام الما يعتمد على السمعة أو الثراء أو الشهرة أو المقام أو المكانة الاجتماعية. يعد النجاح اليومى طريقة معيشة وليس مجرد حدث يقع مرة واحدة فى الحياة؛ فهو يخبرنا بالمزيد عن شخخصية الفرد وليس عما يمتلك، يتمثل هذا النجاح فیى النور الذى يشع من وجوه الصـالحـِن بعيدًا عن
 مواهبهم، عن الأفعال الصغيرة والبسيطة أكثر من الإنجازات الفخمة؛ إنه النجاح المتواضع.

حينما طلبنا من بعض الناس وصف النجاح اليومى، كانوا يجيبون إجابة نموذجية بوصف
 سبل الحياة الكريهـة لأسرته وليمد يد العون لجيرانها ، أو مثل الأم التى تعلم أنها ليست الأم
 كها يقومون أيضُا بوصف الأجداد أو المدرسين أو زملاء العمل أو الجيران أو الأصدقاء، الذين يتصفون بإمكانية الاعتماد عليهم والنزاهة والمثابرة وإبداء الاحترام لـلآخرين. وهع ذللك. اورا فإنهم يصفون أشخاصًا يسهل محاكاتهم ظنًا منهم أنهم ليسوا بحاجة لمحاكاة أشا أشخاص آخرين مثل "غاندى" أو "ابراهـام لينكولن" أو الأم "تريزا" ليحققوا النجاح اليوهى. أجل، إن نوعية الأضراد الذين يصفونهم عند محاولة تعريف النـجاح اليومى تتشابه مع نوعية الأشخاص الذين وصفتهم فیى السطور الافتتاحية للمقدمة - الأشخاص الذين يحاو الـاولون بذل قصصارى جهدهم لتحقيق إسهامات إيجابية على الرغم من صخب السلبيات الموجودة فى العالم من حولهمْ والسر وراء قيامهم بذللك هو أن تلك السلوكيات تعتبر جزءًا من شخصصيتهم اليومية.

الاختتيارات الثثلاثة اليوبيـة

إذن، فْما الذى يقود إلى تحقيق النجاح اليومىى وما هیى جذور الموضوع؟
 حياته بصفة يومية، سواء أكتا واعين لذلك أو ألم الكن. _- 1
أول اختيار نقوم به كل يوم هو الاختبار بين التأثير فى الحياة أو معجرد التأثر بها. ومن الواضح للعيان أنتا لا نستطيع التحكم فى كل شى الاء يحدث لنـا؛ فالحياة تعصف الان بنا كأمواج المحيط تتلاطم فيهـا الأحداث ونتعاقب الواحدة تلو الأخرى. بعض الأحدات تكون

 تطفو بسلبية بفعل المد والجزر والتيارات، أم سنتحمل مسئولية تحديد تصرفاتاتنا ومصائرناء الانـا وهن الناحية الظاهرية يبدو الاختيار سهـلاً وعلى أيه حال، من منا لا يفضل ألا أن يؤثر فـى
 واقعية. هكذا، يردد كثير من النـاس أنهم يريدون تحمل المسنولية تجاه حياتهم، ولكنهم يتركون مواعيدهم المسائية ويتجهون لمشاهدة التلفاز كما لو كان هذا الجهاز الجاز سيحدد ماذا سيفعلون ومتى سيقومون بذلك. فی حين أن الآخرين يقولون إنهم لديهم أحلام وأهـ ان نبيلة خاصة

بالعمل، ولكنهم يلقون بمسئولية تتمية مهاراتهم على عاتق أصحاب العمل. ولا يزال يقول
 وطأة اعتراض. إذن، فكثير من الناس يقولون إنهم يريدون أن يؤثروا فی الحياة، ولكن فى نهاية اليوم تبدو أن الحياة هـى التى تؤئُر فيهم. وعلى النقيض من ذلك، فإن كل قصة فنى هذه المجموعة تمثل شخصًا اختار حرية التصرف، إنهم أناس يدركون تمامْا أنتا لا نستطيع دائمٌا اختيار ما يحدث لنا ، ولكننا نستطيع الانـا الختيار ردود أفعالنا تجاه مـا يحدث. بعض الأشخاص معروفون بالاسم والبعض الآخر غير ذلك. بعضهم تنطوى اختياراته على بطولة فى طبيعتها، والبعض لا يستطيع عمل مثل هذه الا هـا الاختيارات. بعضهم يقوم بالاختيار فى المواقف العامة، والبعض الآخر لا يستطيع ذلك. الا يمثل ذلك البعض الأغلبية العظمى من الناس، أولئك الأشخاص الذين يقومون باختيارات عامـا يوم ولكن على طريقتهم الخاصة. فأنا أدعوك إلى اكتشاف حيا تهم والاختيارات الات التى الانى يقومون بها. لاحظ إن كنت تلاحظ نفس الفكرة التى لاحظتها - إن أولئك الذين يحصلون على آقصى الصـى الـا ما تعطيه الحياة ويعطون أقصى ما لديهم هم الأشخخاص الذين لديهم حرية التصرف. يمكننا بل ويجب علينا أن نكون مصر الإبداع الخاص بحياتتا - والخاص بهستقبلنا

على الرغم من أن الكثيرين منا لهم حرية التصرف، فإنتا نجد أننا قمنا باختيارات دون المستوى - تلك الاختيارات التى تنقاب في النهاية وتصبح عديمة وتية القيمة لنا
 وبناء عليه فإن ثانى اختيار نقوم به يوميًا ويعتبر ذا أهمية بالغة: إلى أى نتائج ستقودنا

اختياراتنا اليوميةء
كل منا يريد أن يكون شخصية ذات قيمة - للتعرف على أمور حياتنا. لا نريد أن نكون
 صاخب كعالمنا اليوم فإنه من السهل أن يمر علينا اليوم مرور الكرام دون التفكير فی النتائج التى نطمح إليها ودون التوقف قليـلا للتفكير بعمق فى النتائج التى قد نرغب فـر فـ السعى إليها . وهكذا نرى أناسًُا فیى عجالة من أمرهم يتجهون نحو كل حدب وصوب، ولكنهم فـى حقيقة الأمر لا يصلون إلى أى مكان. بالتأكيد لا تتناول مجموعة القصص الموجودة فى هذا الكتاب هذه النوعية من الناس. بداية من "جون بيكر" إلى الشاعرة الأمريكية "مايا أنجيلو"، ومن "لوبا جيركاك" إلى الاكى
 فالجميع يقومون بعمل الاختيارات المسبقة للتوصل إلى نتائج مهمة ومشرفة - وفى بعض الأحيان

ينطوى اختيارهم هذا على مخاطرة كبيرة أو تضحية شخصية. فیى حقيقة الأمر، ترجع أصول هذه المجموعة إلى شخصين قاما باريا باختيار النتيجة - إنهما الفقيد "ديوت والاس" وزوجته "ليلا والاس" - مؤسسا مجلة "ريدرز دايجست" الانى فنى عام larr ، أسسا المجلة كزوجين حديثى العهد بالزواج يحاولان تغطية نفقاتهما . إلا أن طموحاتهما كانت تتعدى مجرد تحقيق المكاسب المالية؛ حيث وجها أنظارهما إلى رحلة البحث التى التى كان "ديوت" قد كتب عنها فى صباه: "أئًا كانت المهنـة التى سأعمل بها ، فإنتى أنوى أن أمـلأ الدنيا خيرًا بقدر استطاعتى". هكذا، اختارا معًا أن "يساعدا الناس ليتمكنوا من مساعدة أنفسهم"؛ وذلك عن طريق طرح القضية وتزويدها بقصص من واقع الحياة وحكايات ونوادر - المزيد من النوادر - ورؤى عملية، الأمر الذى يعزز من مبادئ العيش بالفاعلية التى كانوا يقدرونها بدرجة كبيرة. من ضمن هذه المبادئ الشجاعة والإحسان والأمانة والجودة والاحترام والتقدير والوحدة والانسجامر. اليوم تصدر مجلة "ريدرز دايجست" بإحدى وعشرين لغة داعية للفس هذه المبادئ ومستمرة فى إشاعة روح الانسجام فی مجتمعها الخاص الذى أصبح قوامه ثُمانية ملايين قارئ حول العالم - إنها أكثير المجلات من حيث الإقبال الجماهيرى فی العالم. وهذا يعنى أن آل "والاس" اختارا - صفحة بصفحة وموضوعًا بموضنوع - عيش حياة تعتمد على حرية اختيار النتيجة والهدف؛ مثلما فعل الأفراد المذكورون فى هذه المجموعة من القصص - خطوة بخطوة ويومٌا بيوم - والذين قاموا بعمل اختيارات للتوصل إلى نتائج ذات ات الا شأن عظيم. وفى النهاية، أتمنى لك عزيزى القارئ الاستمتاع بقراءة الأهداف والنتائج التى تمنوا بلوغها واقتتاص فرصة التفكير بعمق فى جهودك نحو تحقيق الإسهامات فى حياتك وجعلها ذات معنى.

> r ـ ـ حرية اختيار المبادئ
 أو بالاعتماد على الحظ، ومع أنتى أؤمن بقوة الأفكار الإيجابية، فإننى لا أعتقد أنه بإمكانكا أكا أو بإمكانى أن نجبر أنفسنا للتوصل إلى النجاح أو راحة البال، وعلى عكس ذلك، يأتى الاستمتاع بحياة ثرية بالمعانى الجميلة والإنجازات - حياة من النجاحات اليومية - عندما نعيش فى ووفاق

مع أنفسنا ونتبع مبادئ عامة وتابتابة. هكذا ، فإن ثالث اختيارنقوم به يومئًا هو: هل سنعيش حياتنا وفقًا لمبادئ ثبت صتحتها ، أم أننا سنعانى من عواقب عدم القيام بندلكى
 عدد مجلة "ريدرز دايجست" الصادر فى ديسمبر عام 1914، وعلى الرغم من أن المقصود

حيـاتـا واختيـاراتنا.
 سنينة أخرى تقترب نتحوه؛ فقل كان العامل المتصن بإرسLال الإشارات الضوئية يتواصل هع
 وجهة سيرك نحو الجنوب بهقلدار عشر درجاتٌ" .
 فأ جִاب الق.طان: "أنا ق.
-بهقلار عشـر درجاتا"
الرد: "'وأنا بحار من اللـرجهة الأولى - وأقول للك: قم بتغيير وجهة سيرلب نحو الشهال
-بهقلرار عشر درجاتا"


 بهتدار عشر درجاتل" (إسهام هن" دان بيل" )

وعلى الرغم هن خفهة الظل التى تخطو عليها الحكايه، فإن الرسـاله واضحهة ومباشرة ومصونونها هو: لا يهم أى من حجم المركية أو رتبة موجه اللدفهة لأن الفنار لن يغير من وجهة
 وجهة السيـر أو غير ذللك.

 المبادی: إشارات ثابتة يستطيع الناس الاسترشاد بها فَى جميع الأنحوال والأوقات: فیى الأوقات

الصصيبة والمهادئة وفتى عصنور الفاللام والنور. ونوجه الشكر للعفاه
 مبادئ الطيران الأربعة ألا وهى: اللجاذبية الأرضيعة والرفَع والقوة اللد افعة والسعب. وكذلك





قبطان السفينة، ما بين تحديد وجهة سيرهم وفق هذه المبادئ أو غير ذلك ليتحملوا العواقب، فمن المعروف أن قيمنا تحكم سلوكياتنا ، وكذلك تتحكم المبادئ في نتائج تلك السلـي الـوكيات. وبالمثل، فإنتى هقتتع بوجود مبادئ راسخة في عالم الإنسان تشبه الفنار فى رسوخه
 والتواضع والجودة والتعاطف والشهامة والمثابرة والتوانن، ويمكن مثل هذه المبادئ أن تدفعنا نحو قدر أكبر من الفاعلية الشخصية، وبالتالى زيادة رضا المرء عن حياته، وإن كنت تشك فـا فـى ذلك، فتأمل الحياة التى تعتمد على نقيض ذلك مثل: افتقاد الرؤية والكسل والغرور والارتيا مانباك وضيق الأفق والانتقام وعدم التصميم وعدم التوانن؛ أى حياة تخلومن مقومات النجاح. ومها هو جدير بالذكر أن بعض التأملات الموجودة ضى هذه المجهوعة مكتوبة منذ عقود ماضية. إلا أن حقيقة اعتماد هذه التأملات على المبادئ الراسخة هو هوما يجعلها خالدة ومناس الواسبة
 أثناء قراءتك لحكايات الأشخاص المذكورين بهذه المجهوعة من القصص الوا الواقية لا تسهب فى الو التمعن فى الإطار الزمنى حينما يتم الإشارة إليه أو حينما يتم ذكر الأسماء . وعلى العكس من ذلك، قم بالتركيز على المبادئ وكيف طبق الأفراد هذه المبادئ في الائى حياتهم، والأهم من ذلك أن تتأمل كيفية استغلال المبادئ الثابتة الاستفلال الأمثل وكأنها مرشد لطريقاك، قس مدى تقدمك وقم بتعديل وجهة مسارك خلال رحلتك نحو النجاحات اليومية.

## مـاذا عنك؟

 تمثل حرية التصرف الطاقة التى نواجه بها الحياة - قوة إرادتنا. فى حين أن حرية الختيار الهدف والنتيجة تمثل الوجهة والمقصد - إلى أين سنذهب وماذا سننجز . أما بالنسبة لحرية اختيار المبدأ فهى تحدد الوسيلة التى سنصل بها إلى الوجهة التى نريدها - كيف سنحقق أهداقتا.
أؤمن بأن الأشخاص الذين ذكرتهم فى بداية ردود المقدمة - الأشخاص الذين يمثلون النجاحات اليومية فى عالم اليوم - يميزون أنفسهم من خـلال ردود أفعالهم لهذه الاختيارات الات الات الا الثلاثة، كها أعتقد أن الأشخاص الذين ستقرأ عنهم فی هذه المجموعة قد تميزوا خلال الال مراحل

عدة فى حياتهم من خلال التصرف بإيجابية حيال نفس الاختيارات الثلالاثة. واعلم أن تلك المجموعة لن تفيد أصحابها بقدر ما ستفيدك أنت. بمعنى آخر تلك المجموعة لا تعنى بإلقاء الضوء على ما فعله وقاله الآخرون؛ بل تشججلك على فخص جو جوانب حياتك. مـا الذى قمت بالإسهام فيه على مدار اليوم؟ كيف كانت تعامـلاتك مـا مع الناس اليوم؟ وكيف تستغل وقتك؟ سواء كنت تبلى بلاء حسنًا أو تبذل قصـارى جهـكـ.

إذن إنى أسأل:

- أتشبه حياتك قطعة خشب تتقاذفها الأمواج ذهابُا وإيابًا، أم أنك تتحكم فى الأمواج لتذهب فى الاتجاه الذى تريد الذهاب إليه - بمحض إرادتك؟ !إلى أى نهاية أو هدف تقودك اختياراتك اليومية؟ إلى أى نهاية أو هدف تحب أن تقودك تلك الاختيارات؟
هل حياتك فى وفاق مع المبادئ العامة الثابتة؟
إنها أسئلة يصعب الإجابة عنها ، فإن كنت غير متأكد أو مستاء من أى من إجاباتك، ، فأتمنى

 يمكن أن تكون ثُرية بالمعانى الجميلة والإنجازاتات ألما ستّاحظ أن الحكايات مقسمة إلى سبعة أجزاء وكل جزء يشتمل على ثلاثة فصول يتناو الوا كل منها مبدأ معينُا. ونقدم من خلال واحد وعشرين مبدأ سلسلة من القصص التى توضح
 موجزًا ورؤية أسهمت بهما بهدف السرد وإيضاح كيفية تطبيق تلك المبادئ فئى عالمنا اليوم. إن أحد الأشياء التى تجعل هذا الكتاب خير أنيس لك عزيزى القارئ هو أنه يمكنك أن تقر أه من أى صفحة تريد لتكتسب بصيرة ورؤيا لما هو محيط بك . حيث إن فهم فصل سابق ليس ضروريًا للاستفادة من فصول لاحقة. أستطيع أن أتخيل استخدامات عدة للمادة الموجودة بين دفتى الكتاب. فإنى أستطيع تخيل الآباء والمدرسين وهم يلتططون من تلك القصص الأفكار أو الحكايات التى سيستخدمونها فى الكتاب بهدف إلهام الطلائع من الشباب. بالإضافة إلى ذلك، فإنتى أتصور المتحدثين
 أنتى أتخيل فرق العمل التى تضع المبادئ محل نقاش وتطبقها على العديد من جهود العمل. ولكن الأهم من ذلك، أن أرى أفرادًا مثلك يقرعون الكتاب بهدف اكتشاف مصاف مصدر للإلهام والبصيرة والتوصل إلى حلول بخصوص تحديات شخخصية معينة. وبالتالى، فإنى أتحداك أن أن الأمر سيثير حس الإدراك والضمير لديك. ضع علامة على مقتبسات معينة أو مبادئ محددة وتشعر - إن طبقت على نحو أفضل - أنها ستساعدك فى بلوغ أهدافكا أله . ضع فى اعتبارك الاقتراحات الموجودة فى الكلمة الختامية؛ وذلك من أجل وضع خطة تقدم واقعية لتعزيز قدرتك نحوتحقيق النجاحات اليومية.


## فى الختتام

أود أن أختتم كلمتى بالتعبير عن امتنانى وتقديرى لكل من أسهم فی إخراج هذه المجموعة،
كما أود أن أوجه كلمة أخيرة للتشجيع. أولاً، أود أن أثنى على مجلة "ريدرز دايجست" ـ بدءُا من آل "والاس" وحتى فريق العمل الحالى، وممها هو جدير بالذكر أن كل قصـة موجودة فى هذه المجموعة قد تم نشر هـا من انـ قبل فى مجلة "ريدرز دايجست"؛ فكل قصة هنا تعتبر بمثابة تحية لأسرة المجلة وللأهداف التى التى يسعون إلى تحقيقها، كما أنتى أسجل إعجابى الشديد باستمرار نجاحهم فی الحفاظ على صلة الموضوعات بحياة القراء بالإضافة إلى الحفاظ على صوتها المؤثر فی واقع اليوم.
 وإخراجه. "ديفيد" هو من بدأ هذا المشروع باحثًا عن القصص والمقتبسات لاستخدامها فى
 عدد أكبر من الجماهير؛ فكانت نظرته السريعة والدقيقة لأكثر من ألف موضوع فى مجلة "ريدرز دايجست" ثمينة حقًا ، وهكذا كانت رؤيته لما فـ تحتويه المجموعة من نفع وخير لحياة الأشخاص مثلك يا عزيزى القارئ.
ثالثُا، أود أن أعرب عن الشكر والامتنان للثروة الهائلة من الحكمة والمعرفة التى تركها لنا الكتًاب والفلاسفة الأبطال والتى تم الاستشهاد بها فی هذه المجموعة - هؤلاء أُعرفهم تمام المعرفة وأعجب بهم جدُّا؛ فكل منهم مصدر لكإلهام ولكن بطريقته الخاصة؛ وبالطبع إنهم لا يصلون إلى درجة الكمال مثل كل فرد منا. ومع ذلك، فإنهم ظلوا يطمحون فیى القيام بالأعمال المشرفة، وبالتالى فإنهم ساعدوا فى بناء الثقة بداخلنا لنشعر أنه بإمكانتا أن نحدث اختـلافًا.
وأخيرُا، فإنى أكن لك عزيزى القارئ كل الحب والتقدير لأنك شخص مميز وفريد. أنا أؤمن بأنك أحد الأشخاص الذين تحدثت عنهم فى المقدمة - شخص ينشد فعل الخير حقًّا فى عالم يزخر بالاضطرابات، فأنت تتمتع بالمواهب والخبرات الخاصة بك وحدك. ثق بذلك، واستغل هذه القدرات والمواهب لتحقيق الاستفادة القصوى من القصص الموجودة فى هذه المجموعة. وفوق كل
 وراقية. تعايش بانسجام وتتاغم مع المبادئ العامة والثابتة. وحينما تقوم بذلك، فإنتى أثق تمام الثقة بأنك ستجد متعة أكبر وستتوصل إلى المزيد من راحة البال وستعزز ! إحساسك بالأهمية والذى يتأتى من خلال عيش حياة زاخرة بالنجاحات اليومية.


FLL FIGHTS FESERFVED LIPLDAB EY


Twitter: @MahmoodTayeb


FLL FIGHTS FESERFVED LIPLDAB EY


Twitter: @MahmoodTayeb

1
الإسهام

عالى المرء أن يجاهـد فی سببيل التعام قبل أن ينقضى
أجله؛ ليعرف ما يفر منهه وما يضر إليه وسبب هذا الفرار.

- "جيمس ثوربر"

فى أكثر اللحظات عمقًا وتفكيرًا، يريد كل فرد منا إصداث اختالف - إسـهام.لنطلق على ذلك مسمى قضنية أو مهمة، فنحن نريد أن نكون جززعًا من شـيء ذى معنى. ومع ذلك، فإنه ليس من السهل مطلقًا تتبع ماهية إسهاماتنا بصفة يوميةَ وخصوصًا عندما نكون منهمكين فى شنين الحياة البسيطة، إلا أن هناك مرحلة تأتى على كل فرد يتوجب فيها الاجتهاد لتوضيع ما يد افـع عنه ويؤيده وما الأهد اف التى اختار أن يسعى لتحقيقها. تلقى القصص التالية الضوء على ثلاثة أشـاصص مرت عليهم مرحلة فـى حياتهم كان يجب عليهم القيام باختيار مهم فى الصياة - مرحلة ما يتحتم على كل فرد منهم اتخاذ قرار سو اء أكان عليهم التأثير فى الليـاة وذلك عن طريق المضى قدمًا و القيام بإسهامات أم الجلوس ببسـاطة وانتظار أثر الحياة عليهم. هكذا، تتحدث القصـة الأولى عن شـاب يدعى "جون بيكر". وقد كان إحساس "جون" - وهو عداء موهوب يطمـع للاشتر اك فى الأولمبياد ، بالقيمة - و الإسهام موضتع التبار أكثر من أى وقت مضىى. وفى أثناء قر اءتك للاختيارات التى قام بها و الأهداف التى اختار تحقيقها ، فكر فيما ستقوم به فیى حياتك خلال أسـابيع وشـهور وعلى مدار سنة. إذن، ما الإسهامات التى ستقدمهاء

## "جون بيكر" والسباق الأخير

"وليام جيه. بوكانان"

فی ربيع عام 1979، كان المستقبل يبدو ورديًّا بالنسبة لـ "جون بيكر" الذى يبلغ من العمر
 أحد أسرع العدائين فى العالم، وضع هدفًا واحدًا نصب عينيه وهو تمثّيل الولايات المتحدة فى الألعاب الأوليمبية عام 19Vr. لم يكن هناك شىىء فی السنوات الأولى من حياة "بيكر" ينم عن سطوع نجمه. كانت بنيته ضئيلة وأقصر طولاُ من رفاقه المراهقين فى مدينة "البوكيركى" الأمريكية؛ حيث إن بنيته كانت تُعتبر "غير متناسقة" لتمكنه من الجرى فى مضمار السباق فى المدرسة الثانوية؛ ولكن حدث أمر ما خلال الصف الثانى الثانوى جعله يغير من مسار حياته. ظل "بيل ولفارث"، مدرب الألعاب بمدرسة "مانزينو" الثانوية، فـ فترة من الفترات يحاول إقناع عداء طويل وواعد يُدمى "جون هالاند" - والذى كان ألا أعز صديق لـ "بيكر" - بالاشتراك " الا فی فريق العدائين بالمدرسة. ولكن "هالاند" رفض. وفى أحد الأيام، اقترح "بيكر" فكرة مـا لا وا قائلا: "دعنى أشترك في الفريق وبالتالى قد يشترك"هالاند" أيضًا ."وافق "ولفارث" ألار ونجحت الخطة البارعة وأصبح "جون بيكر" عداءً.

## موجة من الطاقة

وكان أول سباق فى ذلك العام هوسباق الضاحية والذى يبلغ طوله v, , اميل نتحو سفح الجبل شرقى مدينة "البوكيركى"، وكانت كل الأنظار معلقة على بطل سباق مدينة "البوكيركى"، والذى يدعى "لاويد جوف". وفور انطلاق دوى المدفعية إيذانًا ببدء السباق وبعد أن اصر الصطف الجميع فى مضمار السباق، بدأ "جوف" فى العدو وأعقبه "هالاند". وبعد مرور ع دقائق، اختفى العداءون واحدًا تلو الآخر وراء تل منخفض عند أقصى منعطف لمضمـار السباق. ومرت دقيقة، ثم دقيقتان، بعد ذلك صـاح المدرب "ولفارث" قائلًا : "وها هو "جوف" يظهر"، ثم رفع منظاره المقرب وصاح "رباه؛ إنه ليس "جوف" بل هو "بيكر"ا".

 مـاذا حدث عند الجانب البعيد من هذا التل؟ فيما بعد شرح "بيكر" الأمر؛ حيث قال إنه
 حقًّا قصارى جهبىى لم يكن يعرف. وفى أثناء ما كان يركز بصره على ظهر العداء الذى أمامه، .

كان يفكر فى الآخرين جميعهم. لذا، اهتم بشىء واحد ألا وهو: الوصول لهذا العداء وتخطى
 نوع من التتويم المغناطيسى" قالها "بكير" وهو يسترجع الأحداث، واجتاز العدائين الآخرين واحدُا تلو الآخر. هكذا، حافظ على خطواته السريعة، متجاهـلا التعب والإرهـاق اللذين كانا يمزقان عضـلاته؛ حتى وصل إلى خط النهاية الـا وانهار من التعب.
 "بيكر" فى عدد من المسابقات الأخرى وكانت النتيجة مشابهة، وبمجرد أن يدخل مضمار السباق، يتحول الفتى المراهق الخجول والمحب لروح المرح والدعابة إلى منافس شـرس وعنيد الانيد - عداء "متخلص فى الأداء" لا يمكن أن يُقهر . وبنهاية الصض الثا لـانى الثانوى، حطم"بيكر"
 الثانوية أعلن أفضل عداء على الإطلاق فى الولاية ولم يكن حينها قد أكمل عامه الثامن عشر.

## "بيكر" يسحق منافسيه

وفى خريف عام 1977، دخل "بيكر" جامعة ولاية "نيو مكسيكو" بمدينة "البوكيركى" وضاعض من تدريباته، وفى صبيحة كل يوم، كان يجرى . ممسكا بار بيده علبة رش ليبعد بها الكلاب الضالة، ليجوب شوارع المدينة والمتنزهات ومـلاعب الجولف - Y ب ميلا فیى اليوم، وبعد قليل، اشترك "بيكر" فى مسابقات فی مدينة "أبيلين" ومدينة "تولسا" ومدينة "سولت الت لايك سيتى" وبكل المسابقات التى اشتركت بها جامعته مفنذا كل التوقعات بتفوقه على أفضل

وفى ربيع عام 1970 ا ح حينما كان "بيكر" فى السنة قبل الأخيرة من المرحلة الجامعية، كانت هناك منافسة مع أكثر فرق العدو رعبًا للفرق الأخرى على مستوى البلاد. إنها الفرقة التى تنتمى لجامعة "جنوب كاليفورنيا". هكذا، عندما نزل فريق "تروجينز" بهدينة "البوكيركى"
 بالفشل الذريع لفريق "لوبوس". وأشارت التوقعات أن الجائزة قد تذهب إلى أحد "أع وطم ثلاثة
 باس" بنفس الترتيب المذكور. كل منهم تتوافر له فرص للفوز أفضل من "بيكر" على أية حال. وثب "بيكر" الوثبة الأولى، ثم تحرك بسهولة ويسر ليصبح فى المركز الرابع. فى حين أن أن "جونسون" و "كالهون" و"باس" تحركوا ببطء نحو الطليعة. بينما تأخر "جونسون" عنهم وفى أقصى عطفة لثالث دورة فى السباق، وفى ذات اللحظة، تقدم كل من "بيكر" و"جونسون" نحو الطليعة وتصـادما. تأخر "بيكر" بمقدار ياردات مجاهدُا للبقاء على قدميه، فـى حين أن "جونسون" واصل نحو المقدمة. وتبقى لـ"بيكر" • •r ياردة على نهاية السباق وهو يحاول أن

يصمد حتى آخر أنفاسه. وتراجع "باس" أولاً ثم "كالهون". وفى الدورة الأخيرة ظلل "جونسون" و"بيكر" الند بالند. وتقدم "بيكر" نحو المقدمة بيطء. اجتاز "بيكر" الشريط رافثًا يديه فوق
 "بيكر"، كان فريق "لوبوس" يستغل كل مسابقة تالية ليذكر فريق "تروجينز" المحبط بثالث أسوأ هزيمة منذ خمسة وستين عامّا.

## اهتمام الملـرب

درس "بيكر" الاختيارات المتاحة أمامه حينما كان على وشك التخرج. كان هناك ثلاثة

 النهاية، قبل وظيفة تمكنه من تحقيق كلا الطموحين - فأصبح مدرب ألعاب فى مدرسة
 دورة الألعاب الأولمبية لعام الا 19 H نصب عينيهيه.
 جزاء أو عقاب أو نقد لنقص القدرات. كان مطلبه الوحيد هو أن يبذل كل طفل أقصى جهـه
 بمصلحة تلاميذه. وعلى هذا الأساس، كان المدرب "بيكر" هو الملاذ الأول لشكاوى الصنار،
 الدنيا فى هذه اللحظة. وانتشر الأمر: "المدرب يهتم بنا" وفى مطلع شهر "مايو" عام 1979 ، قبل فترة قصيرة من إتمامه لعامه الخامس والعشرين، لاحظ "بيكر" أنه متعب خلال التدريبات قبل الأوان. وبعد مرور أسبوعين، شعر بألم فى صدر صره.
 ميعادًا لزيارة الطبيب. وبالنسبة لدكتور "إدوارد جونسون"، اختصاصى المسالك البولية، كانت الأعراض التى ظهرت على "بيكر" تنذر بالشُؤم وتتطلب جر احة استكشافية عاجلة. وأكدت الجر احة مخاون الطبيب؛ حيث نمت خلايا سرطانية فى إحدى خصيتى "بيكر" على نحو مفاجئى وانتشر المرض على نطاق واسع. وعلى الرغم من أن دكتور "جونسون" لم يصرح بذلك إلا أنه توقع لـ"بيكر" أن يعيش لمدة ستة أشهر تقريبًا، حتى وإن أجرى عملية جرا احية ثانية أنية. وفى المنزل فى أثناء تعافيه استعدادًا للعملية الجراحية الثانية، واجه "بيكر" الواقع القاتم لعالمه. لن يكون هناك مسابقات عدو أو ألعاب أولمبية، وبالتأكيد انتهى مشواره المهنى فى التدريب. والأسوأ من ذلك أن أسرته واجهت شهورًا من الكرب والابتلاء.

## عاى شفا جرف

ترك "بيكر" المنزل بهفرده متجهًا إلى الجبال بالسيارة فى يوم الأحد الذى يسبق العملية
 طرأ على روحه؛ حيث عادت ابتسامته المعتادة مرة أخرى بطبيعتها وصدقها ، بعد أن كانت مؤخرًا
 متأخرة من تلك الليلة، حكى إلى شقيقته "جيل" ما حدث فـا فى هذا اليوم من شهر "يونيو". قاد "بيكر" السيارة إلى "سانديا كريست"، قمة الجبل المهيب الذى يصل ارتفاعه إلى
 من شفا الهوة، أخذ يفكر فى الألم والكرب اللذين قد تتسبب فيهما حالته الصحية بالنسبة

 له صورة أمام عينيه - وجوه الأطفال فى مدرسة "أسبن" الابتدائية، الأطفال الذين علمهم
 حينها شعر بالخجل فى قرارة نفسه، وأطفأ محرك الى السيارة وتراجع فى مقعده وأجهش فى أى

 وفى شهر "سبتمبر" بعد إجراء عملية جراحية كبيرة وبعد الخضوع للعلاج طوال فصل الما


 وكل منهم يرتدى الزى الرياضى لمدرسة "أسبن"، وكل منهم مؤهل لكسب شارات المدرب "بيكر" لبذل الجهد. وكان "بيكر" يصمم الشارات بنفسه فى المنزل ليلاً من مواد يشتريها على تفقته الخاصة.

## المعاناة الصـامتة

وفى الأعياد، كان "بيكر" يستقبل خطابات المدح والثناء بصفة تكاد تكون يومية على عنوان
 كتبت إحدى الأمهات: "كان ابنى يكره الاستيقاظ مبكرًا وكان إيقاظهه وتقديم الإفطار لهـ أمرًا لا يُطاق بالنسبة لى، أما الآن فهو لا يقوى على انتظار موعد المدرسة، فيستيقظ مبكرًا ويتناول
إفطاره وينطلق إلى الخارج".

وكتبت أم أخرى له: "على الرغم من تأكيد ابنى للأمر ، لم أكن لأصدق أن هناك "سوبرمان"
 وكان ابنى محقًا". وكان تعقيب اثنين من الأجداد ما يلى: "فى مدارس أخرى، عانـ عانت حفيدتنا
 كابتن "بيكر" المدرب تقدير "ممتاز" لمحاولة بذل أقصى مجهود لها. بارك الله في هـا هذا الشاب

الذى منح تلك الطفلة الخائفة المرتعدة القدرة لتعلى من قيمة نفسها واحترامرامها لذا اتها" الما وفى شهر "ديسمبر"، وخلال زيارته المعتادة لدكتور "جونسون" ، اشتكى البيكر" من احتقان فى الحلق وصداع. وأكدت الفحوصات أن المرض الخبيث انتشا المشر ليصل إلى رقبته ومخغه. وبعد مرور أربعة أشهر ، أدرك دكتور "جونسون" حينها أن "بيكر" كان يعانى من آلام حادة فى صصت
 الجرى. واقترح دكتور "جونسون" إستخدام الحقن المسكنة للاَلام. لكن "بيكر" أعرب عن رفضه بهزة من رأسهه، وأردف قائلاً : "أريد أن أعمل مع الأطفال طالما أننى قادر على ذلك؛ فالحقن من الممكن أن تبلد حس الحماسة لدئى". وفيما بعد علق دكتور "جونسون" قائلاً: "ومنذ تلك اللحظة، اعتبرت "جون بين بيكر" أحد أكثر الأشخاص المحبين للآَخرين والذين يؤئرون على أنفسهم".

## كئوس تشجيعية

وفى مطلع عام •19v ، طُّب من "بيكر" المساعدة فى تدريب فريق صغير للفتيات العداءات بمدينة "البوكيركى" وكانت أعمار تلك الفتيات ما بين المرحلة الابتدائية والمرحلة الثانوية. وكان اسم الفريق: "عداءات ديوك سيتى". وافق على الفور ، وتفاعلت البنات مع المدرب الجديد بحماس، مثلما تفاعل معه الأطفال فیى مدرسة "أسبن". وضى أحد الأيام حضر "بيكر" جلسة التدريب ومعه صندوق أحذية. وأعلن أنه أحضر فی الصندوق هديتين، إحداهما للفتاة التى لن تترك الفريق، على الرغم من كونها غير فائزة. وحينما فتح "بيكر" الصندوق، شهوت الفتيات. بداخل الصندوق كان هناك كأسان ذهبيان لامعان. ومنذ ذلك الحين، تتسلم كل من تستحق مثل هذه الكئوس. وبعد مرور شهور، اكتشفت عائلة "بيكر" أن الكئوس كانت خاصن به، وقد حصل عليها فى أثناء اشتراكه فی المسابقات، وإن اسمه قد مُحى بدقة من عليهِ أيها. وبحلول الصيف، كان فريق "عداءات ديوك سيتى" يحقق مستويات مُرْضِية، بل ويحطم الأرقام القياسية عند اشتراكه فی مسابقات أمام فريق ولاية "نيو مكسيكو" والولايات المجاورة. وبكل فخر تنبأ "بيكر": " سيشترك فريق العداءات فى نهائيات الاتحاد الأمريكى

ولكن واجهت "بيكر" مشكلة جديدة فى هذا الوقت. كان يسبب له العلاج بالحقن الكيماوى شعورًا بالغثيان، ولم يكن يستطيع الاحتفاط بالطعام فى معدته. وعلى الرغم من تراج اجع قوته
 منطقة التدريبات، متابعا التدريب بصيحات التشات التجيع. وبعد ظهر أحد الأيام فى شهر "أكتوبر"، جرت إحدى الفتيات صاعدة التل نحو "بيكر"، وهتفت مرحبة وأردفت قائلة: "تحققت توقعاتك بالفعل: لقد دُعينا إلى الاشتراك الـى فیى نهائيات الاتحاد الأمريكى لألعاب القوى والتى ستقام فیى مدينة "سانت لويس" الشهر القادم". وأفضى "بيكر" إلى أصدقائه أنه لا يزال أمامـه أمل واحد متبق - ليعيش فترة أطول ليكمل مشواره ويتبع تلك الفتيات فی هذه النهائيات.

## السير بشموخ

ولكن الأمور لم تسر كما تمنى، ففى صبيحة يوم YA "أكتوبر" فى "أسبن"، أمسك "بيكر" بيطنه وسقط على ملعب الفناء، وأظهرت الفحوصـات تفتق الورم المنتشر؛ مهـا أثار الذعر. وبعد أن أنهى العلاج بالمستشفى أصر "بيكر" على أن يعود إلى المدرسة ولو ليوم واحد أخير، وأخبر والديه أنه يريد أن يتذكره الأطفال وهو يسير بشموخ، وليس وهو طريح الفراش أش. وأدرك "بيكر" استحالة الذهاب إلى مدينة "سانت لويس" وهو الآن محاط بأجهزة نتل الدم والمسكتات. لذا، بدأ فی الاتصـال بفريق العداءات تليفونيًا كل ليلة ولم يتوقف عن حث الان كل فتاة على بذل أقصى جهودها فیى النهائيات. وفى وقت مبكر من مساء يوم بr "نوفمبر"، سقط "بيكر" مرة أخرى. وفى أنثاء ما كان
 من أن أنوار السيارة تومض. أريد أن أترك الحى بصورة مشرفة". وبعد فجّر يوم الـي "نوفمبر" بقليل، توجه وهو على فراش المستشفى إلى والدته، والتى كانت تمسك بيده وقال: ألما "أعتذر إليكم
 مرور ثمانية عشر شهرًا من زيارته الأولى لدكتور "جونسون". لقد تغلب على آلام الموت لمدة

وبعد مرور يومين، فاز فريق "عداءات ديوك سيتى" ، بيطولة الاتحاد الأمريكى لألعاب التوى
بمدينة "سانت لويس" وانهمرت الدموع على الوجنات - وأهدوا الفوز "للمدرب "بيكر"". ريها تكون هذه هى نهاية قصة "جون بيكر" باستثناء الظاهرة التى ظهرت بعد بعد جنازته؛ حيث بدأ بعض التلاميذ فى إطلاق اسم "مدرسة جون بيكر" على مدرسة "أسبن" وانتشر تغيير الاسم كالنار فى الهشيم، ثم بدأ اتخاذ إجراءات نحو تفعيل استخدام الاسم الحديث.

وقال الآطفال: "إنها مدرستنا ونريد أن نطلق عليهـا اسم "جون بيكر". وأحال هستولو مدرسـة "أسـبن" المسـألة إلى محجس إدارة مـل ارس مدينـة "البوكيركى" والذى اقترح عمل استفتاء. وفى


وكانت النتيجهة - or أسرة مؤيدة وليس هنـاك معارضون على الإطلاق. وفى شهر مايو، وفى احتفال حضره المئات من أصدقاء "بيكر" وكل تالاميذه، تغير اسم مدرسـة "أسـب" إلى مدرسة "جون بيكر" الابتد ائية وبصفة رسمية، واليوم تقف المدرسـة كنصب تذكارى يشهد على الشاب الشخجاع الذى حول المأساة المريرة وهو فى أحلك سـاعاته

إلى إرث داثّم.

لـ يختر "جون بيكر" أن يُصـاب بمرضى السرطان، ولكته الختار استجابته ورد فعله نحو المرضى. كما أنه اختار القيام بإسـهام، وعن طريق تركيز طاقته الأخيرة على قلوب الأطفال وأرواحهم، ترك ارثًا دانُمًا فى حياة الأشخاصى الذين تأثنروا به. وبالتأكيد شعر "بيكر" نظرًا الما قام به بالمكافآت الروحية التى تعطى للحياة معنى.

ومثّل "جون بيكر"، فإن "مارى كلارك" واجهت نقطة الاختيار هذه؛ فيعد أن كبر أبناؤها و انفصلت عن زوجها وتقلم بها العمر تتحتم عليها الاختيار ما بين الـجلوسى فى المؤخرة و الاكتفاء بالمشاهدة أو القيام بإسهام بدلا من ذلك.
" "ا" "ا"
"جيل كاميرنوتوت"

كان هنالك أعمـال شغب فیى سجن "لميسا" بهدينة "تيخخوانا" بالمكسيك؛ حيث كان هنـاك ألفان وخمسهـائة سجين يشعرون بالضتر مكتظين فی هجمع مبـان يسع ستمائة نزيل، ويقومون بإلقاء الزجاجات المكسورة على رجال الشرطة الذين أطلقوا نيران رشاشـاتهم ردّا على أعمـال الشغب هذه.
وفى ذروة هذا الصخب، ظهر على الساحه مشهـد مفاجئ: سيدة دقيقة البنية يبلغ طولها نٍ IV.
 هذا الصخب، متجاهلة سيل الرصاص والزجاجات المتطايرة، ثم توقف الجميع بالفعل وعلى نحو غير هصدق. وعلق "روبرت كاس" - سجين سـابق والآن يقضى فتّرة إعادة التأهيل - قائلاً: "ليس هناك أحد فى العالم يستطيع القيام بذلك إلا السيدة الفاضلة "أنطونيا"، المصلحة الاجتماعية، التى غيرت حياة الآلاف من الناس". وفى مدينة "تيخوانا"، حينما كانت تسير السيدة الفاضلة "أنطونيا" على طول رصيف المشاة، كان المرور يتوقف دوريًا فى الشارع؛ حيث إن كثيرًا من الناس كانوا يعتبرونها بكل
 "أنطونيا" باختيارها فى زنزانة طولها • ا أقدام بستن "الميسا" ، متخلية عن سبل الرفاهية ومن حولها القتلة والسارقون وتجار المخدرات، ومع ذلك كانت تعتبرهم كلهم "أبناءها"؛ فكانت تهتم باحتياجاتهم على مدار اليوم، وكانت تحضر لهم أدوية المضادات المار الحيوية وتوزع النظارات الطبية عليهم وتقدم النصح والمشورة إلى من يفكرون فی الانتحار وتشرف على
 افتراض أنه من الممكن أن يتعرض أى شخص لخـر أنر ما في منتصف الليل". نشأت السيدة الفاضلة "أنطونيا" - "مارى كالارك" - ضى عالم بعيد عن الترف الذي الذى

 كنت ثريًا". وقال لها أيضُا إن الفتاة التى تأتى من "بيضرلى هيلز"، ستظل من "بيضرلى هيلز" دومٌا. وكانت تصدقاه.
 ونشأت "مارى كلارك" خـلال فترة ازدهـار مدينة "هوليوود" - حيث النجوم الكبار اللامعون - الـا
 فى الحفلات، تحلم بالمستقبل. وكانت أحلامهها تتضهن ارتباطها بزوج وإنجاب الكثير من الأبناء والعيش فى منزل يشبه تلك المنازل الموجودة فى الكتب المصورة.
 وأنجبت سبعة أبناء وقامت بتربيتهم فى منزل بمقاطعة "جريندا هيلز". وبعد مرور خمسا وعشرين عامُا، انتهت الزيجة بالطلاق، الأمر الذى ظل مصدرًا للألم بالنسبة لها رافضا الْا مناقشته. وقالت: "لا يعنى انتهاء الحلم أنه لم يتحقق يومُا مـا ك كل ما يهمنى الآن هو حياتى

الثانية".
 كلارك" وبصورة مكثفة إلى مساعدة من هم أقل حظًا فى الحياة، فكانت معاناة الآخرين تؤثر

عليها بشدة دومًا، وتقول: "لم أكمل مشاهدة فيلم "ماتنى أون ذاباونتى" نظرًا لأنتى لم أقو على ؤية عذابات الآخرين وهم موثقون ومكتوفو الأيدى". لقد حافظت "مارى" على استمرار
 الأعمال التجارية. وأشارت قائلة: "تتطلب مكالمات العمل نفس مقدار الطاقة المبذولة لإجراء مكالمات للحصول على أسرّة على سبيل التبرع للمستشفيات فى "بيرو"؛ حيث يأتى عليك وقت لا تستطيع أن تلعب فيه دور المشاهد فقط، بل عليك أن تـنـد ألـدى الخطوط".

 ذات مرة قائلة: "فى ذلك الوقت كان كل من أعرفهم من أبناء المكسيك يعملون فى رعاية
 هكذا، بدأت حياتها الثانية عندما ضلت هى ورجل الدين المشرف على قافلة الخير
 سجن "لميسا" بطريق الخطأ. وقد تأثرت على الفور بها رأته. "فنى المستشفى كان الران الرجال المال
 هناك، تتام على سرير غير مريح فى عنبر السيدات، وتتعلم اللغة الأسبانية وتساعد النزلاء وأسرهـم بكل السبل. وفى عام 19 ، ، أصبحت "مارى كالارك" مصلحة اجتماعية عمرفت باسم السيدة الفاضلة "أنطونيا"، وذلك اقتتاعًا منها أنها اهتدت إلى الهدف الحـا ولحيقى الذى أراده الله عز عز وجل لحياتها. وأصبح سجن "لميسا" هو بيتها الدائم، والمكان الذى اختارته لقضاء الأعياد فيه،
 أنها اهتمت بهم، والآن حان الوقت لتهتم بالآخرين". ويقول "كاس"، سجين سابق والذى أطلق على ابنته حديثة الولادة اسم "أنطونيا" تيهنًا

 وتقول السيدة الفاضلة "أنطونيا" إن الحب هو كل ما لديها لتمنحه للآخخرين. وتضيف
 لتوى إلى شاب فی التاسعة عشرة من عمره قام بسرقة سيارة. سألتها عما إذا كان لديه فـر فكرة

 فی أثناء تأدية عقوبتك هنا"، ثم ربتت على كتفيه، فهى دومًا مـا تربت على أكتا أكاف الآخرين، بمن فيهم حراس السجن الذين توجههم وتقدم إليهم النصح والإرشادات.

ولسنوات كانت السيدة الفاضلة "أنطونيا" تجوب حول مدينة "تيخوانا" بسيارة أجرة مطلية باللون الأزرق الغامق. وتحكى، وهى مقهقهة، قائلة: "وفى أحد الأيام ركبت سيارة الشرطة وتبادر إلى ذهنى تفكير فى الحال وقلت حهـأا الله ، فإنتى أحب رجال الشرطة وهم يحبونتى، مع العلم أن هذا يعتبر رد فعل غير تقليدى بالمرة".
 صوره ابتداءء من حشية الفراش إلى الأدوية والأموال؛ فعلى سبيل المثال، قدم طبيب أسنـان آلافًا الانـا من الأسنان الصناعية للسجناء الذين لم يروا فى حياتهم فرش أسنان من الأصل. "عليك أن تتحلى بالقدرة على الابتسام حتى تستطيع إنجاز عملك"، قالتها السيدة الفاضلة "أنطونيا" فى إيجاز، وأضافت أنها أكثر شخص محظوظ على كوكب الكرة الأرضية. صرحت أنطونيا
 سبعة وعشرين عامًا ،ولم أفقد الأمل. ولم أشَعر فَّ أنه ليس هناك ما يمكننى الاستعانة به لإنجاز الأشياء على نحو أفضل".

المغزى وراء رسالة السيدة الفاضلة "أنطونيا" هو أنه ليسى من الضرورىى أن يهجر المرء بلده أو بيته أو طريقة حياته للقيام بإسهام وانجاز فى الحياة. هكذا، سيواجه كل إنسان منا - بغض النظر عن عمره أو مكانته - فترات من عمره مار يجب عليه فيها أن يختار بين الإقدام واحداث اختلاف وتغيير أو الجلوس فى المؤخرة ك"مشاهد" فحسب. لقد اختارت السيدة الفاضلة "أنطونيا" أن تترك مقعد المشاهد لتشترك فى الانى حياة زاخرة بالمانى الجميلة؛ ولتؤىى دورها أى: "لانجاز الأشياء على نحو أفضل".

واجه "فيدران سميلوفيك" أيضًا لحظة حاسمة من الاختيار . نظرًا لمعاصرته لأهوال الحرب، كان لديه من الأسباب ما يجعله يمكث فى منزله بأمان ويعتزل الأخرين. ومع ذلك، فإنه عندما نادته الحياة لبى النداء ـ بالقيام بأفضل ما يمكنه.

عازف تشيلو من "سـرايييو"
"بول سوليفان"

كنت مدعوًا كعازف بيانو إلى مشاركة عازف التشيلو "يوجين فريزين" فى مهرجان التشيلو
 حول العالم وآخرون مهتمون بهذه الآلة الموسيقية - صانعى الآلات الوترية وهواة الجمع

 اشتملت الليلة الافتتاحية للحفل الموسيقى بجامعة "رويال نورثرن كولج أوف ميوزك" على الوا عزف التشيلو المنفرد وغير مصحوب بعزف على الآلات الأخرى، وعلى خشبـة المسرح فى أثناء الحفل الموسيقى الكبير كان هناك كرسى منفرد، دون بيانو أو دون حامل النوتة الموسيقية أو منصة قائد الفرقة الموسيقية. فكان هذا الحفل معتمداً على موسيقى التشيلو الخالصة والمكثفة، وكان الجو العام مشحونًا بالتوقع والتركيز. وكان عازف التشيلو الشهير "يو - يو ما" أحد العازفين فئى تلك الليلة من شهر "أبريل" عام

 تبقى لديهم مخزون من الدڤيق يكفى لعمل الخبز وتوزيعه على الشعب الجائع والمدمر بضعل ويلات الحرب، وفى الساعة الرابعة عصرًا كان هناك طابور طويل فى الشارع، وعلى حين غرة سقطت قذيفة هون مباشرةً على منتصف الطابور، وأسفرت عن مقتل اشنـين وعشرين شتخصًا ؛ فتناثرت الأشـاء و والدماء والعطام والحطام وليس بيعيد عن مسرح هذا الحدث، كان يعيش عازف موسيقى يبلغ من العمر خهسة وثـالاثين عامُا يدعى "فيدران سميلوفيك". وقبل اشتعال فتيل الحـرب، كان "فيدران سميلوفيك" يعمل
 رأى الأشالاء المتطايرة من تلب المذبحة خارج نافذته، فاض با به الكيل ولم يعد يقوى على تحمل المزيد. عقد عزمه وهو متألم على أن يقوم بأفضل مـا يستطيع: عزف الموسيقى بكل أنواعها: موسيقى شعبية وشبابية.
وخلال الاثْتـن والعشرين يومْا التالية وفى الساعة الرابعة عصرٌا، ارتدى "سميلوفيك" كامل مـلابسه الرسمية التى يرتديها فى الحفلات الموسيقية هـوسكا بالتشيلو الخاص به وترك شقته متوجها إلى وسط المعركة الثائرة من حولّه، ثم وضتع كرسيًا بلاستيكيًا
 البينيو" وكانت مقطوعة كلاسيكية حزينة للغاية. عزف المقطوعة للشارع المهجور وللقربات

المهشمة والمبانى المحترقة وللناس المذعورين المختبئين فى الأقبية وسط قذف القنابل وسيل
 الإنسان من أجل من فُقَدوا فى الحرب ومن أجل الحضارة الإنسانية ومن أجل الأمان

 لدرجه أنه قرر أن يعزف الألحان الموسيقية؛ فألف مقطوعة موسيقية بعزف التشيلو المنفرد بعنوان "عازف تشيلو من "سراييفو"" والتى قام فيها بتجسيد مشاعره من غضب وحب وحب وأخوة

عازفًا إياها مع "فيدران سميلوفيك". وكانت مقطوعة "عازف تشيلو من "سراييفو"" هـى ما عزفها "يو - يو مـا" فی هذه

الأمسية.
صعد "يوها" على خشبة المسرحوانحنى لتحية الجمهور وجلس على الكرسى بسرعة. وبدأت الموسيقى تسسلل إلى القاعة الصـامتة لتلقى بظلالها على الكون الفارغ والمشئوم والمتربص. وببطء بدأت وتيرة اللحن تصصاعد إلى صرخات هائلة تتملكنا جميعا فَبل أن تهدأ وكأنها حشرجة الموت الجوفاء، وفى النهاية عاد الصـهت مرة ألخرى.
 يستند إلى الأوتار. لم يتحرك أحد فى القاعة أو لم يصدر صوتًا لمدة طويلة. وبدا الأمر وكأنتا

نشهد المذبحة المروعة بأثفسنا.
وفى النهاية، نظر "يوما" إلى الجمهور بحثًا عن شىء مـا ، ثم مد يديه وأومأ إلى شخص مـا ليصعد على خشبة المسرح. ثم سرت صدمة كهربائية لا يمكن وصفها حينما آدركنا من هذا الشخص: إنه "فيدران سميلوفيك" - "عازف تشيلو من "سـراييفو""ا! وقف "سميلوفيك" تاركا هقعده ثم سار بين المقاعد وحينها ترك "هـا" خشبة المسرح ليستقبله. واحتضنا بعضهها بقوة. هكذا، تأثر جميع من كانوا فى القاعة وسرت نوت نوبة من الاهتياج والعاطفة - تصفيق وصياح وهتاف. وفى منتصف كل ذلك وقف هذان الرجلان يحتضنان بعضهما البعض ويبكيان بدون
 فى خلق أو خليقة، و"فيدران سميلوفيك" الذى كان يرتدى سترة جلدية ملطخة ورثّة، وكان الم شعره الطويل الغجرى وشاربه الضخم يجعلانه يبدو أكبر من سنه، ، ويغطيان وجهه الذى مـلاتّه الدموع وظهرت به التجاعيد من كثرة الألم. تأثر جميعنا بأعمق وأنبل المشاعر الإنسانية عند مقابلة هذا الرجل الذى لوح بآلته الموسيقية التشيلو فى وجه القنابل والموت والدمار متحديًا إياهم.

وبعد أسبوع عدت إلى ولاية "مين"، وجلست فى إحدى الأمسيات أعزف على البيانوللمقيمين بدور محلية لرعاية مسنين، ولم أستطع منع نفسى من عقد مقارنة بين هذا الحفل الموسيقى الحى والروعة التى شهدتها فى المهرجان، ثمر صعقت عندما وجدت تشابهات عميقة بينهما ـ بموسيقاه يتمكن عازف التشيلو من تحدى الموت واليأس ويحتفل بالحب والحياة. وها نحن نفعل مـا هو أشبه بذلك؛ فإنتا أشبه بكورس من الأصوات القوية التى تغنى ويصا التِبها عزف لبيانو عتيق. لم يكن هناك أى قتابل أو رصاص، ولكا ولكن كان هناك ألم ألم حقيقى ـ الرؤية المعتمة والوحدة المؤلمة وجميع المخاوف التى تتراكم فیى نفوسنا على مدار سنوات الحيا الحياة - وذكريات عالقة بالذهن تمثل لنا السلوى، وعلى الرغم من كل هل هذا هـ ها هـا نحن نغنى ونصفق. وفى هذه الأثناء أدركت أن الموسيقى هى نعمة وعطية نشترك فيها بالتساوى، سواء أكنا نؤلفها أم نستمع إليها ببساطة؛ فهى نعمة يمكنها أن تهدئنـا وتلهمنا وتوحدنا وخصوصًا عندما نحتاج إليها بشدة - ونستبعد تمامْا احتياجنا لها.

يمتلئ عالم اليوم بساحات المعارك - بمعناها الحرفى فى بعض الأحيان أو معارك على الصعيد الاجتماعى أو العاطفى أو الروحى فى أحيان الأخرى؛ فبالتأكيد جميعنا يعرف أناسًا يشعرون، مع اختلاف الأسباب، بدرجات مختلفة من اليأس والقنوط. ربما تكون أرزاقهم مهددة أو ربما يساورهم قلق حيال أفراد الأسرة أو ربما تكون حالتهم الصحية فى تراجع؛ فحينما رأى "فيدران سميلوفيك" من هم فى حاجة، ترك الأمان والسكينة المتمثلة فى منزله و"عقد عزمه على القيام بأفضل ما لديه"، تمثل ذلك فى عزف الألحان الموسيقية.

## فی الكختام

واجه كل من "جون بيكر" والسيدة الفاضلة "أنطونيا" و"فيدران سميلوفيك" لـطظة من لحظات الاختيار الحاسمة؛ فكانت اللحظة الحاسمة بالنسبة لـ "جون بيكر" فى "سانديا كريست"، وبالنسبة للسيدة الفاضلة "أنطونيا" جاءت اللحظات الحاسمة بعد انفصالها عن زوجها وانشغال أبنانها كل بحياته، أما اللحظة الحاسمة بالنسبة لـ"فيدران سميلوفيك" فقد جاءت حينما نظر من خلال النافذة ورأى الدمار، وعلى

قدر أهمية اللحظات الحاسمة لكل فرد من هؤلاء، فإن القرارات الحقيقية المغيرة لمسار الـياة، هـى التى واجهوها كل يوم عندما الختاروا ترك مقعد "المشاهد" للقيام بإسـهام فى الحياة. وهذا هو مضمون مفهوم النجاحات اليومية ـ أسلوب للمعيشة لكل يوم واختيار يومى وليس حدثاً طارئًا يـحدث لمرة و احدة. إذن ماذا عنك؟ بالرجوع اللى الأسبوع الماضىى، هل كنت مشاهدًا للأحداث أم أسههت فيها؟ هل أنت راضى عن اسسهاماتك الصالية؟ وان لـم تكن راضيًا عنها ، فإنتى أقترح عليك تدريب نفسك لتسألها بصفة يومية، ماذا تريد منى الحياة؟ ثم استمع لصوت الضمير الهادئللاجابة عن تساؤلاتك.

تأمـات

- وجد "جون بيكر" "سانديا كريست" مكاناً معزولا للتامل و التفكير فیى مستقبله والاسهوامات التى تمنى القـيام بها. اذن فأين المكان الخاص بك بك أنتصو وهل أنت معتاد على الذهاب هناك؟

كيف ستختار قضاء السنة القادمة ان علمت انْها الخر سنة لل على وجه الأرضو كيف ستقضى العام القادم أو الشهر القادم أو اليوم التاللى؟ - تخلت السيدة الفاضلة "أنطونيا" عن أسلوب صياة "بيفرلى هيلز" واختارت أن تتام يومئًا فى السحن. ما الذى يمكنك أن تتخلى عنه من سبل الراحة فى سبيل القيام بالمزيد من الإسهامات المهمهو؟

عقد "فيبران سميلوفيك" عزمه على القيام بافضل ما لديه - عزف الألحان الموسيقية. وأوحى مثاله لـ "بول سوليفان"، كاتب القصبة، بفكرة العزف على البيانو النزلاء بدار المسنين. "فالأفضل" فى حـى حالتهم لا تعنى "أحسن
 القيام به9

## المزيد من التأمـالوت <br> عن الإسهام <br> البحث عن معنى للحياة

الباحث عن معنى الحياة هو من يشكل أفكاره وأفعاله على ضوء الأهداف التى تجعل حياته ذات قيمة وهدف.

حينما كنت طفلاُ، كان الرجل الوطواط هو الوحيد الذى يمتلك تليفونًا جوالًا و وكان لديه أيضًا

 ذلك، فإنتا ما زلنا فی وضع الاختيار: هل جعلت العالم مكانًا أفضل اليوم بطريقة أو أخرى، أم آنتى لم أعبء بذلك من الأصل؟ - " توم هانكس"

لا يكفى أن تكون جادًا ومجتهدًا مثل النملة. ما هو الشىء الذى تجتهد من أجله؟ - "جيمس ثوربر"

البعض لا يستطيع التمييز بين الاتصاف بالانشغال وبين القدرة على الإنتاج. إنهم طواحين بشرية، مستغرقون فى العمل، ولكنهم فى واقع الأمر لا ينتجون سوى القليل. - "كارولين دونيلى"

Money

بالنسبة للشخصيات المؤثرة والقوية، حينما يسمع المرء ما يدور خلف الكواليس، فإنه يسمح أصداء النضال والصراع. ومع ذلك، بيددًا عن شعورهم الداخلى بعدم القدة على التركيز فإن مثل أولئك الأشخاص نظموا حياتهم على ضوء بعض القيم العليا، بل قاموا أيضُا بالتركيز بشدة على الأهداف والدوافع.

- "هارى إيمرسون فوسديك"

الإسهام |

من يعرف السبب الذى يعيش من أجله يستطيع تحمل العيش بأية طريقة تكون. - "فريدريك نيتشه"

على الرغم من أهمية ترك بصهتك فى الزمن، هناك ما هو أكثر أهمية من ذلك: التأكد من أن تلك البصمة تشير نحو الاتجاه المستحسن والجدير بالمدح والثناء. - "جيمس برانش كابيل"

ليس هناك شىء يعطيك أكبر قدر من الحرية أكثر من أن تحارب من أجل قضية أكبر من ذاتك، شىء يشملك، ولكته غير محدد أو مقيد بوجودك وحده.

- "جون ماكين"

FAIth of My Fathers

## سلطة المرء

قد نشعر بأنه ليس لدينا ما يمكن الإسهام به؛ ولكن تمتلئ دروس التاريخ بنماذج السلطة التى يمكن أن تأتى من الاختيارات اليومية للفرد المستقل.

نحن نشعر بأن ما نقوم به هو مجرد نقطة فی المحيط، ولكن من الممكن أن ينقص المحيط نطرًا إلى افتقاده لهذه النقطة.
_ الأم "تيريزا"

ليس هناك من هو أفقر من رجل لا يمتلك شيئًا يستحق أن يعطيه لللَّخرين، كما لو أن الينابيع الجبلية تقول إنها ليس لديها شىء لتعطيه للبحر لأنها ليست أنهارًا أعط ما لديك؛ فهذا قد يكون بالنسبة لشَخص ما أفضل مهـا تظن. - "هنرى واردورث لونجفيللو"
 القراءة. فإن كان لديك مطرقة، أوجد المسهار. فإن لم تكن جائعًا أو وحيدًا أو متورطًا فى

المشكلة - ابحث عن شخص يكون هكذا.

- "جورج إتش. دبليو. بوش"

وقد يبدو الأمر بالنسبة لك أنه من الغرور افتراض أنك بإمكانك القيام بشىء مهم نحوتحسين أوضاع العديد من البشر ؛ ولكن هذه فكرة الوخاطئة. يجب أن تؤمن أنه بإمكانك أن تساعد العالم فى ألمى التغيير نحو الأفضل. فإن المجتمعات السليمة هى نتاج الأفراد الصالحين، بالضبط كما هو الحا الحال فى حالة الإجماع فى الانتخابات الرئاسية؛ فهذا الإجماع هو نتاج أصوات الناخبين كل على حدة. "

## A Philosophy for You in These Times

حتى النجوم الصغيرة تسطع فى الظلام - مثل فنلندى

لدى اعتقاد راسخ بأن كل شـخص منا يستطيع القيام بالقليل لإنهاء تعاسة الآخرين. - "الْبرت شويتزر"

## التميز الفردى

عازف التشيلو من "سراييفو" "عقد عزمه على القيـام بأفضل ما لديه" ـ عزف الألحان الموسيقية. فما الذى يميزك كفرد ويمكتك الإسهام به؟

أَيًا ما تكون، فهناك شخص أصغر منك فى السن يعتبرك شخصًا مثاليًا؛ فهناك بعض الأعمـال التى لن يتم إنجازها لو لم تقم بها، فهناك من سيفتقدك لو رحلت، وهناك حيز من الوجود لن يشغله أحد سواك.
" - يعقوب. ام.برود"
Braudes Source Book for Speakers and Writer

حينما كنت فى سن السابعة تقريبًا ، انتقلنا إلى ولاية " نيويورك". كنت أدرس العزف على آلة التشيلو، وبعد عامين سجل لى والدى فى دروس مع "ليونارد روز"، وهو عازف تشيلو ومدرس شهير. ولحسن الحظ، كان يتمتع بالصبر لأنى كنت فنى خجولا للغائلاية. عندما استمعت إلى عزف "ليونارد"، فكرت: "كيف يمكنك إصدار مثل هذه الأصوات
 يعزف ذلك حيث قال: "علمتك الكثير ، ولكن الآن عليك أن تتحسس طريقك وتعتمد على نفسك فى التعلم"؛ ذلك لأن أسوء شىء يمكنك فعله هو أن تقول لنفسك: "أريد فقطط أن أكون مثل ألم شخص آخر". عليك أن تتشرب المعرفة من شخص آخر ولكن عليك فى النهاية أن تجد لنفسك صوتًا يميزك.
" "

إن مهمة الإنسان على وجه الأرض هیى إدراك تميزه، وكما قالها أحد الحكماء وهو على فراش الموت: "فى نهاية حياة المرء لن يسأله الناس: "لماذا الم تكن قائدًا عظيمًا أو ملكُا متوجُاء"، ولكنهم سيقولون: "لماذا الم تكن نفسكك" لمن

```
" - "مارتن بوبر"
```

Time
نستمتع بسماع أخبار أبطالنا، متناسين أن هناك من ينظر لنا على أننا أبطال. - "هيلين هايز"

## Our Best Years

## المهام الشخصية

إن أكثر لحظاتنا التى تثير الأفكار بداخلنا هـى تلك اللحظات التى نجد فيها وقتًا لتسجيل
 قانونًا خاضًا - أو إطارُا لاتخاذ قرارات مصيرية فى الحياة. تأمل الأمثلة التالية:

أريد أن أستتفد كل طاقتى قبل أن يحين أجلى: فكلما اجتهدت فى العمل، أحببته. هكذا يمكننى
 شعلة ساطعة علئ حملها للحظات، كما أننى أريد إشعالها لتسطع بقدر الإمكان قبل تسليمها إلى الأجيال القادمة.
" "جودج برنارد شو" -
George Bernard Shaw, His Life and Works

يكمن نجاحك فى أن تبتسم فی وجوه الآخرين، وأن تكسب احترام الأذكياء وحب الأطفال وأن تكتسب تقدير النقاد الصادقين، وأن تتحمل خيانة الأصدقاء غير الأوفياء، وأن تقدر الجان الجمال، وأن تجد أفضل ما فى الآخرين، وأن تجعل الدنيا أفضل سواء عن طريق أبناء صـالحين أو نبتة أو عن طريق إصلاح الأحوال الاجتمامية، وأن تعلم أن حياة أحدهم أصبحت أيسر بسببك؛ فهذا هو النجاح. - "رالف والدو ايمرسون"

يعيش المرء مرة واحدة.
فإن كان فى استطاعتى عمل الخير ،
وإظهار البر للآخرين، فسأقوم بذلك الآن.
لن أؤجل عمل اليوم إلى الفد ولن أهمله. ! اذ ربما لن تتاح لى فرصة للقيام بذلك مرة أخرى. - "اتيان دى جرالت"

اجعلنى يا إلهى سببُّا ليعم السلام والأمان. فأينما يكون الكره، اجعلنى سببًا فى إشاعة الحبـ المبا وأينما تكون الإساءة، اجعلنى سببًا فی المففرة. وأينما يكون الشقاق والخلاف، اجعلنى النى سببًا فى اليقين.
 وأينما يكون اليأس، اجعلنى سببٌا فى إشاعة الأمل. وأينما يكون الظّلام، اجعلنى النور الذي الذي يهتدى به الآخرون. وأينما يكون الحزن، اجعلنى سبيبّا للفرح. اجعلنى يا إلهى سببًا فى السلوى والعزاء الحـيا واجعلنى سبيلاً لإفهام الآخرين. واجعلنى سبيًّا فى الحب بدلاُ من أن يحبنى الآخرون. فمن يعط، يأخذ. ومن يؤثر غيره على نفسه، يجد ضالتهـ ومن يغفر، يُغْفر له. فبالموت ينتقل المرء للحياة الأبدية.
"فرانسيس"، أحدرجال الدين

أريد أن يقول عنى من يعرفتى تمام المعرفة إنه كان ينزع الأشواك ليزرع الأزهار أينما ظن أن الأزهار قد تتمو.

- "ابراهام لينكولن"


## الإحسـان

$$
\begin{aligned}
& \text { لماذا نحيا إن لم نكن نبذل الجهد فى جعل الحياة } \\
& \text { أيسر بالنسبة لبعضنا البعضى } \\
& \text { - "جورج اليوت" }
\end{aligned}
$$

على الرغم من محاولة البعض ليحيا الحياة بأنانية مطلقة أو من منظور أنانى، فان بذل أنفسنا من أجل الآخرين هو ما يجعلنا نجد أعظم معانى الحياة بالنسبة لنا. وهكذا فى أثناء رحلة البحث عن معنى الحياه، يجد المرء أن أفضل مكان للبحث هو العالم الخارجى - نـو الآخرين - باستخدام مبدأ الإحسان. وفى كثير من الأحيان يتم اختزال معنى الإحسان الى مجرد إخراج الصدقات أو التبرع بمبلغ من المال لأولئك الأشخاص الذين يعانون من الحرمان فى الناحية الاقتصادية. إلا أن الإحسان، فى أنقى صوره، ، يشمل المزيد والمزيد ، فهو يشمل إعطاء قلوبنا وعقولنا ومو اهبنا بطرق تعمل على إثر اء حياة الناس الا أو موسرين. الإحسان هو الإيثار وإنكار الذات، وهو الحب فى جميع صوره. تَجد، عزيزى القارى، مثالا رائعًا فى القصة التى تحمل عنوان، "رجل القطار" . وقد استدعى الكاتب المتميز "أليكس هالى" هذه القصة، ومعع أن هذه القصة و اقعية لشخص لم يقابله "أليكس" قط، لكنه شخص كان "أليكس" يكن له كل الاحترام والتقدير وحينما تقرأ روايته للقصة، قاوم إغراء اختزال القصة لتعنى مجرد رجل يخرج الصدقات.

# رجل القططار <br> "أليكس هالى" 

عندما أجتمع أنا وإخوتى معًا ، نتحدث حتمُا عن أبينا؛ فتحن جميعًا ندين بنجاحنا فى الحياة إليه - وإلى رجل غامض قابله ذات ليلة فی المطار.


 وعلى الرغم من رقة جدتى ومشاعرها المرهفة الما فإنها تستطيع أن تكون ذات ات عزيمة صلبة،

وخصوصًا حينما يتعلق الأمر بأولادها ، وكان أحد الأشياء التى تطمح إليها هو تعليم والدىى. فیى تلك الفترة كانت هناك فكرة سائدة فی منطقة "السانا أحانا"، تَمثل فى أنى النا الفتى يُعتبر "ضائغًا"، إن بقى فى المدرسة بعد أن نضت للدرجة التى تكفيه للقيام بالأعمال الزراعية؛ لذلك حينما وصل والدى إلى الصف السـادس، بدأت "كوين" فى إثارة غرور جذدّى. فكانت تناقش جدُى قائلة: "وحيث إننا لدينا ثمانية أبناء، أليس من المقام الرفيع أن نضيع
 !إى جانب العمل فی الحقول بعد المدرسة. ومع ذلك، لم ترض "كوين" عن الأمر. وبانتهاء الصف الثامن، بدأت تبذر البذور بقولها إن مكانة جدٍى قد تَصل إلى مستوى جديد إن ذهب أبناؤها إلى المدرسة الثانوية. وبد أت مـجهودواتها



 كلية "متوديست" للسود تقدم دورات تدريبية تؤهل للالتتحاق بمعهد سنتانين.
 كمساعد فى مدرسة للمشاغبين أيضًا؛ وذلك فى سبيل الاستمرار فى المدرسة. وعندما جاء الـاء فصل الشتاء، كان يستيقظ فى الساعة الرابعة صباحًا ليذهب إلى منازل العائلات البيض
لإشعال النيران حتى يتسنى للمقيمين الاستيقاظ فى راحة.

وأصبح "سيمون" المسكين مزحة الحرم الجامعى بسرواله الوحيد وحذائه، وبعينيه

 تتردى. ومع ذلك أخذ يقاوم الأمور وتقدم فى دراسته وأتم دراسته الثانوية. وبعد ذلك، أدرج

اسمه فى قوائم كلية الفنون والتكنولوجيا فنى "جرينسبورو"، بولاية "كارولاينا" الشمالية؛ حيث كان عليه المجاهدة خلال السنوال الات الأولى والثانية من الـدراسة. وفى إحدى الأمسيات الباردة فى نهاية العام الثانى، أُستدعى أبى إلى حجرة الما المدرسـين وتم إخباره بأنه رسب فی إحدى المواد - مـادة تتطلب شراء كتاب مـا كان فی وسعه شراؤه لأنه كان

فیى غاية الفقر
تملكه إحساس بالهزيمة الثقيلة. لقد بذل قصـارى جهده لمدة أموام، وهع ذلك فهو يشعر
 لكن بعد عدة أيام، تسلم خطابًا من شركة "بولمان" يعلن أنه واحد من ضنمن الأربعة والعشرين طالبًا من كليات السود الدين وقع عليهم الاختيار من بين مئات المتقدمـين للعمل الان
 بشدة. وها هى الفرصصةا تسلم أبى العمل بحماس وهمهة وتم تكليفه بالعمل على متن قَطار متجه

من منطقة "بافلوو" إلى "بيتسبرغ".
وفى صبيحة أحد الأيام وفى حوالى الساعة الثانية صباحًا ، حينما وصل القطار انطلقت



 وانخرط فی الحديث مع أبى.
تقتضى قواعد العمل الصارمة بشركة "بولمان" منع أى حوارات جانبية تتعدى جملتى: "نعم، يا سيدى" أو "لا ، يا سيدتى"، ولكن هذا الراكب ظلل يطرح الأسئلة على والدى، بل إنه اتبعه إلى حجرة العتالين. "هن أين جئت؟".
"من منطقة "السافانا"، بولاية " تينيسى"، يا سيدى".
"أنت تتحدث بلباقة".
"شكرًا لكه، يا سيدى".
"ماذا كنت تعمل من قبل؟".
"كنت طالبًا بكلية الفنون والتكنولوجيا بـ"جرينسبورو" يا سيدى". شعر أبى بعدم الحاجة إلى ذكر أنه يفكر فى العودة إلى مسقط رأسه ليعمل بالزراعة.
 وفى الصباح التالى، وصل القطار إلى "بيتسبرغ" . وفى الوقت الذى كان فيه الخمسون سنتًا بقشيشُا جيدُا، أعطى الرجل خهسة دولارات لـ"سيمون هالى" الذى كان مـتنًا للغاية.

وعلى مدار فصل الصيف، ادخر كل بقشيش وحينما انتهى أخيرًا من العمل كان قد ادخر مـا
 دراسى واحد كامل فى كلية الفنون والتكنولوجيا دون الحاجة إلى العمل ولو فـى وظيفة واحدة.


الطريقة يتسنى له معرفة التقديرات التى يمكن أن أن يحققها بجدية. وعاد إلى "جرينسبورو"، وما إن وصل إلى الحرم الجامعى حتى استدعاه رئيس الكلية، وجلس أبى فى ترقب شديد أمام الرجل رفيع المقام. "لدى خطاب، يا "سيمون"".
"نعم، يا سيدى".
"كنت تعهل عتالاُ لدى شركة "بولمان" هذا الصيف؟". "هل قَابلت رجلاً معينًا فى إحدى الليالى وأحضرت لهـ لبنًُا دافئًا؟". "نعم، يا سيدى".
"حسنًا، اسمه السيد "آر. أس. أم. بويس"، وهو مدير متقاعد لشركة "كيرتس" للنشر والتى تتشر مجلة "ذا ساتردى إيفيننج بوست". وقد تبرع لك بمبلغ خمسمائة دولار لتغطية نفقات إقامتك وتعليمك ومصاريض الكتب الدراسية لعام دراسى كامل" اندهشو الدى، ولمتمكن المنحة المفاجأة والدى من إنهاء الدراسة بكلية الفنون والتكنولوجيا فحسب، بل وتخرج بترتيبه الأول على دفعته. وقد مكنه ذلك الإنجاز من الحصول على منحة دراسية من جامعة "كورنيل" بـ"إثاكا"، "نيويورك" التا "
 والتحق بجامعة "كورنيل" ليحصل على درجة الماجستير، وتقدمت والدتى إلى المعهد العالى للموسيقى بـ"إثاكا" لدراسة العزف على البيانو، وولدت فى العام التالى. وبعد عدة عقود ، دعانى رئيس تحرير مجلة "ذا ساتردى إيفينتج بوست" لمكتبه بـ"نيويورك" لمناقشة أمر تلخيص أول كتبى The Autobiography of Malcom X. وكنت فخخورًا وسعيدًا للغاية بجلوسى على المكاتب الخشبية بشارع "لكسنتجتون". وفجأة تذكرت السيد "بويس"، وكيف أن كرمه البالغ مكنتى من التواجد وسط رؤساء التحرير ككاتب، ثم بدأت أبكى، ولم أتمالك نفسى.
نحن - أبناء "سيمون هالى" ـ كثيرًا مـا نتأمل السيد "بويس" وما استثمره من خير فى إنسان قليل الحظ؛ فلقد استفدنا من تأثير كرمه البالغ، فبدلا من تربيتنا بإحدى المزارع، تربينا فی بيت وسط أبوين متعلمين وأرفف تملؤها الكتب وكلنا فخر وعزة. فأخى "جورج" يعمل رئيسًا للجنة الأمريكية للبريد ، فى حين أن أخى "جوليوس" مهندس معمارى، و"لويس" مدرسة موسيقى، وأنا كاتب.

وكأن السيد "آر. أس. أم. بويس" منحة من الله هبطت على حياة أبى. قد يرى البعض أن
الأمر قد حدث بمحضض الصدفة، لكنتنى أرى أنه القوى الخفية للخير. كما أننى أؤمن بأن كل شـخص يُنعم عليه بالنجاح يجب أن يرد جزءءًا من هذه النعمة. فيجب على الجميع العيش والتصرف بنفس طريقة رجل القطار.

نعم، لقد مد السيد "بويس" يد العون لتعليم "سيمون"، ولكن إحسانه تعدى مجرد

 الصغير، الذى رآه الأخرون مجرد خادم يحمل كوب اللبن. إضافة إلى أنه منحه الثقة بالنفس بالثناء على مهارات التواصل التى يتمتع بها. لقد أعطى الأمل لشاب
 الأساسى؛ ليمتد أثره إلى أجيال من أبناء "سيمون"، بما فيهم "أليكس". لا يعرف أحد حقًا تمام المعرفة التأثير المستمر لصنيع الإحسان.

وعلى نحو عميق يتضمن الإحسان مفهوم انكار الذات وايثيثار الغير ـ هكذا ، تأمل النتائج التى تستمر حتى اليوم، بفضل اللحظات التى قرر فيها شخص يانيا الانس التوقف عن التفكير فى نفسه فقط، وبدأ يركز على العالم الخارجى - على الأخرين؟

## قانون الإيثار

## "فولتن أورسيل"

استيقظ رجل، سنطلق عليه اسم" "بيلويلكنز"،وهوسمسار بيورصة "وول ستريت"، فى صبيحة أحد الأيام فى مستشفى لمعالجة مدمنى الخمور، وعلى نحو يبعث على اليأس والقنوط أخذ يحدق فى طبيبه المعالج وهو يئن ويتأوه قائلا : "أيها الطبيب، كم مرة جئت إلى هذا المكان؟". "خمسون مرة! لقد أصبحت الآن نبتة معمرة". "أظن أن الشراب سيقضى علىّ؟". أجاب الطبيب بهيبة قائلا: ""بيل" الآن لن يطيل بك الأمر".
ra | الإحسان

قال "بيل": "إذن مـا رأيك فى تتاول كأس صغيرة فى مقابل قول الحقيقة؟". ووافق الطبيب: "أعتقد أن الأمر سيكون على ما يرام، ولكننى سأعقد اتفاقًا معكا هـا هناك الاك شاب فی الحجرة المجاورة يعانى من حاله سيئة، وهو هنا للمرة الأولى. ربما إن بدوت له الها كتموذج مفزع ومـروع لما يحدث عند الإفراط فيى تتـاول الشراب، تخيفه وتجعله يهتنع عن تـاول

الشَراب لما تبقى له من عمر" وبدلأ من أن يبدى الاستياء، أظهر "بيل" نوعًا من الاهتمام "حسنُا،" قالها ثم أردف:
"ولكن لا تتس الشراب حينما أعود إليك"
كان الفتى متأكئا من أنه قدر له الهـلاك، وكان "بيل"، الذى يعتبر نفسه غير مؤمن، يحث
الفتى على استجهماع قواه وشجاعاعته. وتابع قائلاً: "المشروبات الكحولية هى قوى خارجية تغلبت عليك، فلابد من قوى أخرى تستطيع إنقاذك؛ هى قوى الحق ، أو القوى الإلهية". وبغض النظر عن تأثير هذا الكلام على الفتى، فقد تأثّر "بيل" نفسه بما قالثه تأثيرًا بالغًا.

 إنه أثر على حياته تأثيرُا بالغًا لدرجة أنه أصبح مؤسس حركة فى غاية الفاعلية تعنى بالشفاء بالإيمان - رابطة مكافحة إدمان الخمور.

وكان اسم "بيل" الحقيقى هو "ويليام ويلسون جريفث"، إلا أن معظم الناس يعرفونه بـ "بيل دبليو" وذلك نظرًا لتقاليد رابطة مكافصة إدمان الخمور التى تقتضى الابقاء على هوية المشاركين مجهولة؛ وكيف كان سيتسنى له تخيل حجم الخير الذى عم ربوع العالم فى النهاية كنتيجة للحظة حول فيها تركيزه من الأنانية إلى الإيثار؟ وفى كثير من الأحيان نجنى أعظم الثمار عند إغفال النفس وإيثار الغير.
$\qquad$

ان أساس مبدأ الإحسان هو التضصية، وتشمل التضحية التخلى عن شىء ذى قيمة شخصية فى مقابل شىء ذى منفعة للآخرين، وهذا هو ما أكده لنا "أنم'عنيو سايا".

المحبة الأخوية
بقلم"توم هالان" ، الابن

جلس "أنطونيو سايا" على حافة الفراش مقلبًا الصور الفوتوغرافية بين يديه ذهابًا وإيابًا. وكانت الصور قد تم التقاطها منذ سنوات قليلة ماضية حينها كان فی الكلية شمال البـلاد.

أمسك بصورته ونفض عنها طبقات من الغبار كانت قَ غشيتها. انس الماضى، قالها لنفسه، تاركُا الصور تسقط على غطاء الفراش، ثشم وجه انتباههه إلى الى بريد اليوم وكومة من الفواتير والأوراق الرسمية المطلوبة قبل النطر فى مسـألة تأجيل دفع مبلغ r بولار نظير قرض التعليم الخاص به. تتهد ثم قذف الأظرف إلى الناحية المقابلة من الفراش، ثم ترامى على وسـادته وحدق بالسقف.
 ثابتة بمرتبات مـجزية، إذافة إلى ذلك فقد تزوج أحدهما. وتمنى "أنطونيو" كل هذه الأشياء أيضًا؛ فهو كان يخطط للدراسة فى كلية الحقوق أو ليصبح شرطيًّا. وبدلاً من تحقيق ذلك، ففى عمر الخامسة والعشرين، أصبح حبيس مشروع إسكان فى حى متهدم بولاية "ميامى".

 المقشر والأجزاء القذرة، تكشف عن عقود من المعيشة الصعبة. ألقى "أنطونيو" نظرة سريعة على صورة الشاب الذى كان لديه الكثير من الأحلام. ثم أرجح رجليه وهو جالس على الفر اش وسار إلى خارج المنزل الذى يشبه المستودع حيث نسيم

الليل.
ودوت الأصوات الإيقاعية لموسيقى "الراب" من مكان مـا فى الظلام. وصاح أحدهـم فى
 ثم استدار ودرس منزله، المكان الذى أخذ عهذًا على نفسه للهروب منه. ثم أغلق عينيه وسهع صوت أمه التى طلبت منه أن يوصلها إلى المتجر فیى ذلك اليوم؛ حيث بدأت رحلته - منذ أربع سنوات ماضية وهو فى طريقه إلى المتجر.

وافق هذا اليوم عصر أحد الأيام الحارة من شهر "أغسطس" عام r. Y، حينما أسلا "أنطونيو" زجاج سيارته إلى أسفل وانطلق بها مجتازًا حافة الطريق. وبالكاد لاحظ الحى
 وكان هو أول من ذهب لتلقى تعليمه فى الكلية من أفراد أسرته، وخلال عشرة شهور قَد

يتخرج فى كلية "سانت بيتر" بولاية "نيو جيرسى"، بتخصص عام فى إدارة الأعمال التجارية وتخصص فرعى فى العد الة الجنائية.
نظر إلى أمه فیى لمحة سريعة والتى كانت تجلس على المقعد الأمامى للسيارة تتظر خارج النافذة؛ لقد كانت أمه مصلر إلهامه ومصلدر القوة لأسرة فقدت الأب. ومع ذلك، لم تشك المك

أبذٔا وكل ها كانت تتهناه هو أن يتمتع أبناؤها بالذكاء الكافى ليتجنبوا أخطاءهـا. "ابنى الحبيب، أريد إخبارك بشىء"، قالتها أمه برفق. شعر "أنطونيو" بتوتر وضيق فی معدته، فحينما تتحدث أمه بهذه الطريقة، فإنه يعلم أن الأمر جدُ خطرير.
قالت أمه: "إنتى أعلم أنه كان يجب علىً إخبارك منـ فترة، ولكتنى لم أتمكن من ذلك". ثم صمتت لبرهة بحثًا عن الكلمات. "أريد أن أعلمك، من أم إلى ابنها، بأنتى مصـابة بفيروس نقص المناعة المكتسبة".
صمت "أنطونيو"، ثم أمسكك بعجلة القيادة بكلتا يديه. ثم أردفت قائلة: "سأموت، يا ابنى الحبيب".
ثم عاد إلى الكلية، وفى كل أسبوع كان يتحدث هو المو وأمه تليفونيًا. وعلم "أنطونيو" أن أمه أصيبت بالمرض نتيجة عدوى انتقلت إليها من أحد الأشخاص. وعندما مرضت، أظهرت الفحوصات أن الفيروس اكتهل نموه ليصبع مـرض "الإيدز". ومع المع الما ذلك، طال بها العمر حتى رأت ابنها متخرجّا فـى الكلية وعاد إلى المنزل فى شهر "مـايو". وبعد ذلك بشهرين انتقلت إلى المستشفى وبعدها بفترة قصيرة انتقلت إلى مستشفى للانمراض

المستعصية.
إذا توفيت الأم ستتمزق هذه الأسرة، فمن المـكن أن يفر "أنطونيو"، ويترك أخته "شروندا"،
 وكان يعيش بعض الأعمام والأخوال والعمات والخالات بالات بالقرب، ويعيش البعض الآخر خار الارج
 تحت وصاية الدولة وإرسالهم إلى دور الأيتام تحت إشراف وزارة الطفل والأسرة بولاية "

ثم خطرت لهه تلك الفكرة المجنونة. مـاذا لو أنه حصل على الوصايا القانونية؟ صحيح أنه

 أدراج الريح دون أن ينظر إلى الخلف. وكان يعلم أن إخوته من الممكن أن يصبحوا عبئًا عليه؛ إذ إنه سيتحتم عليه تأجيل أية أفكار نحو حياة أفضل لمدة ثمانيه أعوام حتى تتم أصغر إخوته الحادية والعشرين من عمرها. منزل فى حى أفضلى انس هذا الأمر. كلية الحقوق؟ انتهى ألمى

الأمر، ففكر فى إمكانية الحصول على بعض المساعدات التى تقدمها الحكومـة، ولكنـه ليس لديه عمل ولا سبيل إلى مسـاندة نفسهـ وأربعة أطفال. ربما كان من الأفضل للجميع لو تفرقت الأسرة؛ فمن المككن أن يبدأ الجميع بداية خالية
 ! ! الى الصواب.
ساعدته محامية تقدم الاستشارات القانونية فى الاستعداد للمثول أمام المحكمة. وقامت
 بعد عام من إخباروالدته لله بالأمر ، حينما اتصلت ممرضة الألما من مستشفى الأمراض المستعصية وأخبرته بنبأ وفاة "دوروثى".

وبعد عدة ساعات اجتمع بإخوته فى غرفة المعيشة وتحدث بصراحة عن المستقبل. "علينا أن نتحلى بالصلابة والقوة"، قالها وسط دموعها. "إنها ليست نهاية العالم لأن والدتنا توفيت، فمازلنا أسرة واحدة، وعلينا الاستمرار فى ذلك، بغض النظر عن أى شىء. وعلينا أيضًا أن نظل هنا لدعم بعضنا البعض".

كان "أنطونيو" بمضرده فى الأسبوع الذى تلى الجنازة، وبعد أن توقف المعزون عن إحضار الوجبات إلى المنزل، انتظر موعد المحكمة، وتمنى ألا يظن القاضي ألا أنه شخص ألحم أحمق، بل كان يطمح أن يعتبره رجلًا يريد أن يمثل صورة الأب بأفضل طريقة يعرفها. وضى الجلسة دعا القاضى "أنطونيو" وإخوته للوقوف أمامها. "تبدو صغير السن،" قالها القاضى موجهًا كالامه لـ"أنطونيو". "كم عمرك؟". أجاب: "ثلاثة وعشرون عامُا" الْ
قال القاضى: "إنها مسئولية كبيرة؛ فمعظم الرجال قد يتهربون من تحمل مسئولية ابن
واحد: وأنت تأتى إلى هنا حتى تتحمل المسئولية القانونية تجاه إخوتاك؟1".
ثمّ درس القاضى الأوراق المقدمة من المستشار القانونى.
"أنا أكن لك كل الاحترام،" قالها القاضى قبل أن يحول انتباهه إلى أشقائه. "هل تريدون
أن تبقوا معه؟".
وأجابوا: "نعم".

انتهت الجلسة بعد خمس دقائق. وقع "أنطونيو" على الأوراق وذهب مع أهله إلى منزل
الأسرة لبدء حياة جديدة.

تساءل "أنطونيو" : "هل أديتم الواجب المنزلى؟".

قالت "كايرا": "ليس هناك"، ففبس "أنطونيو"، فقالت بسرعة: "ليس عندى واجب منزلى
هذا المساء".

وأوقف "كوريان" وسأله عمـا قام به فی المدرسة. "كان علىً أن أتحسس طريقى إلى المنزل عصر هذا اليوم،" قالها أخوه وهو متذمر، وأردف ألهِ قائلا: "لم يكن معى ثمن أجرة الأتوبيس لأنه كان علىً أن أدفع 0 الدولازًا ثمن حقيبة الكتب التى ألى
 رفع "أنطونيو" يديه وقال: "إنها مسئوليتك، أنت من فقدهـا ـ فلمـاذا يجب علئَ أنا أن أنقذك
 أن تصبح أكثر حرصنا". واستدار "أنطونيو" ليتأكد أن أخاه وأخته لا يستطيعان رؤيته وهو يبتسم. وتذكر سذا اجته
 ذلك، بدأت الأسرة تتفرق. وكانت نتائج الامتحانات مروعة كما تم إهمال الواجبات المنزلية،



إلى الانهيار.
وكانت درجات "شروندا" قليلة لأنه لم يكن هناك من يشـجعها على الميام بالأفضل. وكذلك كان "كوريان" تابعا لأصدقائه الذين يتلا عبون به ويقعون به فيى المشاكل. فئى حين أن توءمه "توريان" كان يفضل ارتكاب الخطأ سرّا ولم يكن يخاف أن يضبطه أحد قط. أما "كايرا"

فكانت قلقة للغاية وتفتقد إلى الثقة بنفسهان الثا وفى هذه الليلة استدعى "أنطونيو" إخوته لاجتماع عائلى. اتخذ كل فرد مكانه على أريكة مهلهلة قد حصلوا عليها من أقاربهم. ووقف أمامهم. يخطو على الأرض ذهابِّا وإيابًا للتأكد من ألا أنهم سيستوعبون رسالته. ثم قال: "نحن لا نملك إلا سواعدنا". وأردف قائلاً: "يجب أن نتـجح فى الحياة، وهذا ما سيسعد أمنا". ثم شرع فیى كتابة أربع ورقات، وسار إلى المطبخ وعلق الورق على الثلاجة. وأخبرهم بأن
 وتتظيف دورة المياه والمطبخ، وإلقاء القمـامة، وتنظيف حجرة المعيشة؛ فلكل فرد منهم مهمة،

ويوم السبت يشترك الجميع فى العمل معا.
 يجب أن يُحل الواجب المنزلى فى موعده؛ فكان يقرأ كل ورقة ويساعد في حل كل كل المسائل الرياضية التى لم تكن والدته تستطيع حلها ، وإن ظن أشقاؤه أن المدرسين كثيرو المطالب، فإنهم ينتطرون حتى يناقشوا الأمر مع "أنطونيو"؛ فكان يخطط أن يجعلهم جميغًا يلتحقون بأفضل أِل

لذا، طلب من كل فرد منهم أن يجد هواية أو رياضة أو أى شىء قد يجعلهم يرون العالم أكبر
 وجودهم فیى بنايات الحى؛ فعليهم أن يدرسوا بالكلية مثلما درس. وضى وقت قصير ، تحسنت تقديرات "شروندا" من جيد ومقبول إلى ممتاز ـ وكنتيجة لذلك، تم إدراج اسمها فى لوحة الشُرف بالمدرسة. ولعب "كوريان" فى فريق كرة القدم، فى حي اين أن "توريان" اكتشف موهبته فی الفناء واشترك فـى فريق الكورال المدرسى. واشتركت كل من "كايرا" وأختها فى فريق السباحة بالنادى الاجتماعى. وضى أحد الأيام، أحضرت الفتيات ملصقين ضتخمين إلى المنزل مكتوبًا عليهما: "أنا ولى أمر فخور بإدراج أسماء إخوتى فى لوحة الشرف" ، ووضعوا اللملصقات على الباب الأمامى ليعلم الجميع من يعيش فی هذا المنزل.
وفى ديسمبر r.r.r، حصل "أنطونيو" على وظيفة كمستشار للشباب فی وكالة لا تهدف
 مواعيد منتظمة تمكنه من العودة إلى المنزل كل يوم لإعداد العشاء للأولادلاد، وبالإضافة
 أولياء الأمور والمدرسين، وفى كل شهر يضع لكل منهم مبلغًا قليلاً فی حساب الانـا الادخار. وضى هذه الليلة، أمسية أخرى من أمسيات "ميامى" الحارة لعام ¹." با ذات الصور
 بجانب الرصيف المتسخ بالقاذُورات. وفى الطريق رأى أخاه "كوريان" يتحدث مع بعض الفتيان.
 بالتسكع حول منزله والدخول إليه والخرورج منه دون سبب. وبطرف عينيه، استطاع رؤية سيارة "هامر" باهظة الثمن، .. , , م دولار، لونها نحاسى تسير ببطء فى الطريق. فقال "أنطونيو" لنفسه: "ترى من هذاء" ثم قال لـ"كوريان" ورفاقه: "أهلاً اقتربوا من المنزل أيها الرفاق". حدق "أنطونيو" مباشرة عند توقف السيارة "الهامر" وهو عاقد ساعديه. ومرت خمس عشرة ثانية قبل أن تتحرك السيارة نحو المبنى الذى يسكن به تجار المخدرات. قال "أنطونيو": "انتظروا جميعكم بجانب المنزل، هل سمعتمونى؟" وشعر بالرضا للحظة، ثم توجه للمنزل ووقض بجانب دولاب الفضيات وحدق فى صورة والدته التى كانت بداخل الدولاب. "أمى، نحن نحبك دورمُا" كتبها أحد أبنائها على الصورة الـا كانت تلك الصورة بمثابة لقطة فوتوغرافية صغيرة لـ"دوروثى سايا" تبدو فيها كما لو كانت تتظر إلى أسرتها وتر اقبها.
تثاءب رب البيت وفرك وجهه. فكان عليه أن يستيقظ الساعة •r:0 صباحُا ليوقظ الجميع

ويعد لهم الإفطار قبل أن يصشطحبهم إلى اندرسة. ومن هناك يذهب إلى مقر عمله، ثم يذهب فی أثناء فترة راحة الفداء لشراء البماله لإعداد العشاء. وعلى الرغم من صعوبة ذلك، إلا أنه
 الأحلام العريضنة مـا زالت موجودة هناك الـاك.
سهع أصواتُا ضـاحكة فنى الرواق بالخارج؛ فسأل "أنطونيو" إخوته: "هل كل شـىء على مـا
يرام فى الخارج؟ لا أريد حدوث مشاكل" ألـ وكان كل شىءء على ما يرام.

تخلى "أنطونيو" عن الراتب الكبير وفرصة استكمال الدراسات العليا ومنزل بحى جميل وربما سيارة جديدة بالاضافة اللى بعض الملابس الحديثة، تخلى عن كل هذه الأحلام و المزيد لينتظر تحقيقها فیى يوم ما فيما بعد ـ وبدلا من ذلك، كانت أفكاره مثبتة على شىء ذى قيمة أعظم ألا وهو أسرته. لذا، لم يتردد كثيرًا حينما تعلق الأمر بأخذ قر ار حيال ما عليه القيام به. وفى مجتمع ينظر فيه الكثير للأسـرة وكأنها سعلعة متاحة، يقدم اصصرار "أنطونيو" على اختيار الأسرة وتفضنيلها على أحلامهه الأخرى نموذجًا مؤثرًا للتضحيةّ والاحسان. فبذر بذور الإحسان؛ وغرسها فیى المنزل يضمن نمو ثمار غنية.

فی الدختام

الإحسان موجود فیى أقو النا وأفعالنا، ولكنه يكمن فى بواعثنا فى المقام الأول. لـم يفعل السيد "بويس" ما قام به لأنه ظن أن أحد أولاد خادم القطار الشاب سيصبح
 بو اعثه لتأسيس رابطة مكافحة إدمان الخمور . ولم يتقاض أى من هذين الرجلين ما يزيد على راتجهما لمجرد أنهما تخطيا حدود المسمى الوظيفى الخاص بهما ، فبالتأكيد لى تكن الثروة ضمن بواعثهما . ان مثل هؤلاء الأشـخاص لديهم بو اعث - إنه باعث إيثار الغير ؛ لأنهم توقفا عن النظر لأنفسهما واختارا حكم حياة الآخرين. وفى رحلتك للبحث عن معنى الحياة، اعلم أن أفضل مكان تبدأ من عنده هو خارج

ذاتك - وذلك عن طريق التفكير فى الآخرين والقيام بالأعمال التى تبدى الإحسان،
 القيام بالإحسان لتتعدى مجرد إخراج المال فتشمل إظهار العطف أو إعطاء الأمل أو إبداء الججاملة المناسبة فى وقتها أو إنارة الطريق المظلم للآخرين.

## تأملات

رأى السيد "بويس" القدرات الكامنة الموجودة فى الشاب "سيمون" وعزم على مساعدته. فهل هناك أى "فتيان فى القطار" يمكنك التأثير فى حياتهم من خلال الإحسان إليهم؟ جيران أو زملاء بالعمل أو اصلـدقاء؟

الأفراد المذورون فى ثلا القصص بذلوا أكثر من مجرد المال. لقد بذلوا وقتهم ورؤيتهم وتشجيعهم وحكمتهم لمنفعة الأخرين. فما الذى تتمتع به وتستطيع مشاركته مع الأخرين - المواهب، روح الدعابة، الهوايات، المتعلقات، الأمل، المجامـلات؟

فضنل "بيل دبليو" أن يبقى مجهولا . فهل أبقيت إحسانك للاخرين مستترُ أوما هى بواعثلك وراء "ما تقوم به" للاذخرين؟


# المزيد منن التأمـالوت عن <br> الإيثار والعطاء 

## c

بذل أنفسنا

يُعد الإحسان أكثر من مجرد إخراج المال للفقراء؛ ولكنه بذل قلوبنا ووقتنا ومواهبنا وطاقتنا لإنارة حياة الآخرين، سواء أكانوا ألنياء أم فقراء.

وإذا لم يكن فى قلبك إحسان، فأنت تعانى من أسوأ مشكلة تصيب القلب.

- "بوب هوب"

أسمع من الناس هذه العبارة: "أوه، لو كنت غنيًّا، كنت سأساعد الناس بأعظم الأشياء". ومع ذلك، قنحن من الممكن أن نكون أغنياء فى الحب والعطاء والكرم. بالإضافة إلى ذلك، فإن أولينا اهتمامنا للآخرين، وإن بحثنا عن الاحتياجات الدقيقة لأولئك الذين يحتاجون مساعدتـا بشدة، فسنجد أنتا سنبذل اهتمامنا الذى ينم عن الحب والذى يقدر بأكثر من كل مال الدنيا. - "ألبرت شويتزر"

نحن الآن نفكر فى "فاعل الخير" وكأنه شخص يتبرع بمبالغ كبيرة من المال؛ فالكلمة تشمل
 الخير والحب والعطاء والإيثار، فجميعنا نستطيع أن نصبح "فاعل خير". هكذا، يمكننا أن نبذل أنفسنا.
" "ادوارد ليندسى"

أجد الحياة عمـلًا مستعُا - وتكون أكثر إمتاعُا حينما نعيش للآخرين.

- "هيلين كيلر"

إن كنت تريد إسعاد الغير، فأظهر الرحمة والر أفة والعطف لللآخرين، وإن كنت تريد إسعاد نفساك ، فأظهر الرحمة والر أفة والعطف للآخرين أيضًا .

- "دالاى لاما"

إن البطولة الحقيقية يمكن مـلاحظتها فى الرزانة ولا يمكن التعبير عنها فى شكل ألا أعمال درامية؛
فهى ليس ت الدافع للتفوق على الآخرين بأى ثمن، ولكنها الدافع لخدمة الآن الآخرين بأى ثمن. - "أرثن آش"

فی اليوم التالى لوفاة السيدة "فوسديك"، رأيت "هارى إيمرسون فوسديك" وقوة إيمانه،


 أيامها. وكنت أنا من يعانى من الأمراض و، وكنت أخشى أن أموت قبلها وأتركها بمفر دها وها وا والآن
 من "فلورنسا" هو كل ما يمكننى القيام به من أجلها". - "ناردى ريدر كامبيون"

## التضحية بالمصالح الشخصية

وكما أوضح "أنطونيو"، يتطلب الإحسان درجة من درجات التضحية _ التنازل عن المصالح الشخصية فى سبيل تحقيق النفع و الفائدة للأخرين.

هناك الكثير من البشر الذين تُسىى أسماؤهم بعد وفاتهم، فى حين أنه من الوقت إلى الآخر يأتى أناس عظماء تُخلد ذكراهم من خلال تضحياتهم وإيثارهم للغير. - "رالف والدو ايمرسون"

ردُّا على سيدة كتبت إلىً عن الملل الذى تسرب إلى حياتها بعد أن كبر أولادها وتركوا المنزل، قلت: "فى الماضى، احتاجت أسرتك إلى أقصى طاقتك وكل وكل وقتك. والآن يمكنك ألن أن توسعى
 وهناك مسنون بالقرب منك يتوقون إلى الصحبة، وهناك مكفوفون لا يستطيعون الاستمتاع الـا بالتلفاز الذى تجدينه أنت فى غاية المل. فلماذا لا تخرجين بحثُا عن السعادة التا التى تكتسب مساعدة الآخرين؟" وبعد عدة أسابيع، كتبت مرة أخرى: "جربت وصفتك. ونجحت بالفعل! فخرجت من الظلمات إلى النورا". - "بيلى جراهام"، احد رجال الدين

إن الاختبار الحقيقى لضمير المرء يكون فى مدى استعداده للتضحية بشىء ما اليوم للأجيال القادمة التى لن نسمع منها كلمة شكر أو امتنان لما قمنا به.

- "جيلورد نيلسون"
جريدة" نيويورك تايمز"

قليلاُ ما يشعر القلب بالوحدة حينما يجد أشخخاصًا آخرين يشعرون بالوحدة، فيبدأ بنسيان نفسه ويسعى فتط إلى ملء الأكواب الفارغة من حوله. - "فرانسيس ريدلى هافرجيل"

إن تخفيف الألم عن قلوب الآخرين يعنى نسيان ألمك أنت.

- "إبراهام لينكولن"

القليل من العطف
لا يتطلب الإحسان عملأ جليلاً، ولكنه مجرد ابداء قدر قليل من العطف فى صورة ابتسامة رقيقة أو كلمة طيبة.

الكلمة الطيبة تدوم
-حكمةصينية

قد تكون الكلمة الطيبة قصيرة وسهلة، ولكن وقعها وتأثيرها يمتد إلى ما لا نهاية. _ الأم "تيريزا"

العطف هو لغة يستطيع الأصم أن يسمعها والأكمه أن يقرأها.

- "مارك توين"

يستطيع المرء أن يرد قرضًا من الذهب، ولكنه يموت وهو مكبل بالديون إلى الأبد لمن تمتلئ قلوبهم بالشفقة والرأفة.

- حكمة ماليزية

تُعد الابتسامة الرقيقة لغة عالمية للرقة وللرأفة.

- "وليام آرثر وارد"

حاول دومًا أن تكون رقيق المشاعر أكثر مما هو ضرورى.

- "جيمس ام.بارى" "

فى خطاب من "إبراهام لينكولن" إلى اللواء "روزكرانس"، قائد الجيش فى المنطقة الجنوبية الغربية، بشأن الطلب المقدم لإعدام أحد ضباط فوان قوات التحالف (بين الولايات الأمريكية وبعضها فى أثناء الحرب الأهلية) جاء ما يلى: "درست بنفسى وشخصينّا كل الأوراق التى الانى جاءت فى قضية "ليونز". وأرى أن الأمر لا يتطلب الإعدام. لذا، أحيل إليك الأوراق وكلى ثقة أنك ستقوم بما هو مضبوط وصحيح، ولكننى أتوسل إليك، أيها اللواء العزيز، ألا تأخذ قرارًا

لتثأر للماضى - قم بما هو ضرورى لضمان تأمـين المستقبل. وتذكر أنتا لا نحارب عدوُا أجنبيًّا؛ ولكنهم إخوانتا على أية حال؛ فهـهتا ليس قتلهم بل استعادة ولائهم مرة أخرى. دعنا نتنصر برأفة ورفق - ولتكن سياستنا هكذا اوتفضلوا بقبول وافر الاحترام، "إيه. لينكولن"'". تُعد الرأفة أكثُر أهمية من الحكمة، والاعتراف بذلك هو بداية اكتساب الحكمـة. - "تيودور إسحق روبين"

One to One

إن المثل العليا التى أضاءت طريقى مرة تلو الأخرى والتى أعطتنى الشتجاعة لمواجهة الحياة بمرح هى: الرأفة والجمال والحق.

- "ألبرت أينشتاين"

Ideas and Opinions

لا تـع من يأتى إليك يرحل دون أن يكون أفضل حالاً وأسعد مـها جاء. _ الأم "تيريزا"

بارقة أمل
أعطى السيد "بويسٍ" بارقة أمل لـ"سيمون". هكذا، فإن أعظم صيقة يستطيع المرء إعطاءها للأخرين حقًا هـى التفاؤل.

كل ما ينبغى علينا فعله لصغارنا هو غرس الأمل فى عقولهم بدلاُ من حقن أوردتهـم بمعلومات لا قيمة لها. فها الطائل من وراء فتح الأبواب على مصراعيها ها الايها لو أن صفارنا لا يقوون على المشى

للوصول إلى هذه الأبواب بسبب مـا أصابهم من دوارى

- "جيسى جاكسون"، أحد رجال الدين

مججلة" نيويورك تايمز"

يتأرجح العقل البشرى ما بين أمل وآخر وليس بين متعة وأخرى.

- "صمويل جونسون"

اعلم أن العالم يذخر بالعديد من المشكلات والمزيد من الظلم؛ ولكننى أرى أنه من المهم أيضًا أن نمدح جمال الصباح مثلما نتحدث عن العيش فى ذل وبؤس، فإنتى لا أستطيع كتابة أى شىء دون إظهار الأمل فيه. - "أوسكار هامرشتين الثانى"

يشر "نورمان روكويل"، الفنان المصور الشهير، السبب فى أن قته دومُا يبعث على التفاؤل فى
 أظنه من قبل، وجدتنى أقرر بغير وعى منى أنه لو أن العالم ليس مثاليًّا كما كنت أظناه، فيجب أن يكون كذلك. ولهذا رسمته بهذه الطريقة". - "لينا تابورى فريد"

Good Housekeeping

## الْرعايـة والاهتمـام

$$
\begin{aligned}
& \text { من الأكرم لك أن تبذل نفسك تمامُا لفرد واحد بدلاً من ان } \\
& \text { تعمل بكد ومثابرة لانقاذ البشرية أجمعها. } \\
& \text { - "داج همرشولد" }
\end{aligned}
$$

يظن بعض الناس خطأ أن ايجاد معنى للحياة يتطلب القيام بإسهام كبير يؤثر فى حياة الملايين. إلا أن أكثر الإسهامات التى تحمل معانى نبيلة وتدوم طويلاٍ أو الأعمال التى تنطوى على الإحسان هیى تلك التى تحدث بطريقة بسيطة وبين شخصين؛ وذلك عندما يتم تكريس الرعاية والاهتمام لفرد وحيد. فى حقيقة الأمر ، حينما طلبت من الجمهور تحديد شخص أثر فى حـياتهم الى حد كبير ، فلم تكن إجابتهم النموذجية تدور حول شخص قام بيعض الأعمال العظيمة التى تنم عن الشجاعة والبسالة أو شخص تفوق بموهبة معينة. وعلى العكس، فإنهم وصفوا أناسًا استقطحوا من جدولهم المشغول وقتًا ليركزوا انتباههم عليهم - لجعلهم يشعرون بأهميتهم عن طريق إشراكهم فى حياتهم ولو للحظة فقط. وفى أثناء قراءتك للقصص التالية، فكر فى الأفراد الذين قد يستفيدون من الحصول على قدر من الاهتمام من جانبك.

الصبى الأهى
"تايلركورى"

علمت أن "روميل" لم يستطع القراءة فى أول يوم له فنى مدرسة "ميلدريد جرين" الابتدائية،

 فما هى النكهة التى تريد أن تكونهاء اشرح".) وكان الأمر بالنسبة لى بمثابة نظرة سريعة على العا مهارات تلاميذى الجدد. وبعد أن قمت بقيادة مجموعة تتكون من سبعة وعشرين تلميذًا من الصف الرابع إلى الكافيتريا لتناول الغداء، عدت إلى حجرتى لقراءة كومة من ورق دراسة شخصية الطلبة.

 تاريخ الميلاد أو اللون المفضل، ومن الواضح أن "اروميل سيلاز" لم الم يكن يريد أن يصبح آيس
 يوم بالمدرسة. وتزلت إلى الكافيتريا بحثًا عن "روميل". ترى أى طفل هوى فهناك الكثير من الأطفال.
 جيدة، ويبلغ طوله ارتفاع مضتاح الكهرباء، كما أنه ذو شعر مقصوصن بعناية، وسألته قائلاً: "هل الِ من الممكن أن أتحدث إليك ملدة ثانية؟". قال: "أوه، نعم" آن آت
وتبعنى إلى الرواق. ولاحظت أنها يقفز عندمـا يسير.
 "كانت جيدة".
 تقلق، الأمر ليس بسيئ. كنت أتساءل عن مستواك فنى القراءة" أداء ألها قال بتردد: "ليس جيدًا . أداوم على محاولة تحسينه". أمسكت بنوع من الكتب لابد أن يقر أها الأطفال في نهاية الصف الأول. فقلت له، وفتحت الصفحة الأولى: "دعنـا نر"
تعامل "روميل" مع الكلمة الأولى بلا مشاكل. وبعد ذلك، بدا الألما الأمر وكأن الكتاب مكتوب باللفة الآرامية؛ فلم يستطع قراءة أى كلمة أخرى. وقال مدافنًا عن نفسه إنه يعرف كلمة (ق- ط- - $)$ التى التى علمته والدته إياها.

الرعاية والاهتمام | 00
قلت: "هذا جيد حقًا".

أول حرف فى حروف اسمه والذى يُنطق "رو - ميل". تحدثنا لمدة دقيقة. وقال لى: "إننى من ذوى الاحتياجات التعليمية الخاصة"، قالها وكأن المصطلح يشير إلى الطبقة الاجتماعية الدنيا. وقال إنه لا يحب الرياضة ولا ولا يستهوى الموسيقى أيضًا؛ ولكنـه يحب الفنون والرسم، وأرانى دفترًا به رسوماته، المرسومة بطريقة الرسوم المتحركة اليابانية. وكانت شخصياته التى رسمها شبيهة بسـلاحف "النينجا" حيث كانت عمـلاقة ومفتولة العضاتلات، وتتقاذف القذائف المدفعية بأيديهم، وكانت لهم تسريحات شعر غريبة الأطوار. أعجبت بعمل "روميل"، ولكتنى تعجبت حيال مـا سأقوم به. لا يجب أن يكون هذا الطفل فیى الصف الرابع.
وفی الخامس من "سبتمبر" عام . . . . كانت هذه السنـة الثانية لى للتدريس فی مدرسة "ميلدريد جرين"، وهى مدرسة مبنية بالطوب فى جنوب شرق "واشنطن"، فى قلب المدينة. كنت قد حصلت على درجة علمية لتدريس اللفة الإنجليزية من جامعة "ميشيجان" كمـا أنتى اشتركت فی برنامـج التدريس من أجل أمريكا ، والذى يقوم بتوزيع خريجى الكليات على الفصول الـي الدراسية ذات مستوى الدخل المنخفض والموجودة فى الريف عبر البلاد. إن معظم الأطفال يقرءون ويكتبون بدرجة حسنة وبتفاوت النسب. تقرأ إحدى الفتيات رواية The Red Badge of Courage للروائى "ستيفن كرين"، وحتى الأولاد الذين يواجهون صعوبات فى القراءة متقدمـين عن "روميل" بمسيرة سنوات. وأخبرنى مدرس الاحتياجات التعليمية الخاصة بواقعية وبحزن أن " "روميل لن يستطيع" القراءة أبذا".

 لذا، وضعت "روميل" جانبًا بكل معنى الكلمة. وخلال حصص اللا للغة، حينما كان يقرأ التلاميذ الأدب، كان "روميل" يستهع إلى المصص المسجلة فى زاوية من زوايا الفصل. أو إنتى أجعله يرسم الواجب المدرسى طالما أنه لا يستطيع كتا ابته. ومع ذلك، لم يكن غبيًا. عندما كنت أدرس الحساب، كان ألا يواجه ألما أية مشكلة فى متابعة
 اليوم الدراسى - فی الواقع جزءان - يسطع فيه نجم "روميل" بدرجة كبيرة: وقت الاستماع
 الذى لا يستطيع معظمهم القيام به اعتماذًا على أنفسهم، أما بالنسبة لـ "روميل" فلم يكن يهتم الـم بهذا الأمر.

وعلى الرغم من ذلك، كانت القصص تستحوذ على انتباهه؛ فتجده يضتحك ضنحكة خافتة من فكاهة بارعة لا يلاحظها الآخرون. أوتجده يهتف "ظلم" حينما تتصرف الشخصية بطريقة
 زمـلائه فی الفصل. وعندما كنت أقرأ فصصة THE Hobbit لـ"تولكـين"، كان "روميل" يقلد أصوات الشخصيـات الموجودة بالقصة. ولكن عندما ينتهى وقت القصة، يتغير "روميل" بشكل مفاجئ حيث يفقد حماساه وكأنه ساحر استتفدت قدرته على السحر. ومرة أخرى يصبح الطفل الأهى الذى لا يستطيع القراءة. وبعد انقضاء إجازة أحد الأعياد، وضعت خطة لمساعدة "روميل"، وأطلقت عليها اسم "الكلمات المنتقاة". كنت أقضى أنا و"روميل" • ا دقائق يوميًّا في قراءة رواية "هارى بوتر وحجرة الأسرار"،
 يتحمل مسئولية قراءة كلمة أو كلمتين يتم الختيارهما مسبقًا. "الكلمة المنتقاة اليوم يا "روميل" هیى بعيدًا." ثم اكتب ب او - ع - يـ ـ ـ د ـ ا ا. وبعد ذلك، ابدأ فى قراءة القصة. وفى النهاية أصل إلى عبارة مثل التالية: "وعانق الرجل العجوز السيد "ديرسلى" عند منتصف الطريقوسارا -"ومن المفترض أن يتعرف "روميل" على الكلمة التالية
 وهكذا كلمة بكلمة، أقوم بهحو الأمية للدى "روميل". وعلى الرغم من أن استخدام القرص
 "روميل" أحب كال من الانتباهوالقصصة. وعلى أية حال، لم أكن أقرصهه لدرجة الألم. وهع كل هذا وبعد أسابيع تالية، لا يزال "روميل" لا يقر أ، وقد وعدته بأنتنا سنقوم بعمل جاد ألاء؛

ولكنه ضُنبط فيى عراك وتم فصنله مؤقتًا. إنها ليست المرة الأولى. وبعد أسبوع، عاد إلى المدرسة مع أمه "زالاندا سيلاز". تبادلت أنا والسيدة "فلورين
 لن يححل العراك أى شىء، اطلب مساعدة المدرسـين ... إلخ. وانتهزت الفرصه عندما فتحت السيدة "سيـلاز" موضوع القراءة لدى ابنها، وشعر "روميل" بالخجل، وأوشكت والدته على البكاء. وتضرعت إليه: "لو أنك تستهع إلى معلمك


OV | الرعاية والاهتمام

لا أرغب فیى إخبار السيدة "سيلاز" أن المشكلة لا تكمن فى ولدها ، ولكن فينا نحن: المدرسون الذين كان يجب عليهم تعليم "روميل" كيف يقر أ، المديرون الذين سهتحوا لله باجتياز الاختبارات؛ فجميعنا خسر هذا الصبى النحيف الذى يقف أمـامنا شاعرًا بالازدراء تجاه نفسـه. أوشك العام الدراسى على الانتهاء، واننتهيت من قراءة "هارى الـاء بوتر وحجرة الأسرار". وسألنى إذا كان يمكنه استعارة الرواية التى تتألف من آع اصفحة ، فأربكنى الطلب. "."، ثم توقفت قبل أن أشير إلى ما هو جلى $\qquad$ "الا يا "روميل"، إنك لن تستطيع حتى أن وواضح وقلت: "إنها النسخة الوحيدة لدى، يـا "روميل"". وفى نهاية الأمر، وبعد العديد من التوسـلات عديمة الفائدة، عاد "روميل" إلى مقعده وأخرج ورقة رسم. وفى نهاية اليوم، عدت إلى منزلى. وخلعت حذائى وفركت قدمى المتقرحة وألقيت نظرة على شقتى الصغيرة. وكانت الكتب مكدسة تتأرجح على الرفوف المتراصة لتشهه على متعة معرفة القراءة والكتابة. ارتديت حذائى مرة أخرى، وسرت إلى محل بيع الكتب واشتريت رواية "هارى بوتر وحجرة الأسرار" على شريط كاسيت. وفى اليوم التالى، عندما أعطيت "روميل" شريط الكاسيت
 "احتفظ بهما يا "روميل". إنهما ملك لك"
"حقًّا ، يا رجل، شكرْا" "ا"
"هعذرة؟" لاينبغى له أن ينادينى بـ"رجل" آلـ"
"أنا آسف، أعنى شكرًا لك، أستاذ "كورى"، ثم ألقى حقيبة الظهر الخاصهة به من فوق كتياه، وعن غير قصصد ارتطمت الحقيبة بالمكتب، وخرجت كومة من الأوراق المجعدة المقطوعة

من الدفاتر والمرسوم عليها. حمل كل هذه الأشياء إلى سلة المهماتلات بملء ذراعيه. يالها من مهمـاتات، ليست من ورق ولكن من سنوات.
وفى هذه الليلة أخذت قرارًا: سأقوم بتدريس القراءة لـ"روميل"".
 "روميل"، بل أعطتنى حجرة دراسية صغيرة، حجرة الموسيقى السابقة. سأفضى أنا و"روميل" تسع ساعات فی هذه الحـجرة كل أسبوع، ولم أكن أرغب فی تحمل مسئولية أى تلاميذ آخرين، آلمر ألما ولا أريد أجرًا على ذلك؛ لأن الأمر على هـا يرام بسبب عملى الجديد كنادل فی الفترة المسائية والذى يزيد راتبه عن راتبى القديم.
 الدراسية الصغيرة. وقلت: "مرحبًا بك فى مشروع" دوجلاس" لتعلم القراءة والكتابة". ولقد

أطلقت على مغامرتتا اسم "فريدريك دوجلاس"، ذلك الكاتب العظيم ورجل الدولة. الذى يشبه "روميل"؛ حيث تربى "فريدريك دوجلاس" فى المنطقة وواجه صصوبات فى القراءة فى

صنره.
وأحضرت كتابًا عن علم صوتيات اللغة. "حسنًا ، دعنا نبدأ العمل". لا يعرف "روميل" أصوات الحروف، لذا بدأنا بحرف "أ"ا نتعلم صوت حرف متحرك واحد وصوت حرف سـاكنواحد أسبوعيًّا. هكذا ، يصمم "روميل" نظامُا خاصًا به لتقوية الذاكرة. حتى بالنسبة لكل صوت جديد ، اخترع "روميل" رمزاً كان الـا يربط بين نطق أسماء الأشخاص وبين الكلمات فعلى سبيل المثال، ربط بين اسم "أليكس" وكلمة "آكسمان" الإنجليزية والتى تعنى بالعربية "عازف" وبين اسم "أوسكار" وكلمة "أوكتبس" الإنجليزية والتى تعنى "أخطبوط"
وقام برسم الرسومات المتحركة لهذه الرموز لتفطى حائط حجرتتا بأكمله، وعندما ينسى صوتًا ، كان ينطر على الحائط. وببطء تعلم مز هز هذه الأصوات فـى نطق الكلمات. وبعد مرور أسابيع ذهبت أنا و"روميل" إلى حجرة السيدة "بروتون" والتى كانت تمتلئ

بالتالاميذ، وقالت: "أعزائى الطلبة، اسمتحوا لى بدقيقة من فضلكم"، جلس "روميل" إلى جانبها ، ثم جلا حنـجرته وفتح كتابًا لدكتور "سويز" بعنوان The Foot ونا اليسرع يقرأ وكأنه وزير موقر: "القدم اليسرى، ارفع قدمك اليسرى، القدم اليمنى،
 وكان قَ قَضى لمدة أسبوع، يُعد نفسه لمقابلة السيدة "بروتون". وعندما انتهى، احتضنته

قائلة: "أنا فخورة جدًّا بك" تصرف "روميل" وكأن الأمر ليس بهذا الشأن العظيم، ثم أردفت السيدة "بروتون" قائلة: "سأقوم باستدعاء والدتك لإخبارها"، ولم يتمالك "روميل" نفساه، وتضرجت أسارير وجهه لدرجه لم أعهدها عليه من قبل.
وباقتراب الإجازة، تعلم "روميل" القر اءة بسرعة مدهشة. وكنا نرتوى بالحروف والكلمات والقصص، وكان يستقبل كل شىء وكأنه إسفنج متعطش. وفى خضم التعليمات الخاصه
 أعطيت "روميل" دفترًا لتدوين المذكرات وأخبرته بأنتا سوف نبدأ كل محاضرة بالا بالكتابة فى ذلك الدفتر. وكانت أول جملة كتبها "روميل" فى تلك المذكرات هى: "أحب المكرونة". وحينما عاد من

 هارى أن يضر من منزله، واختار أن يفر لأنه أثار غضب عمته "مارج". وكتيـجه لذلك قابل
"فادج" وتحدثا. أظن أنه قام بالاختيار الصحيح لأنه لو ظل فى منزله لحدثت له المشاكل". ولردح من الزمن، كنت أصدق ما يدور من أقاويل في المدرسة - أى مـا قا قيل إن "روميل" لن يتعلم القراءة أبذًا و ومع ذلك، مـا لم يعرفه أحد هو إلى أى مدى كا كان يريد هذا الطفل تعلم القراءة.
ولم يكن الأمر يتعلق بعدم قدرة "روميل" على التعلم، بل كل ما فى الأمر أننا بكل بساطة لم نعلمه قط.

لا يحظى معلمو المدارس بالاستحسان (أو الانتباه) الذى يستحقونه؛ فكم من الناس تأثرت حياتهم بمعلم نبيل وكريم، استطاع على الرغم من وجود العقبات وقلة الموارد، أن يجد طريقة ليبدى بها اهتمامه الشخصى وليولى عنايته للأخرين، وفى هذه القصة، يوضح لنا المثال الذى ضربه الأستاذ "كورى" بتخصيص ساعة الراحة لتناول الغداء ليذهب ويبحث عن "روميل" الكثير والكثير عن مدى أهمية الانتباه والرعاية الشخصية بالنسبة له.

وبالطبع، ليس المدرسون وحدهم هم من يدركون قيمة الرعاية والاهتمام. لقد عملت مع الكثير من الأفراد الذين أعتبرهم قادة عظماه، والأمر الوحيد الذى يميز أولتك الأشخاص عن غيرهم - بل ويرقى بهم عن مستوى الأخرين - هو أنه بغض الأن النظر عن حجم أو طبيعة الشركات والمؤسسات التى يعملون بها، فإنهم لا ينسون أبدُا قيمة الفرد .كثيرًا ما يقول الآخرون إنه "فى أحيان كثيرة، نجرح بشدة من نـصهم بشدة". أو يمكننا القول بطريقة أخرى "إنتا نتجاهل بشدة أولئك الذين يحبوننا بشدة" و والزوت الموجود فى القصة التالية وجد طريقة لتغيير هذا عن طريق ابداء العناية والاهتمام الكامل لزوجته وأسرته.

## عودة الحب مرة أخرى

"توم أندرسن""

قَطقت على نفسى عهدًا فَى أثناء قيادتى فی طريقى إلى الكوخ الذى نقضى فيه إجازتنا على
 مـا تعنيه الكلمات من معنى: فليس هناك شرورط أو قيود أو اعتراضات انـات من أى نوع. جاءت الفكرة إلىً عندما كنت أستهع إلى معلق على شريط كاسيت بالسيارة. وكان يقتبس نصُا من قصصص الحكماء عن مراعاة الأزواج لزوجاتهم، ثم أخذ يقول: "الحب هو فعل إرادى؛ فالمرء باستطاعته أن يختار أن يحب". وبالنسبة لى، كان علىً الاعتراف بأنتى زوج أنانى؛ حيث الا إن حبنا تبلد نتيجة لكونى عديم الشعور. وفى حقيقة الأمر، كان ذلك يحدى الـو بطرق سخيفة:

 قد يتفير كل ذلك خـلال أسبوعين. وقَ حــد

السترة الصفراء الجديدة جميلة عليك" قالت بدهشة وبسرور: "أوه، هل لاحظت ذلك يا "توم"". وربما بدا عليها القليل من الارتباك. وبعد رحلة طويلة بالسيارة، رغبت فى الجلوس والقراءة. ولكن اقترحت "إفيلن" التمشية
 كامل وهى الآن تريد أن تكون بهفردهها معى. تمشينا على الشاطئ، فـى حـين قام الأولاد باللعب
 وهكذا مر الوقت، أسبوعان دون الاتصال بالشركة التى أعمل بها مديرًا، شركة "وول
 زيارة المتاحف عادةً (ومع ذلك استمتعت) ؛ وأمسكت لسانى عندما فَضت "إفيلن" فترة طويلة للاستعداد مـما تسبب فی تأخيرنا عن موعد تتاول المشاء بالخارج. وهضت الإجازة برمتها فیى سعادة واسترخاء. هكذا، جددت عهدى للمحافظة على تذكر أن الحب اختيار. وعلى الرغمر من كل ذلك، كان هناك شكىء واحد ليس على مـا يرام فيما يتعلق بتجربتى. ومازلت أضتحك عليه أنا و"إفيلن" إلى الآن؛ فنى آخر ليلة بكوخنا ، وفى أثناء استعدادنا للنوم نظرت "إفيَّان" إلى نظرة فـى غاية الحزن.

ردت قائلة بصوت يملؤه الحزن والضيق: "هل تعلم شيئًا مـا لا أعلمه؟". "مـاذا تعنىی". "حسنًا.... تلك الفحوصات التى أجريتها من عدة أسـابيع.... طبيبنا....هل أخبرك بشىء عنى؟ لطالما كنت خير زوج لى يا "توم"... هل سأموت قريبًا؟".

> واستغرقت دقيقة لأستوعب الأمر برمته، ثم انفجرت فى الضحك. فقلت لها وأنا أضههها بين ذراعى: "لا، يا حبيبتى. أنت لن تموتى، ولكننى بدأت أعيش

اختار "توم" "أن يحب" عن طريق طرح مخاوف عمله بشركة "وول ستريت" ومصالحه الشخصية جانبًا والتركيز بدلًا من ذلك على رعايته لأسرته وخصوصًا "إفيلن"، وقدمت النتائج دليـلا على أن التركيز على الأفراد ـ خصوصًا أولئك الذين نحبهم بشدة - يمكننا من ترك تأثير دانم وذى معنى بحياتهم. وفى الو حالة الة "إفيلن"، اندهشت كثيرًا من العناية والرعاية التى أولاها لها زوجها وكا وكان الأمر ليس على ما
 لتصبح على ما يرام . ومع ذلك، فإن هناك الكثيرين فيى هذا العالم يتوقون اللى القليل من الاهتمام والعناية، فابحث عن هؤلاء وخفف عنهم أحزانهم وآلامهم.

## فى الختام

بالنسبة لى، فإنه ما يبعث على الطمأنينة هو التأكد من وجود مدرسين يتذكرون قيمة




 معنى للحياة، فإن أحد أولى الاهتمامات التى من المككن فعلها التوقف قليالا لتسأل نفسك: من الأفراد الذين سيستفيدون أقصى الاستفادة من زيادة عنايتى لهمَ لا تقلل أبدًا من مدى قوة العناية الفردية والاهتمام الشخيىى.

تأملات

- ليس عليك أن تكرس حياتك بأكملها لشخص توليه الاهتمام والعناية؛ ففى بعض الأحيان لا يتطلب الأمر سوى القليل من الدقائق أو الوقت الكافى للمشاركة فى المجاملات؛ فهل هناك "شخص" تعلم أنه فى حاجة إلى الا رعايتك وعنايتك - اليوم؟

هل كان هناك "شخص" أولاك الاهتمام والعناية اللذين كنت فى حاجة اليـهما خالال مرحلة حرجة من حياتك؟ هل قدمت أنت هذا النو النو من من الاه الاهتمام لأحد الأشخاص؟

لو كنت تضططلع بدور القائد، سواء كنت قائدًا فى الأعمال التجارية


والرعاية للآخرين؟

المزيد منـن التأمـلات عن الرعاياية والا هتمام

الرعاية الفردية
يتوق الناس جميعهم اللى الرعاية و العناية الفردية، ولفتردة من الزمن يكون جميعنا جزءُا من جموع الناس، ومع ذلك فكل منا فى النهاية مجرد فرد.

نصيحتى للبائع هى الآتى: تخيل أن كل فرد تقابله توجد علامة حول رقبته تقول: "اجعلنى أشعر بأهميتى"، وبهذه الطريقة لن تنجّ فى البيع فنسبب، ولكن ستنجح فى الحياة بأكملها. - "مارى كاى آش"

أنا لا أوافق على الطريقة المعقدة لإنجاز الأشياء. يحتاج الحب إلى البداية بفرد واحد. _ الأم "تيريزا"
Simple Path

إن أعظم هدية يمكنك أن تهديها إلى الآخرين هى اهتمامك وعنايتك الخالصة. دـ "ريتشارد موس".

أثناء سير رجل عجوز على الشاطئ عند مطلع الفجر ، لاحظ وجود شاب أمامه يلتقط نجم
 قيامه بذلك. وكانت إجابته أن نجم البحر الموجود على الشاطئ قد يموت لو ظل هكذا حتى ألـى إشراق شمس الصباح. واجهه العجوز قائلألا "ولكن الشاطئ يمتد لعدة أميال، وهناك الملايين من نجم البحر فكيف سيستطيع مجهودك هذا أن يحدث تغييرًا؟" الئ
ونظر الشاب إلى نجم البحر الذى بيديه وألقاه بأمان إلى الأمواج. وقال "سَيُّحِدثُ تغييرًا على الأقل لهذه."

- مجلس ولاية "مينيسوتا" لمحو الأمية

التعلم والإلهام
وكما أكد لنا الأستاذ "كورى" أن أحد الطرق الأكثر فعالية لإبداء الاهتمام والعناية للأفر اد هـى إلهامهم عن طريق مشاركتهم الرؤى وكشف قدراتهم الكامنة أمامهم.

يبدأ الحلم معظم الوقت بمعلم يؤمن بك ويسحبك ويدفعك ويقودك إلى المرحلة التالية فى حياتك، وفى بعض الأحيان يصل الأمر لدرجة أنه يوكزك بعصا حادة تسمى الحقيقة. - "دان راثر"

The Camera Never Blinks

يصطحب القائد الناس إلى حيث يريدون، بينما يوجه القائد العظيم الناس للمكان الذى لا يرغبون فى الذهاب إليه: لأنه يعلم أنهم يجب عليهم الذهـاب إلى هنـاك. - "روزالين كارتر"

وحتى نقوم بما فی وسعنا من خير للبشرية علينا آن نقود البشر نحو مـا نستطيعه وأن نتبعهم نحو ما لا نستطيعه: ونسير معهم، نظل نر اقبهم فیى انتظار اللحظة المتاسبة لمساعدتهم ليخطوا نحو خطوة أخرى. "

إن كان لديك معرفة وعلم، فاترك الآخرين يستزيدوا منك وليشعلوا شموعهم منك. " "مارجريت فولر"

هنـاك طريقتان لتتشر النور: إما أن تصبح شمعة أو تصبح مرآة تقكس ضوءهـا. "

يُعد التعليم أكثر من مجرد حشو عقل الطفل بالحقائق، بل إنه يبدأ من طرح التساؤلات.

جريدة" نيويورك تايمز"

## الحب

بكل تأكيد تتجسد أعظم صور الرعاية والاهتمام فى قبول الفرد وحبه لشخصه.

أرسل مدرس علم اجتماع شاب طلابه إلى ضاحية بمدينة "بولتيمور" لإجراء مقابلة مع ماثتى صبى والتنبؤ بفرصهم فى المستقبل. وتنبأ الطلاب، بعد أن صُدموا بأحوال الضاحية، أن - 9 بالمائة من أولئك الصبية الذين أجروا معهم المقابلات قد يقضون فترة ما فى حياتهم

وبعد مرور خمسة وعشَرين عامُا، أوكل المدرس نفسه لطلاب آخرين مهمة بحث مدى تحقق هذه التوقعات، وتبين أن من ضمن • وا صبيًّا محل الدراسة الواقعية، دخل أربعة صبية السجن.
لماذا أخطأت التنبؤاتى تذكر أكثر من ... ارجل، مهن كانوا محل الدراسة فى صباهم إحدى معلمات المرحلة الثانوية، أستاذة "أورويرك" ورورا وقالوا إنها كانت مصدرًا لـإلهام فیى حياتهم. وبعد بحث طويل، وجدت "شيلا أورويرك" والتى تبلغ من العمر أكثر من سبعين عامِا ما وحينما سُئلت عن التأثير الذى تركته على طلابها السابقين، ارتبكت. وفى النهاية قررت: "كل ما أستطيع قوله إنتى كنت أحب كل فرد منهم". - "جون كورد لايجمان"

شعرت بخطوات تقترب. مددت يدى. كما اعتقدت. إلى أمى. وأمسكك بها أحد ما وأمسكت بى واحتضنتنى بين ذراعيها اللتين كشفتا لى كل شىء بل كشفتا لى أهم شىء. أحبتىى أمى. - "هيلين كيلر"

مجلة جايد بوستس
تكمن السعادة الطاغية فى الإيمان بأن يكون المرء محبوبًا من الآخرين، محبوبًا لشخصه، أو ما هو أفضل من ذلك، أنه محبوب على الرغم من عيوبه. - "فيكتور هوجو" -

نحن لا نتقيد بالحب الذى لم نحصل عليه فی الماضى؛ ولكن بالحب الذى لا نحصل عليه فى الحاضر. - "ماريان ويليامسون"

## وراء نطاق الألعاب الرياضـية

من المعروف أن الرياضيين المحترفين يتلقون الرعاية والاهتمام، ولكن جمال الرياضى الحقيقى يظهر حينما يوجه اهتمامه ورعايته للخارج متبادلة بين فردين.

كان فريق "بوسطن برونز" يلعب ضد فريق " نيويورك رينجرز"، وكنت مسئولاً عن منطقة
 الخامسة من عمره يجلس على كرسى متحرك يشجع فريق "بوسطن برونز" بحرارة. وبعد انتهاء الإحماءات التى تسبق المباريات، لفت انتباه "فيليب اسبوزيتو"، المنتمى لفريق "رينجرز"، الصبى وتوقف ليتحدث معه فى غير كلفة، وسمعته يقول: "إن بقيت هنا حتى نهاية المباراة، ستحصل على المضرب الخاص بى"
 على مدار المباراة. وتمنيت أن يكون فى وسع الرياضيانين المحترفين تذكر هذا الأمر. وانطلقت الصفارة النهائية، وفى ثوان كان "اسبوزيتو" فى وسط الهتاف والزحام واتجه نحو منطقة المشجعين ليسلم الفلام المضرب الخاص بار به وليسمعه كلمات تشجيعية. فى هذه الأمسية خسر فريق "رينجرز" المباراة، ولكن فاز "فيليب اسبوزيتو" بمشجعين

لمدى الحياة.
" "جون هولينجسورث"

لقد استدعت لحظة من اللحظات المهمة فى مشوار زوجها الحافل والذى يهتد على مدار ستة وعشرين عامٌا فى لعبة البيسبول: فی وقت ما خـلال المباراة قَ يظهر "نولان" من منطتة الاحتياطى باللمب ليفحص المنصات الموجودة خلف منطقة الاحتياط بحثًا عنى. حتى يتمكا ونى من رؤية وجهى ثم يبتسم ابتسامة عريضة لى، وربما يهز رأسه بسرعة وكأنه يقول ، هأنت هنا ، وأنا سعيد بذلك. إنها لحظة بسيطة، لمى تدون هَط فى دفاتر السجـالات أو تترَرير العمل.

- "روث ريان"


## Covering Home

اهتم "ادى روبنسون" مدرب كرة القدم لفريق جامعة "جرامبلنج" بولاية "لويزيانا" بكل فرد من أفراد فريقه، وعندما قاموا ببناء ملعب جديد وضعوا لاضتة ضخمة عند باب الدخلا "ملعب روبنسون": "حيث يصبح الجميع ذا شأن".

# امتالوك زمام الأمور 

"
 -"ويل روجنز"

تلهمنا رحلة البحث عن معنى الحياة بعمل مخطط للاسسهامات التى نريد القـيام بها فیى الحياة، معيار يومى يمكنا من خلاله التخطيط لحياتنا وقياس مدى تطورنا وتقدمنا: ولكن يشير الو اقع اللى أنه ليس هناك شیء سيحدث: حتى نتحمل مسنولية حياتنا ونتقبل مسنولية تحقيق أحلامنا و وتتطالب هذه الجهود الإقدام على ضبط النفس وحشد الطاقات نحو أكثر الأشياء أهمية. وتشمل المبادئ التى تمكننا من تحمل مسنولية الحياة:

المسنولية
-

- ضبط النفس


FLL FIGHTS FESERFVED LIPLDAB EY


Twitter: @MahmoodTayeb

## $\varepsilon$

## المسئولية

> أؤمن بأن كل حق يحمل فى طياته مسنولية، وكل فرصة تحمل التزامًا ، وكل ماكية تحمل واجُبًا تجاهـا . - "نيلسون روكفلر"

حينما تعاكسنا الحياة بحيث لا تسير الأمور كما نريد، أو حينما نرتكب خطأ سهوُا منا، فإنه من اليسير جدُّا أن نلتمس الأعذار أو نلوم الأخرين أو نشكو من الظروف
 مسنولية تصرفاتنا ومو اقفنا ، ونبذل الجهد من أجل عمل المبادرات الضرورية لخلق

الظروف الخاصة بنا.
تقدم لنا الروايات التالية السيرة الذاتية الخاصة بثالثة أفراد مشهورين أجبروا على تحديد مستوى المسئولية التى يتحملونها تجاه حياتهم. ومن بين هؤلاء الأفراد "بيتى فورد"، السيدة الأولى سابقًا ، والكاتبة "مايا أنجيلو" و"تشاك نوريس"، نجم افلام الحركة والإثارة؛ حيث واجه ثالاثتهم ضرورة اتخاذ قرار ما بين تحمل المسئولية أو السماح للعوامل الخارجية بالتحكم فى خيار اتهم. سنبدأ عزيزى القارئ بشجاء العاء "بيتى فورد" وكشف تفاصيل معركتها مع الإدمان، الأمر الذى حدث فى وقت قلما تعترف شخصية عامة مثلها بأمر كهذا على الملأ.

# عزمت على القيام بالأمـر? 

"بيتىفورد" مع"كريستشيز"

لم تدرك أسرتى أنتى فى مشكلة إلا بعد أن تركنا البيت الأبيض وتقاعدنا للاستمتاع بحياتنا
 وتشنج عضلات الرقبة، وفى عام 19V آتناولت أدوية مسكنة خلال فترا فترة التماثل للشفاء بعد إجراء عملية جراحية لاستئصال الثدى. وكنت أتحمل أثر زيادة جرعا ألدات الدواء الموصوفة لى. وكان مجرد تتاول كأس واحدة من الشراب بعد كل هذه الكمية من الدواء كفيلا بأن يجعلنى أترنح.
وضى خريض عام 19vV، سافرت إلى "موسكو" لسرد باليه "كسارة البندق" للتليفزيون. وفيما بعد كان هناك تعليقات حول أدائى "ذى الرؤية الأحادية وأسلوب السرد المتبلد". وكان
 تغيرت. الآن فقط أدركت أننى بدأت أعانى من تدهور الذاكرة بعد رحلتى إلى "روسيا". وفى النهاية، ناقشت ابنتى "سوزان" حالتى التمع طبيبنا الخاص الذي ألوا أوصى بالتدخل الما المباشر. وكان الاعتقاد السائد وقتها أن الشخص الذى أدمن الكحوليات أو الأقراص الطبية يجب أن تتردى حالته إلى أسوأ ما يكون، نم يقرر فيها بعد رغبيته فی التحسن؛ وذلك آلك قبل أن يبدأ العالاج
 آخرين بالنسبة للمريض، يمكنهم التدخل لتقديم يد العون، وباتباع هذه الطريقة الحديثة فى ألمى ألما التدخل للعلاج، ارتفعت معدلات الشففاء بصورة عظيمة.

## المواجهة

وفى أثناء ما كان "جيرى" فى جولة فى الشرق لإلقاء بعض الخطابات، توجه الطبيب مع "سوزان" والسكرتيرة الخاصة بى، "كارولين كوونترى"، إلى حجرة الجلوس وقاموا
 بشدة وشعرت بالارتباك والقلق؛ حتى بعد أن غادروا قمت بالاتصال بصديقة وشا وشكوت لها لها من الاقتحام الرهيب لخصوصياتى. (ولم أتذكر هذه المكالمة التليفونية؛ إلا أن صديقتى أخبرتنى بها فيما بعد).
وفى صبيحة اليوم الأول من شهر أبريل - الذى وافق يوم السبت - كنت أفكر فى إجراء اتصال هاتفى لابنى "مايك" وزوجته "جايل" فی "بيتسبرج" ، فى الوقت الذى انفتى النتح فيه الباب الأمامى ليدخلوا علئَ مع أفراد الأسرة بأكملها. ارتعدت وظننت أنهم اجتمعوا لأنتى لست

على ما يرام. تعانقنا وتبادلنا القبلات ثم ذهبنا إلى حجرة المعيشة - حيث شرع الجميع فى ألى مواجهتى للمرة الثانية، وكانوا فى غاية الجدية بهذا الشأن. وقد أحضروا معهـم الريان "جو برشو"، طبيب بحرى ومدير مصلحة إعادة تأهيل مدمنى المخدرات والكحوليات أليات بهدينة "لونج

كنت أشعر بصدمة. تحدث "مايك" و"جايل" عن رغبتهما فى الإنجاب وفى أن تتمتع

 تحدث "ستيف" عن عطلة نهاية الأسبوع مؤخرًا حينما أعد هو وصديقة له العشاء لى لـى لكنتى العـى لم أشاركهما تتاوله. وقال "ستيف: "لقد اكتفيت بالجلوس أمام التليفزيون وتتاول كأس من الشراب أو اشنتين أو ثلاث. لقد تسببت فى شعورى بالإحراج".
 ذلك، فما زلت أتمتع بالحس الكافى لأدرك أنهم لم يكلفوا أنفسهم مشقة المجىء لمجرد إبكائى،


 الكتاب الخاص برابطة مكافحة إدمان الخمور وطلب منى قراءته، وقام باستبدال كلمتى
 أى شراب مسكر له نفس المفعول المسكن، هكذا يمكننى استخدام الكتاب ذاته المعالجة إدمان العقاقير (المخدرة) والكحوليات على السواء. وحينما أذكر العقاقير، فإنتى أتحدث عن الأدوية القانونية التى يصفها الأطباء.
 فيها بتعاطى الأقراص بدلأ من الانتظار وتحمل الألم. فكنت أتعاطى أقراضا الأـا مسكنة للألم الأم
 تحف بهذه الأدوية، ولكن لا يزال بعضهم معتادًا ومتحمسًا بشدة لكتابة الوصفات الان الطا الطبية. (الغريب فى الأمر أننى بدأت بالفعل فى الإقلال تدريجيًا من تتاول أحد الأدوية، وكنت قد شرعت فى ترك دواء آخر حينما بدأ التدخل بالعـلاج) .

## الخخطوات الأولى

دخلت مستشفى بمدينة "لونج بيتش" بعد عيد ميلادى الستين بيوميزِ وكان من الموكن أن أدخل مصحة خاصة، ولكننى قررت أنه من الأفضل اللجوء إلى العلاج علانية بدلأ من الاختباء

خلف وسـادة حريرية. وأذاعت الصحف بيانًا هفاداه أنتى أفرطت فى تَناول الأدوية، وقد أذيع هذا البيان بهجرد دخولى المستشفى.
قابلنى الربان "برشو" فى الطابق الرابع واصطحبنى إلى غرفة بها أربعة أسرّة. توقفت
 للمستشفى وما كنت لأكشف عن الأمر • وهكذا ، تعامل الربان "برشو" مع الموقف بإتقان. وقال: "إن أصررت على غرفة خاصة فإنتى سأقوم بإخراج كل تلك السيدات الـو ا."، لقد ألقى بالكرة

فَى ملعبى تمامًا .
وقلت بسرعة وبوعى هنى: "لا ، لا أريد ذلك". وبعد ساعة، كنت قد استقررت فی الغرفة مع
 وفى الخامس عشر من أبريل، وفى نهاية الأسبوع الأول لى فى مدينة "لونج بيتش"، لاحق


 أتحدث عن الأدوية وكان الجميع يومئون بر أسهم فی الحترام. الما وبعد مرور خمسة أيام، كان هناك اجتماع فیى مكتب الربان "برشو". حضرت أنا و"جيرى" برفقة العديد من الأطباء. وفى ذلك الحهن، أخبرونى بضرورة القيام بالتصريع على الملأ والاعتر اف بأنتى أدمن الككحوليات أيضُا . ولكنى رفضت قائلة: "إنتى لا أريد إحراج زوجى". فقال الربان "برشو": "أنت تحاولين التخفى خلف زوجك الـو الماذا لا تسألينه عما إذا كان سُيحرج إذا أعلنت أنك مدمنة كـحوليات؟". وشرعت فی الْبكاءو وأخذ "جيرى" بيدى؛ وقال بإصرار: " لن يكون هناك أى إحر اج بالنسبة

لى، تقدمى وصرحى بما عليك قوله" وازداد بكائى سوءا بقوله هذا، وعندما أخذنى "جيرى" إلى غرفتى، كنت لا أزال أنتحب
 كان الأمر مروعًا ؛ ولكن بهجرد أن انتهى الأمر شعرت براحة عظيمهة. وفى تلك الأمسية، استندت إلى الفراش وكتبت على عجالة تصريحُا عامًا مفاده: " أنتى
 أدمنت الكحوليات أيضًا. وأتوقع أن هذا العلاج وهذه الزمـالة للرابطة ستكون حلألمشكالاتى، الما وبالفعل احتويت الموضوع ليس فقط بالنسبة لى ولكن بالنسبة لكل الآخرين الموجودين هنا للمشاركة". وكانت كتابة ذلك خطوة كبرى بالنسبة لىى ولكنها الخطوة الأولى من العديد من الخطوات والتى علىً اتخاذهـا.

## جولات المعركة

والسبب وراء رفضى لفكرة كونى مدمنة كحوليات هو أننى لم أصل لمرحلة خطيرة. صحيح أنتى أصبحت أتمهل فى الحديث. بل نسيت أيضًا القليل من المكالمات التليفونية. وسقطت فى


 فضلك توقفى" ) ولم أقد السيارة فى حالة السكر. ولم أتسكع فى أماكن غريبة من المدينة مع مجموعة من البحارة.
حتى ذهبت إلى مدينة "لونج بيتش".
أحببت البحارة بمدينة "لونج بيتش". كنا نتبسط فى التعامل دون ألقاب - وكنت أذهب إلى كل مكان، لينادينى الناس بـ"أهلاء ، يا "بتى"" - وحيث إننا نجاهد اعتمادنا على العقاقير ونتاوم مخاوفتا ، فكل فرد منا يمد يد العون لللآخر. وفى كل يوم يدق المنبه عند الساعـا السـا فتجانًا من الشاى، ثُم ألبى نداء "التجهمع" والذى يعنى تفقد الطابور. (كنت فیى البحرية، مع كل ذلك. ) ثم يأتى وقت التنظيف بعد ذلك، يحصل كل الك منا على مهمة لتد بير شئون المكان، وفى فترة قصيرة، تصنبح السطاعة الثامنة صباحُا. "اجتماع الأطباء"، وهذه هیى الفترة التى يتفاعل الاعل فيها المرضى مع زيارة الأطباء، ومعظمهم ضباط بحريون. هؤلاء الأطباء تلقوا تدريبًا للتعامل مع الإدمان وليس الزج بالأدوية لحل مشاكال الناس.

## طوق النجاة

وفى صبيحة الأيام التى لم يكن عندى فيها اجتماع الأطباء، يكون لدى جلسة علاج جماعية

 تتكون من ستة أو سبعة مرضى ومستشار. وفى هذه الجلسات تبدأ فی الشعور بالدعم والدفـ ألداء والزمالة التى هى طوق النجاة للعودة إلى الرصانة والاعتدال والإقلاع عن تتاول الشرابرا
 على شرب الكحوليات منذ أن كان فیى الثامنة من عمره) وموظف شاب (متزوج مرتين ومطلق مرتين) ومعلم (أدمن المخدرات وشرب الكحوليات، ويعيش على العصبية والتوتر) .
 التحدث. وفى أحد الأيام صرحت سيدة أخرى أنها تعتقد أن الشراب لا يمثل مشكلة لها.

أصابنى كلامها بالانفعال لذا نهضت. وقلت: "أنا "بيتى" مدمنة شراب وأعلم أن إدمانى للشراب يوذنى عائلتى". واستمعت إلى نفسى ولم أكن لأصدق نفسى. وكنت أرتجف ثم قام شخص آخر وأخذ يؤيدنى. وليس هناك شىى يتردد خارج المجموعة؛ فيمكنك أن تعترف بحرية بأنك حطمت سيارتك وحياتك وكسرت أسنانك وحطمت زواجك وأحلامك. فسيومئ زملاؤك في المجمون الموعة ويقولون
 الممكن أن تستمر فی خداع نفسك أو أن تلعن الجينات الور اثية أو الأطباء المعالجين لك ألكـ وأخيرًا، ينتهى الأمر إلى أنه عليك تحمل مسئولية نفساك؛ ولا يهم أن زوجتك ألك ليست مهتمة بنظافة المنزل، أو أن والدتك لم تكن راضية عنك، أو أن زوجك ألوا لا يستطيع تذكر عيد زواجكم؛
 ومع ذلك، لا شىء مما ذكر يمتل أهمية. هكذا ، يُعد لوم الآخرين على ظروفكا مضيعة تامة

 الل عم والمسانـل
 "لقد قدمت الأمل لعدد لا يحصى من المصابين بالفعل أو المحتمل إصابتهم بسرطان الثا الثدى". وبالإضافة إلى ذلك، أثنت الصحيفة علئَّ للإفصاح عن إدمانى للأقراص الصا الطبية والكحوليات: "ومهما يكن التضافر بين الضغط من الناحية العاطفية والنفسية والألم العضوى والذى أدى الـى الـا بها إلى هذا الطريق؛ إلا أنها مصممة على اجتياز الأمر بصورة مميزة؛ بل إنها لا تخشى البوح بذلك ولا تشعر بالخجل حيال الأمر". شكرت الصححيفة، مح أننى لا أستحق وسام الشُرف هذا لأنى كنت خائفة ومحرجة بالفعل، بل إنتى كنت أمر بالوحدة واليأس والغضب والوهن. وإليك، عزيزى القارئ، على سبيل المثال جزءُا من مدونة بتاريخ اب أبريل وهى من دفتر اليوميات الذى احتفظت به فی أثناء ما كنت فى مدينة "لونج بيتش":

حان موعد النوم. يالها من أغطية خشنة. فلم تكن لدق أدنى فكرة مينما دغلت إلى هنا أن الأمر سيكون بهذه التسوة، ولا أعنى هنا الأثطية فحسب. إنه برنامت جيد : ولكنه يبدو فى غاية القسوت بالنسبة لشخص بلغ الستين من عمرو منذ أسبوعين مضى. ماذا أفل هنا مشًاء بل إنتى بدأت أتحدث مثل البحارة. فی استطاعتى أن أترك الكان، ولكغى لن أسمتح لنفسى للقيام بذلك لأنتى فى أمس الحاجة إلى ذلك. خهنا كنت على شفا البكاء.

نقطة الالو عودة

تتحسن حينما لا تتوقع ذلك أو حينما لا تقوم بالمحاولة من الأصل آو حينما تكون معنوياتك منخفضة أو حينما تتحدث بغير كلفة مع اثنـين من البحارة الذين يلعبون الورق بجوار ماكينة القهوة. فى حياتى اليومية، لم أكن لأقابل أولئك الرجال أبدًا ولكن ساع الـو اعد كل منا الآخر ليجتاز

المحنة.
وباقتراب نهاية الشهر الذى قضضيته فیى مدينة "لونج بيتش"، حاولت أن أخبر مجموعتى الما التٍى كانت المجهوعة السادسة وأطلقنا على أنفسنا مسهى "نصف دستة" - بها يمثلونه بالنسبة لى"، ولكتنى لمم أستطع التعبير بالكلمـات. وشرعت فى البكاء فتـاولنى أحد الزمـلاء بعض المناديل وقال لى: "الآن، نعلم أنك في سبيلك إلى التحسن". إن السكينة صعبة المنال ، ولكنى فى سبيلى إلى التحسن. لذا العا أريد أن أشرب المزيد وأشعر براحه كبيرة نتيجة للتوقف عن الشرب. وتخطط مستشفى "إيزنهاور"، بـ"بالم سبرينجز"، لتنفيذ برنامـج حيوى بالنسبة للمرضى الذين يعتمدون على العقاقير الكيميائية مثلى، وأتمنى المشاركة لمد يد العون للآخرين؛ فمساعدتى لهم تعتبر أفضل علاج مـمكن. هناك المزيد من الأشخاص الذين يعتمدون على العقاقير الكيميائية، سيدات لم يعترفن بمشكلتهن كشاربات كحوليات حتى تم !اجبارهن على المواجهة أو حتى أصبن بالانهيار. لقد
 وهع ذلك يختلط الشاى المثلج فى أيديهن أو القهوة الموجودة على مكاتبهن بالقليل من الشراب الكحولى وذلك حتى يتمكن من المواصلة. ومن الأهمية بمكان إدراك سهولة الانزلاق فی مثل هذا التعود على الأقراص الطبية أو المشروبات الكحولية والاعتماد عليها ، وكم هو من الصعب الاعتراف بهذا التعود والاعتماد. أشعر بالامتتان تجاه الربان "برشو" ولباقى الأشخاص مسحل الثقة فى مدينـه "لونج بيتش" نطرُا لمهاراتهم وقدرتهم على الرعاية والاهتمام، كما أننى أشعر بالامتنان لآلاف من الفرباء نظرُا لكرمهم وتشجيعهم.
 متأكدة من أن المزيد سينكشف أمـامى، بل أسعى لتحقيق ذلك أيضًا. هـكا الـو عزمت أمرى على القيام بذلك:

ومنذ أن قضت أيامها فى مدينة "لونج بيتش"، قامت "بيتى فورد" بما هو أكثر من مجرد "العزم على القيام بالأمر". ومما هو جدير بالذكر أن مجهوداتها اليومية

لمساعدة الناس فى مواجهة الإدمان بالإضافة إلى حملتها لمساعدة النساء فى معركتهن ضد سرطان الثدى لاقت استحسانًا عظيمًا . إن أحد الدروس المهمة التى تعلمتها تتمثل
 نفسك" . والآن ومن خلال انفتاحها وصدقها وقدوتها ، يتبع الآلاف من الناس خطو اتها السديدة و"ينفذونها" أيضًا .

كان يتو افر لـ"مايا أنجيلو" كل المبررات التى تجعلها تتخلى عن أحلامها وتلوم ظروفها غير المو اتية؛ حيث إنها فارقت والديها وهى طفلة رضيعة، وتعرضت للايذاء الجسدى العنيف فى سن الثامنة، وخضنت لنظام تعليمى متحيز ـ وفى أثناء قراءتك "رحلة عودة "مايا""، عزيزى القارى، لاحظ نقطة التحول التى كانت يوم تخرجها حينما أدركت "مايا" أن تحملها مسنولية حياتها سيمكنها من تحويل مسارها من الخا الخار الـارة إلى

النصر
HLL PIEHTS RESERYFO URLDHD EY
"رحلـة عودة "مـايا"
"مايا أنجيلو"

خلال الأيام الأخيرة فى المدرسة عام •19ع، مدينة "ستامبز بولاية "أركنساس" ارتجف الأطفال السود فى توجس على نحو واضح"؛ حيث كان حفل تخرج الدفعات الكبيرة من طلبة المدارس الابتدائية والثانوية. وكان الطلاب المنتقلون إلى المرحلة التالية لشغل الأماكن الشاغرة الانرة
 وكانت الدفعات المتخرجة من ضمن لوحة الشرف. بل إن المدرسين كانوا يكنون الاحترام للطلاب الأكبر سنُا والذين يتسمون بالهدوء الهو الما وعلى خلاف مدارس البيض الثانوية الموجودة بمدينة "ستامبز"، تتميز مدرسة بلدة "الافايت" بأنه ليس بها مروج خضراء أو سياج من الشجيرات أو ملاعب كرة التنس فكانت
 الابتدائية وفصول التدبير المنزلى). وكان هناك امتداد شاسع إلى ناحية يسار المدرسة

يستخدم كملعب للعبة البيسبول وملعب لكرة الـسلة على التبادل. وتمثل الأطواق الصدئة المثبتة فى الأعمدة المتأرجحة كل المقدات الرياضية التى تملكها المدرسة. وفوق هذه المنطقة الصحخرية المحاطة بالقليل من أشجار البارسِيمُون الطليلة، سار طلار الماب المرحلة الأخيرة من الثانوية العامة. وكان يبدو عليهم أنهم غير مستعدين للتخلى عن المدرسة القديمة وعن الطريق المعهود والحجرات الدراسية. وقد تستكمل نسبة ضئيلة فقط الدراسة فنى الكليات - إحدى كليات الجنوب: الكليات الزرامية والكليات الميكانيكية والتى تدرب شباب الزنوج ليصبحوا نجارين ومزارعين وحرفيين وبناءين وخادمـين وطهاة وجليسات أطفال. إنهم
 الطلاب الآخرين المتخرجين فى المدارس الابتدائية. فی المنزل، كنت شخصية ذات أهمية، الفتاة المدللة، محطط أنظار اهتمام الآخرين. كانت الفتيات فى فصلى الدراسى يرتدين مـلابس من نسيج فطنى مضلع لونه أصضر ، فی حين أن والدتى طرزت لى ثوبى من عند منطقة الصدر، وكنت أبدو رائعة، ولم أكن قلقة لأنتى مجرد

فتاة تبلغ من العمر اثنى عشر عامُا فقط وتيتقل من الصف الثامن من المدرسة الابتدائية. لقد منحنى عملى الأكاديمى مكانة رفيعة، وكنت سأصبح أولى الطلاب المكرمين فى الـى حفل



 ولكن عندما يتواجد بأرض الملعب يختار أصعب الألعاب. وكنت معجبة به، وأعتقد أن أى شخ ألص

لديه المقدرة الكافية على التعامل بذوق واحترام مع الكبار والأطفال يلقى إعجاب الـاب الجميع. كانت الأسابيع التى تسبق التخرج تزخر بالأنشطة المكثفة؛ فكان هناك مجموعة من الأطفال الصغار الذين سيقدمون عرضُا مسرحيًّا يتحدث عن عشب الحوذان ان وأزهار الأقحوان والأرانب الصغيرة. ومن الممكن الاستماع إليهم عبر المبنى يؤدون عروضه الاستعراضية

 الطيب والشيكولاتة من مبنى الاقتصاد المنزلى. وفى الورشة، يقوم فتيان الورشة بإعداد المسرح وديكورات المشاهد عن طريق قطع الأخشاب ونشر الاترا.
 بوضوح. وكانت أشعة الشمس لا تزال فى مهدها ، وكان ضوء النهار لا يزال أمامه القليل من الا
 الدافئة والرقيقة وحمدت الله لأنه مد فى عمرى لأعيش وأرى هذا اليوم على الرغم من الشرور

وخرج أخى الأكبر، "بيلى"، وأعطانى صندوقًا ملفوفًا بورق الهدايا. وأخبرنى بأنه ادخر من ماله لمدة شهور حتى يستطيع شراء مثل هذه الهدية. وكانت عبارة عن ديوان مجلد بالجلد

 أشجار الحديقة مستشعرين برودة الوحل بين أصابع أرجلنا.
 لأرى سـاعة "ميكى ماوس" موجودة فى الطبق الخاص بى، وكان الأمر وكأنه من أحلام اليقظة الانه.
 الجميع قائلين إنتى كنت أبدو ساطعة كأشعة الشمس. وأمام المدرسة، انضممت إلى زمـلائى وقمت بتحيتهم، وكان هنـاك أيضًا مجموعة الدفعات المتخرجة. وكأنتا كنا فی عرض عسكرى؛ فكانت الشعور مصففة وكانت الأرجل نظيفة وكتا نرتدى فسـاتِن وسر اويل جديدة وبحوززتا مناديل جيب جديدة وحقائب يدوية جميعهـا منسوجة يدويًا بالمنزل، وكنا نبدو على ما يرام بأى حال من الأحوالـ وعزفت الفرقة المدرسية لحنُا عسكريًا واصطفت الدفـا

ميثاق الولاء للبـلاد.

وظللنا واقفين لنفنى الأغنية التى يعرفها كل شخلاد زلنجى أُعرفه والتى نطلق عليها "النشيد القومى للزنوج". ولكن فـجأة أشـار إلينا قائد الفرقة ومدير المدرسة، بيأس وقتوط كما أظن، بالجلوس. وتخبطنا فى طريقنا إلى مقاعدنا، وكان يسيطر علىً هـا وسس بأن الأسوأ فیى الطريق إلينا. رحب المدير "بأولياء الأمور والأصدقاء" وطالب مشرف المراسم بإتمام مراسم الحفل. وحينما عاد المدير إلى المنصة، كان صوته متغيرًا، وتحدث عن بضعة أشياء غامضة الا ولا ولا صداقة الأشخاص ذى الجود والكرم لأولئك الأشخاص الأقل حظًا ونصيبًا، وبهجرد أن ذكر ذلك حتى كاد صوته يختفى. ومع ذلك، جلى حنجرته وقال: "إن محدثنـا الليلة أتى من مدينة "تكساركانا" ليلقى علينا خطبة حفل توزيع الشهادات، ونظرًا لعدم انتظام جدول موراع القطارات سيقوم بإلقاء الخطبة "على عجالة من أمره"، كما يقولون، أقدم لكم السيد "إدوارد دونليفى". ودخل رجلان وليس واحد من خلال الباب الخاص بالكواليس. وتوجه الرجل الأقصر إلى منبر المتحدث، فى حين توجه الرجل الطويل والذى لمم يتم تقديهـه مطلقًا إلى المقعد الموجود وسط الصالة - مقعد مدير المدرسة - ثم جلس. وزففر مدير المدرسة نفسنا طويلاً أو نفسين. وفى النهاية، أعطاه مشرف المراسم مقعده وترك المسرح بجالال أكثر مـها يحتمله الموقف.

أخبرنا "دونليفى" بالتغييرات الرائعة التى تنتظر الأطفال بمدينة "ستامبز" فى المستقبل. وهناك فتـان معروف من مدينة "ليتل روك" سيأتى ليدرس الفنون فـى المدرسة المركزية (عادة، تعتبر مدرسة البيض مدرسة مركزية). سوف تحصل تلك المدرسة على أحدث المجاهر الميكروسكوبية ومعدات المعامل الكيميائية. ولم يتركنا السيد "دونليفى"، نتساءل كثيرًا عمن قدم تلك الخدمات للمدرسة المركزية، كما أنه لم يتم تجاهلنا فى الخطة العامة للإصـلاح الموجودة فى ذهنه.
وصرح أنه أشار إلى أناس على مستويات رفيعة للغاية أن أحد لاعبى كرة القدم المتميزين والموجودين بالكليات الزرامية والميكانيكية وكليات التربية قد تخرج فى مدرسة بلدة "لافايت" للتدريب. واستهر فى تصريحاته متفاخرًا بأن "أحد أفضل لاعبى كرة السلة بجامعة "فيسك" سدد أول كرة له فنى مدرسة بلدة "لافايت" للتدريب"". إذن كان الأمر كذلك. إن الأطفال البيض لديهم فرصة ليصبحوا مثل "جاليليو" و"مدام مارى كورى" و"أديسون" و"جوجان"، فى حين أن فتياننا (وبالطبع فتياتتا لا يشتركون فیى الانى ذلك الأمر) قد يحاولون أن يصبححوا مثل الرياضى "جيسى أوينز" و"جو لويز". بالطبع، كان "أوينز" و"بروان بومبر" أبطال عظماء فی عالمنا ، ولكن هل يهتلك مسئولو المدارس البيض فى مدينة "ليتل روك" الحق لاتخاذ قرار بأن يكون هذان الرجلان البطلين الوحيدين بالنسبة لنـا؟
 أحذية كى يتمكن من شراء مـجهر حقير؟ أنري
كان "دونليفى" يخوض الانتخابات. لذا، أكد لأولياء أمورنا بأنه لو نجح فى ذلك فإنتا سنتمتع بملعب مرصوف للسود فى هذا الجزء بولاية "أركنسـاس". كما أننا سنحصل على بعض المعدات الجديدة لمبنى التدبير المنزلى والورشة. وهوت الكلمات الختامية للرجل كالحجارة على صـالة الاحتفالات. وعن يمينى وعن يسارى طأطأت الدفعة المتخرجة لعام • 19 رأسها. ووجدت كل فتار الما جالسة فى صنى صنى شيئًا جديدًا تستطيع القيام به بمنديلها ؛ فبعضهن طوى المناديل على هيئة عقدة، والبعض الآخر طواهـا على الى هيئة مثلث، ولكن الغالبية العظمى قامت بثنيها ، ثم فردها على حجا عجورهن الصفراء. وعلى المنصة، جلس مدير مدرستنا فى صرامة وكأنه تمثال يصور الرفض. وبدا جـا جسده الضخم والثقيل خاليًا من الإرادة أو العزيمة، لتصرح عيناه بأنه لم يعد معنا. وبالنسبة لى انتهت حفلة التخرج ووقت توزيع الهدايا والتهانى والشهادات ات حتى قبل أن ينادى اسمى. كان إنجازى ليس ذا قيمة. لم تعد الخرائط الدقيقة والمرسومة بثّلاثة ألوان من الحبر، ومذاكرتى وحفظى للكلمات صعبة التهجى بالإضافة إلى حفظى لقصيدة "اغتصـاب لوكريشيا" ("The Rape of Lucrece") تمثل أية قيمةً ـ كان كل ذلك دون طائل. لقد انكشف

لنا "دونليفى"؛ هتحن مجرد خادمات ومزارعين وحرفيين وغسالات؛ وأى شىء نطمح إليه أعلى من ذلك هو هزل أو وقاحة وجراءة
كان هناك جلبة من حولى، ثم صعد "هنرى ريد" ليلقى خطبة الوداع فی حفل التخرج
 "هاملت" لنفسه: لتكن رجلاً، صانعُا للأحداث، بنُّاء، قَائدًا، أو لتكن أداة ومزحهة سخيفة.


 استدار مبدأ يغنى، وبدا غناؤه أشبه بالحديث العادى.

$$
\begin{aligned}
& \text { " "ارفعصوتك بالeناء } \\
& \text { حتى يسِع من فی الأرض والسماء } \\
& \text { ردد أنغام الحرية..." }
\end{aligned}
$$

كان هذا النشيد القومى للزنوج. وشرعنا، نحن الدفعة المتخرجة، فى الغناء أيضُا. وقف أولياء أمورنا وشاركوا فى نشيد التشجيع، ثم انضم إلينا الأطفال الصا الصغار وهؤلاء الذين كانوا يؤدون دور عشب الحوذان، وأزهار الأقتحوان والأرانب الصغيرة.

> "طعصايق التاديبرى سلمجعناه

نستشعرها خكال الأيام، التى يموت فيها الأمل قبل آن يولد.
ولكن دون الضربات الثابتة

ما كانت أقدامنا المتعبة
لتجد مكانًا يتلهِ إليه آباوناءكا

تعلم كل طفل أعرفه تلك الأغنية مع الحروف الأبجدية، ولكن بالنسبة لى شخصيًا، لم
 الكلمات تمسنى. والآن، أشعر وكأنتى أستمع إليها للمرة الأولى حقًّا:

$$
\begin{aligned}
& \text { "'لقد مشينا فى طريق } \\
& \text { رويناه بالدموع } \\
& \text { ولقد أتينا لنطأ سبيلنا } \\
& \text { خكال الدماء المسنوكة" }
\end{aligned}
$$

وفى أثناء ما كانت تهتز أصداء الأغنية فى الهواء، عاد "هنرى ريد" إلى مكانه فى الصف.
 وكنا على القمة مرة أخرى، ودومًا من جديد. لقد بقينا على قيد الحياة. وعلى الرغم الر الـم من أن الأعمـاق باردة ومظطلمة، الآن تتحدث الشمس الساطعة إلى أرواحنا.

ويعد ذلك اليوم وأيام تخرج أخرى، سافرت دكتورة "أنجيلو" إلى إحدى دول الشرق الأوسط وإيطاليا لتدريس الفن الحديث وشاركت فى أوبرا بعنوان "بورجى آند بيس" فى جولة شملت اثنتين وعشرين دولةً وأخرجت مسرحية بعنوان "مون أون ايه رنيبو" عرضت فى لندن. وأصبحت رئيس تصرير إحدى المجلات الصادرة فى مصر ومديرة فى كلية التربية الموسيقية بجامعة غانا . ونظرًا لإجادتها لست لغات، قادت إلـا الحدى الفرق الموسيقية وشاركت فى بطولة الدراما التليفزيونية "روتس" لـ "أليكس هالى". بالاضـافة الى كل ذلك، رُشحت كتابتها لجائزة "بوليتزر" فى حين أن ظهورها الأول على المسرح فى شار ع "برودواى" رشحها الحصول على جائزة "تونى" المسرحية. هكا، يمكن إيعاز كل هذه الإنجازات وغيرها من الإنجازات الكثيرة التى حقفتها "مايا" بالطبع اللى الالهام الذى تلقته من نشيد الزنوج الخاص بيوم التخرج والذى جعلها تسترجع كيف قطع أجدادها المسافات الطوال خـالال طريق حجرى بهدف تحقيق أحلامهم. لقد أشعلت كلمات الأغنية تصميمًا لا يقهر بداخل "مايا" لتتحمل المسنولية تجاه حياتها ولتجد النجاح خلال جهودها اليومية - بغض الطرف عن الظروف أيكا ما تكون عن احتمالية أن ينفيها السيد "دونليفى". هكذا، تأكد من أن قراراتنا هیى الأساس وليست ظروفنا وأحوالنا.

إن أى فرد يشهد مهارات فنون القتال التى يتمتع بها "تشاك نوريس" نجم أفلام الحركة والإثارة يرى نموذجُا لشخص يعرض حياته للخطر الشديد، واستنادًا لاعتر افه الشخصى، فإنه لم يكن بهذه الجرأة الشديدة فى أيام صباه - على الأقل لم يكن كذللث حتى بدأ في العمل فى تعبئة البقالة.

## اخلق فرصتك

"تشاك نوريس"

كنت فى السادسة عشر من عمرى حينما وجدت عملاذ وهو تعبئة البقالة فی "أسواق "بويز"" فى "جاردينا"، إحدى ضواحى ولاية "لوس أنجلوس". وكان ذلك فى الخمسينات من القرن العشرين، وفى هذه الأيام كانت مححلات البقالة تستخدم الصناديق لتخزين الأشياء الأثقل

وظننت أن كل شىء على ما يرام، حتى نهاية أول يوم حينما أخبرنى المدير بألا أعود لأنتى لا أقوم بالتعبئة بالسرعة الكافية
 منى: "دعنى آت مرة أخرى غدُا لأحاول مرة ثانية. أعلم أنتى سأحسن من أدائى!" ولم يكن من
 بسرعة أكبر، ولمدة عام ونصف كنت أعبئ من أربعة إلى عشرة صناديق في أى أيام الأسبوع بواقع Y , 1 دولار فى الساعة وفى بعض الأحيان كنت أعمل طوال أيام السبت أو الأحد. وتتوهج تلك اللحظة في ذاكرتى حينما أتحدث عنها ، وكان الدان الدرس كما يلى: إن أردت إنجاز أى شىء فى الحياة؛ فلا يمكنك مجرد الجلوس وتمتى الا
 تدريبى أكثر من أى شخص آخر ولمدة ست سنوات كنت بطلا من أبطال الكاراتيه ذوى الوزن

 "هوليوود"، وكنت سأدخل فى منافسة مع أشخاص يعملون بالفعل فى السينما أو التليفزيون. فإذا قلت: "من الصعب أن أنجح"، فهناك شىء واحد واضح هو: أنتى لن أتمكن أبدًا من

ينتحب المرء قائلاً: "إنتى لم أنجح لأنه لم يكن لدئّ الفرصة". أنت من يخلق الفرص
الخاصة بك.

ولا ريب فى أن الظروف اليومية التى نواجهها تؤثر على الفرص التى تصادفنا فى الحياة. ولكن فى التحليل النهائى، وكما أشار "تشاك نوريس"، نـن من يخلق الفرص

الخاصة بنا؛ وذلك بتحمل المسئولية تجاه حياتنا ـ وهذا يشمل العمل الشاق و التعبير عن أنفسنا.

## فى الذختام

فى السنوات التى عملت فيها كمستشار مع العديد من المنظمات وقدمت عروضًا تقديمية أمام الجمهور ، لم يكن هناك موضو ع استحوذ على المزيد من الاهتمام وأثار العديد من المناقشات مثلما فعل موضوع تحمل المسنولية فى الحياة. هكذا، تكمن الفكرة فى أنه على الرغم مما يحدث لنا ، فإننا لدينا القدرة على اختيار ردود أفعالنا - فى سلوكياتنا وأفكارنا واففعالنا . إنها الفكرة التى توحى أنه فى أثناء تسلق سلم النجاح لا يكون هناك فرصة للتقاعس وتمنى الحظ بكسل أو لانتظار ظروف أفضل. لذا، أفضل طريقة لتوقع المستقبل هى خلق الفرص للنجاح وبهذه الطريقة، يُعد مبدأ تحمل المسنولية واحدًا من المبادئ القوية التى تعمل على دعم وتغيير الصياة؛ فهو أحد المبادئ التى تكون تصت تصرفنا إذا ما تعلمنا كيفية إجادة التعامل معهوتوجيهه تجاه أهداف ذات شأن.

تأملات

- •لم يكن من مصلحة "بيتى فورد" لوم الأخرين على مشكالاتها أو خلق الأعذار : فهل ضبطت نفسك يومًا تلوم الآخرين، أو تلوم العوامل الور الوراثية أو تلوم بيتتك المحيطة على مشكالاتك أو عجزك؟ - لم تسمع "مايا أنجيلو" لظروفها الماكسة أن تملى عليها نمط حياتها أو موقفوا: فهل تسمح للظطروف أن تملى عليك ما تقوم به فی الحـياة أم تخلق أنت الظروف الخاصة بك؟

أظهر "تشاك نوريس" المبادرة وخلق فرصته بيديه عن طريق دعم نفسه والوعد بالقيام بأتصى ما لديه: فما هو مستوى المبادرة لديك حينما تتأزم بك الأمور؛

# المزيد من التأملات عن المسئولية 

## c

الإمساك بزمام الأمور
كلما تحملنا مسئولية أنفسنا، سيزيد ذلك من عظمة التقدم الذى نـرزه و الإسهامات
التى نحققها.

لم أكن أصدق للحظة أن كل شىء يحدث لك هو نتاج مـا قمت به أو نتاج خطئك؛ ولكنتى أومن بأن النمط المثالى لحياتك وسعادتك يتم تحديده من خلال اختياراتك الشجاعة والأخلاقية ومن خلال سلوكك بوجه عام. قد تعقد صفقة خاسرة، ولكنك ما زلت المقاول العام. "الورا سكلزنجر"

## How Could You Do That?

تكمن الحقيقة المأساوية فى أن شعور الإنسان "بكونه ضحية" هو الذى يجعله بالفعل ضتحية
 ليس فقط من خلال أفعالهم، ولكن من خلال القوى الاجتماعية والاقتصادية أو من خلا الالال الالو الوا ميزانية الحكومة أو من خلال قوى غامضة أو شريرة أخرى تفوق سيطرتهم - يعنى تلقينهم السلبية والاستسـلام والكسل والخمول واليأس.

- "لويس دبليو . سوليفان"

إنتى أطلق على عبارة ترددها البشرية دومًا مسمى "عبارة تشين البشرية جمعاء"؛ وهى ليست مجرد عبارة تتكون من خمس كلمات، ولكنها عبارة كثيرًا ها تتكرر وتعرقل البشرية جمعاء. والكلمات الخمس هى: "إنتى لا أستطيع مساعدة نقسى". وتعتبر هذه الفاسفة الإنسان كائنًا يتأثر بالقوى البيولوجية والاجتماعية، بدلاً من اعتباره كائنُا ذا إرادة حرة، وترى "المعتدى" ليس مذنبًا أو مجرمًا ولكن تعتبره "مريضًا". وبتجاهل فكرة أن الأفراد يواجهون إغر اءات يمكن - بل ويجب - مقاومتها ، تنكر هذه الفلسفة الخاصية

التوقف عن لوم الآخرين
عندما تتار المشاكل، فإن أيسر الطرقهى لوم الآخرين أوخلق الأعذاروالمبررات. ومع ذلك، فإن أكثر الأشخاص نجاحًا هـم من يتجنبون إلقاء اللوم على الآخرين، وبدلا من ذلك فإنهم يختارون تحمل المسئولية حينما يكون ما حدث مسئوليتهم الخاصة.

دومُا ما يلقى الناس اللوم على ظروفهم لما وصلوا إليه من حال. إنى لا أومن بالظروف. إن الأفراد الذين ينجحون فى هذا العالم هم الأفراد الذين ينهضون ويبحثون عن الظروف التى يريدونها؛ فإن لم يستطيعوا إيجادها فإنهم يخلقونها. - "جورج برنارد شو"

تتمثل النتيجة الوحيدة للوم الآخرين فى صرف الانتباه عنك فى أثناء بحثك عن الأس الأسباب الخارجية لتفسير تعاستك أو إحباطكا ومن ومن الممكن أن تنجح فى إشعار الآخرين بالذنب تجاه شىءء ما؛ وذلك عن طريق إلقاء اللوم عليهم، ولكنك لن تتجح فى تفيير أى شىى مما يخصك ويجعلك تشعر بالتعاسة. "واين دبليو. داير "
Your Erroneous Zones

نعيب طالعنا والعيب فينا.

- "شكسبير"

إن المرء الضعيف يلقى باللوم على والديه أو على أصلهم أو على أزمانهم أو على سوء حظهم أو على القدر، وبإمكان كل فرد أن يقول: هأنا اليوم؛ وهكذا سأكون غدُا.
"لويس لا مور"
The Walking Drum

من لا يستطيع الرقص يلوم الأرض.

- حكمة هندية


## السعادة شعور داخلى

تتبع السعادة من الداخل، فلا يجدى المرء أن يتراخى عن العمل وينتظر أن تأتيه السعادة من المصادر الخارجية.

لا تعتمد السعادة على الأوضاع الخارجية، ولكنها تعتمد على الأوضاع الداخلية. "ديل كارنيجى"
كيف تؤثر على الآخرين وتكتسب الأصدقاء

هناك العديد من الأغانى الشهيرة التى تذاع فى الراديو والتى تحمل رسالة: "أنت جعلتنى سعيذًا: كنت ضائعُا من دونك، والآن أنت أصبحت عالمًا" إن طريقة التفكير هذه تحمل من على الـى كتفيك مسئولية إسعادك لنفسك بيديك وتلقى بها على كتف شخص آنر، ويُعد هذا ضغطُا هائالً تحمله للآخرين.
"ريتشارد" و"كريستين" و "كارلسون"
Don't Sweat the Small Stuff in Love

عند بداية يوم كئيب: عليك أن تدرك أولا أن اليوم هو الذى يتسم بالكآبة ولست أنت. وإذا أردت أن تتصف أنت أيضُا بالكآبة فلا بأس، لكن اعلم أن الأمر غير إلزامى. - "نورا جالاجر"

إذا قَررت أن تتعامل مع العالم من منطلق أنه عالم كئيب بلا هدف، فسيصبح كذلك ولا شىءء
 السماء بهدف إدخال البهجة والسرور علينا ، فسنشُعر بالسعادة والابتهاج لأن الفنان الموجود فى نفوسنا يحترم الكون.

- "هيلين كيلر"

PERSONALITY

نجوب العالم بحثُا عن الجمال، لا ندرى أننا يجب أن نحمله بداخلنا ، وإلا لن نجده أبدًا. "رالف والدو إيمرسون"

مبدأ السلوك
تعتمد رغبتنا فى تحمل المسئولية والإمساك بزمام المبادرة على أفكارنا ومواقفنا
وسلوكياتـا.

من عاش منا فی معسكرات الاعتقال يستطيع تذكر الرجال الذين يسيرون خلال الأكواخ
 ولكنهم قدموا دليلاُ كافيًا على أنه من الممكن سلب الإنسان كل شىء إلا شيئًا واحدُا : وهو آخر الحريات البشرية - اختيار موقف المرء وسلوكه تجاه مجموعة من الظروف ـ أى حق اختيار الطريق الخاص بالمرء.
" "فيكتور فرانكل" -
Man's Search for Meaning

تثمر الأفكار الجيدة ثمارًا طيبة، وتثمر الأفكار السيئة ثمارًا فاسدة - والمرء هو من يزرع ويحصد.

- "جيمس ألیني"

أعظم اكتشاف قام به جيلى هو اكتشاف أن الإنسان قادر على تغيير حياته عن طريق تغيير سلوكه.

- "ويليام جيمس"

عِعُد العقل الباطن مولدًا كهربيًا كبيرًا، كما أنه يعتبر جهاز كمبيوتر يجب أن يكون مبرمجُا

 سيقبله فى النهاية، وسيبدأ فی إمداد العقل الواعى بالخطط والأفكار والبصيرة والطاقات الـات الـا الضرورية لإنجاز ذلك الهدف.

- "نورمان فنسنت بايل"

حينما يتعلق الأمر بمسألة الاحتفاظ بالشباب، فإن تهذيب العقل والمحافظة على شبابه يتفوق على العمليات الجراحية لإزالة تجاعيد الوجه. - "مارتى بوتشيلال"

## التأهب للفرصة

أحيانُا تُفرض علينا الفرصة بالقوة أو يندفع الحظ نحو طريقنا. ومع ذلك، فإن الفرصة والحظ فی معظم الأحيان يأتيان فقط بعد قدر وافر من من التأهب والاستعداد.

يُعد الحظ مسألهة استعداد وتأهب لاستغلال الفرصة. - "أوبرا وينفرى"

الفرصة تخدم الذهن اليقظ.

- "لويس باستير"

 أبحث عنه فى هذه اللحظات".
- الوحسى نيزار"

At the Age of 82

لا يكون المرء حكيمّا مصادفة.
" "سينيكا "

فی الوقت الحاضر بعض الناس يتوقعون أن يُضتح باب الفرص على مصر اعيه بواسطة جهاز التحكم عن بعد.
" "ام. تشارلز ويلر"
عندما كنت فى الخامسة عشرة من عمرى، كان لديَّ مـلابس تجلب لى الحظ. وحينما أخفق ذلك، كان لدى تسريحة شعر تجلب لى الحظ، ثم رقم مسابقات يجلب لى الحظ، ثم أم أيام مسابقات تمدنى بنفس الأمر . وبعد مرور خمسة عشر عامٌا ، وجدت أن سـر النجاح هـو أيسر من ذلك، إنه العمل الجاد.

- "مارجريت جروس"

عداءة الماراثون
Runner,s World

اتخاذ إجراء
وكما تعلمت "مايا أنجيلو" فى يوم التخرج أنه لا يمكنك انتظار العالم ليحقق لك الك


وأظهر المبادرة فى كل خطوة تخطوها فى الطريق.
يُعد الواجب مسألة شخصية بحتة؛ فالواجب يتأتى من معرفة الحاجة إلى اتخاذ إجراء وليس مجرد الحاجة إلى حث الآخرين للقيام بشىء ما. - الأم "تيريزا"

إنتى لا أنتظر حتى تتحسن حالتى المزاجية، فإنك لن تحقق شيئًا لو فعلت ذلك؛ فيجب على ذهنك أن يفهم معنى ضرورة العمل ووجوبه مما سيدفعه للتركيز. - "بيرل إس. باك"

يخبرنى الناس بالآتى: "أنت شخص ناجح نجاحُا باهرًا . كيف فعلت ذلك؟" إنتى أعود إلى ما
 تستطيع، ثم عليك القيام بشىء ما لاحقًاء لا تقض مكانك هكذا ، ولكن افعل أى شىء. - "لى أيكووكا"

IACocca

إذا أردت أن تترك بصمة فى جبين الزمن، فلا تتوقض عن السير - "أرنوت ال. شيبارد"

إن النجاح ليس نتيجة الاحتراق التلقائى، بل يجب عليك أن تلقى بنفسك وسط النيران. - "أرنولد إتش.جلاسو"

- حكة أيرلندية

قم واعمل فإن السماء لا تمطر ذهبّا ولا فضة.

إن كانت الأيام عصيبة، فلا بأس، فإنه بإمكانك أن تجعلها أفضل.

- "توماس كارليل"

لو لم تأت إليك السفينة، قم بالسباحة نحوهـا
_ "جوناثان وينتر"
 فى أحيان أخرى - وعلى أية حال يجب علينا الإبحار، ويجب علينا ألا نتجرف مع التيار، وألا نمكث على المرسى.

- "أوليفر ويندل هولمز"

The Autocrat of the Breakfast Table

إن الله يرزق الطير الذى يسعى إلى رزقه.
_ حكمة سويدية

الشـجاعة

ان المرء يهاب الشجاعة حتى الموت: فهى عبه ثقيل على كاهله.
"

من يعرف الممثل "جون وين" معرفة حسنة يستطيع تخيل صـلابة عينيه وشموخ وقفته ورزانة صوته فى أثناء تصريحه بالعبارة السابقة. فى حين أن تحمل الأعباء فى مواجهة الخوف يتطلب من "جون وين" المضى قدمًا ، فإن الشـاعة غالبُا تتطلب منا أن نسرع الخطى للخروج من منطقة الراحة الخاصة بنا ، ومن دائزة شكوكنا - الخروج لمو اجهة

المجهول.
ان الشباعة لا تعنى غياب الخوف ولكنها تعنى إدراك أن هناك شيئًا آخر أكثر أهمية من ذلك، ومن الممكن أن تظهر الشباعة بطرق بطولية ظاهرة للعيان أو أن تظهر فى معارك هادئة وخاصة نخوضنها حينما نـاول التخلب على مخاوفنا الداخلية. وتعرض القصص الثلاث التالية هذه الأنواع المنتلفة من الشباعة. ان شباعة "الاوبا جيركاك" هی شـاعة بطولية فى طبيعتها؛ حيث إنها واجهت معتقلى النازية بهدف حماية الأطفال. بالإضافة إلى ذلك، فإن شجاعة "لى ماينارد" تصتبر أقل حدة؛ حيث إنه تعلم من والدته عدم الهروب من مخاوفه. فى حين أن شجاعة "ربا ماكنتيير" تعتبر أكثر براعة؛ حيث انها زادت من ثقتها بذاتها وجحلتها تثبت وجودها ، وبقر اءتك لهذه القصصص، تأمل مدى الشجاعة التى تبديها فى حياتك اليومية للتظلب على شكوكك ومخاوفك الشخصية ومدى صـلابتك وثباتك على مبادئك فى الحيـاة.

# بطلمة فى قلب الزجحيم <br> "لورانس اليوت" 

وقض مجموعة من الأطفال ذوى الثياب الرثة فـى منطقة مفتوحة من معسكر اعتقال "بيرجن -
 حيث كان هناك قلة من الأطفال المتشردين من هولندا يشعرون باليأس والوحدة بعد أن نجوا من أربع سنوات ونصف من الحروب ومن عدة أشهر من السجن. لقد كانوا يشاهدون بصمت آباءهم وإخوانهم الأكبر سنًا يتم شتحنهم على متن عربات نقل القوة العسكرية الخاصة بمنظمة نازية كبرى تدعى "تشيتزستافل" ومضى الركب مبتعدًا. ولم يخبرهم أحد إلى أين هـم ذاهبون، ولكن البعض سمع همسُا أسماء معسكرات الموت: "أوشفيتز" و"تريبلينكا" و"تشيلمنو". وبعد أن اختفى الرجال، جاءت عربات نقل للسيدات والأخوات الأكبر سنًا. وبعد أن تم
 وبعد انصراف عربات النقل، اكتشف "جيرارد لاكميكر" ذو الأحد عشر ربيعًا أنه فقد آخر متعلقاته القليلة المدثرة فى بطانية صضراء اللون. والآن بعد أن احتشد الجميع مغا هنى الفراغ المطلم، حاول الأطفال الأكبر سنُا تهدئة الأطفال الصغار الذين كانوا يبكون.
وفى الظلام بالقرب من إحدى النكنات، أيقظت سيدة تدعى "لاوبا جيركاك" جيرانها وسألتهم: "هل سمعت ذلكى ذلك الطفل الباكىى". وكانت الإجابة هى: "ليس هناك شىء. إنك تحلمين بالكابوس ذاته مرة أخرى". أغلقت "لاوبا" عينيها بشدة فى مصحاولة لطرد الذكريات الات الأليمة. تربت "لاوبا" وسط إحدى جاليات المجتمع البولندى. وفى سنوات مراهراهقتها تزورجت من صانع خزانات خشبية يدعى "هيرش جيركاك"، ورزفا بابن يدعى "إيزاك" و وكانا يتوقان إلى الـى الـا إنجاب المزيد من الأبناء وعيش حياة هـادئة. إلا أن الحرب اندلعـي المت وذاقا من ويلاتها المهلكة، ويبدو أن النازية ساقت إحدى جاليات الأقلية فى المجتمع البولندى إلى كابوس التهـي المير إلى
 أمسكت "لاوبا" بـ"إيزاك" بقوة بين ذراعيها فی أثناء مرورها ما من بوابة المعتقل؛ إلا أنه فیى

 النقل مع أفراد آخرين صغار للغاية أو كبار للغاية ولا يقوون على العمل. وسريعًا ما ابتعا العـا عربات النقل فی طريقها إلى غرف الإعدام بالغاز. وتبع ذلك أيام عصيبة غير واضتحة المعالم،

ثم جاءت اللحظة التى رأت فيها إحدى عربات النقل تجر جثة زوجها المتوفى. فى ذلك الحـين، شعرت بأنها لا تريد العيش.
وعلى الرغم من ذلك، لم تسهع الصـلابة الداخلية التى تتمتع بها "لاوبا" باستسـلامهها.
 وأخذ ra V وأخت طريقها للعمل فی أحد المستشفيات الذى كان عبارة عن مكان يُترك فيه المرضى حتى الموت.
مرت أيام متعاقبة وليال تملؤها الهواجس والأشباح. تعلمت فيها "الاوبا" اللغة الألمانية

 عام ععو ا ، أُرسات إلى "بيرجن - بيلسن"، ولم يكن هناك غروف إعدام بالغاز فیى ذلك المعتقل. ولكن كان هناك سوء تغذية وتفش للأمراض وأحكام مستعجلة بالإعدام؛ الأمر الذى جعل منه أحد مراكز الإبادة الرهيبة والفعالة الة الـة وباقتراب قوات الحلفاء عازمة على إلحاق الهزيمهة والانهيار، زادت الأحوال الرهيبة سوءءا الاريا
 ثكنات بالية تغزوها الحشرات الطفيلية. سمعت "لاوبا" من جديد صوت بكاء طفل فى أثناء تقلبها فى فر اشها وهى قلقة. وفى هذه المرة، وثّبت إلى الباب، ثم توقفت، لقد صُعقت من منظر حشد محجموعة من الأطفال المذعورين والمرتجفين من الخوف. وأشارت إليهم "لاوبا" ليقتريوا وبالفعل اقترب منها القليل بحذر.
 وبلفة ألمانية متلعثمة شرح أحد الصبية الأكبر سنًا يدعى "جاك رودرى" أن حرس المنظمة النازية الكبرى "تشيتزستافل" أتوا بهم إلى هنا دون إخبارهم إلى أين هـم ذاهـيون. وكان أهـا أكبر
 الأربعة عشر ربيعًا والتى كانت تحمل على ذراعيها الطفلة "ستيلا ديجان" والتى تبلغ من العمر عامـين ونصف العام، وكان الآخرون أصغر سنًا من ذلك. أمسكت "لاوبا" "جاك" من يديه

وأشارت للباقين أن يتبعوها.
حاولت بعض السيدات منعها من أخذ الأطفال إلى الثكنـات؛ فهن يعرفن أن حرس المنظمة النـازية، "تشيتزستافل"، يستثارون بأقل القليل، ومن ثم يطلقون الطلقات النارية على مؤخرة الرأس. إلا أن "الاوبا" كانت متحفزة - متيقنة أنها يجب عليها القيام بذلك. وجعلت السيدات
 إنهم أبناء لآخرين". وقادت الحشد ذا الثياب الرثية إلى الداخل.

وفى الصباح أخبر "جاك رودرى" "لاوبا" بقصتهم. فى البداية تم تجنيبهم أسوأ الفظائع الوحشية التى يرتكبها النازيون؛ لأن آباءهم كانوا يمثلون عماد صناعة الألماس فی "أمستردام"، وكان الألمان فى حاجة إلى مهاراتهم فى قطع الألماس. لذا، تم جلب قاطعى الألماس وأسرهم إلى هذا المعسكر. وهنا تم الفصل بين الآباء والأبناء الذين تم التخلى عنهم؛ حيث وجدتهم "لاوبا".

 ونظرًا لإدراكها أنه ليس بوسعها أن تخبئ عددًا كبيرًا من الأطفال، فإنها أخبرت ألألها أحد ضباط المنظمة النازية، "تشيتزستافل"، الموجودين بالمعسكر بها حدث. وقالت له واضعة يدها

 وردت: قائلة "ولأنتى أم أيضُا، أم فقدت طفلها ألا بأحد المعسكرات".

 قامت "لاوبا" والدماء تتزف من شفتيها ، ولكنها لم تتراجع، وقالت: "أنت بلغت من العمر ما يكفى لتصبح جدًا، فلماذا تريد إيذاء أطفال أبرياءء رضع؟ فسيهلك جميعهم من دون أن وريما تأثر بذلك ، أو ريما لم يكن يريد أن يفكر ويتخذ قرارًا فيما سيفعله بكل أولئك الأطفال؛ ففمغم قائلا : "احتفظى بهم ولتذهبى إلى الجحيهم معهم".


 المحددة عبارة عن شريحة واحدة من الخبز الأسمر ومقدار نصف وعاء من الحساء، تسد
 الضباط وتقايضهم من أجل الحصول على الطعام لهؤلاء الأطفال الذين كان المانوا المار يحتشدون عند
 كانوا متعلقين بها وكأنها أمهم التى فقدوها؛ حيث إنها إنها "لاوبا" التى كانت تبحث لهـم عن ضروريات العيش من طعام، والتى تقوم على تمريضه اله حينما يشعرون بالمرض والتى تفنى الانى لهم أغانى الأطفال على مدار ليالٍ طوال حالكة الظلام. وعلى الرغم من أن الأطفال الذين يتحدثون الهولندية لم يفهموا كالامها ، فإنهم كانوا يفهمون حبها. سارت الأسابيع والشهور بيطء. وكان سجناء معتقل "بيرجن - بيلسن" يعلمون أن قوات

الحلفاء يقتربون. وبنهاية فصل الخريف المهيب وبالاقتراب من فصل الربيع لعام 1920، حاول الألمان التخالص من الجثث المتناثرة فى المعتقل، إلا أنها كانت معركة خاسرة الانـرا انتشر مرض الزخحار مهـا سبب جفافًا للأطفال وأصاب أطرافهم بالإعياء، فأصبحوا معرضين للحمىى والصداع الذى يسببه مرض التيفود. وبالقرب من إحدى الثكنات العسكرية توفيت طفلة أخرى من "أمستردام" تُدعى "آنا فرانك". وفى الثكنـات العسكرية الخاصة بأطفال "لاوبا"، وقع بعض هؤلاء الأطفال فى صراع مع المرض. هكذا، تفقدت الأطفال لتطعم من يستطيع الأكل ولتلمس جبينهم بشفتيها لتقيس درجات الحرارة ولتوزع أقراص الأسبرين باهظة الثمن على أكثر الأطفال مرضُا. وتضرعت !الى الله لينقذهم بهعجزة من السمهاء الماء وفى يوم الأحد الموافق 10 أبريل عام الم الم ، حينما سار صض طويل من الدبابات الإنجليزية مقتربُا من معسكر اعتقال "بيرجن - بيلسن"، انطاقت صيـحات من مكبرات الصوت تعلن: "أنتم أحرار، أنتم أحرار!" بالعديد من لغات العالم. وأحضرت قوات الحلفاء الدواء والأطباء، ولكن كان ذلك بعد فوات الـات الأوان بالنسبة للعديد، فكان هناك آلاف الجثث المهدة فى المعسكر دون أن تُدفن بالإضافة إلى ستة آلاف سجين آخرين، مـات مـا يقرب من ربعهم بعد تحريرهم. وعلى الرغم من ذلك، فقد عاش اثنـان وخمسون طفلاذ من أطفال "لاوبا"، أى المجموعة بأكملها باستثناء اشثين فتط، أى إنه لم يتوف سوى اثنـين من مجهوعة الأطفال التى عثرت عليها قبل ثمانية عشر أسبوعُا مضى، وعندما استعادوا قوتهم بالقدر الذى يسمـح لهم بتحمل أعباء السفر ، عادت بهم طائرة حربية إنجليزية. وكانت "لاوبا" على متن الطائرة تعتنى بهم فى أثناء الطريق. وفيما بعد كتب أحد المسئولين الهولنديين: "يعود الفضل لها لأنها أبقت على ألى حياة أولئك الأطفال. ونحن - الهولنديين - مدينون لها بالكثير نظرًا لما قامت به". وقد تم إيجاد مأوى مؤقت للأطفال للانتظار فيه حتى يجتهع الشمل مـع أمهاتهم الثلائى نجا جميعهن تقريبًا. وبناءً على طلب من الصليب الأحمر الدولى، صـاحبت "لاوبا" أربعين طفلاً يُتِّموا بسبب الحرب وأتوا من معسكرات عديدة أخرى إلى السويد؛ حيث يمكنهم بدء

وبدأت "لاوبا" حياة جديدة أيضًا. وفى السويد ، قابلت "سول فريدريك"، أحد الناجين من التعذيب فى المعسكرات؛ فتزوجا وانتقـلا للعيش فى الولايات المتحدة حيث أنجبا طفلين، ومع ذلك لم تتس "لاوبا" الآخرين. وأينما استقر بهم الحال، ازدهر "أبناء" "لاوبا" جميعهم تقريبًا؛ حيث سلك "جاك رودرى" طريقه إلى "لوس أنجلوس" فى النهاية ليصبح رجل أعمال ناجحُا . وعملت "هيتى فيركندام" فی سوق العقارات بأستراليا وتم انتخابها بصفتها أنجح المهاجرين إلى البلد. ونجح "جيرارد

لاكميكر" كصاحب مصنع. ولم تتذكر "ستيلا ديجان - فريدج" معسكر اعتقال "بيرجن - وينـي بيلسن" على الإطلاق. ولكن حينما كبرت، أخبرتها والدتها بأنها تدين بالكا بالكثير لسيدة تُدعى
 قرر الآخرون السعى للوصول إلى "لاوبا". وتمكن "جاك "اكي رودرى" من الاتفاق مع إحدى القنوات التليفزيونية ليروى قصة "لاوبا"، وتوسل "جاك" قائلاً " "لو يعرف أحد أين تكون، فرجاء الاتصال بهذه المحطة التليفزيونية". ورد متصل من واشنطن قائلاً : "أنا أعرف؛ إنها تييش فى هذه المدينة". اتصل جاك" بـ"لاوبا" فورًا، وفى غضون أسبوع، كان يقف فى شقتها معانقًا إياها. وبكى كل منهما من دون خجل. وفى وقت لاحق، أسس "جيرارد لاكميكر"، الذى عاش فی لندن، جمعية إجلالاُ وتقديرًا لـ "لاوبا". وبدأت المجموعة القليلة من أبنائها الذين كانوا على اتصال بالفعل فى البحث بالكد والمثابرة عن الآخرين.
وفى إحدى الأمسيات البراقة لشهر أبريل من عام 1990، وفى الذكرى السنوية الخمسين لتحريرهم، اجتمع نحو ثلاثين رجلاً وامر أة، لم يروا بعضهم منذ أن كانوا أطفالاً، بقاعة مدينة "أمستردام" لتكريم "لاوبا". ومنح نائب عمدة المدينة - وكان صوته مليئًا بالمثاعر - بالنيابة عن المككة "بياتريكس"، "لاوبا" وسام الشرف الخضى فى الخدمات الإنسانية، وشعرت "لاووبا" بدهشة كبيرة أثارت بداخلها العديد من المشاعر.
 صوتها وقالت: "كنت أفكر فيك طيلة حياتى. دائمُا ما أخبرتنى أمى أنها هى مى من "أنجبتنى"، ولكننى أدين بحياتى لسيدة تُدعُى "لاووبا" . وأخبرتَى بألا أنسى هذا الاسم مطلقًا". واحتضنت "لاوبا" باكية بحرية وهمست لها: " "أعدك لن أنساه مطلقًا". أمسكت "لاوبا" بها ونظرت للآخرين بعينين تملؤهما الدموع، وكان ذلك هو مكافآتها الحقيقية: أن تكون مع "أبنائها"؛ لتشعر مرة أخرى بالحب الذى أنجاهم - وأنجاها - من شبح معسكرات الموت.

وفى الوقت الذى رأت فيه "لاوبا" الخوف فى عيون الأطفال فى الليلة التى قابلتهم فيها، وجد الأطفال مصدرُا للأمل و الأمان فى عيونها الشجاعة. وبالنسبة لـ "لاوبا"، فإنها

كانت تدرك القيم والمبادئ التى تدافع عنها وكان لديها من الجراة ما يجعلها تتمسك بها حتى لو عرضت حياتها للخطر .

تظهر الشجاعة أحيانًا فى المو اقف التى تتعرض فيها حياة المرء إلى التهديد ، إلا أنها فى الغالب الأعم تظهر فى مو اقف بسيطة من حياتنا اليومية، وحتى ان كان الأمر كذلك، فإنتا مسنولون عن الفصل فى المسالة حيال إذا ما كنا سنهرب من مواجهة مخاوفنا أم أننا لدينا الشجاعة لاختيار ما هو أفضل.
"الهـروب ماينارد"

نزلت من الطائرة وأسرعت الخطى وسط نداوة المطر وقطعت الشوارع الكالحة فى طريقى إلى
 مصفضًا. وعيناها مغمضتان، تتحركان من حين لآخر حركة بسيطة كما لو أن هناك أسرارارًا تدور فى ذهنها. أخذت أراهبها وهى تتتفس بهدوء وبوهن. وتساءلت: ترى هل تعلم انم بوجودى
 كان هناك الكثير لقوله ولكن لم يكن هناك أحد للتحدث معه. انتظرت طويلاً، وهأنذا أنتظر مرة أخرى. انتضض كتفها وأمسكت بيديها، ووضعت وجهى على ذراعها وتنفست عبيرهـا الذى يثـيت أنها أمى، حتى بعد مرور كل هذه السنوات، وبين يدى شعرت بحركة أصـابعها.

 فيه الزر وكأنه أمس.

كنا نعيش بمنطقة "أبالاشيا" أسرة صغيرة تكافح لتبقى على قيد الحياة. هكذا ، يعمل والدى فى وظيفتين مما يتطلب منه السفر إلى البلدة المجاورة. وكنت طفلاُ لديه القليل من المعرفة ويتمتع بخيال خصب، وكنت أشعر أنتى لا أنتمى إلى

الشجاعة | 99

هنا. فكنت أهرب عند كل فرصة، ولكن لم يكن هنـاك مكان أهرب إليه - فقّط التلال الواسعة أو نحو مجرى النهر الموحل، ولكن هذا لم يوقفنى، وهربت مرة أخرى. هذه المرة، جريت نحو الغابات نظرًا لما تراءى لى. وكانت غريزتى وفطرتى السليمة والصارمهة نحو الصواب والخطاأ هى مـا دفعنى للقيام بذلك، وكنت أرغب أن أثبت لوالدتى أمرًا مـا ، أردتها أن تشعر بالأسف.
ولكننى الآن أشعر بالبرد والجوع. هكذا، خرجت من الغابة منهارًا؛ ثم جريت متعثرًا على ضوء المساء البارد نحو البيوت الخشبية الآيلة للسقوط والموجودة على ضنفة النهر - وعندما

عدت للمنزل رحلت.
من المفترض أن تتواجد الأمهات بالمنزل. تحركت سريغًا خلال الغرف الصفيرة. ولم يكن هناك نار فیى الموقد ، وكان المنزل قارس
 المتصلب، واصطدم وجهى بالأشواك الصغيرة المتصلبة للشجيرات فى أثناء توجهى إلى ضفة الـن النهر نحو منزل أحد الجيران والذى يبعد حوالى ربع ميل. "الا، يا بنى، والدتك ليست هنا. مرت علينا فى أثناء النهار وتركت أختك هنا. وقالت...


أمرها".
هربتא لماذا كيف يمكنها أن تفعل ذلك معىى ربها أرادت أن تهرب منـن زمن طويل. ماذ/ تفعل فى قبياتنا على أية حار؟ وهاذا تفعل خارج هذا المكان حيث لا يوجد بيانو للعزف عليه؛ حيث لا بيجد أحد يغنى ولا يوجد أحد ليستهع إلى
 وبالعودة هائمًا إلى النهر، جلست على الضفة وأخذت أرهى كتلا من الطمى نحو المياه وأشجار الصفصاف، ثم رأيت معطف أمى الممزق يتدلى من إحدى أشجار الصنصاف. وأسرعت نحو فروع الشجر فی طريقى إلى المعطف. هكذا ، خطرت لى فكرة خاطفة كالبرق: لقد هربت. وهرت على النهر متوجهة إلى ولاية" كنتاكى". وأزلت فزوع أشجار الصفصاف جانبًا منطلقًا نحو النهر صارخًا "أمى!" حتى بُحً صوتى. تسلقت الضفة الموحلة شاعرًا بالإعياء لأجد المعطف مرة أخرى - ههرقًا يقف كشاهد على
 زر كبير بنى ومسطع. وأخيرًا، قذفت بالمعطف نـحو النهر. لا أريد أن أدخل المنزل، ثم وجدت بطانية مـزقةة خشنة فى مخباً، جلست وتغطيت بها

ليغمر الوادى، وفى ذلك الحـين عادت والدتى من الطريق الموحل القذر متجهة نـحو المنزل. كانت تسير يملؤها الفخر بأنه ليس هناك أحد منا يتمتع بما لديها من شعر أحمر لامع، ويلتف حول كتفيها شال.
وعندما رأتنى، لم تتفوه بشىء. وتوقعت أن تكون غاضبة هنى لأنتى هربت بالأمس. وبعد أن أشعلنا الموقد وتم تدفئة المنزل، تسللت خفية إلى المطبخ وجلست على صندوق خشبى فی زاوية من المطبخ. تحدثت، كما لو كانت تتحدث إلى نفسهها ، ولكننى كنت أعلم أنها تتحدث إلى؛ فقالت: "كانت هناك سيدة مريضة فیى هنطقة خلف النهر". وذهبت لمد يد العون
"ولكننى رأيت معطفك عند ضنفة النهر".
"رأيت معطفى. لقد أعطيته بالفعل لفتاة جارتنا. فأنا لدى شال ، آما هى فلم يكن معها معطف. أنت تعلم أنها ليس لديها واحد ... أليس كذلك أكو . وكتت أتوقع ألا تعيده إلى المنزل". كانت أمى تنظر إلى وتعلم مـا كنت أفكر فيهه: أنها هربت. ثم قالت: "الأقوياء لا يفرون من مواجهة الحياة، وليس بهـا الأها الأسلوب تعيش حياتك الك فالأقوياء يستطيعون الفرار إلى ما هو أفضل وليس هربًا ، إن كان هنـاك مـا هو أفضل" الا أعدت لى الإفطار: بسكويت ولحم مقدد وزبد و وعلمت أنها سامحتتى. ولم أخبرهـا عما فعلت فیى معطفها مطالقًا. ومرت السنون والأعوام، وهأننا أجلس فنى الغرفة البيضاء الواسعة، مدسكُا بيد أمى ومستشعرًا الزر العتيق المسطح بداخل السترة الفرائية. كتت دومٌا أنحسسى الزر فـى آلاف آلا


اعتصرت الزر، وأدركت أنه أينما فررت فإنها تفر نحو مـا هو أفضل....

إن التحلى بالإيجابية هو ما يشجعنا على عدم الهروب من مخاوفنا ، ولكن بدلاً من ذلك يشجعنا على الفرار نـو "مـا هو أفضل"، ويشمل ذلك "الأفضل" أحلامنا ومبادئنا التى ندافع عنها .

تعد الثقة بالنفس أحد أشكال الشجاعة الأكثر كياسة على الرغم مما تمثله من تصد. فى حقيقة الأمر ، يشن الكثير من الناس حروبًا داخلية مع النفس مـحاولين الشعور بالفخر

بما هم عليه (بأنفسهم). وقد خاضت نـجمة الموسيقى و الغناء "ريبا ماكانتير" مثل هذه المعركة حتى انتهجت أسلوبًا خاصًا بها .

أسلوب خاص ومـهيز
"ربا ماكنتير"، كما رويت لـ"آلانا ناش"
 أوبرى" بمدينة "ناشفيل" فى أول ظهور لى فى النادى الاجتماعى الموسيقى. كنت أبلغ الثانية والعشرين من العمر وكنت أحلم بالنجوميه منـذ أن كنت في الصف الأول بالمدرسه حينما
 مسابقات رعاة البقر وغنيت فی ثالاثى مع أخى الأكبر "بيك" وأختى الصفرى "سوزى"، ويبدو أن كل يوم كان يقربنى خطوة من هذه اللحظة.
 مثل طفل صغير ينتظر أن يكوى بالنار، فإنتى كنت هستعدة، ثم جاء رجل إلى وقَال: ""ربا"، سنضطر إلى تقليل المساحة المخصصـة لك لتغنى أغنية واحدة". فسـألت: "ماذاء"
فقال: "حسنًا ، "دوللى" حضرت على غي غير توقَع"
 السوداء الحريرية الأنيقة والمرصعة بالأحجار والفراشات وشعرهـا مصفف بعناية. كانت تبدو كما يجب أن تكون النجمة. وبعد أن رأيتها ، لم أهتم إن كنت سأغنى أم لاء فلقد رأيت "دوللى بارتون" بذاتها. ولم تكن "دوللى" نجمهة الغناء فى مدينة "ناشفيل" فحسب - بل وكانت نجمتى المفضلة. وأذكر أنتى أصبحت من أشد معجبيها منذ أن استمعت اليها فی البرنامع التليفزيونى الشهير
 "Gypsy, Joe and Me ,Many Colors, My Blue Ridge Mountain Boy
 والتى كنت أسلى بها الأطفال.
وقد علقوا على ذلك قايلمين إن تقليدى لها هو أحد أساليب الإطراء: وبالفعل كنت لا لا أخجل من تقليدى لـ "دوللى"، فكنت أدرسها: هكذا فهى يهكنها أن تكون لطيفة وتثير العواطف للغاية ثم تعلو بطبقة صوتها لتشبت وجودها. لذا. حاولت تقليد رجفة صوتها

فى أثناء الغناء وتقليد الطريقة التى تعزف بها على الجيتارا وكانت "دوللى" سيدة أعمال وسعت نشاطها فى السينما والتليفزيون، وباسترجاع كل ذلك أمامى، فإنتى أراها قـا قدوة لى. فهى سيدة قوية عاشت طفولة قاسية فى شرق ولاية "تينيسى". وكانت أسرتها فقيرة؛
 تستطيع تحقيقه إذا عملت كل ما بوسعها - وأنا فعلت ذلك أيضًا فيمكنك أن تقول إنتى كنت أحذو حذو "دوللى بارتون" فى الحياة. وعلى الرغم من ذلك، يجب عليً إن عاجلاُ أو آجلا أن أتحرر من تقليدها لأتعلم أن أكون نفسى: أكون "ربا". وكان هذا هو أصعب شیء. ففى المدرسة الثانوية، كان لدينا فرقة موسيقية وكانت أمى تنتقدنى؛ فكانت تقول لى: "ربا" هناك "دوللى بارتون" واحدة فقط. وعليك أن تبحثى عن أسلوب مهيز خاص بك فى الغناء، وقد تكون "دوللى" أول من يخبرك بذلك الألمر"
 بذلت كل جهدى لأغنى بصوتى وأسلوبى، وكان من المستحيل التخلص منها تمامْا وإبعادها عن تفكيرى - وخصوصًا حينما يأتى الأمر لطريقة ملبسى؛ فكنت الما دومنا أسمع "دوللى" تقول إنها تفضل الملابس الللامعة، لذا كنت أحرص على الما ارتداء الملابس الـلامعة أيضًا، حتى إنتى الما
 فساتين مرصعة بالأحجار والترتر ومطرزة بالخرز من بداية الثوب وحتى نهايته. ولكن ماذا تتوقعء لم ينجح الأمر ، لم أكن نفسى. وكما أخبرتنى والدتى، لن ترتدى "دوللى" شيئًا لا تشعر فيه بالراحة. وحينما حاولت التخلص من ذلك، ظننت أنتى أشبه كثيرًا "آنى أوكلى" وليس "دوللى"، وقمت بتجارب عديدة وأخطأت كثيرًا حتى أدركت كيف أكون نفسى حتى فى طريقة ملبسى. ولعدة سنوات، كان لدى من يخبرنى بما ألبس. وكنت أوافق على آرائهم. إلا أنتى عندما أمر أمام أحد، ولا أشعر بالراحة تجاه مـا أرتدى يتملكنى شعور بالكبت كما لو أن هناك أك شيئًا يقيدنى، وأما حينما أرتدى ملابس أشعر فيها بالجر أة تظهر "ربا" المطمئنة. ثم أبدو فى أفضل أبل

والآن فأنا لدى الأسلوب والطراز الخاص بى وأعلم ما أحبه؛ فأنا أحب الألوان الزاهية والملابس التى لا تكثض منطقة البطن، كما أنتى لا أحب الملابس التى التى عليها مطبوعات ألات كبيرة. وفى هذه الفترة، علمٌا بأنتى كنت مازلت أتبع "دوللى" قليلالَ ، صنعت من الأسلوب والطراز الخاص بى عملاً تجاريًا ـ مصنع تصميم ملابس يحمل اسم "ربا". وعملت بكد لتكون التصميمات على أفضل ما تكون، وللتأكد من أنها مريحة ولا تعوق التحرك بلا بحرية؛ وذلك لأنتىى كنت أرتدى تلك الملابس، كما أننى لا أريد أن أغنى على المسرح فی أحد الأيام، ثم أشعر

بالخوف حينما يقف أحد هن الصنوف الاْمـامية ليقول: "أهـلاً إنتى أرتدى زيًّا يحمل اسـم
"ربا".

وبالعودة إلى "دوللى"، فهى من المككن أن تضحكك وتهرج؛ فـحينما تحدثت إليها ها اتفيًا لأول مرة، ردد على قَائله: "هل أنت "ربا مـاكنتير" الحقيقية أم واحدة تظن نفسهها "ربا"؟ "حسنًا أنا "ربا" الحقيقية. حتى ولو كان الأمر قَ استغرق وقتًا حتى أعرف فیى النهاية من تكون "ربا". ومع ذلك، فإنتى مـا زلت من أشد المعجبين بـ"دوللى".

وعندما وُجه سؤ ال لـ "دوللى بارتون"، النجمـة المفضلةلـ"ربا" ، بخصوص رد فولها فیى حالة إذا ما تر اجعت نـجوميتها ، أجابت قائلة: "النتى دومُا ما أقابل باستحسان و اهتمام. واذا حدث وفقدت شـهرتى سـاعمل على الاندماج فـى أكثر من نشاط اجتماعى،وسااحاول إسعاد الأخرين بيذل نفسى. ومن الممكن أن أصنع الكعك وأعد الهدايا. ومن الممكن أن أرسم البسمة على شغاه الآخرين. ومن الممكن أن أبدأ من الصفر ولكننى سـأتقدم فیى العمل سريعًا إن أردت ذلك". تتمتع "دوللى" بوضوح بنوع من الشباعة التى نطلق عليها مسمى الثقة بالنفس، وكان فیى مقدور "ربا" الخزوج من عباءة "دوللى" لتتمتع بالثقة بنفسها برسوخ وثبات؛ وذلك عن طريت اتباع أسلوب خاصى ومميز لها.
فى الدختام

سواء أكنت تواجه - عزيزى القارىي - الختيارات خطيرةَ ومـهمه مثل التى واجهتها "لاوبا" أم كنت تو اجه المو اقف البسيطة المتادة التى تو اجهنا يوميًّا وتفسد علينا راحة البال والسكينة، فإنه يِب علينا العزم على الخروج من منطقة الراحة الخاصـة بك وزيادة إيمانك بنفسك من خلال مبادرات الشجاعة الجادة. وتُعد مثل هذه الـحاولات لزيادة الشباعة والثقة بالنفس بمثابة رحلة يومية يقوم بها كل فرد - ععلية حياتية لا يُستثنى منها أحد. ومع ذلك فإنتا بمجرد ان نصل اللى مرحلة النضـ . يجب أن نتجه نصو المزيد من الثقة بالنفس وأن نصبح أنفسنا بدلاً من أن نقلد الاخرين. وبالقيام بذلك، فإنتا نزيد من قدرتنا على التغلب على الشكوك الد الخلية مثلما فعلت "ربا" ، كما

أننا نشعر بالراحة والطمأنينة لبا نكون عليه بغض الطرف عمن حولنا، ومن جديد فان عملية تنمية الشجاعة بجميع أنواعها ومستوياتها تعتمد على إدراك أن الشجاعة لا تعنى غياب الخوف ولكنها تعنى ادراك أن هناك شيئًا آخر آكثر أهمية.

## تأملات

- فكر فى موقف مصدد تو اجهه فى الوقت الحالى ويتطلب منك شباعة. ولو تخيلت نفسك تتصرف بشجاعة فى ذلك الموقف، فما الكلمات المحددة التى قد تستخدمهاء أو ما النصرف الذى ترى أنه عليك أن تقدم عليهء - ما هى بعض مخاوفك عمومًاء وكم مرة واجوتها وتغلبت عليهاو وما الذى تعلمته من "لاوبا" و"لى" و"ربا" للتغلب على مثل هذه الخاوف؟
- الن جوهر النضـج هو القدرة على الموازنة بين الشجاعة والاعتبارات الأخرى. فهل يصحب شجاعتك الحكم السديد واللباقة أم أن الااخرين يرون جراءتك بغيضة ومذمومة؟

إنه من اليسير أن نستغرق فى التفكير فى نقاط ضنفنا أو أن نستخدمها كاداة للاقليل من احتر امنا لأنفسنا . فهل تستغرو فى التفكير فى نقاط ضنعفك واخفاقاتك أم فى نقاط قوتك ونجاحاتك؟

المزيـ من التأمـلات عن الشـجاعة

الجرأة
تُعد الشجاعة رفيقة كل المبادئ الأخرى الخاصة بالنجاحات اليومية. انها الجراة الموجودة فى أدق وأبسط لحظاتنا.

ببساطة لا تعتبر الشجاعة إحدى الفضائل، ولكنها تمثل أساس كل فضيلة حينما توضع موضع الاختبار. "

تتكمش الحياة أو تتسع على قدر شـجاعة المرء. - مذكرات "أنيس نـين"

أئًا مـا يمكنك القئ فالجرأة تنطوى على عبقرية وقوة وسحر.
"

تُعتبر الشجاعة فضيلة عليها تؤسس كل الفضائل الأخرى.
" "كلير بوث لوس" -

هناك خط رفيع بين الشجاعة والغباء؛ ومن السيئ أنه ليس هنـاك حاجز بين الاثنـين. "

تُعد الشجاعة صفة معدية، فعندما يأخذ الرجل الشجاع موقفًا ، فإن الآخرين يتأثرون بشجاعته وصـلابته. -

## مخاطر الحياة الآمنة

تتطلب الشجاعة القبول بالمعايير الخاصة بالمخاطرة المعقولة. فكر فى عدد الأشخاص الذين كان من الممكن أن يفقدو ا حياتهم إذا لم تو اجه "لاوبا" المخاطر بشجاعة.

ويُعد الكثير من الحذر أمرُا سيئًا بالنسبة لك. وعادة ما يكون من الحكمة أن تواجه التجربة التى تبدو مفزعة وأن تخوضها مباشبرة، دون الخوف من العواقب والضربات القاسية. ومن المحتمل أن تجد الأمر ليس بالقسوة التى كنت تظنها ، لكن رغم كل شىء اعلم أنك تتمتع بالمهارات اللازمة للتعامل مع الأمر.

- "نورمان فنسنت بايل" -

Dynamic Imaging

تكون السفينة فى مأمن حينما ترسو فى الميناء - ولكن لم تصنع السفن لهذا الغرض. - "جون ايه. شيد"

من الأفضل أن تواجه المواقف الصعبة لتحقق النصر المبين، حتى وإن كان هناك الحت احتمال للفشل، بدلًا من الانضمام إلى صفوف أولئك المساكين الذين لا يستمتعون كثيرًا ولا يعانون كثيرًا لأنهم يعيشون فى المنطقة الرمادية؛ حيث لا يوجد نصر أو هزيمة.
_ "ثيودور روزفلت"

بتقبل المخاطر ومواجهتها ، فإنك ستنجز أكثر مما كنت تظّن أنه فى استطاعتك ، وبخوض هذه العملية فإنك ستحول حياتك إلى مغامرة مثيرة والتى ستؤدى بدورها إلى التحدى والمكافأة والتجدد بالنسبة لك. -"روبرت جيه. كريجيل" و"لويز باتلر" If It Ain' t Broke, Break It

وما نيل المطالب بالتمنى ولكن تؤخذ الدنيا غلابًا
_ حكمة

## التظلب على الـخاوف

يُعد الخوف هو ألد أعداء الشجاعة ـ الخوف من المجهول والخوف من الفشل والخوف من الأخرين. لذا، يعترف الناجحون بوجود المخاوف، إلا أنهم يجاهدون فى سبيل التغلب عليها.

إن أسوأ الأكاذيب الموجودة فى العالم هى أكذوبة مخاوفك.

- "روديارد كيبلينج"

إن أساس الشجاعة هو التحكم فى الشعور بالخوف، وليس غيابه.

- "رودى جوليانى"
 هكذا، قبلت الخوف كجزء من الحياة - وخاصةُ الخوف من التغيير والخوف من المجهول؛ وعزمت على المضى قدمٌا على الرغم من الصوت الذى يتر يتردد بداخلى قائلاً : تراجع، تراجع، ستموت إذا أقدمت على المجازفة.
- "إيريكا جونج"


## Vogue

لا تدع الشعور بالخوف يقنعك بأنك أضعض من أن تتحلى بالشجاعة؛ فالخوف هو فرصة للاتحى بالشجاعة، وليس دليلاز على الجبن.

- "جون ماكين"


## Why Courage Matters


 من يجبر نفسه على المواصلة والاستمرار على الرغم من الشعور بالخوف بداخله. _ اللواء "جورج إس باتون"، الابن

يجب علينا أن نبنى باستمرار سدودًا وحواجز من الشجاعة لمنع طوفان الخوف. - "مارتن لوثر كينج"، الابن

## الثقة الداخلية

## يعد انعدام الثقة بأنفسنا أعظم المدن التى نواجهها بداخلنا.

ليس الآخرون دومُا هـم من يستعبدونتا ، لكن فى بعض الأحيان ندع الظروف تستعبدنا، وأحيانًا ندع الروتين يستعبدنا ، وفى أحيان أخرى ندع الأمور تستعبدنا ، وأحيانًا نستعبد أنفسنا بإرادتـا الضعيفة.

- "ريتشارد ال. إيفانز"

إن من ينتصر على الآخرين يتصف بالقوة، لكن من ينتصر على نفسه يتصف بالقوة القاهرة.
" "

لا تدع ما لا تستطيع القيام به يتعارض مع ما تستطيعه.

- "جونودن"

قليلاً ما أفكر فی عجزى، ولم يتسبب هذا العجز قَط فی شعورى بالحزن. ربها ينتابنى شوق وحنـين من حين إلى آخر ، ولكنه أمر غامض ومبهـم، وكأنه نسيم يمر بين الزهور. فتمر النسائم؛ لتترك الأزهار مبتهجة.
-"هيلـين كيلر"
PERSONALITY
يحتاج العديد منا إلى دفعة قوية لركل كل مـا لا نستطيعه.
" "أمى بابكوك" -
ثق بنفسك.

- "رالف والدو إيمرسون"

البعض منا لديه مخاوف أكثر من غيره، ولكن الخوف الذى يجب أن نحمى أنفسنا منه هو الخوف من أنفسنا. "
Why Courage Matters
 أعظم مهثل فى العالم، وكان علىً أن أشعر بالسعادة التى تأتى من الثقة المطلقة بالنفس تلك الثقة التى تنهزم بدونها. - "شارلى شابلن"

ما من أحد يستطيع جعلك تشعر بأنك أدنى منزلة، إلا إذا سمحت له بذلك. - "إليانور روزفلت"

## 7

## ضـــط النْفس

تتطلب الحيادَ قدرًا كبيرًا من ضبط النفس.<br>" "روبرت فروست"

لكى تتحمل مسئولية حياتك تحتاج لضبط النفس . نعم، تحتاج الى قدر كبير من ضبط النفس. ومع ذلك، فإنه لا يمكن تحقيق ضبط النفس بسهولة؛ فهو يتطاب قوة وقدرة عقلية للتظلب على الفراغ العاطفى والعادات الخاطئة، كما أنه يستلزم الثبات على العى مقاومة جاذبية العديد من الإغراءات والتى من المككن أن تغوينا نحو أمور جانبية لا قيمة لها؛ بل والأكثر من ذلك أنه يستدعى تركيزًا شديدًا على الكي الكثر الأمور أهمية.

 كانت تبدو فى أعينهم أقل من قيمتها الحقيقية، ولكنها كانت مغرية للغاية. ويتضا أولي أول


 أو خارجه. إلا أن من يعرفه تمام المعرفة يعلم أن جزءًا كبيرًا من نجاحه ينسب اللى ضبط النفس الذى يفرضه على نفسه.

## "الرُرجل الذى رفضن مليون دولار"

"جو باترنو" مع" برنارد أسبيل"
أتذكر اليوم الذى أُجبرت فيه على تقرير من أكون. بقيت طوال الليل مستيقظًا ، أصارع الماضى
 كرة القدم بجامعة ولاية "بنسلفانيا" لمدة تقترب من سبع سنوات، وظننت أننى راضٍ عن

ذلك.
 التى أحبها. وكان المتحدث فى التليفون هو "بيل سوليفان"، المدير السابق والمالك الرئيسى لنادى "نيو إنجلند باتريوتس"؛ حيث قال: "أود أن أقابلك لأناقش معك أنـ أمر تدريب فريقى".

 !إى المشاركة فى ملكية امتياز استخدام الاسم التجارى للنادى، وعلاوة قدرها .... . . 1 الانلار مقابل إمضاء العقد.
كان إجمالى راتبى فى جامعة ولاية "بنسلفانيا" ( . . . H دولار ، وكانت النقود تكفى عائلتى دومًا - ولكن عرض "سوليفان" أصابنى بالارتباك. وفى النهاية، أخبرت زوجتى: "علىً أن أقبل

فردت "سو" علىّ قائله: ""جو"، أيًا ما تريد القيام به سيكون مناسبًا بالنسبة لى". اتصلت بـ"سوليفان" وأخبرته بالموافقة على الصفقة، وفى المساء حينما حان وقت النوم قلت لزوجتى: "حسنًا ، ستنامين الثيلة بجوار مليونير"




 والتمثال المصنوع من الجرانيت جالب الحظ للفرق الرياضية، تمثيال الأسد "نيتانى" المشهورة الـيا به جامعة ولاية "بنسلفانيا"، ولاعبو كرة القدم الأقوياء والمرهفون الحسى. ما الذى جعلنى أخبر "سوليفان" أننى قد آتىى أجل تُعد مدينة "بوسطن" مدينة كبرى. وكان الأمر تحديُّا جديدا ا لكن السبب الحقيقى وراء موافقتى هو ... المالر. وفجأة عرفت ما كا كان يجب عليَّ فعله، ما ما أردت فعله. وفى الصباح، أخبرت "سو": "نمتِ بجوار مليونير، ولكنك استيقظت بجوارى. لن أذهب".

وكان أول ما ورد على ذهنها وأخبرتنى به فيما بعد هو: "آه، حمدًا الله". ومنذ تلك الليلة اتضح لى العديد من الأمور؛ حيث آلث مرفت مـا يعنيه تدريب فريق تلك الجامعرة بالنسبة لى - وأدركت أننى لن أهتم مطلقًا بتدريب فرق كرة القدم الاحترافيا الانية. فأنا أحب الفوز


 التعليمى، وتطورهم كبشر بشكل عام. وهذا يعتبر مكافأة أبدية وذات معنى عميق ، مكافأة لن أحصل عليها مطلقًا فى تدريب فرق كرة القدم الاحترافية.

ومرت السنوات على هذا الاختيار منذ عام I IVY، وأتى العديد من اللاعبين وذهبوا، وتم تحقيق العديد من البطولات. وارتفعت مرتبات التدريب بصورة جنونية. واليوم لا يزال "جو باترنو" يعمل كمدرب رياضى بجامعة ولاية "بنسلفانيا"؛ فهو يقوم بما
 وخلال ذلك كله، لم يصبح مجرد أحد انجح مدربى فرق كرة القدم بالجامعات مدربًا يحقق الانتصارات الرياضية طوال الوقت، بل يحقق ايضًا أعلى نسب نجاح للاعبين فـى الأنشطة الرياضية بالكليات أيضًا . وعلى الرغم من اشتراك العديد من لاعبيه فى فرق
 والجميع يُرجع الفضل الىى "جو" ولدروس الحياة التى درسها لهم، ويأتى هذا كله كنتيجة لاظظهار درجة عالية من ضبط النفس ، حيث استطاع "جو" و"سو" ضبط نفسيهما فى صمت فى تلك الليلة المقمرة، وعلى مدار الحياة اليومية فى السنوات التى تلت تلك الليلة أيضًا.

ولقصة "إبدال الأماكن" نفس المغزى الموجود فى قصة "جو باترنو". ولكن هذه المرة تتحدث القصة عن أم وحيدة تو اجه مشكلة غاية فى الصحوبة لكن هذه المشكلة لا تتعلق بالخضو ع لاغغراء ترك وظيفتها فى مقابل راتب أكبر ، بل كانت تعانى لتقرر ما إذا كان من الممكن قبول انتقاص راتبها ومكانتها فى العمل أم لا وذلك فی مقابل السعى وراء حياة مملوءة بالمزيد من المعانى.

إبدال الأمـاكن
"سارةماهونى"

فى المرة الأولى التى شعرت فيها بدافع نحو الهروب من حياتى كنت أجلس عند قیمة الجبل مع أطفالى، وكان يومًا مشمسنا ، إلا أنه عاصف وبارد. وانـا كانت "ماجى"، البالغة من العمر حينها
 الحشائش. بعيدا عن البريد الإلكترونى والتيفونات، شعرت بالهدوء والسكينة على نحو لم أعهده منذ سنوات. شعرت أنتى قريبة من أبنائى وفى أمان معهم، وعرفت ماذا يتناولون على الإفطار والغداء والعشاء على مدار الأيام الثمانية الماضية. ثم سمعت صنوتًا يقول:" سارة، هل أنت متأكدة من أنكا تريارين الحياة التى تعيشينها
 هكذا، خطرت لى هذه الفكرة على حين غرة، وكانت هناك الق القليل من المشاكل مثل: العمل،
 وهاتفان فی العمل. سيارة عائلية، خطة التقاعد، خطة ادخار ادلمار مصـاريف الجامعة، استغراق مدة ساعة واحدة فیى رحلة العمل اليومية. استعدت إدراكى سريغا؛ حيث إنه لا يمكن تصور ترك وظيفتى كرئيس تحرير لأكبر جريدة نسائية. لقد نجحت نتيجه لانغماسى فنى العمل، والوعود بالحصول ملى ورق طبع جديد كل الحو شهر - كتابة العناوين الرئيسية وعناوين الغالاف، التعامل مع المواد المطبوعة، والمجاهدا الما من أجل إضناء الجاذ بية على أخبار المشاهير القدامىى.

 الراشدين القيام به: فَأجبت على الصوت، "اصمت؛ فالأفراد مثلى لا يستطيعون أن يتركوا

العمل"
أشرت إلى الأولاد للنزول من الجبل، وتوجهنا إلى المنزل.
 الشاطئ والعديد من حفـلات الشواء والمعسكرات لللأولاد. وهع ذلك، كان صيفًا مــتًُا ورائًا امتد لشهر سبتمبر، وكان سكان ولاية "نيويورك" دائمى الشكوى سعداء بالجو الرائع. تألق

 من سبتمبر، وأتذكر أنه كان أجمل يوم على الإطلاق: معتدل البرودة وخاليًا من الضباب، كان

يونْا ذا سماء براقة ونسيم عليل. أغمضت عينى وتذكرت صياح "إيفان" "أمى!" حينما لفت نظره بعض الوعول تتسلق بالقرب منه. وفجأة أخبرنى السائق، وهو يرفع صوت المذياع، "هناك حادث فى مركز التجارة العالمى"، وأخذنا نستمع لتفاصيل الخبر مثلنا مثل بقية العالم. وفى الصباح التالى، راقبت طفلى ذا الأموام الثمانية يلعب فى فراشه ويلقى ألعابه البلاستيكية الواحدة فوق الأخرى حتى تجمعت الألعاب وأخذت شكل كومة كبيرة. سألت: "ماذا تفعل؟" وحينها كنت مـا زلت أشعر بالنعاس بسبب مشاهدة قناة الـ"سى. إن. إن" الإخبارية إلى الـى وقت متأخر من الليل مستشعرة صور المبانى المشتعلة التى لفحت ذهنى. رد قائلا : "ألعب لعبة المقابر". قبلت جبينه، ثمر بكيت مرة أخرى. لابد أن أحد أصدقائى فی دروس الكاراتيه قد تم استدعاؤه إلى برجى التجارة اسمهه كابتن "باتريك براون" يعمل فى شركة معدات الإنقاذ "لادر كومبانى ثرى".
 طوال الليل عند الرواق الأمامى لمدخل المنزل. تحدثنـا عن السـلام والحرب، الانتقام والتسامح، الحزن والخوف.
 عدد الرجال العاملين فى شركة "لادر ثُرى"، والعديد من رجال الإنقاذ الآخرين فى برجى الآ التجارة - العمل هناك الـر. عدت، أنا والجميع ببطء إلى الحياة الطبيعية. إلا أن مأساة أحداث الحادى عشر من سبتمبر غيرت صوت النصح والإرشاد الذى ظهر بداخلى فى أثناء تواجدى فوق قمة الجبل؛ حيث أصبح هذا الصوت أكثر إلحاحُا وحزمًا. وفى أحد الأيام، غمغمت لنفسى قائلة: "ماذا أفعل هنا بحق الله؟" كان ذلك فى أثثاء
اجتماع المجلة. ( آتمنى ألا يكون سمعنى أحد)
 يتجادلان فى ذهنى: أحدهما يقول: "اتركى العمل". إلا أن الثانى وهوصوت المّى المسار المهنى يقول: "لا يمكنك ترك العمل. كيف ستعيشين؟ من الذى سيدفع أجرة جليسة الأطفال، إيجار المنزل،.

ويجيب صوت النصح والإرشاد بلطف: "ألستِ كاتبة - أليست موهبتك هى التى أهلتك للعمل فى المجالات؟ لقد عملت منذ سنوات ماضية فى هذه الوظيفة وأحببتها ، ثم إنك إن تركت العمل لن تحتاجى إلى جليسة أطفال". فيرد صوت المسار المهنى: "ليس الآن، إنه أمر يقوم به الناس عند اقترابهم نحو التقاعد". فيرد صوت النصح والإرشاد: "بالطبع الآن، إن الوقت يمر سريعًا بك - قريبًا سيصبح

أبناؤك مراهقين، وسيصبحون أكثر اهتمامًا بالمجمعات التجارية وليس بكِ". "إن لم يكن الآن، فمتىى".
"إذن اتركيها فـ واذ ولاية "نيويورك إلى ولاية "مكلف للغامى"".
 الرعاية والتمريض بـ "نيويورك"] كيف يمكنك تركهاء؟". وأجاب صوت النصح والإرشاد بحزن: "لا تبعد كثيرًا - وهناك دور رعاية وتمريض فى
ولاية "ميامى"".

وفى أحد أيام مطلع شهر ديسمبر - قبل عيد ميلادى الواحد والأربعين مباشرة - أخبرت الأولاد بأنتا سننتقل، وأعلمت مديرى بالأمر واتصلت بسمسيار عقاريارات.

 الخضرة، ومنتشر بها الديوك الرومى والغزلان وحيوان الموظ (غزال الما أمريكى ضخم) . وفى أى وقت شئت أستطيع أنا وأولادى والكلب تسلق الجبل حتى القمة، لأطل على ذلك العالم الجميل، وأحمد الله على قدرتى على سماع أصواتى الداخليا ألية.

ومثلما فعل "جو باترنو"، حددت "سارة ماهونى" أولاً الأشياء الأكثر أهمية فى حياتها ، ثم تحلت بضبط النفس لتضع كل المغريات الأخرى جانبًا ، وبالتالى كان لديها متسع من الوقت لتعيش وتمارس حياتها مع أولادها وتبادلهم تلك المشاعر العظيمة.

> أوضحت القصتان السابقتان كيفية ضبط النفس عند اتخاذ قرارات تتعلق بالعمل، الا أن ضنط النفس مطلوب فى كل نواحى الحياة الأساسية، ويشمل ذلك التدريب الرياضىى والتعليم وحتى صعود السلم كل يوم. وفى بعض الأحيان يكون من المفيد أن تتلقى مساعدة الأصدقاء.

# تـريـب "بـريان" <br> "بيتر ميكامور" 

كانت الرياح العاصفة تهب على ملعب كرة القدم بالمدرسة الثانوية فى عصر أحد أيام الربيع الباردة؛ لذا، أغلق "تشارلى كين" أزرار معطفه العسكرى العتيق مثبتًا عينيه على الطفل الهزيل الذى يرتدى سروالًا قصصيرًا أحمر اللون ويجرى فى المضمار حول الملعب. وكانت خطواته طويلة جدّا بالنسبة لحجهـهـ.
وقالت له السيدة التى تتف بجواره: "يحب " بريان" الجرى". وكان هناك نبرة توسل فی صوت تلك السيدة التى تدعى "سو بايوت"، وهى سيدة مطلقة منذ تسع سنوات، وكان الت الت تبحت عن رجل قوى ليدرب ابنها البالغ من القمر أحد عشر عامُا ، فقام أحد الأصدقاء بتقديم "كين" لها. ولم يبد الرجل - القصير ممتلئ الجسم، فی أواخر الخمسينات من عمره ذو الشعر الأصفر الرمادى والمربوط عند نهاية عنقه - أشبه بمدرب، كما لم يكن " بريان" أشبه بعداء. فى حقيقة الأمر، كان "كين" يعمل فى تلك اللحظة مدقًَّا لغويًا بإحدى دور النشر ، ولم يقم بتدريب العدائين منذ سنوات. وبعد أن انتهى من دورات العدو، مشى " بريان" الهوينى نحو والدته، ثم نظر إلى "كين"

بطرف عينيه.
سأله "كين": "والدتك تقول إنك تحب الجرى، ولكن هل تريد حقًّا أن تُمرن؟". قال "بريان"، متحاشيًا نظراته: "نعمى أظن ذلك". ومع هذا ، لم يكتف "كِين" بالتعهـد فاتر الهمة هذا ، فظل يحملق حتى نظر إليه "بريان" وقال: "نعمج". وقال "كين": "إذن، سأقوم بتدريبك".
أتمم "تشارلى كين" عامه الثامن والخمسين فى عصر ذلك اليوم من أيام الربيع عام 1998، وكان قد فقد الإحساس بأن له هدفُّا فى الحياة، ولقد ترك ابنـيه الكبيرين بالمنزل؛ فى حين أن الابن الأصغر، ويدعى "بريان" أيضًا، على وشك ترك المنزل هو الآخر ليلتحق

ولقد أمضى "كين" فترة فى الخدمة العسكرية فى أواخر الخمسينات. ومع ذلك، فكان
 عشرة سنة فی المدارس الموجودة بولاية "نيو جيرسى" يقوم بما يحبه - تدريس النشء القراءة
والجرى.

انتقل "كين" إلى "كاليفورنيا" ليبدأ من جديد وذلك بعد وقوع طلاقه المرير فی السبعينيات وبعد أن حصل على حضانة أبنائه، وعمل كمدرب فی أحد المعاهد المتوسطة لمدة عامين، ونظرًا لاحتياجه إلى مرتب أعلى، تقدم لوظيفة محرر كتيبات قتية، ثم شعر بالحنين للعودة لشرق

البلاد. لذلك عاد "كين" فى النهاية إلى ولاية "نيو جيرسى" فى عام 1992 وعمل بهونة التدقيق اللفوى. وعلى الرغم من أن هذه الوظيفة كانت تكفى لسى مصـاريفه، فإنها لم تجعله
 وربما يعود سبب مقاومة "بريان" لمدربه الجديد هو أنه طفل تربى فی ظرووف انفصال

الأبوين.
وبعد فترة وجيزة من بدء العمل معًا ، اشترك "بريان" فى مسابقتين للمسافات الطويلة فى هسقط رأسهع بمدينة "بارسيبانى هيلز" وأخبره "كين": "أريدك أن تبدأ بسهولة ويسر. ثم حسن من سرعتك بيطء، وكرر ذلك حتى تصل إلى اللفة النهائية". وعندما تم إطلاق العيار النارى إيذانًا ببدء السباق لمسافة .. 1 متر انطلق بأقصى سرعته.
وعند آخر مـائة متر، نفدت طاقته وسقط من الإرهاق، وغضب "كين" بشدة.

 مؤخرة الصفوف نظرُا للإجهاد والتعب أو اللين. وفى اللفة النهائية، وبالمحافظة على طاقتى المـه استطاع أن يتقدم - وفاز بالسباق.
ثم هرول إلى "كهن" لاهثًا وأعلن بابتسامـة تعلو وجهه: "سأْفوز بطريقتك!". وكانا يتقابـلان فی المضمار حول اللعب كل يوم بعد العمل، وصارت الأيام شهورًا ثم

سنوات.
وعندما بلغ "بريان" الثالثة عشرة من عمره، فاز بالمسابقات الرياضية للعدو للناشئين بوثبات نهائية سريعة. وهذا مـا يطلق عليه "كين": "المحاولة الجادة لتحقيق الهدف" الها لوا وأخبر الصبى قائلاً :"فى أحد الأيام ستصير متسابقًا فى الفريق الأوليمبى الأمريكى". وليظهر "كين"
 وزادت ثقة "بريان" بنفسه. ومع ذلك، مـا زال القلق يسـاور "سو"؛ حيث تشعر أنها لا تبذل أقصى مجهود لديها من أجل ابنها وابنتها ، "جينيفر"، والتى تبلغ من العمر عامُا واحـا طلاقها، كانت النقود شـحيحة. عملت كمسئول حسابات فیى شركة تصـميمات مناظر طبيعية، الحا إلا أن هناك شهرين فی فصل الشتاء تنقطع الشركة عن العمل؛ ولذا تضطر إلى المكوث دون عمل لفترة. ولم يكن "كين" يكسب المال الكثير أيضُا ، لذا أخبر "سو" بفكرة انتقاله للعيش معهم، وبالتالى يوحدون مصـادرهم؛ فقالت "سو": "اتفقنا ، فأنت جزء من الأسـرة على أية حال".

وفی يناير عام lavv ، انتقل "كين" إلى غرفة نوم ملحقة بالطابق السفلى من منزل السيدة "سو" وفى العام ذاته، ازدداد طول "بريان" سريغًا بهقدار V بوصات ودخل الملرسة الثانوية. وفى تلك الأوانة، كان يبدو كعداء - نحيل، ذى عضلات طويلة وخطوات سريعة وهصقولة ومدربة. وهع ذلك، كان طالبًا أقل براعة من أقرانه. فكان على طلاب الصف الأول الثانوى صَراءة "الإلياذة"؛ إلا أن "بريان" لم يدرك الس المب وراء ذلك. وكان "كين" يعرف السبب. وفى إحدى الليالى، كان "كين" ينتظر عند طاولة المطبخ
 تسـاءل "بريان": "مـا الذى تتـناوله تلك الملحهـة، يا مدربىع". فأجاب "كين" هشيرُا إلى "بريان" كى يجِلس: "إنها تتناول الحياة". وفى أشناء إعداد "سو" و"جينيفر" رغيفًا من اللحمه، تلا "كين" الأبيات الشعرية العريقة بصوته الدرامى وبأفضل أداء لله. هكذا، استهع "بريان" بدهشـة واستعجاب حتى صمم "كين" على أن يحاول "بريان" القراءة بنفسـه.
 تصف البطولة والجبن والولاء والخناع.
واستهرا فى قَراءة الملحمـة ليله تلو الأخرى ولمدة أسـابيع. وكان الصباح الباكر ووقت مـا


العشاء. وببر اعة كان "كين" يـرب "بريان" على شیىء آخر - أن يكون رجلان. قر أ الاثنان المقاطع التى تتناول مقابلة البطل الطروادى "هيكتور" بالمحارب الإغريقى القوى "أخيل" فى مبارزة ثنائية. وفى البدايه، فزع "هيكتور" وفر هـاربًا نظرُا لعلمه بأن الآلهه الجبارة تحابى "أخيل". إلا أن الشجاعة لا تعنى عدم الشعور بالخوف، كما أخبر "كين" "بريان"؛ فالشجاعة هـى القدرة على مواجهة الخوف - كما فعل "هيكتور". فتووف عن الفرار على الرغم من إحسـاسه بأن مصيره الهلالك لا محاله ورجع إلى مواجهة عـوه ليظهر عزته وكرامته.
واستمر التدريب اليومى والقراءات الليلية، وبالتدريج بدأت فوائد كل من التدريبين فنى الظهور. هكذا، امتالذت الأرفت فی غرفة نوم "بريان" بالكتب والمديليات التى حصل عليها فی الم

المسابقات الرياضية على مستوى الولاية وعلى مستوى المدن المحيطة أيضُا . ثم جاء خريف عام 1991! حيث عانى "بريان" هن شرخ فى عظام الفخذ نظرًا لفرط
 عهنالته، ودخل على إنرّ المستشفى وذلك قبل إصـابة "بريان" بعام• تحير الأطباء وتشككوا فى أن "كين" قَ عانى من جلطة دماغية خفيفة. وفى بداية المرض كان عليه استخخدام عكاز للمشى؛ ثم مشاية.

ضبطالنفس | 199

وفى الوقت المتاسب، استعاد "بريان" قوته وشفيت قدماه مرة أخرى، وحدث العكس مع "كين" حيث واجه مشاكل فى المشثى وحتى الوقوف على قدميه. وأفرغ "بريان" حساب مدخراته ليشترى له كرسيًا منتحركُا حتى يتمكن "كين" من الذهاب إلى المضهـار حول الملعب. وفى شهر مـارس عام . .... . اشترك "بريان" فی مسـابقة رياضية لمسافة ميلين والمقامة على مضهـار المسابقات الخاص بالمدارس فی الصـالة المغطاة بـ"نيويورك"، 17 ا شارع "أرمورى". وكان يحضر المسابقة أفضل العدائين ملمـافات طويله على مستوى البلاد. وأحضرت "سو" "كـين" على كرسى متحرك. وعنـ إطلاق العيار النـارى إشـارة لبدء السباق، اندفُ "بريان" نحو المقدمة، ثم تراجع إلى الخلف على نحو استراتيجى مدروس. وعند منتصف مسـافة السباق تحرك نحو وسط المتسابقين. وكان لا يزال هنـاك فارق كبير بينه وبين متقدم السباق، إلا أنه عنـ اللفة النهائية،
 نـحو الاستمـرار لبلوع النـجاح. وهن مقعده بالقرب من خط النهاية، شـاهـ "كين" "بريان" ينـفـع بقوة نحو المقدمـه معقةًا أسرع وثبة نهائية - وهكذا فاز
وبعد شهر، بدأ "كين" يفقد صوته ويعانى من صصوبة فی بلع الطعام. وفى نهاية الأمر، وجل الأطباء تشخيمنا جديذا لحالته الصحية ألا وهى: وهن عضلى وضمور العضالات ( أو ما يعرف يمرض التصنب الجانبى) . فقد "كين"، الرجل القوى ذو البنيان الرياضنى، جميع وظائفه العضلية. وتدهورت حاله حبله الشوكى. وعاجلالٍ قد يعلم أنه ما تبقى من عمره سوى شهور ثقط. أخبر "كين" "بريان" بصوت متلعثم: "لا تتزعج، لقد عشت حيـاة مـعتعة، وسأواصل تـريبك لبعض هن الوقت". وأصبحت "سو" مسئولة عن رعايته كاملة، فكانت تصطحبه إلى المضمار على كرسيه المتحرك، وتحلق له ذقته وتقص شعره وتقطع له طعامه إلى قطع صنيرة وتسـاعده فى الأمور التى تتقلق بالنظافة الشخصية. إلا أن معركته الكبرى كل يوم كانت مع السلالم.
فكان هنالك تسع درجات بين غرفة نومه الملحقة بالطابت السفلى وبين المطبخ.
 بهساعدة "سو" فإنهما يستغرقان عشر دقائق مؤلمة حتى يتمكنا من الصعود، وفى كل يوم يزداد الأمر صعوبة. ثم، حان الوقت لـ"سو" كى ترحل؛ حيث إن "جنيفير" كانت تتجهه نحو ولاية "أريزونا" للبراسة بالجامعة هناك؛ وذلك فی شهر أغسطس، وكان على "سو" مساعدتها حتى تستقر هناك.

- ا الفصل السادس

فقال لها "بريان": "اذهبى يا أمى فإنتى أستطيع الاعتناء بـ "شارلى"". وفى اليوم الأول الذى رحلت فيه، استأذن "بريان" ليغادر عمله مبكزًا ساعتين - فهو يعمل كمستشار لمعسكرات الـا


غرفته الصفيرة المظلمة باكيًا. حاول "بريان" مسـاعدته على الوقوف وأخبره بأنه عليه أن يرتدى مـلابسه للذهاب إلى

وفى وقت متأخر بعد الظهيرة، عاد ابن "كين" من قاعدته البحرية فنى ولاية "فرجينيا". حث كلاهما "كين" وتوسالا إليه ودفعاه. وأخيرًا ارتدى مـلابسه وصا واحباه إلى خارج غرفته.
وفى تلك اللحظة واجه درجات السلم، واستطاع "بريان" أن يراه خائفًا. مجرد تسع درجات - ذلك السلم, الذى كان يصحده هذا الرجل قوى البنيان وينزله دون مشقة أصبح وكأنه جبل

 وظل "بريان" يحثّه قائلاً: "يمكنك القيام بذلك"، وفى النهاية رأى فی عينى مدربه عزمًا

وبأسنا شديدين. استمر "شارلى كين" فى الصعود بمثابرة استناذا على ذراميهما وبقدم تترنح وساقين


وفى هذا المساء حينما عادوا من المضمار، جلس ثُلا ثتهم على طاوله المطبخ؛ حيث كان يقرأ "كين" و"بريان" الملحمة الإغريقية بصوت عال، ثم تقدم "بريان" نحوه وأمساك بيد مدربه وقال: "إن مـا وصلت إليه الآن يا "شارلى" هو بسبيبك أنت"

 على غير إحكام. وفى الصباح التالى، كان قد أصيب بالشلل التام. واعتنى به كا كل من "سو "سو"


عندما نجد أهد افًا نرغب فى السعى حقًا لتحقيقها ، تصبح الالتزامات المفتقدة للحماس غير كافية. هكذا، تأتى الإنجازات الناجـة عن طريق الجهود اليومية ذات الخطوات الثابتة - التدريب العملى تلو التدريب والليلة تلو الليلة والخطوة تلو الخطوة، وكما

اكتشف كل من "بريان" و "كين" أن القدرة على ضبط النفس تزيد عن طريق المساعدات المتواصلة التى يقدمها الأصدقاء.

## فى الختام

كما أشار "روبرت فروست" فى بداية هذا الفصل الذى يتناول ذلك المبأ، "تتطلب
 الحياة، فإن عيش حياة ذات معنى يتطلب ضبط النفس والانضباط الا وان النا أساس ذلك معرفة أنه من الأيسر علينا أن نقول "لا" للمغريات أو للاختيارات الأقلمعنى وقيمة؛ من الأسهل أن نقول "لا" عندما يكون لدينا رغبة قوية بداخلنا لنقول "نـا "نعم"، فكان لـ " "جو باترنو" و "سارة ماهونى" رغبة قوية فى قول "نعم" للمغريات، لكنهما تحميا بالجلد والشجاعة واستطاعا قول "لا" لكل ما يصيبهما بالحيرة. كان أيضًا لكل من "بريان" و "كين" أهداف ذات عمق أكبر ، كما كان من الأهمية بمكان أن يحظيا بوجود كل منهما بجانب الأخر لمساعدة بعضهما البعض فى اجتياز العقبات؛ فبدون ضبط النفس تكون الأهداف النبيلة التى خاقناها فى أذهانتا ليست سوى أحلام يقظة هاوية.

تأملات

- كان لـ"جو باترنو" أفكار راسخة حول شىء يعنى بالنسبة له أكثّر من
 لا يمكنك التذلى عنها - حتى ولو عُرض عليث مليون دولار؟

سالت "سارة موهانى" نفسها قائلة: "ان لم يكن الآن ، فمتىى" فهل سألت نفسك يومُا ذلك السؤ ال عندما كنت تفكر فى الأحلام التى ترغب فى تحقيقها أكثّر من أى شىء آخر؟

ساعد كل من "بريان" و "كين" بعضهما البعض لتحقيق ضبط النفس والانضنباط. فهل هناك أصدقاء يمكنك الاستعانة بهم لمساعدتك على ضنط النفس على نحو أكبر من أجل تحقيت اهد افكأ وهل لديك صديت استطاع ع الا الاستفاده من صديت له ليصنبح أكثر الضنباطأبا

المزيـ مـن التأمـلات حول
ضـط النفس

حرية ضبط النفس
يرى الكثير من الناس أن الانضباط وضبط النفس يعنيان غياب الحرية؛ إلا أنهما فى حقيقة الأمر مصدر للحرية.

ينظر بعض الناس لضبط النفس على أنه عمل روتينى وممل؛ ولكنه بالنسبة لى يعتبر نوعًا من
الأوامر التى تعطى لى حرية الانطلاق.

- "جولى أندروز"

ضبط النفس يعنى تذكر ما تريده.

- "ديفيد كامبل"

لن يقدر البخار أو الغاز على تحريك أى شُىىء إلا إذا وضعا بمكان محكم الغلق، ولا يمكن تحويل شلالات المياه إلى إضاءة أو طاقة حتى تُشق لها الأنفاق، ولا يمكن تطوير الحياة دون تركيز وتفانٍوانضباط.

- "هارى إيمرسون فوسديك"

إن من يحيا بدون ضبط النفس، يموت بدون شرف.
-

Twitter: @MahmoodTayeb
ليس حرُا هن لمريكن سيدًا لنفسه.

- "أبكتاتوس"

احترام الذات هو ثمـرة الانضبـاط: وينمو الإحسـاس بالكر امهة والعزة من القدرة على قول "لا" كنفسك.
" "أبراهام جوشوا هيسشیل" -

صرح سير" رابندراناث طاغور"، الشاعر الحائز على جائزة نوبل، ذات مرة بالآتى: "كان على الـى طاولتى وتر لآلة الكمان. كان حرًا بهضرده ولكنه لم يكن يتمتع بالحرية التى ستمكنه من القيام بما يفترض أن يقوم به أى وتر لكمان - إصدار الموسيقى والأنغام. هكذا، أخذته وتبته فیى آلة الكمان الخاصة بى وربطته بشدة حتى أصبح مشدودُا تمامُا . الآن فقط أصبح حرُّا طليقًا ليؤدىى دوره وترُا لآلة الكمان"، وبالمنطق ذاته، نتمتع بالحرية عندما تكون حياتتا بدون التزامات،
 أن نكون أحرارًا من كل شىء ولكن أن نكون أحرارًا لعمل شىءء مـا.
" "روبرت دبليو يونج"
Renewing Your Faith Day by Day

يُعد ضبط النفس بدون حرية استبدادُا و وتُعد الحرية بدون ضبط النفس والانضباط فوضى. _ "كولين هايتور"

لا معنى للحرية التى تتهتع بها؛ مـا لم تعقد عزمك على أن تبذل أقصى جهد لديك. - "كولن باول"

تكتسب الحرية الحقيقية عن طريق ضبط النفس والحكم الذاتى، ليس عن طريق التعبير عن الذات. "

ضبط اللنفس |

الصفاظ على التركيز

لقد أثبتت قصة "جو باترنو" أن ضبط النفس يتطلب التركيز حتى يتم اجتياز حدود الهدف وتحقيق الغرض.

عندما تسهح لأفكارك أن تَتجرف نحو المستقبل. فأنت تخرج هن المنطقة الخاصة بك - وتأخذ تركيزك معك. تعلم "لايون لات" لاعب خط الهجوم - فی لعبة كرة القدم الأمريكية - فیى نادى "دالاس كاوبويز" ذلك بصقوبة. لم يسـجل "لات"، لاعب خط الدفاع، الهـدف السداسى منذ أن كان فیى العاشرة من عمره. ولكن فی بطولة "سوبر باول" فی عام 199r ، جاءته الفرصة حينما تعثر

 "لات" الكرة بذراعيه الممدودتين بجذل. ولم يسهع وڤط الخطوات المتلاحقة لـ "دون بيب"، لاعب خط الهجوم بضريق "بيلز". وعند خط الياردة الواحدة، وصل "بيب" إلى الكرة وضربها لانـا ضربة عنيفة لتسقط من قَضة "لات"؛ لينهى بذلك الفوز السابق لأوانه الذى كان سيحققه لاعب خط الدفاع
فمن الممكن أن يشل التركيز على المستقبل بدلاً من التركيز على الحاضر أى نشـاط. - " إدوين كايستر"، الابن و "سالى فالنتى كايستر"
 سريڤًا ، وفى أحد أيام الصسيف الصافيـة، أرانى والدى تجربة باستخدام عدسة مكبرة وإحدى الجـر ائد: فعندما حرك العدسة على الجريدة من هكان إلى آخر ، لم يحدث شـىءء. ولكنه عنـدما أمسك بها بلا حر اك لبعض الوقت، تركزت أششعة الشمس، وظهر ثشب. كنت مندهشًا بالتجربة ولكنتى لمم أفهم المغزى وراء هذه العهملية. وشرح والدى أن المبدأ ذاته ينطبق على كل شىى نفعله: بهعنى أنتا لكى تنجح فى حياتتا، يجب أن نتعلم تركيز كل جهودنا على ما نقوم به فیى الوڤت الحالى حتى نتى نتهى منه.
" -

## قوة العادة

من الممكن أن تعمل العادات فى صالحك أو ضدك. لم يحقق معظم الأفراد النـاجحين أهد افهم إلا بعد نضال شاق ليستبدلوا بالعادات السيئة عادات حسنة. لن تختفى العادات السيئة مطلقًا بمعجزة؛ فهى تحتاج لخطة للتخلص منها بنفسك.
_ "أبيجيل فان بيرن"
ليس من السهل التخلص من العادة؛ فالأمر يحدث تدريجيًا.
_ "مارك توين"

إن أفضل طريقة للتوقف عن عادة مـا هى نسيانها تمامُا.
_ "ليو إيكمان"

تشبه العادات الشريط اللاصق العتيق - سهل اللصق. إلا أنه كلما بقى طويِلا أصبح من الصعب انتزاعه، وفى النهاية حينما يُنتزع بقوة، فإنه يأخذ معه جزءُا من سطح المادة الملصق عليها. " سيدنى جيه. هاريس"

إما أن تكون العادة أفضل خادم أو أسوأ سيد.

- " ناثانييل امونز"

يأتى التفوق الأخلاقى كنتيجة للعادات؛ فتحن نصير منصفين عن طريق القيام بأعمال تنم عن الإنصاف، ونصير أمة وسطا عن طريق الأفعال التى تتم عن الوسطية، ونصير شجعانًا عن طريق القيام بأفعال تتم عن الشجاعة.
" "أرسطو"

تصتاج بعض العادات اللى المزيد من ضنط النفس والانضباط حتى يتم التخلص منها
حقًا.

فى أثناء انتظارى لعبور الطريق فى أحد الأيام، شاهدت دراجة بخارية عتيقة تقترب. وحينما وقفت عند إشارة المرور، سقط كل من الراكب والدراجة على إحدى جانبيها؛ لتستقر على الـى الرصيف محدثة صوتًا مكتومًا. الما استجهع راكب الدراجة البخارية قوته ثم نهض، وكان يبدو عليه الخجل بوضوح واستدار لى قَائلأ: "يحددث ذلك معى باستمرار منـذ أن تخليت عن العربة الجانبية"". - إسهام من "بى. لويز"

شاعرًا بالملل والإرهاق بسبب فَيادة السيارة من المطار وحتى مسقط رأسه، زود رجل طائرته الصغيرة بجسر عائم حتى يتمكن من الهبوط على البحيرة مباشرة أمام كوخار الما وفى الرحلة التالية، اتجه نحو مدرج الهبوط كالعادة، ففزعت زوجته وصرخت الها قائلة: "هل جنتت لا يمكنك أن تهبط بهذه الطائرة هنا بدون عجـلات". أوقف الزوج المندهش الطائرة بسرعة وتجنب كارثة محققة بشق الأنفس، ثم هبط بالطائرة على البحيرة دون وقوع حادث أليم. وحينما جلس هناك، يرتعد بوضوح، قال لزوجته: "لا أعلم ما الذى حدث لى. إنه أغبى شیء فعلته فی حياتى!"، وبعد ذلك فتح الباب وخرج وسقط إلى الماء. - اسهام من "سى. كلارك - جونسون"
"أهلُا ، يا رفيقى". قالها راكب السيارة الأجرة وهو يربت على كتف السـائق. فصرخ السائق وفقد سيطرته على السيارة وكاد أن يصطدم بأتوبيس لولا أن كبح الفرامل وتوقف بعيدًا عن نافذة عرض زجاجية ضنخمة بمقدار بوصات معدودة.
 فرد الراكب قَائلًا : "أنا آسف. لم أكن أعلم أن مسرد التربيت على الكتف سيخيفك إلى هذا الحد". وأجاب السائق قائلاً :" إنه ليس خطأك؛ فاليوم هو أول يوم لى فى قيادة سيارة أجرة. لقد كنت أقود سيارة نقل الموتى على مدار الخمسة والعشُرين عامًا الماضية". - إسهام من "باتريشيا ريدباث"

دفع الإغراءات
على مدار أى رحلة نجاح، تجد العديد من المغريات الجذابة والتى تشتت الذهن. وضبط النفس هو المبدأ الذى يتصدى لتلك المغريات.

الفرصة تطرق الباب مرة واحدة، ولكن الإغراء يضع إصبعه على جرس الباب ولا يرفعه أبدًا. - جريدة "ويسترن لايف ستوك"

يريد معظم الناس أن يتحرروا من الإغراءات، ولكنهم يودون البقاء على الاتصال بها
باستهـراJ.

- "روبرت أوربن"

كانت تجلس بجوارى فی رحلة طيران مسائية سيدة من" سويسرا"، وما إن قُدمت الوجبة حتى لاحظت أنها وضعت ملحُا وفلفلا بكثرَ على طبق الحى الحلوى - وكانت قطعة الحلوى تبدو لذيذة وكانت عبارة عن كعكة الشيكولاتة. اندهشت مضيفة الطيران وأوضتحت أنه ليس من الضرورى القيام بذلك، فأجابت السيدة مبتسمة: "أوه، ولكنه من الضرورى حتى أبقى بعيدة عن تناولها". - إسهام من "جاكى تروتا"

يُعد الشعاع المفاجئ لضوء القمر أو صوت الطائر المفرد الذى استمعت إليه للتو أو القبلة التى
 صرف انتباهك بعيدُا عن كتابة ولو كلمة واحدة؛ فمن المحتمل أن تعوق مثل هذه اللحظات الجذابة عمل الكاتب وتؤخره. - "أوسكار هامرشتين الثانى" -

يتألف فن عيش الحياة من معرفة أى دافع يطيعه المرء، وأى دافع يجب أن يُجبر المرء على bاعن. " "

ابـدأ من داخل نفسلك

لن ترضنى بها لديك أبئا ، حتى تقبل بهن تكون
" "دوريس مورتمان"

تشير بعض أعظم دروس الحياة اللى أنه قبل أن يمكنتا تحقيق النباح فى العالم من حولنا - فی مجتمعاتنا وفى اماكن أمالنا وفىى بيوتنا - علينا أن نصقق النجاح أولا بداذل أنفسنا. إن أهم عنصر يرتكز عليه أى هدفـ لنا أو أية علاقة إنسانية بيننا هو من الـا نكون وليس ما نقوله أو ما نفعله أو ما نمتا نـلكاه تشتمل المبادئ التى تعزز من قدر اتنا على البـه من دلخل أنفسانـا على:
 - النزاهة


FLL FIGHTS FESERFVED LIPLDAB EY


Twitter: @MahmoodTayeb

## النززاهة

$$
\begin{aligned}
& \text { النز/هة الحقيقية هـى أن تفعل الصواب مع العلم أنه } \\
& \text { ما من أحد سيعرف ان كنت قمت بذلك أملا. } \\
& \text { _ "أوبرا وينفرى" }
\end{aligned}
$$

النزاهة هى القاسم المشترك الذى يدعم المبادئ الأخرى الخاصة بالنجاحات اليومية؛ فعلى سبيل المثال، إذا لاحظ الآخرون أن الشخص الشجاع يتصف بعدم الأمانة، فإنهم سيخشونه ويتجنبونه، وإذا ما اعتقدو ا أن من يخرج الصدقات لا يتحلى بأية أخلاق فإنهم سيعتبرونه مناورًا وأنانيًا . ان الأشخاص ذوى النزاهة والأمانة هم أولئك الأفراد الذين تتطابق كلماتهم مع أفعالهم وتعكس تصرفاتهم القيم والمبادين التى يعتنقونها، ومن المكن أن تكون أمانتهم وأخلاقياتهم محل ثقة غير مشروطة؛ فإنهم يحترمون كلمتهم وعهدهم ولذلك فهم جديرون بالثقة ومعهود عنهم القيام بالصواب استنادًا اللى الأسباب الوجيهة فى الوقت المناسب. وعلى الرغم من أن العديد من الحكايات حول النزاهة والأمانة تحدث فى الأوساط العامة وعلى مسمع ومرأى من الآخرين، فإن أعظم الأمثلة غالبًا ما تدور فى الأجواء الهادئة و الساكنة التى تسود اللحظات الخاصة - حينما لا يكون هناك من يسمع أو يرى، كما هو الحال فى قصة "صيد العمر".

صـيـل المهـر
" جيمس بی.لينفستى"

كان يبلغ الحادية عشرة من عمره. وكلما أتيحت لـه الفرصصة كان يخرج إلى الصيد عند مرسى الـي السفن بالقرب من قْمرة العائلة بإحدى الجزر بوسط بحيرة "نيو هامبشاير".


 فضية عند بزوغ القهر فوق البحيرة.
 ابنه بإعجاب حيث تعامل الصبى بمهارة المع السهكة على جانب المرسى المرسى. وفى نهاية المطاف، وبحذر شِديد رفع السهكة المنهكة من الماء. وكانت أكبر سمكة رآها فـى المى حياته، ولكنها كانت ســهكة الباسا. نظر الصبى ووالده إلى السمكة والتى تَحرك خياشيمها ذهـابُا وإيابًا فنى ضوء القهر . أشعل الأب عود ثقاب ونظر فی ساعة يده. كانت الساعة تشير إلى العاشرة مساءً - ساعتان قَبل بداية الموسم، ونظر إلى السهكة ثم نظر إلى الصبى. وأردف قائلا: "عليك أن تعيد السهكة مرة أخرى للماء يـا بنـى". وصرخ الصبى: "أبى:". وقال والده: "سيكون هنـاك أسهـاك أخرى" ولكن صرخ الصبى: "ولكن ليس بهذا الحـجم الكبيـر" ونظر الصبى حوله على البحيرة. لم يكن هناك صـيادون أو مراكب بالقرب منهم. ونظر مرة أخرى إلى والده.
 إلا أن الصبى قد أدرك من وضوح نبرة صوت والده أن القرار غير قابل للنقاش. وانتزع ببطء خطاف الصنارة هن بين شفتى سهكة الباسـا الضخهـة، وأنزلها إلى المياه القاتمة.


 "نيويورك". ولا تزال قمرة والده بإحدى الجزر بوسط بحيرة. ولا يزال يصطحب البنه وبناته للصيد عند مرسى السفن ذاتها ولا وكان محقًا. حيث لم يصند مرة أخرى قَط سمكة ضخـهـة مثل تلك التى جلبها إلى اليابسة

فی تلك الليلة منذ وقت طويل؛ ولكته يرى السمكة ذاتها لا مححالة - مرات ومرات - فی كل مرة يواجه فيها مسألة أو قضية أخلاقية.
 إلا أن الصعوبة تكمن فى كيفية العمل بتلك الأخلاقيات. فهل نقوم بالصواب حينما لا يرانا أحدء وهل نرفض مبدأ عدم إتقان العمل من أجل إنجازه فى الوقت المناسب؟ أو هل الول نرفض المساومة على معلومات نعرف أنه من المفروض ألا نفصح عنـو أنها ألا فمن الممكن أن نفعل الصواب وأن نرفض كل تلك الأعمال لو تعلمنا أن نعيد السمكة إلى الماء منذ الصغر، ولو تعلمنا الحقيقة. يعيش قرار القيام بالصواب فى ذاكرتتا بصورة حية وأبدية. إنها قصة سنفخر دومًا أن نقصها على أصدقائنا وأحفادنا. ولا تتناول تلك القصة كيفية انتّام الضرصة للحصول على ما تريد دون اتباع القواعد المشروعة، بل تتاقش كيفية القيام بالصواب لكى نشعر بالقوة إلى الأبد.

وما من أحد كان سيعلم حقيقة السمكة لو أن ثنائى الأب والابن كانا قد و افقا على الاحتفاظ بالصيد فى معزل ، أو قاما ببساطة بتغيير توقيت ساعة اليد قليلاً . فى حقيقة الأمر، من المعروف ان ثلـيألا من الناس يعيرون اهتمامًا اللتوڤيت الذى يقومون فيه بالتقاط الصيد خاصة ان لم يكن هناك شاهد عليهم. لذا، فإن الضخوطات الحقيقية التى تحكمت فيهما تلك الليلة كانت ضنوطًا داخلية بحتة؛ حيث دفعتهما تلك الضغوط للتمسك بمبادنهما ومعتقداتهما، دفعتهما لعدم التخلى عن الثقة المتبادلة بينهما. لقد الختارا الطريق الأصعب الخاص بالنزاهة والذى يُعد المصدر الحقيقى للأمان على المستوى الشخصى وعلى مستوى الثقة بالنفس.
وفى حين أن الأب فى القصة السابقة أخذ قراره بإعادة السمكة اللى المـــاه فى ظل
ظروف هادئة وخاصة، فإن الأم فى القصة التالية أخذت قرارها بالثبات على ما تعتقد
أنه الصواب تحت وطأة ضخوط مكثة وعلى الملأ.

شـجاعة أم
"لـين روزلاين"

لم تشرع "لورى لويز" مطاقًا فى السعى لتكون محاربة؛ فكان كل ما تريده فى ذلك اليوم من
 إلى المركز التجارى. وبدلاً من ذلك، عثرت على حقيبة سفر غريبة. فتحتها "لويز" بفضول لتجد بداخلها قنينة بها سائل وحقن طبية الما وشعرت وكا وأن هناك من سدد إليها لكمة فى بطنها ،
 شعرت "لويز" بالارتياح بعد أن أجرت اتصالاُ بإحدى الصيدليات المحلية، لتعلم أن العقار هو "أنبوليك ستيرويد". بعده، استشاطت غيان انضبًا ما الذى يدفع "بريان" لتعاطى تلك المنشطات؟ ذهب أحد أصدقاء "بريان" إليه وقال:"والدتك تبحث عنـك يا يا رفيقى". فتظر "بريان داير"
 مدرسة "كولليفيل هيرتدج" الثانوية والموجودة فى ضانياحية "دالاس" ذات الما الموارد الغنية، والتى تقع بولاية "تكساس". وهناك عند الحاجز الحجرى وخلف عجلة قيادة سيارتها الـ "نافيجتور" البيضاء جلست والدته. كانت مستاءة وغاضاضبة. وقالت: "هيا إلى المنزل الآن".
وكان "بريان" الهزيل والطويل - والذى يبلغ طوله ست ألـي أقدام، كما أنه كان يلعب كلاعب

 "بريان" يضضل الجينز والأحذية الرياضية والكاب الذى يغطى وجهه. وكان أبواه قد انفصا والـا

 حيث كان يشترك فى فرق كرة المضرب والاتحاد العالمى لكرة البيسبول للنشء وفريق كري كرة القدم للصغار وحتى اللعب الرياضية فى المدرسة الثانوية. وبالنسبة لوالدتها ولها فلقد كانت

 وعندما سار فى طريقه إلى حجرة العائلة بمنزلهم الفسيح، كانت أمه تنتظر وبيدها القنينة والحقن الطبية. وسألته: "ماذا تتعاطى المنشطات؟". سرح "بريان" بنظره عاجزًا عن الكلام، وفى النهاية، قال: "أمى، يعتمد معظم أعضاء

الفريق على هذه المنشطات". - وأوضح "بريان" أنه يأمل فى أن ينضم إلى فريق الجامعة.

 قام بشراء قنينة من عقار يسمى "ديكا" - ناندرولاين ديكانوت - بمبلغ مائتى دولار من لاعب

 فأجاب قائلاً : " أخبرنا المدربون، يا أمى، بأن نزيد من أحجامنا وقوتيا وسرعتنا ولكن لم يخبرونا كيف السبيل إلى ذلك. فقط أخبرونا بأن نفعل ذلك وحسب".
 والمواد المخدرة المستششقة والمشروبات المسكرة - وحتى حبوب الهلوسة. وكل مار ما تعرفه عن عتار "أنبوليك ستيرويد" أنه محظور. وفيما بعد وبزيارة مواقع الإنترنت عرفت سريعًا آنه
 المشاكل العضوية الأخرى، إلى جانب الآثار النفسية مثل الاكتئاب ونوبات الغضب العار العارمة. توقف "بريان" عن الحقن عندما امتلا ظهره بيثور حب الشباب، أحد الآثار الجانبية الشائعة. وبالوقت الذى وجدت فيه أمه القنينة، كان قد امتنع عن تعاطى تلك المنشط المات العات منذ أشهر، إلا أن "لويز" تساءلت كم عدد الأطفال الآخرين الذين يتناولون مثل هذه العقاقير؟ فقالت: "سأتصل بالمدرسة!".
 فأكدت له أمه قائله: "لا تقلق، لن يعرف ألحد أنه أنت من قام بذلك".

وحتى تفهم يا عزيزى القارئ ما الذى حدث بعد ذلك فمن المهم أن تقدر الدور الكبير الذى تلعبه رياضة كرة القدم فى المدارس الثانوية بولاية "تكساس"". تُعد فرق كرة القدم ألـد بولاية "تكسـاس" من ضمن أفضل الفرق على مستوى البـلاد بانتظام. من المعتاد أن يحتشد عشرون ألف شخص فى مدرجات اللمبب مساء أيام الجمعة وفى أثناء تصوير كاميرات التليفزيون لهذا الحدث. ومن الممكن أن تُكلف تلك المدرجات، والتى يتنافس فيها بعض فرق الكليات، عشرين مليون دولار، ويقدم مشجعو الفرق الذين يريدون نصرة فريقهم الدعم المالى بسخاء الماء الماء ويستطيع المدربون الناجحون كسب ستة أضعاف راتبهم الأساسى من جراء تلك المسابقات؛ بالإضافة إلى أن المنافسة على المراكز المرموقة فى هذه المسابـابقات تكون حادية.

 والـــى كشــف مدى أهمية الألعـاب الرياضية للمدارسـى الثانوية، وحتى فــى ضـاحية "دالاس"
 ! !حدى أكثر المقاطعات صرامة وتشددًا بالولاية. ومنذ سنتين ماضيتين، حصل فريق "سويثلايك
 البـلاد. وحصل العديد من لاعبى الفريق على منح دراسية للعب في فرق أفضل الجالمالمعات.


 لدراسة عن سوء استخدام العقاقير بمدارس ولاية "تكساس"، صرح أكثّر من واحد وأربعين ألف طالب فى مراحل تعليمية تتراوح بين الصف السابع والصا ولصا الثانى عشر بمدارس مختلفة على مستوى ولاية "تكساس" أنهم قد تناولوا عقاقير ومخخدرات. ويجد العديد من الشباب المراهقين أن مثل هذه العقاقير والمخدرات متوفرة بسرعة وسهولة من خلال التجار المحليين أو

من خلال شبكة الإنترنت.
ولا يخشى الأطفال أن يتم اكتشاف تعاطيهم لعقار "الستيرويد" نظرًا لأن القليل من المدارس تخضع الطلبة لاختبار تعاطى هذا العقار. وصرح "تشارلز يسليز"، أستاذ بجامعة
 قائلا: "يعد تعاطى الـ "ستيرويد" من أكثّر السلوكيات التى تُمـارس فى السر والخفاء". بل يؤكد أن مسئولى المدرسة ينكرون الاعتراف بذلك، ويضيض قائلاً : "ولو أنى حصلت على مائة دولار فی كل مرة يخبرنى فيها مدرب أو مدير مدرسة "بأنها مشكلة ولكنها ليست فى مدرستا الوانـا"، لكنت أقود الآن سيارة "فيرارى" فارهـة".
وفى اليوم التالى لاكتشافها الواقعة، اتصلت "لويز" هـاتفيّا بمساعد مدير مدرسة "كولليفيل"، "تيد بيل"، وقصت عليه قصصة "بريان" وقال "بيل" إنه سيحقق فى الأمر بنفسهـ.


كانينجهام".
قالت "لويز": "أهكذا إذن؟".
أخبرها "بيل"أنه بدون أى دليل قاطع، ليس هناك شىء يستطيع القيام به. شعرت "لويز" بغضب شديد واعتقدت أنهم يريدون أن يثبطوا عزيمتها ـ ولم تكن تلك الأم
 فی المهام التى تقوم بها فى مجلس إدارة جهعية الآباء والمدرسين والاشتراك واك فی بعض الحمهانلات الخاصة بعمدة مدينة "كولليضيل" و"جورج دبلليو. بوش". وتأملت قائلة: "يعلم الله أننى أؤيد النشاط الرياضى للمدارس الثانوية، ولكنتى ضل تعرض الأطفال للخطر. فكيف السبيل إلى ذلك؟ وفى اليوم التالى اتصلت بجريدة "كولليفيل
كورير".

وخلال الأسابيع التالية، جهع كل من "سكوت برايس"، المراسل الصحفى و "شارلز دیى.
 أكتوبر ، نشرت الجريدة القصة على صفحاتها الأولى. وكتب "برايس"، دون الإششارة إلى هوية "لويز": "لم يستغرق الأمر طويلا للتأكد من مخاوف تلك الأم. لقد اكتشفت جريدة "كورير" حقيقة استخدلام الـ "ستيرويد" فى كل المدارس الثانـوية بالمنطقة".


 النادر أن تتخلى عنه. لذا، أخبرته: "هذا الأمر سينقذ حياة شخص ما الأه فـى مكان مـا". وفى مطلع شهر فبراير، كانت العناوين الرئيسية للصفحة الأولى الما فـى المى جريدة "دالاس مورنينج نيوز" هى: "كشڤ سر تعاطى الـ "ستيرويد" فى المدارس الثانوية"، وأكد المراسلون الصحضيون على حقيقة استخدام الـ "ستيرويد" فنى المدارس الثانوية الموجودة جنوب الما ولاية "تكساس"، وأفردوا مقالًا مطولاً للاعب كرة القدم الذى يدعى "باتريك" - اسم مستعار لـ "بريان".
واتصل "بريان"، وهومهتاج، بوالدته على التليفون المحمول وقال: "!إنهم يدعوننى "باتريك"
 بالجامعات يخططون إلى إيذائه بدنيًا. وترك أحدهم رسالة تهديد له مفاداها: "سأقوم بتأديبك أيها الأحمق!".
وأرسل "ستيف تراشير"، المدير التتفيذى لإدارة المقاطعة التى تتبع لها المدرسة، بريدًا إلكترونيًا إلى كبار مسئولى المدرسة فى سبتمبر يصض فيها ادعاءات "لويز" بأنها "ليس لها
 نيوز": "أنها أم أصابها الجنون وتبحث عن أحد تلومه على مشاكاهها". (فنيها بعد قدم اعتذارًا على الملا) .

 على ابنتهها ذات السنوات الثمانى، "ماكينا"، من الظهور أمام وسائل الإعلام. وفى تلك اللحظة أصـاب "جاك" الإحباط، وأطلق على "كولليفيل" "كوللوود" - على غرار "هوليوود الا تلك المدينة التى تشتهر بالغيبة والنميمة. وأخبرها : "إن الأشخاص يوجهون الألـو النقد إليك لقيامك بفعل الصواب، ولا يمكنك التوقف الآن!". وفى النهاية، اعترف تسعة لاعبين رياضيِن، معظمهم لاعبو كرة قدم، بتعاطيهم المنشطات،
"ستيرويد"، وبالتالى أثبتوا أن مدربهم خاطئ. (ولم يكن هناك دليل على أن "كانينجهام" والمدربين الآخرين يدركون تعاطى أفراد فريقهم للمخدرات والعقاقير) . ورغم كل ذلك، لا تزال "لويز" لديها نسبة قليلة فقط من المؤيدين. كما أن الجيران قد امتنعوا عن التحدر المان إليها. بالإضافة إلى كل ذلك، تجاهلتها أمهات زملاء "بريان" فى المدرسة، والثلائى تعرفهن ألـا منذ أن كان أبناؤهن فى الرابعة من عمره، وتعمدن التظاهر بعدم معرفتها فى أثناء مقابلتها فى المركز التجارى.
ثم جاءت الضربة القاضية؛ حيث تدمرت علاقتها بـ "بريان" ولم يعد بوسعها التعامل معها
 والداه على أنه يجب أن ينتقل إلى إحدى المدارس الخاصة.

وفى مدينة "بلانو"، بولاية "تكساس"، والتى تبعد ثلاثين ميلاز ، استحسن شختصان فى صمت
 تتشرها جريدة "مورنينج نيوز". وكان ابن عائلة "هوتين"، "تايلور" ذو السبعة عشر ربيعًا ،
 محاولة منه لتحسين أدائه فی لعبة البيسبول، وبعد امتناعه عن تعاطى تلك الك المنشطات، سقط فى دائرة الاكتئاب، ويرجع والداه سبب وفاته إلى تناول المنشطات المات الما ومنذ ذلك الحين، أصبح "دون هوتين" المتحدث الرسمهى باسم حركة مكافتحة المنشطات، يقطع البلاد ذهابًا وإيابًا لتحذير الآباء والمدربين والأطفال. وأخبر "لويز" قائلا: "أنت قمت
 المحيط بـ "هوتين"، وبالقرب من مسقط رأس اللاعب الأسطورة "تروى إيكمان" لاعب نادى "دالاس كاوبويز"، هاجم النقاد "هوتين" فی رسائل أرسلوها لمحرر جريدة "مورين "مورنينج نيوز"، كمـا أنهم روجوا لإشاعات حول تعاطى ابنهم أنواعًا أخرى من المخدرات مثل مخدر الأمفيتامين

و حبوب الهلوسة.
لم تعد "لويز" تشعر بأى قلق مها يظنه الناس؛ حيث أدركت أنها ليست فى منافسـة نـحو الشهرة والشعبية. أنا هنا لمحاربة هذا الوباء. وفى نهاية شهر أبريل، رفعت دعوى قضائية تتهم فيها المدرب "كانينجهام" بقذفها وتشويه سمعتها . وبعد بضعة أيام، أدلت بشهادتها أنها أمام لجنة فرعية تشريعية مطالبة بإجراء اختبار تعاطى المخدراتوالعقاقير بين اللاعبين الرياضيين فى

المدارس الثانوية.
وفى مايو، مثلت "لويز" أمام مجلس إدارة مدرسة "كولليفيل"، ثم حدث شـى ألم غير عادى؛ فقد وافق مجلس إدارة المدرسة بإجماع على إجراء الختبار عشوائى لتعاطى المخدرات المات والعقاقير بين الطلاب المشاركين فى الأنشطة التعليمية. وقال أحد المتحدثين باسم المدرسة: "إن هذا

الاختبار لن يكون مجرد رادع، بل سيؤكد على أننا لن نتهاون مع تعاطى أى نوع من أنواع المخدرات".
وحتى الآن، لم تَحِّ أية إدارة تعليمية أخرى حذو تلك المدرسة. ومع ذلك، فإن "لويز" لا تتوى إسقاط الموضوع من حساباتها
وبالنسبة لـ"بريان"، فقد اتجهه لممارسة رياضة كرة القدم فـى مدرسته الجديدة، وسريعًا مـا أصبح نجم الفريق، كمـا أنه يلعب ظهيرًا لخط الدفاعومؤخرًا جذب أنظار أحد مسئولى التعاقد مع الللاعبين فى جامعة بولاية "أوهايو". ونجح فى ذلك كله دون الاعتماد على المنشطات.

كانت تعلم هذه الأم فى قرارة نفسها أن هناك شيئًا ليس على ما يرام. بيد أنها ان اتخذت موقِفًا ، فقد تواجه مصاكمات وتعرضى نفسها وأسرتها للخطر وخصوصًا ابنها ؛ ولكن نتيجة لنزاهتها فى الدفاع عما تؤمن بأنه الصو اب سيستفيد الأمهات الأخريات وأبناوٌهن.

شعرت الفتاد التالية بمشاعر قوية تجاه ما تؤمن بأنه الصواب - مسنوليتها عن حماية أخيها وأختها - وكانت على أتم الاستعداد لتعرضى حيـاتها للخطر لتقوم بذلك.

فتاة فيى مواجهة العاصفة الثلـجيـة
" هيلين ريز/تو"

كان صباح يوم 10 من مـارس جميلاً ومشرفُا؛ حيث أتهم "وليم مينر"، مزارع يعيش بالقرب من مدينة "سنتر" بولاية "نورث داكوتا"، أعماله اليومية، ثم ذاب الجليد وتتاثر الثلج فی الحقول. وأبلغ زوجته بتفاؤل عندما وصل عند منتصف النهار: "يجب أن تذوب تلك الثلوج فیى الليل"، وبعد أن تـتاول الزوجان الوجبة على مهل، نظر "مينر" خارج نافذة المطبخ وهتف قائلا: "يا إلهىى". وفى ناحية الشمال الفربى، لاحت ستحابة سوداء متموجة فیى الأفق؛ تحركت خلسة وبعناد لتتشر حدودها الزرقاء الداكنة عبر السماء وفى ناحية الشمس التى لا شك فیى مغيبها.

تحدثت "بلانش مينر" بثقة وبفطرتها كمزارعة قائلة: "الربيع آت من ناحية الشمال2". وشاهدا قدوم شبح بالا وجه ولا شكل، وعلى نحو مفاجئ قَال "مينر": "عليك بإلا إدخال المال المخزون إلى الداخل. وسأذهب إلى المدرسة لاصطحاب الأولاد؛ فإنتى لا أطمئن إلى حالة الجو".
ارتدى "مينر" الملابس الثقيلة لتقيه من العاصفة، وامتطى جواده "كيت"، أفضل جواد لديه، وسلك الطريق الموحل المؤدى إلى المدرسة التى تبعد نحو ميلين ونصف الميل، وفى هذه الما
 كتلة ثلجية ورياح عاتية بالجواد ومن يمتطيه. وجاهد "مينر" خلال ذلك كله ليصل إلى إسطبل المدرسة، ثم ربط "كيت" بين الأحصنة الأخرى المهتاجة وأسرع نحو مبنى المدرسة. ولاحظ كل من المدرسين والتلاميذ اقتراب هبوب العاصن الصفة الثلجية؛ إلا أنهم تظاهروا بالتركيز فى حصصهم، وعلى الرغم من أن العديد من الأطفال كان يضصون أحصنتهم
 الثلجية يلزم الأطفال بعدم الانصراف إلا فى حالة استَدعاء الآباء لهم.
 "إيميت"، الذى يبلغ الحادية عشرة من عمره؛ وأختها "مايردث"، ذات السات السنوات الثمانى، واستطردت قائلة: "أظن أنهم لا يستأمنونتا على قيادة "مود" العجوز إلى المنزل!". ابتسم والدها في إيجاز، ثم ڤال "أسرعوالا وأحضروا دثاركم - وها هنا المزيد من

الأوشحة".
انحنت "هيزل" لتوثق رباط الحذاء الخاص بأختها وقالت لـ "إيميت": "لا تتسى كتاب التاريخ الخاص بك". وكانت "هيزل" شخحصية يمكن الاعتماد عليها بشكل رائع، كما يعتقد "مينر". هى دومُا تفوق التوقعات. التا
حمل "ميز "مايردث" إلى الخارج إلى مركبتهم الجليدية المصنوعة بالبيت والمغطاة بالقماش الكتانى، وأجلس الطفلين على القش الذى يبطن أسفل المركبة وغطاههـا بدثارين بثوب فرائى عتيق، ثم اتخذت "هيزل" مقعد السائق فی حين ربط والد الدها "مود" إلى المركبة الجليدية. وهتف إلى "هيزل" خلال الرياح المتصارعة قائلا: "انتظرى هنالا سأحضر "كيت"

توجهت "مود" ناحية البوابة الشمالية المؤدية إلى المنزل، وقد كانت دومًا هادئة وسهلة الترويض، إلا أنها فى هذه اللحظة فزعت من قصض الرعد واندفعت لتحيد ناحية البوابة
 خلال دوامة الثليج، أن "مود" تتجه ناحية الاتجاه الخطأ، وهتفت للأطفال الأصغر سنًا حيث اتسعت أعينهم فی تعجب وقالت: "لا تقلقوا سناحق بأبى و "كيت" فى المنزلI "مود" تعرف

ليس بمقدور "هيزل" أن تفعل أى شیى لتسيطر على الجواد: حيث إن الزمـام انفلت لتصل إلى أسفل السير الذى تجزُ به "مود" المركبة. وفى نهاية الأمر، أبطأت "مود" لتسير ثم توڤفت وأخذت تلهث.
وصاح "إيميت": "هل وصلنا إلى البيتء هل لحقنا بأبىى".
ونزلت "هيزل" إلى الثلوج. وفى هذا الظلام الدامس لم تستطع "هيزل" أن تقرر إذا مـا

 بزمام الفرس. ثم قالت: "لا، لم نصل إلى البيت بعد؛ ولكتنى أظن أنتا اقتربنـا. الآن هدأت
"مود" وستتعرف على الطريق"،
شقت "مود"، وهى نادمة على ضرارها ط طريقها خـلال الظلمة المتزايدة، وبهجرد أن اندفعت
 المكان بالمياه تمامًا - فُك وثاق أحد السيور مها جعل "هيزل" تـنزل إلى الثلوج الذا ائبة والباردة
 من المياه، كانت قد ابتلت حتى خصرهـا وتحولت مـالابسها إلى درع ثقيل. وعلى مقربة، رأت قمة عمود أحد السياج مشبتًا فوق الثلوج، وشقت طريقها وسط الثّلوج حتى عاينت موضع تلك الأسـلاك؛ فهن المحتمل أن يقودهم السياج إلى إحدى المزارع حيث الأمان.
وخرج "إيميت" ليرى ما تفعله. وكسرا مغا القناع البلورى المتكون على وجه "مود". وأمسكا

 وتحسس "إيميت" و "هيزل" طريقهما لسياج الأسـلاك الشائكة أو لأى عمود آخر ليهـريهمـا


بعد مـائتى قدم م)
تسلق الاثنان المركبة الجليدية مرة أخرى بعد أن كادا يختتقان من هبوب موجة من الرياح
والثلوج. وصمدت "مود" بعناد حتى تخطت المُركّ الأطفال نحو سقف المركبة المفطى بالقماش الكتانى. نزل "إيميت" و "هيزل" مرة أخرى. حاولا جزافًا دفع وسحب وجر المركبة، إلا أن المركبة
 وفى الظلام الدامس, أدركت "هيزل" أنه يجب عليها أن تَدبر الأمر - فالأمر يعود لها لأنها الأكبر سنًا. وتحسست القماش الكتانى، وقالت: "انظروالا نـحن بداخل كهض صغير وسنصنع منه مكانًا جميلاً ودافئًا ومريخًا".

ونظرًا لأن المركبة الجليدية سقطت على أحد جانبيها ، فقد صنعت الأرضية الخشبية الضيقة حائطُا منخفض الارتفاع ناحية الشرق وأصبح القماش الكتانى فى الناحية العلوية، وبلا غطاء ألار الما


 بشدة. زمجرت الرياح من خلال الفتحة الموجودة بالناحية الشهالية وحاولت "هيزل" أن تصنع الـع ستارة من الثوب الفرائى. وهبت الرياح مـجدذا مرة أخرى. وفى النهاية، أحكمت الثوب حول أخيها وأختها.
انتزعت الرياح العاتية القماش الكتانى ومزقته. اختطفت "هيزل" القصاصـات وجمعت كل

 المصاصات المنسدلة من الإطار الخشبى المجرد.
 من الخوف والرهبة وقوى الطبيعة المخيفة. وأيقظت "هيزل" نفسها. وصرخت: ""'إيميت"ا "مايردث"! يجب عليكما ألا تغلتا أعينكما ، وسددا الضربات لبعضكما البعضا الـوأ أقوم بالعد
 وشعرت أن الأطراف الصغيرة تتحرك تحتها، وحاولت أن تحركك أطر افها ، فأعطى مخها أوامر

لرجلها؛ إلا أنها لم تكن متأكدة ألا من استجا المابة قدميها.
وتوسلت "مايردث" بصوتها المكتوم: "تعبت؛ فهل نستطيع التوقف؟".

 أظهر "إيميت" رأسه من تحت الثوب. "هيا يا "هيزل"، تعالى إلى هنا. سنفسعح لك مكانًا"
أجابت: "لا، لن أستطيع"؛ فمن المحتمل أن تمد مـلابسها المفطاة بالثلج القليل من الدفـ ألـاء
 أشعر بالبرودة الشديدة. هيا بنا نغنٌ أغنية America the Beautiful مثلما كنا نشدو بها هـا ألا
 ومنتحت الثوب، جاء الصوت الطفولى الواهن، وكانت الكلمات التى تغنوا بها هذا الصباح
 الأرجوانية بوضوح فوق السهل المثمر". وشدا الأربعة جميع المقاطع.

واقترحت "مايردث": "لنبتهل لله طلبًا للمون"، ثم بدأت تدعو: "ربنا الذى فى السماء تقدس اسمك، أمرك فی السماء والأرض - ". فقاطعتها "هيزل" قائلة: "لا، ليس هذا الدعاء. لندع الله بـ "اللهم لك الحمد ولك
الشكر ..." ورددوا الدعاء بمهابة.

وخلال هذه الليلة الخالدة وجهتهم "هيزل"من خلال التمرينات والقصص والأناشيد والأدعية. ولعدة مرات جلست وسط الثلوج التى لا تنتهى أبدًا وأجبرت أصـابعها التى التى كادت أن تُشل على كسر الجليد الذى كسـا أرجل "مايردد" و "إيميت"، لقد صمدت فـى مواجهة الخطر الزاحض.
ثم أخبرت الطفلين مرارًا وتكرارًا قائلة: "تذكرا أنه يجب عليكما ألا تناما - حتى إن فعلت أنا ذلك. عدانى بألا تفعلا مهها شعرتما بالنعاس. ابقيا مستيقظين! أتعدنتى بذلك؟". ووعداها بالقيام بذلك.
وأكثير من مرة طرحت "مايردث" هذا السؤال: "ماذا لم يعثّر علينا أبى؟". وعندما اكتشف "وليم مينر" أن أولاده قد اختفوا من ملعب المدرسة، حث الما "كيت" بلا هوادة على الاندفاع خلال الثلوج المتراكمة والتى تتكون سريعًا ليتأكد من أن "مود" قد وصدا ولا ولت إلى
 وفى الحال، أخبر أصحاب المزارع المحيطة باختفاء أولاده. وسـريعًا مـا تحرك قرابرابة أربعين رجلاً ، معرضين حياتهم للخطر ، وأخذوا يجوبون الحقول والطرق بين مزرع ألارع "مينر" والمدرسة. وتوقفوا عند المزارع ليبدلوا فرق البحث ويعالجوا لسعة الصقيع ويحتسوا القهوة ويضعوا خطط

بحث جديدة. وكان كل الأطفال الآخرين ينعمون بالأمان فى بيوتهم. ولم يجد الرجال شال شيئًا.
 الصفر وأظلمت الدنيا تمامُا. وظل الجليد يتساقط بجنون، وكان على الباحثين أن يصيبهم اليأس بيزوغ ضوء النهار. وضى الصباح التالى أبلغت إحدى مجموعات البُحث عن وجود آثار لمركبة جليدية صغيرة وجواد انطلقا من ناحية بوابة المدرسة الجنوبية - وطمست هذه الآثار نظرًا لتساق المط الجر الجليد، وتم !اعادة تنظيم فرق البحث بسرعة. وانتشر الرجال فى فرق. منهم من يستقل المركبات
 الطريق ذهابًا وإيابًا عبر الأرض الملبدة بالغيوم.
 "مينر"، وجدت إحدى فرق البحث شيئًا عند أحد المراعى التى تبتعد ميلين جنوب المدرسة.
 المركبة الجليدية، بيد أنه لا يزال حيًا ، ورأوا كتلة جليدية تغطى من تحتها هياكل عظمية.

كان الجسـ المتصلب لفتاة هستلقية على وجهها، وكان معطفها مفتوحُا عن آخره. وكانت ذراعاهـا منتشرتين على أخيها وأختها تحميهها وتحضنهما فى موتها كما كانت تفعل فنى

حياتها.
وبرقة رفعها الرجال وببطء أزالوا الثوب المتلبد وقصصاصات القماش الكتانى التى كانت
تستلقى عليهم بجسلهـا ، وكان يرقد كل هن "مايردد" و"إيميت" ، مغشى عليهما ومتجهدين جزئيًا، إلا أنهما مـا زالا على قيد الحياة. لقد وعدا بألا يستسلما للنعاس، الذى كانت تعلم "هيزل" بأنهها قد لا يفيقان منـه أبئا.
اليوم عنـ ساحة دار القضاء بهدينة "سنتر"، تشهه هذه الكلمات المنقوشة على نصب تذكارى من الجرانيت لتقف كتحر

فی ذكرى
"هيزل هينتر"

تقــيرا للمونتى
وذكرى لنزّحياء

وعبرة للأجيال القادهة
سُتجلت قصنح حياتها والتصة الأساوية لوواتها
د/ر هتنوظاتات مقاطعة أوليفر
فليقرأها العرباء.

كرست "هيزل" نفسها لحماية اخيها واختها الصغيرين فى آثناء كل من حياتها ووفاتها ـ ولم يتردد فیى خاطرها أبدًا تساؤل حول ما يمكنها فعله فى ظلل ظروف التجمد التى واجهتها ه هكذا ، تدفعنا جسارتها للتساؤل إلى أى مدى يمكنتا التمسك بالقيم التى نتحقها؟

تعنى كلمة النزاهة بالأساس اندماج المبادئ جميعها وتكاملها، بالإضافة اللى ذلك، فهى تحمل معانى عدةَ مثل: الكمال والاتحاد وعدم التفكك، ومما هو جدير بالذكر أن

الإخلاص يشتمل على صدق النية فى العمل، وبناء على ما سبق، فإن الشخص الذى يتبع مبدأ النزاهة الحقيقية فى حياته لا تعتمد أمانته واخلاصس على موقف محدد أو على أساس المو اقف اليومية فى الحياهـ هكذا، تُعد النزاهة اختيارًا يومئًا، بل وأسلوبًا يوميُّا للحياة. وفى أثناء قر اءتك لقصة الأب الصياد ، فهل شعرت، عزيزى القارىي، أنه يتمتع بالأمانة والنزاهة فى الحياة اليومية وفى ظل جميع الظروف؟ وفى أثناء قراءتك لقصة الأم، فهل شعرت أنها ترغب فى أن تقاتل فى سبيل مصلحة ابنها ، وأبناء الأمهات الأخريات على مدار ايام وسنوات؟ وفى أثناء قراءتك لقصة "هيزل"، فهل شعرت، عزيزى القارى، أنها اعتّت بأشقائها ليس فقط فـى أثناء الموت بل فى أثناء الحياة وفى الا كل يوم؟ ويتضح من القصص السابقة أن كُلًا من ثنائى الأب والابن والأم الشجاعة التى تحارب المششطات و"هيزل" الصغيرة قد برهنو اعلى القدرة على التحلى بالنزاهة فى مواقف الحياة اليومية.

## تأملات

تمتع كل من الأب والابن بالرضا الداخلى والذى يفوق ما يمكن أن تقدمه الجوائز التذكارية أو شباك الصيد. وفى تلك الليلة، تم الفوز بحسن السلوك وراحة الضمير والنزاهة والأمانة والشرف بتصرف واحد ومنفرد ، فكيف ستظهر نزاهتك فى موقف كهذا؟

وعادة ما يتم اتهام أولئك الأفراد الذين يصبون الصيد بالمغالاة فى أحجام صيدهم وخصوصٍا تلك التى لم يتم الإمساك بها. فماذا علك
 وجود لهاء وهل اننت أمين بنسبة . . .٪ مع الأخرين9 ... ومع نفسك؟

عرضت الأم التى تحارب المششطات نفسها للمخاطر ويذلت "هيزل" الصنغيرة نفسها لتقوم بما تشعر أنه الصواب. فهل أنت على استعداد، عزيزى القارئ، لالمضى قدمُا فى سبيل ما تشعر أنه الصواب؟

# المزيد من التأمـلات حول <br> النزاهة 



## النزاهة الراسخة

تشتمل النزاهة على الثبات على القيم والمعتقدات والالتزام بها والتصميم عليها.
تعنى النزاهة أن تقوم بما تقوم به لأن هذا هو الصواب وليس لأنه هو السائد أو المناسب أو
 تهاون فى النواحى الأخلاقية - النجاح دومانما.
" "دينيس ويتللى"
Priorities

فى علم الرياضيات، يُعرف العدد الصحيح على أنه عدد لا يحتوى على أى كسور ولا يمكن تقسيمه إلى كسور. وبالضبط، لا يناقض المرء ذو النزاهـة والأمانة نفسه، بمعنى أنه لا يعتقد فى شىء ويقول نقيضه - وبالتالى، فليس هناك تعارض مع المبادئ التى يعتنقها. - " أرثر جوردن"

إن أمثل طريقة لاكتساب السمعة الطيبة هى مححاولة أن تكون بالفعل ما ترغب الظهور به أمام الآخرين.
" "سقراط" - "فريا ستارك"

لا تتنصل مطلمًا" - من أجل السلام الداخلى وراحة البال ـ من تجاربك أو معتقداتك الراسخة. - "داج همرشولد"

يثبت المرء الذى يتميز من بين الآخرين أن لديه فيمًا خاصة به ويتمتع بعزة النفس. كما أنه يبقى راسخُا فى مواجهة تيارات الفكر المتعارضة والتى تعصف بيعض الأشخاص؛ وفى مواجهة العديد من البدع التى تزعزع الآخرين.

- " ديفيد جيه. ماهونى"

Confession of Street_Smart Manager

الوقت دائمًا مناسب للقيام بالصواب.

- "مارتن لوثر كينج، الابن"

لقد نُحتت القيم على النصب التذكارية وورد ذكرها فى المخطوطات التاريخية المزخرفة؛ فلسنا فى حاجة إلى المزيد من ذلك؛ ولكن من الواجب علينا تطبيق هذه القيم فى حياتنا ومن خلال تصرفاتانا.
-
The Recovery of Confidence

يجب أن تُقاس عظمة الرجال دومًا بالوسائل التى استخخدموها لاكتسابها.

السمعـة
 التى يبنيها المرء على مـدار أعوام، والتى من الممكن أن يفقدهـا فى ثوان أيضًا .

تُقتبر السمعة الطيبة هى إجمالى مجموع اختياراتـا اليومية. - " مارجريت جينسن"

يجوز لسمعة آلاف السنوات أن تحددها تصرفات ساعة واحدة.
ـ ـ حكمة يابانية

يُعد النجاح بدون شرف وأمـانة مثل طبق من الطعام غير مُتَّبَل فهو سيسد رمقك، ولكته سيكون بلا طعم. -

هن الأسهل عليك أن تحافظ على السمعة، بدلاً هن أن تستعيدها مرة أخرى. - "توماس باين"

لقد قابلت قادة فى الجيش على درجهة عالية من الكفاءة، إلا آنهم لا يتمتعون بالسمعة الطيبة،
 صورة ترقيات وجوائز ونياشين والتقدم على حسـاب شخص آنخر أو فى صورة تأشيرة تمنحهم
 أكفاء، ولكن تثقصهم السمعة الطيبة. ومن ناحية أخرى، لقد قابلت العديد من القادة يتمتعون بالسمعة الطيبة التى هى مححل فخر واعتزاز؛ إلا أنهم تتقصهم الكفاءة؛ حيث إنهم لم يكونوا على استعداد لدفـع ثمـن القيادة، لبذل كل ما فى وسعهم لإنجاز المهام؛ فهذه هـى الطريقة الوحيدة التى ستجعل القائد ذا كا كفاءة. وهذا هو مربط الفرس. تتطلب القيادة فى القرن الواحد والعشرين - قيادة الجنود والبحارة والطيارين على أرض المعركة - التحلى بالسمعة الطيبة والكفاءة. - "الجنرال اتش . نورمان تشارزكوب"
الثبات على مبدأ

يستلزم الثبات على مبدأ التمسك بما تشعر أنه الصواب. هل تقض بثبات على أرض راسخخَ؟

حينما يتعلق الأمر بالبادئ، قف بثبات كالصخرة، وحينما يتعلق الأمر بالأذواق، سر مع التيار.

- "توماس جيفرسون"

تأكد من أنك تضع قدمك فى المكان الصحيح، ثم قض بثبات.

- "إبراهام لينكولن"

إن المعيار الأساسى لتقييم الرجال ليس فى أوقات الاسترخاء والراحة، بل فى أوقات التحدى والأزمات.

- "مارتن لوثر كينج، الابن"

Strength to Love

وفقًا لإحدى وكالات الأنباء العالمية، عندما لاحظ ملك الدنمارك "كريستيان"وجود العلم النازى يرفرف فوق أحد المبانى التى تتبع السلطة الدنماركية خلال الحربا العالمالمية الثانية، قام باستدعاء أحد الضباط الألمان وأمره بإزالة العلم. فرد الضابط بأن العلم يرفرف بناء على تعليمات صادرة من برانيلين. وأعلن فخامة الملك: "يجب إنزال العلم قبل الساعة الثانية عشر ، وإلا سأرسل جنديًّا للقيام بذلك". وضى الساعة الثانية عشُرة إلا خمس دقائق، كان العلم لا يزال يرفرف، فأعلن المك أنه كلف

بإرسال جندى لإنزال العام.
وحذر الضابط النازى: "سنقوم بإطلاق النار على الجندى:".
فرد الملك بهدوء: "أنا الجندى!".
وتم إنزال العلم النازى.
فمن الأيسر على المرء أن يناضل فى سبيل مبادئه على أن يميش من أجل تطبيقها. - "ألفريد أدلر"

## مواجهة اللامبالاة

تُعد اللامبالاة مضادة للنزاهة - فهى تعنى الفشل فى التعبير عما نعتقده أو نؤيده.

سيسجل التاريخ أن أعظم مأساة تشهدها هذه الفترة التى يسودها التحول الاجتماعى لا لا لا لا لا تتمثل فى الضوضاء التى يحدثها الأشرار، بل فى الصمت المروع الذى يلتزم به الصالحون. - "مارتن لوثر كينج، الابن"

Stride Toward Freedom

الشرط الوحيد الواجب توافره لينتصر الشر هو ألا يقوم الصالحون بفعل شىء لمواجهة الأمر. - "إدموند بيرك"

إن أسوأ أنواع الجبن هو أن تعرف الصواب ولا تفعله.

- "كونفوشيوس"

تفقدنا اللامبالاة قدرًا كبيرًا من الأشياء الجميلة فى حياتنا أكثرُ مما نفقده بالعداء الفعلى. - "روبرت جوردون مينزيس"

يُعُبر الصمت، عند وقوع شىء ما مهمَ، ضربًا من الكذب. - "ايه. إم. روزنتال"

مثلما يجب أن نرقب كل كلمة نتفوو بها، فعلينا أن نرقب كل كلمة نصمت عنها.

## - "بنيامين فرانكلين"

يُكقى بأوئك الذين يلزمون الحيادية فى وقت الأزمات الأخلاقية بالدرك الأسفل من النار. "

## الأمانة و الصدق

يولد الخداع التوتر، فى حين أن الأمانة تبنى الثقة، وإذا تمتعنا بالنزاهة فليس من الممكن أن نتوى الخداع سواء فى القول أو الفعل.

وفى أحد الأيام، وبعد سماع إفادة أحد العمـلاء المرتقبين لبعض الوقت، دار "لينكولين" بكرسيه فجأة وهتف: "حسنُا، لديك قضية جيدة من الناحية القانونية، إلا أنها سيئة فى نظر العدل
 وقوفى أمام هيئة المحلفين، من المحتمل أن أظل أفكر طوال الوقت: ""لينكولين" أنت تكذب" وأعتقد أنه لابد أن أنسى نفسى وأقولها بصوت عال".

## Lincoln Talks

_ حرره " إدموند هيرتز"

## سواء سرقت مليونًا أم مليونين، فأنت خائن للاذمانة.

- "ليونارد إيه. ريد"

فى أحد الأيام، حينما كنت فى الخامسة من عمرى، كذبت على جدى. ولم تكن كذبة سوداء
 السطح. وعندما وضح السلم فی المكان وثبته قال جدى للبستانى:" ابننا تعود على القفز من أسطح المنازل. وهذا السلم سيساعده فى القيام بذلك". وعلمت مـا الذى يعنيه جدى من هذا المـا حيث إن إحدى الحكم التى تتردد فى المقاطعة تقول:" يشبه الكذب القفز من أسطح المنازل". استفرقت فی التفكير بصمت، وكان من المزعج أن يظل السلم أمام الباب، وبدأت أخاف ألـو من احتمال أن يبقى السلم فى هذا المكان إلى الأبد لو لم أقم بشىء، ، ووجدت جدى يقرأ كتا أباً فذهبت إليه بهدوء وأخفيت وجهى فى حجره. وقلت: "لسنا بحاجة إلى السلم يا جدى". وبدا أنه سر للفاية، واستدعى البستانى وقال له: "أبعد السلم على الفور. ابننا لن يقفز من على أسطح المنازل". ولن أنسى تلك الحادثة مطالقًا. " " الى يونغ كو"
كما رُويت لـ "مانويل كومروف"

## اللحظات الخاصة

يتمب تحقيق أعظم نصر للنزاهة فی أثناء تلك اللحظات الخاصة عنلدما لا يعرف بالأمر أحد مـا.

على مدار قرنين من الزمهان، كانت عائلة "أولد بن" تشتهر بالعمل فنى مجال بناء الحوائط الجافة، وكنت أساعـه فی صبـايا على بناء أحلد الحوائط على منحدر بجانب التل ناحية فتاء المزرعة، وقمنا بحفر خنـلق واسع وعميق؛ بحيث يكون حجر الأساس أسفل عهق نقطة تجمل

 "هن سيعرف إذا ما تم شق تلك الحجارة أم لا؟" وكانت دهشة "أولد بن" واضتحة؛ حيث دفق النظر هن خـلال نظارته, وقاّ: ""ماذاء أنا سأعرف - وكذللك أنت".
-
A Treasury of Vermont Life

إن البسـالة الحقيقية هى أن تفعل فیى الخفاء مـا قَ تفعله أمـام العالم. "
 نيويورك، تقابل اللاعبان المحترفان والمصنفان: "فيتاس جيرلايتز" و "إليوت تيلتشير" فى الدور قبل النهائى. وتثاصفا نتيجهة أول مسموعتين. وفى المباراة الثامنـة من المجموعة الثالثة
الحاسهة، سدد "جيرلايتز" هنربة قوية ليحصل بها على نقطة إضافية تؤهله للفوز بالمباراة. وبعد سلسلة متواصلة من تبادل الضربات المتعاقبة بينهمـا بضراوة، ضرب "جيرلايتز"
 نحو الشبكة وانتض على الكرة واستطاع بأعجوبة أن يرفعها فوق رأس "جيرلايتز". وتأخر "جيرلايتز"، وهو مذهول، فى الرجوع إلى الخلف مسدذا ضربة بعيلـة جذا. واهتاج جمهور المشجعين. نجا "تيلتشير" من التسديدة التى كانت ستنهى المباراة لصـالح الـا "جيرلايتز" - أو هكذا بدا الأمر. وعندما هدأ هتاف المشجعين، تبين أنه فى أنثناء اندفاع

 لم يغير من قواعد اللعبة شيئًا أو من ميئاق الشرف والأمانه. ثم صـافح "جيرلايتز"، وأومأ لجههور المشجعين وخرج من الثلعب - الفائز بهزيمة.

- "لور انس شامس"

EsQUIRE

فی كثير من الأحيان، لا تتطلب النزاهة سوى إظهار الثقة والاحترام للضمير.
تعنى النزاهة وجود الضمير والاستماع له. فى مواجهة أعدائه فى المدينة التى لقى فيها مصرعه، قال المصلح الدينى والاجتماعى "مارتن لوثر": "إنه ليس من الحذر أو الاحتراس أن يتحدى المرء ضميره. هذا هو موقفى وليساعدنى الله؛ فأنا لا أستطيع مخالفة ذلك". - "آرثّر جوردن"

إن المستبد الوحيد الذى أقبل به فى هذا العالم هو "الصوت الخفيض" بداخلى. - "المهاتما غاندى"

تضمن الخطاب الذى ألقاه "مارتن لوثر كينج، الابن فى سجن "بيرفتجهام" قصـا سيدة
 المواصـلات. وكانت متعبة ومنهكة جسديُّا؛ فسألها أحدهم عن السبا ونبا وراء مواصالتها دعم
 أجابت.
"
Los Angeles Herald Examiner

أرغب فى إنجاز مهام عملى فى الإدارة الأمريكية، حتى لو أثنى خسرت كل الأصدقاء فى النهاية عندما أسلم مقاليد الحكم لمن يخلفنى، فسيبقى لدىًّ صديق واحد - وسيكون هذا الصديق بداخلى.

- "ابر اهام لينكولن"

منن بضع سنوات فى المنطقة الريفية من جنوب كاليفورنيا ، توفيت أم مكسيكية لتترك أسرة تتكون من ثمانية أطفال. وكانت أكبر الفتيات، والتى لم تكمل عامها السابع عشر ، ضئيلة للفاية. وحملت على عاتقها مسئولية رعاية الأسرة، وبالفعل تحملت المستولية بشـجاعة؛ فـحافظت على نظافة الأولاد وعلى مأكلهم وملبسهم وتعليمهم. وفى أحد الأيام، أثنيت على إنجازها ، فأجابت: "إنتى لا أستحق الثناء والتقدير على شىء

من الواجب علىّ القيام به".
"ولكنك لست فيى حاجة إلى ذلك، يا عزيزتى. بل من الممكن أن تتركى هذا كله". فأطرقت لمدة دقيقة، ثـم أجابت: "نعم، هذه حقيقة، ولكن مـاذا عن ذلك الذى الـى يقبع بداخلىى".

- "فيرنا رالينجز"


## $\wedge$ <br> التواضع

## حقًا لا يثير العظماء الرهبة فى نفوس الأخرين: لأن تواضعهم يطمنن النفس. "إليزابيث جوديج"

ذات مرة روى الممثل الكوميدى "جرويشو ماركس" أنه كانت هناك إحدى الممرضات التى كانت تختال بجمالها؛ حيث إنها عندما كانت تقيس النبض للرجال كانت دومًا تطرح عشر درجات من القياس على اعتبار ان تلك الدرجات العشر تمثل أثر جمالها على نبضات قلوبهم. أجل؛ فمن المككن أن يكون التواضع محيرًا. وعلى الرغم من أن الثقة بالنفس اللى حد كبير واحترام الذات بدرجة عالية تعتبر
 فضائل؛ ذلك الحد الذى يشعر عنده المرء أنه أكثر أهمية من الآخرين أو أنه فوق مستوى اللوم و العتاب أو التعليم. إنه الحد الذى عنده يتفاخر المرءويستعلى على الأخرين. ومن
 القول ان أحد أفضل أسس تعليم التواضع هما الأبوان، كما يبين لنا الأب الموجود فى القصة التالية "كعكة الكشافة".

## كعكة آلكشافة

"مايكل أيه. أندروز"

عاد ابننا "مايك" الذى يبلغ من العمر تسع سنوات إلى المنزل من اجتماع الكشافة ليخبرنا أن مجموعته قد تقوم بإعداد مأدبة وبيع الحلوى والكعك، ومن المفترض أن يقوم عضو الكشافة بتحضير هذا الكعك بمساعدة والده.
ولم أكن قد خبزت الكعك من قبل أبدُا؛ ولكنتى كنت أشاهد زوجتى تستخدم خليطًا سريع
التحضير ، وتطلعت للمشروع دون خوف مفرط.

وحينما جاء اليوم المحدد، اخترت أنا و"مايك" خليط كعك أصفر سريع التحضير . وباتباع التعليهات، قمنا بخلط المقادير وصبينا عجينة الكعك فى صينيتين دائريتين، وبكل ثقة وضعنا الصينيتين فیى الفرن، ثم أخرجناهما بعد ثـلاثين دقيقة، وعلى الرغم من الالتزام الصا الصارم

 فإننى أخبرته بأن أفضل أنواع الكعك الذى تذوقته فى حياتى كان كعك الفواكه الصغير. وضنعا الكعكة فوق الأخرى، ثم اكتشفت أنتنا فـى حاجة النى إنى سكر بودرة حتى يتسنى لنا تثليجها؛ بيد أنه لم يكن لمينا سكر بودرة، كما أنه ليس لدينا وقت؛ حيث لم يتبق على موعد
المأدبة سوى ساعة واحدة.

حتى أننى لم أكن متأكدًا ما هو السكر البودرة. حسنًا ، فكرت فى الأمر وقلت: "السكر هو السكر". إلا أن زوجتى أهنعتنى برفق أن استخدام حبيبات السكر المحلى غير مقبول تمامًا. هكذا، أسرعت إلى المتجر الكبير وعدت ومعى عبوة من السكر البودرة لتزيين الكعك. وكنا قد تأخرنا بالفعل على المأدبة؛ حيث إنتا قهنا بتزيين الكعك بحيث يبدو مزينُا بسكر
 القليل من اللمسات الفنية فوق الكعك؛ وأعتقد أننى استوحيتها من الطلاء المزخرف الموجود على سقف مطبخنا. وتبادلت أنا و"مايك" الابتسامات العريضة لما قمنا بإنجازه؛ فكنا نظن

أن الكعك يبدو طيبًا.
 الجانبين، وفى أثناء مـا كنا نسرع للحاق بالمأدبة، ذكر "مايك" مصـا وادفـة أن أن بيع الحلوى والكعك قد يكون فى مزاد. وللحظة تمنيت لو أنه كان لدينا متسع من الوقت لوضع المزيد من اللمسات الأخيرة.
وامتلأ الرواق بالناس، وكانت المأدبة قد بدأت بالفعل؛ لذا أخذنا الكعك وذهبنا إلى قَاعة

اندهشت حينما شاهدت مائدة طويلة تمتلئ بأطباق شهية ومعدة بإتقان ومصفوفة بطريقة - فتية رائعة - كعك الكريمة وكعك الشيكولاتة وكعك القرفة والزنجبيل وكعك الجزر الحلو المرا كل أنواع الكعك المزين بطرق مدهشة تفوق الخيال. ربما أساء "مايك" فهم الموضوع؛ حيث كان الأمر أشبه بمسابقة الكعك العالمية. ولعل الآباء والأبناء قد تلقوا مساعاعدة من الأمهات ومهندسى ديكور محترفين ومهندسين على أعلى مستوى؛ ولعلنـا كنـا فى المكان الخطأ. وكان هناك كعك على شكل الخيم المخروطية الخاصة بالهنود وعلى هيئة السضن الفضائية الارية المحمولة على الصواريخ وشعارات الكشافة والقبعات وعلى هيئة القارة الأمريكية والأشخاص والحيوانات. وكان هناك كعك مزدان بالكرز وطبقة رقيقة من الشربات وحلوى المرشميللو والحلوى الللامعة، وكان هناك كعك مقدم على صوانى كعك مزخرفة وان وأطباق التقديم المصنوعة المرية
 ولقطات المعارك فى فيلم "حرب النجوم" والمناظر الطبيعية.
 الكعك عليه، ونظرًا لعدم وجود مكان على طول المائدة، وضع "مايك" الكعك على المبرد الما الموجود خلف المائدة. وبحذر، الأقرب منه للوقار، فتح رقائق ورق الألومنيوم التى كانت تغلف الكعكك، والتصقت الزينة الموضوعة على قمة الكعكة برقائق ورق الألومنيوم لتكشف عن بقع من الكعك الأصفر ، وشعرت بالدم يتدفق لوجنتى حينما شاهدت "مايك"، إلا أنه لم يبد عليه الخجل مهما

ابتكرناه.
وقررت الاقتراح بأنه ريما علينا ألا نشترك في هذا المزاد وربها ... ولكن اعترضت هـار انـه الأفكار جلبة مهمة لللآذان فى أثناء دخول مـجموعة كبيرة من الصنار الْار الذين يرتدون زيًّا رسميًا أزرق إلى القاعة.
هكذا ، لم أستطع سماع القواعد. وبثت عليًّ إحدى الأمهات الوقورات جزءُا من هذه القواعد فی أثناء ما كان طفلها الصغير يتسلق ساقى اليمنى. فتط أعضاء الكشا الكشافة مسموح لهم بحضور المزاد والمزايدة. وأعطيت "مايك" ثمانية دولارات على عجل ، ثم أسرع عائدا إلى مكان الكعك، وضحت له أن يبدأ المزايدة بسعر قاليل ثم يزيد السعر شيئًا فشيئًا لكى يتمكن من شـراء ألماء كعكة

وبعد خمس دقائق من صياح الأولاد الصغار لبعضهم البعض كى يهدءوا، بدأت الفاجعة، ثم رفع البائع بالمزاد أول كعكة، ووصف تصميهها: الزخارف المعقدة والحشو العجيب والألوان الزاهية والكرز الموجود فوق الكعكة. وأشار إلى أن تلك الميزات تبرر بدء المزايدة بسعر عالٍ.
 الكعكة التالية وبيعت على خهسين سنتًا. وتوقعت رد فعل جمهور الحضور إزاء الكعكة الخاصة بنا وشعرت بألم بداخلى.

وقد يتظاهر ابنى بعدم التعرف على الكعكة الخاصة بنا حينما يححين موعدها. وكدت أسمع صيحات الاستهجان والسخرية. حاولت أن أشير إليه عبر القاعة، ثم فكرت مليًّا وبيأس أن أتقدم لارتطام عن غير قصد بالكعكة بهدف تدميرها ، ومن ثم التوفير على "مايك" عناء هواجهة المهانة الموشكة. وفكرت:
 وفى النهاية، استسلمت.
هل كان الأمر فی خيالى أم أن بائع المزاد قام باجتتاب الكعكة الخاصه بنـا ببر اعه؟ وشرعت الـا
 عليها بعض الصبية المراهقين الجالسـين خلفى الكعكة الشبيهة بمرض الجـذام؛ ثم ضنحكوا،
 وجاءت اللحظة الحاسمة. رفع بائع المزاد الكعكة الخاصة بنا ، فتراخى الطبق الورقى فوق يده، ووقع الفتات. وظهرت بوضوح الثقوب العديدة الموجودة على قیمة الكعكة تحت الأضواء الما الما السـاطعة المسلطة فوق رأس بائع المزاد. وفتح فـهـ ليتكام: ولكن قبل أن يتمكن من التفوه الموه بينت
 وكان هناك صمت مطبق فی القاعة. ولم يكن هناك أى عروض تنافسية في المزايد ايدة على سعر الكعكة. وبعد تأخر ردود الأفعال، قال بائع المزاد بهـووء: "حسنًا ، تمام...." تم البيع واندفع

 ثـم سلم الدولارات الثمانية وابتسم بابتهاج للكعكة كها لو كانت كنزا الـا وشق طريقه وسط الزحام وهو يبتسم، ثم توقف فـجأة ليتذوق بسبابته عينة من الكفكة المزدانة، وعندها رآنى،
صـاح: "حصلت عليها يا أبى!".
 حجره، وسألته عن سبب فتحهه المزاد بكل مـا يملك من نقود، وأجاب: "لم أرد أن يأخذ أى أحـ أحد آخر الكعكة الخاصهة بنا!". "الكعكة الخاصة بنـا". كانت الكعكة الخاصة بنا ، إلا أننى كنت أراهـا من خلال عينى فقطط - وليس بعينى ذلك الصبى الصغير المتميز الذى هو ابنى، وبهجرد أن وصلنا إلى منزلنـا ، أخذ كل فرد منا فُطعة من الكعكة الخاصة بنـا قبل أن يخلد "مايك" للنوم. وكان مذا اقها طيبًا للفاية.

بالإضـافة إلى ذلك، ومهـا يدعو للدهشة أنها بدت رائعة أيضُا .

فى حين أن الأب كان قلقًا بشأن ما قد يعتقده الآخرون - غروره _ كان "مايك" الصغير فخورًا بعمله الفنى وعلاقته بأبيه. فهل حال غرورك فیى أى وقت بينك وبين المباهـج التى قد تحصل عليها من الحياة، وبينك وبين علاقات انسانية مومة بالنسبة لك؟

عندما أطلب من جمهور الحضور أن يذكروا لـى اسم أحد القادة العظماء، بغض النظر عن أى مكان فى العالم أتو اجد بها، يكون "إبر اهام لينكولن" أحد الأسماء التى تذكر فیى المقدمة حتمًا و وعادة ما يتم الإشارة اليهه بـ "أبى" الأمين، ولعل أحد الأسماء المناسبة له على حد سواء هو "آبى" المتو اضع.

## أكبـر أجر حصل عليهه"آبى لينتكولن"

"ميتشيل ويلسون"

فی عصر أحد الأيام عام 1100. وصل أحد المحامين المهندمين والقادم من مدينة "فيلادلفيا" لمروج بلدة "سبرينجفيلد"، بولاية "إلينوى" مستعلمًا عن الطريق إلى منزل السيد "إيه. لينكولن"، ووجده منزلًا بسيطًا ذا سقض منحدرو
 طويلة على نحو مثير للدهشة، وكانت كتفاه هزيلتين ومنحدرتين، بالإضافة إلى ذلك كانت

 والحكيمتين. وقال القادم من مدينة "فيلادلفيا": "اسمى "بى. إتش. واتسون". أنا مستشار قانونى لمجموعة من أصحاب المصانع الذين جمعوا مبلغًا لمساعدة رجل من المحت المتمل أنك تعرفه - "جى. أتش. مانى" من مدينة "روكفورد" بولاية "إلينوى". ودبت الحياة فى وجه "لينكولن" وبدا عليه الاهتمام. وتساءل قائلاً : "قضية "ماك "وكاك كورميك

- مـانى"؟"، فأومأ "واتسون".

وكانت ق̄ضية "ماك كورميك - مانى" إحدى أهم المعارك القانونية فى تلك الأيام. وبالنظر للنجاح الكبير الذى حققه "سايروس ماك كورميك"، بدأت العديد من المصـانع الصغيرة فى الصى

صنع آلات الحصاد، إلا أنه لم يكن هناك منهم من يدفع لـ"ماك كورميك" الحقوق الأدبية - الحم
 ورميك" أشهر المحامين المعروفين فى البلد ورفع دعاوى لمقاضاة المنافس الذى يبدو أن مركزه أفضل فى القضية - "جى. إتش. مانى". وأدرك أصحاب المصانع الآخرون أنهم من المحتمل أن تتهار مصانعهم لو أنه تم التخلص
 القاضى "دروموند" بالضاحية الشمالية بولاية "إلينوى"، على الأرجح فى بلدة "سبرينجفيلد". ومن الحكمة أن تحصلوا على تأييد شخص ذى شعبية - اختاروا أحد الرجال المعروفين على المستوى المحلى هناك والذى يُعد صديقًا للقاضى". ولهذا السبب كان يجلس "واتسون" فى المنزل الموجود ببلدة "سبرينجفيلد" ليتحدث
 الحجة، وعرض عليه خمسمائة دولار مقدم أتعابه، ووعد بالحصول على أكبر أجر قد يُعرض عليه طيلة حياته. ولم يتعامل "لينكولن" قط مع قضية تقاضى فيه أتعابِابًا تزيد على بضع مئات اتِ من الدولارات، وفى ذلك الوقت لم يكن اسمهd معروفًا خار جـ نطاق بلدته. وبارغغم من ذلك، كان هناك بعض الحقائق حول القضية والتى لم يخبر "واتسون"
"لينكولن" بها.
وعندما انصرف "واتسون"، جلس "لينكولن" فى ذهول، وكان "لينكولن" حينها قد بلغ
 غرة، جاءته الفرصة ليكتسب شهرة على المستوى القومى كمحام. ولم يكن يعرف شيئًا عن قانون براءات الاختراع أو الآلات الخاصة بالحصاد، إلا أنه عكف على تعلم ما يستلزم عليه


الناحية الشرقية المتمرسين فى المهنة والذين لديهم الخبرة والتعليم اللذين ينقصنانه. وخلال هذه الفترة من الإعداد المكثف لم يتلق "لينكولن" سوى القليل من الخطابات من "واتسون"، إلا أنه شعر منها أنه تم تخويله بحرية التصرف فى القضية. هكنذا، زادن
 "سبرينجفيلد" إلى "سينسيناتى"؛ حيث سينظر فى القضية أحد القضاة غير المعروفين لـ "لينكولن"، وشعر "لينكولن" أنه كان من الواجب استشارته فى الأمر ، ولكنه تجاهل الموضوع، وأخبر نفسه أن "واتسون" لم يمدده بكل التفا التاصيل. لذا ذهب "لينكولن" إلى "سينسيناتى" لمقابلة عملائه الذين احترموا قدراته واعتمدوا عليه، وكان فى جيبه مذكرة الدعوى والتى عكض على العمل عليها بكد، والتى يشعر أن مستقبله يعتمد عليها.

ارتدى ملابسه بعناية لهذه المناسبة وسار بوقار، ومع ذلك بدا فى نظر زمـلائه أبناء النـاحية
 مناسبة؛ حيث لا يكاد يصل سـرواله لكاحليه كها أنه ارتدى مئزرًا كتانيًا ملطخُّا بالعرق. ثم بدأت خيبة أمل "لينكولن"؛ حيث اكتشف أنه تم اختيار محام آخر ليد افع فی القضية، "إدوين إم. ستانتون"؛ فى حقيقة الأمر قد تم توكيله من البداية تقريبّا. وعندما اصطحب "مانى" "لينكولن" لغرفة "ستانتون" بالفندق، فُتح الباب وانتظر "لينكولن" بالخارج. ونظر إليه "ستانتون"، القصير وحاد الطباع، ثم أردف بصوت عال: "مـا
 القضية رجل يتصض بكونه رجلا أنيقُا فى مظهره، فسوف أنرا أتركها". وظل "لينكولن" صامتًا، وكانت الإساءة عن عمد ومقصودة، إلا أنه قرر التظاهر برا بعدم
 "جورج هاردينج". الذى سيشارك في المر افعة، ثـم ذهبت المجموعة بأكملها إلى المحكمة. وهناك تبادل محامو كال الطرفين التحيات؛ فكان قد سبق لهم أن تقابلوا من قبل. إلا أنه لم

يتم تقديم "لينكولن"؛ حيث وقف بهضر ده وهو منزع عـج عند منضدة المدعى عليهم.
 المحكمة، عرف "لينكولن" أنه قد تم توكيله فى القضية قبل بضعة أيام من توكيل "ستانتون"؛ لذا ، افترض "لينكولن" أن لهه الأولوية فى تقديم المرافعة الختامية التى تلخص الحـي الحجة القانونية
لصـالح "مانى".

وقف المحامى الخاص بـ"ماك ورميك"، "ريفيرد جونسون"، وقال بدماثة: "نرى أن المدعى عليه يمثله ثلاثة مستشارين قانونيين، ونحن على أتم الاستعداد لسماعهم تمامًا والتنازل عن
 لزميلى، السيد "إدوارد ديكرسون"، للترافع مرتين إن رغبنا فی ذلك" الكا ونا ورأى "لينكولن" كالٍ من "ستانتون" و"هاردينج" يتبادلان النظرات، كما لو أن لديهـم علمًا بأمر مـا وفى تلك الآونة، شعر "لينكولن" بأنه غريب وسطهم. وقال "ستانتون": "نحن لا نسعى إلى التساهل من جانب خصومنا؛ ؛ فتحن لا نتوى تقديم أكثر
من حجتين لصالح طرفنا. فليس فى مقدورنا التفكير فى مخالفة قواعد المحكمة وأعرافها". إذن ما مصير الحجة التى قد أعـها " ستانتون"؟ قطب "لينكولن" جبينه. إذن ما المتوقع أن يقوم بهي وقال "لينكولن" بهدوء: "لقد أعددت المذكرة الخاصة بـى" ألـ" نظر إليه "ستانتون" وهز كتفيه بازدراء، فقّال: "حسنُّا، بالطبع لك الك حق الأولوية". ورد "لينكولن"، بكياسة ولطف: "لعلك تفضل آن تتحدث بدلا منى يا سيد "ستانتون"". استغل "ستانتون" عرض "لينكولن" كما لو أنه قبل انسحاب "لينكولن" من القضية تهامُا ،

وجلس "هاردينج" فى صصت؛ فنادر "لينكولن" قاعة المحكمة، مدركا أنه لم يبق أمامه سوى الانسحاب.
ثم وقف وحيدًا على درجات سلم المحكمة: يشعر بالألم والغضب والخزى. ومع ذلك، فإنه قد تلقى أتعابتحضير المذكرة، وهذا جعله يشعر بأنه ملزم بالدفاع عن موكليه؛ فهذا هو هومقابل ما دفعوا من مال؛ لذا عاد إلى قاعة المحكمة وجلس مع الحـو الحضور. وأعطى "لينكولن" المذكرة لـ "واتسون". وقال: "قضيت وقتًا طويلاْ فى هذا". ولعل "هاردينع" يستطيع الاستفادة منها". وأعطى "واتسون" المذكرة لـ "هاردينج" الذى طرحها فوق المنضدة، ولم يلق عليها نظرة، وظلت في مكانها انها حتى اليوم التالى. وخلال الأسبوع الخاص بالمحاكمة، كان يتناول المحامون من كلا الجانبين الغداء مع بعضهم


هو: الرجل الطويل والذى يتسم بالبساطة وعدم التكاف والقادم من بلدة "سبرينجفيلد". ووصلت المحاكمة إلى أوجها. وقدم محامى "ماك ورميك" المشهور، "جونسون"، ، استئنافًا بليغًا للمحكمة يتناول فيه حقوق المخترع العظيم: فقد يكتسب الرجل الذي الـى من المحتمل أن يجادله بنجاح شهرة واسعة، وكان من المفترض أن يتكلم "لينكولن" فى هذا الموقض. وبدلاٌ من المن ذلك، وقف "ستانتون" مكانه، ذلك الرجل الذي انـ نحاه جانبٌا. ولم يحاول "ستانتون" أن ينتقص من قدر "ماك ورميك" وقدراته في أثناء مرافعته، ولكنه
 كرامته المجروحة: حيث ستره منطق "ستانتون" البارع. وفى تلك الأمسية خرج "لينكولن" فى نزهة سيرًا على الأقدام مع أحد الأصدقاء. وصرح "لينكولن" قائلا: "كانت حجة "ستانتون" مصدرًا لكإلهام بالنسبة لى. لم أسمع مطلقًا شيئًا كاملاُ ومُعدُا بإتقان كهذا"، ثـم اندفع قائلًا : "ولن أستطيع أن أكون فى موضع مقارنة معهم؛ فإنتى لا أستطيع التحدث مثلما يتحدثون أو أن أشبهـ!" وبالرغم من ذلك، كان يتحلى بعزيمة الرجال الذين لا يُقَهرون، ثم أردف قائلاً: "سأذهب إلى المنزل وأعتكض على دراسة ألـا القانون من جديد. أولئك الزملاء القادمون من الناحية الشرقية يتوافدون إلى هنا، ويجب أن أستعد
 لـ "لينكولن" عبر البريد. وكانت النقود بالنسبة له بمثابة ثرووة صغيرة؛ إلا أنه أعاد الشيك مرة أخرى موضخًا أنه لا يشعر بوجوب دفع أتعابه؛ لأنه لم يشارك فـى القضية من الأساس. ومن الواضح أن "واتسون" كان لديه حينها مشاعر متناقضة فيما يخص الدا الدور الذى لعبه فی تتحية "لينكولن" جانبًا، فعرض الشيك مرة أخرى. ووصل الشيك فی الوقت الذى كان يشعر فيه "لينكولن" بيأس وضيق. وقبل المال وأعطى نصفه لشريكه "هيرندون".

ولم يستطع "لينكولن" أن يتخلص من الألم الذى شعر به بسبب ذلك الأمر - بل إن ذكراه قد تظل معه إلى الأبد - ومع ذلك فهو باستطاعته أن يغير من نفسه حتى لا يتعرض كلإساء آلاء لنفس السبب مرة ثانية. وكنتيجة لذلك، أصبح سلوكه أكثر احترامٌا وتبجيلاً، وأصبح كلامه أكثِر تهذيبًا وعمقًا.
ثم بدأ فى مواصلة السعى بحماس نحو حبه الأول والأعمق - الاشتغال بالسياسة. ومها الما يدعو إلى السخرية أن الأجر الذى قد تلقاه "لينكولن" منحه الاستقلال المادى لخوض حملة
 وبعد وقت قصير أصبح "لينكولن" رئيسًا للولايات المتحدة الأمريكية. وكان "ستانتون"

 وهو وزير الحربية، وقع اختياره على "!إدوين إم. ستانتون".
وليس هناك رجل يمكنه التغاضى عن إساءة "ستانتون" هذه سوى رجل يتحلى يمثل شخصية "لينكولن"، رجل خيّر لا يحمل ضغينة تجاه أحد. وبعد أن قضى سنوات فى الخدمة تحت إشراف "لينكولن"، علم "ستانتون" من هـ هو الأفضل، وحينها رقد "لينكولن" على فراش الموت وقض "ستانتون" بجانبه يختتق حزنًا بلا تعزية، وعندما أغلق "لينكولن" عينيه فى النهاية، عَبْرِ الرجل الذى الـى سبب لـ "لينكولن" ألمًا بالغًا ذات يوم عن إجلاله له واحترامه بكلمـات خالدة قائلاً: "والآن أصبح هذا الرجل مثالا يُحتذى به على مر العصور!".

فى حين أنه من المحتمل أن يشعر الكثيرون بالإساءة و المهانة تمامُا فى مثل تلك المو اقف، تحلى "إبراهام لينكولن" بالتواضع، وأقر بنقاط ضعفه، وتصلى بالجلد والشجاعة ليتظب عليها . وعندما وصل اللى أعلى المناصب السياسية، أظهر تو اضعه من خلال ترقية "ستانتون" إلى مكانة ذات أهمية كبرى وسلطة. هكذا ، يُعد التواضع صفة مـهمة

بالنسبة للقيادة الفعالة؛ ومع ذلك فمن الملاحظ غيابها من العديد من السير الذاتية.

فى حين أن بعض الناس يقدمون على العمل بمهنة المحاماة واضعين أعينهم على تحقيق العاند المادى الكبير أو التمثيل فى قضايا الرأى العام، فإن هدف هذا المحامى المتواضع هو ببساطة مساعدة من هم فی حاجة إلى المساعدة.

## قـا هـى المحاربـين

> "وليام /م. هندريكس"

فى أحد الأيام وفى أئناء سيره إلى مكتبه فى وسط مدينة "فيلادلفيا" ذات الأهمية التاريخية، رأى "مايكل توب" شحاذا أشعث يجلس على كرسى متحرك، يقف أسفل مظلا وانة خاصة بصالة سينما عتيقة. وكان الرجل مهتلئ الجسم ذا ساق واحدة فقط، وكان يحكم قبضته على ورق مقوى مهترئ مكتوب عليه " قدامى المحاربين فى فيتنام". وبدلا من تحاشى النظر إليه مثلما يفعل معظم الناس، سار "توب" إليه مباشرة وابتسم له قائلاً : "شكرًا لك على تأدية الخدمة" قالها وهو يدس فى يد الرجل بطاقة عمل ثم استأنف
 وبعد عدة أسابيع، دفع الجندى القديم عمجلته نحو المقر الرئيسى لمشروع المسانـاندة القانونية للمتشردين، ويعمل "توب" هناك كمحام من أفراد العاملين بالمشروع والمختصين بإعانات العجز والإعاقة بالنسبة لقداهى المحاربينٌ المتشردين. وقال "توب"، مـلاحظًا مـلابس الرجل المكوية بعنايه: "يبدو أنك ترتدى أفضل ما لديك. مـا كان عليك أن تفعل ذلك من أجلى". رافق "توب" الرجل ، والذى عرف نفسنه باسمم "كيرتس دانيالز"، إلى مكتبه الضيق، مفستحُا أكوام ملفات القضايا - والذى يبلغ سمكها نمانى عشرة بوصة - حتى يتمكن "دانيالز" من دفع كرسيه المتحرك إلى الداخل. وأوضح "دانيالز" أن الصدقات ليست له، وأضاف أنه يتسول حتى يساعد ابنته "روبن"
 لا يكفيه. يعيش "دانيالز" فى شقة بالطابق الثانى. ونظرًا لأن المبنى ليس به مصعد أو مدخل مجهز للمعاقين، فكان مجبرًا على السير فیى مـر ضيق ليدرخل إلى البناية، ثم عليه أن يترك كرسيه المتحرك بالقرب من الباب الخلفى، ثم عليه أن يقضز درجات السلم حتى يصل إلى

شقته.
وفى نهاية اجتماعهما ، أضاف "توب" قضية أخرى إلى قائمته. فی كل عام، يقوم "دانيالز" بإعداد حوالى ثُمانين مطالبة إعانة ويقدمها لمصلحة شئون قدامى المحاربين - فهو يفعل ذلك بدون مقابل لصالح المحاربين القدامى، وعندما يتضح أن هؤلاء المحاربين بحاجة لإعانة إضافية، فإنه يحرص على التأكد من حصولهم عليها . اليوم يعيش "كيرتس دانيالز" فى شقة بالدور الأرضى بهدخل مجهز للمعاقِين. بالإضافة !الى ذلك، يتسلم مبلغًا إضافيّا قدره • Y دولارًا شهريًا لإعانة "روبن"، طالبة السنة الأخيرة بجامعة "إدينبورو" بولاية "بنسلفانيا"، والتى ستتخصص فى العدالة الجنائية.

ومنذ أن كان "مايكل توب" فى المدرسة الابتدائية، وهو يتمنى أن يمد يد العون للناس الذين لا يقدرون على مساعدة أنفسهم. ولقد عزز أحد الواجبات التى التى كلف بها طلبة كلية الحقوق
 العمال المهاجرين والذى سقط من على إحدى السقالات، وجاهد "توب" ليحصل للرجل على التعويض الذى يستحقةه، على الرغم من أن رئيسه رفض دفع المبلغ فى البداية. وأوضح "توب" قائلا: "هذا الرجل كان لا يتحدث الإنجليزية، وشعر بأنه قليل الحيلة فـى
 استخدام درجتى العلمية فى القانون لتحسين الأحوال المعيشية للآخخرين، على الرغم من عدم تأكدى من كيفية القيام بذلك".

وظهرت "الكيفية" خلال عدة أشهر من التخرج عندما علم "توب" بافتتاح مشروع المساندة القانونية للمتشردين، وشعر أنه المكان الصحيح بالنسبة له، وبدا الأمر كما لو أنه عثّر على مهنته، ولم يشعر بأى ضيق من جراء استقطاع مبلغ كبير من الراتب الذ الذى يحصل عليه - خمسة وستون ألف دولار - من عمله الذى اشترك فيه مـ مع مكتب مححاماة خاص. وعلى الرغم من دينه المقدر بحوالى خمسة وسبعين ألف دولار قيمة قرض تع تعليمى قد حصل
 صغيرة ذات حجرة نوم واحدة مع زوجته، فإن القرار كان سهـلان. وعلق "توب" على راتبه الجديد والقليل قائلا: "إنه يكفى؛ فإنى أستخدم المال للحصول

على مستلزماتى فقط وهى ليست ذات ات تكلفة باهظة" الما وكان معظم عملاء "توب" من قد امى المحاربين المشردين والذين يبحثون عن مأوى (والذين يقدر عددهم بحوالى أكثر من ألفين من منطقة "فيـلادلفيا") . وكانت تقدم التسهيلات عبر مركز الخدمات الذى يوفر الحماية من العالم الخارجى ألـى ويعتبر بهثابة المكان الآمن.
 مؤخرًا جلس مع حوالى عشرين رجلا من قدامى المحاربين يستهع إلى قصصهم الواحدة تلو

الأخرى، وبنهاية اليوم، كان لديه ست قضايايا جديدة.
وتُعد قصصة "جون لافرى" من ضمن أكثر قصص "توب" المؤثرَ والناجحة، وكان قد تم رفض "جون لافرى"، وهو من المحاربين القدامى ويبلغ من العمر خمسـة وستين عامًا ، أربع
 نتيجة لإصابته باضطراب نفسى غير معروف، تم منع "لافرى" من دخول مركز الخدمات إلا للحصول على العـلاج والخطابات. ولمدة ثلاثين عامُا ، ظل يبيت على الأبواب، وفى غرف استقبال حالات الطوارئ بالمستشفيات،

وفى السيارات المهججورة، وكان يأكل من صفائع القمامة، ويدخن أعقاب السجائر الملقاة فى الانى الشوارع، وبعد أن أصيب بالاكتئاب، حاول خبير الجيش السابق والذى تـى تلد الأوسمهة الانتحار ثمانى مرات. وفى مقابلته الأولى مع "مايكل توب" ، وجد "لافرى" بارقة أمل لأول مرة منـ عقود. وقال "لافرى": "عندما تنطر فی عينى "مايكل" وتسـهع الصدق الذى فى صوته، تعرف أنه

إنسان حقيقى بكل معنى الكلمة" "الوما " أمضى "توب" الشهور يحاول تتظيم حياة هذا الرجل المضطرب، وفى المنزل بالأمسيات، كان يقضى الوقت فى تصفح غرف الدردشة الخاصة بقدامى المحاربين فى فيتنام، وأخيزرا يتعقب الرجال الذين قد أمضوا الخدمة مع "لافرى" ومن الممكن أن يساعدوا فى التصديق على قص: وباعتباره معافُا مـائة بالمائة، مُنح "لافرى" أربعة آلاف دولار كإعانات مؤخرة بالإضافة إلى معاش شهرى. وهو الآن، يعيش بكر امته فى شقة خاصة به، ويتطوع كل يوم للعمل بأحد الملاجئ للمعالجـة من تـاول الكحوليات والإدمان. وأوضح "لافرى"، الذى يبعث قدامى المحاربين الآخرين بانتظام إلى "توب" قائللً : "ان "مايكل" يرفض أن يُنسب إليه الفضل فیى شیء، بل قَال إنتى من يستحق ذلك لأنه فیى غاية

التواضع".
وبطريقة تنم عن التواضت والاعتدال ه يقلل "توب" من قيمة نجاحه، ولقد أوضتح قائلاز:
 وهع ذلك، فإن أولئك الرجال ينتهون إلى الربح والفائدة حتى ولو بعد خسارة؛ لأنتا نعطيهم
 حياتهم. هكذا فهم يتركون هذا المكان وكل منهم شاعر بأنه إنسان ذو قيمة".

وبالتخلى عن القضايا المبهرة و التى تجتذب الأضو اء، كان "مايكل توب" مهتمًا بمد يد العون للناس الذين هـ فی حاجة إلى المساعدة - وهذا يعتبر علامة أكيدة على النجاحات اليومية التى يمكن أن يحققها المرء على مدار حياته؛ بالاضضافة إلى ذلك، فإنه قام بذلك بتو اضع ودون سعى منه وراء الشهرة؛ حيث كان يزكى الأخرين بهمه ونشاط وينسب لهم الفضل فيما يحققه من نـجا

فى الذختام

سو اء أكان التواضتع صفة يتحلى بها الآباء أو القادة أو التابعون؛ فهو احدى الخصـائص الشخصية التى يتصف بها من يحققون النجاحات اليومية؛ ذلك لأن النجاحات اليومية تخلو من التفاخر والعجرفة: فهى لا تسعى وراء الكسب والربح ولا تدعم طريقة التفكير التنافسية المتعجرفة. اذن، فإن كان الباعث المحرك لك أو طموحك يتركز حول تلقى الاستحسان والإطراء أو تزكية غرورك أو الاستحواذ على اعجاب الآخرين، فعلى الأرجح أن النجاحات اليوميـة لم تصبح معيارًا أساسيًا فـى حياتك بعد.

تأمـا

- شـر الأب فى القصـة الأولى بالألم من جراء سلوكه فیى ذلك اليوم. فهل هناك من قمت بالإساءة اليبه اليوم؟ الأمس؟ وهل تيلى للاعتذار و التغيير؟

يُعد التو اضع المفتاح الذى يحرر عقولنا للتعلم من الآخرين: فهل تشعر بالحاجة إلى معرفة جميع الإجابات، أو لتكون مميزًا بالبر اعة والذكاء فى وسط الملأ ، أم أنك تميل الـى الانفتاح على رؤى الآخرين؟ اشتهر "لينكولن" بتو اضعه، فما همى فى اعتقادك صنات القائد المتو اضع؟ وكيف يمكنك أن تخرب مثالا على هذه الخصـال

المزيد مـن التأمـلات حول
التواضع

بكل تواضع
على الرغم من أن التواضع ليس سلعة ملموسة، فإنتا جميُعا نعرفه عندما نراه ونشعر به عندما نستمع اليه.

لن يقودك الغرور إلى أى مكان أبدًا.

- "سوزان ال. وينر"

مـا من أحد ليس لديه ما يتواضع من أجله.

- حكمة أيرلندية

من المضر أن يرتضى المرء بالمكوث وتأمل قصـاصات الجرائد التى تتحدث عنه بزهو. - "سام والتون" بر"

إنتى أتوق إلى إنجاز مهمة عظيهة ونبيلة، إلا أن واجبى الأساسى هو إنجاز المهام الصغيرة كهـا لو كانت عظيمة ونبيلة.

- "هيلين كيلر"

تذكر أن فرصة القيام بالأعمال العظيمة التى تمدنابالمجد والشهرة قد لا تأتى أبدُا، ومع ذلك
Twitter: @MahmoodTayeb فإن فرصة القيام بالأعمال الخيرة تتجدد يومًا بعد يوم؛ فالخير هو الشو الشىء الذي الـى يجب أن نتوق إليه، وليس المجد والشهرة.
" -

## Bashford Methodist Messenger

 لا يوجد من هو أقل شأنا من شخص يملؤه الغرور. - "بنيامين ويتشكوت"ابتلع غرورك بين الحين والآخر؛ فلن يصيبك الأمر بالتخمة. _ "فرانك تايجر"

عندما كان يستضيف رئيس الولايات المتحدة الأمريكية الأسبق، "ثيودور روزفلت"، أصدقاءه
 حتمًا يشير نحو السماء، ويسرد: "إنها مجرة "أندرميدا" الحلزونية، وهى كبيرة الحجم مثل مجرتتا "درب التبانة". كمـا أنها واحدة من مئات الملايين من المجرات والتى تبعد بمقدار . . . بها مائة مليار شمس معظمها أكبر بكثير من شمسنا".
 لنتواضع. هيا بنا نستمر فى طريقنا". Thoughts Afield " "هارولد إى. كون"

## الوقوف على أرض صلبة

يختفى التواضع بمجرد ان نظن أنتا نتمتع بالمقام الرفيع، أو حينما نشعر ان احتياجاتنا أعظم من احتياجات الأخرين.

لا تظن نسسك عظيهُا وكبيرًا لدرجة أن الآخرين يبدون صغارًا بجانبك. - "كونفوشيوس"

لاتُظهر أبدًا أنك تعلم أكثر مما يعرفه من برفتكـك ؛ فابق على معرفتك مثل ساعة الجيب مخخفية. فلا تخرجها لمجرد النظر إليها وعد الساعات، ولكن أخرجها حينما يسألك أحد عن الوقت. - "اللورد تشيسترفيلد"

نزعم أن الناس يفخرون بكونهم أغنياء أو أذكياء أو حسنى المظهر، مع أنهم غير ذلك: فهم يفتخرون بكونهم أغغى أو أذكى أو أبهى فى المظهر من الآخرين، وتقريبًا يعزو الناس كل ألـا تك الشرور للطمع أو الأنانية؛ إلا أنها فى حقيقة الأمر نتيجة الغرور والغطرسة. - "سى. اس. لويز"

Mere Christianity

ليس هناك عاطفة بشرية أصعب في التظلب عليها من الغرور: فـهمها قهرتها وأخمدتها وكبحتها كيفما تشاء، فإنها لا تزال حية بداخلك، حتى ولو أنى تخيكت بأنتى تغلبت عليها تمامٌا فيجب علئ أن أفتخر بتواضعى.

- "بنجامين فرانكلين" من سيرته الذاتية

فی أحد الأيام، وفى أول دار تؤسسها الأم "تيريزا" للأمراض المستصصية، جىء برجل أعياه مرض السرطان. أصيب الممرض الملازم لله بحالة تيؤ بسبب الرائحة النتنة، وتحملت الأم "تيريزا" مسئولية القيام بالمهمة بنفسها.

فأجابت: "إن تحملى للأمر لا يُعد شيئًا مقارنة بالألم الذى تشعر به" . - جريدة "نيويورك تايمز"

التباهـى
يُزعم أن بعض الأفراد يعتقدون أنه فى استطاعتهم دفع أنفسهم اللى الأمام من خلال التباهى بما لديهم من قدرات؛ إلا أن هذا التباهى لا ينتج عنه سوى زيادة الغرور و الأنانية.

عندما يبالغ المرء فیى الثناء على نفسه ويظل يتغنى بهذا الأمر؛ فدائمًا مـا تعلو النغمة إلى حد
كبير.

- "مارى إتش. والدريب"

الأبطال هم الأشخاص الذين يواجهون التحديات وينجحون فى التعامل معها ثم يرحلون بسلام. - "توم بروكاو"

يتشابه الذكاء مع النهر: كلمـا زاد عمقه، قلت الضوضاء الصـادرة منه. - جريدة "ميلووكى جورنال سنتينل".

يُعد كل فرد منا مهثلاً يحاول التأثير على الجمهور ليكون فیى وسط دائرة الضوء، فإن أردت أن تولى رعايتك وانتباهك لإنسان آخر، فعليك أن تدرب ذاتك المتعطشة لجذب الانتباه على التوقف عن السعى خلف الأضواء، ودع تلك الأضواء ليتم تسليطها على ذلك الشخص. - "دونالد إيه. سميث"

عندما يتحدث عملك عن نفسه، لا تقاطعه.

- "هنرى كايزر"

الضجة لا تثبت شئيّا؛ فكثيرًا مـا تصيح الدجاجة التى تضع مصرد بيضة واحدة وكأنها وضنعت سلة من البيض.
"

من يعرف حقيقة الأمر لا يثير ضجة بشأنه.

- "ليوناردو دافنشى"


## نسب الفضل لصاحبه

يعترف الأشخاص المتو اضعون الذين حققو ا نجاحات بأنهم لم يصلوا اللى القمة اعتمادًا على أنفسهم، بل إنهم ينسبون الفضل عن طيب خاطر لأولئك الذين مدوا لهم يد العون على طول مشوارهم.

أذكر نفسى مئات المرات فى اليوم بأن حياتى تعتمد على جهد وعمل رجال آخرين، سواء كانوا
 ومـازلت آخذ به. - " "ألبرت أينشتاين"

فی مكتبه، يعلق المؤلف "أليكس هالى" صورة سلحفاة تجلس على سور، وعندما ينظر إليها "هالى"، يتذكر درسًُا لقنه إياهصديقه "جون جاينز": "إذا رأيت سلحفاة تجلس بأعلى سور مـا فلتعلم أنها تلقت مساعدة"
 بذلك!) أنظر إلى تلك الصورة، وأتذكر كيف صعدت هذه السلحفاة - أنا - إلى قمة السور". - وكالة أنباء "اسوشيتد برس"
! اذا تسنى لى رؤية كثير من الأمور بصورة أوضح؛ فهذا بفضل من أهم أكثِر علمًا منى، والذين ساعدونى على ذلك. - "السير اسحاق نيوتن"

## 9

## الاهـتنان

يعتبر الامتنان أجمل تعبير عن تقدير الآخرين

يُعد الامتنان رفيقًا مقربُا لكل من النزاهة والتواضع. هكذا ، يُتبر الامتنان من دون نزاهة مداهنة ورياء، فى حين أن التواضع يجعلك تصرح دائمًا بالأتى: "شكرًا لك، لم أكن أستطيع القيـام بذلك من دونك " فمن المنطقى أن يأتى الامتنان بعد كل من النزاهة والتواضي فى مجموعة المبادئ الخاصة بالنجاحات اليومية. ومن الممكن التعبير عن الامتنان بعدة طرق، فمن المككن أن يكون تذكارًا ماديًا صغيرًا تعبيرًا عن الشكر كما هو موضح فى قصة "وصية السيد "ديتو""! أو من الممكن أن يتم التعبير عنه فى كل لحظة وكل خبرة وتجربة كما هو موضتح فى قصة "استعادة حواسى". وفى أحيان أخرى، قد يأتى فى صورة إطراء وثناء ــالاععراب عن الشكر والامتنان للآخرين لكونهم من يكونون أو لقيامهم بشىء ما ، كما هو مبين فی قصه "درس لكل الأجيال"، ويغض النظر عن أشكال التعبير عن الامتنان، تُعد القدرة على إبداء الامتنان للآخرين خصلة تميز كل العلاقات الناجحة وعنصرًا أساسيًا
"وصيـة السـيـد ديتو"
"دوريس تشينى و/يتهوس"

وقفت بجوار فر اش السيد "ديتو" حينما كان فى النزع الأخير، وبدا وكأنه دمية صغيرة سوداء فی مقابل بياض الوسادة، وكاد رأسه العجوز يغوص بين ثـنايا الوسادة، وكان نبضا ولانه بالكاد
 أن أرى - بالمراقبة عن كثب - روحه تحلق مثل فراشة وليدة تخرج من شرنقة ذابلة تقبع أمامى.
وفى النهاية، سمعت نفسه الأخير يخفت. ولم ينازع حتى فى موته، هكذا حينما حانت ساعته فارقت روحه جسده بسـلاسة وسهولة وفنى رضا واطمئنان وكأنه يتنهـ. وجلس بجوار الفراش السيد المبجل "وليـام هوارد"، رجل الدين الزنجى، وبين راحتيه أحد
 "إليك، يا رب يا رحيم، نودع روح عببك الفقير". وبعد دقيقة، ربت كتفى برفق كما لو أنه فهم أتر الفاجعة التى نزلت على قلبى التى وقال: "ابتهجى واسعدى بشدة". ثم استدار وغادر الحجرة وأغلق الباب خلفه برفق. وعندما صعدت روحه إلى بارئها ، قمت بعمل الأشياء التى على الممرضنة أن تقوم بها للمريض بعد الوفاة، وفتحت درج المنضدة الموجودة بجانب الفراش وشرعت فونى جمع جميع
 الكتب الدينية البالية من فعل الزمنن. وهناك وجدت العملة التى كنت أمرف أنها جلبت له


 بمدينة "لويزفيل"، بولاية "كنتاكى". وكان "ديتو" هو اسمـه الحقيقى، ولمُيُعرف باسم آنر آخر غيره. وهو أمريكى أسود ولد لأبوين من العبيد بـ "نيو أورليانز" فى وقت الحرب الحـي الأهلية، وأصبح يتيمًا فى سن صفيرة، وفى هذه الفترة صـر قَرار تحرير العبيد ، وهكذا أصبح وحيدّا بلا عائله أو سيد، فأصبح أشبه بالريشة فى مهب الريح. وباستثناء تأدية الخدمة فی أثناء اندلاع الحرب بين أسبانيا والولايات المتحدة الأمريكية، عاش ال حياته اليوم بيوهه وعمل العديد من المهن الغريبة لمن استطاع أن يستأجره؛ بالإضافة إلى ذلك عاش آل بمفرده فیى كوخ أعطاه إياه ملاكه السابقون، وقبل بضعة أعوام، كان قد أتى إلى "لويزفيل"، ومرض ألمدة طويلة. وحينما أودع فی المستشفى، كان يعانى من مرحلة متقدمة من السل. هكذا، تفتق خراج كبير بجسده تاركُا تجويفًا ينزف مـادة ذات رات ائحة كريهة.
 يوم، وأردت أن أستدير وأفر هاربة، وربما كنت فعلت ذلك الولا الو أن هناك شيئًا ما فـا فى عينى السيد "ديتو" استوقفنى. فقلت: "صباح الخير سيد "ديتو"، هل أنت مستعد للانشططة الصباحية؟ ألنا فأجاب قائلا: "أنا لا أعرف أينّا منها يا سيدتى؛ ولكنك إن كنت تعتقدين أننى فى حاجة إليها ، فأنا مستعد".
بدأت بغسل يدى ثم قمت بتغيير الملاءات، وكان الجسد الصفير الصير هزيـلاً للغاية حتى إنها بدا عديم الوزن تقريبًا فى أثناء ما كنت أديره برفق على جانبيه. وانتفخت عيناه من الألم، إلا أنه لم يصدر أنى صوت.
أتذكر كيف شعرت بالغثيان عندما أزلت الضمادة من على الخراج، إلا أن صوتًا بداخلى جعلنى أتماسكك. وقال "ديتو": "لا أعرف كيف تتحملين ذلك يا سيدتى! أنا نفسى لا أستطيع ألا


 المشهد مرة أخرى.
وفى النهاية عندما قمت بضرد الملاءة البيضاء النظيفة وثبتها فى مقابل صدره، كان لا يزال وجهه يتلألأ من أثر مزحتنا . وقال: "يجب علئ أن أشكرك يا سيدتى! إنتى أشعر بتحسن،
 الموجودة بجوار الفراش، وأخرج منه عملة لامعة وقدمهها لىى. وعلق قائلاً: "هذا الا يكافئ صنيعك الطيب؛ ولكن اليوم الجو بارد للغاية، لذا فكرت فـى أن بعضًا من القهوة الساخنة قَ يجعلك سعيدة". فُتح الدرج، واستطعت أن أرى عددًا من العمـلات، ربما عشرين، مبعثرة بين أغراضه
 وبدلاُ من ذلك، كان رد فعلى سريعا. وقلت: "أوه، لا يا سيد "ديتو"! لا أستطيع أن أقبل ذلك. إنك تدخر ذلك لوقت الحاجة ورأيت الضوء والبريق اللذين كانا بعينيه قد ذهبا ، وكأن شبحُا قاتمها قد سقط على وجههـ، وقال: "ليس هناك وقت حاجة أكثر من الآن". وبعد أن سمعت نبرة اليأس فى صوته، عرفت فى الحال ما الذى قمت به. لقد بخست من قدره حيث جعلته يشعر كأنه رجل طاعن فَ السن لا يملك شيئًا من حطام الدنيا ، وليس هناك مـ ينجزه فی الحياة سوى الموت، وبسرعة قلت: "أتعلم يا سيد "ديتو"، أعتقد أنك على صواب الـا لا أستطيع أن أفكر فى شىء أفضل من فتجان من القهوة الجيدة"، ثم أخذت العملة من يديه ورأيت الضوء يعود إلى وجهه مرة أخرى.

وفى الأيام التالية، زاد وهن السيد "ديتو" على نحو منتظم، وفى صباح كل يوم، عندما كنت أجعله يخوض نفس الروتين المتعب، كان يخضع للأمر بصبر، وبطريقة أو بأخرى كان هناك دومًا حوار قصير بيننا ، وقليل من المرح والضحتك، هـر الضذا كنت أتوق إلى الساعة التى كنت
 ويردف قائلا: "هذا لا يكافئ صنيعك الطيب". وشاهدت كومة العمـلات القليلة تتنـاقص بيطء ودا ودعوت ألا يبدد السيد "ديتو" ثروته هذه فی أثناء حياته. والآن، وهنت قوته تمامًا ، ومع ذلك، لم ينس ولو لمرة هديته لى أبدًا ، حتى وإن لم يستطع أن يرفع يده بدون مساعدتى وانـي. وفى أحد الأيام، رأيته يتحسس طريقه إلى آخر عملة فی الدرج. فوجهت يديه نحوها.

 متمتمُا بنفس كلمات الامتتان المعهودة. ثم علمت أنه لم يعد بكامل وعيل وعيه. كان يدرك فقط فـر فرحة العطاء، وعلمت بسعادة غامرة أنه لم يعد يحسب ما يدخره. لذلك أعدت العملة بصمت إلى
زاوية الدرج.

وعاش لمدة أسبوعين بعد ذلك. وكل يوم بعد أن أنتهى من أعمال الرعاية الصباحية ليستلقى فى راحة ونظافة على الملاءة البيضاء الجديدة، يكرر مهمهما: "أنت مـلاك يا سيا سيدتى، أنت مـلاك بكل تأكيد". ثم أعلم أنه قد حان الوقت لأخذ يده بيدى لأوجها الوها إلى زاوية الدرج. كل يوم يعطينى العملة، وكل يوم أعيدها مرة أخرى للدرج. ألوا وفى ذلك اليوم الأخير أرسلت إلى السيد "هوارد"، رجل الدين. فأتى وقرأ بحنان ألن كها لو أنه يقر أ لطفل يغالبه النعاس، قر أ بصوت سلس...."وعندما رأى الرجل الصـالح الحشوده ، صعد
 لأصحاب الابتلاء فإن لهم السلوى. وطوبى للخاشعين الخاضعيِن فإنهـم يرثون الأرض" الـا
 تحهل المعاناة الرهيبة دون شكاوى. لكن الآن، وفى آخر ساعه فی حياته، لم بستطع أن أن يسهع

 يتساءل قط لماذا ابتلاه الله بهذا المرض اللعين.
 النهاية وضعته مع باقى أغر اض السيد "ديتو"، وربطت الأشياء كلها معًا واضعة إياها فى ربطة صغيرة حزينة وميزتها باسمه، ثم أخذتها إلى المكتب، واقترحت تسليمها إلى السيد "هوارد". وفى وقت لاحق بعد الظهر، وقبل وقت انصر افى من العمل، ظهر السيد "هوارد" فى جناح

 وفى هذه المرة قبلته فورًا. وفجأة أدركت معنى هديته متذكرة البريق وريق فى عينى السيد "ديتو". وكنت آخذه مرارًا وتكرارًا فَى حزن، ظلنًا منى أنه علامة على فقره. والآن ولأول مرة،

 الخيال. فكانت تركته الضخمة عبارة عن: صبر وإيمان وحب، وكل ما يستطيع قلب بشر أن

يحمله بين طياته. وذهبت إلى كافيتريا المستشفى واشتريت فتجانًا من القهوة. وكانت هناك منضدة شاغرة بجانب النـافذة فُجاست. وحل الظالام تقريبًا . ولمعت نجمة صغيرة باكرًا فى السماء. ثم رفعت فتجان القهوة إلى شفتى وشربت بصمت وعمق.

فى أثناء قراءتك لتلك القصة، يمكنك أن تستمع اللى الصمت المستمر الذى ملا غرفة السيد "ديتو"، وبإغلاق الباب وحيدًا بدون أسرة أو معارف من حوله، لم يكسر هذا الصمت سوى تلك المرات القليلة عند دخول الممرضة. ومـع ذلك، فإن الضجة الوحيدة التى يمكنك سماعها فى هذه اللحظة هـى صوت الامتنان المتبادل بين الممرضة والسيد "ديتو". ومما هو جدير بالذكر أن التعبير عن الامتنان لا يتطلب الضجة والضوضاء؛ بل يكون بهدوء ورقة. فبدلا من التعبير عن الشكر والامتنان بصوت مسموع، فمن الممكن أن يكون فى صورة ابتسامة صامتة أو بطاقة شكر.

تكثر أسباب وفرص التعبير عن الامتنان حتى وان كنا نعيش فى عالم قاس، ورغم قسوة هذا العالم، فإنه من السهل التسليم بوجود الخير فى الحياة. وقطعًا كانت المسألة هكذا بالنسبة للسيدة التالية، حتى اليوم الذى انهارت السماء عليها.

اسـتعـادة حواسىى
"سارة بان بريثناتش"

فْى أثناء تتاولى للغد اء فِى أحد المطاعم في منتصف الثمانينات، اكتشفت أن الشخصية "التى ظهرت فُ فيلم "Chicken Little" (شخصية خيالية سقطت على رأستها بذرة فاعتقدت أن السمهاء تسقط عليها ) كانت تعرف ما تتحدث عنهه: قد تسقط السـهاء فَجأة؛ فهـذا هـا حدث لى حيث سقطت السمهاء فوق رأسى فیى صورة السقف الخشبى الذى صيدنى على الطاولة. لم يسقط السقف على أى شخص آخر فنى المطعم. لم أفقَ الوعى ولكن رأسى جُرح وأصبحت طريحة الفراش ومش وشوشـة لأشهر عاجزة عن الحركة لـعام ونصف تقريبًا. خـلال أشهر نقاهنى الأولى فقدت جميع حواسىى؛ فقد كنت أرى رؤية ضبابية وكنت حسـاسة للغاية تحجاه الصنوء، فْحتى ظلال الضنوء التى كانت موجودة فَى غرفنى كانت مـنوعة على. وحتى رؤية الرسوهات المختلفة الموجودة على غطاء السرير كانت تسبب لى الاضنطرابا وكان على أن أقلب الغطاء على الناحية الخالية من الرسوهات.
 الاستمرار فی مسحادثة تليفونيه لأن التعامل مع الأصوات وإعادة ترتيبها بحيث تصبح ذات معنى
 رانيحة شثعر ابنتى الصغيرة الحلوة بعد غساها إياه. كانت تمر على أيام تؤلمنى هيها أقل لمسة، وكان وضتع أى شىى على قدمى يسبب لى ألثا شديذٌا ، حتَى وإن كان هذا الشَىء خفيفًا مثل الورقَة. كما أن وهنع سترة على مـرفقى كان يسبب
 وأصبحت الحواس التى كتت أتعامل معها على أنها أمور بـيهية طوال حياتى غريبة على وفقدتها تهـامًا ، فقد فقدت إحساسى بالتوازن واحسـاسى بالعمق والمسافة كما هو حال القطة

 بوست" أكتب فیى موضوعات الحياة، وبسبب الحادث، حرهت من مواسـاة قراتى - بالكلمات المكتوبة والملفوظة - ناهيـك عن حرهـانى من مورد رزفَى وإحساسى بالانتهاء. كها فقدت هويتى بسبب ضـرورة هكوثى في السبرير وعمم الاستمتاع بصتحبة أسـرتى وعجزى

 بالأمن والسلم - كل هذا قد زال. استمرت هذه الآثار الجانبية غير المستقرة لبضعة أشهر وغيرت حياتى بطرق لم يكن لى

أن أتخيلها: فقد قهرنى الإحساس بالعار لعدم قدرتى على التحدث بوضنوح أو القراءة وفهم ما أقر أ. وحتى عندما لم أعد طريحة الفراش شعرت بحرج شديد من ظر الاروفى لأنتى لم أكن أخاطر بالخروج لأبعد من فناء المنزل. وقد زاد ذلك إحساسى الكـر الكبير بالوحدة التى كنت أشعر بها بالفعل. وبدلأ من التمتع بصحبة الأسرة والأصدقاء، أصبحت أيامى مليئة بشعور بالضياع وامتلأت ليالىً بإحسـاس مخيف نحو المستقبل.
فی الفترة التى فقدت فيها جميع حواسى، كنت أطرح على نفسى العد العديد من التسا التاولات "ماذا أنا، لمَّحدث ذلكى لماذا حدث ذلك الآن؟ لماذا خصنى الله بهذه المحنةء بالطبع، علمت الآن أن الحَادث الذى أصابنى اجتمعت فيه الظروف وخطأ البشر ضدى؛ فعمود السقف الموجود فى المطعم لم يتم وضنعه فى مكانه بعد إصـلاح أنبوبة التكييف. لقد أصبحت أؤمن بأن الله يهتحن عباده بهحن، ثم يُوْفَى الصـابرين منهـم أجرهـم بغير حساب، فيشفيهم بطرق لا يمكنهم

## تخيلها.

إن فترة مكوثى فى الفراش كانت فرصة مـمتازة لأوجه جل اهتمامى لقدرة اللّه عز وجل، وقد كانت من أهم اكتشافاتى أن رحمة الله تأتى من حيث لا يحتسب الإنسان؛ فقد أتـن أتنى رحمـة الله على هيئة صحن من صوص المكرونة الإسباجتى؛ فبعد أشهر من الحادث الانى الذى أصابنى،

كان صوص المكرونة الإسباجتى أول ما أمكننى تمييز رائحته من بين الأطعمة.
 أصدق أنفى. وبسعادة تتبعت رائحة اللّوم والبصلل والطماطم والفلفل والتوابل التى كانت غريبة
 أننى أقف على أرض صلبة فى منزلى. اكتشفت معجزة وجود شىء جميل فى الأمور العادية، ومن هذه اللحظة تفيرت حياتى للانبد. أخذت ملعقة وغمستها فی الصوص وقربتها من ششفتى. لم أكن قادرة على تذوق الصو بعد، ولكن كان فی إمكانى معرفة درجة حرارته وقوامه. ليس ذلك مههُا. كنت مهتـنـة لمجرد قدرتى على استنشاق رائحة الحياة العادية التى حرمت منها لفترة طويلة. صعدت للحمام وأخرجت برطمان الأدوية التى يتم استنشاق رائحتها، وبالطبع استطعت تمييز الرائحة!
 وفى الأسابيع القليلة التالية أعدت اكتشاف الحياة بنفس إحساس ابنتى الصغيرة، ذلك الإحساس الملىء بالتعجب والدهشة. بعد ذلك استعدت حاسة التذوق، بعد ذلك حاسة السمع ثم البصر ثم اللمس. ومع استعادة كل حاسة من حواسى كنت أشعر بالنشوة؛ ثم أنخرط فى البكاء. لقد استطعت عض ثمرة خوخ يانعة، والاستماع للموسيقى ورؤية ضوء الشمس الساطع عبر النافذة، وتمكنت من ارتداء سترتى المفضلة ومعانقة ابنتى التى تحبو وأخذها بين ذراعى

كنت مندهشة وخجولة من عدم تقديرى لما كان على مقربة منى. إنتا لا نعرف النعمة التى ألى بين أيدينا إلا عندما تضيع منا. لقد أقسمت ألا أغفل عن مدى أهمية تلك النعم مرة ألخرى ألـوى. وبالفعل لم أغفل عن أهمية تلك الأشياء، بعد مرور كل هذه السنا العات، كنت أحا أحاول جاهدة أن
 ورؤيتها وروائحها. يمكنك القيام بالأمر نفسه من خلال قوة ونعمة الامتنان.

لا يعرف السمك قيمة الماه حتى يخرج مذه؛ ذلك لأنه مغمور فى العنصر الذى لا يدرك أهميته بالنسبة للحياة. وهذا هو الحال بالنسبة لكثير من الناس والذين يرفلون فى لا لا لا لا لا
 ليتأملوا حالهم ويصبحوا ممتنين ولكن بعد زو ال النعمة. وفى أحيان كثيرة، تكون قوى الحى الظروف القاهرة وليس الضمير، هـى الدافع وراء الحساس المرء بالامتنان.

فى بعض الأحيان، تكون أفضل طريقة للتعبير عن الامتنان أن تقدمه فى صورة إطراه؛ فهو طريقة لاخبار الأخرين أنك ممتن الما هم عليه أو لجعلهم يعرفون أنك تقدر شيئًا قاموا به، كما هو موضح من خلال الجد الموجود فى القصة التالية.

## "درس لكل الأجيال"

"بيث ميلالى"

كان أبى دومُا يأخذ دور الرامى فى مباريات البيسبول التى كنا نلعبها فى الفناء الخلفى للمنزل.


 الحارقة ليرمى الكرة إلى ما لا نهاية فى حين أنتا نتبادل الأدوار لضرب الـا الكرة. وكان يدير مباراتتا وكأنه مخول بسلطات أحد مديرى استاد "يانكىى" الشهير حيث كان يتوفر به شروط ومتطلبات أى مدير، وكنا نثرثر أثناء وجودنا فى منطقة اللعب خارج اللمب

تحسبٌا لوقوع أحد الاحتمالات العديدة. هكذا، كنا نحاول استباق الكرة، بغض النظر عما إذا كان الأمر يبدو لا طائل من ورائه. ولم يكن من السهل التقدم لضرب الكرة فیى مقابل أبى؛ فلم يكن يعبأ باتباع أسلوب الر أفة أو اللين فنى أثناء اللعب مع الأولاد؛ فليس هناك جدوى من إسعادهم بضرب كرة ثابتة فی مكانها. هكذا، لم يكن يعتذر قطط عن تسديد ضربة إلى، بل كان يفعل ذلك طوال الود الوقت. وإذا انتحبت شـاكيًا رمياته السريعة، فكان يبادرنى بسيؤاله: "هل تريد أن تلعب المباران ألما أم لاء".


أوه يا رجل، أعلم أننى أستحق ضربة التسديد، وأظل أبتسم على طول خط القاعدة الأولى. وقد أعود لألقى نظرة على أبى عند منطقة تلة الرامى، فكان يخلع قفـازه ويشنيه أسفل إبطه

ثم يصفق لى. وكنت أستمع إلى تصنيقه وكأنه هتاف حاد فی استاد "يانكى". وبعد مرور سنوات، تعلم ولدى قواعد لعبة البيسبول نفسها من أبى. وفى ذلك الحـين، كان أبى يرمى الكرة من على كرسى متحرك. لأنه قد فقد سـاقه الأخرى فیى إحدى العمليات

الجراحية.
ومع ذلك، لم يتفير أى شىء آخر. واستلزم الأمر من ولدى أن يثرثر أثناء وجوده فی منطقة اللعب خارج الملعب، وكان عليه أن يحاول استباق الكرة، بغض النطر النـر عما إذا كان الأمر يبدو
 المباراة أم لاء". وكان يريد ولدى اللعب بكل تأكيد
وكان ولدى يبلغ من العمر تسع سنوات في فصل الربيع قبل وفاة جده، وكانا قد لعبا كثيرًا من المباريات فى هذا الموسم: وواجه أبى سلسلة من الشكاوى المعتادة التى كان يدفعها بقوة. وقد يصيح أبى إليه: "ثبت عينيك على الكرة!".
 الكرة منطقة الوسط مباشرة عند والدى. واستطاع والدى الوصول إليها ولكنه أخفق فی الإمساك بها وال وفى ألثناء ذلك ، مال كرسيه المتحرك إلى الخلف. وبالحركة البطيئة شاهدنا أبى وكرسيه يتساقطان حتى ارتطم بالأرض وسقط على ظهره.
وقف ولدى ثابتًا فى مكانه فی منتصف الطريق إلى القاعدة الأولى.

اجر!".

وعندما وقف ولدى آمناً عند القاعدة الأولى، استدار ليلقى نظرة على والدى وهو ومستلق على ظهره فى منطقة تلة الرامى. ورآه يخلع القفاز ويثنيه تحت إبطه. ثم سمع جده يصفق له.

يستحق كل فرد أن يحظى بمثل هذا الجد. هناك المزيد من النقد والسلبية التى يمكننا الاستفادة منها مثلما نستفيد من المدح و الثناء والتعبير عن الامتنان الذى نتلقاه من شخص نكن له كل الاحتر ام والتقدير، وبلا شك ستعيش كلمات الجد القاسية التى تعبر عن المدح و الثناء فیى ذاكرة أبنائه و أحفاده متجاوزة مجرد دوره كرام فی مباريات كرة البيسبول.

## فى الختتام

يُعد الامتنان واحدًا من أسهل المبادئ التى يمكن تطبيقها وذلك على مستوى الجهد المطلوب والخبرة والمعرفة. وعلى الرغم من العائد الكبير الذى يعود من جراء التعبير عن الامتنان، فإنه لا يتم استخدامه الاستخدام الأمثل. ما السبب؟ ربما يرجع السبب اللى افتقار التواضع - ولعله من الصعب الاعتر اف بالحاجة اللى المساعدة، أو ربما يكون السبب هو الافتقار اللى الشجاعة _ فقد يشعر المرء بخجل من إخبار الآخرين بما يمثلونه فى حياته. ومع ذلك، فإن الأشخاص الذين يحققون النجاحات اليومية يبادرون بإظهار الامتنان بصفة يومية. فإنهم لا يعتبرون الحياة ولا فضل الآخرين ودماثة خلقهم أمرًا مسلمًا به. هكذا ، فإنهم يسارعون الى التعبير عن الشكر للآخرين ويبادرون بالإشادة والاستحسان. ولقد وجد الكثيرون أن أفضل وسيلة تساعدهم على النوم أن يذكر المرء النعم الواحدة تلو الأخرى قبل أن يخلد إلى النوم.

تأملات

- مْثًّلْ كل قرش من قروش السِيد "ديتو" تعبيرًا صادقًا عن الشكر . فهل قمت بالتعبير عن الشكر و الامتنان لأحد مؤخرًا 9

ان ممرضة السيد "ديتو" جعلته يشعر بالتقدير والاستحسان بقبول قروشه بلطف وكياسة. فهل حدث وقبلت شكر الآخرين بلطف وكياسة؟ تكلف الأمر حدوث كارثة لتدرك "سارة" انن لديها نعمًا كثيرة لتشكر الله تعالى عليها . فما هـى النحم الموجودة فى حيـاتك والتى التى تتعامل معها وكانهها امر مسالم بهء؟

وكما أوضت مثال الجد، ان بعض طرق التعبير عن الامتنان، والتى
 الإطراه و الثناء كجزء من مفرد اتك اليومية؟

المزيـ من التأمـلات حول
الامتنان

مع خالص الشكر والامتنان
ينبع الامتنان من القلب؛ ثم يفتح عيوننا على مواطن الجمال فى الطبيعة من حولنا وثراء
العالاقات الإنسانية وخاصع الصداقات العزيزة إلى قلوبنا.

يشبه الشعور بالامتنان وعدم التعبير عنه إعداد هدية وتغليفها وعدم تقديمها. - "ويليام آرثر وارد"

أصعب عملية حسا بية يمكن أن يقوم بها المرء هى القدرة على حساب النعم التى يتمتع بها. "إيرك هووفر"

بكيت لأنى ليس لدى حذاء حتى رأيت من ليس لديه قدم.

- حكمه فارسية قديمة

قبل أن تأكل الثمـار فكر فى من زرع الأشجار.

- حكمة فيتنامية

الصححة تاج على رءوس الأصحاء، لا يراه إلا المرضى.

- حكمة مصرية -

كان الناس فنى قديم الزمـان يشكرون على أقل القليل من النعم لأنهم كانوا يتوقعون القليل فحسب. أها الآن، فمهما وفرت الحكومات للشعوب ومهمها حصلنا على النعمر نظن أنه قليل للغاية. فإن لم نتهكن من ركوب سيارة "بويك" جديدة واقتناء راديو جديد وارتداء بذله سهرة، بالإضافة إلى الحصول على الإعانات الحكومية، نشعر وكأن الحظ يخخالفنا. " "ويل روجرز"

## المدح والثناء

يُعد المدح والثناء أحد أشكال التعبير عن الامتنان؛ فهو احدى الطرق لإخبار الأخرين بأثك ممتن لما هم عليه.

ليس هناك شىءء يقتل طهوح المرء مثلمـا يفعل نقد الرؤساء. لذا، فإنتى متلهف على المدح والثناء ولكننى أكره وجود الأخطاء. وهع ذلك، عليَّ أن أجد الرجل الذى يعمل على نحو أفضل ويبذل المزيد من الجهد فی ظل الاستحسان والثناء وليس بسبب النقد اللـلاذع. - "تشارلز شواب"

كيف تثوثر على الأخرين وتكتسب الأصدقاه

- تأليف "ديل كارنيجى"

يمتد أثر التشجيع، ولو بمججرد الربت على الكتف، طويلا.

- "بينيت سيرف"

اضبط الناس وهم يفعلون الصواب! ثم أخبر الجميع بصنيعهم هذا. - "كينيث بلانشارد"

إن أردت أن يتحسن أبناؤك، فاجعلهم يسمعوا مصادفة للذشياء الجميلة التى تحكيها عنهم للآخرين. - "حاييم جينوت"

قال الصبى لأمه: "إنك لا تذكرين أبدًا أنتى أزيل أثر الأقدام". - صحيفة "مينيابوليس تريبيون"

- "مارك توين"

فى بعض الأحيان، تستطيع الأقوال أن ترقى إلى منزلة الأفعال فى لحظات النعمة والرخاء. - "إيلى ويزل"

قوة الملاحظات
تُعد الملاحظات تعبيرًا عن الامتنان والمد و الثناء، ويمكن الاحتفاظ به لسنوات.

فی بدايات عملى كمحرر رياضى لصحيفة "مونبلييه ("أوهايو" ) ليدر إنتربرايز"، لم يكن لدى الكثير من خطابات القراء والمعجبين، أثار اهتمامى خطاب موضنوع على مكتبى فیى صبيحة أحد الأيام. وكان الظرف يحمل شعار جريدة "توليدو بليد" أشهر جريدة فى المدينة. وعندما فتحته، قر أت ما يلى: "ما أروع ما كتبت عن فريق "التايجرزز". استمر في عملك إلى الأمام". وكان الخطاب بإمضاء "دون وولف"، المحرر الرياضى. وكنت فى سنوات مراهقتى الـى (وكان إجمالى أجرى خمسة عشر سنتًا للعمود) ، لذلك رفعت كلماته من معنوياتى للغاية. واحتفظت بالخطاب فى درج مكتبى حتى بلى تمامًا. وحينما كان ينتابنى الشك فیى قدرتى الشا ككاتب، كنت أقر أ مـلاحظة "دون" وينتابنى شعور بالسعادة الغامرة. وفيما بعد عندما تعرفت على"دون"، وعرفت أنه اعتاد على تـووين مـلاحظات سريعة يشـجع فيها الآخرين فى مختلف مـجالات الحياة، أخبرنى بالآتى: "عندما أجعل الآخرين يشعرون بالرضا عن أنفسهم، أشعر أنا بالرضا أيضًا". "

جلس دكتور "ويليام إل. ستيتجر" ليكتب خطاب شكر لمدرسته التى كانت قد شجعته كثيرًا
 مكتوبٌا بيد مرتعشة للفاية. وجاء فى الخطاب "عزيزى "ويللى": أردت أن أخبرك بمدى سعادتى بخطابك هذا؛ فأنا سيدة عجوز فی
 ورقة على الشجرة. ولعلك ستتعجب، يا "ويللى"، حين تعرف أننى قمت بالتدريس فی المدرسة لمدة خمسين عامُا ، وخطابك هذا هو أول خطاب تقدير أتلقاه في حياتى. لقد جاءنى خطابك فی صباح بارد وكئيب ليسعد قلبى الوحيد العجوز الذى لم تدخل عليه البهجة منذ سنوات". " "مارتن بوكسبويم"
TAble TALK FOR FAMILY FUN

## التعبير المادى عن الشكر

أحيانًا يُعد من الأفضل التعبير عن الامتنان فى صورة مكافآت مادية وملموسة.

فى مباراة كرة السلة النهائية على لقب البطولة والتى أقامتها الرابطة الوطنية لرياضة الجامعات عام 199 ، أشرك "نولان ريتشاردسون"، مدرب فريق "أركنساس" لكرة السلة. "كين بيلى" فى المباراة، وهو طالب فى السنة النهائية اعتاد أن يلزم دكة الاحتياط ولم يلعب كثيرًا طوال مشواره ولمى يلعب نهائيًا فـى الدور قبل النهائى. ويقول "ريتشاردسون": "عندما رأيت وجه هذا الصبى فى الدور قبل النهائى، تألمت كثيرًا حتى إنتى لم أستطع أن أنام. لذا ، قررت أن يشترك "بيلى" فى المباراة النهائية. فقد يعنى هذا الكثير لهه ولأحفاده من بعده سواء كسبنا المباراة أم خسرناها".
" "
"صحيفة"نيوزويك
"ملحوظة: شارك" بيل" فى الباراة بين فريق" أركنساس" وفريق" ديوبن"]
"حيث فاز فريق" أركنساس" Vr_ V7]

كان توماس إدوارد لورنس (لورانس العرب) يحتفظ بكنز من الدنانير الذهبية فى حقيبة على
 له بأن يغترف بيده من الذهب ما يستطيع.
" " لويل توماس"
The Real Lawrence of Arabia

أتمنى أن يفهم الآباء لو أنه حين ينجز أبناؤهم شيئًا فى أحد الأيام بشكل جيد، ثم ينـخفض
 مكافأة مادية. إن أساس الأمر يكمن في منافسة المرء لنفسه؛ فهتحور الموضوع هو تتمية الذات هو أن تكون أفضل مــا كنت عليه فى اليوم السابق.

```
-"ستيف يونج"
```


## PEOPLE محـة

## تقبل الامتنان

وكما يذكرنا مثال ممرضة السيد "ديتو"، يُعد تقبل الامتنان من الآخرين صورة من صور الامتنان نفسه؛ وليس من السهل إجادة الأمر.

من الممكن أن يكون المطاء سهلالً بمعنى أن يقوم به المرء من تلقاء نفسهه تقريبًاء إلا أن الاستقبال من الممكن أن يمثل عبئًا على كل عصب من أن أعصـاب الجسد. - "إيه. فى.لوكاس"
لا تتردد أبدًا أن تَمد يدك للآخرين، ولا تتردد أبدُا فى قَبول اليد الممدودة إليك.
" "أحد الحكماء"

إن قبول هدية بلطف وكياسة وبنفس صافية، حتى وإن كنت لا تملك ما تقدمه فى المقابل، هو فى حد ذاته هدية. - "لايت هانت"

يعتبر قبول ما يقدمه الآخرون بامتنان تأكيذًا وتعزيزًا لإحساسهم بقيمتهم وأهميتهم. وبهذا، يكونون على مستوى الأخذ والعطاء؛ فهذا هو المستوى الوحيد الذى يبقى على قوة العلاقات الإنسانية الحقيقية. هكذا، يتغير أسوأ شىء فى العالم: فتتحول الكفالة والرعاية إلى صداقة؛؛ تلك العالاقة التى تعد أعظم شىء فی العالم.
" "هالفورد ايه. لاكوك" -
Living Without Gloves

صناعـا الدلمم

عنـدما يعمل الحب والموهبة معا، توقع إبباعتحفة فتية رائعة. - "جون راسكن"

عندما سُنـل "مارك توين" عن السبب الذى يدفع الناس الى الاببداع، اجاب: "لكى يتوصلوا اللى فكرة - لكى يكتشفوا فكرة عظيمة - فكرة تشبه تحفة أثرية يمر أمامها الكثير من الأشخاص دون أن يالاحظوها أو يدركوا اقيمتها فإن كنت انا أول من يكتشا تلا التحفة الأثرية، فهذا هو المغزى من وراه كل هذا الإبداع". وبالطبع، يُعد الإبداع
 ثم يراه يثمر. ومع ذللت، من المكن التّار عملية الإبداع كسلسلة جبال ذات مرتفعات ومنخفضات - فرح ويأس - قبل أن ترى البكافاتا وتشتمل المبادئ التى تمكننا من إتقان فن الإبداع على ما يلىي:
الابتكار


FLL FIGHTS FESERFVED LIPLDAB EY


Twitter: @MahmoodTayeb

## 1.

## الرؤيـة

> حدد الشـىء النى يمكنك القيام به ويجب عليك فعاه،

كل شىء ابتدع مرتين. نعم كل شىء؛ هكذا، تُعد الرؤية هی الخطوة الأولى فى
 مهمة، وبالنسبة لليوم هدف وخطة. وبالنسبة للأبوين هى إيمان بالقدرات الوات غير المرئية والكامنة بداخل طفاهما . وبالنسبة للجميع، تُعد الرؤية هى الابداع العار العقلى الذى يسبق دومًا الإبداع المادى، أو الابتكار الذى يأتى فى المرتبة الثانية. لا تساعدنا الرؤية على استطالاع الفرص الحالية والتى قد لا يلا يراها الآخرون فحسب، ولكنها توجهنا أيضًا نحو المستقبل وتدفعنا الى التساؤل: " "أين أريد أن أكون خلال خمس سنوات من الآن؟ عشر سنوات من الأن؟ هكذا، تتطلب الإجابة عن هذه
 من ضنمن النوابغ الذين كانوا يبدعون ويحلمون. وساعدن كا كل من عبقريته في الابتكار وحاسة البصيرة فى الكشف عن أفكار غير مرئية للآخرين والتطلع للفرص المستقبلية. وعند استمتاعا بقراءة قصة "أمنية السماء" والقصص الأخرى التى تؤكد على مبدا
 مدار السنة القادمة والسنوات الخمس التالية وكيفية إنجازها على أتم وجه.
"أهنـيـة السـهـاء"
"ريتشارد كولير"

كان ذلك فی أحد أيام شهر أكتوبر المشرقة عام 1970، وكان المكان يبعد ستة عشر ميلال عن جنوب غرب مدينة "أورلاندو"، بولاية "فلوريدا"، ، وكانت عبارة عن صحراء والتى تبلغ مساحتها ضعف مسـاحة حى "مانهاتن"، المقر الذى اشترته شـركة "والت ديزنى" للإنتاج الفنى لتوهـا و وعلى الرغم من أن المشاهد البسيط رأى أن هذا المكان مجرد مستنقعات ومسـاحات من
 النظير؛ يدعى "عالم "والت ديزنى""، وكانت هذه محرد البداية؛ فنى الوقت الراهن، كشف "ديزنى" النقاب عن حلم يضوق كل هذه الإنجازات. لقد طرح "والت ديزنى "على نفسهه هذا السؤال: "هل من الممكن أن يصبح هـا المكان شيئًا ذا قيمهة إذا بنينا مدينة هنا ه الو أو "مجتهعًا تجريبيًا للغد؛ حيث يمكن للنـاس أن يعيشوا بدون حركة سير المرور أو دخان وضباب أو أو أحياء

فتيرة؟"
إلا أن "جو بوتر"، نائب مدير شركة "ديزنى"، اعترض قائىلا : "لكن سيكلفنا الأمر مئات
الملايين من الدولارات يا "والت"!"

لمعت عينا "ديزنى" البنيتان. وسأل: ""جو" ألا تستطيع أن تصب تركيزك على الموضنوع وتترك الموضوعات غير الجوهرية؟". وكانت الملحوظة فی موضعها تمامْا؛ فقد كان "والت إلياس ديزنى" يحلم مثل هذه الأحلام طوال حياته. هكذا ، كان "والت ديزنى" مؤسسـة صناعية قائمة بذاتها.

أول عالم سحرى

وعندما كان "والت" فى الرابعة من عمره. أخذ والده "إلياس ديزنى" قِرارًا حاسمًا فى

 لزوجته، "فلاورا": "لم تعد المدينة مكانًا مناسبنا لتربية الأبناء" وبعد ذلكا "اشتا اشترى ضيعة

تعرف باسم مزرعة "كران"، والتى تبعد مـائة ميل شمهال شرق مدينة "كانسـاس سيتى". بالإضافة إلى "والت" ووالديه، كان هناك أربعة أفر اد آخرون فـى أسرة "ديزنى": "هربرت" "
 يعنى التقاوت بين الأعمار أن "والت" ليس لديهر رفاق فى المزرعة. لذا ا، انتحى جانئا سعيًا لإيجاد


بها وبد الأمر وكأن رفاقهه يتجاوبون معه ويفهـونه. فكانت، "سكينى"، العنزة الصغيرة، تصيح بحماس فی أثناء لعبة الفمايه؛ وكان "بيت"، جرو الأسرة، يشبت كفاءته في لعبـة شد الحبل.
 البستان ذى الأفدنة الخمسة فی مراوغة خيالية كلما اعتلى "والت" ظهره. وكانت الحيوانات
 بذاتها أول عالم ستحرى رأته عيناه . ومثلما يفعل هعظم المزارعين، ادخر "إلياس" مياه الأهطار فى براميل هـسووة بهادة القار. وفى أحد الأيام، لاحظ "والت" أن القار الموجود فی أحل البر اميل كان يذوب بفعل أشعة الشمس. وعلى بعد أمتار من حظيرة الحيوانات كانت العنزة العجوز، والتى أعتاد ركوبها، تغثو

 تركه أبوه فی الحظيرة، وعلم "والت" أن أسرتها لا تقدر موهبتاه ونبوغهه. إلا أن إحدى



بصره فی وتاء المزرعة.
"

داوم "والت" على الرسم، وكانت هوامش الكتب المدرسية الخاصة به تزدان برسوهات
 وكانت هذه الحيوانات تتحلى بيعض الصنات البشَريـة المبهشة. وذات مرة، هآمت هـرسـة الفصل بإعداد تمرين لرسم الصور الساكتة: مزهريـة توتلئ بأزهار الربيع، وهمها أثار دهشة المدرسة أن أزهـار "والت" بدت وكأن لها حياة خاصهة بها: أزهـار التوليب الجميلة ذات بتالات على هيئة شفاهورهوش معبرة، وتحدثت أزهـار النرجس البرى المرسوهة على البالونات والرسوم الكارتونية، وأصبحت سيتان النباتات وأوراقها أشبه بالأذرع والأرجل البشرية. وفى عام 191 V، انتتقل "إلياس" مرة أخرى+ فیى هذه المرة عائذًا إلى "شيكاغو". والتحق "والت" بهدرسة "مكينلى" الثانوية. فيى ذلك الوقتع، كان هنالك شثىع واحل فققط ذو أهمية ألا وهو: الرسمّ: حيث كان يدرس فن اللرسم ثڭلا ليار فنى الأسبوع تحت إشراف رسام كاريكاتير
 إسعاف لإحدى المنظمات الطبيـة، وعاد وهعه . . 7 دولار من مدخراته وبعد أن عقد العزم على أن يصسبح: "فتانًا" وفى عمله الأول فَى وكاله إعلانات صغيرة؛ حيث كان يقيض . 0 دولازًا شهريًّا ، قابل فتانًا

آخر من الشباب هو "إيب إيوركز". وسريغًا مـا أصبحا شريكين وشرعا فـى تصميم الإعلانات


عيشهـا.
ثم تسلم كل منهما وظيفة فی شركة "كانسـاس سيتى سـلايد" والتى كانت تصهم إعلانًا

 سريعة الحركة وغير واقعية.
وبدأ "والت" يجرب العمل فی هذا المجال. وتدريجيًا توصل إلى طريقة مكلفة من الناحية المادية ومستفرقة لوقت طويل، إلا أنها اقتربت من الخدا اع المر الحركى الذى كان ان يسعى إليه. ولكى يصور صبيٌا يركل كرة، قام برسم عشرين صورة على نـحو لم يسبق له مثيل، وكل رسمـة منها تطور الحركة بصورة طفيفة. وأكمل "والت" مع "إيب" مجموعة من الإعلانات التى صمهها تحت اسم استوديو "لاف - أوو- جرامز" لعرضها فی دور السينمات المحلية. وكانت هذه الإعلانات، تستغرق دقيقة، ومصمهمة لترويج المنتجات المحلية، وتركت فى نفس مدير دور العرض انطباعًا قوئًا. وسأل:

فأكد له "والت": "فى إمكانى أن أصمهها بثلاثين سنتًا". فوافق المدير على شراء كل مـا
صممـهة".
وفى طريقه إلى مكتبه لتسليم استقالته، تسمـر "والت" فی مكانه على الرصيف حينما أدرك أن تكلفة الإنتاج هى ثلاثون سنتًا. لقد نسى أن يضمن المبلغ مكسبه، إلا أنه ابتهج ثم قال لـ "إيب" سنعوض ذلك خلال الصفقات التالية طوال حياته، كان ذلك معياره الوحيد عند الدخول فیى مغامرة تجارية جديدة. وفى وقت مـا ، أفلس أستوديو "لاف - أوو- جر امز"؛ فغادر "ديزنى" منزله وبات فى مكتبه

نائمُا على كرسيه .
وقبل شهور. هاجم وابل من الفئران مكتب "ديزنى"؛ حيث اجتذبها بقايا وجبات الغداء
 الحادة، واقترح بعض الفنانين الاستعانة بهصيدة فئران. إلا أن "والت" رفض ذلك. لـا لـا
 المهمـلات ذات الأسـلاك. وفى سـاعات منتصف الليل عندما كان يعمل "ديزنى" بهفرده، أصبح

 وأثناء جهاده لاستمرار عمله، قرر "والت" أن المكان الوحيد الذى قَ ير اه العظماء منـاسبًا
 وشرع فٌى المغادرة، وفى الليلة التى سبقت رحيله، قرر أنه حان الوقت ليودع أسرته من الفئه الفئران. وحمل القفص بحذر إلى قطعة أرض خالية، فانطلقت تسعة فئران نحو الحشائش، مـا عدا الفأر العاشر "مورتيمر" حيث بقى فى مكانه. وأخذ يتطلع إليه بعينيه اللامعتين.

## السعى وراء الكمال

وقبل مغادرة مدينة "كانساس سيتى"، كان "والت" قد بدأ فى الإعداد لسلسلة أفلام جديدة تدعى "أليس إن كارتونلاند". وكانت أحداث هذه السالسلة تدور حول فتاة صغيرة تقف أمام خلفية بيضاء ثم يحيط بها حيوانات كارتونية تتزامن حركتها مع امر حركا قد أرسل الفيلم إلى شـركة "فينكلر"، موزع أفلام الرسوم المتحركة فى "نيويورك" و وبعد قضاء عدة أسابيع، بدون عمل فى "هوليود"، تلقى طلبًا من شركة "فينكلر" برغبتهم فـى الحـى الحصول على اثنى عشر فيلمًا.
وعلى الرغم من نجاح سلسلة "أليس" فى البداية، فإنها تراجعت إلى أبعد حد فيما بعد.
 ربحه. وكما قال الجميع، أنتج "والت" سبعًا وخمسين مغامرة من المغامرات التـرا التجارية، إلا أن السادسة عشرة منها هـى آخر مغا آنامرة حققت له المكسبب.
وقد يطلب الفنانون الموهوبون والقائمون على تصميم الرسوم المتحركة •r اr دولارًا فی الأسبوع، إلا أن "والت" نفسه رسم بـ ما دولارًا فقط كحد أقصى، وفى أوقات الشدة فإنه قلل من أجره إلى 10 دولازًا، وكان هناك أحد العاملين يحصل على أجر أقل من أى شـى ألا ألا آخر إنها: "ليليان بوندز"، الصغيرة السمراء. وكان "روى" هو من اكتشف فی أحى أحد الأيام أن
 بتوصيل الآنسة "بوندز" من العمل إلى المنزل.
 بالفتيات، إلا أن تلك الفتاة مختلفة بطريقة ما، وفى إحدى الليالى، مال فجأة على مكتبها وعرض عليها الزواج منه. وفى مطلع عام l9ヶA، كانت احتمالات نجاح "أليس إن كارتونلاند" قد استتزفت، وبدأ "والت" وفريق عمله العمل فى مجموعة من الرسومات المتحركة تدعى "أوزوالد ذا الاكى رابيت"، وعلى الرغم من الجماهيرية التى حظى بها "أوزوالد"، فإن سعى "والت" وراء الكمال كاد أن يتسبب فى إفلاس الأستوديو. وكان الحل بسيطًا بالنسبة لـ"والت": المزيد من التمويل المالى. إلا أن شركة "فينكلر" تكشفت عن مراوغتها أو عدم تعاونها ، وانطلق "والت" إلى "نيويورك" مصطحبًا "ليليان" عازمُا على مواجهة الأمر وجهًا لوجه.

ولم تسر الاجتماعات على النهج الذى أراده "والت"، بل وانتهت بإنهاء العـلاقة. هكذا. عاد "والت" غاضنًا وهائجُا إلى الفندق حيث تتنظره "ليليان"، واندفع إليها قائلاً : "أصبحت
 وبتغاؤل راسخ فى شخصيته كجزء منها، بعث ببرقية إلى "روى": "كل شىىء على مـا يرام. أنا فى طريقى إلى العودة". وبطريتة أو بأخرى، كان مقتنغًا بأنه سيجد شـخصية لتحل محل شخصية "أوزوالد".

## "وجدتها:"

وفى 17 مارس عام 19ヶ^ ، استقل "والت" و"ليليان" قطارًا أثناء رحلة العودة، وبهجرد
 ليرسم من جديد. وفى بعض الأحيان كان يحدق فى الفضاء؛ حيث إنه كان يحلم بفأر - فأر
يدعى "مورتيمر".

وأتبع ذلك ليالٍ مؤرقة. وفى اليوم التالى، فربُا ناحية ولاية "شيكاغو" سطع نجم "والت":
 مستوحيًا من نموذج الطيار القظيم "تشارلز ليندبيرج" فی تصميم الطائرات فی الفناء الخلفى وفى تسريحة شعره. هذه هى الفكرة التى كان يبحث عنهالا سلسلة "بلان كريزى" وبطلها "مورتيهر ماوس". وثرثر مـع "ليليان" حول تفاصيل السيناريو الخاص بها ولكنها اعترضت فيى الحال قائلة: "اسم "مورتيهر" هو اسم غير مناسب بالنس النسبة لفأرا:". فأجاب "والت": "حسننا، إذن مـاذا عن "ميكى"؟ اسم "ميكى ماوس" له وقع لطيف على الآذان".

 ذا ذيل مستدق وأرجل رفيعة تشبه الأنبوب الرفيّيع ويرتدى حذاء عمـلاقًا . ونظرًا لأن الأصابع الأربعة المكسوة بقفاز أسهل فى الرسم وأرخص فی فی التكلفة، كان على "ميكى" أن يعيش بناقص
إصبع واحد من كل يد طوال حياته.

وفى غضنون ذلك، أسرع "والت" فی العودة إلى "نيويورك" ومعه عينة من بكرة الفيلم. إلا أن حماسه قوبل بلا مبالاة وعدم اكتراث؛ فقد رُرفضت فكرتئه اللامعة. وقال "إيب" "وكانت ألا هذه إحدى فترات الإحباط فى حياة "والت". لقد غامر بكل شىء فی سبيل ذلك، ومع ذلك لم يستطع إسعاد أحد بعد مضى شهر كامل فى "نيويورك".
 هناك أفلام ناطقة لأول مرة. ومنت ذللك الحـين، قام أكثر من ألف دار عرض بتوصيل الأسـلالك لسماعات الصوت، وكنتيجهة لذلك زاد عدد المتفرجهن إلى خهسة وتسعین مليونًا في الآسبوع. "سنعيد إنتاج "ميكى مـاوس" بالصوت"، هكذا قرر "ديزنى". ولم يحدث ذلك مطاقًا من فَبل؛ فقَد نجهحت طريقة تسعجيل الصوت فنى الأفلام عندما يتحدث الممثلون على الهواء مباشرة؛ ولكن هل تـنجح طريقة توافق الأصوات مع !ابداع رسام الرسوم المتحركة بعد فترة من إكهال الرسوهاتى فَام "روى" و"والك" باختبار فيلم يستغرق
 آلات القرع. بالإضناضة إلى ذلك، أدى "والت" بنفسه صوت "ميكى"، مـسسكا آنفه بأصـابعه،

والذى بدا صوتًا صبيـانيًا عالى الطبقة (الدور الدى هِّام بأدائه لمدة ثـهانية عشر عامًا) . واستهرا في الاختبار مرارًا وتكرارًا حتى وقت متأخر من الليل مستفرقين فْى الصتحك والابتهاج، واجتهدا ليحصصلا على أفضل تزامن بين الصوت والصورة، وظل "اوالت" يكرر: "هـا ما كنت أسععى إليه، وجدتهال"

تبـع الإبـاع

وبين عشية وضنحاها ، أحدث "ميكى" ضنجه واسعة الانتشار، وفْجر نجاح "ميكى" ينبوع الإبداع لتنساب شخحصيـات جـديلة من استوديو "ديزنى"، وجسـدت شخخصية كل من "بلوتو" و"جوفى" و"هوراس هورسكوللر" و"كلاربيـلا كاو" أصدقاء "والت" فیى حظيرة المزرعة. وُلد "دونالد دالك" بعد أن استمع "والت" وبعض هتانى الرسوم المتحركة إلى أحد الفنانـين المقلدين يدعى "كلارنس ناش". ووال "والت": ""دونالد" هذا عبارة عن بطة يستشيط غضنـا بنفسها"، هكذا اقترح "والت" على "فريد سبنسر". "وطالما أنه بطة وتحب الماء، هـاذا عن

جقاها ترتدى قَيص البـحرية وقبعة البحارة؟". وبدون تعقيد واستشكال، أشارت أفلام "ديزنى" جميعها إلى أخلاقيات كريمة إلا أنها حتمية. هكذا، قهرت الشُجاعة والفصيلة الشر والخوف، وحققت المثابرة النصر على الكسل؛ أدى الطموح الز ائف إلى الإحباط والهزيمهة. وبالاستعانه بكلمات "والت" نفساه، فإن كل هذا يرجع إلى"شخصية "هيكى" بداخلنا، تلك القيم النضيسه والخالدة بداخل النفس البشرية والتى تجعلنا نضتحك على الستافات ونغنى فیى حوض الاستحمهام وفى الآحلام". وعندما كان أبناء "ديزنى" صغارًا كانوا دومًا يطلقون على يوم السبت "يوم أبى". وكان
"والت" عادة ما يقضى فترة مـا بعد الظهر معهم لزيارة مدينة الملاهى الموجودة فى الحىى. واستعاد "والت" ذكرياته فيما بعد قائلا: "كانت هذه أسعد أيام حياتى. فكانوا يركبون لعبة دوامة الخيل وكنت أجلس على المقعد لأكل الفول السودانى. وأثناء جلوسى بمفردى، شعرت بأنه يجب أن يتم بناء شى يشبه حديقة عائلية حيث يستطيع الآباء والأبناء الاستمتاع معًا". وتخيل الحديقة الخاصة به والتى تعتمد على قصص "ديزنى" وشخصيتها ، وقد يكون اسمها على غرار "ديزنى لاند".
وكانت خطته تشمل أن تكون للحديقة مدخل واحد وا والد والذى يؤدى إلى أربع مناطق منفصلة: "آدفينشرلاند" و"فورنتيرلاند" و"فانتسيلاند" و"تومورو لاند" - عالم أحلام الطفولة. وفى ألى الـنى
 طريق شارع يسمى "ماين ستريت، يو إس أيه". وفى المدمة يقبع قصر الأميرة النائمة. ويطوق الحديقة سكة حديدية لقطار ذى مصرك بـخارى يصدر صفارة، كما أن "ميكى ماوس" سيكون أول من يرحب بك فى عالم من إبداع شخ الصيته.
 "لوس أنجلوس"، وسأل مراسل صحفى "والت" عن الموعد المقرر فيه إكمال المشروع. وكانت إجابة "والت" بسيطة: "لن يكتمل آبذًا طالما أن هناك خيالًا فى هذا العالمع".

## مدينة "ديزنى"

وعلى مدار سنوات، كانت "ليليان" تطالب "والت" بأن يتماعد وأن يهون الأمر على نفسه. وبالطبع، لم يعد هناك أى أسباب مالية تجبره على العمل. إلا أن "والت" كان دومٌا يقاوم توسلاتها قائلا: " "قد أموت لو لم أقدر على الخروج واكتشاف عالم جالم المدي".
 بولاية "فلوريدا"، وفى صبيحة أحد الأيام وصل إلى مقر شركة التصميمات الخاصة به ومعاه التا خطته لمدينة جديدة مصمهة على منديل. وأطلق عليها النموذج التجريبى لمجتمع الغد. وعلى الرغم من ذلك، كانت كل هذه الخطط لا تزال فى مرحلة الإعداد والتخطيط فى خريف عام 1977، عندما توقف "والت" عن عمله لبعض الوقت ليُفحص بأشعة أكس نظرًا
 نوفمبر استأصل الأطباء رئته اليسرى، وخلال أسبوعين حاول استعادة الروتين المعتاد له بعد

 والربع صباح يوم 10 ديسمبر توقف قلبه عن النبض. وفى تلك الأمسية، وفى الساعة الخامسة، جاءت اللحظة التى لن ينساها قطن من شهدها.

وفى "ديزنى لاند"، سارت فرقة "ديزنى لاند" فى ميدان "ستى هول". دقت الطبول ودوت الأبواق ونزل العلم الأمريكى عن سارية العلم. ثم انسابت الدموع على وجه قائد الفرقة
 قائد الفرقة مرة أخرى. وفى تلك الأمسية الشتوية انسابت أنغام موسيقى أغنية من فيلم "بينوكيو" والتى بدت وكأنها ترمز إلى حياة "ديزنى":

$$
\begin{aligned}
& \text { عندما تتمنى أمنية،. } \\
& \text { فلا يهممن تكون: } \\
& \text { فأى شىء يطمح إليه قالبك، } \\
& \text { سيتحقق لك مهما يكون ... }
\end{aligned}
$$

كان "والت" حالماً - واسع الخيال. تخيل عالما بأكمله من النباتات والحيوانات والملاعب والتكنولوجيا، عالًّا لم يستطع أحد أن يشر ع فى تخيله قطط. لذا، داوم على وضمع المستقبل نصب عينيه. وكما أبدى أخوه "روى" فى ملاحظته: "زرته فى المستشفى فى الليلة التى سبقت وفاته. وعلى الرغم من مرضده الميئوس منه، كان يمتلي بمشروعات المستقبل كما كان طيلة حياته". وحتى اليوم، وبعد سنوات من وفاته، استمرت رؤيتَ فى التوسع عملاً بالوصية التى تركها .

كان لـ "والت ديزنى" رؤية تدفعه لاسعاد الأخرين من خلال بناء حديقة ملاه ومدن
 فى كنف "ديزنى لاند"؛ حيث كان هدفه الأساسىى هو إسعاد الأخرين، إلا أنه قام بذلك عن طريق بناء شىء ذى طبيعة مختلفة تمامًا وسهلة المنال.

## كراسى هـتحركة هـجانيـة

## "جانيت كينِسيان"

وما كاد "دون شوندورفر" يستيقظ حتى سار على الأرضية الأسمنتية الباردة للجراج الخاص
 العالم، كثف مهندس الميكانيكا من مقاطعة "أورانج"، ولاية "كاليفورنيا"جهوده ملدة ثـلاث الما ساعات كل يوم قبل العمل. ليعمل على طاولة العمل التى نصبها في الجراج المكتظ الخاص

فى البداية، جرب كرسيًا ذا مقعد تقليدى مصنوع من قماش كتانى، إلا أنه أعرضن عنه
 يتلف، كرسى لاجتياز الجبال والمستنقعات والصحارى، ويتحمل الحرارة والصقيع وبأقل تكلفة صيانة مهكنة. وكما يعرف "شوندورفر" يعيش كثير من فقراء العالم علم الما أقل من دولارين فی اليوم ولا يقدرون أن يحلموا بهجرد شـراء كرسىى متحرك على الطراز الغربى يباع بهئات
الدولارات أو حتى آلاض الدولارات.

وفى النهاية، توصل إليه: كرسى مصنار الارع من البالاستيك الأبيض مثل كراسى الحدائق

 بحثًا عن إطارات العجل رخيصة الثمن، وحتى مسامير القالاوظ الموفرة للتكلفة. خلال التجول فی أروقة المتاجر كان يستعيد فیى ذاكرته ما رآه فى أحد شوارع دولة المغرب
 "تطوان" المغربية في فترة ما بعد الظهيرة شديدة الحرارة لمشاهدة سيدة معاقاقة تجرجر نفسـها على طول الطريق، كها لو كانت ثشبانًا ، بالاستعانة بأظافرها الما و واستحضر "شوندوروفر" صورة
 ذلك الطريق المغبر، قرر "شوندورفر" أن يمد يده بالمساعدا المدة. الآن وبعد أن ثبت إطارى عجلتين من متجر لعب أطفال شهير بالولايات المتحدة يدعى "تويز آر إس" بالكرسى وقام بلحمهما بعجلات معدنية سوداء اللون وحوامل، شا شعر خريج كلية
 لآخر مرة خطرت له فكرة: ريها يكون هذا هو الشكال النهائى ثللكرسىى. "أنت من الفائزين يا "دون"،" كما أعلنها أحد رجال الدين لـ "شوندورفر" حينما رأى الكرسى الأبيض الصغير. وخلال تسعة أشهر صنع "شوندورفر" مائة كرسى متحرك، وبدا الجراج الخاص به وكأنه مركز إعادة تأهيل باستخدام الأجهزة التعويضية.

واقترح رجل الدين بإرسال عدد كبير منها إلى الهند من خلال البعثة الطبية المتجهة إلى الا هناك، إلا أنه عندما حضر "شوندورفر" الاجتماع التظظيمى الأول، كان أهضاء البعثّة أقل تأثرًا بما أنجزه. وسأل أحدهم: "كم يتكاف أمر شتحن هذه الكراسى على متن السفن فى اعتقادك؟".
وعلى الرغم من شعوره بالانقباض واليأس والقنوط، طل "شوندورفر" يحضر الاجتماعات.
 ذى الأفكار المستفربة ستجعلنى أختفى وأفقد الأمل".

 فكر مليًا: ها هـى اللحظة. جرى "شوندورفر" إلى الخارج ودفع الكرسىى. ومنذ اللحظة التى جلس فيها الصبى "إيمانويل" على الكرسى المتحرك لأول مرة، علم
 وقالت والدته: "جزاك الله خيرًا على هـى هذه العربة". وعندما عاد "شوندورفر" إلى أرض الوطنن، أفلست الشـركة التى كان يعمل بها فجأة؛ لذا
 أسرته تعيش على المدخرات لمدة سنوات، وعندما بدأت تلك المدخرات تنفد، خرجت "لورى" إلى العمل فى مصلحة التأمينات الاجتماعية. ومنذ ذلك التبرع الأول، وقد وزعت الجمعية الخيرية الخاصة بـ "شوندورفر" والتى لا الا
 من الأجهزة التعويضية خفيفة الوزن مـجانًا على الأفراد المعاقين عن الحركة، وهناك مائة

أخرى سيتم توزيعها
 مقابل ا ا , اع دولار فتط. بالإضافة إلى ذلك، يتم شتحنها على متن السفن إلى خمس وأروبعين

 ويقول "شوندورفر" بهدوء: "أنا لدى هدف صفير ألا وهو توزيع عشرين مليون كرسى مجانانًا
بحلول • • •ץ".
 فى حياة الناس. لم يذهب "إندرا"، من مدينة "شيناى"، إلى المدرسة قط، وبالرغم من ذلك
 من جراء انفجار لغم فی الأرض أثناء عملها فى الحقل؛ واليوم تعتنى برضيعها. وأخبر رجل

هندى من مدينة "كوشين" كيف كان يداوم على الدعاء يوميًّا لمدة اثنـين وخمسين عامًا بأن يتعطف عليه أحد ، وكان ذلك الكرسى أول مرة يقوم فيها أحد بشىى لكه. وقام المتطوعون بالتقاط الصور للمتسلمـين فى أثناء محاولتهـم الأولى للتعامل بمهارة مع الكراسى المتحركة الجديدة. "يبدو الأمر وكأنه يوم زفافهم أو يوم تخرجهم،." كما أوضح "شوندورفر". "ومن دون توجيه الأسئلة، فإنه أهم يوم فی حياتهم. إنه اليوم الذى استعادوا

وعلى الرغم من أن "دون شوندورفر" ليس من المحتمل أن يحظى بالشهرة مثلما فعل
 برؤيته فى ذاكرته لأكثر من ثـلاثين عامًا ، وعدما أتيحت له فرصـة تحقيقها فى النهاية، اغتنم اللحظة. بدءًا من الجراج الخاص به ثم انتقل أخيرًا اللى المصانع فـى الصين، وشرع بهدوء فى تصميم الكر اسىى المتحركة سهلة المنال واتاحتها لمن هم فى حاجة إليها ، والآن فإن عينيه الحالمتين تتطلعان اللى هدف توزيع عشرين مليون كرسى حول العالم، واعتقد أنه سيڤلح فى القـيام بذلل.

كان لكل من "والت ديزنى" و"دون شوندورفر" توقعات كبرى لتحقيق رؤاهما : إلا أن رؤيتهما لم تتحقق بين عشية وضـاها ، على العكس من ذلك قاموا بتطويرها على مدار الوقت وخطوة بخطوة فى الوقت الملانم . وفى حالة السيدة التالية، اتضحت رؤيتها يومًا
"جارولدين إدوارد"

كان يومًا هارس البرودة ومهطرًا، ولم أكن أرغب فى قيادة السيارة فى الطريق الجبلى المتعرج والمؤدى إلى منزل ابنتى "كارولين". ومع ذلك، فإنها صممت أن أحضر لأرى شيئًا من أعلى قمهة
r.r | الرؤية

وهكذا، كنت موجودة هناك ، وعلى مضض قمت برحلة مدتها ساعتان خلال الضباب والذى انسدل وكأنه ستار. وفى الوقت الذى رأيت فيه كثافة الضباب بالقرب من قمة الجبل، كنت قد
 السير ببطء على الطريق السريع المحفوف بالمخاطر. وحينما وصلت أعلنت قائلة: "سأبقى حتى الفداء، ولكنتى سأعود بمجرد أن ينقشع

الضبـاب".
فقالت "كارولِن": "ولكننى فى حاجة إليك لتوصلينى إلى ورشة إصـلاح السيارات لتسلم سيارتى. فهل من الممكن الميام بذلك على الأقلى؟". فنسألت: "هل هو بعيد؟"
فأجابت: "على بعد ثـلاك دقائق تقريبًا. سأقود السيارة - أنا معتادة على ذلك" وبعد مرور عشر دقائق فی الطريق الجبلى، نظرت إليها بقلق: "أظن أنكِ قلت إنه يبعد

ثلاك دقائق".
ابتسمت ابتسامة عريضة. "ها هو عند هذه العطفة"


 ثـم انعطفنا نحو أحد الأركان - وتوقفت وشهقت فیى ذهول. من على قمـة الجبل، وبانحدار

 اللون القرنفلى الفاتح والمفعم بالحيوية - كما لو كانت سججادة مفروشة أمـامنا. وبدا الأمر وكأن أشعة الشمس تتثر الذهب على جانبى الجبل. وفى الوسط تسـاقط شـلال من زهرة الياقوتية الأرجوانية، وتنـاثرت زهور التوليب مرجانيـة اللون هنا وهناك. وبدا الأمر وكأن هذا المنجم لا يكفى؛ فـحلقت أسراب من طائر البلوبيرد (عصفور أزرق من المفردات) حول أزهار النرجس البرى؛ حيث بدت صدورها الأرجوانية

والأجنحه ذات اللون الأزرق الياقوتى وكأنها محجوهرات.

وفى أثناء ما كنا نقترب من المنزل الموجود فى وسط الضيعة، رأينا لافتة مكتوبًا عليها: "إجابات الأسئلة التى أعلم أنك تسألها"

 وفى أثناء عودتنا إلى المنزل، كنت متأثرة جذّا بما شهدنا إلى حد أنتى لم أقدر على

التحدث. وفى النهاية قلت: "إنها غيرت العالم بفكرة واحدة فیى الوقت المناسب. وبدأت منـن


 النهايه؟". نظرت إلى "كارولين" شززًا مبتسمة وقالت: "ابدئى من الغد، أو الأفضل أن تبدئى من

تصققت رؤية "ديزنى" على أرضى الو اقع من خلال رسم صورة تلو الأخرى، فیى حين أن رؤية "دون شوندروفر" جاءت منخالال صنع كرسى تلو الأخر، أما رؤية تلك المرأة فقد جاءت من خلال زرع براعم الأزهار برعمًا برعمًا . ان الأفراد الذين يتمتعون برؤيا
 الصغيرة اليومية والتى تاخذهـ اللى حيث يريدون ... ليكونوا من أرادوا.

FLL RIEHTS REE\#FFUED LPLDAD BY
فى الدختام

تتخن الرؤية هدفًا وتبدا فیى تحويله اللى تفاصيل - ما الذى ستقوم به على وجه الخصوصט، ومتى ستقوم به، وكيف ستنجز ذلك؟ فعلى سبيل المثال، كان لكل من "والت ديزنى" و"دون شوندروفر" الهدف ذاته ــ ألا وهو إسعاد الآخرين. ومع ذلك، فإن رؤيتهم عما يفعلون فى سبيل ذلك وكيفية التعامل مع الأمر يختلفان اللى حد كبير. [إلا أنه فى كلتا الحالتين بمجرد أن تتبلور رؤيتهم (إبداعاتهم الأولى) فى أذهانهم، فإنهم
 وبالطبع، فإن أهم رؤية ستمتلكها على الإطلاق هى الرؤية التى تكونها عن نفسك فى ذهنك. هكذا، تصل رؤيتك عن نفسك بين الالاوعى والوعى على نصو يمكن إثباته وفى النهاية تكون الحادات الخاصة بك. لذا، عليك أن تؤمن بنفسك دومًا وأن تضـع لنفسك توقعات واقعية وبها تصديات أيضنا - حتى لو بدا الأمر وكانثه "أمنية السماء".

تأمات

كان "ديزنى" يحلم دومًا بالمستقبل. فما هـى الأحالم المستقبلية بالنسبة للك؟ أين ترى نفسكك بعد خمس سنوات من الآن؟ وهل قمت بتخصى وقت من جدول أعمالك المشغول لتحلم فيهء وعلى الرغم من أن رؤية "ديزنى" كانت تميل إلى استهداف كل ما هو بعيد المنال ، اللا أنها كانت تستند المى أرضن الو اقع فهل لديك آمال وتوتعات كبرى بالحد الكافى؟ أم كبرى للغاية؟

كان لـ"دون شوندروفر" رؤية على المدى الطويل و التى تّم تقنسيمها المى أهداف قصصيرة المدى ذات معنى. فى بداية الأمر ، مانّه كرسي، ثم مائة ألف كرسىى، ثم عشرين مليون كرسى. فهل تقسم أهد افلك اللى معالم واضحصة ذات معنى - نقاط يمكنك الاحتفال بهاء

تتحقت النجاحات اليومية فيى يوم واحد, فكرة فیى الوقت المناسب. غما
 تحقيت رؤيتك للغد؟

## المزيـد من التأمـلات حول <br> الرؤية

c.

التطلع إلى الأمام
تساعدنا الرؤية على رؤية احتمالات الغد خلال واقع اليوم، كما أنها تحثنا على القيام بما نحتاج الى إنجازه.

تُعد الأحلام من الأمور المهمة للغاية؛ فلا يمكتك أن تحلم ما لم تستطع أن تتخيل. - "جورجلوكاس"

ستل نجم الهوكى "واين جيرتسكى" أكبر عدد من الأرقام القياسية فى تاريخ هذه اللعبة

 - هذا ما ذكره "جيمس آر بول"

In Vital Speeches of The Day

يطمح الأشخاص الذين يصلون إلى ذروة الأداء إلى ما هو أكثئر من مجرد الفوز بالمباراة التالية.
 بالالتزام والأداء.

- "تشارلز إيه جارفيلد"


## PEAK PERFORMER

تكمن مشكلة عدم تحديد الهدف فى أنه من الممكن أن تقضى حياتك فی السعى ذهابًا وإيابًا فى الملعب دون تسجيل أهداف مطلقًا. - "بيل كوبلاند"

عندما لا يعرف المرء إلى أى مرفأ يتجه، فإن الرياح لن تجدى.

- " سينيكا "


## التوقعات الكبرى

كان "والت ديزنى" يستهدف دومٌا كل ما هو بعيد المنال. هكذا، يجب علينا أيضًا أن نضع أهدافُا تمثل لنا تحديًا من أجل زيادة قدراتنا الحالية.

لِعتبر الإنجاز نتاجُا بصورة عامة لرفع مستوى المرء بثبات فيما يتعلق بالطموح والتوقع

- "جاك نيكلوس"

My Story

احتفل بها أنجزته، ولكن زد من صعوبة المههة قليلا فى كل مرة تتجح فيها. - "ميا هام"

على المدى البعيد يحقق المرء فقطط مـا استهدفه.
" "هنرى ديفيد ثورو"

تبدو العديد من أحلامنا مستحيلة، ثم بعيدة الاحتمال، ثم لا مفر منها. " "كريستوفر ريف"

حتى تصبح واقعيًا، يجب مليك أن تؤمن بالممجزات.
_ أحد القادة السياسيـين

يجب على المرء أن يكون له الحلم الخاص به - ذكرى من أحلام الماضى وأحلام المستقبل الحماسية؛ لذا ، أنا لا أرغب قَط فى التوقف عن التوصل إلى الأهداف الجـ الجديدة.

- "موريس شوفالييه"

يا إلهى أسألك من فضلك العظيم أن تجعلنى مـن يرغبون فى إنجاز المزيد. " "مايكل أنجلو"

الخطوات الصغيرة
فى وقت من الأوقات يبدو سلم النجاح وكأنه لا يمكن تسلقه؛ ولكن تذكر أن حقل الزهور تم إبداعه بذرة بذرة، وبرعمًا برعمًا ، وخطوة خطوة.

من يرغب فى تحريك الجبل يبدأ بحمل الأحجار الصغيرة.

- حكمة صينية

ليس هناك عمل يتصف بالصعوبة الشديدة إذا ما قمت بتقسيمهه إلى مهام صغيرة. " "هنرى فورد" -

لا يتحرك العالم بدفعات الأبطال الجبارة فحسب، بل من خـلال إجهالى الدفعات الصغيرة لكل عامل مخلص.

- "هيلين كيلر"

تعلم "روبرت جيه كريجيل" قيمة السعى في الحياة بخطوات حثيثة؛ فهو يعمل كمعلم تزلج ويصف لنا الأمر حينما يأخذ المبتدئين إلى حافة منحدر صعب قائلا: "هن المحتمل أن ينظروا إلى أسفل على طول الطريق، وقد يبدو التل منحدزا جدّا وفى الا غاية الصعوبة؛ لذا فمن المحتهل أن يتراجعوا. هكذا، أخبرهم بألا يفكروا فى تزلـ ألج التل كله
 مركز اهتهامهم. وبعد عدة انعطافات يكتسبون ثقة أكبر فی أنفسهم، وبدون أى حث، ينطلقون الما إلى أسفل المنحدر".

- "

If It Ain't Broke, Baeak it

لو لم تقدر على إطعام مـائة فرد، فأطعم فرذُا واحدًا فقط.
_ الأم "تيريزا"

## الإعداد

من أجل تحقيق الحطم، يجب علينا إعداد الخطوات والتفاصيل التى ستساعدنا فى الوصنول الى حيث نريد.

كِعد الاستعداد هوسر النجاح بغض النظر عن أى شىء آخر.
"هنری" فورد" -

احضر البئر قبل أن يدركك العطش.
_ حكمة صينية

ما من أحد يخطط للفشل - إنه يفشل فتط فى التخطيط.

- "مجلة شيراتون بارك هوتل نيوز"
تُعد البداية أهم جزء فى العمل.
- "أفلاطون"

لا ششكل الرغبة فى النجاح نفس الأهمية التى يشكلها الاستعداد له.

- "بوبى نايت"

البداية الجيدة تعنى قطع نصف المسافة.

- حكمة يونانية

بعد أن هازت "ميشيل كوان" بأول بطولة قومية فـى عام 1997 ، أذهلت أكثر منافسيها ضراوة بفوزها بلقب بطل العالم فی التزلـج على الجليد المي وتقول "كوان": "أعملم أنتى من المفترض أن أندهش بها حققته؛ ولكن لمَ ينبغى علىً ذلكى
 يوميًّا وفى كل وقت أعمل بكد وأتمرن على التزلج، فالفوز بالنسبة لى لا يعنى حدوث المعجّا على ساحة التزلج على الجليد ، ولكنه يعنى التدريب".

[^0]مجلة "نيوزويك"

يعتاد الأفراد المخلصون فى عملهم على النشاط والحيوية؛ فى حين أن الأفراد الذين يميلون إلى تحقيق الإنجازات يلتزمون بالنتائج، فهم يعملون فى سبيل إنجاز الأهداف التى تسهم فی الانى مهمتهم، ويقدرون على تخيل النهاية التى يريدونها والأعمال التى تقودهم نحو ذلك. - "تشارلز آيه جارفيلد"

Peak Performance

يمكن التغلب على اللامبالاة بالحماس، ومن الممكن إثارة الحمـاس عن طريق شيئين فقط: أولاً، عن طريق المثالية التى تجتاح الخيال؛ ثانيًا، خطة محددة وملموسة لتحقيق المثالية على أرض الواقع. - "أرنولد توينبى"

## الابتكار

> يحتفل الذهن بنشوة الانتصوار فيلى فيها الـى فكرة.

قيل إن عالم الرياضيات اليونانى "أرشميدس" قام بحل إحدى المسانل المحيرة فى أحد الأيام فى أثناء استحمامه، وكانت فرحته بالغة لدرجة أنه جرى فى شوار ع مدينة "سرقوسة" القديمة عاريًا وهو يهتف: "وجدتها!". هكذا، من الممكن أن يثير الابتكار العديد من المشاعر والأحاسيس، فيمكنه أن يجلب الألم والقلقو الدمو ع والتعبو الإنهاك من ناحية، أو البهجة والإثارة والرضا الالوا الفرحمن ناحية أخرى - الا أننا لا نتمنى أن يدفع الابتكار أحدًا اللى الجرى فى الشوارع عاريًا! ومع ذلك، فإن الابتكار لا يأتى دون ثمن. هكذا، فإن العديد من المشاعر والأحاسيس والجهود الشاقة المرتبطة بالابتكار تم توضيحها فى كل من القصص الثالاث التالية، بدايةً بـ"تشارلز ديكنز" و"حكايات رأس السنة".

## حكايـات رأس السـنـة

"توماس جيه. بيرنز"

فى وقت مبكر من إحدى أمسيات شهر أكتوبر عام 1 الـ ، خرج "تشارلز ديكنز" من الرواق الحجرى لمنزله بالقرب من حى "ريجنت بارك" بلندن، وعندما شرع الكاتب فى السير ليلا خلال مـا أطلق عليه "الشوارع السوداء" للمدينة، كان الهواء البارد يلطف من حدة رطوبة اليوم غير المعهودة فى مثل هذا الوقت من السنة. كان "ديكنز" رجلأ وسيما ذا شعر بنى مسترسل وعينين لامعتين بطبيعتهما؛ إلا أنه كان يشعر بالضيق فى أعمـاقه. ظن "ديكنز" - الذى كان أبّا لأربعة أبناء وهو فیى الحادية والثڭلاثين من عمره - أنه وصل إلى أوج مجده. لقد اكتسبت رواياته التالية شهرة كبيرة: The Pickwick الاني

 شهرية، وعلى الرغفم من كل ذلك، كان يواجه الكاتب المشهور فى ذلك الحـِن مشاكل مادية

وقبل بضعة شهور ، أفصح الناشر له أن مبيعات الرواية الجديدة لم ترق إلى التوقعات، وأخبره أنه قد يكون من الضرورى الإقلال وبصورة واضتحة أنـ أن زيادته الشهرية فى المستقبل.

 بالإضافة إلى ذلك، كانت نفقاته بالفعل أكثر من قدرته على احتوائها. وكان والده وأخواته
 وعلى مدار فصل الصيض بأكمله، كان "ديكنز" مشغول البال بالفواتير المتزايدة؛ وخصوصًا
 من الساحل حيث عانى من اضطراب منعه من النوم وجعله يجوب الشاطئ الصـر الصرى لمدة
 وكان فى حاجة إلى هذه الفكرة على وجه السرعة. وفى ظل إحسـاسه بالاكتئاب، وجد "ديكنز" صعوبة فى الكتابة، وبعد عودته إلى لندن، تمنى أن تقدح استع الـعادة السير ليلاً فى شوارع المدينة زناد فكرهو وخياله مرة أخرى.
وفى أثناء سيره فى أفضل أحياء مدينة لندن أنار طريقه وهـج أصفر منبعث من بصيص ضنوء مصابيح الجاز. وعند اقترابه من نهر "التايمز" شيئًا فشيئًا ، كانت الأضواء ألبار الباهتة المنبعثة من نوافذ المبانى تير الشوارع التى تملؤها النفايات المتناثرة والبالوالوعات الماتوات المتوحة. وحلت فتيات الشوارع السفيهات والسارقون وقاطعو الطرق والشحاذون مححل السيدات الأنيقات

والرجال النبـلاء المهندمين الموجودين بالحى الذى يسكن به "ديكنز".


 فى متا بل كسب ستة شلنات والتى ستعينه على كفاف الف العيش. الصبى فی الحام يتطاع إلى أرضية القبو البالية حيث تعـو أسراب من الفـّران. ثمر يرفع عينيه إلى النافذة الأطخة بالقاذورات والتى تتكاثف عليها قطرات مياه جو الشتاء الذي الـي يهيز


 الفرح أو الأمل مرة أخرى ...
 كان والد "ديكنز" قد ورث مبلغًا من المال مكنه من دفع ديونه ليخرج من الستجن - ونجا ابنه الصغير من القدر المحتوم. فی ذلك الحين، انتابت "ديكنز" هخاوف عدم القدرة على دفع ديونه. وعاد فی طريقه إلى المى البيت بعد تمشية طويلة، ولم تَبلور فى ذهنه أية فكرة حول الحكاية "المبهجة والحمـاسية" التى

أراد أن يكتبها.
ومع ذلك. فعند اقترابه من المنزل شعر بوحى الإلهام ينزل عليه فُجأة. ماذا عن فكرة

 والنزاعات التى يعرفها تمام المعرفة، أولئك الأشخخاص الدين يتوقونون للقليل من البهجة والأمل.
إلا أنه ليس هناك سوى آقل من ثـلاثة شهور على احتفالات رأس السنةا فكيف يستطيع إنجاز مهمة عظيمة كتلك فى فترة وجيزةَ فقد يكون الكتاب قصصيرًا، وبالتأكيد ليست رواية
 وجه السرعة توصل إلى فكرة قصنة قصيرة تدور أحداثهها حول جنى يظهر ليلة رأسى السنة.

وتلك الأحداث مستوحاة من فصل من رواية The Pickwick Papers ولـ ال ومن الممكن أن يمـلا القصة بالمشاهد والشخصـيات التى يحبها القراء؛ فمن الموكن أن يكون هناك طفل صغير هزيل وله أب شريض ولكنه ذو دور غير فعال فـى حياته، وفى قلب الأحداث يكون هناك وغد لئيم وأنانى، رجل عجوز ألو ذو أنف مستدق ووجنتين مجعدتين. وبمرور أيام شهر أكتوبر معتدلة الطقس وصولاُ إلى شهر نوفمبر البارد، نما النص صفتحة بصفحة ودبت الحياة

فى القصة. وعلى الرغم من أن الحبكة الأساسية للرواية بسيطة لدرجة أن الأطفال يفهمونها ببساطة، فإن الأفكار المثارة تستحضر الذكريات المثيرة للعواطف فى قلوب الكبار.

بعد أن انكمش على ننسه فی شقته الباردة والفارغة فى عشية احتنالات رأس السنة، زار "!بنيزر إيسكروج" ، وهورجل أعهال بخيل من لندن، شبح شريكه الراحل، " جاكوب مارلى" .
 أن يجوب شبحه العالم وهو مقيد بلا مبالاة. لذا، حذر "مارلى" " إيسكروج" وطلب منه أن يتغير وإلا سيواجه ننس المصير. وتظهر أشباح رأس السنة الماضية ورأس السنة الحالية
 لم يصلح من طريتته. تنكر " إبسكروج" من أنانيته السابَةَ وأصبح شخضًا عطوفًا وكريمًا ومحتبا وتعلم معنى الإحسان الحقيقى.

وبالتدريج، وفى أثناء كتابته، حدث شثىء مذهل لـ "ديكنز". فإن الأمر الذى بدأ كخطة
 بدأ يحدث تغييرًا فى نفس المؤلف. ونظرًا لأنه كتب عن نوع الاحتفالات التى يحبها فى الا رأس السنة - الحفلات العائلية البهيجة والزينة المتدلية من السقف، والألغان الانى المرحة والألعاب والرقصـات والهدايا والمآدب طيبة المذاق المعدة بالإوز المحمر وحلوى البودنج والخبز الطازج والاستمتاع بكل ذلك أمام المدفأة - بدأت بهجة الموسوم التى أمضى الما وفتًا طويلاً بالتفكير فيها ترفع من روحه المعنوية وتزيل من يأساه وقنوطه. واستحوذت روايةA Christmas Carol على قلبه وروحه، وأصبحت الرواية متعة شخصية بالنسبة له. وفى كل مرة يغمس فيها سن قلمه فى الحبر ، تبدو الشخصيات وريات وكانْها تتجسد للحياة بصورة سحرية: "تينى تيم" وعكازه، "إيسكروج" وانكماشه مرتعدًا من الخوف أمام الأشباح، "بوب كريتش" يحتفل برأس السنة على الرغم من فقره وه وفى كل صباح، كان "ديكنز" متحمسنا ولا يطيق صبرًا على بـلى بدء يومها بالعمل. وكتب أحد الصحفيين فيما بعد على لسان حال "ديكنز": "كنت متأثرًا جدًا بالكتاب الصفير ورابر وكنت مترددًا لأترك العمل ولو لدفيقة". ولاحظ "جون فورستر"، صديق "ديكنز" وكاتب سيرته فيمـا بعد، "السيطرة الكبرى" التى مارستها القصة على المؤلف. وأخبر "ديكنز" أحد الأساتذة الجامعيين بأمريكا كيف أنه، فى أثناء الكتابة، "يبكى ويضحك ويبكى مرة أخرى". حتى أن "ديكنز" تولى مسئولية تصميم الكتاب وقرر أن يكون الغلاف مذهبًا وتكون صفحة العنوان ملونة بلونين أحمر وأخضر وأن تكون الورقة الأخيرة ملونة وتحتوى على أربعة أكليشيهات ملونة باليد وأربعة أكليشيهات محفورة على الخشب. وحتى يصبح الكتاب فى متناول أكبر عدد مـكن من الجمهور، سعره بخمسة شلنات فقط.

وفى النهاية، فی r ديسمبر انتهى من الرواية وأرسلها إلى المطابع. وفى IV ديسمبر أُرسلت النسخ الخاصة بالمؤلف، وسعد بها "ديكنز". ولم يشك "ديكنز" أبذا فى أن تلك الرواية
 من جانب الجمهور . هكذا، بيعت الطبعة الأولى والتى كان قوامها ستة آلاف نسخة بحلول عشية رأس السنة. وعندما انتشرت الرسالة التى تضضمنها روايته، استرجع "ديكنز" فيما بعد أنه تسلم "فى كل بريد، كتابات مختلفة من الغرباء وخطابات حول بيوتهم ومدفأتهم وكيض أن تلك الرواية تقرأ بصوت عالٍ فى بيوتهم وتُحفظ على رف صغير ميان مستقل بنفسه". وعلق الروائى "ويليام ميكبيس ثاكيرای" على الرواية القصيرة: "أشعر أن هذه الرواية تمثل فائدة قومية، ولكل رجل أو امر أة يقرؤها كرم ولطف على المستوى الشخـصى". وعلى الرغم من الإقبال الجماهيرى الذى تلاقاه الكتاب، فإنه لم الم يحقق النجاح الما المالى العاجل الذى طمح إليه "ديكنز" نظرُّا لجودة الإنتاج التى حرص عليها والثمن الزهيد الذى قرره
 الواسعة التى حققتها هذه الرواية جعلت جمهوره ينتظر فی ترقب كل الروايات التالية؛ كما أنها أهعت لحياته الشخصية والمهنية اتجاهُا جديدًا وحديثًا وعلى الرغم من أن "ديكنز" كتب العديد من الكتب الروائية الأخرى والتى تلقاها الجمهور بقبول حسن وحققت ربحًا أيضًا - "قصـة مدينتين" و"آمال كبرى" و"ديفيد كوبرفيلد" - فإنها ليس هناك رواية حقَت لـ"ديكنز" السعادة والرضا النفسى اللذين حصل عليهما الـينا من روايته الصغيرة المحببة للنفوس على مستوى العالم. وفى وقتها ، أطلق البعض عليه الأب العطوف. وفى
 قلوبنا البهجة والسرور فُى أيام الأعياد والمناسبات؟". وبكل ما تحمله الكلمة من معانٍ، لقد نشر "ديكنز" حقًا العديد من مظاهر احتا باتفالات رأس السنة - التى نحتفل بها اليوم - بين الجمهور، بما فی ذلك الاجت الاجتماعات العائلية الكبرى والمشروبات والأكلات الموسمية وتقديم الهدايا، بل إضافة إلى ذلك، لقد ألثـي الثرت الحكاية لغة القراء الإنجليزية؛ فمن من متحدثى اللفة الإنجليزية لا يستخدم عبارات وردت على لسان أبطال الرواية تعبيرًا عن السخط أو الاستنكارى وفى غمرة الإحساس بقلة الثقة بالذات ووسط الشعور بالتخبط والحيرة، يقوم المرء أحيانًا بعمله على أفضل وجه، ومن قلب المحنة يأتى الفرج؛ فبالنسبة لـ "تشارلز ديكنز"، رسخت الرواية التى تناولت احتفالات رأس السنة الثقة فى نفسه وجلبت معها بهجة ذلك الموسم من

ونظرُا لخوفه على النجاح العظيم الذى حققه فى حياته المهنية ونظرًا لخشيته من مواجهة المشاكل المالية، لازمت الظلمة الداخلية فى نفس "ديكنز" كل خطوة فى أثناء سيره فى الشوارع الكالحة المرصوفة بالحصى على أمل الكشف عن الشرارة التى تطلق الخيال، وكان ذلك فى المدينة التى تواصل فيها مع قر ائه. فأعادت إليه المثاهد والروانح ذكريات الطفولة بانفعالاتها وعواطفها. وسريعًا ما تفتق ذهنه بالإبداع. ووجد نفسه يضحك ويبكى "وكان متحمسًا ولا يطيق صبرًا على بده يومه بالعمل". وتذكرنا تجربة "ديكنز" الى أى مدى يمكن أن تكون عملية الإبداع صعبة، كما أنها ترسل إشارة واضحة بأن نقطة البداية الجيدة والتى من عندها تطلق قدر اتك الإبداعية تبدأ باكتشاف ما حولك فى بييّتك بعيون فاحصة وآذانٍ صاغية.

ليس من الغريب ان تصادف فیى طريقك اختر اعًا صغيرًا وعظيمًا ، ثم تفكر قانئلاً: ليتنى فكرت فى اختراع ذلك الشى: الا أن تطبيق الأفكار البسيطة تطبيقًا كاملاً يتضمن عملية ليست دومُا بالسهولة التى قد تبدو بها.

## قصـة نـجاح

"ستيفن مادن"

كان ذلك فی صيف عام 190r، كان "ديفيد آيه. مولينى"، ذو الاثنى عشر ربيعًا، من مدينة "فيرفيلد"، بولاية "كونيتيكت"، مهتهُا بشىء واحد فـى هذا الصالم ألا وهو: إيجاد طريقة من



نلعب فى الفناء الخلفى لمنزلى. كنا مجرد مجهوعة من الأطفال وكنا فی منتهى السعادة". وبالنسبة لـ"ديفيد" الصغير وجميع أصدقائه المهووسين بلعبة البيسبول - "جون بلوز" و"بيل هاكمان" و"ديف أوزبورن" والآخرين - كان الفناء الخلفى لمنزل عائلة "مولينى" هو
 بحديقة "فيرفيلد جولد مانور بارك؛ بالإضافة إلى ذلك، طاردتهم الشا الشرطة عبر الملعب الموجود بالمدرسة الابتدائية المحلية فى حين أن أهاليهم قد استشاطوا غضبًا بسبب كسر العديد من

النوافذ فى أثناء اللعب، وبعد كل ذلك، سهحت والدة "ديف أوزبورن" لهم أن يلعبوا فی الفناء الخلفى لمنزلها، فی حالة إذا ما استخدموا كرة التنس بدلاُ من اللعب بكرة البيسبول.
 كحائط صد فى نهاية الملعب، لعرفت أنها متسامححة للغاية،" وانتهى جرى المجموعة فی الما ملعب "أوزبورن" فی اليوم الذى قام فيه "مولينى" الأعسر بجذب حبل الغسيل حيث كانت السيدة "أوزبورن" تعلق الغسيل، وقال بابتسامة صغيرة: "وحال دون تسببى فى كسر أنفها بوصات قليلة، وحطمت الكرة مصباح الرواق الراق".
لذا ، انتهى بهم الأمر فى فتاء "مولينى" الأصغر بكثير. ومع ذلك، فإن كرة التنس، التى كانت تُضرب بحماس مراس مرارًا نحو جانب منزل "مولينى"، كانت تفقده طبقة الطلاء الخارجية على نحو مقلق. وقال "مولينى": "بحثت فى الجراج عن شىء قد يسبب أضرارًا أقل، وبالفعل وجدت كرات الجولض البلاستيكية المثقوبة فى حقيبة الجولف الخاصة بوالدى. ولعبنا بهذه الكرات وات ومقبض المكنسة". وأطلق الفتيان منذ ذلك الحـين على اللعبة اسم Whiff Ball "ويض بول"؛ حيث استخدموا مضربُا وكرة صغيرة للغاية للدرجة أن الضارب استنفد محاولات الضرب كثيرُا وابتدعوا مجهوعة فريدة من القواعد الأساسية والتى تسمح لهم باللعب بالقليل من اللاعبين اثنين فثط (رامى الكرة وضارب الكرة) أو بالكثير من اللاعبين يصل عددهم إلى ثمانية عشر
 بالأرض متجاوزة الرامى. فتحسب له نقطة واحدة وهكذا فإنا هان هناك علا عداء تخيليًا يصل إلى القاعدة الأولى. ولوضرب الكرة فى الهواء لتتجاوز الرامى، بذلك يكا يكون قَد سجل نقطتين. وقال "مولينى": "بعيدًا عن البيت تكون نقطة ثلاثية، وفوق البيت تعتبر هدفًا من ضربة واحدة". واشترك والد "ديف"، "ديفد إن. مولينى"، فى كل ذلك كل ليلة، على الرغم من حظه

 التجارى لمدة قصيرة؛ إلا أن مشاكل النقود السائلة ومشاكاكل الضرائب قضت على أرباح العمل حتى أفلس.
ولم يعلم بالأمر كل من زوجته، "إيفى"، أو "ديض". وفى صبيحة كل يوم، كان والد "ديض"،
 كان يقوم بأعمال غير نظامية وعابرة، وفى كل ليلة، يعود إلى المنزل ومعهه الجرِيدة تحت
 عائد بوليصة التأمين على الحياة التى يقبضها . "وكل ليلة يأتى إلى البيت ليجد الفناء يمتلئ بالأطفال" كما يعلق "مولينى".

نظرًا لأن فريق البيسبول الخاص بإحدى شركات الأدوية كان يبحث عن شخص ذي ذي موهبة؛ فقد فاز والد "ديف" بالوظيفة فى الشركة فى أثناء فترة الكساد الكبير؛ حيث إنه لعب كرام أعسر فى فريق جامعة "كونيتيكت". وكان لديه خلفية عن اللعبية العـية.
 كما تمكن من ملاحظة الضرر الذى ربما ألحقه بمرفقىى، وفى إحدى الـيا الليالى سألنى إذا مـا كانت المباراة أفضل لو أمكننى أن أرمى رمية منحنية". وكانت الإجابة إيجابية وحماسية حيث أِيا قال: "نعمى ستكون كذلك". ثمر بدآ فى تصميم كرة تمكن حتى أصغر اللاعبين من عمل الرميات المنحنية، وأجرى والد "ديض" العديد من الاتصالات ببعض جهات الاتصـال الخاصنة بها والتى تعود إلى أيام عمله كوكيل شراء باء بحثًا عن أشياء لصناعة مثل هذه الكرة. وفى النهاية، توصل إلى بائع متجول معه بقايا عبوات بلاستيكية الاتيا نصف دائرية من شركة "كوتى" لمستحضرات ات التجميل.
 الطاولة الموجودة بالمطبخ ينحتان ثقوبًا فى البلاستيك الأبيض باستخدام شفرات الحان الحلاقة بحثًا عن النموذج الذى يضمن الرمية المنحنية، وقاما بلصق الام حلقات مطاطية عليها لتجعل الكرة ترتد ، وقاما بعمل ثقوب كبيرة وصغيرة. وفى الصباح، عندما جف الصمغ، جربا "ديف" ومجهوعة الصبية الكرة المبتكرة. وبعد ثلاك ليال وبعد تصميم قرابة دستتين من الكرات، نجح تصميمر واحد. كان به ثمانية ثقوب على شكل مستطيل على أحد نصفى الكرة، وكان النصف الآخر صلبّا. وقال "ديف": "وعملت كمفعول السحر؛ حيث استطعت أن أرمى كرة منحنية وكرة منزلقة وكرة سريعة وكرة

زاحفة".
 المصنوعة فی المنزل. وطلب والد "ديف"، والذى ظن فى ذلك الوقت أنه قد يكون من الأفضل أن
 طلبية من الكرات المصنوعة من البولى إثيلين. وبحلول ربيع عام الحم ال ، كانت عائلة "مولينى" على استعداد لطرح اختراعها بالأسواق.
 بول" (الكرة الفاشلة) لأنها تصف المباريات التى كنا نلعبها ، ولكن قَال أبى يجب أن تكون كلمة


لأنتا لو أسسنا شركة تحمل ذات الاسم، سيعنى ذلك الإقلال من مسـاحة الإعلان" . وباعت عائلة "مولينى" الدستة الأولى من كرات Whiff Ball "وايفل بول" بإيداعها تحت

تصرف مالك مطعم يدعى كونيتيكت مارييت باركواى. "لقد وضعها بجانب ماكينة تسجيل المدفوعات النقدية وبيعت بتسعة وأربعين سنتا للكرة الواحدة"، وكان كتيب تعليمات الرمى
 الصندوق الأخير". وعندما نزلنا من السيارة، قال أبى، "ربما كان لدينا شىء هنا". وبعد القليل من البحث، وجد السيد "مولينى" بائع لعب مغامرًا من مدينة نيويورك يدعى "شاول مونديشين" والذى وافق على التعاون، وتذكر "ديف" قائلا : "قال "شاول" من المحتمل أن نرى سنوات من الرخاء بسبب اختراع مثل هذه الكرة، ولكنها قد تكون مجرد موضة عابرة. وأضاف أيضًا:" إنتا فى حاجة إلى بيعها مع المضرب" وشار وشرعت عائلة "مولينى" فى صناعة مضرب ذی طرف مستدق من شجر الداردار - وكانت مهمة "ديف" هى تثبيت شريط كهربائى على المقبض - وسريعًا ما قامت شركا فـر "وولورث" بالتعاقد معهم لبيع تلك الكرة.

 شركة "وايفل بول" تعمل من خلال ذلك المصنع المتواضع، فى "شيلتون" بولاية "كونيتيكت"، الذى يُنتي الملايين والملايين من الكرات ات الـي توفى والد "ديف" فى عام . 199 ، بعد أن وفى المال لأصدقائه الذين أقرضوه الموه ليبدأ عمله
 يدير "ديف" وابناه العمل.
فكيف تسترخى عائلة "مولينى" بعد إنهاء الأسبوع فنى المصنعء وبعد قضضاء أحد أحد أيام الأحد مؤخرًا مع أولاده وأحفاده، كان "ديف" متألًا من الرمى، وقال: "إنها مباراة جيدة؛ لقد كانت

توضح هذه القصة أن عملية الابتكار هى السبب وراء العديد من المنتجات التى تباع اليوم. بدء́ا من تحديد الاحتياجات وخوض الجازفة المالية واختبار حاجة السوق والتوزيع وصولا اللى تحسين المنتج، مر اختر اع كرة "وايفل بول" بكل هذه المراحل بل و المزيد . وعلى الرغم من ذلك، فإنتى أؤمن بان السبب الرئيسى والحقيقى للابتكار والاببداع فى هذه القصه - حجر الزاوية الذى كثيرًا ما يتم الإغفال عنه ـ ـهـ هو مبدأ التعاون، وعلى الرغم من أن الو الد كان من المككن أن يتبنى الفكرة وينفذها من البداية

وحتى النهاية، فمن الواجب علينا ملاحظة أن الابن الصغير ساعد فى تصميم الكرة وتسميتها فى حين أن العديد من الأخرين قدموا الخبرات المالية والفنية والإنتاجية والتسويقية؛ فكانت هذه الكرة نتيجة الجهود المتضافرة لفريق متعاون.
 يصبح من الجلى أن قدرتهم الإبداعية ليست وليدة الحظ أو الأعمال السحرية. وليست حقاّ من قبيل المصادفة ان المبتكرين يميلون اللى المثابرة فى التعلم فى مختلف اللجالات وبمختلف الاهتمامات.

## الكوهبـة الفـذة

"ليو روستين"

استطاع أن يرسم ورقة شجر أو يدُا، نبات السرخس أو صخرة، لقد استطاع أن يرسم بطريقة

 داهنشى" - مبدع لوحة الموناليزا ولوحة العشاء الأخير - تُعد مظمته الفنية إحدى مواهبه. كان "ليوناردو داقتشى" مفتونُا بكل شىء: ابتسامة الطفل الصغير، الطيور فی أثناء طيرانها ، موكب الكواكب والنجوم. وكان يحب وجوه البشر وهيئتهم ، لذلك رسم مـجموعة رائعة من الصور مستعرضًا فيها المحاربين والعجائز - وأجسادًا منزوعة الجلد لتبين فن بناء الأربطة

والعضـالات بجسم الإنسان.
وعلى الرغم من ذلك، كان "ليوناردو" أكثر بكثير من مجرد وتان. لقد كان مهندسًا

 ليصور الأجزاء الداخلية للمخخ وأول من اهتم بالنماذج الزجاجية الارضي أو الخزفية للتمكن من فهم آلية عمل القلب والعين. وكان أول من رسم صورة دفيقة لرحم مفتوح (وبداخله جنـين) ، وكان أول من تدارس أسباب توزيع الأوراق بهذه الطريقة حول حول ساق النبات دات
 ثم منفرجتان، والذراعان فى وضع أفقى ثم يأخذان شكل ما زاوية مقد ارها خما خمى وأربعون درجة، ، واكتشف أن "امتداد ذراعى المرء يساوى طوله. بحيث يكون مركز الدائرة المصنوعة من أطراف

YYI | الابتكار

الجسم الممدودة هو السرة. وبحيث تشكل المساحة بين الساقِين مثلثًا متساوى الأضالاع". كان "دافتشى" أول مفكر وعالم عصرى حديث لأنه كان ينشد اكتشاف أسباب حدوث


 !إدى الملاحظات التى تؤخذ على "ليوناردو" أنه كان يفترض قدرته على فهم أى شىع؛ فكان الككون بأكمله، بدءُا من جناح حشَرة اليعسوب حتى خلق الأرضن نفسهها، ملعبًا ومرتعًا

لذكائه الخارق.
وقبل "كوبرنيكوس"، لاحظ أن الشـمس لا تدور حول الأرض وأن الأرض هـى "نجم، مثلهـا
 اقترح وجوب استخدام "عدسة مكبرة كبيرة الحجم" لدراسة سطع القمر. فكان رائدًا فیى علم البصريات وعلم السوائل المتحركة والفيزياء الصوتية وطبيعة الضوء، بالإضافة إلى كل



 التمارين الرياضية!
 بصناعة المفتاح الإنجليزى والمزلاج والرافعة والونش والمخخرطة بما يمكن من رفـع مبنى بأكمله



أن تحيد بانحناء بحيث تتحرك العجلة الداخلية على نحو أبطأ من العجلة الخارجية.
 الطابقين واخترع أيضُا جهازا لقياس التغيرات الجوية وملقمُا آليًّا للطابعات. إلى جانب ذلك الـا كله، الخترع مدرجة ومقصنا يفتح ويقفل بحركة يد واحدة، وزلاجة تتفخ بالهواء؛ لكى يتحرك المر الما بها على الماء. وكان أول هن استحسن استخد ام الهواء كمصلـر للطاقة. فوصف معحرك الاحتراق الد اخلىى، وجهاز تبريد الهواء والعداد الخطى وعداد المسافات وجهازًا لقياس درجة الرطوبة، كما أنه قَام بحساب التكلفة والفائدة للإنتاج الكلى.
وعلى الرغم من أن ذلك الفنان العظيم، الذى وصف الحرب بأنها ضرب من "الجنون الوحشى"، خدم كمهندس عسكرى لدى "سيزار بورجيا"، أحد أمراء عصر النهضة فی الـى

إيطاليا ، كما أنه اخترع الرشاش والدبابة والغواصة. بالإضافة إلى كل ذلك ، قام باختراع بذلهة الفوص الخاصه بالضفـادع البشرية وأنبوبة التنفس وسفينـة حربية ذات هيكل هزدوج. (هن الممكن أن تطفو بعد إصـابة الهيكل الخارجى) . كان مفتونًا دائمًا بالمياه: بهـ وجزر المحيطات والشـلالات واصطد اهمها بالصختور فیى بركة هادئة أو جدول ميـاه أو نهر، ووصف أشياءً لم يلاحظها أحل من قيل؛ حيث لاحظ أن سطـح البركة يتحرك عن طريق الرياح، وهع ذللك يبقى القاع هادئًا وسـاكنًا ، وأن حركة مياه الأنهار
 انتحدارهـا ، كما أنه صهم وأشـرف على بنـاء القنوات حول مدينـة "ميلانو"، عمل فت يشتى عليه

المهندسون حتى الآن.
ولم يكن "ليوناردو" أكثر جر أة وإبداعًا فّى أى مصجال من المجالات كما كان فى دينـامكية الهواء: "يطير الطير وفقّا لقوانين علم الرياضيـات، تلك القوانـين التى يستطيع المرء أن يعيد اكتشافها". وكان يطلق الطيور الحبيسة ليبرس حركة طيرانها ورفع أجسادهـا وفرد أجنحتها. وكان يتمتع بيعد نظر استـنتائى؛ حيث كان يرى ويرسم أشيـاء لم تكن مـرئية لمعظم النـاس - حتى "جمد" التصوير الفوتوغرافى سـريع الحركة. وفى القرن الخامس عشر، قام باختراع الطائرة الشرامية ومظلة الهبوط والطائرة الهليكوبتر، وقام بوصف القيمه الخاصه بأجهزة الهبوط بالطائرة والعجحلات....
 لكاتب عدل وفلاحة. ورباه والله وجله هن ناحيه الأب، وفى سن مبكرة برز فضوله ومهاراته الاستثنائية في الموسيقى وعلم الهندسـة والرسمع، وفى سن الخامسـة عشرة. تتلهـ على يد الرسام الشهير "فروكيو"، والذى أدهشـه "ليوناردو" بموهبتّه وبراعته فی الرسم وجهال رسووماته.

 شـجى بهصناحبة العود الذى ابتلعهه، وعنـدما كان فی الثمانية والعشرين من عمره، اعتبر "ليوناردو" أعظم رسام فی عصح و"بوتيتشيلى".
وعلى الرغم من كل ذلك، كان هنـاك جانب مظلم وسرى لحياة "ليوناردو". لقد كان ققاقًا متقلب المزااج يخاف الجمهاهير. ولم يكن ليرضى عن عمله قَط، بل كان دائم اللوم لنفسـه على علم التعهد بها يكفى، وهع ذلك كان ينجز المهمة تلو الأخرى ليبدأ واحدة جديدة؛ ليعمل على إنجاز مشروع مزدهر - والذى يبقى غير مكتمل بدوره. "أتمنى أن أقوم بالمعجزات" كما كتب فی صبـاه، وفيهـا بعد ندب "إهدار" أيام كثيرة من حياته.

كانت مفكرات "ليوناردو" الشهيرة مزيجّا من الأوراق بمختلف الأحجام، إما متروكة بلا
 اللغة - كما أنه علم نفسه الكتابة بطريقة عكسية فيما بدا وكأنها شفرة خاصـا وانـا وكان قد تم اكتشاف مجهوعة مكونة من ستة آلاف صفحة من مفكراته في مختلف أنحاء أوراء أورا. وبالتأكيد، ،
 توفى "ليوناردو" بالقرب من مدينة "آمبواز"، بضرنسا. فی أثناء مـا كان فى بلاط الا "فرانسيس" الأول. كان حينها فى السـابعة والستين من عمره؛ سن النضوج في تلك الأيام.

 التاريخ كله - يوضع إلى جانب اسمه، وعلى نحو أكثّر بساطة، يبقى "ليوناردو دافتشى" أكثر عالم موهوب على الإطلاق.

كان "ليوناردو دافنشى" الحد اكثر الأشخاص عملًا وسعة فى الإدراك؛ فكان الكون بأكمله، بدءًا من جناح حشرة اليعسوب حتى خلق الأرض نفسها، ملعبًا ومرتغًا لفضوله وذكائه الخارق ـ فهل كان يتمتع "ليوناردو" بيعض القدرات الخفية أو المو اهب الفطرية الخاصه بالابداع والاختراع ام أن ذكاءه مكتسب عن طريق التعلم؟ بالتأكيد كان يمتلك عقلية فذة وقدرات خارقة لرؤية ما لا يراه الأخرون. وعلى الرغم من ذلك، فإن الستة الاف ورقة من المذكرات المفصلة والرسومات تقدم دليلاً دامغًا على طالب مجتهد محب للاستطلاع - طالب دائم السعى الى الحكمة والذى كان يكتشف ويسأل ويختبر باستمرار؛ فمن الضرورى توسيع مدارك العقل لأن هذا جزء أساسىى فى عملية الإبداع. هكذا، فإن الاستثمار المنتظم لفرص التعلم هو أعظم موهبة يمكنك أن تعطيها لنفسك.

## فى اللختام

من الصعب أن ينظر أحد لكرة"وايفل بول" على أنها أحد الاختراعات التكنولوجية الحديثة. بالتاكيد قد تم استخدام التكنولوجيا المتطورة عند الإبداع فى استخدام

المواد المناسبة وربما تم استخدام القليل من العلم للتوصل اللى الحجم المناسب والشكل: لكن رغم كل ذلك، لم يكن الأمر صتبًا للغاية؛ فهو ليس اختر اعًا علميًا . عالاوة على ذلك، ما نتعلمه من قصه "وايفل بول" وقصة "ديكنز" وكتابته للرواية القصيرة "A Christmas Carol" ثم تتبع بالبحث الدقيق والاختبار واشتراك الأشخاص المناسبين فى تحقيق الفكرة
 فإنها تتطلب قدرًا كبيرًا من الصبر . وفى بعض الأحيان يتسبب القليل من الحظ أو الاكتشاف بمصض الصدفة فى سرعة تلا العملية: ولكن فى معظم الحالات، يكمن مفتاح الابداع و الابتكار فى الأشخاص الذين يقومون بذلل الإبداع ـ مثل "ليوناردو" - إنهم فضوليون ومثابرون ومطلعون، إنهم أشخاص يمكنهم أن يروا الأشياء من منظور متعدد الأوجه.

## تأملات

كان إبداع "تشارلز ديكنز" يُحفز عن طريق التجول فی مجتمعه ساعيًا للتوصل اللى حاجات القر اء وقلوبهم. وفى محاولاتك لتكون مبا مباعًا، هل تخصص ووتًا للاستكشاف و السعى؟

شمل إبداع كور "الوايغل بول" مساهمة كل من الأطفال والأب وخبراه. البالاستيك والقائمين على التسويق ذوى الوعى والبصيرة. فهل تشرك الأشخاص المناسبين فیى جهودك نحو الإبداع؟

اتسعت معرفة "ليوناردو" من الفنون وحتى الموسيقَى، ومن علم الهندسة وحتى العلوم الأخرى ، بل ووالى ما وراء ذلل أيضًا . ما مدى عمق اهتماماتك ودراستك؟ وهل تستثمر مصـادر كافية لتتعلم ما يجب عليك معرفته حنى تحقق أحلامك وتنجز أهد افكو

كان "ليوناردو" متبرمًا على نفسه وكان ينتقد عمله دومًا فهل تفعل الأمر نفسه مع نفسك أثناء محاو لاتك اللتعلم والإبداع؟

المزيد من التأمـلات حول
الوإبـاع

موهبة التخيل
تُعد موهبة التخيل جوهر قدرتك على الإبداع.
يعتبر التخيل أكتُر أهمية من المعرفة.

- "ألبرت أينشتاين"

تؤثر قدرة المرء على التخيل على فرص نجاحهه، ومع ذلك، لا يمتلك تلك القدرة سوى قلة قليلة لدرجة أننا نجد عشرات الآلاف من عازفى الكمان يساعدون ملحنًا واحدًا. - "تشارلز أف.كيترينج"

الإبداع هو أكثر من مجرد أن تكون مختلفًا. يستطيع أى أحد أن يبدو غريب الأطوار، والقيام بذلك سهل: ولكن الصعب هو أن تكون بسيطا كما كان "باخ"؛ فمن المألوف أن تجعل ما هـ الأ المو بسيط معقدًا؛ ولكن أن تجعل المعقد بسيطًا بسيطًا على نحو مذهل - فهـا هـا هو الإبداع بعينه. - "تشارلز مانجوز"

عازف موسيقى الجاز، مصجلة" سبورتس السترتيد"

إن من إحدى فضائل حداثة السن هو أن الوقائع لا تحول بينك وبين خيالك. - "سام ليفنسون"

Twitter: @MahmoodTayeb
يحتوى الاكتشاف على رؤية ما قد رآه الجميع والتفكير فيما لم يفكر فيه أحد. - "ألبرت ناجيرابولت"

## السعى فى سبيل المعرفة

يعتبر المبدعون السعى فى سبيل المعرفة من الأولويات؛ لذا فهم يدرسون أسئلة الحياة المهمة ويصنعون مخزونًا احتياطيُّا من المعرفة من أجل الوصول اليها سريعًا.

ربما يكون الخيال عبارة عن قدرة من الذكاء وقليل من المرح. " "جورج سكيالابا"

لا يحصل التعليم بالصدفة؛ ولكن يجب السعى إليه بحماس والمواظبة عليه بالاجتهاد. - "أبيجيل آدامز"

إن لم تتعلم أثناء اكتساب رزقك، فأنت تحرم نفسك من نصيبك فى الأجر والمكافأة. - "نابليون هيل"

فی وقت التغيرات الجذرية، نجد أن المتعامين هـم من يرثون المستقبل، فى حين أن الجهلة عادة مـا يجدون أنفسهم فى ذلك الوقت مسلحين للعيش فى عالم لم يعد له وجود. - "أريك هوفر"

معظم الناس على استعداد أن يدفعوا الكثير من أجل التسلية وليس من أجل التعلم. - "روبرت سى. سافاج"

من يخش السؤال يخجل من التعلم.

## - حكمة دانمركية

إن المرء الذى يعرف كيف تحدث الأشياء سيحصل على عمل دومًا . فى حين أن المرء الذى يعرف السبب وراء حدوث الأشياء سيكون رئيسه فى العمل. " "كارل سى. وود"

من أجل اكتساب المعرفة، يجب على المرء أن يدرس؛ ولكن من أجل اكتساب الحكمة يجب على المرء أن يلاحط ويراقب.

- "مارلين فوس سافانت"

القراءة بالنسبة للعقل مثل الرياضة بالنسبة للجسم.

- "جوزيف أديسون"

الفضول وحب الاستطلاع هـما فتيل شمعة التعلم.

- "وليام آيه. وارد"

أمتقد أنه عند ولادة أى طفل، فإن أكثير دعوة ستفيده هى دعوة أمه له بالتمتع بموهبة الفضول
وحب الاستطلاع.

- " أليانور روزفلت"


## العقول الفذة

بعض الأشخاص المثيرين للانتباه مثل "ليوناردو" يتمتعون بالعديد من الاهتمامات والمواهب.

عندما اجتهع خمسهـائة مجتمع متحضر من مختلف أنحاء العالم فی عام 1907 للاحتفال على مستوى عالمى بالذكرى السنوية رقم - YO على مولد "بنجامين فرانكلين"، كان من الواجب تقسيم وقت الاحتفال إلى عشرة أجزاء متختلفة: ا. العلوم والاختتراعات والهندسة، r. الحـو الحنكة السياسية، r. التعليم ودراسة الطبيعة، ع. الموارد المالية والتأمين والتجارة والصناعة، 0. الإعلام، 7. الطباعة والإعلان والفنون التخطيطية v. الدين والجمعيات الخيرية والعلوم

الإنسانية، 1 . الطب والصتحة العامة، 9 . الزراعة، • ا. الموسيقى ووسائل الترفيه والتسلية.
 فى غاية التعقيد بالدرجة التى تجقنا نتطر إليه وكأنه "نيوتن" القرن الثامن عشر؛ حيث قهنا بحصرها فى تجارب البرق وخيوط الطائرة لأنه من السهل فهـهـا.

- "بروس بليفين"

أحاول أن أخصص وقتًا للقراءة كل ليلة، فإلى جانب الجرائد والمجـلات المعتادة، فإنتى أجعل الأولوية لقراءة إحدى المجالات الإخبارية الأسبوعية من الغلاف إلى الغلاف. فلو صَرأت ما يستهوينى فقط - ولنقل صفحة العلوم والأعمال التجارية - إذن فإنتى قد أنتهى من الجريدة على نفس الحالة التى بدأت بها القراءة. لذا، أقرؤها كلها.
" "بيل جيتس"
صحيفة" ذا جارديان"

يجب على الإنسان أن يكون قادرًا على القيام بالعديد من الأشياء: تغيير حفاضات الأطفال. وضع خطة للغزو، ذبح الأغنام، بناء سفينة، تصميم مبنى، كتابة القصائد الشعرية، موازنة الحسابات، بناء حائط، تجبير العظام، تشييع الموتى، تتفيذ الأوامر، إعطاء الأوامر، التعاون، الاون الوا التصرف باستقـلالية، اختيار الأسمدة، حل المعادلات، تحليل المشاكل الجـلـي الجديدة، برمجة الحاسب الآلى، طبخ وجبة لذيذة، القتال ببراعة، الموت بشجاعة؛ حيث يعتبر التخصص فى أمر بعينه من صفات الحشرات. - " روبرت أيه. هيينلين"

The Notebooks of Lazarus Long

## موهبة اكتشاف الأشياء

يُعد الاستكشاف أساس الإبداع، وتُعد موهبة اكتشاف الأشياء عواقب عرضية أو مغاجأت سعيدة أو جهودًا متضافرة وقد تظهر بالاستكشاف من حين الى الخر .

تشبه موهبة اكتشاف الأشياء مصـادفة البحث عن إبرة فى كوم قش حتى تتمكن من العتور على ضالتك.

- اقتباس "جوليوس أتش. كومرو، الابن"

لا تبق فی الطريق العمومى إلى الأبد، ولا تكتف بالذهاب حيث يذهب الآخرون. اترك الطريق
 أبدًا سيكون شيئًا صغيرًا ولكن لا تتجاهله. اتبعه ثم اكتشفه؛ فإن الاكتشاف الواحد سيقود إلى آخر وقبل أن تكتشف الأمر سيكون لديك شىء يستحق أن تفكر فيه. - "الكسسندر جر اهام بيل"

من الأهمية القصوى بهكان ألا يكدس المرء حياته بحيث لا يكون هناك أيام وأسابيع منظمة تمامُا ، فمن الضرورى ترك فجوات وفترات استراحـة للأعمال العفوية؛ لأنه بالعفوية والمفاجآت نتيح لأنفسنا فرصًا غير محدودة ومجالات جديدة تأتى إلى حياتنا بالصدفة. " "جان هيرسىى"
The Touch of the Earth

ليس كل مـا يلمع ذهبُا؛ وليس كل من يتجول مفقودًا.
"

يُعد الإبداع منطقة غير مكتشفة، ويمكنك الوصول إلى هناك عن طريق ركوب أحد القوارب؛ فلا يمكنك استقـلال سيارة أجرة إلى هنـاك. - "ألن ألدا"

تتناثر الأمثلة على موهبة اكتشاف الأشباء مصادفةُ على مدار حياتنا اليومية، حتى أسفل أقدامنا أو أمام أعيننا أو على أطراف ألسنتنا.

أخرج عالم فرنسى يُدعى "بنديكتُس" زجاجة صدفةُ من على الأرفض فـى معمله. وسقطت على
 يتناثر الزجاج، ثم تذكر أنه قد استخدم محلول الكولوديون الموجود بالزجاجة الماجة، وبالمصادفة عرف أن المادة المذيبة قد تبخرت تاركة طِّقة رقيقة غير مرئية على جدار الزيارجاجة. وبعد ذلك بوقت قصير، سمع عن حادثة سيارة أُصيبت فيها شابة إصابات بالغ بالغة على أثر الزجاج المتطاير ، وترابط الحدثان فى ذهن "بنديكتس"، وكانت النتيجة زجاجُّا واقيًا مصفحًا. - "بايرون سیى. فوى"

مجلة ساينتفيك آميريكيان

## 

عمل شاب فى مصنع حيث ترج الماكينات الثقيلة المبنى بأكمله. ولم يكن قوئا تمامُا ، ولم يعجبه الصرير المستمر. لذا، أحضر حصيرة مطاطية إلى المصنع، ووقض عليها. وكما تمنى، لم يعد

يتضايق من الاهتزازات عند وقوفه على الحصيرة. غير أنه بعد عدة أيام سرق أحدهم الحصيرة. ورد على ذلك بإحضار قطعتين من المطاط
 الشاب كان يدعى "أوسوليفان" والذى أصبح المخترع المبدع للكعوب المطاطية. - "هربرت ان. كاسون" ال

WILL Power in Business

حصل بائع معجنات دمشقى المولد يدعى "حموى" على امتياز يجيز له بيع الزلابية (حلوى فارسية رقيقة للغاية تقدم بالسكر أو بالحلويات الأخرى) فى المعرض العالمى فى عام ع-19. 19.
 الأيام الدافئة، نفدت الأطباق لدى بائع حلوى المثلجات (الآيس كريم) ، فأعد "حموى" الزيا الابية الساخنة وجعلها على هيئة مخروط وتركها لتبرد ثم وضع مغرفة من حلوى الالما المثلجات (الآيس الاي كريم) أعلاها. هكذا تم ابتكار شكل مخروط حلوى المثلجات (الآيس كريم). لقد تم ذلك بسرعة وبراعة. - " بروس فيلتون" و"مارك فاولر"

Fenton \& Fowler's Famous Americans you Never Knew Existed

## IT

## انجودة

فى السباق من أجل الجودة، ليس هناك خـلـ خط لالنهاية

من الذى لا يحب الشعور بالجودة؟ سواء أكان ذلك فى صورة سيارة جيدة الصنع أو قطعة من الملابس المنسوجة أو مبنى راستخ أو وجبة لذيذة أو أو جهاز ذي تى تقنية معقدة أو عزف موسيقى متقن أو فريق عمل متناغم أو قطعة من الأثاث المتين؛ فللجودة شعور

جذاب.
ومع ذلك، فللجودة ثمنها أيضًا ، وهذا ما تم تأكيده على يد الأفراد الثلاثة للقصص التالية، بدايةً من "جونى كارسون" الذى أمتع قاعدة عريضة من الجماهير على شاشة التليفزيون لمدة ثلاثين عامًا. فكانت ابتسامته وضنحكته معدية بكل ما تحمله الكلمة من
 جعل الأمر يبدو وكأنه غير مجهد تمامًا ، فى "معكم جونى"، ستعلم عزيزى القارئكم عمل "جونى" بكد واجتهاد ليحافظ على مقاييس عالية من الجودة، وبعد قراءتك لهذه القصة ستنتقل لقصة "جاك بينى" التى تتناول "التدريب على الأجزاء الصعبة"، ثم تتبعها قصة رجل أصبح اسمه "سيزار ريتز" مرادفًا اللجودة ودليُلا عليها.
"هعكم" "جونى"
" "ي
 بید Show
 فريد يظهر الكياسة والابتهاج ويتضمن ابتسامة تجابـ إلى الذهن أجمل الأطفال، ليبين لملايين الأمريكيين أسعد طريقة لإنهاء يومهم. استمر امتحانى الأول للتمثيل مع "جونى" لمدة ست دقائق. وكان ذلك لبرنامتج ألعاب يذاع نهارًا بعنوان "هو دو يو ترست" والذى قدمه عام 1901 ، وفى أحد الشوارع شرقى ميدان "تايمز"، دخلت إلى غرفة تغيير الملابس الخاصة بـ "جونى". "سعدت بمجيئك يا "إيد"،" قَالها بود وحهـاس مصـافـحُ يدى المـا
تطل النافذتان الموجودتان بغرفته على شارع "فورتى فور" وعلى مسرح "شبرت" وفى
 والذى كان سببًا فى شهرة النجمة "جودى هوليداى"، وفى أثناء ما كنا نشاهـ أر أربع رافعات ترفح اللوحة الكبيرة، سألنى: "أين تعلمت يا "إيد"؟".
"هقلت درست "لقد دراما؟ت بإحدى الجامعات".
"وما الذى تفعله الآن؟"
"أعمل فى برنامجـين فنى ولاية "فيـلادلفيا" - أقدم برامـج متنوعة". "وهل أتيت بالقطار من "فيـلادلفيا"؟".
 وبترجمة كلماته، سمعته يقول: "لا تتصل بنا ، سنقوم نحن بالاتصال بك؛ ولكن ليست فى

هذه الحياة الدنيـا".
وبعد ذلك بقليل، اتصل بى منتجه. "أهلاً بك يا "إيد" معك "آرت ستارك"، متى تحضر إلينا؟ ستعمل معنا، ستظهر فى البرنامـج مرتديًا حلة؛ وذلك لأن "جونى" يريد أن يرتدى ملابس رياضية ونود أن نتأكد من مقاسـاتك لنعد لك الحلة الخاصة بك". قلت: "لكنن... ما الذى تتحدث عنه؟؟".
"ألم يتصلوا بك؟ قلت لك لقد حصلت على الوظيفة، وستبدأ العمل يوم الاثنين القادم".

## "حلم النتجوميـة"

بدا أن "جونى" كان دومُا يسعى لكى يستحضر الكلمات المناسبة أو الإيماءات المناسبة أو كليهمـا معًا ، وأظن أنه حظى بذلك، ولقد حققت نـجاحى عن طريق إقامة علاقة ناجحة مع نجم ناجح مثله.
وأثناء نشأته فی "نورفولك" بولاية "نبراسكا"، أثقل مواهبه بدراسة معبود الجماهير فى وقتها ، "جاك بينى". وأخبرنى "جونى" ذات مرة: "اعتدت أن أستلقى على السجادة لأسند رأسى إلى يدى وأستمع إليه. ذلك عندها جددت هدفى فى الحياة: أن أكبر وأضحك الآخرين مثلما فعل "بينى"".
وفى منتصف عام 1977 ، بدأت هيئة الإذاعة الوطنية الأمريكية (إن. بى. سىى. ) فى البحث عمن يحل مححل "جاك بار" نجم برنامج منذ عام The Tonight Show 190v وعندما عرضت
 وأخبرنى قائلا: ""لا أظن أننى أستطيع أن أفوم بالأمر بنجاح يا "أيد"". فقلت له وأنا مندهش من أن لديه مثل هذه التحفظات: "بل تستطيع بالتأكيد". وقال: "إنتى أستطيع تقديم برنامـج مسابقات لمدة نصف ساعة فی النهار، ولكن القفز إلى
 وعلى مدار ثلاثين عامًا معا ، لم يوجهنى "جونى" قَط ولو لمرة واحدة، وفى الدقائق المعدودة التى كانت تسبق تحية الجمهور، كنت أتحدث معه في غرفة تغيير الملابس الخاصنة بها - حول أخبار اليوم وسوق الأوراق المالية وأبنائنا والبيسبول. لم نكن نتحدث عن البرنامـج مطاقًا . وفى إحدى المرات، أخبرنى "جونى" بصفة شخخية قائلا: "أعلم يا "أيد" أن لدينا العديد من الكتاب ومعدى البر امـج، ولكن علينـا ألا نقوم مطلقًا بأى شىء يبدو أنه استغرق الكثير من الوقت فى الإعداد والتحضير".
فقلت: "لا تقلق. هذا البرنامـج يبدو تلمائيًّا وعفويًّا".
ورد قَائلاً: "دعنا نحافظ على تلك الطريقة. لا أريد أن أتوصل إلى شىء يطيح بالمجهود الذى بذلناه طيلة شهر كامل، ولن أستطيع الاستمرار فى ذلك كل ليلة. سأكون على طبيعتى تمامًا وسأرى ما سيحدث"
وكان ما حدث أنه قدم أفضل برنامتج على شاشة التليفزيون الأمريكى.
 وأجاب "جونى": "بدأت مشوارى وأنا فى غاية العصبية ثم هدأت من روعى بمرور

## الاستعدادات

 قيمة للمونولوج الخاص به. هكذا ، شكل برنامـج The Tonight Show الرأى العام الأمريكى وعكسه لأن "جونى" كان يبدأ كل يوم بعمل دوائر بالقلم الرصاص حول الموضوعات ذات



 يخبرنى قَائلاً: "حسنًا ، هناك "غذًا" دومْا"، أو قد يقول: "كم من الوقت نستغرق فى اعتقادك لنفلت من العقاب؟".

 الحرفية. وذات مرة ذكر: "إن ما يضايقنى هو نقص المهارة والجودة فنى العمل". وكانت لله مواصفات عالية للغاية حتى أن "دوك سيرفنسن"، قائد فرَّته، أخبرنى أنه يتصبب عرقًا فـى الى كل مرة يظهر فيها "جونى" على المسرح. كان "دوك" يخشى احتمال وقو وقوعه فى الخطأ ومواجه أهـة النظرة الفولاذية الغاضبة لشخص ينشد الكمال ويجلس كثيرًا بمضرده لساعات يشذب فى المونولوج الخاص به.

## اكتشاف المواهب الجديلدة

بغض النظر عن الطريقة المتبعة، استهل "جونى" العمل الخاص بالنجوم الكبار أكثر من أى أحد آخر يعمل فی مجال البرامـج. وعلى سبيل المثال، كنت موجودًا عند منصة إطلاق الما النجوم عندما وففت شابة، من نيويورك، نحيلة قالقة، على خشبة المسرح وفالت: "كنا نعيش فى وستشستر، وكانت أمى قلقة بشأن زواجى. لذا ، وضعت علامة خارج منزلنا ودونت عليها:

وبعد أن ألقت العديد من النكات الأخرى بطريقة جيدة كما فعلت، تم استد ألدعاء الشاء الشابة !إلى المدرب - مدرب النجوم وصـانعهم. وأخبر "جونى" "جوان ريفرز" قائلا: "أنت مضحكة.

ستصبححين نجمة".
وقام بالأمر نفسه عندما صعد إلى خشبة المسرح مهثل كوميدى فصير ونحيف ليقول جملة تتسم بخفة الظل والدهاء. وهكذا، بدأ عمل "وودى ألنى". وكنت أعلم دومٌا متى يعجب "جونى" بأداء أحد الممثلين الكوميديين. كان يستند على مرفقه

الأيسر واضنعا معصمه أسفل ذقته. وعندما ينتهى الممثل الكوميدى من أدائه، ، فإنه يلوح باليد ذاتها إلى المدرب ليبدأ العمل بحماسم. ويدين العديد من النجوم الآخرين لـ "جونى" إما ببدايتهم أو بسير عجلة أعمـالهم سريغًا.
 معجبًا بـ "جونى" لأنه لم يضمر الغيرة تجاه الممثلين الكوميديين الآخرين وقلما تجد من يتصرف مثلما يتصرف "جونى". وكان لـ"جونى" مقياس آخر للجودة كمقدم برامـج. لم يكن يخشى أى شىءء على الإطلاق. أحضر "جيم فاولر"، عالم الطبيعة وخبير الحياة البرية، ذات مرة عنكبوتًا ذئبيًا ووضعه فى يد "جونى". وبابتسامة عليلة، سـأل "جونى": "إنه سام، أليس كذلكو" ألـ" أجاب "فاولر: "ليس بسام للغاية" "اليا " هقال "جونى": "إذن لن ألقى حتفى بالسم". "فقط لا تثر غضبهه". فسألن: "وكيف أثير غضب العنكبوت الذئبى؟ لو قلت له إنك قبيح؟". فأجاب: "لو نفخت فيـه" " قَال "جونى": "لن أنفخ فى عنكبوت ذئبى مطاقُا. هذا أحد الأشياء التى علمتها لى أمى".

نعمـة الصـداقة
 يفعل أى نجم آخر عرفته طيلة حياتى، وكان بمنأى عن الضرور الظاهرى، كان يتوجه إلى استوديو "بيربنك" كل ايوم وهو مـهسك بغد ائه واضنًا إياه فـى حقيبة ورقيـة. وبحلول عام 1991 ، أصبح الكثير من الناس يشاهدون برنامـج The Tonight Show الذى مد شبكة "إن.بى.سى" بأرباح تبلغ ستين مليون دولار بها يعادل •r٪ من أرباح التشغيل، وفى

 أو ثمان وثمانين سيارة أو ثلاثمائة بذلة. كم بيتًا تستطيع أن تعيش فيهى" ألـا تبرع" جونى" بالملايين لجامعة نبراسكا وللمدارس الحكومية بمسقط رأسهه. وقدم تبرعات ات انـا كبيرة لجمعيات لم يسهع معظم الناس عنها قطط، وقام بكل هذه الإسهامات سرًا لأنه لم بريرد أن يثير الضجهة حوله، وأخبرنى قائلاً: "أشعر أحيانًا بالغرور مثل أى شخص آنص آخر، ومع ذلك لست بحاجة إلى إثارة هذا الشعور". وفى حلقته الوداعية عام l99r ، تأثرت بعمق حينما أخبر "جونى" الجههور الأمريكى قائلاً: "ربها كان هذا البرنامـج مستحيلغ من دون "إيد". إن من ضتمن أفضل الأشياء التى

حققناهـا معًا أننا كنا فقط.... حسنُا، يبدأ هو شيئًا وأبدأ أنا شيئًا لا يحب الكثير من الناس الذين يعملون معا فى التليفزيون بعضهم البعض، ولكن لقد كنت أنا و "إيد" نعم الأصدقاء، وهذا نادرًا مـا يحدث بين العاملين فـى نفس المجال". نعم، نادرًا ما يحدث.

هنا كشف صديق "جونى كارسون" القديم والحميم، "إيد ماكمهون" ما لم يره أحد على شاشة التليفزيون - مجهود الساعات الطوال خلف الكو اليس والتى بذلها "جونى" فى إعداد عبار اته وتنقيحها وصقل إيماءات وجهه.

اين تعلم "جونى" أخلاقيات العمل ومبدا التركيز على الجودةء نجد أن الحد مفاتيح حل اللغز موجودة فى "جاك بينى" ـ الرجل الذى أطلق عليه "جونى" معبود الجماهير بالنسبة له. قال جونى: "عندما كنت طفلا اعتدت أن أستالقى على سجادة لأسند رأسىى إلى يدى وأستمع إليه" هكذا، درس كل ابتسامة متكافة واضحة أو مقترة، ولم يمنع نفسة من ملاحظة كيف كان من النادر أن يظهر على خشبة المسرح بدون آلة الكمان الخاصة به والتى كانت أشبه بعلامة مسجلة تدل عليه، ومع ذلك، فإن الذى جعل "جونى" يقدر العمل حق قدره هو القصة وأخلاقيات العمل ـ بالاضافة إلى المغى - التى كانت وراء استخدام آلة الكمان.

## أفضل نصـيـحة

" جاك بينى"

 الجزارة، والسير بينهما. وفى عيد ميلادى السادس حدث شى وء.لابد أنه جعلنى أدرك مدى العمق المستتر فى شخصية

أبى. فیى تلك الليلة أعطانى لفافة كبيرة، وباهتياج فتحتها ، وكانت آلة كمان. وقال: "يـجب أن تصبح عازف كمان يا "بينى". سـأستأجر لك أفضل معلم, ربما ستكون فی أحد الأيام أعظم موسيقار".

 بدأت دروسى وسريغًا ما اكتشفت أن أْ أصابعى قوِية ومرنة وأنتى لدىً إحساس عالٍ بالإيقاع والنغم. وهع ذلك، كان لدىً عيب خطير ر، كنت كسولاً. وفى كل ليلة عندما يصل أبى إلى البيت يقول لى: "كيف حال "بينى كوبلسكاى" عازف الكهمان؟".
"هل "هالجيب: "بخرنتير يا أبى".

وعلى الرغم من كل ذلك، جاءت إحدى الليالى والتى كانت فيها إجابتى العفوية لا تكفى، عندما سألنى: "هل تمرنت؟" وأجبت: "بالتأكيد" فقال: "أرنى" ثم أشرت نحو حامل النوتة الموسيقية. "تلك النوتة" الما ونظر إلى النوتة الموسيقية بعناية، ثم تذمر قائلاً: "تلك قَطعة موسيقية سهلة، تعلوتها منذ شهر مضى".
وقلت بعناد: "لقد تمرنت كما أخبرتك"
 مدرسك ولكنك تغش فى الدروس. تلعب المقطوعات الموسيقية السهلة طوال الوقت. من الممكن أن تكون موسيقارًا عظيمُا ، ولكن يجب أن تتمرن على المقطوعات الصعبة". وفكر لدقيقة ثم قال: "ليس فقط فیى الموسيقى ولكن فى أى عمل تجارى، هنـا واك أشياء سهلة وأخرى صعبة، ولكى تّجح فى أى شىء يجب أن تتدرب على الأجزاء الصعبة. ينبغى أن تتذكر

ذلك".
قلت: "حسنًا يا أبى".

وعندما بلغت السادسة عشرة من العمر حصلت على وظيفة: عزف الموسيقى هع الأوركسترا على مسرح "وكجنز باريسون"، فى أثناء حفل المنوعات، وبعد العرض الأول أتى أبى خلف

 فقلت: "نعم، هذا كل شىء".
 "آسف يا أبى. ومع ذلك، فهذه أوركسترا وأنا أتعلم طوال الوقت".
 الأجزاء الصعبة".
بعد ذلك تقدمت خطوة صغيرة من عزف الموسيقى مع الأوركسترا إلى تقديم فترة خاصر اصة بى فى حفل منوعات. وبدأت بالعزف مصاحبّا لعازفة بيانو تدعى "كورا ساليسبرى"، ثم لُقبت الـا باسم مستعار "جاك بينى وودز" بعد تقديمى مقطوعة موسيقية بالبيانو والكمان. وفى أحد
 وأسرنى صوت الضحكات. وأنهت تلك الضحكا ألـات أيامى كعازف؛ فلم أضع آلة الكمان مرة أخرى إلى موضنها قط، إلا بهدف التندر والفكاهة.
 اللحظة، فكرت لو أنى أستطيع تسلية الجمهور بمجرد الظهور سريعا على خشبة المسرح وإلقاء

 بعض الأحيان يمكنك أن تلقى النكتة تلو الأخرى؛ وفى أحيان أخرى أتجد الأمر فیى غاية الصعوبة.

 للتدرب عليها ، إلا أن الاختلاف يكمن فى أنتى وجدت الما المجال الذى ألما أريد حقًا الاجتهاد فيه. وخلال السنوات القليلة التالية، كنت أكتب لعائلتى كثيرًا ، ولكن لم تما تواتِّى الجرا الجرأة قط
 "وكجن"، وذهبت إلى دكان الخردوات الحا الخاص بأبى وقدمت له تذكرتين لدخول المسرح مجاناً.
"لك ولاْمى تذكرتان للعرض" تمتم قائلا: "أوه... العرض. العان شاهده ابن عمك "كليف" بولاية "شيكاغو" الأسبوع الماضى، وقال إنك كنت تحمل الكهان على خشبة المسرح، ولكنك لم تعزف عليه الميه".
 فكر للحظات: "إذن ماذا تحمل آلة الكمان؟".
 "آلة الكمان... مضحكة؟" قالها لى بارتياب، ثم ابتسم على سبيل الاعتذار. "آسف يا "بينى" ولكننى لا أستطيع الضحك" وفى السنوات التالية بدأت تحقيق النجاح فى عالم المسرح، وعلى الرغم من كل ذلك ذلك، عكرت ذكرى خيبة أمل والدى صفو ذلك النجاح، وكان هناك دومٌا رنين صوته فى أذنى يقول:
"لا أستطيع الضحك"؛ فصممت أن أصبح نجمًا ، ولكل عرض، تدربت وتدربت وراجعت وأعدت الكتابة إلى حد مضايقة المخرجين وطاقم الممثلين والذين أطلقوا علئِ الساعى للكمال. كنـي أجتهد فى العمل وأهتم بكل شىء، المداخل، والمخارج، والموسيقى على خشبة المسرح، وحتى الإعلانات التجارية.
وقبل الحرب العالمية الثانية مباشرة، قمت بعمل فيلم مـع "دوروثى لامور" بعنوان، "مان أبوت تاون" وطلبت من الاستوديو إقامة العرض الأول فى مسرح "وكجن". ورفض أبى الحضنور
 كوبلسكاى" فى سيارة القيادة بين "دوروثى لامور" وبينى.

 المبتهجين. ثم جاء الاستقبال المدنى وأتبعه عشاء اجتمـع فيه الناس على قول أشياء حسنـة عنى.
 على الضحك ومن وقت إلى آخر كنت أختلس النظر إلى أبى، ولككن لم تقع عيناه علئّ: حيث إنه كان يشاهد الجمهور بانتباه. وفى أثناء توصيله إلى المنزل، لم يعلق بكلمة واحدة، وبهجرد وصولنـا قلت طاب مساؤك

وكنت على وشثك الرحيل عندما أمسك بذراعى. فأعلن بصوته الهزيل والعجوز : "ستقوم الحرب". فقلت: "نعم".
"ستهزم أمريكا هتلر هزيمة ساحقة"
صمت ولكن أبقى يديه على ذراعى مـسكتينِ بى، وعندما تحدث مرة أخرى، كانت عيناه بعيدتين تطل على الماضى حيث قال: "لقد كان دومْا هناك مشاك ألاكل فى أوربا ، ولهذا السا السبب جئت أنا وأمك إلى الولايات المتحدة الأمريكية حتى لا يعرف أبناؤنا أى شىء عن تلك المشاكاكل، وبدا
 بائع خردوات صغير ليس له أية قيمة، ولكن عندما أعطيت ولدى كمانًا، ظننت أنه قد يكون موسيقارًا عظيمنا ، وأنه قَد يعزذ موسيقى جميلة".
 ولكن الآن فهمت؛ فأنت وجدت أنك أفضل فی إضحاك الناس. وإنه من الأفضل بالنسبة للناس أن يضحكوا فى مثل هذه الأوقات". وسئلت بحماس: "هل تعتقد ذلك؟".
 أوقات الرخاء كنا لانضتحك كثيرّا أيضًا لأنتا كنا نفكر فى أوقات الشدة. من الجيد أن تضحك

وأنا سعيد أن "بينى كوبلسكاى" هو من جعل ذلل هـكنًا".


$$
\begin{aligned}
& \text { هـا صحيـع يا "بينى"S". } \\
& \text { "نعم يا أبتى". } \\
& \text { فقتال: "إنك ولـ صـالـع". }
\end{aligned}
$$

جسد "جاك بينى" الرسـالة التى سمعنا عنها جميعًا طوال الوقت - إن لم يكن من أبائنا، فربما من مدرس بالمدرسة أو مدرب أو صديق: ان بذل قصارى الجهد - من الناحية الجسدية والعقلية على حد سواء ـ هو ما يمهد الطريق إلى تحقيق الإنجاز. وبالطبع، وكما اكتشف "جاك" وو الده معًا ، يُعد بذل قصارى الجهد مرضيًا للغاية ان كنت تستمتع بالعمل الذى تؤديه، وبالأخص عندما يسعد الآخرون بهذا العمل؛ حيث ان امتزاج العمل بالجهجه يمكن أن يكون مصرد رضا للشخص - حتى ولو تطلب الأمر التدريب على الأجزاء الصعبة.

لقد أصبح اسم "فنادقريتز" مرادفًا "للجودة"، فحينما نسمع عبارات باللغة الإنجليزية مثل "Putting on the ritz" (و التى تعنى هل أنت ذاهب لفندق الريتز) أو " "is a ritzy place ("والتى تعنى هذا المكان أشبه بفندق الرتيز") ، يستحضر الـى أذهاننا تلقائيًا صورًا عن الجودة الرائعة والصياة ذات المستوى الرفيع. ويأتى هذا الريط بالتأكيد من الانتباه الشديد الذى يوليه "سيزار ريتز" للتفاصيل.

## الاناقة

"جورجكينت"
 سوى بقدر ضئيل من التعليم مكنه من الإلمام بقوانين الرياضيات البسيطة. ومع ذلك، فلقد أصبح اسهه مر ادفًا للرفاهيهة. هكذا ، فإن قصصة "سيزلار ريتز" هى قَصـة عبقرى بذل الكثير لتتحويل الإقامـة
 والراحه والذوق الإبداعى الرائع. عاش "ريتز" فى حقبة تاريخية ما بين عاهى •1 199 و 191: حينها بدأت السيدات فى المطالبة بالمساواة، فقام بتشَجيعهن مساعدًا إياهن للحروج من عزلة العصر الفيكتورى: فعلى سبيل المثال.
 تجرؤ على تتاول الطعام فى الأماكن العامة. لذا أقنع "ريتز" القليل من السيدات النبيالات ـ مثل
 الأخريات حتى أصبح تتاول الطعام فیى "سافوى كارلتون" ضترورة اجتماعية. وقَم "ريتز" الإضاءة الخافتة التى تقضلها النساء والتى تتاسب ذوقهن الرفيع، وقام أيضًا بتصميم فرف تتاول الطعام بطريقة تمكن السيدات من "الدخول" إلى ثاعة الطعام بصعود درج سـلالم ڤصصير، كما أنه تعاون مع رئيس الطهاة المشهور "أوجست إيسكوفيير" لإبداع هـجموعة من الا الأطباق التى قد تروق لذوق النساء على وجه الخصوص. بالإضافة إلى كل ذلك، قدم تَّاول الطعام
 الأوركسترا الخاصة بـ "يوهان شتراوس" لتعزف الموسيقى لنزلاء الفندق.
 من عمره فى أحد الفنادق بالقرب من بلدة "بريج". وبعد أشهر قليلة، تم فصصله. وعلق صـاحب العمل الد على أدائه قَائلا: "فَ فَّاع الأعهـال بالفنادق، يحتاج المرء إلى استعداد فُطرى - هوهبة. وأنت لا

تتمتع بهقدار ضئيل منها" بعد ذلك حصل "ريتز" على وظيفة أخرى - وتم طرده منها هى الأخرى. وسافر إلى باريس حيث
 عليها بهطعم صغير وأنيق بالقرب من جبال مـادلين؛ حيث تدرج فى الوظائف بدءُا هن نادل وصولاً
 العمل أن يصبح شريكه. وبالنسبة لأى شاب آخر تعد هذه فرصة رائعة. لكن "ريتز" كان يعلم حينها


 تسكب المشروبات ويقدم الطعام بطريقة تسر العين والفم أيضًا . وفى عام ا9VI ، ترك "ريتز" باريس وعمل لمدة ثالات سنوات فی مطاعم أنيقة بألمانيا وسويسرا.


 وكادت درجة حرارة قاعة تتاول الطعام تنتخفض إلى حد التجهد. وتدثر "ريتز" فى معطف وأمر بإعداد مائدة الغداء فی قاعة الاستقبال - فكانت مضروشة بالستجاد الأحهر وبدت

أكثُر دفئًا. وسكب الكحول فى أربعة أوعية نحاسية ضخمة، كانت تحتوى على أشجار النخيل المستخدمة فى الزينة، ثم أشعل النـار. بالإضافة إلى ذلك، تم وضم الطو الطوب فی الأفران. وعندما وصل النزلاء، كانت القاعة دافئة على نحو مقبول، وأسفل قدم كل الـو فرد يتناول الغداء وُضعت طوبة ساخنة ملفوفة فى نسيج صوفى، وكانت الوجبة أشبه بتحفة فتية، بدأت

> بتقديم مرق لحم سـاخن وحار وانتهت بطبق من الحلوى الساخنة.

وانتشر الحديث عن هذه المعجزة التى جاءت بالتفكير السريع أينما اجتمع مديرو الفنادق، وفى النهاية، وصلت إلى مسامع صـاحب فندق كبير بمدينة لوسرن والذى كان انـي يخسر النقود باستمرار. فطلب من "ريتز" أن يصبح المدير العام للفندق، وخلال عامـين، حقق القروى الذى يبلغ من العمر سبعة وعشرين عامًا أرباحُا للفندق.

 الناس أن يُخدموا ولكن فى الخفاء". وتمثل القواعد التى وضعها الوصايايا الأربع لأشهر مـلاك
 أن تستبق فى تلبية رغبات الآخرين دون أن تتصف بالجر أة الشا الشديدة. وإذا اشتكى أحد النزلاء من حجم الفاتورة، كان يبتسم بلطف ويأخذها وينسى أن يعيدها مرة أخرى، وإذا لم يعجب متتاول الغداء بالطعام أو الشراب، فإنه يتم رفعه من على الطاولة بخفة وسرعة. وكان "ريتز" يتمتع بذاكرة قوية للغاية. فكان يتذكر من يحب نوعًا معينًا من السيجار التركى ومن يحب ضربًا من الطعام الشرقى - وعندما يصل هؤلاء الضيوف للمكان يجدون هذه الأشياء فى انتظارهم. وكان يلبى رغبات النزلاء الدائمين بفندقه. فيجد الرجل الطويل سريرًا بطول مترين فى غرفته، ولا يتم إزعاج السيدة "سميث" مطلمًا بالأزهار التى لا تستطيع تحملها ، فى حين أن السيدة "جونز" كانت تجد دائمٌا على مائدة الإفطار مزهرية من أزهار الجردانية التى
 حالة من عدم الاستقرار المادى. وأقبل الزوار على المكان وحقق الفندق الأرباح فى فترة وجيزة وعلى نحو مذهل. طاف "ريتز" من غرفة إلى غرفة وأعاد ترتيب الـي السرائر اليار ليتأكد من أنها مناسبة، وذات مرة أثتاء تفتيشه لقاعة تتاول الطعام، شم رائحة صـابون فى إحدى الكئوس فأعاد المئات منها ليعاد غسلها. وفى أحد الأيام، كان يعيد تزيين الجناح المخصص لقضاء شهر العسل، وأصابته الثـريا
 الكورنيش البارز بفكرة ما . حيث وضع الأنوار خلفه ـ هكذا ا ت تم تقديم فكرة الإضاءة الاء الخافتة. وبإعداد حفل لـ "ألضريد بيت"، ملك الألماس بجنوب إفريقيا، غمر "ريتز" إحدى القاعات

بفندق "سافوى" بالمياه - محولاً إياها إلى نموذج مصغر من مدينة البندقية. هكذا، كانت تتم خدمة النزلاء فى أثناء استراحتهـم فی الجندول. وانتهى العصر الذهبى لـ "ريتز" بفندق "سافوى" بشجار بينه وبين المدير، وكنتيجة لذلك،
 أفخم فتدق فى سلسلة فتادق "ريتز"؛ حيث صمم الأروقة الصغيرة ليعوق المتسكعين. كمـا صمم حديقة ليشجع المحادثات فى أثناء تناول الشاى أو القهوة. وقام بطلاء الحوائط بدلا الاء من تغطيتها بورق الحائط لأنه من الممكن غسل الطلاء وذلك سعيًا للنظافة. ومن أجل تصميمات الأثاث سافر !!لى مدينة "فرساى" و"فونتانبلاو". واستوحى ألوان الفندق من لوحة للرسام
"فان دايك".
وكان عدد الغرف المزودة بدورة مياه خاصة ضربًا من الابتكار. وفى يوم الافتتاح، توافد الناس خلال الأروقة، كما لو كانوا يسيرون بمتحف، لمعاينة دورات المياه. ولم يكن نجاح "ريتز" موضع شك قطط. وعلى واحدة من قوائم الطعام التى يحتفظ بها أحد موظفى فندق "ريتز" القدامى وقع أربعة ملوك وسبعة أمراء ومـجموعة من النبـلاء. وبشكل عام
 وفى هذه الفترة صمـ "ريتز" زى النادل التقليدى: رباط عنق أبيض للنادل ورباط عنق

أسود لرئيس خدم المائدة. بالإضافة إلى ذلك، جعل خادم الفندق يرتدى الأزرار النحاسية.

 أول بناء فى إنجلترا يُستخدم فيه عمارة الصلب والتى أصر عليها "ريتز" الذى كان يعشق برج "إيفل". وشارك "ريتز" مجموعة من الخبراء الماليين بهدف إنشاء شركة "ريتزهوتل ديفيلوبمنت" والتى أنشأت معظم فتادق "ريتز" المتتشرة فى أنحاء العالم. وعلى فراش الموت، فى أكتوبر عام 1911، هـمس إلى زوجته ظنًا منه أنها بالقرب منه الانه "اعتنى بابنتنا". كان لديهها ولدان ولم ينجب بنات على الإطلاق. كانت "الابنة" بينهما تعنى الطريقة التى يشيران بها لفندق "ريتز" بباريس.

وحتى اليوم وبعد سنوات من وفاته، فإن الفنادق والخدمات المرتبطة باسم "سيزار ريتز" رسخت معايير الجودة. هكذا ، كانت الجودة سلوكُا يوميًا بالنسبة لها ونى وفى أثناء رحلة عمله، دفع الثمن لتقديم الجودة العالية، وفى المقابل كان الناس على استعداد لدفع الثمن للاستمتاع بتلك الجودة. وكمثل قصص النجاح الأخرى الموجودة فى هذه

المموعة، لم تأت سمعته بين عشية وضحاها．فعلى العكس، جاءت بالتدريج حيث －اعتنى بالإضاءة والموسيقى ديكور المكان والحرارة والنظافة والرانحـة العطرة وبالتالى أوجد جوًا يجذب النزلاء ذوى المكانة الرفيعة، وحتى يومنا هذا وا مازال يتوقع الناس من مختلف أرجاء العالم الجودة عند سماع اسم＂ريتز＂．

## فى الـختام

على مدار العقود القليلة الماضية، تم الإشارة إلى كلمة الجودة عمومًا كمصطلح تجارى． وتحتاج الأعمال التجارية حقًا المى الانتباه للجودة باعتبارها مسالكة بقاء، وهذا بالضا بالضبط ما فعله＂جونى كارسون＂و＂جاك بينى＂و＂سيزار ريتز＂؛ فجميعهم جعلو امن الجودة جزءًا مكملاً لسمعتهم على المستوى المهنى．إلا أن الجودة هـى طريقة معيشة وعنصر أساس للنجاحات اليومية سواء فى ميدان العمل أو على مستوى الحياة الشخصية． تؤثر الجودة على الطريقة التى تتحدث وترتدى وتعمل وتلهو وتأكل بها．بالإضافة اللى ذلك، فهى تؤثر على الطريقة التى تمشى وتدرس وتسمع وتتمرن وتتعلم وتلمب بها ـ إنها واحدة من مجموعة المبادئ التى تتداخل فى نسيج الحياة؛ فهى تؤثر بطريقة مباشرة على شخصيتك وأفعالك．ومع ذلك، فإن الجودة لا تتطلب المزيد من النفقات ولكنها تتطلب الحرص و الانتباه للتفاصيل．

تأملات

توصل كل من "جاك بينى" و"جونى كارسون" الى النجاح من خلال العمل والتدرب على الأجزاء الصعبة؛ ففى حالة مواجهة الأجزاء الصعبة، هل تصر على مواصلة العمل أم تماطل؟

وجد "جاك بينى" أن الضحك والابتهاج هما ما يأسرانه فى عمله: فهل تجد البهجة والضحك في عملاب9

كان والد "جاك بينى" مهتمُا بان يقوم "جاك" بشى، يضفى على الآخرين البهجة. هل هناك طريقة يمكن اتباعها لتجعل من العمل الشاق الذى تقا تقوم به شيئًا أكثر إمتاعًا للك ولغيرك؟

اجتهد كل من "جونى كارسون" و"جاك بينى" و"سيزار ريتز" لكى يشتهرو ا بالجودة. فهل ترضتى بقدر متوسط من الج الجودة الم ان اسمك وسمعتك أيضًا مرادفان للجودة؟

# المزيد من التأمـلات حول الجودة 

## c

 الأفضل فحسبتعنى الجودة المجاهدة لبذل أقصى جهد؛ وهى صفة يجب السعى للتحلى بها؛
فهى تحتل المرتبة الثانية بعد السلوك الجيد والسمعة الطيبة.

إن القيام بأفضل ما لديك فى هذه اللحظة يضعك فى أفضل مكان فى اللحظة التالية. _ "أوبراوينفرى"

سواء أكنت تسافر إلى الأطلنطى أو تبيع نقانق أو تبنى ناطحة ستحاب أو تقود شاحنة أو ترسم لوحة، فإن أعظم قدراتك تأتى من حقيقة رغبتك بشدة فـى القيام بهذا الشىىء على أتم وجه. هكذا، فإن إتقان القيام بالأشياء عادة ما يفيد الآخرين كما يضيدك أنت أيضًا . وهذا ينطبق على الرياضة والأعمال التجارية والصداقة الانة.

- "أميليا إيرهارت"

جريدة" أميريكان ماجازين" إيراري

المحترف هو شخص يستطيع بذل أقصى جهد لديه على الرغم من أنه لا يحب القيام بذلك. - "أليستر كوك"

هناك ارتباط وثيق بين النجاح الذى يحققه الفرد فى حياته ودرجة التزامه بهعايير الجودة؛ بغض النظر عن المجال الذى اختاره للمحاولة. - "فينس لاومبردى" يثنى العمل على من قام به. - حكمة أيرلندية

## الاهتمام بالتفاصيل

اقترح بعض "الخبراء" أنه على القادة ألا يهتموا بالتفاصيل، ومن المؤكد أنه هناك بعض التفاصيل يجب تركها للأذرين، لكن على الرغم من ذلك يعتبر الانتباه للتفاصيل المهمة من صفات القائد.

بعد يوم طويل من التدريب الشاق على العرض العسكرى، كان "كولن باول" يعد الكتائب للقفز بالمظلات من طائرة هليكوبتر. أخذ يصيح فی الجميع مرتين لفحص أحبال المظلات - الحبال التى تستخدم فى فتح المظلة. بعد ذلك:
"كمثل شخص مهتاج، بدأت أقتحم الزحام لفحص كل حبل بنفسى. وبذعر وجدت أحد الخطافات غير مثبت جيدًا . ودفعت بالحبل المتدلى فى وجه الرجل. فشهوق. كان من الممكن أن يخرج هذا الرجل من الطائرة الهيلوكبتر ليقع كصخرة. فى أثناء التوتر ، تحدث الأخطاء كنتيجة طبيع اليعية للضفط والإرهاق. وعندما يكون الجميع

مشتت الذهن، يجب على القائد أن يكون حذرًا ويقظًا على نحو مضاعض. أصبح "فحص الأشياء الصنيرة دومُا" أحد مبادئى".
_ " "كولن باول"
و"جوزيض إيه. بيرسكو"
My American Journey

احذر المرء الذى لا يريد الاهتمام بالتفاصيل.

- "وليام فيندر" الأب

كثيرًا ما تكمن القوة فى التفاصيل، ومن الممكن أن يؤدى السعى المتواصل وراء مثل تلك التفاصيل إلى نتائج مذهلة. وعلى الرغم من أنك لا تريد اكتساب سمعة كشخ الص كثير القلق،
 فی العالم، ولكن لو كان هناك عطل فى نظام الصوت بقاعة الاستماع - حسنُا، انس الأمر. - "توم بيترز"

The Pursuit of Wow

العمل
العمل هو الطريقة التى ستمكنك من تحقيق الأحلام، ويتطلب النجاح الحقيقى عرق
اللجبين.

إن كنت تريد الوصول للقمة، فعليك أن تتحمل القليل من الجهد والعناء. - "أبيجيل فان بيرن"

ليس هناك شىء عظيم وصامد يُنتج بسهولة. الجهد والعمل هما أصل المعالم التذكارية الخالدة فى العالم، سواء كانت تلك المعالم فى صورة قصيدة أو حجر أو شعر أو أهرامات. - "توماس مور"

لو تخيلنا أن كل مؤسسة عبارة من جسد يتكون من أربعة أنواع من العطام؛ فهناك أناس يشبهون عظام الصدر؛ يقضون وقتهم فی تمنى أن يقوم أحد بالعمل، ثم هناك أششخاص يشبهون عظام
 القدم؛ يضربون بأى شىء يحاول أن يقوم به الآخرون؛ ولحسن الحظ أن فی كل مؤس الحسة هناك العمود الفقرى أيضًا؛ شخصص يتحمل الضنطط ويقوم بمعظم العمل. - "ليو أيكمان"

Atlanta Constitution

 فى اليوم مع شخص آخر، والمشاركة فى الأعباء، وتذكر حمل صندوق القمامة إلى الخارج. - "جويس برثرز"

## Good Housekeeping

حينما سُئل عن السبب الذى جعله يعمل بنفس الوتيرة حتى كبر فى السن، تذمر العقيد [هيرلاد ساندرز] وقال: "العمل لا يؤذى أحدًا قط؛ حيث إن معظم الأفراد يصد أون من قلة العمل أكثر الـثر مهـ يهلكون من كثرته، ولن أترك نفسى أصدأ؛ فستلاحقنى اللعنات لو أن الصدأ أُصابنى من ألصن قلة العمل".

- "جيمس ستيورت جوردون"

مجلة لويزفيل
! إن ها يرقى إليه العظماء،
لا لححققونه بهعصن الصـونة،
بل إنهم يتعبون ويسهرون الليالى•
فنى الوقت الذى يستغرق الآخرون ونى النوم.


إنتى مجرد رجل عادى: ولكن أقسمم بأنتى أعمل بكر أكثر من أى رجل عادى. "تا"

هن المستحيل أن يأتى النجاح قیـل العمل.
"آرثّ بريسبان" -

تأمل المدة التق اسنتغرقها الفنانون الو اردة أسـماؤهم لاحقًا من أجل تـحقيت الهودة فیى
أعمالهم


 خلف حـامل اللوحة لترسمم قيل أن تتحرك الدجاجهة.

 أجلست اللدجاجهة، وذ هبت خلف حاملى، أقرعت على الحائط عند أحلد جانبى الدجاجهَ لتدير رأسها حتى لا تخطر إلى وتتظر إلى الحائط، إنه من المجهل رسم اللدجاجة. "
MY ADVENTURES AS AN ILLUSTRATOR

 و اليوميـات القديهة والمذكرات العائلية، وذ ات مـرة عشر على كوخ مهعجور استخلـم سـكانه هنـ

 وبالوقت الذى بِأ فيه"" لامور "كتابه دوايتاه، وكان هسـلُا بكل الخرائط الطبوغرافية

والخر ائط المجسمة وخرائط المناجم الموجودة فى المنطقة المذكورة فى أحداث القصة .حيث إنه أصر: "لابد أن يكون وصفى صحيحُا؛ فحينما أخبر قَرائى بوجود بئر فی الصحر اء، فإنهم

يعرفون أنها موجودة بالتأكيد ، وأن ماءهـا صالحه للشرب" الهـربا
 الماشية النافقة فى إحدى مزارع المواشى. وقال متذكرًا: "كان هناك 9 هو هنها ، وبعضنها كان قد نفق منذ فترة؛ لذا لم يستطع أحد الاقتراب من المكان، وكان الرجل الطاعن فـى السن لديه قَصصة ليحكيها: كان قَد خطفنى مجموعة قبائل الأباتشى عندما كنت فی السابعة من العمر، وتربيت على أن أكون فردًا منهم، وأمتطى الخيل مع زعماء فبائل نانا وجيرونيمو. فاختليت به لمدة ثّلاث سنوات وحصلت منه على العديد من المعلومات التى ساعدتتى فيما بعد على تأليف العديد من الكتب منها "The Skyliners و Shalako و و"Hond". " "جون جيه. هوبل"

## متعة العمل

ان أسهل طرق العمل الجاد هی ايجاد عمل ممتع وذى معنى على حد سواء؛ فكلما وجدنا المتعة فى أعمالنا ، وجدنا الحافز الذى يدفعنا اليها .

فكر فی يوم رضيت عنه تمام الرضا في نهايته، ستجده ليس بيوم استرخيت فيه بلا عمل وإنما هو يوم كان عليك القيام بأشياء كثيرة وأنجزتها بالفعل. - "مارجريت تاتشر"

الاستمتاع بالوظيفة ينتج عنه إتقان فی العمل.
" "أرسطو" -

إنتى أستمتع بكتابة الكتب والمقالات فی المجلات وكأن الأمر مجرد لعبة بلياردو بالنسبة لى.


تُعد الرئاسة عمـنًا يستفرق النهار كله والليل كله تقريبًا؛ حيث تجد نفسك دائم الانشغال بكثير من الأمور.

- "هارى إس ترومان"

أخذت دروسًا فى عزف الكمان منذ سن السادسة وحتى الرابعة عشرة، ولكن لم يكن لدىًّ حظ

 إبراز مدى جمال تلك الألحان على تحسين أسلوبى، وبوجه عام فإنتى أؤمن بأن الحب أفضل ألا مدرس مقارنة بالإحساس بالواجب.

- "ألبرت أينشتاين"


## Creator and Rebel

تأليف "هيلين دوكاس" و"بانش هوفمان"
 الانسيابى الرافع أو فى فرجه شمعل الاشتعال أو فى لون انطلاق اللهب. هكذا، فإن الطيار محاط بجمال الأرض والسماء؛ فهو ينطلق بخفة فوق قمة الأشجار مع الطيور ويقفز فوق

الأودية والأنهار مستكشفًا السحاب الذى كان قد يحملق فيه وهو صغير، فتكمن المغامرة فى كل نفخة رياح.
"تشارلز إيه. ليندبيرج" -
The Spirit of St. Louis

تسير السعادة على أقدام منهكة.
_ "كيت تيرمل"

ربما لا يعنى العمل دومًا السعادة؛ ومع ذلك فليس هناك سعادة بدون عمل. - "بنجامين دزرائيلى"

المرء الذى يعمل بيديه هو عامل، والمرء الذى يعمل بيديه وعقله هو حِرَفِّى، فى حين أن المرء الذى يعمل بيديه وعقله وقلبه هو فتان. - "لويز نيزر"

Between You and Me

# الكسل يخنق الأحلام 

تمتلئ الطرق المؤدية إلى النجاح بالاستراحات المغرية؛ حيث يمكن أن يتسبب الكسل فى نسف واخفاق أفضل الأحلام.

لو أن العمل الجاد هو مفتاح النجاح؛ فإن معظم الناس قَد يحصلون بسهولة على هذا المفتاح. - "

مثلمـا يصدأ الحديد من عدم الاستعمال، يُفسد الكسل العقل والفكر. - "ليوناردو دافنشى"

سأل أحد مكاتب التوظيف. والذى كان يفحص جهات التزكية الخاصة بأحد المتقدمين لوظيفة
 متُابرّا؟". فـجاءت الإجابة ساخطة: "كان لا يحرك سـاكنًا".

- "تيرى تيرنر" -

جريدة أكرون بيكون جورنال
يرتحل الكسل ببطء؛ بحيث يدركه الفقر سريغًا.

- "بنجامين فرانكلين"

يمتلئ العالم بالأشخاص المستعدين، البعض مستعد للعمل، والباقى مستعد لترك الآخرين

فى مذكرة عُقت بشركة باباس ريفريجيريشن: إلى جميع الموظفين. نظرًا إلى المنافسة المتزايدة والرغبة فى البقاء بالعمل التجارى، فإنتا نجد أنه من الضرورى وضع سياسة جديدة،


 الوقت الذى من المّمكن توفيره ليعرف باسم " استراحة العمل".

- "جورج فورمان"

جريدة هوستن بوست

## الانسجام محع الآخرين

$$
\begin{aligned}
& \text { تُعـ رقاقات الثاج أحد أكثر الأشياء الهشا فـة فى الطبيعة، }
\end{aligned}
$$

$$
\begin{aligned}
& \text { - "فيستا ام. كيللى" }
\end{aligned}
$$

نحن نعيش فى عالم يحتاج فيه كل فرد للأخر ، ومع أن بعضنا يكون أكثر اجتماعية واختالاطا بالأخرين، فليس هناك من يعيش بمعزل عن الأخرين. وكنتيجة لذلك، فإنه
 إن الناس متنوعون في الأشكال والأحجام والألوان والأعمار والأجناس و الطبقات
 الأفراد ذوو النجاحات اليومية - لا يتساهلون مع طبيعة التنو ع التى يتميز بها البشر فدسب؛ بل انهم يقدرون ويمتدحون ويستفيدون من مجموعة الاختا(فات واسعة النطاق الموجودة بين البشر. وتشمل المبادئ التى تعزز قدرة الفرد على الانسجام مع الآخرين على:


FLL FIGHTS FESERFVED LIPLDAB EY


Twitter: @MahmoodTayeb

## $1 \%$

## الاحتـرام

لو أننا لا نستطيع وضح حد للخالافات الموجودة بيننا ، فإننا نستطيع
على الأقل ان نساعد فى جعل العالم مكانًا آمنًا رغم تلك الخاذفات.

- "جون إف.كينيدىى"

صرح الفيلسوف الألمانى "يوهان جوته" بالآتى: "عامل المر\& كما يكون وسيبقى كما يكون. وعامل المره كما فی إمكانه أن يكون وما ينبغى له أن يكون وسيصبح كما يمكن أن يكون وكما ينبغى له". فى حقيقة الأمر، يستجيب معظم الناس للمعاملة باحترام وتتمثل تلك الاستجابة فى رفع مستوى أفكارهم و أفعالهم اللى نفس مستوى الاحتر ام الذى يتلقونه ـ أو إلى ما ور اء ذلك.
إننى أستمتع دائمًا بقصص الأفراد الذين يبدون "عاديين"، ولكن حياتهم تتألق وتؤتى ثمارها كنتيجة لاهتمام أبداه أحد الأشخاص الـا بهم أو كنتيجة لمعاملتهم باحتر ام. وتُعد قصة "مهر زوجة "جونى لاينجو"" و"مساعدة صديق" مثالاً على ما سبق ذكره، فكالهما له رسالة عظيمة مفاداها : أنه يجب على الآباء أو الأزو اج أو أى شخص يضطلع بدور القائد أو يعمل مع الأخرين التعامل بجدية. فى حين أن قصة "تغيير القلوب" توسع مبدأ الاحترام ليشمل العلاقات الإنسانية أو التفاعل بين الأشخاص الذين قد تختلف ثقافاتهم وقيمهم عنا.
مهر زوجة "جونى لاينـجو"

عندما أبحرت إلى "كينيواتا"، جزيرة بالمحيط الهادى، اصطحبت معى مفكرة، وبعد أن رجعت، كانت المفكرة تمتلئ بوصف لنباتات وحيوانات وعادات السكان الأصليين وأزيائهم. إلا الا أن الملاحظة التى لا تزال تستحوذ على اهتمامى جاءت بعنوان: ""جونى لاينجو" يعطى ثمانين بقرة لوالد "ساريتا"". ومع ذلك، فإنتى لست بحاجة إليها مكتوبة لأنتى أتذكرها الوا فى كل مرة الوا أشاهد فيها امرأة تستخف بزوجها أو امرأة تذبل تحت وطأة استهزاء زوجها بها. لذا، أود أن أقول لهم: "يجب أن تعرفوا السبب الذى جعل "جونى لاينـجو" يدفع لزوجته ثمانين بقرةً".
 الضيافة بـ"كينيواتا". كان "شينكين" من ولاية شيكاغو وكان معتاذًا على إضفاء أسمهاء سكان الان الجزیرة. هكذا، ذكر العديد من الأشخاص اسم "جونى" فی مناسبات عديدة. فإذا أردت قضناء عدة أيام بجزيرة "نيورباندى" الموجودة بالجوار كان "ان "جونى لاينجو" يـحثّى على القيام بذلك ، وإذا رغبت فى صيد الأسماك، كان يرينى أفنل مكان المان للصيد ، وإذا سعيت لشراء لواء لؤلؤ، فإنه كان يحضر لى أفضل الصفقات، فجميع سكان جزيرة "كينيواتا" يتحدثون عن "جونى الانى لاينجو" بإعجاب، مع أنهم حين يتحدثون يبتسمون، ابتسامـة تهكمية بعض الشىءه. "اسع إلى "جونى لاينجو" ليساعدك على إيجاد ما تريده ودعه يقم بالصفقة؛ فـ"جونى" يعرف كيف يعقد الصفقات"، هكذا نصتح "شينكين"
 فتساءلت قائلاً "مـاذا يجرىء يخبرنى الجميع بالتواصل مع "جونى لاينجو" ثم ينفـجرون فى الضتحك. دعونى أشترك فى المزحة". " فرد "شينكين" باستهجان: "أوه، الناس يحبون الضحك؛ فـ" جونى" أذكى وأقوى شاب فیى الجزيرة وأغنى شـاب بالنسبة لمن فی عمره".


 وكنت أعرف من عادات الجزيرة ما يكفينى أن أندهش بشدة؛ حيث إن بقرتين أو ثالاثًا


 "ساريتا" عادية فقط. كان "سام كاروو"، والدها ، خائفًا من أن تبقى معه دون زواج" أكا
"ومع ذلك، حصل على ثمانين بقرة لها؟ أليس ذلك عجيبًا؟". "لم يسبق دفع ذلك من قبل". "على الرغم من أنك تصف زوجه "جونى" بكونها عادية". "قلت إنه من الذوق أن نصفها بعادية. كانت نحيلة، كانت تسير منحنية الأكتاف، منكسة الرأس. كانت تخاف من ظلها" الها فتقلت: "حسنًا ، أعتقد أنه ليس للحب بالذات حسـابات". وافق الرجل قائلا: "صحيح تمامُا، ولهذا السبب يضحك الفـا الفالاحون عندما يتحدثون عن "جونى"؛ فإنهم يشعرون برضا شديد من حقيقة أن "سام كاروو" العجوز الغبى تفوق على أذكى التجار فى الجزيرة".
"ولكن كيف5".
"لا أحد يعرف؛ فالجميع يتعجب. ألح الأقارب جميعهم على "سام" أن يطلب ثلاث بقرات ثم يصر على بقرتين حتى يضمن أن يدفع "جونى" واحدة فقط، ثمر أم جاء "جونى" إلى "سام

كاروو" وقال: "والد "ساريتا"، أتقد م لابنتك بثـهانين بقرة".
تمتمت قائلاً: "ثمانون بقرة، أود أن أقابل "جونى لاينجو" هذا".

رغبت فى صيد الأسماك. أردت اللؤلؤ. هكذا ، بعد ظهيرة اليوم التا التالى أرسيت القارب على شاطىء جزيرة نيورباندى، وفى أثناء سؤالى عن الطريق إلى بيت "جونى"، لاحظت أن اسمه
 القوام وجادًا وعندما رحب بى بمهابة إلى منزلها، كنت سعيدُا لأنه حظى بالاحترام وسا وسط أهله دون أن يختلط بالتهكم والسخرية. وجلسنا فى منزله وتحدثنا ، ثم سأل: "هل أتيت إلى هنا من

كينيواتا؟".
"نعم".
"أيتحدثون عنى فى تلك الجزيرة؟"".
"إنهم يقولون ليس هناك شىء قد أحتاج إليه ليس بمقدورك أن تساعدنى فى الحصول
عليه".

ابتسم بلطف: "زوجتى من كينيواتا".
"نعم، أعلم ذلك".
"هل "هليلا".
"مـاذا يقولون؟".
أفقدنى السؤال التوازن؛ فأجبت قائلا : "ماذا تسأل ـ أخبرونى بأنكما تزوجتما فى وقت
"مـا من مزيد؟" أخبرنى انحناء حاجبيه بأنه يعلم أن هناك المزيد. "إنهم يقولون أيضًا إن عقد الزواج كان على ثمانين بقرة"، صمت لفترة قصيرة. "إنهم يتعجبون ولا يعرفون السبب". "يسألون عن ذلكع" أضاءت عيناه بالسرور. "الجميع فى "كينيواتا" يعرفون بالثمانين

بقرة؟".
أومأت برأسىى.
"وكل شخص فیى "نيورباندى" يعلم أيضًا". واتسَع صدره بالرضا . "دومْا وإلى الأبد ، عندما يتحدثون عن عقود الزواج ستبقى ذكرى أن "جونى لاينجو" دفـ ثمانـين بقرة لـ"ساريتا"".

 لتبتسم !لى الشاب بجانبى، ثم خرجت على وجه السرعة مرة أخرى. كانت أجمل امر أة رأيتها فی حياتى، وأوحى ارتفاع هامتها وإماله ذقنها وبريق عينيها بفخر واعتزاز لا يهكن لأحد أن يتجاهله.
استدرت إلى "جونى لاينجو" ووجدته ينظر إلى".
 فقلت: "إنها ...إنها رائعة". "هناك "سـاريتا" واحدة فقط. ربها أنها لا تبدو بالطريقَة التى يقولون إنها بدت عليها فـى

كينيواتا".
"إنها لا تبدو كذلك. سمعت أنها بسيطة وعادية. إنهم يسخرون منكك ويتندرون بك لأنك تركت نفسك ليخدع أك "سام كاروو"". "تظن أن ثمانـين بقرة كانت كثيرة للفاية؟" وعلت الابتسـامـة شفتيه.
 فسأل: "هل فكرت أبدًا فيها يعنيه بالنسبة للمرأة أن تعرف أن أن زوجها دفع لها أقل مهر
 وتقول إحداهن دُفع لى أربع بقرات وأخرى ربما ست بقرات. فبماذا تشعر المرأة التى كان

 "نعم، رغبت أن تكون "ساريتا" سعيدة؛ ولكن أردت ما هو أكثر من ذلك. تتقول إنها مختلفة. هذا صتحيح. العديد من الأشياء يمكنها أن تغير المرأة. أشياء تحدث بالدا ألداخل وأشياء تحدث أكا
 أنها لا تساوى شيئًا ، والآن هى تعلم أنها تساوى أكثرّ من أى امر أة أخرى فیى الجزيرة".
." $\qquad$ "إذن أردت أن
"أردت أن أتزوج "سـاريتا" . أحبيتها وكم أحب امر أة أخرى". " كنت على وشك الفهم. $\qquad$ " لكن " فأنهى الحوار بهدوء ڤقائلا :"لكن، أردت زوجة مهرهـا ثهـانون بقرة".

كل إنسان، من المهد اللى اللحد، للاحتر ام ولالأشخاص الذين يرون ويخرجون يستجيب قدر اته الكامنة. إنك ترى هذه الاستجابة فى مـلامحه وتسمعها فى صوته. لا، ربما لا يتحول هذا الشخص الى إنسان ذى جمال ملموس , إلا أن جماله الدالخلى يتألق بطريقة أعتقد أنها ستؤثر بقدر كبير على حضوره المادى وطلعته وستجلب ضوءًا لا لا جديدّا لعينيه.

بعض الناس نشأو افى بيئة ليس بها احتر ام،وعادة ما تعكس سلوكياتهم وشخصـوـاتهم ذلك الخواه. وعلى الرغم من ذلك، فإنه فى بعض الأحيان يتطلب الأمر وجود شخص واحد يمنحهم الاحتر ام ليغير كل شیءب بداخلهم.

هسـاعدة صـيت
"د/دلى /يه. هنريك"

كان الجو جميلا فی صسباح أيام شهر نوفمبر . مرت مدينة فريدريكزبرج، بولاية فرجينيا ، أسفل الا



 سرعة الهواء عندما انتهيت من الهبوط المفاجئ أن السرع المة بلغت أكثر من . . ع ميل في الساعـاعة. كنت على مستوى ارتفاع قَمة الأشجار متوجها إلى الطريق الزراعى الصـا الصحيح. عددت لمدة ثلاث ثوانٍ وأديت أفضل طلعة جوية فى حياتى.

وأدركت أنتى تعديت الرقم الخاص بقوانين الطيران الفيدرالية وما تتضمنه من حظر الطيران على ارتفاع منخفض ومنع الطيران بالقرب من المبانى أو أداء الألعاب البهلوانية فى الـى الهواء على ارتفاع أقل من خمسمائة قدم. وهذا مـا أقرته جمعية قائد ائدى الطائر ات ات المقاتلة وكتب
 أو خطأ، كانت تلك اللحظة لى وحدى إلى الأبد. كنت فی السـادسة من عمرى عندما طلق والدى والدتى وتركنا وانـا بمدينة نيويورك لنعتمد على

أنفسنا. كان ذلك عام كانت والدتى تعمل فی القناية بالنباتات عندما تزوجت من رجل عرفتانه باسمم "جاك". كان رجلاً معرضًا لنوبات الغضب الشديد، فكانت الحياة مع "جاك" سلسلة من المنازعات
 وفى إحدى الليالى أخبرنى "جاك" أنه سيخرج مع والدتى وعلىّ أن أذهـ ألى إلى فراشى وأبقى هناك، ثم أغلق النور ورحل.

 وحبل غسیل. سبنى صـارخًا بأنتى عصيته. طرحنى على الفراش أث وأوثق يدى وقدمى بحافة
 عشت فی ظل هذه الظروف لمدة عامين تاليـين، ثم جاءت والدة أبى فی إحدى الليالى من
 سيارة تتنظر بالخارج وسـارت بعيدًا ، وكانت هذه آخر مرة رأيت فيها والدتى. وعشت بـ ويلمنجنتون لمدة ثمانى سنوات. كانت جدتى سيدة رائعة على الرغم من أنها
 ثانية وعاش بولاية "تكساس" مـع زوجته الثانية. وكان يجى للا للزيارة من وقت إلى آخر ، ومع ذلك كنت أعرفرفه بالكاد. كان بالنسبة لى مجرد رجل يحضر لى الهدايا.

 موعد عودتها إلى المنزل. وفى الملـرسة كنت أتشاجر باستمرار مع الأطفال الآخرين، وكان سلوكى يتسم بالفظاظة والعدوانية.
وعند ما بلفت الخامسة عشرة هن العمر، تم فصصلى هن المدرسة. لذا و قدمت لى جدتى فیى أكاديمية عسكرية بـ برين ماير، بولاية بنسلفانيا والتى تشتهر بخبرتها فی التعامل المع الأطفال المال صععاب المراس. وكان ذلك أول مذاق للتربية والتعليم نوعًا مـا بالإضافة إلى التأديب والتهذيب الحاسم. وعلى الرغم من ذلك، لم أستطع الاستمرار هناك أيضًا وتم فصصلى فیى السادسة عشرة من عمـرى.

وبالعودة مرة أخرى إلى ملرسة ويلمنجنتون الحكوميـه، كنت أفضنى عطلات نهاية الأسبوع بهفردى ولم يكن للى مـا أقوم به. وفى أحل أيام السبت، ركبت الحافله إلى قَاعدة نيوكاسل الجويه، الموجودة خارج المدينة. وهناك عند الحرس الوطنى الجوى بـ ديللوير، شـاهدت طائرة عن قرب ولأول مرة. كانت طائرة مقاتلة من طراز موستانج "بى - ا0 " تم استخفدامها فی
 ثّم تساقت على الجناح وتسلات إلى مقصورة الطيار. وفي الحال، ظهر رجل يرتـى ثالد شـارات على كمه الأخضر وصـاح قائلا: "هـالا الخرج من هنالك يا صبى!". ارتعدت خائفًا وبدأت فى التسلق إلى الخارج، ثم لمست يده كتفى ودفتتنى إلى مقصورة الطيـار مرة أخرى. واستدرت لأجد في مواجهتى ضنابطا يرتّى بذله الطيران. كان يقف على

الجناح، كان شعره أحمر وكانت عيناه تبتسـهان. كان الطيار اسمه "جيمس شوتويل"، وكان قائد الطائرة. وقبَل أن أغادر الميدان فـى ذلك اليوم، كان قد أصبح صـديقًا لى . وبعد ذلك، كنت أزور "نيوكاسل" فی عطلة نهاية الأسبوع. كان "جيمس" قائد طائرة مقاتله بالمحيط الهادى أثناء الحمرب. وبعد أن عاد إلى أرض الور الون

تتخرج فی الكلية بدرجة ههندس كهرباء وعمل بشركة هندسية بـ جورجتون، بولاية ديللوير. ومضت الأسابيع ووجدت نفسى أفترب من "جيمسى"، وأخبرتّه بالفترة العصيبة التى مررت بها منذ أمل بعيد. وكان يستّجيب بحميمية ومودة. وجدت أول صديق حقيقى لى - وكنتيجة لدلك تغيرت حياتى إلى الأبد. فمن الممكن أن أجلس أنا وهو تحت جناح الطائرة المقاتله الخاصـة به لنتحدث عن الطائرات وعن موضوعات مثل الرياضيات والتاريخ والفيزياء. كان الأمر رائعُاا ولعل الأهم من ذلك أنه

قدمنى إلى الطيارين الآخرين، ولأول مرة فیى حياتى شعرت بإحساس الانتماء إلى مجموعة. وفى أحد الأيام أخبرت "جيم" بأنتى أريد ترك المبرسة لأجد عمأْ . وفْجأة أصبح جاذا للغاية، وقال: "يا صـاح، إنك تذكرنى بالعصفور الأعمى: فهو يعرف كيف يطير ولكنهالا يستطيع. حتى وإن نزل إلى الأرضن فإنه يتخبط فی الأشياء التى قَ تعوقَه فإنه يهيم فیى الأرض دون أن

 واحد : إحساسلك بالوجهة التى تريدهاا فكر فیى الأمر"

 لأعيش هع عمتى. وأخبرت "جيمس" بذلك. ولعدة ليال تالية، أتى إلّى جلتى ونحدث معها لمدة
 أنجلوس.

كانت عمتى حنونة للفاية معى وحاولت أن تساعدنى على قدر استطاعتها وبكل السبل. افتقدت "نيوكاسل" و"جيمس"، وعلى الرغم من ذلك، حاولت جاهنا أن أتكيف مع الجو المحيط من حولى. وأضاءت خطابات "جيمسن" أيامى. وفى إحدى ليالى شهر مـارس عام 1900، نـ جرس الهاتف. وردت عمتى. وعندما تحدثت شعرت بأن هنـاك أمرزا مـا ليس على مـا يرام. وضنعت سماعة الهاتف وقالت بلطف إن "جيمس
 من الممكن أن يخرج إلا أنه اختار البقاء فی الطائرة؛ ليقودها مبتعـأا عن المناطق المأهولة بالسكان - حتى فات الأوان ليهبط منها بالمظلة. وتدهقت بداخلى أحاسيس لم أشعر بها من قبل أبدًا، وحاولت أن أمنع دموعى ولكن لم

أستطع؛ فبدا كل شىیء مشتُتا ومشوشًا. وبالتدريج توقفت عن البكاء وبدأت أفكر فى "جيمس" وفى الأشياء الكثيرة التى قالها لىى، وظل تشبيهه لى بالعصفور الأعهى يتوافد إلى ذاكرتى. لقد كنت أعرف دون دوما أن الأشياء التى الأى قالها لى عن نفسى حقيقية. وهع ذلك و وحتى تلك الليلة لم أكن قادرًا على حل اللغز اللـى الـى أصبح
 وأدركت بالفطرة أن شيئًا مـا قَد تغير. الآن عرفت إلى أى وجهة أسير فیى حياتى وما الذى قَد

أفعله حين أصل إِلى هنـاك.



 كطيار من الطراز الأول. وسـريغا ما تبع ذلك تقيينى كمدرس طيران. واكتشفت أنتى أتمتع ببعض المواهب الخاصة بالألعاب البهلوانية فى الهواء، ومن خلال التدريس وعروض الطيران

الجوى فى العطلات الأسبوعية، اكتسبت سمعة فى هذا المجال الفريد.
 جوى وحاضرت فى مختلف أنحاء البلاد لمدرسى الطيران الذين يتعلمون المهنة. وخلال تلك الكا

السنوات، حلقت بكل أنواع الطائرات بما فى ذلك بعض الطائرات التجريبية والعسكرية. وفى خريف ذلك العام، تعاقد معى طبيب من نيويورك لقيادة طائرة مقاتلة، من طراز موستانج "بى - ا01" من نيوآرك. بولاية نيو جيرسى إلى "ماناسـاس"، بولاية "فرجينيا".
 فیى الجناحِن، علمت أنتى لدى ثالاثون دقيقة إضافية قبل الوصول إلى وجهتى الأخيرة. وفى ا و نوفمبر وفى الساعة • V:r صباحُا صعدت سلم الطائرة موستانج بـ نيوآرك واتجهت

ناحية جنوب كيب مايو، بولاية نيو جيرسى. وهناك اتجهت ناحية كامبردج، بولاية ميريلاند. وبالوصول إلى "كامبردج" فى الوقت المحدد، توجهت ناحية الجانب الأيمن متوجهًا إلى "كلببر"
وكان المكان الذى خرقت فيه قوانين الطيران الفيدرالية ذلك الصباح هو مقابر جبل الكرمل. هناك أسفل الضريح يرقد رفات صديقى "جيمس آر. شوتويل". لقد استغرقت ستة عشر عامُّا لأجد الفرصة المناسبة لأظهر مدى تقديرى للرجل الذى غير حياتى. وبالفعل قمت بذلك عن طريق قيادة نفس نوع الطائرة التى كنت قد جلست بها في اليوم الذى قابلتها فيه بـ نيوكاسل. كانت تلك الطلعة الجوية بمثابة صيحة النصر والامتنان وتحية لقائد الطائرة

المقاتلة.

اليوم لا تزال زوجتى تتندر بطيرانى فوق قبر "جيمس شوتويل"، وتطلق على هذا اليوم "اليوم الذى قام فيه زوجى العظيم بغارة كبيرة فوق مدينة "كلببر"؛ إذ إنها تعرف ما تعنيه تلك
 اختلافُّا فى حياة الآخرين - كما أثبت "جيمس شوتويل"، الدرس الثانى وهو أنك يمكنك إنجاز أى شىء بالعمل الجاد والشاق والمثابرة ... وبهساعدة صديق.

لقد غير الاحترام الذى أبداه "جيمس شوتويل" حياة "دادلى" بكل معنى الكلمة. فما النتانْج التى يمكن الوصول اليـها عن طريق النجاحات اليومية؟ ولكن لاحظ كيف
 الطريق ولم يخبره بما يجب عليه القيام به فى كل خطوة فى طريقه، و وبدلا من ذلك، قام بمساعدته بإبداء الاحترام له - بتوجيهه نحو المرتفعات العالية وبالتحدث عن الأهداف النبيلة وبإظهار الثقة؛ إذ إنه أبدى الاحترام عن طريق الاستماع وعدم إصدار أحكام. وحتى بعد وفاة "جيم"، فمازال الاحترام الذى تلقاه "دادلى" راسـًا بداخله. هكذا، لا تقلل النجاحات اليومية أبدًا من قيمة الاحترام ونفوذه.

أبدى "جيمس شوتويل" الاحترام لشاب، الأمر الذى غير حياة ذلك الشاب. هناك أيضًا بعض الأوقات التى يستطيع فيها إظهار الاحترام للآخرين تغيير مجرى حياتنا.

## تغييـر القلوب

"ماری ايه. فيشر"

فی عام 199 ، مثل الكثيرين فی ولاية لوس أنجلوس، شاهدت التقارير الصحفية فى التليفزيون الخاصة بـ "رودنى كينج" والتى يتحدث فيها إلى وسائل الإعلام بعد تبرئة أربعة ضباط الوا من تهمة الاعتداء عليه فى عام الم الم الما الأمر الذى أدى إلى إحداث أعمال شغب فى المدينة، وفى معرض حديثه مع المراسلين الصحفيين، تساءل بنبرة حزينة: "هل نستطيع أن نعيش فى ألا انسجام معًا؟"
 كانت إجابتى باطلة وجاهلة. كنت أعرف ما ما الذى أتحدث عنـه؛ فنى أواخر عام 1919 الا ، قمت

 المستوى العرقى. وأعلنت الإحصـائيات أنه فى كل عام يتدفق عشرات الآلاف من المهاجرين الجدد، الأغلبية من أمريكا اللاتينية وآسيا، إلى جنوب كاليفورنيا؛ على الرغم من أن تلك الإحصائيات ظلت غامضة بالنسبة إلى معظم البيض. وعلى الرغم من ذلك، فعندما انتقلت إلى "هايـلاند بارك"، أصبحت الإحصـائيـات شغلى الشاغل يوميًّا، وظهر تعصبى. وكان العديد من جيرانى من المكسيك وسلفادور والفلبين وفيتنام. ولأول مرة كنت ضمن الأقلية وكنت أكره ذلك.
 الطراز الأسبانى والواقع على التل. لذا ، نادرًا مـا كنت أتحدث إلى إلى جيرانى، أحيانًا كنت ألوح ألوح
 معين من البشر - الأشخاص "الغرباء" البيض غير الودودين والذين يمتلكون أجمل منزل فى الحى - الذين يرفضون بعناد الانخراط مع الآخرين. كنت أتضايق عندما لا يفهـنى البائعون الأسبان فى متجر "راديو شاك" حين أسأل عن بطاريات الليثيوم أو أسالاك التوصيل، وكنت أغضب لأن المتاجر المحلية لا تقدم أشياء مثل الجبن الروكفورت بأنواعه أو حليب الصويا ولأن لوحة الإعلانات عن الأفلام والسيارات كانت تكتب باللغة الإسبانية.
ولعدة سنوات، كنت أشتكى للعديد من المسئولين من سلوك جيرانى إذا تصرفوا بطريقة لا أوافق عليها؛ فإحدى السيدات من سلفادور كانت تربى ديكُا فى الفناء الخلفى وكان يوقظنى
 الطائر استجابةُ للشكوى. وشعرت بالذنب لكونى الدافع وراء القضاء على الديك بطريقة

وحشية؛ إلا أنتى وجدت تفسيرًا منطقئًا للأمر ألا وهوضرورة استعادة السلام والهدوء بالنسبة

وعندما يعزف جيرانى المكسيكيون الموسيقى بصوت عالٍ للغاية، أقوم بالاتصال بالشرطة
 إلىَ. وكان ذلك عقابٌا استطعت التعايش معه معللة ذلك بأنتى أجبر الحى على الإذعان اللقيم الخاصة بى.
ثم حدث شىء، منذ عامين ماضيين، غيرنى وغير الطريقة التى أعيش بها فی الحىى؛ ففى الحى غضون يومين، فقدت الأشياء التى كنت أحرص عليها كل الحرصـ الحـر هكذا ، انتهى عملى المرموق ككاتبة لإحدى المجلات القومية، وكذلك انتهت علاقتى بزوجى الذي الذى أحببته على نحو سيئ. وعلى حين غرة، رحل ما كنت ألوذ إليه واستغرقت فى أحزانى، وتعجبت من أمرى فكيف - أو ليتنى - سأتمكن من النجاة بنفسى.
كسرت الخسائر التى تكبدتها شوكتى وجعاتنى ضعيفة. وكنتيجة لذلك، بدأت فـى التواصل بصور كاملة مع جيرانى والعالم من حولى . واكتشفت كيض كانوا رائعين؛ حيث إنهم لم يكونوا كما ونا صور لى تعصبى وانحيازى. كانوا أشخاضًا مثابرين وكادحانين وجديرين بالاحترام، يطمحون، مثلى، لعيش حياة جيدة فقطو ويتذوقون بعضًا من السعادة. وعلمت أن السيدة الآتية من سلفادور فرت من بلدها مع ابنتيها بعد مقتل زوجها على أيدى إِى فرق الموت؛ فكانت تتظف المنازل من أجل كسب ما يعينها على كفاف العيش وترسل ابنتيها إلى

وعلمت أنه عندما أتى جيرانى المكسيكيون إلى ولاية لوس أنجلوس منذ خمسة عشر عامُا مضت، كانوا لا يتحدثون الإنجليزية وعمل الوالد فیى تنظيض المكاتب مقابل ثمانية دولارات للساعة. وفيما بعد، قام بقيادة شاحنات اتلات خدمات التوصيل. واليوم، يمتلك ثلاث عمار الارات ويكسب الكثير من الأموال أكثر مهـا قد أكتسبه أنا فى حياتى على الأرجح ألى والآن، أصبح العديد من جيرانى أصدقاء لى، ففى الأعياد. أهاديهم بالحلويات والكعك



 الممكن أن نعيش فى انسجام معًا لو أن أناسًا من ثقافات محتلفة لم يرتكبوا الخطأ الْأ الذى ارتكبته. عندما انتقلت لأول مرة إلى الحىى، أهملت اعتبار جيرانى أفراذا ورأيتهم مختلفين ومنعزلين عنى. والآن رأيت كم أن حياتهم وحياتى على حد سياء الواء تشتمل على تجارب وخبرات عامة ومشتركة: الخسارة وخيبة الأمل والرجاء والحب.

الشهر الماضى، سمعت ديكُا يصيح مبكرًا فى الصباح• يبدو أن جارتى من سالفادور جاءت بآخر ، إلا أنتى لم أعد أعباً بالأمر. أحب أن أرى الديك أثناء تجوله فیى الحى؛ إذ إنه يجعلنى أشعر بطريقة مـا أنتى بموطنى.

إحدى أكثر التجارب المثيرة والملهمة التى خضتها أثناء ترحالى فى أرجاء العالم هى ملاقاة ثقافات لا تحترم الاختلافات فحسب، بل وتحتفى بها حقًا ؛ حيث يلتزم كل فرد باحترام المتقدات الدينية والسنن الخاصة بالآخرين، ويُعد الاحتفاء أكثر عمقًا من التسامح - ويعد التسامح تعبيرًا طنانًا يسود حاليًا العديد من الدوائر المختلفة؛ فكثيرًا ما نسمع عن إبداء التسامع تجاه آراء الناس، و التسامع تجاه ثقافات الآخرين، والتسامع تجاه نظام المعتقدات الخاص بالآخرين والتسامع تجاه أنماط الآخرين. فنحن نسمع الكلمة كل يوم، إلا أن ما قامت به "مارى" انطوى على ما هو أكثر من التسامع والاحترام وحتى أكثر من مجرد تقدير الاختلافات. ان ما قامت به "مارى" هو الاحتفاء باختافات جيرانها .

فی الدختام

ان مبدأ الاحتر ام دومًا ما يجعلنى أتسم بالرصانة والتواضـع، ربما مثلما يفعل أى مبد ا الخر؛ فهو يشتمل على روح الإجلال و التقدير للناس جاليًا معه الشعور بالخشوع والاحتر ام لروح البشرية ومن أجل هذا يتو افر لكل شخصص الدافع ليصبح فردًا متميزًا
 مثل "جونى لاينجو" الاحترام لـ"ساريتا" أو مثلما فعل "جيمس شوتويل" بعمله مع الشاب "دادلى"؛ أتمنى لو نستطيع تحديد الشخص الذى هو بحاجة اللى الاحترام لتبصرته بالخير الذى يكمن بداخله. إضافة اللى ذلك، أود أن أرى ما قد يحدث لو أن كـل شخص احترم الاختالافات بينه وبين جيرانه، مثلما فحلت "مارى"". وعلى مدار سنوات

الاحترام |

قد استخدمت تعريفًا واحدًا للقيادة وانذى أؤمن بأنه يمثل حقًا مبدأ الاحتر ام ألا وهو: تُعد القيادة ههى حلةَ الوصل بين ما يستحقه الناس من احترام وتقدير وبين قدراتهم الكامنة: فالقــادة ههى التى تمكنهم من اكتشاف تلك القدرات الموجودة بداخلهم.

تأمـات

- هل سبق وصادفت شخصًا يؤمن بك بطريقة لم تؤمن بها أنت بنفسك فكيف كان شعورك؟ وهل تصرفت بطريقة مختافة كنتيجة لاحتر امه؟؟

هل هناك أشخاص - تعرفهم - قد ينتفعون من الاحتر ام الإضافىى؟ ما الذى يمكنك أن تفعله من أجل تعزيز اعتزازهـم بأنفسهم وتحرير قدراتهم الكامنةء فما "البقر ات" التى يمكانك أن تقدمها لهم كرمز لاحتر امك لهم؟
 انتهاك واضح لمبدأ الاحتر ام: فصينما تستمع اللى الشائعات فى الدوائر الاجتماعية، هل تقوم بنقاها أم أنك تقتاها فی مهوهاء لأول مرة فیى عمر السادسة عشرة، شعر "دادلى" بأنه جزء من المجموعة. فهل هناك أشخاص تعرفهم قد يستفيدون من جر اهكونهم جزءُ الا من دلائرتك9

متى كانت آر مرة قمت فيها بالاحتفاء بالاختالافات الموجودةَ بينك وبين جار لك

المزيد من التأمـلات حول
الاحترام

تصرير القدرات الكامنة
عندما نعامل الناس باحترام، فإنتا نساعدهم على اكتساب الثقة بأنفسهم واكتشاف القدرات الكامنة والداخلية والتى من الممكن أن تظل غير مستغلة.

هناك أشياء قليلة تساعد الفرد أكثر من مجرد تحميله بالمسئولية، وجعله يعرف أنك تثق به. - "بوكر تى. واشنطن"

إن أعظم معروف يمكن أن ستديه لشخص آخر هو مساعدته فى اكتشاف ثرواته الكامنة،


- "بنجامين دزرانيلىي"

أتذكر الأمر وكأنه أمس. الصف العاشُر بمدرسة "فريدريك دوجلاس" الثانوية بـ "أتلانتا".
 وعلى حين غرة، دوى خلفى صوت ضخمر وكأنه قصف الرعد: "أهلاً يا بنى!". كان صوت المدرب "وليام ليستر". وهو رجل ضيخم عريض المنكبين، يبلغ طوله 197 سنتيمترا. بالإضافة إلى كونه مدربّا لمنتخب الجامعات المات لكرة السلة، فكانت له سمعة طيبا
 مشكلة. ثبتنى بعينيه الثاقبتين ورفع صوته عاليًا: " "نعم، أنت يا بـا بنى!". وبتردد شرعت فى السير نحوه. يا إلهى، ما الذى اقتر الـترفتهو وقفت أمامه مرتعشًا حتا حتى موطئ

تلك الأروقة دون أن تلعب كرة السلة. أراك فيى صـالة الألعاب الرياضية الساعة •r:r اليوم" ألما غمغمت قائلاً: "ولكننى لم ألعب كرة السلة قطل أيها المدرب، وليس لدى مـلا مـلابس كرة السلة
أو حذاء للعب".
 وهكذا، ذهبت. ومنذ ذلك اليوم وحتى الآن، تأكدت أن كل ما حدث لى بعدها: أن أصبح لاعب كرة سلة ثم

مدربًا وأن أقوم بتربية ثلاثة أطفال وأقوم بتأليف كتاب، كل ذلك نتيجة لهذا اليوم حينما نادانى المدرب وقال: "أهلاً ، يا بنى! نعم أنت!"أ.
 يكن لدى أدنى فكرة عن ماهية أهدافى أو إلى أين أتجه.
لقد ساعدنى المدرب "ليستر" على رؤية وتحديد هدف سام ألى باني النسبة لى. أتذكر حينما أخبرنى قائلاً: "يمكنك الحصول على منحة جامعية".

 وكان محقًّا. عرفت ذلك فى اليوم الذى وطئت فيه الحرم الجامعى بقدمى وبيدى وثيقة المنحة الجامعية. كان يؤمن بقدراتى.
 كل طمل لديه شُص مثل المدرب "وليام ليستر" يؤمن بقدرأته، فما الاختتلاف الذى قد يحدثه ذلك الأمر؟

> المدرب السابق لفريق كرة السلة بجامعة نورث وسترن، "ريكـي"

Coaching Your Kids in the Game of Life

لا يدرك المرء المدمر تمامْا نقاط القوة المسترة بداخله قِط حتى يُعامل كإنسان سوى ويُشُجع
 يتمتع بالحقوق: حق التعليم والإبداع والتوظيف؛ لذا جاهديت فی ألى سبيل تنظيم حياتى وفقًا لذلك. آمنت المدرسة بى، فعزمت أمرى على آلا أخيب ظنها.

- "هيلين كيلر"


## TEACHER

## فائدة الأصدقاء

تُعد الصداقة أحد أعظم أشكال الاحترام التى يمكن أن نقدمها للأخرين؛ حيث تحتم الصداقة قبول الأخرين كما هم، كما أنها تفرض علينا مساندتهم فى اللحظات الصعبة والحرجة.

يستمع الصديق إلى الأغنية الموجودة بقلبى ويغنيها معى عندما تخونتى الذاكرة. Pioneer Girls Leaders' Handbook

الصديق هو الشخص الذى ينفذ بداخلك ويقرؤك ككتاب مفتوح ويظل مستمتعًا بما يقرؤه. - مجلة "فارمرز ألماناس"

إن ما يجعل الصداقة هدية رائعة هو كونها نعمة تفوز بها لكونك من تكون. " "كونستانس بوكسر"
Womans Day

اعتادت سيدة هندية من القبائل الأروكانية، فى رحلتها اليومية سيرًا على الأقدام إلى تيموكو، أن تحضر لوالدتى بيض طائر الحجل أو حفنة من ثمار التوت، ولم تكن والدتى تتحدث اللهجهة الهندية القديمة ولا تعرف منها سوى التحية: "ماى - ماى"؛ فى حين أن السيدة العجوز لم تعرف الأسبانية، وعلى الرغم من ذلك كانت تحتسى الشاى مع والدتى وتأكل الكعك مقهتهةً

 محاولة تذكر العبارة الرخيمة التى كانت تقولها دومُا فى أثناء نهوضهها للانصراف.

وبقيت فى ذهنى وكأنها ألطف مجاملة قيلت أبدًا:
"سآتى مرة أخرى؛ لأننى أحب أن أكون بينكم".

[^1]
## احترام الاختلاف

من السهل احترام أناس يشبهونتا، بل إنه ضرب من تعظيم أنفسنا، إلا أن تقدير أناس يختلفون عنا هو ما يكشف النقاب عن أعظم أشكال الاحترام.

وُلد الرجال أحرارًا ومتساوين - على الأقل ولدوا أحر ارًا فى حقهم فى الاختلاف، ويرغب بعض الناس فى جعل المجتمع متشا بهُا فى جميع جوانبه، وأنا أعارض من يما يقومون على ذلك فى الفن والسياسة وفى كل نواحى الحياة، وإنتى أود أن يظهر هذا الاختلاف.

- "روبرت فروست"


## بعض الناس يسيرون وفق إيقاع مختلف - والبعض الا

 Los Angeles Times Syndicateتكمن حيوية الصداقة فى مدى احترام الاختلافات بين الأصدقاء وليس فى مجرد الاستمتاع بالتشابهات. - "جيمس ال. فريدريكس"

الأشياء المشتركة هى ما تجعل العلاقات الإسسانية مدتعة: فى حين أن ما يجعلها مشوقة حقًا هى الاختلافات الصغيرة. - "تود روثمان"

يُعد التسامح أول المبادئ الخاصة بالمجتمع؛ فهو الروح التى تصون أفضل ما تفكر فيه البشرية جمعاء. لم تحرم الخسارة التى سبيتها الفيضانات والصواعق الما وديا ودمار المدن ودور العبادة بفعل الكوارث الطبيعية الإنسان من الحياة الكريمة والدافع النبيل، إلا أن نعصبه ورجييته حرمه من تلك الأشياء.

[^2]
## الشائعات

كان "جونى لاينجو" هدفُا الشائعات؛ غير أن إحدى أصدق علامات الاحترام هى حفظ غيبة المرء.

الشائعات ليست بحاجة أن تكون زائفة لتتسم بالشر - فهناك الكثير من الحقائق التى لا ينبغى ترويجها.

- "فرانك إيه. كارك"

قام أحد الفلاحين بترويع شائعات شائنة عن صديق له، واكتشف فيما بعد أنها ليست صحيحة، فأتى إلى رجل حكيم طالبًا منه النصحع قال الحكيم: "من أجل أن تريح ضميرك عليك أن تملأ حقيبة بزغ غب الدجاج وتمر على كل بيت فى القرية لتضع ريشة على عتبة الباب". وفعل الفلاح كما قيل له وعاد ليعلن إتمام توبته؛ فقال الحكيم: "ليس بعد! خذ حقيبتك واجمع كل ريشة من أمام كل منزلد!". قال الفلاح: "ولكن لابد أن الرياح قد عصفت بها جها جميغا". أجاب الحكيم: "نعم، كما هى الحال مـع الشائعات؛ فإن الكا الكلام سريعًا ما ينتشر ، ولا يهم كم سعيت جاهذًا للتكفير عن ذنبك؛ فإنك لا تستطيع إعادة الككام حيث كان مرة أخرى أبدًا". - "ميرل كرويل" مجلد ذا أميريكين ميجزين

من ينقل إليك الشائعات اليوم، سينقلها عنك غدًا.

```
" -
```

الشائعة التى ليس لها أساس من الصحة لن تضرك. "

## إصدار الحكم على الآخرين

نفشل فی معاملة الناس باحترام، عندما نحاول باستمرار إصدار أحكام على كل قول وفعل لهم أو عندما نسىء تقدير هذه الأقوال و الأفعال..

يا إلهى، ساعدنى على ألا أصدر أحكامًا على الآخرين حتى أضع تفسى أماكنهم. ـ أثر قديم

وجدت صديقة لى عائدة إلى جنوب إفريقيا بعد أن مكثت مدة طويلة فى أوربا ، أنها مـازال لديها
 وكيسًا صغيرًا من الكعك المحلى، سارت مترنحة، وهى مصحملة بالحقائب والأمتعة، إلى طاولة شاغرة، وكانت تقرأ فیى صحف الصباح حينما أدركت أن هناك من يقترب من طاولتها محدثًا خشخشة. ومن خلف صحيفتها، اندهشت من رؤية شاب منمق الملبس يتناول الكعك المحلى
 مرت دقيقة أو نحو ذلك. المزيد من صوت الخشخ الششة. كان يتناول كعكة أخرى. وفى الوقت الذى توصلا فيه إلى آخر كعكة موجودة بالكيس، كانت شديدة الغضب إلا أنها
 ثم تتاول النصف الآخر وانصرف. وفَ وقت لاحق، عندما تم استدعاؤها بنظام النداء الآلى الخارجى لتقدم تذكرتها ، كانت لا تزال غاضبة. تخيل مدى شعورها بالخجل عندما فتحت حقيبة يدها لتجد كيس الكعك المحلى فی مواجهتها. لقد كانت تتناول الكعك الخاص به. - "دان بى.جرايلنج"

> عندما يعجز كل من حولك عن إنجاز أى عمل تسنده إليه، اعلم أنه قد حان الوقت لإعادة تقييم معاييرك فى الحكم على الأشخاص.

- "بيل ليملى"

فى أثناء قراءتنا لتقارير المدرسة عن أبنائنا ، نشعر بنوع من الراحة ترقى إلى البهجة والسرور أنه - حمدًا الله - ليس هناك أحد يرفع عنـا التقارير بنفس الطريقة. - "جى•بى. بريستلى"

DELIGHT

يُعد التعصب مرضًا يصيبنا بالقسوة عند تصنيف الآخرين. - "وليام آرثر" -

شاهد كل شىء، راقب كثيرًا، وعدل قليلغ.
_ أحد الحكماء _

## $1 \varepsilon$

## التمـاطف

## استمع اللى غيرك: فكثرة الحديث ستجعلك أصم. <br> " - حكمة أمريكية قديمة"

يقتضى التعاطف فهم قلب الآخر وعقله وروحه _ اشتمالا على دافعه وخلفيته الثقافية ومشاعره، ، فكلما زاد تعاطفنا مـع الأخرين، زاد تقديرنا واحتر امنا لكونهم من يكونون؛ إذ يشبه التأثر بالأحاسيس والمشاعر الداخلية للنفس البشرية السير فوق أرض مقدسة. ومن أجل اكتساب التعاطف مع الأخرين، يجب أن نستمع اليهم بأعينا وتلوبنا فضالا عن آذاننا، وعلى الرغم من ذلك، فإن معظم الناس لا يستمعون بنية الفهم ولكنهم فى الواقع يستمعون بنية الإجابة عما يُقال. فإنهم منشغلون بتحليل الأمر من خلال المظور الخاص بهم، بدلا من محاولة فهم وجهة نظر الآخر، وتم التعبير عن تأثير السلوك الذى يتسم بعدم التعاطف فى قصة "آذان صاغية". كذلك، استمع لوصف "روبرتا" لإخفاقاتها ونجاحاتها فيما يتعلق بكل من ملاقاة التعاطف وممارسته على حد سواء، ثم لاحظ، عزيزى القارئ، تعلم طبيبين أهمية استغراق الوقت فى الاستماع علا للأخرين وتأثير ذلك على العلاقات الإنسانية ذات الهدف والمضمون.

آذان صـاڤيـة
"روبرتا اسسرانياكوف"

عاد أصهارى لتوهم بعد تعرضهم لحادث مروع أثناء عودتهم بالسيارة إلى مدينة "نيويورك" بعد ज̄ضاء فصل الخريف فى فلوريدا، تعطلت السيارة لأول مرة فى مكان ما جا جنوب كارولينا
 سـاعة الذروة والاختتاق المرورى، وبدا الأهر وكأنتا لن نصل إلى المنزل أبـذا. "يبدو الأمر فظيعًا" قلتها وأنا هستعدة لأبدأ قصتى المرعبة - سيارة معطلة فى الساع الماعة -r. إلا أن أحدهم قرع على بابها؛ لذا كان عليها أن تنهى المكالمة مودعةٌ إياى، وأضـافت قَائلة:
 احمرت وجنتاى من الخجل، وأنهيت المكالمة. وفى الأيام التالية، وجدتنى أفكر فى الحكمة التى تضمنتها العبارة التى أنهت بها المكالمة.
 إحباطى فی العمل أو حتى من مشاكل السيارة، لأجد صديقتى تقاطعنى بعبارتها : "نفس الشى ألمء يحدث معى". وفجأة نتحدث عن ابنها العاق وعن رئيسها الحقير وعن أنبوبة الوقود المسربة، ثم أجد نفسى أومئ برأسى، متسائلةُ عما إذا كان جميعنا مصابُا بحالة سيئة مـن اضطرابات نقا الانتباه العاطفية. منَ السهل أن ترى الخلط الذى يحدث بين مـا نشعر به حقًا وبين صورة التعاطف المتجسدة فی عبارة على غرار: "إنتى أدرك ما تشعر به تمـامُا وأستطيع أن أبرهن على ذلك". إنه من الطبيعى
 !إلا أنه من بعيد تشبه الكوارث والنكبات بعضها البعض؛ ولكنها عن صَرب تختلف لتبدو منقطعة النظير مثل بصمة الأصابع؛ فربما يفقد زوج صديقتك عمله، مثل زوجك تمامُا ، إلا أنه ليس هناك أسرتان متشابهتان فى حسـابهما البنكى أو تعويضات الفصل عن العـا العمل وخطط الاحتياط. ومن الممكن أن يمهد قول مثل: "إنتى أشعر بألمك"، لإسداء النصح - ويمكنك أيضاً قول " إليك ما قمت به وإليك ما ينبغى عليك القيام به". ولكن عندما تكون رحلتك بالسيارة قد استغرقت ثلاثة أضعاف الوقت المفترض أن تستغرقهه ، أو عندما يكون طفلك قد أصيب بحمى فی منتصن الليل، فهل تريدين حقًّا أن تستمعى للطريقة التى تصر فنت بها صديقتك فی موقف

كل ما نأمل إليه عندما نشعر بانخفاض معنوياتنا أو نشعر بالعصبية أو بالسعادة الفامرة
 الوقوف بجانب شخص ما فی ألمه أو فرحه هى حـجر الزاوية فى الشعور بالتعاطف الحقيقى مع الآخرين.
ومن حسن الحظ أنه من السهل اكتسـاب التعاطف إلى حد كبير؛ فعلى سبيل المثال، منـذ
 أتعلم متابعة حديث الآخرين عن حدث مهم منتبهةُ إلى حركات الجسم وتعبيرات الوجه ونبرة الصوت وها لا يُقال.
بالإضافة إلى كل ذلك، أصبحت أكثر عرضن لإدراك التعاطف وتقديره حينما أكون أنا المستفيدة. وفى اليوم التالى، اتصلت بصديقة لأشكو لها شعورى بالعصبية وعدم القدرة على الـى

التركيز فأجابت قَائلة: "أترغبـين فى التحدث عن الأمر؟". لدا، تحدثت باسترسـال لبعض الوقت. وفى النهاية، شكرتها على حسن استماعها وسألتها عن حالها ، فأجابت: "يمكننا التحدث عنى غذا" . هذا هو التعاطف. نحن لا نريد دائمًا إجابة أو نصيحة؛ فقى بعض الأحيان نريد مجرد الصحبة.

وكما انتهت "روبرتا": " ففى بعض الأحيان نريد مجرد الصحبة". هذا صحيع! غير أننا نفضل حقًا صصحبة من يفهمنا أو من سيسعى جاهدًا لفهمنا ، فإن مثل هذا الفهم يبدأ بالتعاطف. وكما اقترحت "روبرتا"، يتعلم الأشـاص المتعاطفون رؤية الأشياه من خلال عيون الآخرين، بدلا من تحليلها من خالال قصص حياتهم أو فلسفتهم الشخصية: فهم يعرفون كيف يمسكون ألسنته عن فرض قصصه م أو نصائحهم أو حكمهم أو آرانهم على الآخرين.

وفى التحليل النهانیى ، أليس احدى كبرى العو ايٌق للاستما ع بتعاطف هـى مسألة الوقت - استغر اق الوقت للاستماع؟
| Y人•

هسأثلة وقت
"نوا جيلسون" ، دكتوراه فى الطب

دُفع شاب قعيد، وهو أحد مرضاى، إلى المنصة فى المدرسة الثانوية حتى يلقى خطبة حفلة
 من ذلك، ألقى "مـارك أورسينى" خطبةٌ عظيمة ولقى احتفاءُ كبيرًا من زمـلائه الطلبة، الذين

كانوا يتساءلون إذا مـا كان سيعيش حتى التخرج. كان الصبى ذو الثمانية عشر ربيعًا يعانى من متالازمة "جيان - باريه"، وهى نوع من أهراض تفاعل المناعة الذاتية والتى من الممكن أن تسبب شاللا ، وسريغًا مـا أصيب بالشلل التام. وعلى الرغم من كل ذلك، أصر والداه على أنه مقاتل؛ فإنه قد يتجاوز كل ذلك ويواصل الدراسة فى كلية "دارتموث"؛ ولكن فی غضنون ذلك، وفى حالة عجزه عن الحركة واعتماده
 وكان الحل رائعا: فقد تجلس عائلة "أورسينى" إلى جانب "مارك" لتـلو حرووف الهجاءء
 "نعم". ثم يدونون هذا الحرف ويبدعون مرة أخرى وينتظرون حتى يومئ مرة أخرى. ولم ينفد

صبرهم قْط، وكان "مـارك" يشترك فیى كل قَرار.
ولم تجد المعالجة التقليدية، لذا اقترحت طريقة علاج محفوفة بالمخاطر من أجل تتقية دمه، وبعد العلاج أبدى التتسن، وسريغًا ما استطاع تحريك أصالع القدم ورجليه وذراعيه.



 بالخزى عندما يحاول أبنائى التحدث إلى، فیى حين أنتى أرفض لأنه ليس لدى متسـع من الوقت لأستمع إليهم. وددت أن أقول إنتى لن أنساه أبئا هو ووالديه، إلا أنتى خانتى التعبير.

فى ظل الايقاع السريع الذى يتحرك به العالم، يكون للوقت قيمة كبيرة وتبدو الجودة هدف الجميع، إلا أن التعاطف يستغرق الوقت، و الجودة تتعلق بالأشياء وليس

بالأشخاص: فان أولنّك الآباء كانوا عازمـين على تخصيص الوقت لابنهم، وكانت النتائج لا تقدر بثمن.

فى القصة التالية، تعلم طبيب أخر قيمة استغراق الوقت فى سماع الآخرين وفائدة محاولة أن يكون المرء فعالا فى حياة الأخرين، بالاضافة الى أنه تعلم أن أهم جزء من عمله يكون بخارج حجرة العمليـات، وهو يشتمل على الاستما ع اللى الأخرين.

## التـدريب على الاستماع

"مايكل جيه. كولينز" ، دكتقراه فى الطب

بصفتى جراح عظام، فأنا لست دومْا من الرجال الذين يحسنون فهم الآخرين كما أننى لست متحدثُا جيدًا. إنتى أستطيع إصـلاح الأشياء باستخدام يدى، ولكن أحيانًا يخونتى التعبير بالكلمات.
وربما يعود السبب فى ذلك إلى أنه لم يكن هناك تدريب على النواحى العاطفية الخاصة بعملى، فكان التركيز على العمل والجانب العملى منه، وخلال تمضية فترة تخصا التصصى لمدة أربع
 والجراحة، أو كها يطلق عليها الزملاء القدامى غرفة "الأضواء الساخنة والطاولة الفولاذية ألـا

 الناس. ومع ذلك، فنى بعض الأحيان تنتهى الحالات الخاصة بى بتلقينى دروسًا لم أتوقعها. فی إحدى الليالى، كنت فى مناوبة أثناء عامى الثالث للتدريب حين استدعتانى غرانى استقبال الطوارئ، حيث قد وقع طفل يبلغ من العمر خمس سنوات من سرير مرتفع ممـا تسبب فی كسر لمعصمه. تألمت. وقلت محدثًا نفسى: "طفل آخر"! يبدو أن روشستر تـميز بطبيعة خاصة بالنسبة للأطفال الذين يعانون من كسور المعصم هذه السنة. نزلت مجهدّا من الدور الخاص بتجبير العظام إلى الدور الذى به غرفة استقبال الطوارئ، والتقطت لوحة المتابعة وذهبت لأرى المريض الخاص بیى.
 بلعبة مـزقة تبدو على هيئة شخصية بندق الكرتونية. وكان معصمهه مثنيا إلى الخلف بمقدار

خمس وأربعين درجة. قدمت نفسى إلى الأب وسألت الصبى عما حدث. فلم يجبنى أو ينظر إلى، فقط انكمش أكثر بين ذراعى أبيه. كنت قليل الصبر. وكنت أعلم ما يجب علئّ القيام به لكن هذا كان سيستغرق الكثير من
 وبعد مرور خمس دقائق ظهرت العاملة الفنية. جثمت إلى جانب الصبى وقالت: "أوه، يا "دانى". هل جرحت ذراعك، يا عزيزى الصفير؟".
وعندما نظر إليها الصبى، اغرورقت عيناه بالدموع وقال: "وقعت من على سريرى".
 سيقوم هذا الطبيب اللطيف بعلاجه. هل ترغب فى أن آخذ صورة لبندق أيضًا؟" أومأ "دانى" برأسه.
وقفت فى الزاوية، متعجبًا من السبب الذى جعل الطفل يتحدث إلى عاملة الأشعة الفنية
 الوقت هناا وفى النهاية، جهزت الآلة وأخذت تلتمط صورًا لذراعه، ، ثم وضعت بندقًا على حامل شريط التسجيل وأخذت صورة له أيضًا. وفى أثناء ما كنت أنتظر نتيجة أشعة X، جهزت لاصط الصحاب الطفل إلى غرفة العمليات واستدعيت "بونى"، طبيبة التخدير ، ثم استدعيت فنى التجبير، "جون كوالسكى"، وطلبت منه

أن يقابلنى فیى حجرة التجبير.
 الرمادى الباهت لبندق كما بدا فو، صورة الأشعة. أخبرت والد الدى الطفل الـو أن العظام قد تكون فى
 قلت: "لا أعتقد أننى سأقوم بعمل شاق، فيمكتنى عادةً أن أعيد العظام إلى موضعها ، ثم
أضع الجبيرة".
 المخدر مفعوله. قام "جون"، بهدوء وبكفاءة كعادته، بإدارة دولاب الجبيرة وبان وبدأ فیى اختيار لفائف اللصق التى نحتاج إليها. وعندما ظهرت "بونى" فى النهاية وكان الطفل نائمُّا ، أومأت وقالت يمكنتى المضى قدمًا.
قلت: "حسنًا، يا "جون" أنت تعرف ما يجب عليك القيام بهه".
 اليد ، وتمديد الكسر ، تم قمت بزيادة التشويه بالدرجة الكافية التى تسمح لى أن أضغط بإبهامى

تمت العملية على نحو مثالى، ولقد أحسنت القيام بذلك، بل وأصبحت ماهرًا. ولهذا السبب أنا هنا ، أليس كذلك؟ الآن، أنا بحاجة إلى جبيرة خاصـة بصغار السن لأنتهى من العمل

## "هأنت شفيت، يا صغيرى"

أمسك "جون" بالذراع فى حين بدأت فى لف الجبيرة المبطنة حولها، ولاحظت فجأة وشمٌا أزرق تحت حافة زى التمريض الخاص بـ"جون". قلت، مشيرًا إلى الوشم: ""جون"، ماذا يعنى ."รヶ^
أجاب بهدوء: "كانت كتيبتى الوحدة YA مشاه، وكنت مجنذًا فی مقاطعة "نام"". لم يذكر "جون" هذا من قبل مطلقًا.
 في فيتنام. "كان مكانا رهيبًا ، يا دكتور. رأيت الكثير من الرجال الـال يحترقون وتتطاير أشـالاؤهم.
 أصبح الأمر آليًا ، ولم أعد أرغب فی التفكير فيه، كل مـا أردته أن أنتهى من العمل وأعود إلى الى

الوطن".
 إلا أن "جون" أضاف سريعًا: "ولكن كنت مخطئا. لقد نسيت أمر الجنود المساكين الذين يلقون مصرعهم رميًا بالرصاص دون أدنى سبب، وفى النهاية أدركت أن مـا يحتاج إليه هؤلاء ليس تأدية عملى فُحسب، بل معرفة أنى أهتم بآمرهم. ولم يعد الأمر محجرد تضميد الجراح، أو أو تقويم العظام كها نفعل هنا الليلة".
 يعصف من التفكير. بالطبع إن الأمر يتعلق بتقويم القطام. أوليس لهذا السبب جاء الأب بابنه !إى غرفة استقبال الطوارئى أليس هذا عملىى ثم فهمت الأمر.
 مـما أصابنى: حيث وقفت هناك أمسح الجبيرة الجافة بدلا من إصدار الأوامر للفنى حتى الامى
 من أجل أشعة إكس أخرى للتأكد من أن الكسـر لم ينزلق.
 المذهب العملى، حتى إن فتى الأشعة عرف كيف يظهر الرعاية والاهتمام لطفل صن الا صغير مصـاب. وكل ما كنت أستطيع القيام به هو الإسراع بالطفل وتسلم أمر العمل التالى.

وظهرت نتائج أفلام الأشعة فى خمس دقائق. ووضعهما "جون" على صندوق عرض الأشعة وألقينا عايها نظره. قال "جون": "لقد قمت بالعملية على أتم وجها، يا دكتور - كالعادة". لماذا لم ألاحظ نبرة السخرية فى صوته من قبل؟
 أخذناه على كرسى متحرك إلى حجرة الإفاقة، ثم أخذت بندقًا وربطت حول ذراعها لصقة صنيرة. وابتكرت حمالة صغيرة من بعض الأنسجة ربطتها حول عنقه.
 من العمل جهيعًا. تمت معالجهة ذراعك. وانظر عالجنا بندقًا أيضًا". ومد ذراعه السليمة وأخذ بنـوقًا منى. وقال وشفتاه ترتجفان: "أريد أمى". فأعدت عليه: "هأنت شفيت يا صفيرى. وسندعك تذهب إلى المنزل أنت وبندق خلال فترة

قصيرة".
التقطت لوحة المتابعة ونظرت إلى اسمه، "أوتسهان"، "دانيـال"، بايرون، مينيسوتا. لم أكن أمرف حتى اسمهه بالكامل. وقهت بإزاله اللصق الجاف من ذراعى وأمسكت بأشعة إكس وذهبت لمقابلة الوالدين. فقلت: "أهلاذ سيد وسيدة "أوتسمان"، "دانى" بخير، لقد سـار كل شثىء على ما يرام.
 سأل الوالد: "أكان عليك أن تفتح مكان الكسر؟"


 مع أسرة "أوتسمـان" لمدة خمس عشرة دقيقة. وأخبرانى بأن لديهما طفلين آخرين يبلغان من العمر عشر سنوات واتنى عشر عامُ الما.
فسألت السيدة "أوتسمان": "إذن، "دانى" طفلك الصفير، أليس كذلك؟". فتال السيد "أوتسمان"، قبل أن تتهكن زوجته من الإجابة: "لقد فهـهت الأمر، يا دكتور. فإن "نانسى" تظن أن الأرض تميد من حوله"، فابتسمت ابتسامـة ختجولة. ثم أخبرتهها بما يجب عليهما القيام به وأعطيتهما التعليمات بشأن متابعة الأشعة وطلبت
 "دانى". فهبا واقفين وصافْحانى. قال السيد "أوتسمان": "شكرًا، يا دكتور. شكرًا جزيلا لك"
وودعتهما، وتعلمت درسًا قيمنا فیى تلك الليلة، وبعد أن انتهيت من الحديث مع الممرضات، توجهت إلى حجرة التجبير. كان هناك شخص كنت بحاجة إلى توجيه الشكر إليه.

بادئ ذى بده، كان الجراح مستغرقًا فى القيام بالعمل بكفاءة و التركيز على جدارته
 الكفاءة والجدارة غير مجدية مع الناس. هل حاولت من قبل أن تتعامل بكفاءة مع شريك حياتك أو مع صديق مقرب يمر باززمة؟ كيف صار الأمر؟ هل حاولت من قبل أن تتعامل بكفاءة مع ابن أو ابنة تمر بمشكلة عاطفية؟ كيف صار الأمر؟ فمن المككن أن تكون كفنًا مع الأشياء وليس مع الأشخاص. فقط عندما تو افقهم الرأى حول ما يمثل أهمية، فمن المككن أن تصبح تلك الكفاءة ذات فعالية.

## فى الختام

ان جوهر تلك القصص الثالاث يكمن فى الاهتمام والعناية بالآخرين؛ فكل تقنيات الاستماع الموجودة بالعلم لا تساوى شيئًا مقارنة بالتأثير الذى يتركه الاهتمام الفعلى بأحد الأشخاص على عمليات التواصل وتبادل الحديث معه. أضف اللى ذلك معايير النزاهة والإحساس الداخلى بالأمن على المستوى الشخصىى: ذلك لأن التعاطف يشتمل على الاتصاف بالحساسية والشعور بالخطر . فإذا لم يكن أمنا متأصـالً بدالخلنا ، فلا يمكننا تحمل المزيد من المخاطرة والمزيد من الحساسية، ففي حين أن مهارات الاستماع عالـا قد تمثل قمة الجبل الجليدى، فإن الشخصية المبنية على الاهتمام والعناية والنزاهة والشعور بالأمن الداخلى قد تشكل جزءًا أكبر وغير مرئى من الجبل الجليدى الذى يقبع أسفل المياه.

تأملات

متى كانت المرة الأخيرة التى خصصت فيها وقتًا فقط بهدف الاستماع لشخص يمثل أهمية بالنسبة للك؟ فهل استمعت إليه بتعاطف؛

 بطبيعة الحال أم انه معروف عنه الاختالاطمع الناس؟

هل تسعى بنشاط الى الحصهل على تقييم من الأخرين عن طريق الاستماع لهم أم أنله تنتظر التقييم ان يصل اليلـو كيف الأخرون هل أنت معروف بكونك شخصًا متحفظا أم شخضًا يتقبل النقد بسهولة؟


المزيــ مـن التأمـلات حول
التعاطف

الاستماع ع بهـف الفهم
يهدف الاستماع بقصد الفهم إلى منح الآخرين الشعور بالراحة فى أثناء التعبير عن أفكارهم ومشاعرهـم الداخلية.

تُعد الآذان الصاغية أحد المطالب الأساسية التى يجب توافرها فى الصديق. " "مايا أنجلو"
The Heart of a Woman

هناك طريقة للاستماع تفوق كل أنواع المبح والإطراء.
" -
 كنت مشغولا بمظهرك أو بالانطباع اللنى تتركاه فیى نفس الاरخرين. أو إن كنت تحـاول الوصول
 مـا قيل أو مناسبته أو قَوله. ومثل هذه الأشياء توضتع فی الاعتبار بالتأكيل و ولكن فقَط بعد
 "
جريدت فريندز جهرثال

للى كل شخصى اهتمامات خاصـه به غير موجودة لديك. ومن الحكمة الاستعانة بآذانتا فی معرفة هـده الاهتهـامات. "دبليو سومرست ميوهام" -

ليس هناكث هن يقـدر النبوع الخاص فیى حـيثلك كما يفعل حيوانلك الوفى. فنإنك تتحدث إليها لبعض الوقت وبالتدريج تضع أسـاسًا للحوار ولارتفاع طبمات الصـوت وانتخفاضها: فهو يتلدذ بالاستماع للك ومن ثم يتدحرج ويتمايل على الأرض وِستاقى على ظلهره ويز أر من السعادة

# والفرح؛ فقليل من الزوجات يستمتعن بهذا الاهتهام． 

－＂كريستوفر مورلى＂
The Heart of a Leader

يحدث التواصل الفعلى عنـلـما نشعر بالأمان．
＿＂كين بلانشارد＂

قالت إحدى الزوجات إلى أخرى：＂يمكننى احتمالهه لمدة ساعة واحدة؛ إذ إنه يتعب من الاستماع بعد ذلك＂．
＂سالو＂－

فيى أحد فصنول التذوق الموسيقى سُّل عن الفرق بِين الإنصـات والاستماع．فيى البداية لم يكن هناك إجابة، وفى النهاية، رفع أحد الصغار يده وأحاب بحكمة：الإنصـات هو الرغبة فی الاستماع• －إسهام من＂إم．سـى．هيس＂

إن القاعدة الذهبية للصداقهة هى الاستماع إلى الآخرين كما ترغب فيى أن يستمعوا إليك． ＂＂ديفيد أوجسبرجر، مان＂

Am I UPTIGHT

ليس هناك قرض أعشم من الاستمـاع بتعاطف：
－＂فرانك تايِجر＂

السكوت من ذهب
ان أكثر المتطلبات الخاصة بالتعاطف والتى تمثل تحديًا هی أن تمسك عليك لسانك عند الاغراء بالرد، أو بإسداء النصيحة، أو بتقاسم الحكايات الخاصة بك.

تتشابه كلمة "إنصات" فى بعض حروفها مع كلمة "صمت".
_ "ألفرد بريندل"

فى أحد الاجتماعات، وجدت نفسى أتحدث إلى عالم نباتات جلست مفتونُا فى أثناء حديثه عن الحقائق المدهشة بشأن نبات البطاطس، وبعد أن قلت طابت ليلتك، التفت عالم التم النباتات إلى مضيفنا، وأثنى علئّ بالمديح وأنهى حديثّه بقوله إنى "متحدث انـى رائع "كيض وصفنى بهذا الوصضء لم أكد أقول شيئًا ، ولكنى استمعت بانتباه وشعر هو بذلك.

- "ديل كارنيجى"

كيض تؤثر على الآخرين وتكتسب الأصدقاء

كانت أفكاره بطيئة،
كانت كلماته قليلة، ولم يَصُضْها فطـ لتلمع وتتلألأل
!إلا أنه كان مصدر مادة لكل أصدقائه.
لابد أنك سمعته ينصت.

- مصدر مجهول

اقتبسها" واين ماكى"
جريدة أوكالنسيتى تايمز
استمع إلى الآخرين أكثر مما تتحدث إليهم.

ما لم يُقَلْ
من الممكن للمستمع المتعاطف حقُّا أن ينصت اللى ما يقال فى صمت. يُعد الإنصات إلى مـا لم يُقَّلَ أهم شىء فى عملية التواصل. - "بيتر إف. دروكر"

فى بعض الأحيان يأتى الخبر اليقين من الكلام، وفى أحيان أخرى يأتى من الصمت. - "توماس الل. فريدمان"

جريدة نيويورك تايهز

من المدهش أنه يهكتك أن تسمع الكثير عندما لا يتحدث أحد. - "الين سانت جيمس"

Inner Simplicity
 العيون تقول ما تخشى الشفاه قوله. - "ويل هنرى"

النظر من خلال عيون الآخرين

نصن لا نفهم الآخرين تمامًا قط حتى نخلع نظار اتنا ونرى العالم بعيون الآخرين.
! !ن كان هناك سر للنجاح، فإنه يكمن فی القدرة على فهم وجهة نظر الآخر ورؤية الآشياء من زاويته بالإضافة إلى الزاوية الخاصة بك. " "هنرى فورد"

لا تخلط بين "التعاطف" مع الآخر وبين رؤية الأشياء من وجهة نظره. "جورج إتش. دبليو. بوش"
All the Best, George Bush

نحن لا نتحرك خطوة واحدة خارج بيوتتا حتى نجد المستقر فى وجهة نظر شخ - "جون إرسكـنين"

اقترب مـهن تتعرف عليه للمرة الأولى بروح المغامرة. حاول أن تكتشف ما يفكر فيه وما يشعر
 جذوره، لتفهم العادات والمعتقدات والأفكار التى شكلت فكره؛ فإن حرصت على القيام بهذه المحاولة، يمكنك أن توطد علاقة مبنية على التفاهم مع الناس المختلفين معك تمامًا. " الينور روزفلت" You Learn by Living

من يبتلى بالمحن والبلاء يجيد رثاء الآخرين. "جون جای" -

أليس من المضحك أنه حينما يستغرق الآخرون وقتًا طويلاً فى القيام بأمر مـا ، فإنتا نصفهـم
 والتمعن، وحينها لا يقوم الآخرون بالاجتهاد والتمعن، فإنهم يتصضون بالكسل؛ بينها نتصف نتحن بالانشغال، وعندما يقوم الآخرون بأمر ما دون أن يُطلب منهم ذلك، فإنه يعتبر تجاوزا
 جانبنا. وعندما يعبر الآخرون عن آرائهم بقوة، فإنهم يتصفون بالعند، وحينعا نعبر نحن عن

آرائنـا بقوة، فإنتا نتصف بالثبات. وعندما يغفل الآخرون عن القليل هن قواعد اللياقة، فإنتا نصفهم بالفظاظة.

- "توم نايت"

اقتبسها" تشارلز ماكهاری"
صتحيفة نيويورك دايلى نيوز
حينما نضع أنفسنا فى موضع الآخرين، فإنتا نتعاطف معهم؛ مـما يجعلنا لا نرغب أن يعودوا إلى ما كانوا فيه.

- مجلة فارمر دايجست

تعتبر الأفكار المسبقة أقفالاً على أبواب الحكمة.
" "ميرى براون" -
National Enquirer

إن الأفكار الجديدة هشة ورفَيةة؛ فمن الممكن أن تُغتال بالسخرية أو عدم الاهتمام، ومن الممكن أن تُطعن حتى الموت بالتهكم، أو تُخنق حتى الموت بقطب الجبين. - "تشارلى بروير"

الترحيب بالتقيـيم
يعرف الناجحون أهمية التقييم لأنه يساعدهم على تقدير التقدم الذى أحرزوه نحو تحقيق رؤيتهم، ويعاونهم على تصحيح الأوضاع عند الحاجة اللى ذلل. إن أكثر العمـلاء سـخطًا على ما تقدمه هم أعظم مصدر للاستفادة والتعلم بالنسبة لك. - "بيل جيتس"

لا أحد يرغب فى النقد البناء، إن كل ما نستطيع تحمله هو الإطراء البناء. - "ميجنون ماكلولين"

انتبه لأعدائك لأنهم أول من يلاحظ أخطاءك. _ الفيلسوف الاغريقى "اننتيسِتيس"

إذا سبك شخص واحد بصفة كريهة، فلا تعره أى انتباه، أما إذا أجمع أكثر من شخص على ذلك، ففكر فى الأمر جيدًا.
_ حكمة ألمانية

قد يدمر المدح معظمنا بينما يحفظنا النقد.

- "نورمان فنسنت بيل"

ومع ذلك، فهناك فائدة للاستماع إلى التقييم أكثّر من اللازم..... لن يحظى رجل الدولة الذى يعير أذنيه لكل من هب ودب دومُّا بالمنزلة الرفيعة أو بالحرية. -

من يحرص على إرضاء الجميع يخسر نفسه.

- "تشارلز شواب"

الصر احة والانفتاح

يتطلب التعاطف الصراحة والانفتاح، وتُظهر الصراحة قبولنا بأن الآخرين قد يفوقوننا فيما يتعلق بالأفكار أو القدرات. ولٌّد الأفكار واحتف بها؛ فقد تكون إحداها فكرة عظيمة. "مارك فان دورين"

العقول كالمظلات - تؤدى عملها عند فتحها.

- "اللورد توماس ديوار"

يُسمى عصر الظلام بذلك ليس لأن النور لم يسطع فيه؛ بل لأن الناس رفضوا أن يروه. - "جيمس إيه. ميتشنر"
$S_{P A C E}$
$\frac{10}{\text { الاتحاد }}$

نصن مجرد خيوط رقيقة، لكن هنه الخيوط تنس-ج نسيـِا مزداًاً .
"

أشار المهاتما غاندى إلى أن أحد أعظم التحديات بعصرنا هو إيجاد الاتصاد فی ظل التنو ع والاختلاف. هكذا ، يتضمن الاتحاد الوحدة، إلا أن الوحدة لا تتضمن بالضرورة التماثل. بعبارة أخرى، من الجائز أن نـنتلف عن بعضنا البعض كافر اد متفردين، ولكن من خلال اتحاد الأهداف يمكنتا أن نسجم مع بعضنا البعضن بهدف التعاون من أجل انجاز مهام كبرى - مهام يكون فيها الكل أعظم من مجموع الأجزاء. ومما هو جدير بالذكر أن الاتحاد يُششد على مستوى الفرق الرياضية ووحدات العمل والششروعات المشتركة وبالأساس على مستوى المساعى التى تعتمد على العمل الجماعى. وربما ليس هناك ما يوضتح معنى الاتحاد آكثر من الأسر المترابطة التى يسودها الوفاق والانسـجام. ويحدث هذا على وجه الخصوص فى المناسبات التى تصتاج فيها الأسرة إلى توثيق علاقتها بين أفر ادها فضالا عن حشد مو اهبها لتخطى العقبات أو للتغلب على أحد الاحتياجات الخاصة. هكذا، توصف قوة مثل هذا الاتصاد بوضوح فی القصنة التالية التى تحمل عنوان "التر ابط الأسرى" .

## آتـرابط الأسـرى

" جون بيكانين"

فور ولادة ابنه، "ستيفن"، جمع "ليندى كونيشهيما" ابنتيه، "ترودى"، ثلاثة عشر عامًا، و"جنيفر"، تسع سنوات، فی حجرة المعيشة بمنزلهم بهونولولولو. وقال الأمريكى المولد والمنحدر من أصول يابانية ساموراية: "أريد أن أقص عليكما قصـة ألـا ذات يوم جلس أحد محاربى الساموراى مع أبنائه الثلاثة وأخرج سهمُا . وطلب من كل ابن
 أمام أبنائه. وقال: "الآن، اكسروا هذه الأسهم الثلاثة". ولكن لم يتمكن أحد منهم من القيام

وعند اقتراب نهاية القصة، حدق "ليندى" بثبات فى أعين ابنتيه واستطرد قائلاً : "حينئن التفت محارب الساموراى إلى أبنائه وقال: "وهذا هو الدرس المستفاد لكمه. إذا اتحد ثلاثتكم مع بعضكم البعض، لن تُهزموا أبدًا".

وبصفته الصبى الوحيد فى عائلة "ليندى" و"جيرى كونيشهيما" المترابطة، احتل "ستيفن"
 وعندما بلغ "ستيفن" ستة شهور، ازداد قلق أمه. ولم تستطع "جيرى كونيشهيما" معلمة، فهم السبب وراء استيقاظ ابنها باكيًا لعدة مرات كل ليلة ليرضيع. وكان سلوكه على مدار اليوم محيرًا: فقد يمكث "ستيفن" فى أى مكان تضعه فيه "جيرى"، قلما يتحرك أو يحدث ان الو ضنوضاء. وأخبرت "جيرى" طبيب الأطفال الخاص بها: " "إنه ليس مثل ابنتيَ حينما كانتا فى

> نفس عمره".

فقال: "إنك تفرطين فى قلقك عليه. "ستيفن" بخير؛ حيث ينمو البنات الصغار أسرع من
 19^ع ، اصطحبت "جيرى" ابنها إلى طبيب أمراض عصبية. وأظهرت الأشعة المقطعية أن
 فسرت هذه الحالة - والتى يُطلق عليها قصور نمو دودة المخيخ - سبب بقاء عضلات "ستيفن" لينة ضنعيفة، كما أنها تفسر سبب استيقاظه كثيرًا ليلاً - حيث إن عضلات لسانه كانت ضعيفة للغاية لبلع ما يكفيه من لـبن لإشباع جوعها قال طبيب الأمراض العصبية: "سيدة "كونيشهيما" ، أخشى من أن ابنك لن يمشى أو يتكلم

مطلقًا ، أو يقوم بأى نشـاط آخر يتطلب التحكم فى العضـالات". جاهدت فى تمالك نفسها ، سألت "جيرى" كيف قَد يؤثر ذلك على ذلى ذاء "ستيفن". فأجاب


عليك أن تفكرى فى إيد اعه إحدى المؤسسـات فى وقت مـا بالمستقبل".


 كانت تلميذة متفوقة ورياضية بطبيعتها وكان لها دائرة واسعة من الأصدقاء، وعلى الرغم من أر ألما حبها الشديد لـ "ستيفن"، فإنها لم تستطع أن تخبر أصدقاءهـا بأن لديها أخًا ليس على مـا يرام. ولهذا السبب، كانت تتحاشى أدنى إشـارة إلى "ستيفن" بينهم. وكانت "ترودى" تلميذة متفوقة وناجحة أيضًا. وعلى الرغم من أنها كانت تبلغ من العمر

 معحاولة لتخفيف وطأة الحزن على أمها ، تحدت "ترودى" تشخيص الطنا الطبي. أعلنت: "أمى، أنا
 فلن يكون لديه فرصة، إن قمت بذلك". دفقت كلمات "ترودى" "جيرى" إلى استحضضار روحها المتالية. وعقدت مـجلسنا لـلاسْرة حول طاولة المطبخ.
وبدأت "جيرى" حديثها قَائلة: "لقد فكرت فيها قالته لى "ترودى" اليوم. حينما كنتما صغيرتين، قرأت لكما أنا وولداكما الكثير؛ إذ إنتا شعرنا بأن هذا الأمر سيحث أنـا أذهانكما ويساعدكها فى تعلم اللغة. وأعتقد أنه يجب علينا القيام بالشىء نفسه مـع "ستيفن". وافقت "ترودى" بحماس: "أجل.". ووعدت "جنيفر": "لن نفوت ليلة". وضعوا أيديهم على الطاولة وأخفضوا رءوسهم. وقالت "جيرى": "ومن هذه اللحظة، نتطع
 وفى الليلة التالية، فى أثناء ما كانت "جيرى" تعد العشاءء بسطت "ترودى" فرشًا على البلاط الأبيض للمطبخ، وأسندت أخاها منتصبًا على الوسائد. واحتضنت رأسهه بين ذراعيها؛ لأنه لا يستطيع أن يقيهها لمدة طويلة واقتربت منه التماسنـا للدفء وشرعت فـى قر الاءة أحد كتب

الأطفال.
 نصف ساعة كل يوم فى وقت العشاء. وخلال القراءة، طرحت "جنيضر" و"ترودى" الأسئلة

وأشارا إلى الحيوانات والأشخاص الموضحة بالكتب. ولكن، أسبوعًا تلو الآخر، بقى "ستيفن" محدقًا فى الفراغ، وكأنه تائه فی عالم مظلم وفارغ. حتى إنه لم يكن ينظر إلى الصور ، فكرت
 وبالتدريج، شعرت "جيرى" بأن اليأس ينتصر ، وفى صبيحة أحد الأيام، وفى سكون الفجر الذى كان يطبق على غرفة نومهمـا ، أفضت بأحاسيسها ألى إلى "ليندى". قالت: "إن البنات يحاولن ألا بذل أقصى جهد ، ولكن لا شىء يفلح مع "ستيفن". وأنا لا أعرف إذا ما كانت القراءة تساعده
أم تؤذيه".

واعترف "ليندى" قائلا : "وربها لن نتأكد مطلقًا. ولكن من أعماق قلبى، أعلم أن القيام بشىء أفضل من البقاء هكذا دون تحريك أى ساكن".

وأعلنت "ترودى"، وهى تحتضن أخاها على أرضية المطبخ: "حان الوقت للقراءة. وبعد مرور
 ونادت "ترودى" على أمها : "انظرى إلى "ستيفن"!" وضى مفاجأة مذهلة، شاهدوه يسحب
 تسـاءلت "ترودى": "ما الذى يفعله؟".
ونظرًا لعجزه عن قَب الصفحات بأصابعه، ضرب "ستيضن" الكتاب بيديه، وعندما وصل !إلى صفحة مصتلئة بصور الحيوانات، حدق بها لمدة طويلة، ثم بقدر السرعة التى انفتح بها عالم
"ستيفن" انغلق بسرعة مرة أخرى حيث عاد لسكونه مرة ثانية.
 إلى نفس الكتاب، وضربه بيده ليفتحه على نفسى الصفحة. وفى صمت، احتضنته الأختان وهما تضحكان وتبكيان فى نفس الوقت.
تعجبت "جيرى": ""ستيفن" يتمتع بذاكرة!".
 وقت أكبر لابنها. ويمرور الشهور، أظهر "ستيضن" المزيد والمزيد من الاستجابة للقراء ألـاء الليلية. ومن خلال دراستها للموضنوع، عرفت "جيرى" أن هناك أجزاء أخرى في المخ يمكنها أن تقوم
 وكانت كل من "ترودى" و"جنيفر" تعزف البيانو وفى هذا الوقت كانتا يجلسـان "ستيفن" قرب البيانو فى أثناء عزفهها. وفى أحد الأيام بعد التدريب، رفعت "جنيفر" "ستيفن" من أسفل البيانو. فى تلك المرة، كان يتفوه بصوت جديد. نادت "جنيفر" على والديها: "إنه يدندن الموسيقى التى سمعها لتوه!" قالت: ""ستيفن" أنت تفهم الموسيقى، أليس كذلك؟"، فاندفع

وفى نفس الوقت، عملت الآسرة على بناء عضـلاته. والتحق "ليندى" بمدرسة لفن التدليك وتعلم كيف يدلك ذراعى ابنه ورجليه. ووضعت "جيرى" و"ترودى" و"جنيفر" زبدة الفول السودانى على شفتى الصبى. وبالقيام بلعقها، فإنه يمرن بذلك لسانه وفكها. بالإضافة إلى الـى ذلك، أعطوه علكة ليمضفها وريشًا لينفخ فيه. وببطء، بدأت العضلات اللينة بوجه "ستيضن"

وعندما بلغ "ستيفن" أربع سنوات ونصف السنة، كان لا يستطيع نطق الكلمات أيضًا، إلا أنه يستطيع إصدار بعض الأصوات. وبالاستعانة بمشاية، استطاع فى هذا الوقت أن يقف ويمشى الا خطوات بطيئة ومتثاقلة. علاوة على ذلك، أبدى ذاكرة بصرية مدهشة. وبعد دراسة الصور الموجودة فى لعبة الأحجية، فإنه يمكته تجميع أجزاء الصور الصورة فى جلسة واحدة.
 وفى النهاية، اصططحبته إلى دكتورة "لويز بوجارت" ، مديرة مدرسة إل روبرت آلن مونتيسورى، جامعة تشامناد بهونولولو حين ذالـ
 أمه. "آآههه ... آآههه"، كررها مرارًا وتكرارًا ، مشيرًا بإصرار وإلحاح ألا رأت "بوجارت" الألم والإحباط على وجهه؛ ولكنها رأت شيئًا آخر أيضًا: كان "ستيفن" عازمُا على جلى جعل الآخرين يفهـمون ما بداخله.
قالت "بوجارت": "سيدة "كونيشهيما" ، نحن نسعد باستقبال "ستيفن" فى مدرستنا". وفى الشهور التى أعقبت ذلك، استمر الصبى فی إحراز تقدم بطىء، وفى صنى صبيحة أحد الأيام، فى عامه الثانى بمونتيسورى، كان يلعب بكسل بمكعبات على الأرض، بينما وقفت "بوجارت" تشاهد المدرسة وهى تدرس الأعداد لطفل آلخر. سألت المدرسة: "ما العدد التالىى".

أخفق الطفل فی الإجابة.
قال "ستيفن" فجأة: "عشرون!".
دار رأس "بوجارت". لم يتحدث "ستيفن" بوضوح فقط، بل وأعطى الإجابة الصحيحة

اقتربت "بوجارت" من المدرسة. وسألت: "هل تدرب "ستيضن" على ذلك قَط؟".
 قد تعلم ما بعد الرقم عشرة". وعندما جاءت "جيرى" لاصطحاب" وستيفن" بعد موعد انتهاء المدرسة، أخبرتها "بوجارت" بما حدث. وعلقت "بوجارت" قائلة: "إنها مجرد البداية فقَط لما هو قادر عليه".

شعرت "جنيضر" بالتوتر أثناء ما كان يوصلها والدها إلى أول مباراة لكرة السلة بمدرستها



 كشفت طريقة حديثه النقاب عن مشكلته. همست "جنيفر" قبل توجهها إلى غرفة الملابس بالملعب: "أرجوك، يا أبى، حاول أن تمنع "ستيضن" من الهتاف خلال المباراة".
 كالامه البطيئة والمتلعثمة. شعرت "جنيضر" بالارتباك والإحراج ورفضت ألمت أن تنظر إلى أخيها. كانت تعرف بأنها خذلته؛ ولم تكن السهم القوى الثالث. ومع ذلك، كانت "جنيضر" تغدق على أخيها الحب والاهتمام بالمنزل. وبقيت مهاراته الحركية ضعيفة المستوى، لذا بذلت "جنيفر" و"جيرى" و"ترودى" قصـار جهدهـهم لجعل خطه الردىء مقروءًا. وأكد "ستيفن" لـ"جنيفر" يومًا " "إنتى أستطيع القيام بذلك، فتط أعطنى الوقت".
كان أكبر تحد بالنسبة لـ"ستيفن" هو بيساطة التتحرك من مكان إلى آخر ، وضى صباح أحد الأيام المعتادة، سمعت "جيرى" صوت ارتطام صـادر من المطبخ. قالت "جيرى" ، وهى تسرع إلى جوار ابنها: "سقط مرة أخرئ أري". وفى الوقت الراهن، كان "ستيفن" قد سقط عدة مرات اتر حتى أن ركبتيه كانتا بهها الكتير من
 بروح الدعابة بخصوص هذا الشأن. فضى أحد الأيام بمجرد أن سقط حضر والد الداه ليساعداه على النهوض فأخذ يضحك وكأن شيئًا لم يكن. أخبرت "جنيفر" مدير مدرستها الثانوية فى أحد الأيام من شهر مارس عام 1991 قائلة:
"!إنتى حقُّا فُى حاجة للذهاب إلى هذا المعسكر . إنه فى غاية الأهمية بالنسبة لى" يُعقد معسكر "بيوميلا". الواقع على بعد خمسة وعشرين ميلا جنوبى منطقة هونولولو. مرتين فى العام ولمدة أربعة أيام لمساعدة الطلاب فی مواجهة التحديات وتتمية المهارات القيادية ومواجهة المخاوف والمشاكل. لقد بدأت "جنيفر" فى إدراك أن العقبة الكبرى فى حياتها هو العذاب الذى تشعر به حيال ذكر حالة "ستيضن" لأصدقائها.
 شعرت "جنيفر" أن مشكلتها تظهر إلى السطح، وتدفتّت الكلمات. فأخبرت الزميل: "لى أخن، لم أكن حقيرة قط فى التعامل معه، ولكن بطريقة مـا كنت كذلك. ولم ألم أرغب مطلقًا فـى مواجهة حقيقة كونه يعانى من الإعاقة. وكنت أريد دومنا التظاهر بأن الأمر قد ينصرف إلى ألى حال سبيله"، وعندما انتهت "جنيفر" شعرت أخيرًا بأن حهـلا ثقيلاً وُضِع عنها.

وفى اليوم الأخير من المعسكر ، كتب كل طالب عن الخوف أو المشكلة التى تخطاها على لوحة من خشب الصنوبر. ثم يقوم صاحب المشكلة بعد ذلك بكسر اللوحة بضربة شديدة باليد أو القدم، والتى ترمز إلى اختراق العقبة. وعلى لوحتها ، طبعت "جنيضر" مشكلتها بحروف كبيرة، ثم بطشت بقوة ناحية اللوحة، إلا أنها لم تفلح حتى الـى قامت بمحاولت التها الخامسة؛ حيث كان هناك دوى صوت تصدع الخشب إلى جزءين. وفى اليوم التالى، وبوصولها إلى المنزل، ألقت "جنيفر" بذراعيها حول أمها وقالت: "أنـا
حرة يا أمىى، أنا حقًا حرة".

فی هذه اللحظة، كان قَبول "جنيضر" لأخيها كاملاً. وفى ذلك الخريض، وفى آول مباراة لكرة السلة لها لذلك الموسم، سهعت صوت أخيها المدوى مرة أخخرى مشجًُا لها. استدارت نحو أخيها ملوحةً بنشاط له. وضى تلك اللحظة، حدث أبوها نفسه: الأسهم الثالاثة مربوطة معًا حتًا.

ولمدة ثلاث سنوات، بداية من عام •199، التحق "ستيفن" بمدرسة تأهيلية متخصصة. ولا يزال التعليم يمثل مشقة بالنسبة لهه، إلا أن مهارات "ستيفن" فی الكلام والكتابة قد تحسنت الـا لتصل إلى مستوياتها الطبيعية، بالإضافة إلى أن حركته الجسمانية كانت تقترب من المعدل
 والقفز - ومثل "جنيفر" - بدأ يلعب كرة السلة.
 واهى". ولقد ترأست السيدة الأولى لولاية هاواى برنامج "اقرأ أى" والذى يشجع الناس على
 الأمية التابع للحاكم لتكريم أسرة "كونيشهيما" التا وفى استقبال حافل بقصر الحاكم، قدمت "جيرى" "ستيفن"، وروت لأكثر من مائتى قائد كفاحه على مدار السنوات، ولقد لقى احتفاءً عظيمًا
وفى مارس عام 199r، قدمت المنظمة المحلية بولاية هاواى والتابعة للصليب الأحمر
 "ستيفن" كتابة إهداء يقدمه فیى حفل تسليم الجائزة لها ـ ولساع الهاعات فكر "ستيفن" بعمق فيما
 الانتصار الخاصة بأسرة "كونيشهيما". "قرأت أسرتى لى، والآن أستطيع أن أقرأ لنفسى".

كان هذا مجهود أسرة بأكملها. تعاون كل من الأم والأب والأسهم الثلاثة بما فيهم "ستيفن" نفسه. كل أسهـ بطريقته الخاصة - نصيحة الأب، دراسة الأم ومثابرتها وتضحيتها ، قراءة البنات وعزفهن للبيانو واغداق العناية (على الرغم من صعوبة ذلك فى بعض الأوقات). أوضح كل ذلك القوى المساعدة فى الشفاء التى يمكن أن تهبها وحدة الأسرة وترابطها.

يتضح نوع من الروابط القوية الأخرى فى الروابط القومية؛ حيث المناسبات التى يبذل فيها الناس كل ما فى وسعهم طوعًا لحماية حرياتهم ولمساعدة أبناء البلد الواحد.

## مسـأّة شـرف

"ألان شـيرمان"
 والفرنسية بعشرات الآلاف إلى ميناء دونكيرك الفرنسى الصغير، ومن دونكيرك لم يكن هناك مكان ليذهبوا إليه سوى القنال الإنجليزى. كان الأسطول الإنجليزى الجبار لديه القليل من السفن الصغيرة الو أو خفيفة الحركة الكافية
 !إى جانب الراديو فى يأس وإحباط، فى انتظار الأخبار بأن تلك الجيوش الهائلة من الرجال الشجعان قد لقوا الهزيمة. ثم، فی الساعات الأولى من rV من مايو، تجلت المعجزة. جاء من كل مكان بالما بالجزر البريطانية - صيادون فقراء بزوارق صيد متهالكة، والنبلاء باليخوت والرياضيون والما بالمراكب الشراعية والزوارق البخارية. وأبحرت أول دفعة من هذا الأسطول المتنوع، بقيادة رجال بلا
 أشرقت شمس الصباح على شواطئ "دونكيرك" ، وصلت أولى المئات من الزوارق الصغيرة إلى الشاطئ. أسكت أزيز القوات الجوية الألمانية هتاف الجنود المحبوسين، والتى كانت تحلق فوق الحا الشاطئ وتقصفه بالقنابل، كما أسكته أيضًا أصوات فرقعة الطات الطائرات الإنجليزية المقاتلة التى كانت تحاول ردع هؤلاء الجنود.

وفى ظلا تلك الحرب الجوية الصنارية، استمرت معجزة "دونكيرك" لمبة تسعهة آيام وليال. هكذا، تقم إنقاذ حيـاة بTA, YY7 بريطانى وفرنسى
 تبعاتها، وإن بقيت الإمبر اطورية اليبريطانيةه ورابطة شعوبها لآلاف السنوات، فسيتذكر الرجال: "كانت تلك هـى أفضنل السـاعات"'".

إننى أكن عظيم التقدير والاصتر ام لشعب الیزد البريطانية و الذى قل عشت وعملت

 لمساعدتهم فإنهم يكونون من أو اثل الأمم الجريئة التى تهب لصـالح القضية المشتركة.
 لقيمتها التعاونية. ang وan ا
"

 وعلبٌا هـن المواد المبطنة للاط $=>$ والقليل هن الألوان المبهجه، وسيخرج جميعنا للتـزه وسيتم مطا تلك الغنرف فنى لمع البصر•



 بالطلاء: فأنت تتسى كم قَ يكون هـن الممل أن تغطى أريع غرف بطبقات متعددة هن الطلاء المطاطى.

قال "جاك": "سيعمل جميعنا بنشاط ومعًا ، وسيكون الأمر بمثابة انفجار". فی هذه اللحظة قاطعت "بيث" الحديث لتعبر عن موقفها. بدت متحجهمة. وأعلنت: "حسنًا، أنا لا أطلى".
أرجوك بحق اللها كانت هذه نظرة التوسل التى سادت الغرفة. قالت: "انصتا هناك سبب لأدفع لرجل عشرين دولارًا فى الساعة من أجل طالاء بيتى. هذا السبب هو أننى لا أستطيع طلاء المنازل".
 إن الأمر يتعلق بإنجازنا لأمر مـا مغًا" قالت "بيث": "حسنًا، ماذا عن المساعدة بإعداد الطعام أو أى شىء من هذا القبيل بدلا

من ذلكi". رائع. هذا مـا يقوله الجميع. رائع • إلا أن "بيث" حُرمت بدون كلفة من وعى المجموعة والذى

تكون على مدار الأسبوع وتوافدت الخطط الخاصة بحفلة الطلاء. ووافق سبعة عشر شخضنا على الحضور، وجاءوا يحملون الهدايا واحدًا تلو الآخر. جاء الاء "ليزلى" بعصا طويلة لتساعد فى طلاء السقف وجاء "نانسى" و"جاك" بالفرش الدوارة والأوعية المسطحة، وابتدع "فينس" و"كريس" مـا يسهل طلاء الزوايا والحواف، وقامت "سسو" و"هايدى" بتغطية الأثات بالبلاستيك. وانقسسنا إلى فرق: مجموعة فی الطابق العلوى فیى
 نوم الأطفال. وبقت "بيث" فى المطبخ. وقالت لمن لم يسمعها من قبل: "أنا لا أطلى". ويمكنك أن تستشعر مدى ما بها من استياء فكان شُعورها واضتحا كمثل رائحة الطلاء تدور حول المنزل. وبروح الفريق قمنا بتقسيم أنفسنا إلى فرق ومجموعات. الفريق الأصفر (دورة المياه) فى مقابل الفريق الأزرق (حجرة نوم الأطفال) فريق اللون السكرى أ (حجرة المكتب) فی مقابل

 مسـابقة طلاء إزار الحائط. الحـر الحر أعلن الفريق الأصفر (فريقى) : "سنأخذ استراحة الحة!" لأنتا مصرون على ألا نهتم بالمسـابقة.
 وذهبنا إلى المطبخ لنجد "بيث" تقف على إعداد الشطائر والمخلالات الصغيرة والمنظمة بعناية وخليط من الخضراوات. هذا هو أنسب وقت لتناول الطعام. لأن عند مجرد التفكير فیى الأكل يأتى الجوع. انتزعنا الشطائر الجيدة جميعها قبل أن يكتشف الفريق الأزرق وفريقى
 تفطية الأرضية أثناء عملية الطلاء ومن ثم استئناف العمل.

وفى استراحتّا التالية، اتجهنا إلى المطبخ لنجد "بيث" تقف على الحوض تفسل نبات
 مائدة تزخر بالكعك وكعك البرونى وبعض الأنواع الرائعة من كعك جوز الهند، فقّط تبقى منها اثنان، شكئا للفريق الأزرق والذى قاطعنا فـى الوقت المناسب؛ حيث كانوا يشعرون بجوع

شديد.
شـاهدت "بيث" تقف عند ذلك الحوض وفكرت فی أهى، أصدقاء أمى وكل شخصى يذكرنى
 وغى الساعة التاسعة، هبطت روح الفريق وعزمنا على الانتهاء من العمل الرهيب. كان جميعنا موجودًا بحجرة نوم الأطفال، والتى استغرقت وقتًا طويـلا حتى يتشرب الخشب المادة المبطنة للطلاء؛ فى حين استشاط القليل من الناس غضبًا ، متسائلين عن صـاحب هذه الفكرة الخرقاء.
قالت "بيث" أثناء دخولها الغرفة: "هيا يا شباب، ثـمة شخص سيتأذى". نظرنا إليها. كنا نحتقرها لأنها ليست جزءُا منا والآن نحن نحبها لتفس السبب. ونحبها لما قالته فيما يلى: "هيا
 عدنا إلى المطبخ لنجد نوعين من اللازانيا والخبز المقرمش وسلطة بالجبن الإيطالى الما

 قال "فينس" لـ "بيث" والتى بدت كمثل أى أم تتوقع أدنى قدر من الشكر والامتتان: "نحن

فی غاية السعادة لأنك لا تطلين".

أعجبت بموقف "بيث" على الرغم من أن موقفها هذا فى البداية هو مـا أحدث شقاقًا عاجلأ بين المجوعة؛ فجميعهم استشاطو ا غضبًا قانُلين: "ماذا تقصدين بأنك لا تطلين؟ ليس منا أحد يطلى!" ومع ذلك، تعلمت المجموعة على مدار اليوم من ضربة الفرشة درسًا عن التعاون وقيمة الاختلافات على وجه الخصوص. وبالتالى قدروا بلا شك موقف "بيث". فبالنسبة لمعظم الناس الذين "لا يطلون" قد يلتزمون بالجلوس فى منزلهم ببساطة ويتحاشون النظرات الساخطة و الفظة. الا أن "بيث" لم تفعل ذلك بل عرضت ما يمكنها تقديمه، وكانت النتيجة النهائية بالنسبة للمجموعة تجربة أعظلم مما كان من المككن أن يستمتعوا بها فى غيابها هـكذا، يمثل الفريق المتحد سواء فى البيت

أو فى العمل موضعًا يستفيد فيـه من نقاط القوة بينما ينحى نقاط الضعف جانبًا - وقد أصبیت هذه المسالّة نقطة ذات أهمية كبيرة فیى العالم الذى يقوم على الاعتماد المتبادل.

فى الختتام

ـمن جديد لا يعنى الاتحاد التماثل. فى حقيقة الأمر ، يُدعم الاتحاد بالتنوع و الاختلاف مادام أن هناك وحدة الهدف. يعرف الأشخاص ذوو النجاحات اليومية كيف يكونون أعضاء فريقو احد ، فهم يعرفون كيف يعملون معًا فى مجموعات، وهم ليسوا منسجمين فقط مع بعضهم البعض، بل يوجد بينهم أيضًا روح التعاون. بالاضـافة اللى ذلك، فهم لا يقلقون بشأن تنحية اهتماماتهم الشخصيةَ جانبًا لصـالح المصلحة العامة. بالطبع هذا لا يعنى أنهم يهجرون ما هم عليه لمجرد المزج والاختا(ط فى المجموعة، بل انهم يعظمون نقاط قوتهم ويوجهونها ناحية قضايا رابحة. إنهم لا يجدون السعادة فقط فى نجاحات الآخرين، بل إنهم يجاهدون من أجل جعل تلك النجاحات حقيقة أيضًا. هكذا، فهم يعرفون أنهم أقوى عندما تجتمع "السهام جميعها" معًا ويبثون عن نقاط القوى فیى الأخرين من أجل رسم لوحة فنية لحياة أفضل يشترك فيها الجميع.

تأملات

وحدت عانيلة "كونيشهيما" وقتها وحبها ومواهبها لحساب "ستيفن". مـا الأهداف التى تتحد عليها أسرتك أو فريق عملك أو أية مجموعات أخرى؟ هل الجميع لديهم رؤية واضحة بشأن تلا الأهدافع جاهدت أخت "ستيفن" علاًا التزامًا بواجباتها تجاهه. الى أى مدى أنت ملتزم بواجباتك تجاه جهود فريقان9
 ضنعفهم أم أنك تمدح نقاط قوتهم وتتفاءل بهاء كانت نقطة القوة لدى "بيث" هـى الطهى. فى أثناء ما تفكر فى شخص
 تختلف عن نقاط قوتكو وما هـى نقاط القوة التى تتمتع بها ولا يلا يتمتع بها أعضاء الفريق الأخرون؟ كيف يمكن دمتج نقاط القوة المختلفة الخاصة بك بطريقة متعاونة9

## المزيـ منن التأمـلات حول

اونحاد

العمل معًا

يعتبر ايجاد الاتحاد بين التنو ع والاختلاف أحد التحديات الكبرى للحضارة، ومع ذلك فإن العمل معًا ضرورى من أجل سعادة الجميع ورفاهيتهم.

الاجتماع معُا هو البداية، والبقاء معًا هو التطور والارتقاء، والعمل معًا هو النجاح. - "هنرى فورد"

هناك أجزاء من السفينة، إن وضعت وحدها فى المياه قد تغرق؛ فمثـثًا قد يغرق المحرك. وقد تغرق مروحة الدفع، ولكن عند وضع أجزاء السفينة معًا لبنائها ، فإنها تطفو. -
The Treasure Chest
تنتيح" تشارليز إل. ويليس"

أعطم أننى قد أبدو كذابًا أو أبله إن قلت إنتى حظيت بأفضل مقعد من المقاعد الثلاثة بمركبة
 لقد صُمهت هذه المغامرة من أجل ثلاثة رجال، وأعتبر موقعى الثالث ضروريًا مثله مثل الاثنين الآخرين.

- رائد الفضاء "مايكل كولينز" (أبولو ' ا، أول رحلة استطلاعية إلى القمر، كان ربان المركبة أثناء ما هبط "أرمسترونج" و"ألدرن" على سطح القمر)،
Carrying the Fire: An Astronauts Journey


## بناء الفريق

تزداد فرصنا فى النجاحات اليومية، عندما نصيط أنفسنا بفريق أو شبكة من الأفراد الأخرين العظماء.

ذات يوم حاول صبى صغير رفع حجر ثقيل، ولكنه لم يستطع زحز محته. قال والده فى النهاية، مـلاحظًا إياه: "هل أنت متأكد من أنك تستخدم كامل قوتك؟". صاح الصبى: "نعم، أنا أستخدمها!ا" الوا قال الوالد: "لا، لست كذلك لأنك لم تطلب منى أن أساعدك". _ مقتطفات

لا تخش مَنْ لديهم أفكار أفضل أو حتى من قَد يكونون أكثر ذكاءء منك. أوضح "ديفيد أوجيلفى"، مؤسس شركة "أوجيلفى وماثر" للدعاية والإعلان، هذه النقطة لرؤساء الأقسام الذين تم تعيينهم حديثًا من خلال إرسال مجموعة دمى متدرجة الحجم لكل واحد منهـ. وكانت رسالته فى أصغر دمية: "إذا قام كل منا بتعيين أفراد أصغر حجمُا منا ، فسنصبح شركة من الأقزام. ولكن إذا قام كل منا بتعيين أفراد أكبر حجمًا منا، فستصبح شـركة "أوجليفى وماثر" شركة عمـالقة". - "دينيس وايلتى" -

## Priorities

يعين الممتازون رجالًا ممتازين من الدرجة الأولى، ويعين الرجال من الدرجة الثانية رجالٌا من الدرجة الثالثة. - "ليو روستين"

## مزج المواهب

يضيف تنوع المواهب والأفكار مذاقًا للحياة، ويقتح الطريق للعمل الجماعى والتعاون بين الأفراد.

أنت لا تتناغم وتنسجم عندما يغنى الجميع معك نضس النغمة الموسيقية. - "دوجفلويد"

الهدف من الزواج ليس التفكير المتماثل، بين الزوجين ولكن التفكير معًا. - "روبرت سى. دودز"

يكمل الزوج والزوجة بعضهما البعض، ويصبح الكيان الأسرى بأكمله أقوى وأكثر روعة من الطرفين كل على حدة.

- "وليام جيه بينيت"

تنمو الكثير من الأفكار عند غرسها فئ عقل آخر أفضل من حيثما نبتت. - "أوليفر وندل هولمز"

من الممكن أن تتحول الفكرة إلى رماد أو سحر ، اعتمادًا على الموهبة التى تحتك بها. - "وليام بيرنباك"

عند وضع الآراء والأخلاقيات والسياسات فى الاعتبار؛ فليس هناك ما هو يضاهى الموضوعية والنزاهة. إن أفضل ما يمكننا تمنيه هو أن تمكن الحرية الآراء الشخصية الموضوعية من الالتقاء لتكمل بعضها البعض. - "جان دى أرميسون"

## تحقيق الفوز لكالا الطرفين

تعتمد معظم الحياة فى طبيعتها على التكاتف و التضامن؛ لذا ، فإنه عندما نحط من قدر الآخرين، فإننا نحط من قدر أنفسنا، وعندما نزيد من قدر الأخرين، فإنتا نزيد من قدر

ساعد قارب أخيك على العبور ليصل قاربك إلى الشاطئ.

- حكمة هندية

لا يستطيع المرء أن يبقى على شخص آخر فى الدرك الأسفل من حفرة دون أن يظل معه بالأسفل. - "بوكر تى. واشنطن"

لا سعادة لآحد على حساب شقاء الآخرين.
_ "أنور السادات"

التعاون هو القناعة التامة التى لا يستطيع أحد التوصل إليها دون أن يتوصل إليها الجميع معُا. " "فرجينيا بردين" -
The Process of Intuition

لن تسمو بنفسك، مادمت تحط من قدر الآخرين.
_ "ماريان أندرسون"

هناك انتصارات للروح؛ ففى بعض الأحيان، حتى لو أنك خسرت، فأنت فائز. - "ايلى ويزل"

فكر فى تلك المو اقف التالية من الألعاب الأولميـة والتى فاز فيها كلا الطرفين...

برلين - بدا "جيسى أوينز" متأكدًا من فوزه فى رياضة الوثب الطويل فى دورة ألعاب عام
 لمدة Y بامُا. وأثناء سيره نحو علامة الوثب الطويل، رأى "أوينز" لاعبًا ألمانيًا طويلاً وأشقر
 بكياسة رغبة النازيين فى إثبات "تفوق الجنس الآرى" وخصوضا علا على السود. وفى قفزته الأولى، وثب "أوينز" سهوًا عدة بوصات مبتعدُا عن لوحة الانطلاق. كما أنه خالف قواعد اللعبة فى المحاولة الثانية أيضًا. وكانت له محاولة واحدة قبل استبعاده من

المسابقة.
عند تلك النقطة، قدم الألمانى نفسه على أنه "لوز لونج" ، والذى قال لـ "أوينز"، مشيرًا إلى وثبتيه: "يجب أن تكون قادرًا على التأهل وأنت مغفض العينين!". ولبضع دقائق تالية، تحدث كل من ابن المزارع الأسود والرجل الأبيض رمز الرجولة الر النـا النازى.
 من وضع علامة على بعد بوصات عدة قبل لوحة الانطلاق والوثب من هناك، فقط لضمان نجاح الوثبة؟ وفعلها "أوينز" وتأهل بسهولة.
 "لوز لونج" أول شخص هنأه - فی حضور "أدولف هتلر".
 كتب "أوينز": "يمكنك أن تذيب كل الميد اليات والكئوس التى حصلت عليها ولن تساوى قيراظٌا من مشاعر الصداقة التى أكنها لـ "لوز لونج"'".

- "ديفيد ويلتشنسكاى"


## The Complete Book of the Olympics

إنسبروك - فى عام 197 ، تميز الإيطالى "يوجينيو مونتى" و"سيرجيو سيروباس" فى مسابقة رياضة التزلج الثنائى للرجال. وضى أثناء انتظارهمها للجولة الثانية، كان الفريق البريطانى قليل الشأن والمكون من "تونى ناش" و"روبين ديكسون" فى حالة من اليأس والقنوط؛ فبعد الجولة الأولى المثيرة، كسر محور دوران العجلة الخاصة بزلاجتهها، وبدا أنه من المحتم أنهما قد ينسحبان من السباق. تصرف "مونتى"، والذى استكمل جولته الثانية بالفعل، بسرعة؛ حيث نزي النع محور العجلة الدوارة من زلاجته وأعطاها إلى "ناش". وفى إحدى كبرى الهزائم فى تاريخ الألعاب الأولمبية،

فاز الفريق البريطانى بالميدالية الذهبية؛ فى حين انتهى الأمر بالرياضى "مونتى" بالمركز الثالث.
وبعد أربع سنوات، قاد "مونتى" فريقه فى التزلج الثنائى والرباعى للرجال للفوز الأولمبى. - "باد جرينسبان"

Parade


FLL FIGHTS FESERFVED LIPLDAB EY


Twitter: @MahmoodTayeb


تخطى المحن

اذا اشتدت الحاصفة؛ فالا تتوقع رحلة أمنة. "بـ. بـ. سوليفان"

سواه أكنا نعمل منفردين أم بالتعاون مع الأخرين، فإنه من المكن ان نو اجه بعض المحن و الصعاب. لذا، فإن تحديد ایى الطرق نسلا لمو اجهة تلك المحن من المككن أن يقوى أو يضنعف قدرتنا على الوصول لتلك الأهداف التى اخترنا تصoيقها و و لحسن الطالع فإن
 لقدر اتنا لكونها تلة:نا دروسُا عظيمة فى الحياة: فهى تسهم فیى رفعتنا وتثبيت افقدامنا
 تشتمل المبادئ التى تساعد فى تخططى عقبات الحياة على: القدرة على الاككيف. الشهامة وكرم الأخلاق.

## القلـرة على التتكيف

"طالبا أن هناك صياة فوناك خطر" " الف و الـو إيمرسون" "

على الرغم من أن البعض قد يندنى أمام المحن أو تُكسر شوكته: فإن البعض الآخر يتأقلم بسرعة مع البيئة المحيطة ويتظلب على المصاعب التى تواجهه. ان القدرة على التكيف وتحقيق الاستفادة القصوى من الشدائد والمن هى حقًا اختبار "للنجاحات

وعلى مدار سنوات، نشرت مجلة ريدر دايجست منات القصص المؤثرة والمثيرة لأثخاص تغلبوا على جميع الصحاب التى يمكن أن يتخيلها أى شخص - بداية من الاعتداء الجسدى وفقد الأحبابوحتى الأزمات الاقتصادية العنيفة والكوارث الطبيعية والمزيد والمزيد. حاول تذكر القصص التى ذكرت آنفًا في هذه المجموعة والتى شملت قصـة "جون بيكر"و"بيتى فورد" و"والت ديرنى" و"مايا أنجلو"و" "وبا جريكاك" كل واحد من هؤلاء يعتبر أمثولة على التغلب على الْحن والصحاب التى واجهته. رغم أن كل تجربة تعتبر فريدة مثلها مثل الشخص الذى مر بها، إلا أنه يوجد بعض النقاط المتشابهة في كيفية مو اجهة الأشـخاص الناجحين للمحن والصعاب والتغلب عليها. هكذا، تبدو العديد من نقاط الشبه هذه جلية فى قصهة "رسالة أشجار القيقب" والقصتين التاليتين.

## "رسـاثه أشجار القيقب"

"إدورد زيجلر"

أعرف عنه أنه رجل حكيم يعيش فى عزلة هو وزوجته؛ ولكته، كما قال، كان على استعداد لاستقبالى إذا ما حدث وذهيت إلى بلدته نيوإنجلند. لقد سمعته يتحدث منذ سنوات طويلة مضت، ومؤخرًا قرُأت العديد هن كتبه. فی ذلك الوقت، كنت أبحث عنه متونيًا أن تخفف حكمته من حدة الحزن والكآبة التى نغصت علئّ أيامى. لقد اجتمعت المحن والخسائر المالية من ناحية وإعاقة قديمة هن ناحية أخرى همـا أفقدنى الشعور بطعم الحياة. وفى أحد الأيام الصافية من أواخر فصل الشتاء، وجدته فى مزرعته القريبة من مدينة كورنث بولاية فيرمونت، والمحاطة بالحقول والغابات المكسوة بالثلوج. بعد سنوات من الكتابات والمحاضرات وكذلك مساعدة الآخرين؛ وذلك باعتباره رجل دين" و"طبيبًا لللأرواح"، فإن "آدجار إن. جاكسون" فى ذلك الوقت كان يطبق حكمته على نفسه لأنه قد أصيب بسكتة دماغية حادة تسببت فى إصـابة جانبه الأيمن بالشبلل وأفقدته القدرة على الكالام. كان التشخيص المبدئى لحالته خطيرًا. وأخبر الأطباء زوجته "أستل"، ذات الثالاثة والخمسين ربيعًا أن استعادة قدرته على الكالام بعيدة الاحتمال. ومع ذلك استطاع، وخلال

أسابيع قليلة، أن يتحدث مرة أخرى بل وكان مصممٌا على استعادة الكثير من قدراته أيضُا.
 ببطء على عصا تساعده فى الحركة. وكان فى عينيه بريق واضح للغاية. قادنى إلى غرفته التى تراصت فيها الكتب الجديد منها والقديم، والتى كانت تحيط بمكتب عليه كمبيوتر مزود ببرنامتج معالج الكلمـات ورزمة من الأوراق وعدد كبير من المجلات. قال إنه كان سعيدًا جدًا عندها علم أن كتبه قد ساعدتِّى كتيرًا : ولكنى أضفت قائلا إنه ظهر بحياتى سلسلة من الإخفاقات أصابتنى بحزن شديد لم أستطع تحمله. فرد قَائلا : "إنك مصـاب بفاجعة، على ملى ما يبدو". فقلت له معترضًا: : "لكنى لم أفقد أحد أحبائى". فرد عليّ قائلا: "ومع ذلك فأنت تمر بتجربة محزنة للغاية وأهم ما بالأمر أنك يجب عليك التألم كثيرًا بسبب تلك الأحزان، لكن فيها بعد ابحث عن السلوان علان عن طريق تعلم كيفية


 فإنك كثيرًا مـا تسمع أنه يجب علينا البوح بأحاسيسنا والتعبير عن مشاعرنا؛ وهذا جزء من

عملية الحزن نفسها ، وإعلم أنه بعد قيامك بكل ذلك سيأتى الشفاء".
 غير المورقة والتى تقف برصانة فی مواجهة رياح شديدة تضرب بعنف أغصنانها الخاورية وترسل غبارًا من ثلوج الأمس المتساقطة. إن المالك السابق قام بزراعة تلك الأشجار حول الحدود الخارجية للمزرعة التى تبلغ مسـاحتها ثلاثة أفدنة.
 المرعى عبارة عن رقعة فسيحة تمتلئ بالعشب والزهور البرية فى الصيف، لكتها صارت الارت الآن سمراء وذابلة بفعل الصقيع القاتل. لاحظت أنه يوجد بين الأشجار الضخمة أجزاءُ من سلك شائك قديم.
"منذ ستين عامُا قام الرجل الذى زرع هذه الأشجار باستخد امهـا كسياج حول هذه المزرعة، وبذلك وفر الكثير من الجهد الذى كان سيبذل من أجل حضر أماكن تشبت بها أعمدة السيار الما الما كان من المتوقع أن يسبب دق السلك الشائك فى لحاء الأشجار الغض ضررُا لتلك الأشجار
 الشائك قَد قُبل وأدمـج فى حياة تلك الشجرة ولم يحدث ذلك مع الشجرة الأخرى الموجودة

> هنـاك".

وأشار إلى شجرة قديمهة شوهها السلك. "لماذا آذت هذه الشتجرة نفسها بمقاومتها السلك
 كانت الشجرة القريبة لا تحمل أى آثار على الإطلاق. وبدلا من ظهور ندبات موجعة على طول الشجّرة، فكل ما ظهر هو دخول السلك الشائك من ناحية وبروزه من الناحية
 وفى أثناء عودتنا إلى المنزل فال: "لقد فكرت مليًا فی ذلك البستان من الأشَجار وسألت نفسى عن تلك القوى الداخلية التى قد تمكن المرء من التغلب على الأذى، المتمثل هنا فـى
 الحزن إلى نوع من النماء بدلاُ من السماح له بأن يصبح نوعُا من الإقحام المدمر للحياة؟".

 وتخطى فترات الحزن والحداد. أولاً يجب أن تحتفط بنظرة متفائلة فى الحياة وألا تحمل أى الى
 وهذا هو الجزء الأصعب فى الموضوع. فعليك أن تمضى الكثير من الوقت مع نفسك لأن الكثير منا يميل إلى المغالاة فى انتقاد نفسهه. وقع معاهدة سـلام مع نفسكك، على حد تعبيرى. اغفر لنفسك تلك الهفوات التى قد ارتكبتها من قبل".

وبعد أن ألقى نظرة متأملة على بستان أشُجار القيقب، قفل عائدًا إلى منزله وقال لى: "إذا تحلينا بالحكمة عند معالجة أحزانتا، وإذا استطعنا أن نستفرق وقتًا كافيًا فى التعبير عمـا بنا من ألم؛ فلن تنتصر الأسلاك الشائكة علينا. إنتا نستطيع أن نتتصر على أى حزن قَد يصيبنا وأن نعيش حياتنا منتصرين على آلامنا" .
وظهرت "أستل" وفى يديها شطيرة من فطيرة التفاح وفى اليد الأخرى قدح من القهوة. وواصل "آدجار" حديثه قائلا: "أحاول المحافظة على جزء متتجدد ومتنام في حياتى بتكوين الا صداقات جديدة والبحث الدءوب عن المعرفة بالإضافة إلى اكتساب المزيد من الخبرات الجديدة"، ثم أشار إلى الكهبيوتر الجديد وستة كتب جديدة موضنوعة على مكتبه. كان يخوض معركته الخاصة؛ إذ إنه كان ما يزال محبطًا جراء الشلل النصفى الذى أصاب جاب النبه الأيمن ولكنه كان يرفض الاعتر اف بالهزيمة.

 قائلا: "لديك مشاكلك، ولدى صر اعاتى التى سوف أواجهها ، إذا مـا قمت أنت بالعمل على حل مشاكلك".


 تتلاعب بقمم الأشجار المرتفعة، تلك السياج الحية، والتى كانت لديها الكثير لتخبرنا بـا به جميعاً

على الرغم من غموضها.

إن كثيرًا من محن الحياة عادة ما تكون وقتية وسرعان ما تزول حين نعثر على عمل جديد أو نصلح بين المتخاصمين أو نتعافى من نوبة برد : ولكن بعض هذه المحن تكون ذات أثر طويل المدى مثل فقد أحد الأحباء أو أى مرضن جسدى مزمن قد يصيب الإنسان أو قد تتمثل فى علاقة أسرية فاترة أو أى حادث أليم قد يقع لأحدنا. فمثل تلك
 قصصة أشجار القيقب الخاصة بـ"أدجار جاكسون" تمدنا بالأمل والإرشاد اللازْمَين لمعاودة الحياة؛ فهي تعلمنا كيفية مواجهة المن: بل والتاققلم معها ومواصلة السير الى

HY القدرة على التكيف

فى بعض الأحيان، يعنى التكيف أنك "عليك أن تقوم بما يجب عليك القيام به". ويعرف الشاب فى القصـة التالية كيف يقوم بذلك على أكمل وجه.

المناضل
"ديريك بورنيت"

كان "كايل ماينارد" يحاول جاهـًا ألا يخسر فَضيته ضند شاب من مدينـة مـلاهى "سيكس فلاجز". على مدار السنوات، هَام بتطوير مـجموعة من وسائل الإقناع، بداية من إثارة روح المرح والدعابة وحتى استعراض ألعاب القوى؛ كالقيام بعدد كبير من تمارين الضغط مثللا. إلا أن العامل المسئول عن تشغيل الألعاب فى مدينة الملاهى لمّ يتزحزح عن موقفه. وكان من الم المستحيل أن يدع "كايل" يصعد إلى لعبة قَطار الماههى لأنه عندمـا نظر إليه لم يرى فيه نجـهـا
 قائمة المدعى عليهم، تمامًا أسفل اسمم مدينة الملاهى، رأى العامل اسمهه مكتوبًا بخط غير آه


 استطاع أن يهنعنى عن الصعود إلى هذه اللعبة، فلن أركبها" .
 الشخص الغريب الموقف من منظور عامل مدينة الملاهى وقد يوافقه الرأى . فر غهم كل شىء، يبلغ طول "كايل ماينارد"، الواقف بجانب كرسيه المتحرك ، 91 سنتيمتراً. وينتهى ذراعاه عند مـرفقيه، وساقاه غير مكتملتى النمو. هل سيقدر شخخص ما بهثل هذه البنية على الجلوس على مقاعد اللعبة؟ ولو كنت "كايل ماينارد" أو أحد أصدقائه، كنت ستتيقن من أنها لا يوجد مـا هو مشير للسخرية أكتر من فكرة كونه غير قادر على ركوب لعبة قطار الملاهىى. وكنت ستامل. من أجل
 لانكك بهجرد أن تدخل إلى عالم "كايل ماينارد"، فإنك تعلم أن الإعاقة لا تعنى العجز. عندما حملت "أنيتا ماينارد" فى أول مولود لها، قام الطبيب بإخبارها هى وزوجها. "سكوت"، بأنه ليس بالإمكان رؤية ساقي الجنين باستخدام الموجات فوق الصوتية. وفى الفحصن الثانى. أكد الأطباء لأسرة ""ماينارد" أن الجنـين له أطر اف سفلية. ثم وُلد "اكايل". كان تقدير الأطباء مخطئًا فى اعتبار ما شاهدوه كأقدام مكتملة النمو، لأنها كانت عبارة

عن زوج من الأقدام المشوهة برزثا أسفل فتخذى الطفل بالإضافة إلى عدم وجود يدين له. كانت ذراعاه ضامرتين. باختصـار تذكرت "أنيتا": "كان فائق الجمال. كانـ المان وجهه متوردًا. وشعره أشقر وعيناه زرقاوين وبشرته رائعة".


 وبالتأكد من أن حالة "كايل" ليست وراثيه - وليس من المحتمل أن تظهر فى ذريتههـا فى الـى المستقبل - أنجب "سكوت" و"أنيتا" ثلاثة أطفال آخرين، جميعهم بنات. وكما لم يبد "كايل"
 كبير, مشاركُا إياهن فیى لعبة الغميضة أو اللعب بالمسلسات المائية مـع أطفال الجيران. وقَبل أن ياتحق بالمدرسة، تم تزويده بأطراف صناعية. وعلى الرغم من خفة حركته على نحو طبيعى، فإن "كايل" فى هذه الأثناء كان مقيذا بالأطراف المستعارة؛ حيث منعته الساقان ألـان الحا من القيام من على الأرضية. واشتمل ذراعاه على تجويف مطاطى حتى إبطيه مع وجود أجهزة
 "كايل" وزمـلاؤه على سجادة، وحينما يحين وقت العودة إلى مقاعدهم ، فقد يبقى فیى الخلف الم
 وذات يوم قال "كايل" متتهُّا: "أمى، أنا لا أريد ارتَاءاءهذه الأشياء بعد الآن. أود أن أكون قادرًا على النزول واللعب مع الأولاد". وكانت هذه المرة الآخيرة التى ارتدى فيها الأطراف الصناعية. وقالت "أنيتا" معلنة:
 كرسيه" ونما "كايل" بلا أطراف. وعندما تعلم زمـلاؤه تلوين الخطوط، فعل مثلهم، مـسكُا بالألوان بين طرفى ذراعيه. وعندما تعلموا الكتابة، تـدرب على كتابة خط جميل مثله مثل زمـلائه. وللسير لمسافافات طويلة
 فی المنزل، أو فى أى موقف يشعر أنه من الأفضل استغلا ونال جسده الذى منحـه الله إياه.
 يضع واحدة فوق الأخرى ) ، ثم يغرف الحبوب أو أى طعام لديه، ثم يدير الملعقة ويضع الطعام
 الذى تستفرقه أنت فى القيام بالشىء نفسهه. ومع ذلك، أدى "كايل" العملية أمام كاميرات التليفزيون. ولك أن تتخيل عالُّا يأتى فيه عدد كبير من النـاس إلى منزلك ليصوروك وأنت تأكل

HYT | القدرة على التكيف
 وفى مرححلة مبكرة، تعلمت أسرة "ماينـارد" بأكملها استخـدام الدعابة والمزاح للتعاملهع الغرباء وردود آفعالهم. وأكتر من مرهَ. تحدث "سكوت" و"آنيتا" إلى الأولاد حول ووجوب أن

 بعنف عما استرعى انتباهه إلينا"
 وضنوا على أطر افه صوص الطماطم، ثم خرجوا مسرعین من المياه صـارخـين مـن وجود سملك القرش، ولم ترق تللك المزحة للناس.
 ولكن "أنيتا" لم تكن مقتنعة تمامًا . وفى النهاية تسود كلمـة رجل البيت، واكتسبي فريق المبرسة الإعد ادية عضنوٌا جديدًا، على الرغمر من ضآلة جسـهه. إذا مـا شاهدت تستجيلات الفيديو لمباريات "كايل"، سـتعجب من قدرة "أنيتا" على تحهمل

 ملعب كرة القدم، كان يرتّى جوارب تعلوها واقية للساق - وسيلهَ حماية ضنعيفة إذا الها فَورنت بالأحذية التى ينتعلها الآخرون. وكانت هذه هیى المرة الأولى التى باأ "كايل" يستحوذ فيها على انتباه النـاس والذينت وصنوه
 إلهام الآخرين أو كسب السپرة واذ اعهة الصيت لنفسه، كل مـا أراده هو أن يلعب كرة ولاقدم وقط. وعلى الرغم من ذلك، فإنه تقبل الأمر بسماحهة. وكان يجيب عن أسئلة الإعلامع بذكاء ونصنج. وكان يؤدى عرض الملعقة لهم أيضًا. ويدأ "كايل" تمارين القوى لتقوية ذراعيه وجذعه على نحو مثير لـلإعجاب. وقرر أن الرياضة المناسبة لهه هى المصـارعة. فی ذلك الوقت لم يقتتع "سـكوت" تمـامُا
 كونه عضنوا فى فريق كرة القدم حيث لا تقع الهزيمـة على عاتق فرد واحد على وجهـالخصنوص.
 فهل سيستطيع أن يتعامل مـع الأمرى وجاءت الإجابة بنعم. وعلى مـار موسمـين، خسر "كايل" المباريات جميعها.
 فی الخامسهة صباحًا من أجل إحدى المباريات ليخسرهـا ، ثم يجلس بلا عمل فنى انتظار مبـاراة

مصارعة أخرى فى وقت متأخر بعد الظهيرة ليخسر مرة أخرى. كان الأمر مثبطًا للعزيمة، إلا أنه رفض التوقضو والاستسـلام. ولحسن الحطّ اتبع "كليف راومس"، مدرب "كايل"، أسلوئا متفتح العقل ومبدعُا في التعامل مع "كايل". واعترف "راموس" قائلاً: "فى البداية، لم أعرف كيض أتصرف مع
 إليها كميزة؛ لذا، اخترعنا بعض الحركات القتالية التى سيستخدم فيها ذـقته وذراعيه". وبدأ "كايل" فی الفوز. وبالاستعانة بجذا وانعه القوى إلى حد هائل وبخططه الذكية، أصبح

منافسُّا ذا هيبة واحترام فی فئة وزنت VV كيلو جرامُا هكذا، وجد الخصوم الذين شعروا بالإشفاق أو الأسف تجاهـه أنهم يهزمون ألما أمامه بلا شفقة؛ حتى أن بعض الآباء والمدربين اشتكوا أن "كايل" يتميز عن أقر انه بكونه أكثر قوة منهم.


 جرامُا. عندئذ قال: "أنا فـى حاجة إلى بعض الأغلال الأغلظ". وفى عصر أحد أيام الصيف، قاد "كايل" سيارة والدته المينى فان للذها الانهاب إلى تدريب
 المدرسة، اكتشف "كايل" أنه قد نسى مفتاح المصعد الذى يؤدى بكرسيه المتحرك إلى الطابق
 المتحرك، تاركاًا إياه فن منتصف الطريق. وزحف نحو بئر السلم المتسخ والذى بدا أن فريق
 وفيما بعد، عند عودته إلى المنزل، ذكر ذلك "لأنيتا" معترفًا لها بكا بكل شيء. فسسألته: "لماذالم تطلب المساعدة من أحد ليحضر لك مفتاح المصعد؟" فأجاب "كايل": "لم أرغب في الما الانتظار؛




 وتسلطت الأضواء مرة أخرى على "كايل" عند اقتراب نهاية مشوارم بالمدرسة الثانوية، عندما أصبح ملميزرًاففى فريق الجامعة للمصطارعة؛ ففنى للببة كرة.القدم، كان السماح لكه باللعب

وفى إحدى المباريات، اقترب رجل فى هنتصف العمر من "سكوت". لقد شاهـد "كايل" على شاشة التليضزيون وأراد مقابابلته لأن "كايل" أنقذ حياته. تأثّر الرجل، والذى كان يعانى من السمنة والسكرى والأمراض والاكتئاب، بهوقض "كايل" الإيجابى وغير حياته إلى الأحسن. وأخبر "سكوت" قائلأل " "إن ابنك مضاد بششرى لللاكتئاب".
 شرق البـلاد. واحتل المركز الثانى على مستوى الأقاليم، وأثناء الشهر الذى سبقق لبطوله الدولة،
 فى الفريق إلى منازلهم ويظل يتدرب بأفصى جهـد. كان هدفه كل مساء، كما قار با"ألا يركن إلى كرسيه المتحرك بسبب الإعياء". وفى بطولة الدولة، لقى هزيمتين مضجعتين.ولكن نظرًا لسجله الحافل، مُنح استثناء بالسماح له باللعب فى البطولة الوطنية للمصارعهة؛ حيث انتهى به التصنيف ضهن الاثثى عشر الأوائل واعترف "كايل" بالدهشة الحقيقية جراء الانتباه الذى لقيه نطرّا لكونه على حد تعبيره.

 قائكاً: "من الممكن لأى شخص أن يتغلب على العقبات ويحقق أحلامهه". وفى أغسطس عام ع r.r، بدأ "كايل" الدراسة بجامعة جورجيا. (حيث إنه أنهى المدرسة
 باستخدام أطراف صنامية عند نهاية ذراميه.) ونظرًا لأن الجامعة ليس بها فريق دورى، فقد
 يصبح مدربًا أو مديرًا لأحد المراكز الخاصا وانة باللياقة البدنية.

 تم فصله من المدرسة بسبب الشجار وهكذا ضل طريقه، وعلى الرغفم من ذلك، كانَ "كايل"


علق "كايل" على الآمر قائلا :
"يعتقد الناس أننى أحيا حياة سيئة ، انظر إلى حياتى بالمقارنة بحياة ذلكَ الطفل. فآنا لديَّ أسرة جهيلة تحبنى. كل شخص لديه صراعاعاته ومعاناتاته، إلا أن معاناتى تعتبر أكثَّر وضوحا أل

 تمامُا بـا قد فُعلّ

الآن، اعلم أنك بدأت تنظر لـ "كايل" على أنه شخص عادى إلا أن هذا لا يقلل من شأنه ومن مدى تميزه؛ فتميزه ينبع من قدرته على التصرف وكأنه شخص عادى، وعندما يقنعك بذلك، قإنك تبد أ أن ترى نفسكك والناس من حولك كقوى طبيعية لا يمكن كبحها أو إيقافها. نحن جهيعًا في حاجة إلى تذكر ذلك مرة كل حين.
 عأنهِ ليسن من الفيد أن نجلس بلا عمل ونكتفى بالشكوى ـ فبدلاُ من ذلك، تَفَهْمٌ نوع العقبة :التيتواجههاوتقبلها وابحثعنطرقللتغلبعليها . هكذا اسعىوفعلما "عليه القيامبه".

عندما تأتى الحياة بالمحن والشدائد ، فمن المككن فى بعض الأحيان أن تساعدنا روح .الالعابة والمرح التى تأتى فى موضعها الصـيت على التكيف والتأتلم.

## الزعلاج بالضصحك

"وبرت شيمل"

أتذكر أول مرة دخلت فيها مستشفى "مايو كلينيك" بمدينة بسكوتسديل، ولاية أريزونا ، بعد أن أخبرت بأنتى أعانى من السرطان. ذكرنى ذلك باللصقق الخاص بنظرية "تطور الإنسان". إلا أن الصصورة التى كنت أنظر إليها كانت عبارة عن صف من مرضى صلعان ونحيفين وشاحبى البشرة يتلقون العلاج الكيميائى عن طريق حقن مثبتة داخل الوريد. ضتحكت ضى قرارة نفسى قائلا: ما يحدث هنا لا يمكن مقارنته بنظرية التطور، وكان هذا بداية طريقى نحو الشفاء. كنت مفتونًا بقوة الضحك وسلطانه منذ أن كنت صبيًا. كان والداى، وهما ناجيان من

 جليسون" وإرنى كوفاكس" و"سد سيزار" و"جوناثان وينتر" والمسرحيات الهزلية مثل الها .Three Stooges و وعندما كنت طفلا ، عرفت أنه إذا كان فى إمكانك " The Marx Brothers أن تضحك الناس، فسيحبك الجميع. لذا، أصبح الشعور الذى ينتابنى من جراء إضحاك الناس إدمانًا بالنسبة لى. وفى ذلك الوقت لم أكن أمرف أن قووة الضحك قد تثقذ حياتى.

فی مـارس عام 1999 ، اشتركت فى مهرجان فتون الكوميديا الأمريكية فى آسبن بكولورادو؛ حيث يجتمع الكثير من صفوة ممثلى الكوميديا والمديرين التنفيذيين فى هوليوود والذين (قد) يتعاقدون مع هؤلاء النجوم للقيام بأعمال جديدة. كنت محظوظا لمـا لعدة أسباب، وكنت محور
 التليفزيونية. ثم جاء بعد ذلك التعاقد من أجل تسجيل ثالث أسطواناتى الكوميدية. وسريغًا ما عرضت على شبكات محطات الإذاعة العمل ببرنامـج خاص بی بی. واختارت شبكة فوكس


 لافتة أخرى عليها: " "روبرت شيمل": rوب يونيو". كنت فی طريقى نحو النجومية منطلقًا بسرعة الصاروخ.
 ظنت أننى أعانى من الأنفلونزا. حينها وجد الطبيب ورمْا ونا صغيرٌا أسفل إبطى الأيسر وسأل متى ظهر هذا الورم فى ذلك المكان. لم أكن أمرف؛ ولم ألاحظه من قبل. وطلب من الطبيب القيام بأشعة مقطعية وفحص لللانسجهة. وعندما استيقظت فى غرفة الإنعاش، كان هناك ضنمادة كبيرة على إبطى الأيهن. ودخل طبيبى وقال إنه وجد ورما أكبر، فیى حجم ثمرة المشمشش تقريبًا أسفل إبطى الأيمن. الشىء
 الأشعة. وأخبرنى أن الورم خبيث. سرطان. ورم اليمفاومى يعرف باسم "ليمفوة الللاهودجكين".
 كان أصعب ما فى الأمر هو إخبار أولادى. لم تكن تلك هى التجربة الأولى لنا مع مرض مر إم


 ونظرًا لأن إصابتى بالسرطان كانت فى مرحلة متأخرة حيث انتشرت الخـلايا السرطانية، لم يكن العلاج الإشعاعى من ضمن خيارات العلاج. وبدلاُ من ذلك سأتلقى علاجُا كيميائِيُّا؛
 لأعيش سنتين بلا انتكاس. إضافة إلى ذلك، فهناك مخاطرة بأن أصبح عقيمًا وأعجز عن إنجاب أبناء مرة أخرى.

فأجابت: "وإن لم تهت؟ فهل ستتأسف أيضنا؟". وفى يوعى الأول بـ"مايو كلينيك"، وجدتُى أجلس إلى جانب ذلك الرجل "بيل"؛ والذى كان يتلقى العلاج الكيميائى أيضًا كان كان فـى الخمسينات من عمره. كان نحيفًا وشعره يتساقط.
 وحاولت أن أفتح معه حوارًا "اسهمى "روبرت" ، مريض بالسرطان أيضًال". "حسنًا، لابد أنها أول جلسة علاج لكه يا "ووبرت". دعنا نتحدث بعد أن تأخذ جلستين أو ثُلاثُا ، لنرُ كم ستكون "إيجابيًا" الا واقترحت علئ مهرضتى أنه يجب ملئّ تغيير مقعدى؛ حيث قالت إن "بيل" يتبنى موقفًا سلبيًا وأن الأشخاص مثله يحبطون الجهيع. وفيها بعد أخبرنى أحد أطبائى أن هناك نوعين من المرضى عند الإصـابة بمرض السرطان المان المرسل والمحول. فالنوع المرسل هو من يمر بالتجربة السلبية للمرض وينقلها إلى كل من الم الم
 المصطلاحات عندما قابلت "بيل"ا!لا أنثى أضبت القرار الصحيح حينها حيث قررت أن أصباع

محولّ
وسألت "بيل" إن كان قد اشترك فى أى من فرق تقديم الدعم للهرصى . فأجاب بالنفى! لم
 السابقة لأستعد لما سأواجهه، وكانت هناك الأر أة متضايقة ومهوومة لأنها ظثت أنها ستفقد جاذ بيتها فى عيون زوجها بهجرد أن تبد أ فى فتق ان شعرها وها . وأخبرت "بيل" بانتى نطرت إليها وحدثت نفسى: جذابهS سنيدتى، إن كذت تطنـين نفسك

أنكك تبدين جذابة الآن، فربها أنت فى حاجة إلى فحصى عينيا أيضًا .
 جلسة العالاج الكيميائى التالية. كان "بيل" هناك ، يحـجز لى مقعذأ فكنا نتبادل النكات طوال

اليوم أثناء تلقينا العلاج.
وبدأت فى إحضار أسطوانات كوميدية معى إلى العيادة للاستماع إليها أثناء تلقى العلاج


 هم لا يزالون يكافحون المرض، كها أننى وعدت طبيبى بأنتى سأستغل الكوميديا فى زيادة
 عندما يعلم المرء أنه مصاب بالسرطان، يبدأ فى الابتهال إلى الله: "اللهم نجنى من هذأ وسأحسن الاعتناء بنفسى بعدهاه متأرتب أولوياتى، وسأتعلم كيف أستفيد من يوهى". وذات

مرة أثناء تلقى العالاج الكيميائى، فكرت مليًّا: أليس من المحزن أن تمرض قبل أن تسهعح لنفساك بأن تستضيد من حياتاك أقصى استفادةو الصى
وفى الخامس من يونيو عام . . . . أيقنت أنتى طوال حياتى لم أر الضوء المنير فی نهاية النفق المعتم. وعلى نحو عجيب، بدا مرض السرطان وكأنه أول وميض للضوء. فبالنسبـة لى،
 جواد معصوب العينـِن. وعندما شُخصت حالتى، رُفعت الغشاوة عن عينى. والآن، فإنتى أتمتع بالضوء.
وهناك أمر آخر جدير بالذكر: فی الخامس من يونيو عام r. ب، ولد ابنى "سام" - بعد ثـالاث سنوات من تلقى خبر إصـابتى بالسرطان.

كان "روبرت شيمل" مصممًا على أن يكون من المرضى الإيجابيـين، فأولئك الأشخاص هم من أشرت اليهه فیى مقدمة ذلك الكتاب - هـ من يستخلصون الأحداث السلبية فى الحياة ويحولونها إلى شىءء ايجابى. واختار "روبرت" أن يقوم بذلك على أتم وجه من خلال الضحك، وليس للضحك آثار شافية فقط، بل هو معد أيضًا . وعلى الرغم من أنه لا يـحل جميع المشاكل ، فإنه سيخف من الحمل وسيمهو الطريق.

فى الختام

تصر المحن والشدائد دومًا على أن نجيب عن سلسلة من الأسئلة: هل سنتأقلم ونقوم بما يجب علينا القــام به ونواصل السير اللى الأمام، أم أننا سنسمح للشدائد والمن أن تنتصر عليناء هل سنكون إيجابيين أم سلبيـين؟ هل سنجد الفرصة ونرى بزوغ الضوء وسط الغيوم، أم أننا سiنجد العواصف عند مغيب الشمس؟ وعندما أفكر فى إجابات محتملة عن تلك الأسنلة، أتذكر شقيقتى، والتى، خلال شهورهها الأخيرة ومعركتها مـع مرض السرطان، استخلت الفرصه واتخذت من مرضها ساحة لتدريب أبنائها وتعليمهم كيف يتغلبون ويبتسمون فیى وجه المن و الشد ائد . واستغلت مرضها بالسرطان لتعلمهم كيف يؤثرون فى الحياة حتى النهاية، وعقب وفاتها ، تركت وصية

للنجاحات اليومية والتى لن ترسخ فى أذهان أبنائها وقلوبهم فحسب، بل فى أذهان من حالفهم الحظ وكانوا على معرفة بها . لذا ، تُعد الحن والشدائد هى المرحلة التى يتم التصرف فيها بطرق تشير الى نجاحاتنا اليومية.

## تامملات

- هل تعرف شخصنا يُعد مثالاً على التعامل مـع الححن والشدائد؟ وما هـى الصنات المميزة التى يتحلى بها أثناء مواجهته للمحن؟

عند مواجهتك للمحن، هل تميل الثى التكيف والتاققلم مثل "كايل"، تقوم بما عايك القيام به لمواهلة السير الـى الأمام، أم أنك تدع الحن تعوقك؟ مـا أفضل الأمثلة التى تمثل قدرتك على تخطى المحن من ماضيك؟ عند مواجهتا للمحن، هل تميل إلى السلبية ام الإيبابية؟

استغل "روبرت شيمل" روح الدعابة والفكاهة، ليّس فقط لمساعدة نفسهه على التكيف و التأقلم، بل ولمساعدة الأخرين على تخطى محنهم وعو ائقهم على حد سو اه. فهل اشتركت فیى أى مزحة مؤخرًا

# المزيـ مـن التأمـلات حول 

## القلدرة عالى التكيف

تخطى الأزمة

عند مواجهة الشدائد والمحن، يجد الناجحون الطرق التى يتخطون بها الأزمات ويحققون بها الاستفادة البثلى من الظروف.

على الرغم من أن الحياة تمتلئى بالمعاناة، فإنها تمتلئ أيضًا بالعزم على تخطيها. - "هيلين كيلر"

تتسبب المحن فى تحطيم بعض الرجال، بينما تجعل البعض الآخر يحطم الأرقام القياسية. - "وليام آرثر وارد"

## Quote

يعتقد معظم الناس أن معسكرات الاعتقال مكان مهين وبشع فيه يدوس الناس على بعضهم البعض من أجل البقاء. لم يكن الأمر كذلك إطلاقًا . كان هناك شفقة ومسـاندة ودعمى وفهم. وذات مرة وجدت صديقة طفولتى، "إلزا"، ثمرة فراولة فى المعسكر وحملتها فى جيبها
 يتصرف الناس بنبل فی ظل ظرووف لا تُوصف. "
The Christian Science Monitor

فی كثير من الأحوال، لا نستطيع السيطرة على ما يحدث لنا ، ولكن يمكننا السيطرة على ردود أفعالنـا تجاه ما يحدث لنا؛ فمن الممكن أن نبقى فى القاع، ومن الممكن أن نهب واقفين على الـى

```
" "
```

The Anna Landers Encyclopedia A to $Z$

## السحب البيضاء

كثيرُا ما تبرز المحن الروح والشخصية الحقيقية بداخل الأفراد وتقودهم الى أسمى الخيارات.

تُعد المحن والشدائد اختبارًا اللمبادئ. بدونها لا يعرف المرء أهو أمين أم غير ذلك. - "هنرى فيلدنج"

فى الثالثة والثمانين من عمره، كان "توماس إديسون" لا يزال يتمتع بالنشاط كههده دائمًا.
 على التفكير ، وأضاف قائلًا : "أريد إنجاز الكثير من الأعمال الفكرية قبل أن أموت". - "جماليل برادفورم"

Nations Business

قد تبدو لعبة الجولض بلا عقبات ومخاطر تافهة ومملة، والأمر نفسه ينطبق على الحياة. - "بى. سی. فوربس"

Forbes Epigrams

فى بعض مراحل الحياة، يواجه الجميع بعض ألوان المحن والشدائد، وأظن أنتا لو لم نتعلم منها ، ستكون فیى ذلك الحين مجرد عقاب وتأديب؛ ولكن إذا استفدنا منها ، فإنها تصبح درسًا

وتعليمُا. _ دكتور "فيل ماكجراو"

لا يمكن صقل الأحجار الكريمة دون كسرها.

## - حكمة صينية

فى صباح أحد أَيام الربيع قابلت مزارعًا عجوزًا. كان الجو مهطرًا ، وعلقت قائلا إنه من المفيد للمحاصيل أن تحظى بالكثير من مياه الأمطار فى وقت مبكر من الموسم. وأجاب: "بلى إن الأمطار الغزيرة الآن قد تسبب نمو الجذور على السطح. فإن حدث ذلك، فـي الـون السهل أن تجهز الرياح على المحاصيل وتدمرها بسهولة؛ لكن إذا لم تسر الأمور بسهولة في البداية، سيضطر

النبات أن ينمى الجذور القوية والراستة التى تحتاج إليها للحصول على الماء والغذاء من
 المخاطر". والآن، فأنا أعتبر الأوقات العصيبة فرصة أثبت بها بعض الجذور لتساعدنى على الـى مواجهـة رياح المستقبل والتى قَد تأتى فی طريقى. " "جيرى ستيمكوسكى" -

ربما يكون هناك ما يكفى من ستحب فی حياتك لتجعل منظر غروب الشمس بديغًا. "ريبيكا جريجورى" -

تغرد الطيور بعد هبوب العاصفة. فلماذا لا تفعل مثلها؟ " "

متى فكرنا مليًّا ، نجد أن فرص النـجاح تختبئ فـى طيات المشاكل. - "نيلسون أيه. روكفلر"

## حل المشكالات

عند ظهور المشكات، فإننا نمسن التصرف إذا أسرعنا فى مواجهتها لمواصلة السير والتقدم الى الأمام.

لم أنحرف قط عن القاعدة الإدارية التى مفادها أن أسوأ شىء يمكننا القيام به هو أن نقف
 بدون مخاطر مباشرة، فإنه يُعد طريقة مهلكة تمامُا لإدارة الأعمال. " "توماس جى. واطسن، الابن" -
Fortune

هناك وقت يأتى على كل مشكلة بحيث تكون كبيرة جدًّا ومن الصعب حلها، على الرغم من أنها فى الحقيقة صغيرة جدُّا ويسهل حلها. - "مايك ليفيت"

ذات يوم فى محطة جراند سنترال، شُاهدت الرجل الجالس على مكتب الاستعلامات. يزدحم حوله الناس يضجون ويتقدمون بالطلبات، إلا أنه لم يصبح مرتبكًا على الإطلاق؛ فقد يختار أحد الأشخاص، فينظر إليه مباشرة ويجيب عن سؤاله بيطء وبتأن. ولا يحول عينيه أبدًا ولا يعير أدنى انتباهه إلى أى شخصص آخر حتى ينتهى ويأخذ استفسار الشخص التا ولائى وحينما حان دورى، أثنيت على رباطة جأشه وتركيزه. فابتسم وقال: "القد تعلمت التركيز على شخص واحد على حدة وأبقى على مشكلته حتى تُحل، وإلا سأفقد عقلى".

- " نورمان فنسنت بيل"

هناك آلاف الفئوس التى تضرب فى فروع المُكلة فى مقابل شخص واحد يصيب جذرها. - "هنرى ديفيد ثورو"

# الو احدة تلو الأخرى 

إحدى الطرق التى يمكن اتباعها للتخفيف من حدة الضغط هى التقليص من حجم التحديات عن طريق خوضها الواحدة تلو الأخرى.

عندما سُئل السير "هنرى مورتون ستانلى" إذا ما كان قد شعر بالخوف والرهبة من الأدغال التى أرهبت مكتشفين سابقين أجاب:


 القيام بتلك المحاولة".

> - "جون ماك كارتر وجون فينى"

Starting at the Top

لا تتحمل أبدًا مواجهة أكثرُ من نوع واحد من المشكالات فى آن واحد. نعم يتحمل بعض الناس
 من مشاكل الآن أو كل ما يتوقعون أن يواجهوه فى المستقبل. - "إدوارد أيفرت هيل" -

واجه طبيب بالجيش حالة من الإرهاق التى أصابت الجنود أثر المعركة فقال لهـم: فكروا فى حياتكم وكأنها ساعة رمليه. حيث تمر آلاف الذرات من الرمال الموجودة عند

 هناك المئات من المهام التى نشعر أنه يجب علينا إنجازها ذلك اليوم، فإذا الم الم نقم بها الواحدة تلو الأخرى وندعها تمر على مدار اليوم بتمهل وانتظام، فتحن عرضا لمـة لتحطيم بنيتنا الجسدية والعقلية.
كيف تتخاص من القلق وتبدأ الحياة "ديلي"
 على تفييرها والقبول بتلك التى لا تقدر على تغييرها ، وهناك الكثير من الحقائق فى الكلمة
 وهبنى القوة لقبول ما لا أستطيع تفييره، وهبنى الحكمة لأعرف أن أفرق بين الأمرين". _ دكتور "بول جى: روش" الانـي

## ابدأ بنفسك

كثيرُا ما يبحث الأفراد الذين يواجهون المحن والشدائد عن أسبابها أو ما يلقون عليه اللوم بالخارج أى بعيدًا عن أنفسهم، إلا أن أفضل طريقة للمبادرة بالتغيير وتحقيق التقدم هى أن تنظر فى داخلك أولاً - لتبدأ بنفسك.

كثيرًا ما نغير وظائفنا وأصدقاءنا وشركاء حياتنا بدلاً من أن نغير أنفسنا.

- "اكبرالى إتش. هيثا"

علق أحد الجنرالات الصينيين على هذا الأمر قَائلاً "إن أراد العالم أن يسوده النظام، فعلى أمتى أن تتغير أولاً، وإن أرادت أمتى أن تتغير، فعلى بلدتى أن تتغير. ولكى تتغير بلدتى، فعلى أنى أسرتى أن تصلح نفسها أولاً . وإن كان على أسرتى أن تصلح من نفسها ، فيجب أن أبدأ بنفسى أولاً".

- "إيه. بيرنيل بايلى"

يفكر الجميع فى تغيير البشرية ولا يفكر أحد فى تغيير نفسه.

- "ليوتولستوى"

من لا يستطيع تغيير نسيج فكره لن يقدر على تغيير الحقيقة مطلقُا.
_ "أنور السادات" البحث عن الذات

دع كل فرد يكنس أمام بابه، وسيصبح العالم أجمعه نظيفًا.

- "جوته"

عندما يفقد المرء تواصله مع نفسه، فإنه لا يستطيع أن يتواصل مع الآخرين. " "أن مورو ليندبيرج" -
Gift of the SeA

الدعابة

فى بعض الحياة يكون أفضل حل للقضاء على الشعور بالإحباط هو الضحك ومواصلة السير الى الأمام؛ نظرُّا لأن بعض مناحى الحياة لا يمكن الخذها بمزيد من الجدية. الضحك هو الشمس التى تضىء وجه البشرية. - "فيكتور هوجو"

تصف العديد من مشاكل الحياة بكونها ميئوسًا منها؛ لذا نجد أنه ليس أمامنا سوى الضحك للتفلب عليها. -

إن كان فى استطاعتك أن تعيد النظر فى أمر ما وتضحك عليه؛ فلتقم بذلك الآن. _ "مارى أوزموند"

يعطينا الضتحك فرصة لننأى بأنفسنا بعيذا عن الحدث ومن ثم التعامل معه ثم مواصلة السير إلى الأمام. - "بوب نيوهارت"

عندما سئلت "فيليس ديلر" عن سبب شَروعها فی استخخلاص الكوميديا من المحن الصغيرة التى مرت بها فى سن مبكرة قالت: الكوميديا ما هى إلا عملية تذكر كلأحداث المأساوية. فعلى سبيل المثال، طهوت كعكة
 حتى أتخلص من المياه، إلا أن المحتوى كله انزلق إلى الصرف. ضاع الـي عمل ساعتين.


إذاعة ناشونال بابلك راديو الأمريكية برنامج مورننع ايديشن

رجل بلا بهجة ومرح مثله مثل السيارة بلا زنبرك، فإنه يتأرجح بشكل غريب مع كل حصاة يتعثر بها فی الطريق.

- "هنرى وارد بيتشير"


## الشهامة وكرم الأخلاق

لن أسمع لأحد ان يهين روحى ويحط من قدرها بـفعى الـى كر/هيته.

أصبحت القدرة على السيطرة على انفعالاتك وتصرفاتك كرد فعل للاههانات التى يوجهها الآخرون إليك نادزة فى ظل مجتمع اليوم الذى يتصف بكثرة النزاع والخصام، وعلى الرغم من ذلك، فإن مثل تلك السيطرة هى جوهر مبدأ الشهامة وكرم الأخلاق؛ فالشهم

هو من ينبذ الانتقام ويكظم الغيظ فى سبيل بلوغ أهد اف ذات قيمة أكبر. "المهاتما غاندى" هو أحد الذين يعرفون جيدًا معنى الشهامة وكرم الأخلاق ـ وخلال مشوار حياته واجه العديد من المو اقف التى كان من السهل عليه أن يسمح للغضب أن يتملك من تفكيره وتصرفاته: ولكن على النقيض من ذلك، اختار الشهامة وكرم الأخلاق، وليس الثأر والانتقام، كمرشد له لاتخاذ القرارات. وفى خضم هذا، أثر فى أولنّ القريبين مذه تأثيرًا عظيمًا ، وأحد أولئل الأشخاص: "الاص الفيجايا لاكشمى بانديت"، المندوب السامى الأسبق للهند فى المملكة المتحدة؛ فلقد تَعَمَتْتْ على يد "غاندى" عمق معنى الشهامة وكرم الأخلاق وقدرة كل منهما على معالجة كثير من الأمور ، ثم أتبعت ذلك مـا أطلقت عليه: "أفضل نصيحة أُسديت اللى".

#  

"فيجايا لاكشمى بانديت"

حصلت على أفضل نصيحة فی حياتى من أحد أعظم العظماء الذين عرفهم العالم على الإطلاق - ألا وهو "المهاتما غاندى" - بعد ظهر أحد الأيام المشمسة. يمر معظم الناس بفترة من الكرب والمعاناة حينما يكون إيمانهم بالإنسانية عند أقل
 فقده إدراكى للحقيقة المخزية التى تتمثل فى كونى لم يعد لى وجود فی عيون القانون الهندى. لقد اشتركت، أنا ومجموعة نساء هنديات أخريات، لعدة سنوات مع الرجال فى كفـاح الأمة من أجل الحرية، عاملين ومجاهدين جنبًا إلى جنب معهم حتى تحقق لنا الأمر فی النهاية - وعلى الرغم من ذلك، لا زال القانون لا يعترف بنا - نحن معشر النساء - إلا من خلال الا علاقتتا
 العائلة وكذلك ابنتاى. استأت من هذا الوضع الدنى يصعب احتماله، وشعرت بالمرارة تجاه
 وفى ذلك الوقت أعربت عن إعجابى لـ "غاندى" وذهبت لتوديعه قبل الرحيل إلى أمريكا للاشتراك في مؤتمر العالاقات بين دول المحيط الهادى. وبعد حديثنا، سأل: "هل توصلت إلى الى اتفاق سـلام مـع أقاربك؟".
وكنت مندهشة وخائفة من احتمال معارضته لى. فأجبت قائلة: "لم أجادل مـع أحد. ولكنى أرفض التعامل مع أولئك الذين يستفيدون من قوانين عفا عليها الزمن من أجل خلق موقف صعب ومهين بالنسبة لى". نظر "غاندى" إلى خارج النافذة لدقيقة، ثم استدار إلى وابتسم وقال: "ستذهبين إليهم وتودعينهم لأن الكياسة واللياقة والأدب تقتضى ذلك. وفى الهند ، لا زلنـا نهتم بتلك الأشياء". فأوضحت قائلة: "لا، لن أذهب إلى أولئك الذين يتمنون إيذائى حتى ولو بغية إرضائك" الانـ الا قال وهو لا يزال يبتسم: "ما من أحد يستطيع إيذاءك سوى نفسكك ألمى أرى ما يكفى من المرارة

بداخل قلبك لتسبب لك الجراح، ما ما لم تـداركى الأمر المر". مكثت صـامتة وواصل هو حديثه: "أنت ذاهبة إلى بلد جديد لأنك غير سعيدة وتريدين الهروب. أتستطيعين الهروب من نفسكى أتجدين السعادة بالخارج حينما يكون هناك مرارة داخل قلبك؟ فكرى فى الأمر مرارًا. كونى هتواضعة قليلاً . لقد فقدت حبيبًا - وذلك الحزن كاف. أيجب أن تصيبى نفسك بالمزيد من الجراح لأنه ينقصك الشُجاعة لتطهير قلبك؟". لم تفارقنى كلماته بل وتسببت فى شعورى بحيرة شديدة، وبعد عدة أيام من المعاناة الحاد الحادة مع نفسى، اتصلت هاتفيًّا بأخى زوجى وأخبرته أنتى أود رؤيته هو وعائلتى، قبل أن أرحل.

「と1 | الشهامة وكرم الأخلاق

وبعد مرور خمس دقائق من الزيارة شعرت أن زيارتى قد جلبت الشعور بالراحة للجميع. أخبرتهم بخططى وطلبت منهم أن يتمنوا لى التوفيق قبل بدء مرحلة جديدة من حياتى. وكان تأثير ذلك علئَ بهثابة معجزة، وشعرت كما لو أن عبئًا عظيمًا رُفع من على عاتقى وأنى حرة

لأكون نفسى.
وكان هذا الموقف البسيط بداية تفير مهم فنى نفسى، وبغد عام ونصف كنت فی نيويورك، بصفتى رئيس الوفد الهندى للانمم المتحدة. ومثلت شكوى الهند أهمية بالنسبة لنا فيما يتعلق بهعاملة من هم من أصول هندية فى اتحاد جنوب إفريقيا. وصرح كل من الجانبين بكل مـا هو فيج وغليظ. واستأت من الطريقة التى اتبعها الخصوم فى شن هـجوم شخصى أنى وضدى أنا ، فانتقمت لنفسى باتباع نفس الأسلوب؛ حيث هـا جهتهم بطريقة غير لائقة. وبعد تراشق بالكلمـات الموجعة، فكرت فى "غاندى" فجأة. هل كان سيوافق على أمر كهذاء
 أهمية. ماذا إذا نجحنا فى تطبيق قراراتنا بواسطة وسائل مشكوك فيها تجرح احترامنا للذات؟ وقبل أن أخلد إلى النوم فى تلك الليلة، عزمت أمرى على ألا ـ وليكن مـا يكون ـ تصدر عنى كلمة قد تكون محل استخفاف فیى اجتماعات الأمم المتحدة. ومنـذ تلك اللحظة وضعت المناقشة فى مسارها الصحيح رافضة الثأر والانتقام ردًا على الهجوم على شخیصى أو إحراز هدف، وق تعامل خصومنا معنا بنفس الطريقة ومن تلك النقطة ناقشنا القضية بموضوعية. وقبل مغادرة غرفة اللجنة فى اليوم الأخير ، تقدمت إلى رئيس الوفد المعارض وتحدثت إليه:
"جئت لأطلب منك أن تصفح عنى إن كنت أسأت إليك بقول أو فعل خلال تلك المناقشة".
صافحنى بود وقال: "ليس لدى شكوى ضدك" وكان من الجيد أن أنهى خلافى معه، ولكن مـا هو أفضل من ذلك شعورى بالرضا عن

تفسى.
مرة أخرى، أنقذتّى نصيحة "غاندى" من نفسى. لقد ساعدتنى كلماته فى الحفاظ على رباطة جأشى حتى فيما يتعلق بالأمور الصغيرة. تشاركنى العديد من السيدات ــ كما أظن ـ كابوسنا متكررًا: سيأتى شخص مهمر بالنسبة لك
 عرقًا ، وتشعرين بالراحه حينما تجدين أنه مـجرد حلم فقط. ولكن مؤخرًا حدث لى ذلك فى الواقع. ولم يكن هناك من هو أهم بالنسبة لى من ضيوف الشرف: رئيس وزراء بريطانيا العظهى ولايدى "إيدن" بالنسبة لى، بصفتى المندوب السامى

إلى كبير الخدم ليعلن موعد العشاء؛ ولكننا انتظرنا . وحينما أتى الشراب للمرة الثالثة استأذنت من ضيوفى ونزلت إلى المطبخ. وكان هناك مشهد مروع. فى أحد الأركان، وفقت مساعدة الطباخ مرتعدة؛ وفى ركن آخر

 من الدجاج مبعثرة على المائدة. وشعرت بأن ركبتى" أضعف من أن تحمـلانى، ولكنى سألته بصوت عادى قدر استطاعتى: "لماذا لم يجهز العشاءء" وصدح الطاهى الخاص بى قائلاُ: "ولكنه جاهز يا سيدتى. كل شكىء جاهز . ليجلس الجميع؛

ليججاسوا...".
كنت مستشيطة غضبًا. وكان على طرف لسانى أن أفول له: "اخرج. أنت مفصول من العمل!" حينما فكرت فى النصيحة التى هدأتنى العديد من المرات. إن فقدت السيطرة على أعهصابى، فسأقوم بإيذاء نفسى فقَط. استجهعت قواى وقلت: "دعنا نضع شيئًا على المائـدة".


 ولابد أن ضنحكتى التى عكست مدى شعورى بالارتياح بدت وكأنها هستيرية نوعًا مـا واستعدت قوتى وأدركت أن حفل العشاء، على الرغم من أهميته، ليس بمثابة محور الوجود. !ان المحافظة على الإحساس بالنسبة والتناسب مهمة بقدر أهمية الحفاظ على قلب المرء خاليًا من الكراهية، وبالنسبة لنا جميعًا، بغض النظر عن مـجال عملنا ، تمثل النصيحة التى الـى أسداهـا إلى "غاندى": "ما من أحد يستطيع إيذاءك سوى نفسك" ، ڤيمة كبيرة.

لم تكن رسالة "غاندى" لـ "فيبايا" أنه من الخطأ أن يستغرق المر\& فى مشاعره السلبية أو شعوره بالغضب، ولم تكن رسالته لها أنه يجب أن تستمر فى حياتها وتدع الآخرين يستغلونها أسوأ استغلال. ويدلا من ذلك، فإن "غاندى" لقن درسًا لـ"فيجايا" ولنا جميعًا مفاداه أنه يجب ألا ندع أفعال الأخرين أو أقو الهم تصدد ردود أفعالنا : إذ يختار الأفراد الذين يتصفون بالشهامة وكرم الأخلاق رد فعلهم تجاه إهانات الآخرين اعتمادًا

على مبادئهم ومنظومة القيم الخاصة بهم بدلاً من الاعتماد على حالتهم المزاجية أو
غضنهـر

عرف عن الممثل الكوميدى＂ويل．روجرز＂سرعة البديهة والتوكم اللاذع؛ غير أن هناك جانبًا آخر في شخصيته أكثر جدية وشهامة، وقد أضاف هذا الجانب الي أسباب تمتعه بالحب والاحترام．

## الققليل هن السـعادة <br> "الببرت بى. هويت"


 لا يحبون＂ويل روجرز＂．تساعد حادثة وقعت لـ＂روجرز＂، حينما كان رامى بقر صغيرًا فـى ولاية أوكلاهوما ، على تفسير ذلك．



 من أجل مناقشته فيما حدث．

 بفعل الثلوج لينتظرا رجوعه إلى جانب النيران．وأثناء مـا كان＂روجرز＂يتلمس الدفـ المـاء لنفساه،
 النظر إليه من وراء الكثير من قطع الأثات．


 ＂عليك أن تأكل فولاّ نظرًا لأن العاصفة اعترضت ذبح ثورى＂．وقبل الزائران الدعوة．

وخلال تتاول الوجبة، ظل رفيق＂روجرز＂منتظرًا＂ويل＂ليقول شيئًا عن الثور الذى قُتلَ． إلا أن＂روجرز＂واصل الضحك والمزاح مع الأسرة، ورأى عيون الأطفال تسطع كل مرة يذكرون

 الرجلين تلك الليلة．وقبل الرجالان ذلك الك وفى الصباح التالى، تركا المنزل وشقا طريقهما ومعهما مقدار كبير من القهوة السونا السوداء والفول الساخن والبسكويت．وحتى الآن، لم يذكر＂روجرز＂سبب الزيارة．وحينما غادرا، بدأ رفيق＂ويل＂يقرعه．وفال：＂ظننت أنك ستوبخ ذلك المزارع على ما فعله مع ثورنا＂．

 من الثيران فى العالم، إلا أن السعادة البشرية شىء نادر＂．

وصل＂ويل＂الى عتبة دار الأسرة وعلى لسانه الحقد والغل وبجانبه رجل قوى ：ولكن عندما رأى الظروف التى تعيش فيها الأسرة وعيون الأطفال الجانية، توقف وأدرك أنه فیى بعض الأحـيان هناك معارك فى الحياة من الأفضل تركها بلا قتال ـ ثيران من الأفضل تركها بمفردها ．

فى تلك القصة التالية، نبحر فى أقصى مدى للشهامة وكرم الأخلاق كتذكرة لمبدا العفو

## من الظلمات إلى النور

"كريستوفر كارير"

بعد مرور العديد من السنوات وبعد الكثير من الألم، أيمكن أن يجد القدرة على العفو والتسامح؟ بعت اليوم الذى توفى فيه＂ديفيد ماكاليستر＂بداخلى شعورا بالحزن والراحة فى الوقت نفسه．كان الطقس مهطرًّا فى مدينة ميامى فى صباح شهر سبتمبر عام 1997 ．لم يكن هناك

「と0｜الشههامه وكرمالآخلاق

موكب جنائزى للرجل العجوز، لمَ يكن هنـاك زهور أو حفل تأبين، ولم يكن الطقس سبيًا فُى عدم ظهور أحد لإبداء الاحتر ام لهه．عند موته حصر＂مـاكاليستر＂المرارة التى زرعها طوال حيـاته． كان لصنا ونصـأًا بل وأسوأ من ذلك؛ حيث كان مشحونًا بطاقة خبيثة يزودهـا الغضب والكره． وعلى الرغم من ذلك، فإنى أدركت اليوم أن هناك أشيـاء قِيله قد أثرت فئَ بنفس القوة هشلها

مثل وفاة الرجل العجوز．
 المشـوسة عام 19Vを تسلق صبى فُى العاشرة من عمره أتوبيشنا ملرسينا فیى طريق أليدو بالقرب من منزله فی ضناحية كورال جيبلز المليئة بالأشجار بمدينة ميـامى．كان＂هيو＂هو الاسم الأوسط من اسم الطفل الطويل والهزيل، وهو الاسم الذى كان يناديه به واللده عادة، وهو مصحام بإحدى الشَركات．كان للطفل شعر بنى اللون وعينان واثقتان وابتساهـه رائعة． كان ذهن＂هيو＂هستغرقَا فيى التفكير باحتفالات رأس السنـة، والتى بقى عليها خمسـة أيام فقط．لم يكن يعرف الرجل الدى سـار فنى اتجاهـه حتى تحدث إليه．

 مثل الرجل الدى يقف أمـاهـه．ابتسم＂هيو＂رذا عليه． واصل الرجل حـيثه：＂نحن نعل حفألا لوالثك ولكن لـئى بعض الأنشئلة عن الهدايا التى نود إحضارها لكه．فههلا سـاعدتنى على اختيارهاء سنعود حالاً＂ وافق＂هيو＂متحهسنا للقيام بشىعء لوالده．هسارا باتجاه الشاحنـة التى كانت تقف على بعر بنايتين، وركباهـا．وقاد الرجل السيارة ناحية الشمال وتحدث بيعض الكلمات أثنـاء مـا كانت السيارة تتجهه نحو الحقول المفتوحه．وبمكان بعيد＋توهف بجانب الطريق．وقال منـاولألا＂هيو＂ خريطة：＂أظن أنتنا سلكنا الطريق الخطأ＂． ＂ابحث عن الطريق السريع الرئيسى، إن استطعت＂．وأثناء ما كان＂هيو＂يدرس الخريطة، قام الرجل وسـار بجانب الحاظلة．
 فی مقعده وتر اجع فیى رعب．كان الرجل يقف فوقهه، بعينيه الباردتين والحادتين، هـسسكا بهعول الثلج فتى يده المرفوعة．
حاول＂هيو＂حماية نفسـه، ولكن الرجل جذبه إلى الأرضن．وضربه بهعول الثلاج مـرارًا وتكرارًا ، وعلى الرغم مـن خوفه الشديد ، فإن＂هيو＂شعر أن الضربات لا تخترق بعمق．وأمسك الرجل بالمعول فوت صـر＂هيو＂لـدقيقة، كانت يده ترتجف، ثمر وضع السـلاح جانبًا ، ودون آن يتفوه بكلمة، ترك الصبى المذعور وعاد إلى مقعده، وواصل القيادة مبتعدأا عن المدينة．

قال الرجل بصوت منخفض：＂كلفنى والدك الكثير من المال وصعب علىً الأمور＂．انكمش ＂هيو＂فى مقعده، فى غاية الخوف والذعر．لم تكن جراحه خطيرة ولكنه تألم من الخوف． واستدار الرجل إلى الطُريق السريع الموجود على الحدود بين الولايات والمعروف باسم طريق أليجيتور أللاى والذى يمر خلال إيفرجليدز، موطن العديد من آلاف التمـاسيح الأمريكية （القاطور）ومئات التماسيح الأخرى．
 ويأخذك＂．وقاد الحافلة لبعض من الوقت، ثم استدار إلى طريق موحل وانعطف إلى أرض خاوية ومعزولة．أخبر الرجل＂هيو＂قائلاً ：＂دعنا نخرج من هن الـا ونظرًا الشعوره بالر احة لخروجه من الحافلة، سار＂هيو＂لمسافة قصيرة ورجا وجلس فى مواجهة بعض الشُجيرات．لم ير المعتدى عليه وهو قادم ناحيته ومعاه مسـدس من العيار الصغير، ولم يشعر بالرصاصة التى مزقت صدغه الأيسر．
 وتضاءل الأمل مع مرور الأيام．لم يشهد أحد عملية الخطف ولم ألم يكن لدى ألى الشرطة أى أى دليل

 حيث وُجد＂هيو＂يجلس على صخرة إلى جانب الطريق فى إيضرجليدز．
وتصدرت قصة خطف＂هيو＂ونجاته عناوين الصحف فـي في ميامى． وبعد أن استلقى فاقدًا الوعى فى إيفرجليدز لأسبوع تقريبًا، أفاق الصبى مترنتحا فى الصى
 ＂هيو＂، العصب البصرى الأيسر ، تاركة إياه يعانى العمى المؤقت فیى عينه اليسرى، وعلى الرغم من ذلك، أجهع الكل أن بقاءه على قيد الحياة معجزة الانـ وفى الأيام والأسابيع التالية، عمل رجال المبالـيا المث عن كثب مع＂هيو＂فـى محاولة من أجل
 للرجل إلى الرسام التابع الشرطة، بها في ذلك الوشمّ الباهت على ذراعها وضنع رجال المال المباحث
 عجوز．وفصله والد＂هيو＂مؤخرًا بسبب تـاوله الشراب أثناء العمل．وبالنسبة لرجال المباحثا ونا

يقدم الفصل من العمل باعثًا ودافعًا قويًا－للانتقام． يمتلك المشتبه فيه حافلة مثل التى وصفها＂هيو＂، كما أن له سوابق تشتمل على السرقة المسلحة وسرقة السيارات والنصب والتزوير والهروب من السجن．كان يدعى＂ديفيد

مـاكاليستر＂． ولعدة أسابيع، درس＂هيو＂المئات من الصور، إلا أنه عجز عن تحديد＂ماكاليستر＂بصفته

المعتدى عليه نظرَّا لأنه لا يزال مصدومُا أثر حادث الخطف الذى تعرض لـه. ومع عدم وجود ما يشير لهوية هذا الشخصى. شعر رجال المباحث أنهلا لا يتوافر لـديهم الأدلة الكافية لإلقاء القبض عليه.
ومرت الشهور ثم السنوات، ولا يزال "ماكاليستر" حرًا طليقًا يجوب الشوارع.
 بمديرية شرطة كورال جيبلز • وكان "شيرر"، الذى سـاعد فى التحقيقات بصفته رقيبًا ، والذا
 بقوة أن "ماكاليستر" مسئول عن الجريمة.
عندما ذهبت الشرطة لاستجوابه، فتح "ماكاليستر" الباب بابتسامة متكلفة. وقآل: "حسنًا ، ماذا أخركم؟ كنت فی انتظاركم منذ أسبوعين"، ثم أنكر أى تورط لهه فیى

الاعتداء.
وتضايق "شيرر" سريعًا هن موقف "ماكاليستر" المخادع. ولمدة سنوات تالية، راقبه "شيرر"، متمنيًا له الوقوع فى الخطاً. ومن خالال التحدث إلى معارف الرجل ، استطاع "شيرر" تكوين فكرة عن الرجل كشخص حقير وحقود ومدمن. لم يكن لـ "ماكاليستر" أصدقاء، وقطقت أسرته علاقتها به.
ولقى "شيرر" بعض السلوى فى حقيقة أن الحياة حكمت على خاطف "هيو" بالوحدة والتعاسة، وعلى الرغم من ذلك، كان عازمًا أمره على مواجهة "ماكاليستر" بجريمته يومًا مـ
وبالنسبة لـ "هيو"، استمرت الحياة فى الانتقال من السيئ للنأسوأ. لم يعد يشعر بالأمـان
 على الأرضية عند أرجل فراش والديه، خائفًا من كل صوتا ونا ونا
 مغلقة، ووجد القليل من الأسباب لتجعله يبتسم. واستشعر أن الناس يحدقون إليه وكان مقتنعًا أنه لن يعيش حياة طبيعية مطلقًا و وفى النهاية تحول خوفه إلى استياء من اغتيال براءته. وعلى الـى
 وعندما بلغ الثالثة عشرة من عمره، أدرك "هيو" أن هناك مكانا الْا واحدًا خارج منزله يقدم
 الأمل وتعلم التسامح، والتى كان يبدو أنها تمسـه مباشرة. ومنذ حادث الاعتداء كان الما يبحت عن الما
 وفى إحدى الليالى، وبإلحاح العديد من الأصدقاء الذين التقى بهم فی دور العبادة، أخبرهم بقصته. تحدث إليهم بتردد دون أن يعرف مـاهية ردود أفعالهم.

وعندما انتهى، كانوا مؤيدين له تمامًا ويملؤهم الحث والتشجيع، الأمر الذى أدهشه. واغرورقت عيناه بالدموع، أدرك لأول مرة أن معجزة بقائه على قيد الحياة من الممكن أن تكون مصـرًا ليس للخوف والكره، ولكن للإلهام. وبتعمقه فى الإيمان، تضاءل خوفه، وبدأ يبتسم مرة أخرى، وأدرك أن مشاركة الآخرين مـا يؤمن به هو مـا أراد أن يقوم به فی الان حياته. تخرج "هيو" فى المدرسة الثانوية والتحق بجامعة "ميرسر" بمدينة "ماكون"، بولاية "جورجيا" حيث درس العلوم الدينية والفلسفة، والتحق بمعهد العلوم الدينية بددينة "فورت وورث" 4 بولاية تكسـاس؛ حيث حصل على درجة الماجستير فیى العلوم الدينية. وفى عام 1991 قابل "هيو" "ليزلى ريتشى" ذات الشعر الأحمر الجذاب والتى شاركتـه إيمانه ورغبته فی العمل مع الشباب، وبعد عام تزوجا وفى عام 199 ال أنجبت "ليزلى" "أماند ا"، أول أبنائهم الدعالانة. وأخبر "ليزلى"، وهو يحمل "أمـاندا" الصغيرة بين ذراعيه قائلاً: "علمت أن الله أبقانى

 العبادة المحلى كورال جيبلز. وعادة مـا يسأل طلابه عن عينه، وكان إخبار القصة أمرًا شديد الصعوبة بالنسبة له، وبهجرد أن يعرفوا كل مـا مر به خلادل حياته، يصارحا واله الفتيان بسشاكلهم.





بى الأمر إلى أن أعيش فى عالم من الغضب والانتقام، مثلما يعيش هو". وفى صميم قلبه، كان يعرف أنه غير واثق من إجابته. وفى مطلع عام 1997 ، اندهش "هيو" من تلقيه مكالمة تليفونية من "تشوك شيرر"، والذى كان ضابطًا فى الشئون الداخلية بمديرية شرطة كورال جيبلز، وأوضت "شيرر" أن زميلنا له،
 وكان "ديفيد ماكاليستر" أحد النزلاء هناك. وتوجه "شيرر" بسيارته إلى الدار وتحدث "لـا إلى "ماكاليستر". وقال "شيرر" لـ "هيو": "لقد كان حذرًا فى البداية". ثم تردد: "ولكن "ماكاليستر" امترف بخطفك فى ذلك اليوم". صمت "هيو" . وأضاف "شيرر" قائلا: "أتود
 وتلاحقت أفكار مشوشة ومشاعر متخبطة فى ذهن "هيو". ولكنه سمع نفسه يجيب عن

السؤال قائلاً: "نعم....أريد مقابلته". وفى اليوم التالى وصل "هيو" إلى دار رعاية المسنين، وشعر بألم فى معدته أثناء سيره عبر الرواق الطويل ناحية غرفة "ماكاليستر".
 الرصاص وتركه للموت؟ وإن كانت الإجابة بالنفى أكان كل ما علْمه لطلابه عن العفو التسامح كذبة؟
وأثناء اقتر ابه من الغرفة، خشى "هيو" من أن تتسبب رؤية "ماكاليستر" فى حدوت فيضان أو سيل من العواطف الجياشة. وقف خارج الباب وأخذ تفـنـا عميقًا. كلفه الدخول إلى الغرفة كل طاقته وشتجاعته.

 جرامًا. كان عبارة عن قناع جلدى. تحدق عيناه فی الفراغ بالسقف، أعمى من أثر إصابته بالمياه الزرقاء.
قدم "هيو" نفسه وأثناء حديثه ، أبدى الرجل بعض التصرفات التا التى تشير لغطرسته الماضية،

 طويلة، ووهن وجهه. وبدأ يرتجف ثم أجهش بالبكاء. ومد يده الضعيفة وأخذها "هيو" بين
 حدق "هيو" به، شاعرًا بالشفقة والرثاء. وقال: "أريدك فقَط أن أن تعلم أننى سعيد. مـا قمت به لم يكن نهاية الحياة بالنسبة لى. بل بل كان البداية". ضiط "ماكاليستر" على يدى "هيو". وهمس: "أنا فی غاية السعادة" وعلى مدار الأسابيع الثلاثة التالية، قام "هيو" بزيارة "ماكاليستر" كل يوم تقريبًا. وكان الرجل العجوز يبتهج عند سماعها لصوت "هيو". وعلى الرغم من أن "ماكاليستر" كان ضنعيفًا للغاية لا يقوى على الحديث، فإنه أخبر "هيو" بهقتطفات من حياته. تربى بلا أب وقضى طفولته فی أروقة دار الأحداث واعتاد الشرب بشر اهة منذ أن كان مراهقًا؛ هتبذته أسرته ولم يكن لديه أصدقاءـ وأض وأضح لـ "هيو" أنه ندم على الحياة المليئة بالغضب والخزي التـي التى عاشها. وأوضح "ماكاليستر" أنه كان دومٌا يعتقد أن التوجه للعناية الإلهية هو ما يقوم به الضعفاء؛ ولكن بهساعدة "هيو"، عاد إلى صوابها وبدأ يلتزم.
 زيادة إيمان "ماكاليستر". وقال له: "إنى أعد نفسى بالعمل الصالح لأدخل ألـا الجنة، وأريدك أن تكون هناك أيضُا . أريد صداقتنا أن تستمر" . وفى تلك الليلة توفى "ماكاليستر" أثناء نومهـ.

وإلى يومنا هذا من الصعب علئ أن أسير فى طريق أليدو دون أن أفكر فى تلك الأمسية منـ زمن طويل عندما ظهر "ديفيد ماكاليستر" فـجأة. كان هناك جزء بداخلى استراح لأنه رحل فی النهاية، جزء وجد فى موته التأكيد على أن الوحش لن يعود مطلقًا.
لكن الشخص الذى رأيته كان مختلفًا عن ذلك الوحش؛ فلقد بدا فنى آخر أيامه ضعيفًا
 مـا ، دفع ثمنن المعاناة التى سببها للآخرين.

 بها إلى الأبد. وكما ترى، عزيزى القارئ، كنت أنا ذلك الفتى الذى استطاع أن يعفو ويصفح.

عندما لا نعفو ونصفح ، فإنتا نتخلى عن مستقبلنا ، نسمح لنقاط ضعف الآخرين بالقضاء على قوتنا : فالماضى يؤثر بدرجة كبيرة فى الصاضر و المستقبل.

FLL AYKHTE Co RRUED UPLロAD EV

فى الـختام

أصبحت الشهامه وكرم الأخلاق أمرًا غير شائع؛ فكثير من الناس لا يستطيعون فهم المقصود بالشهامة عند سماعهم لتلك الكلمة، إلا أنهم يفهمون معنى الكلمة فورًا عند شرحها لهم، وينظر معظم الناس على أنها أحد المجالات التى يمكنهم تصسينها بصفة شخصية، وكثير منا يسارعون إلى النقد والانتقام واصطياد الأخطاه. نعم، فالكثير منا يتباطأون فى إمساك ألسنتهم والعفو و الصفح ، ولا يقدرون على النسيان بسـهولة. وأحد الأسباب الرئيسية لنقص الشهامة وكرم الأخلاق هو ما أطلق عليه قلة العقل. يعتقد أصحاب تلك العقول بأن العالم لا يحتوى على ثروات تكفى للجميع. يبدو الأمر وكأنهم ينظرون للحياة على أنها فطيرة. حينما يأخذ الآخرون قطعة كبيرة، سيأخذون هم قطعة صغيرة. ومثل أولنك الأشخاص دومًا ما يـاولون الثأر والانتقام و الانتقاص
rol الشهامة وكرم الأخلاق

من قدر الآخرين اللى مستو اهم حتى يحصلوا على قطعة مساويه أو حتى قطعة أكبر من الفطيرة، وعلى النقيض من ذلك، فإن العقلية الراجحة والشعور بالأمان على المستوى الداخلى هما حقًا جذور الشهامة وكرم الأخلاق. وعلى الرغم من أن الشهامة وكرم الأخلاق قد يكون نادرًا هذه الأيام، فإنه سيظل دومًا إحدى أكثُر الخصائص المميزة للنجاحات اليومية.

تأما

ما مدى قدرتك على التحكم فى انفعالاتك والسيطرة عليها، وعلى التوقف مليًّا قبل التصرف أو إبداه أى رد فیلף كيف يصنف أصدقاؤك أو أولادك أو زملاؤل فیى العمل سيطرتك على انفعالاتك، وخصوصًا تصت وطأة الظروف؟

هل أهانك أحل مؤخرُ 1 كيف كان رد فـلثب أكنت شهمُا وكريم الخلق؟ هل ستحصرف بطريقة مختلفة لو تعرضت لنفس الظروف؟ يعد التسامت هو أرقى أشكال الشهامة وكرم الأخلاق. هل التسامع جزء لا يتجزأمن شخصـوتك

المزيـد من التأمـالت حول
الشريامـة وكرم الأخلوق

السيطرة على الانفعالات
لكل منا انفقالاته، لكن الأثخذاص الأسوياء الذين يشعرون بالأمان يعرفون كيف يتحكمون فى ردود افغعالهم وكيف يخففون من حدة انفعالاتهم.

من السهل أن يغضب أى شخص، ولكن أن تغضب من الشخص المناسب بالحد المناسب فى الوقت المناسب للسبب المناسب وبالطريقة المناسبة - ليس هذا بسهل. " "أرسطو" -

لن يمكنك الغضب والعنف من حل أى مشكلة على الإطلاق. _ السيد الموقر "بيلى جراهام"
!إن حفاظ المرء على رباطة الجأش والهدوء تحت جميع الظروف هو ما يجعله يتفوق على الآخرين. " "توماس جيفرسون" -

عندما أشعر بأننيران الإحباطوالفشل بدأت تتأجج فى ذهنى ، أفكر فيما قاله "ونستون تشرشل" الوشا أثتاء الحرب العالمية الثانية. قال رئيس الوزراء متذمزا الأحد اللواءات سريع الانفعال وهليل الصبر: "سيدى:أنت لاتستطيع السيطرة على مشاعركوانفعالاتك، بلهى التى تسيطر عليك!". - " "نورمان فنسنت بيل"

بعد الانتظار فی مأزق مرورى صعب بسبب قائد سيارة طائش، أثنيت على سائق سيارة أجرة بمدينة شيكا غو لحفاظه على هدوئه. أجاب قائلًا : "حسنًا ، لا تدع الأمور البسيطة تثر أعصـابك وإلا ستششاجر مع نفسك طوال اليوم".
" إيه. جى. سوانسون" -

الرجال كالفولاذ؛ عندما يفقدون صـلابتهم، يفقدون فيمتهم. _ "تشاك نوريس"

الحب وليس الفضب هو الطريقة التى نغير بها آراء الآخرين.
" "أحد الحكماء"

الذ

- حكمة فرنسية

لن أسمح لأحد أن يهين روحى ويحط من قدرها بدفعى إلى كراهيته.
" "بوكر تى. واشنطن" -

صن لسانك

عندما تشتد الظروف، فأكثر الأمور حكمة عادةً أن تلتزم الصمت. ذات مرة فَى إحدى الرحلات بالقطار، ارتكب والدى مخالفه بسيطة بغير وَصدل ، فتصيد له الخطأ موظف صنير بالسكك الحديدية. كنت صغيرُا حينها وأخبرت والدى بحماسـة بعدها أنها كان يجب عليه أن يخبر الرجل بهـا دار فیى ذهنـه. ابتسم والدى وقال: "أوه، إذا استطاع الرجل تحمل نفسار طول طوال حياته، فبالتأكيد أستطيع أنا تحمله لمدة خمس دقائق". - مصدر مجهول

أعظم علاج للغضب هو التأنى.
" "سينيكا"

عندما تغضب، قّم بالعد إلى رقَم • ا قبل أن تتكلم. وإن كنت فى غاية الفضب فقم بالعد حتى المائة.
"

وأنت فی قَمة سعادتك لا تعد أحدًا بشىء، وأنت فى قمهة غضنبك لا تجب على رسائل أحد. - حكمة صينية

لا تهن تمسـاحًا حتى تعبر النهر.
" -

أنا أجيد الجدل للغاية. سل أى صديق لى على فَيد الحياة؛ فأنا أستطيع كسب أى نقاش وجدال فی أى موضوع، ويعرف الناس عنى هذا؛ لذا يتجنبونتى فی التجمعات. وعادةً لا يدعونتى لاحتفالاتهم كعلامة على عظيم الاحترام•
" "ديف بارى"

## من عدو اللى صديق

ان إحدى أعظم المكافآت على الشهامة وكرم الأخلاق هى أن يتحول الأعداء اللى أصدقاء.

> لقد من رسم دائترد واليحصجبان والاستهـانـانة.
ولكننى والحب كان لدينا من الفطنة لنكسب،

ورسمنا دائرة أخرى لنضمه إلينا.
" "إدوين ماركهام"

ناضل"بوكرتى. واشنطن"وكافح كثيرُاضد التعصب الراسخ للعرق الأبيضوذلك من أجلتأسيس
 مجرد رجل زنجى، سمعها تتاديه: "أيها الصبى، تعالِال إلىا والى هنا. أريد تقطيع بعض الأخشاب". ودون أن يتفوه بكلمة، خلع "واشنطن" سترته وأمسلك بالفأس وذهب إلى العمل، ولم يقطع المع المع الم مجموعة من الأخشاب فحسب ولكن حملها إلى داخل المنزل أيضًا. وما كاد أن ينصرف حتى قال أحد الخدم: "كان ذلك الأستاذ "واشنطن"، يا سيدتى" المان شعرت السيدة بالخجل فذهبي إلى المعهد لتعتذر، فرد المربى والمعلم قائلا: "ليس هناك حاجة إلى الاعتذار، يا سيدتى. أنا سعيد بإسداء المعروف للأصدقاء". فأصبحت السيدة أحد المؤيدين لمعهد "توسكيجى" بل أكثرهـم حماسة، هكا الانذا رفض "واشنطن" أن يزعج نفسه بالإهانة أو الاضطهاد. - "كلارنس دبليو . هول" -

كانت لأسرتى المكونة من ثمانية أفراد قطعة من الأرض الجميلة ذات حديقة خضراواوات محدودة بشجيرات زهرة الليلك. اعتاد من يسكنون بالجوار خلفنا رمى نفاياتهم - من أحذية وجوا المارب قديمة وتشكيلة متتوعة من أشياء أخرى - فى حديقتنا. ظننت أنا وأخى الأكبر أنها يجب توبيخ
 أخبرتنا أمى، والتى لم يتعد تعليمها سوى المرحلة الثانوية بيريطانيا والتى لم تسمع عن
 الأسر التى تسكن فى الجوار باقة من الزهور، ونخبرهـم بأن أمى تتمنى لهم أن يستمتعوا بها. وبطريقة ما حدثت المقجزة. لم يعد هناك تلوث تلوث
ك كما نُقل اللى "ليو أيكمان"

الرد على النقد
النقاد تجدهم فى كل مكان، وعلى الرغم من ذلك ، يجب ألا نأخذ الإساءة بصفة شخصية و ألا نسمح لهم بأن يتحكموا فى أفكارنا أو تصرفاتنا.

علق "ثيودور ليشتزكى"، معلم البيانو العظيم على هذا الأمر ، قائلاً: "نحن نتعلم كثيرُا من الأشياء المزعجة التى يقولها النـاس؛ لأنها تجعلنا نفكر ، فى حين أن قول الأشياء الحسنة يجعلنا سعداء فقّط".
سل نفسكك بصراحة إذا ما كان هناك أية حقيقة فى النقد. احذر التماس الأعمذار للذات
 التوصل فى النهاية إلى أن ما يقوله نقادك حقيقة، فأفضل ما تقوم به أن تعترف بذلك. - "نورمان فنسنت بيل"

## [17

إذا شغلت نفسى بقراءة كل النقد الذى وجه إلىَ وكل الهجوم الذى شن ضدى، بدلًا من الرد عليه فقد يُغلق المكتب وكل الأعمال التى أديرها؛ فأنا أقوم بأفضل مـا أعرف وأفضا أنضل مـا أستطيع. أعنى الحفاظ على استمرار العمل حتى النهاية. فإن أثبتت النهاية أنى مخطئ، إذن لن تفيد شهادة الأتقياء بأنى على صواب. وإن أثبتت النهاية أنى على صواب، إذن ما قيل ضدى الآن لن يكون له قيمة.

- "أبراهام لينكولن"

ولكن إذا كنت لا تستطيع مقاومة الاندفاع إلى الرد على النقد الذى وجهه إليك أحد الأشخاص، فيجوز لك استخدام الدعابة والكياسة فى جوابك البارع. دَوْنَ ربان إحدى السضن فى سجل السفينة ذات مرة: "كان مساعد الربان ثمـلا اليوم". وحينما أصبح مساعد الربان فى حالته الطبيعية، تضايق وغض النـب بشدة والت التمس من الربان أن يشطب مـا دون فى السجل، وأوضح أنه لم يكن ثمـلا من قبل وأنه لن يكون ثمـلا بعد ذلك
 مساعد الربان حفظ السجل وفيه دؤن: "كان الربان متزنًا اليوم".

- "وليم ليون فيلبس"

Adventures And Confession

ان محاولة الثأ و الانتقام هـى ممارسة قلما تعود بنتائج مفيدة، أو لا تعود بنتانّج مفيدة
على الإطالق.

لا يمكنك أن تتقدم إلى الأمام فی حين أنك تسعى للانتقام.

- "ديك آرمى" -

ليس هناك شعور فی قلب المرء يعد بالكثير ويفى بالقليل مثلما يفعل السعى للانتقام. - "أتش. بی.شو"

من يحارب النـار بالنار عادة ما ينتهى بالرماد.
" "أبجيل فان بيروين"

من يخطط للانتقام يبقى على جروحه حية نابضة.

- "فرانسيس بيكون"

لدى القليل من النزاعات مع الناس، وعلى الرغمر من ذلك لا أحمل ضنينة تجاه أحد أبدًا. أنترف لماذا لأنك حينما تحمل فنى صدرك ضغينة، فإنها تبقى حية. "بادى هاكيت" -

تشبه كراهية الناس حرق منزلك من أجل التخلص من أحد الفئران. - "هارى إيمرسون فوسديك" "

The Golden Book

تشبه الضغينة تناول المرء اللسم وانتظار موت شخص آخر.
" "مالاكى ماكورت"

## العفو و التسـامـح

بالتأكيد ان أرقى أشكال الشهامة وكرم الأخلاق هو العفو والتسامح.

ليس هناك موقف يثبت مدى قوة ونبل النفس البشرية مثل الامتناع عن الانتقام والقدرة على العفووالصفح عن الجراح - "إيه. أتش. تشابين"
! إن إحدى أكثر المتع التى تدوم طوِيلا والتى يمكنك أن تجربها هى الإحسـاس الذى يغمرك عندمـا تعفو وتصفح بصدق عن عدو - سواء أعلم بذلك أم لم يعلم.

- "أو. ايه. باتيستا"

إن أحد أسرار الحياة الطويلة والسعيدة والمثمهرة هو أن تصفح عن الجميع وتعفو عن كل شىء كل ليلة قبل أن تأوى إلى الفراش. - "أن لاندرز"

يجب على المرء أن يحتفظ بمقبرة فسيحة ليدفن بها أخطاء صديقه.

- "هنرى وارد بيتشير"

بعد تسوية الخلافات، لا تحدد أسباب حدوثها.

- مجلة إنجليش ديجست

دؤن الجراح على الرمال والإحسـان على الرخام.

- مثّل فرنسى

تربت إحدى الشابات فى بيت يتسم بالتعسف؛ مما جعلها تشعر بالمرارة تجاة والديها ؛ ولكن حينما علمت أنها مصابة بسرطان الثدى، أصرت على حبهما بغض النظر عن الماضى. ففى كل صباح قبل أن تذهب إلى العمل كانت تخبر أمها بأنها تحبها، ولم تجب والدتها
 من المنزل. فأسرعت الأم إلى الباب. وهتفت قائله: "نسيت شيئًا". سألتها الابنة "ماذاءاء". "نسيت أن تقولى لى أنا أحبك". تعانقا وبكيا واندمل جرحههـا.

- "بيرنى اس. سيجل"

Prescriptions for Living

## 1^

## المثابـرة

أستطيع أن ألخصكل شىء تعلمته عن الحياة فى مذد العبارة: يجب أن تستمر الحياة آَيا
كانت العَبات التى تواجهونا فيها .

ان أعظم عقبتين تعوقان الناس عن التغلب على مصاعب الحياة هما الفشل والشعور
 الأمور على ما يرام حتى يواجه أول عقبة فى طريق، وهنا وهاك نوع الخر من البشر يستغرق فیى العمل ويستمتع بالقليل من النجاحات ثم يدرك أن العمل الواجب إنجازه أكثر بكثير مما كان يتوقع؛ لذا يفتر حماسه.
تمكتل المثابرة من التغلب على كل من الفشل و الإرهاق ، فإنها تقود الناس عبر كل من الشدائد والأعمال الشاتة. ستذكرنا أولى القصص الثلاث الآتية التى تتحدث عن المثابرة
 لرواية A Christmas Carol : حيث انها تحكى عن مؤلف موهوب الخر - فقط فى هذه المرة إنها تشتمل على ملحن. اكتشف كيف لجا "فريدريك هاندل" إلى المثابرة في التغلب على العقبات التى واجهته فى طريقه، وتشير القصتان التاليتان كيف أن المثابرة تتطلب وجهة تقديمية - التركيز على الستقبل و النظر إلى الأمام وليس الى الخلف ـ بالاضضافة إلى القدرة على تجاهل الرافضنين أو السلبيين.

# مؤلف أعظم الألحان 

"ديفيد بيربي"

تأرجحت صوارى السفن الخالية مع هبوب الرياح على جانبى رصيف ميناء تشيستر المغطى بالضباب، وهو ميناء يقع فی غرب إنجلترا، وفى نافذة فتدق الستسيتنج كوفى هوس المشبعة بالبخار والمصنعة من مادة الرصاص، وقف رجل عريض المنكب وضخم الجثية يراقب بتلهف

 وفيما مضى كان هذا الرجل محط أنظار أوربا وكان ملحنـا ولـانها الوحيد الأكثر شهرة؛ ولكن بحلول ذلك اليوم غير الوامد من شهر نوفمبر عام IV\&I، كان "جورج فريدريك هاندل" على الانى حافة الإفلاس من الناحية المالية وحتى من الناحية الفنية أيضًا ، وكان على بعد خطوة واحدة بالكاد من دائنيه، كمـا هجره جمهوره. ترك النافذة وجلس بصعوبة على كرسى من خشب البلوط ودخن غليونه. كان يومًا مليئًا

> بالتأملات الكئيبة.

كانت الموسيقى هى جواز مرور "هاندل" إلى العالم منذ اليوم الذى أخذهوالدهـ، طبيب جراح من مدينة هال الألمانية، في ششبابه إلى بلاط الدو الدوق "يوهان أدولف" دوق مدينة فايسنفالس.

كان الأب يريد ابنه أن يكون محاميًا. وفى أثنـاء مـا كان يقوم "هاندل" الأكبر على أعمـال البـلاط، كان "جورج فريدريك" يشعر بالمل فتجول فى أروقة القصر وبدأ يرتجل على آلة الأرغن. جعلته أصوات وقع الأقدام يستدير.

 أن يجعل من مثل تلك المعجزة محاميًا. كان "جورج فريدريك" سريع التعلم، وفى أثنناء سنوات مراهقته ترك مدينة هال، فـى البداية إلى هامبورج، ثم إلى إيطاليا؛ حيث أتقن فن تأليف الموسيقى. وفى منتصف العشرينات من عمره. كان يطمح إلى السفر إلى لندن حيث الحياة الموسيقية المعمة بالنشاط والأموال التى يتم إنفاقها على العروض الكان الكبيرة. وفى عام IVII ، كانت المقطوعة الموسيقية التى تحمل عنوان "رينالدو" هى أول مقطوعة له بالإيطالية تقدم للجمهور الإنجليزى حيث تم عزفها الما على مدار خمس عشرة ليلة فی مسرح هـاى الما مـاركت، وحققت هذه المقطوعة نجاحُا لمم تعرفه الساحة الموسيقية فى لندن من قبل، ومن هنا كانت بداية تعرف المجتمع على هذا الشخص. كان الدوق والدوقات يتركون ضيعاتهم الريفية

ليستمعوا إلى مقطوعاته الموسيقية؛ كما امتلأت شوارع المدن بالمعجبين الذين حالفه الحظ وحصلوا على تذاكر حفلاته وأخذوا يرددون أنغام مقطوعاته الموسيقية.



 جنيه أخرى. كما شارك الملك مجموعة من ساكنى مدينة لندن المتأنقين عن طريق استثمار

آلاف الجنيهات فى شركة أوبرا خاصة بـ "هاندل"، تحمل اسم الأكاديمية الملكية للموسيقى.


 الواجبات الإدارية أيضًا وطالما أن مقطوعاته الموسيقية تعجب الناس، فإنهم يشترون التذاكر وتحقق الأكاديمية مكاسب مادية سخية.
 تحمل عنوان "أميدجى" فى عام IV10، بقى الجمهور يهتف من أجل سماع إعادة الألحان حتى الانى منع مدير المسرح فى النهاية الإعادة لينتهى العرض قبيل ساعات الفجر. وفور خروج المقطوعة
 مقاعد.

 على البيانو القيثارى إذا لمَ يغير "هاندل" من الإيقاع، فأجاب الللحن قائلاً: "سيكون ذلك أكثر متعة من غنائك".
ولكن فى منتصف العشرينات من القرن الثامن عشر، بدأ حظ "هاندل" يخبو. هكذا،


 بالموسيقى ذات الإيقاع الذى لا ينسى وكلمات القصيدة الغنائية الإنجليزية. وكانت البدعة الجديدة بمثابة مسمـار آخر فى نعش الذا لا لا لا لا

 ذهبت بحركة أربعة أصابع من يده اليمنى، ووصلت خطابات تعبر عن القلق بشأن تدنى مستواه

عبر إنجلترا وصولاُ إلى القارة الأوربية. وكتب "فريدريك" العظيم ملك بروسيا لأبناء عمومته بالعائلة المكية بإنجلترا: "انتهت أيام "هاندل" العظيمة، لقد نضب إلهامه وأصبح ذوقه

متخلفًا عن الموضة"
وكان "هاندل" اليائس هو من ترك إنجلترا ذلك الصيف للعلاج بينابيع المياه الساخنـة
 الصوانى الصغيرة المحهلة بالوجبات البسيطة والخفيفة تطفو فوق المياه. كان مكانًا مـهنعا جعله يبتهج حقًّا.
لم يقض وقتَّا طويالً هناك، فی عصر أحد الأيام ترك المغطس وقام بارتداء مـلابسه
 خدمـة المنتجع الصتحى بالأمر، ثم صدحت موسيقى رائعة، وسارع القائمون على خدمة المنتجع الصتحى ليتحققوا من الأمر . كان هناك "هاندل" حيث استرد صحته بصورة ملحوظة مرتجلا الان على آلة الأرغن بسعادة. إلا أن استرداد "هاندل" لصحتته لم يصححبه استرداد موسيقاه لمكانتها فیى نفوس الجماهير. كان مستغرقُا فى ديونه واستنفدت مدخر اته على مشرورعاته القديمة فی الآوبرا. ولسنوات عدة عاش على كفاف العيش بالحفاللات الموسيقية، بعد مواجهته للفشل مرة تلو

 وذات صباح أحضر خادم مجموعة سميكة من الأوراق الملفوفة فى ورق نفيس. كانت انـ هذا الأوراق تحتوى على نصوص قام بتجميعها أحد معجبى "هاندل" الأثرياء، والذى كان يعمل شاعزًا بدوام جزئى ويدعى "تشارلز جيننس" الـنـي وكان "جيننس" يـداوم فی محاولة جذب اهتمام "هاندل" بتلحـين كلماته. كان بالفعل قد أرسل لـ "هاندل" رواية تصلح للتمثيل عن إحدى القصص التى ذُكرت فى الأثر القديم. كتب "هاندل" موشُحا من المقطوعات الموسيقية التى يؤديها المفنون بمـلابس عادية وبالا ديكورات، ولكنها لم تحقق نجاحُا. وكيف لها أن تحقق نجاحاحا؟ لم يكن هناك مؤثرُرات خاصة أو مـلابس

درس "هاندل" هذا السيناريو الجديد، وكمثل محاولات "جينتس" المبكرة، كانت حبكته
مـأخوذة من الأثر القديم، ولكنها كانت مختا لـفة.
حيث بدأ السيناريو، بدت الكلمات وكأنها تستاق ألحانها من "هاندل" بسهولة.
وجه مـثل الملك بأيرلندا الدعوة إلى "هاندل" ليحضر إلى دبلن؛ ليقدم عمـلْ خيريًا. وكانت مناسبة قد تتفع على الأقل أولئك الذين فى أحوج مـا يكون. وبدأ "هاندل" العمل.

قام بالتلحِين بكل ثقة، وبدأ فی تأليف مقطوعته فی MY أغسطس، وانتهى منها فى ثلاثة
 الجماهيرى عند شباك التذاكر - لقد أعمته الأمل. حفز "هاندل" نفسه وسدد فواتيره وترك فتدق تشيستر كوفى هوس، وتجول عائدًا إلى الانى قتدق جولدن فالكون. كان مختلفًا تمام الاختلاف عن القصور والمنتجعات التى اعتاد عليها. وبدخوله إلى غرفته الصغيرة، كان يكافح مرة أخرى شعوره باليأس والقنوط؛ حيث أخذ يتساء ألاء الـا هل ستتوقف موسيقاه بالضرورة من جراء الرياح والمد والجزر بعد كل هذا الما المجهود المضنىى الما الما وأوى إلى فراشه بذهن مشوش محاولاُ إعادة إشعال الأمل الذى أحياه بداخله التلحـين الرائع. وفى الصباح التالى تغير اتجاه الرياح' كان هحبو الموسيقى من سكان دبلن يتوقعون شيئًا غير معتاد ورائقُا . كان "هاندل" يتدرب
 العرض الافتتاحى ألا يرتدين الأطواق المثبتة فى تتوراتهن وأن يحضر "النبالاء بدون سيوفهم"

 أبريل عام IVEr ـ ونظر إلى مجموعته الصفيرة من عازفى الموسيقى وأومأ بر أسها، ودون المزيد من المراسم، خرجت الأنغام الهادئة للسيمفونية الافتتاحية لمقطوعته للنور. وقبل أن تنتهى، حركت الموسيقى الدموعفى عيون سكان دبلن. وشعقر النقاد بسعادة غامرة. الامرة. وحضر العرض التالى عدد كبير من الجماهير إلى حد أنه تمت إزالة الألواح الزجاجاجية للحفاظ على القاعة من فرط التدفئة. والأفضل من ذلك كله، أثبت العمل أنه يحقق أرباحًا غير متوقعة للجهات الخيرية، حيث خصصت أربعمائة جنيه للمستشفيات ودور رعاية المرضى،

 قَصة هختلفة. كانت هناك دروس وامظة ضدها. أيتغنى الممثلون بالنصوص الدينية لمجرد التسلية؟ وخاب ظن الجمهور الذى ينشد التسلية بسبب نقص مساحة التمثيل والألحان الرائعة. وفيما بعد ، قام المتعصبون ضد الد هذ الما الأوبرا بتأجير قاطعى طرق لضرب من يذهب لمشاهدة أعمال "هاندل". لكن "هاندل" لم يعبأ بالأمر، بل أخذ يؤلف أعمانُا أخرى؛ حيث حققت أوبرا "سامسون" و"جوداث ماكابيوث" و"فايروركس ميوزك" نجاحًا منقطع النظير. كها أنه واجه إخفاقات ألا أيضًا. إلا أنه بإيمانه المتجدد، شرع فی تأليف أفضل موسيقى يستطيع تأليفها، وعندما واساه الأصـقاء لوجود متاعلـ خالية بالعرض الخاص بأوبرا "ثيودورا"، هز "هاندل" كتفه خى لا مبالاة وأجاب: "ستبدو الموسيقى أفضل".

وفى السراء والضراء، تمسك "هاندل" بمقطوعته الموسيقية الأثيرة إلى قلبه، وأخذ يقدمها كل عام لصالح الأعمال الخيرية خلال العقد الأخير من حياته. احتشد جمهور لندن أفوا الماجًا إلى المى الما
 السيطرة على مشاعره. وأثناء مـا كانت الأبواق تهتف بألحانها فى جوقة المنشدين، هب واقنًا على أقدامه. وسرت نوبة من الحماس والإثارة في الجههور، ووقف الجميع محدثئين حفيفًا بالأثواب الحريرية وصلينالٍ بالسيوف. وحتى اليوم، عندما يستمع الجمهور فی العالم المتحدث الما باللغة الإنجليزية إلى الألحان المبهجة لهذه الجوقة من المنشدين، يهب الجمهور واقنُا للتحية.



 IV09 - سبعة عشر عامٌا بعد اليوم الذى تم فيه تقديم العرض الأول لمقطوعته فی دبلن. وفى الساعات الأولى من الصباح، توفى "جودج فريدريك هـاندل". إلا أن تلك المقطوعة مـازالت باقية لتلقى استحسـان المستمعين على اختلاف عمائدهم على

مستوى العالم.

من يقف ليستمع الى أعمال "هاندل" تدوى خلال المزامير الضخمة لآلة الأرغن، يعرف كم كانت موهبة هذا الرجل رانْة. وعلى الرغم من نجاحاته العظيمة، واجه "هاندل" مو اقف كان يسهل عليه فيها التخلى عن موهبته وأحلامه، وخصوصًا حيiما بدأ أصدقاؤه التخلى عنه وتراجعت صحته وتضاءلت شهرته. وعلى الرغم من ذلك، وجد هو طرق التحمل والتجلد ليتقدم الى الأمام ببطء وثبات.

يعد نسيان كل العقبات التى واجهتنا بالماضى وطرحها خلف ظهرك جزءًا من المثابرة والتحرك إلى الأمام.

تجنب كلمتـين وتذكر كلمتـين
"أرثر جوردن"

لا يوجد بالحياة ما هو أكثّر إثارة ومثوبة من بريق مفاجئ ينفذ فى البصيرة ليغير من شخصيتك - لللأفضل. مثل تلك اللحظات نادرة ولكنها بالتأكيد تأتى لكل منا. فـى بـا بعض

 بخيبة أمل وكآبة. ونظرُا للعديد من التقديرات الخاطئة من جانبى، فشل مشروع ذو أهمية الهـي

 مفرش المائدة ذى المربعات المختلفة الألوان، ماضغًا الحـنـا الحسرة والألم.





ملعب الجولف وقتما يستطيع.
وفى الوقت الذى وصل فيه جلس بجانبى، جاء النادل وأحضر له مشروبه الدائم. لم أر صديقى هذا منذ عدة أشهر، !إلا أنه بدا كأنه لم يتغير فَط. قال دون تمهيد: "حسنًا، أيها الشاب، ما يعكر صفوك؟"

 حاولت أن أكون فى غاية الصدق، ولم ألق باللوم على أحد لشعورى بخيبة الأمل، فقط لمت

 وعندما انتهيت، وضع كوبه وقال: "هيا ، دعنا نعد إلى مكتبى". "إلى مكتبك؟ هل نسيت شيئًا؟".
قال بلطف: "لا، أريد رؤية رد فعلك على شنىء. هذا كل ما فـا فى الأمر".
 بالكتب وأريكة جلدية طويلة وصورة فوتوغرافية تحمل توقيعًا لـ "سيجموند فرانـا تسجيل بجوار النافذة. لقد غادر سكرتيره إلى منزله وكنا بهفردنا.

أخذ الصديق الحميه شريطًا من صندوق مستو من الورق المقوى ووضعه بجهاز الكاسيت.
 وبالطبع فهم غير محددى الهوية. أريد أن تستمع إلى التسجيلات وتلتقط عبارة من كلمتين
 لدىَّ أسبابى". كانت التعاسة، كها بدا لىى، هى مـا يشترك فيه أصحاب الأصوات المسجلة على الشريط. كان الرجل الذى تحدث فی البداية يعانى بوضوح من بعض الخسائر التجارية أو الإخفاقات؛


 وكانت تلوم نفسها إلى مـا لا نهاية. أطفأ الصديق الحميم الجهاز واستلقى إلى الوراء فیى كرسيه. "استُخْدمت العبارة ست مرات فى تلك التسجيلات. إنها عبارة مليئة بالحزن. هل اكتشفتهاء أليس كذلك؟ الكا حسنًا ربما
 الذى كان به الشريطوقذفه إلى ثُم قال: "إليك العبارة. إنها مدونة على الملصق الموجود أمـامك.


 هذا الكرسى آلاف المرات واستمعت إلى العبارات المثيرَرة للشفقة والتى تبدأ بهاتين الكلمتين. يقولون لى: "لو آننى فعلت ذلك بطريقة مـختلفة - أو لم أفعله على الإطلاق. لو أنتى لم أفقد
 أننى لم أكذب تلك الكذبة الحمقاء. لو أننى كنت أكثر حكمة أو أكثر إيثارًا أو أكثر سيطرة أو على النفس". ويستمرون ويستمرون حتى أوقفهم أنا. فی بعض الأحيان، أجعلهم يستمعون إلى ألى التسجيلات التى سمعتها لتوك. فأقول لهم: "لو أنكم تكفون عن قول لو أنتى، قد نشرع فیى

مد الصديق الحميم سـاقه، وقال: "المشكلة فـى "لو أن" أنها لا تغير أى شىءء إنها النها تبقى
 إذا سمحت لها أن تصبح عادة، فمن الممكن أن تصبح عقبة فى الطريق حقًا ف فهى حجة لعدم

المحاولة مرة أخرى".
واستطرد هقائلا: "الآن، فكر فَى حالتك: لم تنجح خططكر. لماذا؟ لأنك ارتكبت أخطاء معينة. حسنًا، كل شىء على مـا يرام: الجميع يرتكب الأخطاء. نحن نتعلم من الأخطاء؛ ولكن

عندما أخبرتتى عنها ، نادبُا ذلك ونادمُا على ذاك، لمُ تكن تتعلم منها حقًا". قلت مد افعُا عن نفسى: "كيف عرفتى؟".
أجاب الصديق الحميم: "لأنك لم تخرج قطط عن نطاق استخدام الفعل الماضى، ولم تذكر
 الحماقة بنا جميعا والتى تجعلنا نحب أن نعيد التحدث مرارًا عن أخطائنا القديمة؛ ففى النهاية أعلم أن رؤيتك لقصة الشخصية الرئيسية، تعنى أنك لا تزال موجودًا بداخل المسرح". هززت رأسى بأسف. "حسنًا ، مـا العـلاج؟".

 "هل نديلك مثل تلك العبارات لتوصينى بها؟". "بالتأكيد. اشطب هاتين الكلمتين "لو أن"، استبدل بهما عبارة "المرة القادمة"". "المرة القادمة؟". "نعم. لقد لاحظتها تصنع المعجزات الصنرى هنا في هذه الحـجرة، وطالما أن المريض يظل يقول "لو أن" لى، فإنه فى مشكلة. ولكنن عندما ينظر مباشرة فى عينى ويقول "المرة القادمة".
 تجربته، سواء أكانت محبطة أو مؤلمة. كما أنها يعنى أنه سيزيح عقبة الندم جانبًا ليتحرك إلى الأمام ليتصرف ويستعيد حياته. جربها بنفسك وسترى النتيجة". توقف صديقى الحميم عن التحدث. بالخارج، كان بإمكانى الاستهاع إلى المطر ينهـر على اللوح الزجاجى للنافذة. حاولت محو عبارة واحدة من ذهنى واستبدالها بأخرى. كان الأمر خياليًّا بالطبع، ولكنتى استطعت سماع الكلمات الجديدة تدوى فى المكان بصوت مسموع. قال الصديق الحميم: "وآخر شىء، قم بتطبيق هذه الحيلة الصغيرة على الأشياء التى لا يزال من الممكن علاجها". ومن خزانة الكتب خلفه سحب شيئًا يشبه دفتر اليوميات. "إليك هذا الدفتر الذى احتفظت به سيدة كانت تعمل مدرسة فی البلدة مسقط رأسى. لقد احتفظت ولا ولا به لعدة سنوات. كان زوجها من ذلك النوع من الرجال لطيفًا وجذابًا ولكنـه كسول ولا يمكن الاعتماد عليه تمامًا كمعيل، وكان على هذا دلى السيدة أن تربى الأبناء وتدفع الفواتير وتحفظ كيان الأسرة. يمتلئ دفتر اليوميات الخاص بها بالإشارات الغاضبة التى تشير إلى عجز "جوناثان". "ثم توفى "جوناثان" وتوقُنت عن تدوين يومياتها - وبعد مرور سنوات طويلة دونت تلك الكلمات. إليك واحدة: "اليوم نُصبت كناظرة للمدارس، وأظن أنه يجب علئ أن أكون فـى غاية الفخر. ولكن لو أنتى أعلم أن "جوناثان" فى مكان ما بالخارج وراء النجوم، ولو أنتى أعلم كيف أتمكن من ذلك، لكنت ذهبت إليه الليلة".

أغلق الصديق الحميم الدفتر برقة. "أتلاحظ؟ ماذا تقول: "لو أننى؛ لو أننى تقبلته بعيوبه، تقبلته ككل. لو أنتى أحببته على قدر استطاعتى.." أعاد الدفتر إلى الرف. "فى مثل الون هذه المواقف تكون هذه الكلمات الحزينة هى الأكثر حزنًا: بعد أن يفوت الأوان لانئ لاستعادة الأشياء".
 دائمٌا ما تسرنى رؤيتك. الآن، هلا ساعدتنى فى إيجاد سيارة أجرة، ريما يجب علئ الذهاب !إلى المنزل".
خرجنا من المبنى فى الليلة الممطرة. تبينت سيارة أجرة تمر وركضت نحوها، إلا آن سائرًا آخر أسرع !اليها". قال الصديق الحميم بمكر: "لو أنتا نزلنا إلى الشارع عشر ثوانٍ مبكرًا، لكنا أخذنا سيارة الأجرة تلك، أليس كذلك؟".
ضحكت وفهمت المفزى. وقلت:"المرة القادمة سأركض أسرع".
 أبطأت سيارة أجرة أخرى وفتحت الباب لهـ ا ابتسم ملوحُا لى أثناء تحرك السياء السيارة مبتعدة. لم أره مرة أخرى قط. بعد شهر ، مات أثر نوبة قلبية مفاجئة، وهو يتمتع بالصحة والنشاط، إن جاز التعبير.
 أفكر على غرار "لو أننى" أغير تفكيرى إلى "المرة القادمة". ثم أنتظر الصور الموت الذى يدور
 نوع من السرمدية من غير ريب، ولكنه نوع ربها أراده.

ان أرض "لو أن -" هى مكان واسع مفتوح ، وعلى الرغم من نقص كل ما يمثل قيمة
 ما تريد. ومن ناحية أخرى، يفتح طريق "المرة القادمة" الأفق بأسره للفرص لألان وهو على الأرجع يقودك اللى مكافاات المثابرة. لذا مرة أخرى، يعد نسيان كا كل العقبات التا التى واجهتنا بالماضى وطرحها خلف ظهرك جزءُّا من المثابرة والتحرك اللى الأمام.

ان أعظم أعداء المثابرة هم الرافضون - أولثك الأشخاص الذين يصرون بغير هدف على أن هذا الشىء لا يمكن القيام به، وتوضح تلك القصص الأربيع اللمهة والتى

تحمل عنوان "نعم، أستطيع" تلك فكرة؛ فهى قصص لأشخاص أثبتوا أن الرافضين مخطئون

## "نعم، أستطيع"

إنك تبـحث هباءُ
"فران لوستيس"
يحتفظ الدكتور "جودة فولكمان" بنسخة طبق الأصل من مقال نُشر بجريدة نيويورك تايمز الصادرة عام rer با فی سجل المحفوظات الخاصة به. فی المقال، يشرح أستاذان فی علم الفيزياء سبب عدم قدرة الطائرات على الطيران فى الهواء. نُشر المقال ثلاثة أشهر فقَط قبل

اختراق الأخوان "رايت" للهواء ببلدة كيتى هوك الأمريكية. وفى مطلع السبعينات من القرن العشرين، اقترح "فولكمان" فكرة فـى أبحاث الوا السرطان

 هباء"، قاصدين أن مشروعه كان من العلوم العقيمة. لم يلق "فولكمان" بالأ لصيحات الاستهجان التى أطلقها مجتمع البحث العلمى. وعلى مدار عقدين، قوبل بفتور أو عداء أثناء ما كان يواصل عمله فى علم تولد الأوعية، وهو علم دراسة نمو الأوعية الدموية الجديدة. وفى أحد مؤتمرات البحث العلمى، انسحب نصف الجمهور مستنكرًا. وسمع "فولكمان" أحدهم يقول: "إنه مجرد جراح" أنري وعلى الرغم من ذلك، كان يعتقد دائمًا أن عمله قد يساعد فـا فى إيقاف نمو الأورام، وقد يساعد على إيجاد طرق لزرع الأوعية الدموية بأى مكان بالجسم يحتاج إليها - على سبيل المثال


 ويقول "فولكمان": "هناك خيط رفيع بين المثابرة والمكابرة، ولقد توصلت إلى إدراك أن

مضتاح اللغز يكمن فى اختيار المسألة التى تستحق مجهود المثابرة".

## موهبـة الككتابـة

"جارى سليدج"

لم يكن ما استهل المشوار المهنى لـ"آمى تان" تغييرُا كبيرُا، ولكنه كان الاستقالة من العمل. The Kitchen God's Wife و The Joy Luck Club فقبل بيع مليون نسخة من رواية ارد . The Hundred Secret Senses كانت تدير هى وشريك لها مشروعًا تجاريًا للكتابة التقنية المتخصصد التصن التى تشبه ما كان يقوم به المحامون فی مسلسل "بيلبل أورز". وكان دورها مع العمـلاء نوعًا من إدارة الحسابابات غالبًا - إلا أن ابنة المهاجرين هذه ألـا أرادت أن تقوم بشىء أكثر إبداعًا بالكلمات، كلمات اللغة الإنجليزية. لذا أخبرت شريكها قائله: "أريد القيام بالمزيد من الأعمال الكتابية". إلا أنه أخبرها بأنها أكثر مهارة فى مـجال إعداد التقييمات ومطاردة المقاولين وتحصيل الفواتير . "يالها من مهام شاقة"، كرهت "تان" تلك المهام وكانت تعلم أنها لا تجيدها حقًا ، إلا أن شريكها أصر على أن الكتابة هى أضعف مواهبها "قلت فى قرارة نفسى بإمكانى أن أصدقه والاستمرار في القيام بتلك المهام أو يمكننى مواصلة المطالبة بحقوقى". هكذا ، جادلت وناصرت حقوقها. إلا أنه رفض الاستسـلام. قالت "تان" فى دهشة: "سأترك العمل". وقال: "لا تستطيعين ترك العمل. بل إنك مفصولة منه؛" وأضاف: "لن تحققى ولو مبلغًا زهيدًا من الكتابة".
وبدأت "تان" رحلتها فى إثبات أنه خاطئ. والتزمت بالكثير من الواجبات على قدر استطاعتها. وفى بعض الأحيان كانت تعمل لمدة تسعين ساعة فى الأسبوع ككاتبة تقنية مستقلة. كان أمر اعتمادها على تفسها أمرًا عسيرًا جدُا؛ إلا أن عدم السماح للآخرين بالحد من مواهبها أو تحديها جعل الأمر جديرُا بالاهتمام. واعتمادًا على نفسها الا الا كتابة الأدب الروائى. وهكذا، جاء مولد رواية The Joy Luck Club لتبرز تألق الابنة الوحيدة للمهاجرين اليابانيين. وأصبحت المديرة التى لا تستطيع الكتابة إحدى المؤلفات الأمريكيات التى تحقق أعمالها أكثر مبيعات كما أصبحت من أكثر المؤلفات شهرة.

## الطريق إلى النـجاح "جانيس ليرى"

مستغرقًا فى العمل بغرفة التحكم بباخرة الإنقاذ "سيبروب" حتى الساعة الثانية صباحُا فى


 فی المحيط الأطلنطى؛ لينتهى على نحو مفاجئ اختبار المستكثف للبحث عن "!إ !م أس تيتانيك".
"فقدت الكثير من المصداقية مح الرعاة الذين أقرضونى ستمائة ألف دولار قيمة طاقم العمل [لبعئة عام 19vv]. واستفرقت ثمانى سنوات الأتعافى من ذلك". إلا أنه تعافى، على الانى
 وبعد كارثة "سيبروب"، قال "بالارد": "عدت إلى نقطة البداية. وكان علىّ أن آتى بطريقة أَخرى للبحث عن "تيتانك".
هكذا، عاد إلى الخدمة العسكرية كضابط بحرى أمريكى مكلف بأعمال استخبارية. وفى
 أجل التوصل إلى اتفاق مع مسئولى البحرية. وعرض أن يقدم خبراله إنـ إن قاموا بتمويل تطوير "آرجو" واختباره، وهو إنسان آلى يعمل تحت المياهومزود بكاميرا ويمثل أهمية لبعثة "تيتانك"،



 19101 ، بدأ "بالارد" فى البحت عن تيتانكا . وجدها على بعد ميلين إلى أسفل في ظلمات البـات البحر
 ولأخصائى علم المحيطات، والذى اكتشض فيما بعد السفينة الحربية الألمانية "بسمارك" وباخرة الركاب "لوسيتانيا" وسفنًا مهمة غارقة أخرى، فالسفة بسيطة. "الفشل والنجاح هما رفيقان؛ لذا أنا مستعد للفشل". ومرفأ "بالارد" الحالى هو قسم الدراسات العليا لعلوم المحيط بجامعة رود إيلاند؛ حيث بدأ أحد البرامتج الأثرية.
rVr | المثابرة

المفتنيـة البـلـيـلة
"جوزيف كيه. غيتر"
"أعلم أنك تحبين الفناء، يا "أنجى" ، ولكن عليك أن تلجئى إلى شىء آخر لتعتمدى عليه"، هذا مـا قاله والد"أنجيلا براون" لها ، وهو عامل سيارات.

 الدينى، إلا أن أضواء الأوبرا جذبتها.
لذا، بعد التخرج توجهت إلى جامعة آنديانا لتدرس مع المطربة الأسطورية "فرجينيا
زيانى"
وذات مرة، عندما سـاور "براون" الشكك فى نفسها ، تحدتها "زيانى": "إن كنت تريدين أن تصبحى "أريثا فر انكلين" القادمة، فأنت لست بحاجة إلى المزيد من الدروس"، هكذا تذكرت "براون" كلماتها. "ولكن إن كنت تريدين أن تصبحى أشهر مطربة" فی العالمر، فيجب عليك

أن تعهمى".
وبالفعل ععلت. تتافست شُلاث مرات فیى امتحانات المجاس الوطنى لأوبرا متروبوليتان،

 ولم تكن قد تدربت بصورة كافية معتبرةً أن: "كل مـا يستطيعون القيام به هو أن يقولوا لى لا،

وهذا لم يعد يؤذى مشاعرى"؛ فهى تتحلى بنقاط القوة التى تحتاج إليها فى حالة فشالها. وفازت، وكان الذهـاب إلى نيويورك محجرد البدايه؛ حيث إن المغنـين لا ينطلقون إلى النـجومية دفعة واحدة. واستغرق منها الأمر ثُلاث سنوات إضا وافية لتصبح المغنية البديلة لـ"ميت". إلا أن الاستعد اد لتولى المنصب كان على ما يرام بالنسبـة لها ـ وفى النهاية حان وڤتها . حينما سقطت الما المفنية الرئيسية صريعة المرض، انتهزت "براون" الفرصة لتقوم بالدور الرئيسى فی أوبرا عايدة، وصرحت جريدة نيويورك تايهز بأن الظهور الأول لها كان بهثابة مسيرة انتصار المار كا كانت "أنجيلا براون"، المطربة التى كانت تعد نفسها على مدار العشرين عامُا بمثابة ضتجة حدثت "بين عشية وضتحاهـا" فـى سن الأربعين.

كل فرد من أولثك سمع بوضوح كلمة "لا" من الجمهور، إلا أن بداخل كل منهم كان هناك شعور دفين بأنه "نحم، أستطيع". والسر كان يكمن، كما لاحظه دكتور
"فولكمان"، فى إيجاد شىء يستحق مجهود المثابرة بالإضافة لامتلاك القدرة على التغلب على الإخفاقات القليلة التى تواجهنا على طول الطريق.

## فی الختتام

ذات مرة لاحظ متزعم القيادة الراحل "بيتر دراكر" أن المشكلة فى الأفكار المبتكرة أنها سريعًا ما تتدهور اللى مجرد عمل شاق، ولسوء الحظ يتسبب نقص القدرة على القيام بالعمل الشاق والجاد فى جعل الكثير من الناس يستسلمون قبل بلوغ خط النهاية بمسافة قصيرة للغاية، حتى وان كانوا يسعون وراء أهداف مهمة بالنسبة لهم، وفى أحيان أخرى، قد يكون الخوف من الفشل أو الاعتماد الضار على المساعدة الخارجية هو ما يجعل الناس يستاءون ويخيبون آمال الآخرين فيهم. إلا أن ما يؤكد عليه الأفراد المذكورون فى هذه القصص هو أن المثابرة ليست شيئًا يقوم به المرء فى يوم، ثم لا يفعله فى اليوم التالى؛ بل إنها سمة يومية يدعمها سلوك يومى، الأمر الذى يجعل من المثابرة جزءًا مهمًا من النجاحات اليومية.

## تأملات

- كان من المككن أن يستسلم "هاندل" لليأس والقنوط. حينما لا تسير الصياة كما يرغب، فهل تعوقك السلبيات أم أنك تسمع للإيجابيات أن تدفعا اللى الأمام؟

وكما أشار "الصديق الحميم"، لا يستطيع بعض الناس أن يتجلدوا اليوم



- لو كنت ستقيٌ قدرتك على المثابرة على مقياس من واحد إلى عشرة كأعلى درجة، فهل ستكون النتيجة حصولك على الرقم عشرة̊ وان لا،

- كم من السهل أن تستغرق فى التفكير بنقاط الضعف واستخدامها كاداة للتقليل من درجة ثقتّك بنفسك. هل تستغرق التفكير بنقاط ضوفك أم نقاط قوتك فیى فشلك أم نـجاحك؟

المزيـد من التأمـلات حول
المثابرة
c
المواصلة والاستمرار
سواء كنا نمر بأوقات شدة أو رخاء، فإن الحياة تستمر . لذا، يجب علينا أن نواصل ونستمر إذا كنا نريد تحقيق الأحلام التى تهمنا كثيرًا. ليست المثابرة سباقًا طويِلا، بل هى عبارة عن العديد من المسابقات القصيرة الواحدة تلو الأخرى. - "والتر اليوت"

المثابرة هى القدرة على التحمل بعد شعورك بالإرهاق نظرُا لانتهائك من عمل شاق. - "نيوت جينجريتش"

لا يمكن أن تحتار العقول الهادئة أو ترتاب، بل إنها تواصل سعيها فى السراء والضراء بطريقتها الخاصة، مثل الساعة فى ظل العاصفة الرعدية. - "روبرت لويس ستيفنسون"

يفسر دكتور "جان لوى إتين"، الرجل الذى سار بهفرده إلى القطب الشمالى، ما تعلمه من تلك الغزوات فى عالم الثلج والجليد: هناك عهدان عظيمان الـيمان للسعادة - حينما تنتابك الرغبة فى تحقيق حلم ما وحينما تحققه بالفعل. وبين هذين العهدين يكون هناك دافي دافع قوى للتخلى
 أن أتخلى عن الأمر مئات المرات قبل أن أبلغ تلك اللحظات من السعادة حينما نسيت شعورى بالبرودة.

- مجلة "لاو أكسبريس"، باريس

التغلب على الفشل

يسمح بعض الناس للفشل القديم أن يطيع بأحامهم، إلا أن الناجحين يستغلون الفشل والإخفاق كوسيلة لتحقيق النجاحات القادمة.
! إن فشلت سبع مرات، فعليك أن تنجح فى الثامنة.

- حكمة يابانية

إن ارتكبت أخطاء، حتى وإن كانت خطيرة، فهناك دومًا فرصة أخرى أمامك. إن ما نطلق عليه فشـلا ليس السقوط إلى أسفل؛ بل الفشل هو أن تبقى حيث سقطت. - "مارى بيكفورد"

فشل "بيب روث" • . القوية فى لعبة البيسبول الأمريكية، VIE رمية، محت فشاله وإخفاقه. فی حين حقق الرامى
 ذلك، وما هو معروف عمومًا عن "يونج" أنه خسر عدذا كبيرًا من المباريات مثلما فاز أيضًا. - "هارولد هلفر" مجلة"كيو/نيس"

الحياة فى غاية البساطة: فأنت تقوم ببعض الأمور، أغلبها يفشل وبعضها ينجح؛ فأنت تقوم بالمزيد مما ينجح، فإن نجح عملك نجاحُا مبهرًا، يقلدك الآخرون، لتقوم أنت بشىء آخر. - "توم بيترز"

قد تخوض المعركة أكثر من مرة لتكسبها.

- "مارجريت تاتشر"
تتضح مـلامح شخصصيتك من خلال قدرتك على المثابرة وتكرار المحاولات.

```
" "جيمس ميتشنير"
```

Chesapeake

## رؤية النجاح

فى بعض الأحيان يعود السبب وراء عدم تجلد الناس ومثابرتهم الى أنهم يرون الحياة من خلال عدسات تركز على الفشل وليس النجاح.

مستعيذًا ذكرى الخطبة الحماسية التى ألقاها على فريق "دالاس كاوبويز" فى انتصارهم فى مباراة السوبر بول عام اصوري اصرح "يمى"ك بالآتى: "لقد أخبرتهم بأنتى إذا وضعت لوحُا من الخشب عبر الغرفة، يستطيع كل فرد أن يمر من عليه دون أن أن يقع، ولكن إذا وضا وضعته بين مبنيين يبلغ ارتفاع كل واحد منهما عشرة أدوار، قد يعبر القليل فقط من فوقه لأن التركيز سيكون منصبًا على الخوف من السقوط من على هذا الارتفاع. - "جيمى جونسون"

لن يقوم المرء بعمل شىء لو انتظر حتى يستطيع القيام به على أتم وجه؛ بحيث لا يستطيع أحد أن يجد أخطاء به. - "جون هنرى"

للأوقات العصيبة قيمة علمية؛ فهَ مناسبات لا يغفلها المتقلم الجيد. - "رالف والدو إيمرسون"

تربينا، لسوء الحظ، على أن ما من أحد عليه ارتكاب الأخطاء، هكذا، يتسبب حب الوالدين لأبنائهم فی انتزاع صفة العبقرية منهم - نظرًا لخوف الآباء من ارتكاب أبنائهم لخطأ ما الأـا وعلى الرغم من ذلك، فإن جميع محاولاتى للمضى قدمُا جاءت من الأخطاء التى ارتكبتها. هكذا، أنت تستفيد من أخطائك بعد أن تقع فيها.

```
- "بكمنستر فولر"
جريدة ذا و/شنطن بوست
```

أحاول أن أندم بالدرجة التى تكفى لأتعلم من الخطأ الذى ارتكبته؛ لذا لا أقوم بهذا الفعل مرة أخرى.

```
- "جون -
```

المضى قدمًا
يستفرق بعض الناس فى التفكير بالماضى أو يتيهون فيه؛ إلا أنه يجب الاستفادة من الماضى لنعيش المستقبل.

يمكنك أن تتشبث بالماضى لتضمه بقوة إلى صدرك حتى يتسربمن بين ذراعيك ليطوق الحاضر. - "جان جليدويل"
 يواجهها السائق الذى يبقى عينيه كثيرُا ملى مرآة الرؤية الخلفية وبالتالى يكون غير منتبه للطريق أمامه، وتعد التجربة أعظم معلم، وهى الطريق الذى نقود سيارتنا خلالاله. وبناء عليه، فإن الحطام الذى يراه فى مرآة الرؤية الخلفية ليس ما نحاول تجنبه الآن الآن، بل إن المنحنيات الموجودة أمامك الآن هى ما يجب أن تضعه فی الحسبان.

- "ريتشارد ال. إيفانز"

Tonic for our Times

يمكن فهم الحياة من خلال التعلم مندروس الماضى، ولكن يجب أيضًا أن نحياها بالمضى قدمُما. - "سورينكيركيجارد"

الذكريات هى مفتاح المستقبل، ليس الماضى.
"
The Hiding Place

يجب أن تكون تجارب الماضى علامة إرشادية، وليست مربظًا لتقييد الطموح. - "دى. دبليو. وليامز"

يمكنتى أن أحكى لك عن ناشر أخشاب جلست معه ذات ليلة أثناء احتراق كل دولار اكتسبه أمام عيونتا. كان فى غاية الهـدوء. حاولت أن أتعاطف معه. فقال: "إنتى أتخيل كيف سيبدو مصنع نشر الأخشاب الجديد".
_ "كلارنس بادنجتون كيلاند" مجلة" ذا أميريكان مجازين"

## الصبر

كثيرًا ما نساوى بين الصبر والسلبية، إلا أن الصبر اختـيار استباقى وشكل حيوى من أشكال المثابرة.

الصبر هو رفيق الحكمة.

- "سانت أوجستين"

يعد الصبر أحد العناصر الللازم توافرها للاتصاف بالعبقرية.

- "بينجامين دزرانيلى"

فى حديقة جدتى كان هناك برعم الورد بدا أنه استفرق وقتًا طويلاً لينمو حتى إن صبرى نفد منتظرًا لأرى لونه وجماله، واعتقدت أنه يجب علينا القيام بشىء ما وراق الأ الأمر لجدتى، وعندمـا أخبرتنى بأن أقوم بفَتح البتلات تحمست، ولكن بعد أن قهت بفتح البتلات، لم تكن الوردة بالجمال الذى كنت أتخيله. لقد دمرت جهالها وسريعُا ما ذبلت الوردة وماتت. شـر الـا وحت لى جدتى أن الأمر كذلك مع كل الأشياء فى الحياة - يجب علينا أن نتركها تنمو على سجيتها وفى وقتها. - "دوروثى إيى. مينك"

لا أتمتع بذكاء خاص - بل مجرد القدرة على التفكير الحليم والصبور. - "اسسحاق نيوتن" كن صبورًا مع الجميع؛ بل ومع نفسك قبل الجميع. - "سانت فرنسيس دى سيلز"


## جمعالشتات

يشبه فن الحياة المصارعة أكثر مما يشبه الرقص. " "ماركوس أوريليوس"

تصتشد التقبيرات اليومية على غرار الالنهاك والتعب والضنطط وغداء العمل ووادمان العمل و العمل لوقت اضافى لتككون معا تلك العبارة: "أنا بحاجة اللى حياة". إن الحد أعظم التحديات التى نو اجهها لتحقيق النجاحات اليومية هـى التعامل مع الططالب المتزايدة التى تُفرض علينا، وعلى ما يبدو ان هناك الكثير من الاختيارات أمامنا والقليل من الوقتت فى وسعنا، ولكى نحظى بأقصى ما نستطيع من الحياة، يجب علينا أن نجد الطرق لنبسط حياتنا من خلال التركيز على الأمور التى تهمنا للغايةومنخالال انتهاز الفرصة لاضناء النشاط على عقولنا وأجسادنا.

تشتمل المباديز التى تساعدنا على مزج مطالب الحياة المتعددة معُا على الأتى:

- التوازن
- 


## 19

## التوازن

الليلة تناولت مع زوجتى العشاء بمفردنا لأول مرة منن عشرين عامًا .

- "مذكرات "جورج واشنطن"

سواء أكنت أعزب أم متزوجًا، متقاعدا أم عاملاً، عجوزًا أم صبيًا ، فإن المطالب التى

 تجلب لنا البهجة والسعادة. هكذا، فإنتا نبدو دائمًا وكأنتا نبحث عن أفضل طريقة لتحقيق التوازن فى حياتخا. فى حقيقة الأمر ، نحن غالبًا مـا نتشغل بكثير من الأمور فى هذه الحياة لدرجة أنتا نفشل فی استقطاع وقت للاستمتاع بها ، فتحن منشغلون للغاية للاستعداد للمشروعات التالية أو للاستجابة للمطالب الملحة لدرجة أننا تنسى أن نتوقف لنستمتع بيومنا. وهذه الِّا الرسالــة موضحة بصورة كئيبة إلى حد ما من خلال القصص الثالاك التالية. ولحسن
 ثاقبـة حول كيـف يمكننا إيجاد سعادة أكثر وبهجهة أكبر فذى يومنا ، وبالتالى استحضار المزيد من التوازن فى حياتنا.

# درس هـن الإسـكيـهو <br> " جونتران دى بونشينز" 

كنا قد استغرقتنا ثلاثينِ يومُا فـى السعى وراء أمر هـا ـ وذلك أثنـاء سفرى مع عائلة من الإسكيهو. كانت أصعب رحلة خضنها فى حياتى مع العواصف والبرد ـ حيث كانت درجة الحرارة ـ م درجة الان تحت الصفر - وهع عقلية سكان الإسكيمو. وشعرت وكأن هناك يدًا خفية تعبث بهصيرنا بخبث لتؤخرنا ، وذات مرة جعلتانـا العاصفة الثلجية العنيفة نمكث فى أحد الأكواخ القطبية الثلجية المنتشرة فی الإسكيمو. وفى بعض الأحيان قد تتملك برفقائى من أهل البـلاد رغبة غريبة، على الرغم العم من قضاء يوم جميل،
 ولعدة مرات سألت رجلًا عجوزا فى الأسرة: "كم يومًا سنستغرق للوصول إلى أرضا أرض الملك "وليام"؟" ولكنه لم يجب عن السؤال بطريقة مباشرة أبدًا؛ إذ إن أهل الإسكيمو لا يحبون
 مثل تلك الأسئلة. فضلا عن ذلك، لا يحب أهل الإسكيمو إلزام أنفسهم. فمثلاً أنت تسأل: "كيف سيكون الجو غذًا؟"، وفى حين أن ابن الإسكيمو يعلم جيذا الإجابة، إلا أنه يجيب قائلًا :
 أن أجيب عن السؤال؟" فإن كانت الإجابة صحيحة، فلن أستفيد شيئًا ، وإن كانت خطأ فقد أبدو

مغفلان".
وطوال النهار وطوال المساء، كنا نقطع طريقنا خلالال البحر المتجمد، لنتوقف فقط لنحل قيود الكالاب أو لنشعل الغليون، ورأينا الأرض على مرمى البصر، وربما كنا سنصل إليها. وعندما لاح الأمل، هبت عاصضة وغطى الجليد الأرض بسرعة شديدة ليضيع الأمل ويصبح

توقفنا مرة أخرى. وببطء وبلا تسرعووبالأدب والكياسة التى يتقبل بها ابن الإسكيمو الحياة والقضاء والقدر، تحدث "أوهدليرك"، الرجل العجوز، إلى زوجته وابنته الصغيرة. وبموطنى

بضرنسا ، قد يقف أحد المزارعين فى عاصفة هعطرة بنفس رباطة الجأثش ليفحص مصراثها.
 سنصل إلى أرض الملك "وليام"؟" وسواء أكان صبره قد نفد هذه المرة أم أنه مهتم حقًا ، فلن ألم

 بها أهل البـلاد حينما يتوخون الحذر ويصيبهم الخوف فى ذات الوقت؛ حيث قال:
"لمَ الخوف ألا تسير الكالاب فى الطريق الذى تريده؟". سَادت لحطات من الصمت. وكانت الكالاب قد استدارت برأسها كما تفعل الـا حينما تتوقف وكانت تنظر إلىّ. وتظاهرت السيدة والطفلة بأنهما مشغولتان ولكن كنت أعلم أننى محور اهتمامها أيضُا. وفى الحال بدا كل شىء وكأنه توقف تمامًا ، هكذا يجعلك أهـ أهل الإسكيمو تشعر بهذا الإحساس فى اللحظات التى يشعرون فيها بالتوتر، فإن لديهم طريقة ليعطوا بها الصـا الصمت قيمته وقدره. فهل سيتركون الأمر عند هذا الحدء كلا ، لقد تعدى الأمر ذلك بمراحل. وفى الحى النهاية، قال الرجل العجوز كما لو أنه لم يستطع التخلص من شكوكه: "أليست هذه المزلجة جيدة؟ ألست سعيذًا بأن الجليد فوق البحر مستمر خلال رحاتتنا؟".
 المشرق، كان ينظر إلى كى يفهم ما يدور بذهنى - أو فیى محاولة لجـلى أفهـهـه . وفْجأة رأيت مـا كانت تقوله العينان اللتان تبدو عليهها علامات ات التقدم فـى السن. قالتا: "لماذا العجلة؟ وإلى أين تريد دومًا أن تذهب؟ ولماذا تهتم بالمستقبل عندما يكون الحاضر رائعًا وجمينا للغاية؟". لقننى الرجل العجوز فی ذلك اليوم درسًا لن أنساه، ففى ظل تفكيرى المحموم فی الغد ، فشلت فى تقدير اليوم. وفى حضور الرجل العجوز تذكرت ما قاله أحدهم لى: "تفكيرك فیى الماضى يعنى أنك تندم عليه وتفكيرك فى المستقبل يعنى أنك تخشاه". وبناء عليه، مـا أجمل

الحاضر األم تكن هذه الحقيقة الوحيدة من الموكن فهمهاء ألما
أنك مسئول عن الصورة التى يرسمها ذهنك للعالم الخارجى، بالنسبة لى فالتطب الشمالى مكان كئيب وموحش، أما بالنسبة لأهل الإسكيمو فهو إمبراطورية عظيمة وهم فيها
 ومباركة. ومن بين آلاف الجوانب للحياة، فتحن نتمتع بحرية الاختيار ، إما أن نختار الحزن أو الأمل.
نحن نتدفع خلال الطرق السريعة للحياة متجاهلين المناظر الطبيعية المحيطة بنا. فهن
 هكذا، يتوقف أهل الإسكيمو حينما يشاءون، على الرغم من أن الغد يحتوى الاحتمال الأبدى للجوعوالموت بالنسبة لهم ولنا على حد سواء؛ لذا فحينمـا يأتيهم الموت يجدهم سعداء بالحا الـا وعلى استعداد للرحيل دون ندم•
 الفقر الروحى الذى كنت أعانى منه. لقد تعلمت أن أجعل كل يوم زاخرًا كما لو أنه ليس هناك غد ؛ فالمستقبل لن يغير الحاضر . وضى ميناء فانكوفر، عندما انتهت الرحلة الطويلة المضنية، ضبطت نفسى أنطلق مسرعًا

إلى الفندق كما لو أنه ليس هناك وقت لأضيعه، وفجأة توقفت فى منتصف طريق الحركة المرورية. تردد صوت أبواق السيارات من كل اتجاه ولكننى لم أستمع إليه. وكان الأمر وكأن

 الثلوج هدية من السماء بالفعل؟ ووجدت نفسى أضحك .كم نحن أغبياءٍ هكذا اعتقدت وهكذا مـا زلت.

لا يهم خطوط العرض أو الطول للمكان الذى نعيش به؛ فإن عالم اليوم يسير بخطى يبدو بها النهار و الليل أقصر و أقصر . وقبل أن نتمكن من التوقف للاستمتاع باللـطظات الرومانسية التى يكتمل فيها القمر ، تشرق الشمس مرة أخرى ونواصل ملاحقة المواعيد وتعقب قائمة الأشياء التى عليك القيام بها ـ فمن السهل أن تنطلق بنا الحياة بسرعة حتى أننا نفشل فى الاستمتاع بيومنا. قد يعيش الأفراد ذوو النجاحات اليومية فى عالم سريع ملىء، بالأحداث، إلا أنهم يحددون مناخ أذهانهم ويبقون على قيد الحياة فى ظلل عواصف الحياة من خلال تعلم فن الحياة وفن الاستمتاع بالحاضر.

من الصعب أن تخصص وقتًا لتشم رائحة الزهور و الاستمتاع بها ـ وهنا تفكر "إرما بومبيك"، محررة عمود خاص بإحدى الصحف ومسدية النصانت الهائلة، فيما مضى من حياتها وتصف القليل من الأشباء التى ترغب فى أن تكون قد قامت بها على نحو مختلف.

## ليتنى أستطيع العودة بالتاريخ للوراء

"إرما بومبيك"
سألنى أحدهم ذات يوم، لو كانت أمامى فرصة لإعادة الزمن للوراء؛ فهل كنت سأغير أى شىء فی حياتى؟
أجبت بـ"لا"، ولكن بعدئذ بدأت أفكر...

لو كانت أمامى فرصة لأعود بالزمن للوراء، لكنت تكلمت قليـلأ واستمعت كثيرُا. لكنت دعوت أصدقائى على العشاء، حتى لو كانت الستجادة مبقعة والأريكة باهتة اللون.
 رغبة أحدهم فى إشعال نيران المدفأة.
 لم أكن أصر أبدُ ا على إغلاق نافذة السيارة فی يوم صيفى لأنتى انتهيت من تصفيف شعرى بمثبت للتو. لكنت أشعلت الشمعة قرنفلية اللون والمنحوتة على شكل وردة بدلُا من تلفها بسبب التخزين. لكنت جلست على الحشائش مع أبنائى دون أن أزعج نفسى بشأن آثار طين الحشائش.


لكنت اشتركت فى تحمل المزيد من المسئوليات التى يتحملها زوجى. لكنت استرحت فى فراشى عند مرضنى بدلاً من التظاهر وكا وأن الحياة على المى وجه الأرض ستوقف لو لم أكن موجودة اليوم.
لم أكن لأشترى قط أى شىء كمجرد أنه كان عمليًا أو لأنه لن يفسد أو لأنه بضمان مدى الحياة.
 أن الشىء العجيب الذى ينمو بداخلى هو فرصتى لرؤية معجزات الله فى خلقه. وعندما كان يقبلنى طفلى بعنف واندفاعـع لمم أكن لأقول أبدًا: "فيهـا بعد، الآن اذهب لتغتسل من أجل تتاول العشاء"
 ولكنت انتهزت كل لحظة لأفكر بحياتى وأراهـا حقًا وأعيشها بالفعل دون التفريط بها أبدًا.

لقد سمعت "ارما بومبيك" والكثيرين ممن أعرفهم يتمنون لو أنهم توقفو اللاستمتاع بالحياة قليلاً واضععين العلاقات الانسانية فى مقدمة كل الأشياء ومهامهم فى مقدمة مواعيدهم و أوقاتهم، ومما هو جدير بالذكر أن عيش الحياة من أجل الاتصاف بالكفاءة والجدارة لا يأتى بلا مقابل.

يبدو عدم التوازن جليًا فى حياتنا عندما نشعر بصراع مستمر بين مطالب العمل ومطالب

طوبـة طوبـة
"بيل شور"

على مدار سنوات عدة عملت فى السياسة، وهو اختيار يتطلب ساعات عمل طويلة والسفر
 ساعدت فی حملته الانتخابية ومضيت وقتًا كبيرًا بعيدًا عن زوجتى "بونى" وأطفالنا، "زاكت"

و"مولى".
وبعد انتهاء الحهلة الانتخابية، وصلت إلى المنزل لأتعلم درسنا مهمًا عن الموازنة بين العمل
 وقبل عيد ميلاد "مولى" الثالث بوقت قصيرر, عدت توّا من سلسلة رحلات طويلة مع السيناتور والتى استمر بعضها لمدة سته أو سبعة أيام، وكثت أمر خلالها على المنزل ستريغا

لأغير مـلابسى.
كنت أقود السيارة مع "مولى" خلال منطقة سيلفر سبرينج، بولاية ميريلاند فى طريق عودتتا من متجر البقالة، حينما قالت من مقعدها الخلفى بالسيارة: "أبى، منزلك بالك بأى شارع؟".
ظننت أننى فم أسمعها جيدٌا: "مـاذا؟".
"منزلك بأى شارع؟".
كانت لحظة معبرة؛ فعلى الرغم من أنها تعرف أنى والدها وتعلم أنى أنى هتزوج من والدتها. لم تعلم أنتى أعيش فی نفس المنزل الذى تعيش فيهـ.

المخبأ السرى

وعلى الرغم من أنتى أقتعتها بأنتى أقيم فى نفس الحنوان، استمرت حيرتها بشأن منزلتى فـى
 وليس إلىّ، وقد تدخر سؤالاً طرحه أحدهم بالمدرسة لعدة ساعات حتى تحضر والدتها لتسألها.
ولذلك أدركت أنه ليس علىً أن أفضى وقتًا أطول هع "مولى" فقَط، بل وعلى أن أقضيه

 وحينما لمم يكن أمامى أنا و"مولى" قائمة أنشطة معحددة. كنت أنصرف التأدوية الأأعمال الروتينية: وذلك حتى أستفيد من الوقت وأستغله فى أى عمل مثمر.

وعندما كان يحين وقت قراءة قصة ما قبل النوم، تدعونى "مولى" بعد انتهائها من الأعمال الروتينية التى تقوم بها قبل النوم، وقد أسير إلى غرفتها مثل طبيب الأسنان الذى ينتظر حتى الـا يتم إعداد المريض ومن ثم لا يضيع هو دقيقة من الوقت. هكذا، شعرت بالأمر وأنا متأكد من أن "مولى" تشعر الآن بالشعور نفسه. وجاءت نتطة التحول فى إحدى الليالى الصيفية؛ حيث إن "مولى" أصابها الإحباط بصفة متزايدة من جراء محاولة بناء مخبأ سرى فى الفناء الخلفى للمنزل. كانت الشا الشمس تغربا الاوب، وكان يجب على "مولى" أن تأوى إلى فراشها، إلا أن بلاط الأردواز التى حاولت أن تضعه
 بمساعدة أحد الأصدقاء من الجيران، وفى أحيان أخرى بمفردهـا تمـامٌا ، وحينما انهار الجدار ألـار فى آخر مرة، أو تشقق كما حدث بالفعل، انفجرت هی فی الئ البكاء. فقلت: "أتعرفين ما تحتاجين إليه لينجح الأمر ، يا "مولى"؟".

$$
\begin{aligned}
& \text { "ماذا؟". } \\
& \text { "أنت بحاجة إلى حوالى ستَين طوبة". } \\
& \text { "نعم، ولكن ليس لدينا ستون طوبة". } \\
& \text { "ولكن نستطيع الحصول عليها". } \\
& \text { "أين؟". }
\end{aligned}
$$

"من متجر مستلزمات البناء. قومى بارتداء حذايايك واركبى السيارة". قدنا السيارة مسافة ثلاثة أو أربعة أميال إلى متجر مستلزمات البـا

 !!لى تفريغ الحهولة إلى السيارة الجيب ثم تفريغها مرة أخرى فی المنزل. توسلت "مولى" قائله: "أوه. أرجوك يا أبى دعنى أقمَ بذلك، أرجوكيك".
 لتاتتط قطعة واحدة من الطوب فتط، وألقيت نظرة على ساعة يدى وحاولت أن أسيطر على نفاد صبرى.
"ولكن يا حبيبتى، إنها ثقيلة للغاية".

وتوسلت إلىَ مرة أخرى: "أرجوك، يا أبى أنا أريد حقُّا ،" قالتها وهى تتجه بسرععة إلى كومة الطوب المتراكمة رافعة واحدة بكلتا يديها وسحبتها حتى العربة ووضعتها إلى جانب الحفنة التى وضعتها هناك.
كان هذا سيستفرق طوال الليل.

سارت "مولى" إلى كومة الطوب واختارت بحذر طوبة أخرى، وأخذت وقتها فى الاختيار. ثم أدركت أنها أرادت أن تمضى الليل بطوله فی هذا الأمر.


 الذهاب لبناء الجدار؛ لكن "مولى" أرادت أن تستمر تلك اللحظات الأطول وقت ممكن.

## لحظة "مولى"

انحنيت ناحية النقالة الخشبية وأخذت نفسًا عميقًا. واسترخت "مولى"، وهى تعمل بثبات

 الحقيقة كنا نقوم بهدم جدار آخر، طوبة طوبة. الجدار الذى كان يفصل بينى وبين ابنتى.
 "مولى"، وحتى إن كان برنامجّا لا أريد مشاهدته، وكيض أجلس معها دون قراءة الجريدة أو

 وقت معى من أجلى أنا، أنا والدها.

تمر الأيام بسرعة كبيرة ومربكة يصعب معها عمل موازنة بين الوقت الذى نخصصه للعمل والأصدقاء والهوايات والأسرة - وخصوصًا الأسرة؛ ولكن كما تعلم الأب فى هذه القصة، فإن التوازن لا يحدث دفعة واحدة، ولكنه كالجدار يتم بناؤه طوبة طوبة، أو كما فى تلك الحالة، محادثة محادثة.

## cos

## فی الـختام

نحن لسنا بحيوانات، بل إنا بشر نتمتع بالوعى بالذات، وهناك حيز بين كل الأمور التى تحدث لنا واستجابتنا لها؛ وفى هذا الحيز تكمن قدراتنا وحريتنا إزاء اختيار
ral | التوازن

استجابتنا للأمور ، ومن خلال تلك الاختيارات يظهر مدى تطورنا خلال مراحل الحياة وسعادتنا . تعلمت ذلل من خالال كتاب غير معروف قر أته منذ عدة سنو ات مضت أثناء تجولى بين أرفف أحد المكاتب فى ولاية هاو ایى، ولقد أثر بعمق فيما تبقى من حياتى وفى مجمل عملى بما فيه كتاباتى، وعلى الفكرة الأسـاسية لهذا الكتاب. فيمكنا أن نتوقف ونتمهل ونتأمل الأمر ، حتى نددد ما هو أكثر أهمية و نميز بين ما هو ملع ولكنه ليس مهمًا حقًا ، وعلى الرغم من أننا قد نمر بفترات من عدم التوازن لأسباب متنوعة لكنها قد تكون حكيمة، فمن الممكن أن تعكس حياتنا نوعًا من التوازن الداخلى العميق أثناء هذه الفتر ات، وقد يتطلب هذا منا إعادة تشكيل شخصيتنا ، الأمر الذى لا يستطيع الـيع الحيوانات القيام به، ولقد وجدت أن أفضل طريقة للقيام بذلك هى وضـع جدول تصتل فيه الأولويات الصدارة، ثم ندع الأنشطة الأقل أهمية تملا أى فجوات صريحة - اذا كان هناك أى منها ، ومما هو جدير بالذكر أن هناك الختلافًا مهمًا بين إعطاء الأولوية لجدولك وبين جدولة أولوياتك.

تأملات

- هل تجد البهجة فى أيامك الحالية أم أك تجد نفسك فى الغالب تنتظر البهجة التى قد تأتى بها بعضن الأحداث المستق.ليةء ما الذى يمكا القيـام به اليوم وسـيجلب لك المزيد من السعادة؟ التوازن لا يعنى توزيـع وقتك بشكل متساو بين الأصدقاء وهكذا. على النقيض من ذلك، فإن التوازن يعنى انَ تخصص لكل شثىء ما يناسبه من وقت أو أن تتمكن من تخصيص وقت لالقيام بامرين فیى آن واحـ. وبوضع ذلل فى اعتبارنا، اللى أى مدى پتصف حياتل بالتوازن؟ وهل تفرط بالاهتمام بأحد جوانب الحياة؟

أهناك عادات أو هوايات فى حياتك تذهب بوقتك سدى - مثل كثرة مشاهدة التليفزيون أو كثرة الاستغر اق فى النوم - وبالتالى تخل باتز انك وهل هناك حدود أنت بحاجهَ أن تضعها لمعالجة هذا الشأن؟

## المزيـ مـن التأمـالت حول التوازن

## الاستمتاع بالحياة

تمر الحياة بإيقاع سريع لدرجة أن الكثير من الناس تفوتهم الأمور المهمة للغاية.

لدينا جميغًا التزامات وواجبات تجاه من نهتم لأمرهم، وعلى الرغم من ذلك نجد أن كثيرًا من الرجال الذين يعيشون بالمجتمعات العصرية التى تسير فيها الأمور بسرعة شديدة، يستنفذون كل طاقتهم فی العمل من أجل كسب العيش، ونادرًا ما يحاولون الاستمتاع بالحياة. ويتطلب الأمر من المرء الكثير من الشجاعة ليعلن، بوضوح وبساطة، أن الهدف من الحياة هو الاستهتاع

The Pleasure of a Nonconformist

كثير من الناس يفوتهم نصيبهم من السعادة، ليس بسبب أنهم لم يجدوها قط؛ بل لأنهم لم يتوقفوا للاستمتاع بها. - "وليام فيثر"

نحن أشبه بمحاربى الوقت، الذين يحتفظون بقائمة بمواعيد جداول أممالنـا والمعاقة على جدار المطبخ وبنوتة رسائل بجانب كل تليفون موازنة جداول أعمالنا المليئة بالمواعيد، نحن نقوم بشراء الآلات الحديثة والتى تعد بتوفير الوقت، ونقلع عن بعض الأنشطة كالقراءة والتى التى
 وراء عدم وجود شىء مـما سبق ذكره يبدو أنه يحد من ضضط الوقت. - "رالف كييز"

TIME LOCK

هناك الكثير لعيشَه فى الحياة بدلاً من زيادة سرعة إيقامها. - "المهاتما غاندى"

## عش كل لصظة

بهدف استغلال الوقت أفضل استغلال ، نحن فى حاجة إلى عيش كل لحظة كما لو أنها فى غاية الأهمية.

من المؤكد أن الطريقة التى نقضى بها أيامنا تحدد الأسلوب الذى نعيش به حياتـا. - "آنى ديلارد"

لا يفكر كثير من الناس بلغة الدقائق، فتجدهم يضيعون كل دقيقة؛ كما أنهم لا يفكرون بالنظر لحياتهم ككل، أى بنظرة كلية شاملة، وإنما يمارسون حياتهم بنظرة جزئية حيث ينصب

 بطريقة عشوائية خلال طرق الحياة، يسعون دون الوصول إلى مكان محدد. - "ألان لاكين" مقتبس من مجلة نيويورك

اخسر ساعة فى الصباح وستظل تبحث عنها طوال اليوم.

- "لورد تشيسترفيلد"

فى النهاية، الوقت هو كل ما تمتلك، ولا تكمن الفكرة فى ادخاره؛ بل فى الاستمتاع به. - "إيلين جودمان"

و/شنطن بوست

إن مـا أقوم به اليوم مهم لأنتى أدفع يومُا من حياتى ثمنًا لـه.
_ "هيو موليجان" وكالة أنباء أسوشيتد برس

يتوق الملايين للخلود على الرغم من أنهم لا يعرفون كيض يستغلون أوقات العطلة والفراغ. - "سوزان آرتز"

- "سانت لويز بيجل"

قرر ما هى أولوياتك وكم من الوقت ستستغرق من أجل إنجازها ، فإن لم تستطع إنجاز تلك المهام، فهناك شخصص آخر سيقوم بذلك. - "هارفى ماكاى"

لا يمكنك اختيار كيف ستموت أو أين. يمكتك فقط تحديد كيف ستعيش الحاضر. - "جون بايز"

معظم الوقت الذى يضيع منا يضيع على هيئة دقائق وليس ساعات؛ حيث يضيع الشخص العادى على مدار عشر سنوات دقائق كثيرة من عمره تكفى لحصوله على درجة علمية من الجامعة. - "ديل تيرنر"

جريد ستيل تايمز

المزج بين العمل والأسرة
عندما يسأل أى فرد عن أهم شى، بالنسبة له فی الحياة، تأتى الإجابة دائمًا بأن الأسرة هی أهم شیء، وعلى الرغم من ذللك، من المستغرب أن عادة ما تكون الأسرة هـى أول ما يدفع بها جانبًا بعيدًا عن الجدول الزمنى المزدحم.

قرأت مؤخرًا مقالة عن حالة الفرح التى تصيب البعض عند الرجوع من عطلة نهاية الأسبوع، ومع ذلك يميل الكثير من الناس إلى التحمس للعمل والملل من فكرة قضاء العطـلات بالمنزل. وبالطبع، فإن مجتمعاتنا تبدو أنها تصدق أن صناعة تُروة أكثير قيمة من تشكيل النفس البشرية، وأن التعامل مع الكبار أكثِر قيمة من التعامل مع الأطفال.

- المقر "هارولد إس. كوششنر" مجلة ريدبوك

منذ سنوات كنت أعانى من مشكلة - لم أستطع الانتظار حتى أصل إلى مكتبى فى الصباح وأتركه فی المساء على مضض. إن منصبى كعضو فی رئاسة مجلس الوزراء كان أفضل منصب حصلت عليه على الإطلاق لذا كنت أوليه كل اهتمامى. وليس من المستفرب أن باقى حياتى تقلصت إلى مجرد حياة جافة بعيدًا عن الأصدقاء



 حينما أعود إلى المنزلء سيكون الوقت متأخرًا حقًّا. سيكون قد استغرق فـر فـ النوم منذ وقت طويل، لذا من الأفضل أن أراه فى الصباح التالى. استمع "سام" ولكنه أصر على انتظارى وسألته عن السبب؛ فقال إنه أراد فقط أن يشعر بوجودى بالمنزل. وحتى يومنا هذا لا أستطيع أن أشرح بدقة ما حدث فى تلك اللحظة، ولكننى عرفت فجأة وبحسم أنه علئَ أن أترك عملى.

- "روبرت رايش"

وزير سابق بوزارة العمل الأمريكية

ان أكثر الأعمال أهميةّ والتى يمكن أن أوْديها أنا أو أنت هى تلك التى تكون تصت أسقف بيوتنا.

- "هارولد بى.لى"

فى أغنية بلغة الايديش (لهجة ألمانية) بعنوان "صغيرى العزيز"، يغنى الأب لابنه النائم قائلا:

$$
\begin{aligned}
& \text { لى ابن، ابن صغير، } \\
& \text { صبى رائع تمامُا ، } \\
& \text { حينما أراه، يبدو لى } \\
& \text { أن العالم ملك لى. }
\end{aligned}
$$

وعلى الرغم من ذلك ، فتادرًا ...نادرًا مـا أراه. يستيقظ طفلى بحيوية ونشاط.
ولكنى أراه فقط عندما ينام؛ فأنا أمود إلى المنزل ليلا. وأغادره إلى العمل مبكرًا. وأعود إلى المنزل متأخرًا.
غريب عنى وهو لحهمى ودمیى. غريب عنى وجه ابنى.
وحين أعود إلى المنزل وأنا فی غاية الملل والضجر،

$$
\begin{aligned}
& \text { "كان يجب عليك أن ترى طفلنا وهو يلعب". } \\
& \text { أقف بجانب فراشه الصغير، } \\
& \text { أنظر وأحاول الاستماع إليه. } \\
& \text { فقى أحلامه، ، يحرك شفتيه قائلاً: } \\
& \text { "لمَ أبى غائب عنىى". } \\
& \text { فی ظلمة المساء بعد يوم عمهل طويل، } \\
& \text { تهتض زوجتى الواهنة إلى: } \\
& \text { انان يجب عليك أن ترى طمات وهو يلعب . } \\
& \text { أقف بجانب فراشه الصضير، } \\
& \text { أنظر وأحاول الاستماع إليه. } \\
& \text { "لمَ أبى غائب عنىى". }
\end{aligned}
$$

كُتبت هذه الأغنية فى عام INAV. اليوم، لم يعد الآباء والأمهات يعانون من الاضطهاد والطلما لانم فى أماكن العمل مثلما كان الوضع بالماضى، إلا أنهم لا يزالون يعذبون أنفسهم على نصل سيف الطموح فالوضع لم يتغير قطّ، كل ما فى الأمر أن الفرد أصبح يظلم نفسه بنفسهـ. "

## الاستمتاع بالهلوء

ان تحقيق السعادة يعتمد على تعلم كيفية الاستمتاع حتى ولو بأقل القليل من متع الحياة.

إن التمتع بالقدرة على تحمل الملل والضجر هو جزء ضرورى للحياة السعيدة. لم تتصض حياة معظم العظماء بالبهجة والإثارة إلا فى لحظات قليلة. هكذا، سيكون الجيل الذى لا يستطيع تحمل الملل والضجر جيلا من الرجال ضعيفى النفوس.

- "برتراند راسل" -

أولئك الذين يعجزون عن تقبل ضغوط الحياة ومشقتها هـم عادة من لا يتعلمون أبدًا مما يطلق عليه الفرنسيون التمتع بالقليل من السعادة حين تُتَاح لهم، ولسوء الحظ فإن معظم الناس يعيشون حياة بها القليل من الأحداث المثيرة والتى تمتائ بالمغامرة، إلا أن لكل يوم نصيبه من السعادة.
" "آرديز وايتمان" -
DAYS WOMAN

يعقب "نورمان لير" على بهجة النجاح قائلًا : النجاح هو كيفية تجميع الدقائق الخاصة بك؛ حيث إنك تقضى مـلايين الدقائق لتصل إلى نجاح واحد، أو للدقيقة التى تحقق فيها هذا النجاح، ثم تقضى ربما آلاف الدقائق الأخرى لتستمتع بهذا النجاح. فإن كنت تعيسًا خلال تلك الملايين من الدقائق، فها فائدة آلاف الدقائق التى ستقضيها فى الاستمتاع بالنجاحء بالطبع، لن تعوضك لحظات النجاح عن مـلايين الدقائق التى قضيتها فی تعاسة. الحياة مجموعة من المتع الصغيرة: التواصل البصرى الجيد مع زوجتك على مائدة الإفطار، دقيقة تواصل مع صديق. هكذا، تُصنع السعادة من تلك النجاحات الصغيرة. - مجلة "باريد"

عش اليوم

إنتا نحصد الفوائد من الماضى ونحطم بالمستقبل، ولكن لكى نشعر بعظيم الرضا يجب أن نعيش ونجد السعادةَ فى أيامنا، فى حاضرنا.

إن أحد أكثر الأشياء المأساوية التى أعرفها عن الطبيعة البشرية أن جميعنا يعجز عن تقدير قيمة ما حوله ويظلل ينظر بعيدًا ال جميعنا يحلم ببستان سحرى من الورود يلوح فى الأفق - بدلاً من الاستمتاع بالورود التى تتفتح بخارج نوافذنا اليوم.

- "ديل كارنيجى"

كيف تتخاص من القلق وتبدأ الحياة

كم من الفريب أن مسيرتتا فى الحياة ڤصصيرةٍ يقول الطفل: "متى أصبح صبيًا؟". ويقول الصبى: "متى أبلغ؟". ويقول البالغ: "متى أتزوج؟". ثم حين يأتى وقت التقاعد، ينظر إلى ألى
 بعد فوات الأوان،أن الحياة هى كل يوم يمر علينـا بكل لحظة وكل الحـل ساعة فيهـ. - "ستيفن ليكوك"

بين الفينة والأخرى، من الجيد أن نتوقف قليلاً أنثاء بحثنا عن السعادة لنسعد أنفسنا قليلاً. The Cockle Bur

اشترِ المستقبل بالحاضر.

- "صمويل جونسون"
السعادة ليست محطة تصل إليها؛ بل إنها أسلوب حياة.
- "مارجريت لى رينباك"
انظر إلى اليوم

لأن الأمس مـا هو إلا حلم. وغثّا مـا هو إلا صورة فى خيالك الا
ولكن اليوم، إذا ما عشته بشكل صـا صحيح،
هو ما يجعل الأمس حلمًا للسعـادة،
وغذًا صورة مليئة بالأمل.
لذا؛ اعتن جيدًا بهذا اليوم.

- حكمة سنسكريتية

كل يوم هو حياة جديدة وفرصة جديدة. اقتتص الفرصة وعش الحياة؛ لأن فرصة اليوم تعود بالنفع على حياة الغد.
" "ديفيد جاى بورز" -
LIVE A NEW Life

## البسـاطة

$$
\begin{aligned}
& \text { y أستطيع القيام بأكثر من عمل فیى وقت و/حد. } \\
& \text { لنا أتجنب القيام بالعديل من الأشبياءفى نفس الوقت. } \\
& \text { "أشلى بريليانت" - }
\end{aligned}
$$

عندما سُشُل السير "إسحاق نيوتن" عن السبب وراء عدم تدخينه، الجاب قائلاً: "الأنتى لا أريد تحمل أعباء إضافية". يعلم نيوتن والناجحون الأخرون قيمة الحفاظ على حياتهم واضدة

 بعنوان Walden. وعلى الرغم من أن "ثورو" ألف الكتاب منذ ما يزيد على قرن ونصف مضى، إلا أنتا عندما نقرؤه اليوم نشعر برغبة الئ فى إعادة النظر فى شنّون حياتنا. سجل "ثورو" فى كتابه كيف قرر أن يترك المجتمع المعقد من خلفه لبعض الوقت ليذهب الـى العيش فى الغابة. ما هدفه؟ كان هدفه رؤية ما يستطيع تعلمه من الحياة البسيطة، وتعد القصة التالية بعنوان "التبسيط! التبسيط!" نصًا لعمل "ثورو" الذى كان له تأثير بعيد اللدى . و أثناء قراءتلك، تأمل كم من المكن أن تنجح اذا ما عشت تحت الظروف التى وصففها "ثورو" . فكر
 القصتين التاليتين بعنوان "يوم فى الأتوبيس" و"ألق أحمالك" عن إشارات مفيدة قد تبسط منحياتك اليومية فى خضم الواقع اليومى.

# الڭتبسيط: التبسيط! 

" هنرى لـيفيـ ثورو"

عندما كتبت الصفحات التالية، أو على الأصح الجزء الأكبر منها، كنت أعيش بمفردى فى الغابة، على بعد ميل من جيرانى وأقاربى؛ حيث كنت أعيش بيث أِيت بنيته بنفسى على شاطئ بحيرة "والدن"، بمدينة كونكورد، بولاية ماساتشوستس، وكنت أكسب قوت يومى بالعمل بيدى
 ذهبت إلى الغابة لأنتى كنت أتمنى العيش بمفردى لمواجهة حقائق الحياة الجوهرية لأرى !إا ما كنت لا أستطيع تعلم الدروس التى تلقنها لى الحياة؛ بحيث حين يأتينى الموت لا أكتشف أنتى لم أكن أحيا. هكذا ، لم أتمنَّ أن أعيش ما هو ليس بحياة لأن العيش أمر عزيز إلى النفس.


 ذلك بالتجربة الفعلية حتى أتمكن من رواية القصة بأكملها عليكم. يعيش عدد كبير من الناس حياة يملؤها اليأس والقنوط، وما يطلق عليه التقاعد هو تأكيد على اليأس والقنوط الذى يصيب الإنسان فى حياته، ولكن من مآثر الحكمة عدم الرضنوخ لليأس والقيام بالأشياء التى تنم عنه. نحن نشبه النمل فیى اهتمامه بالتفاصيل؛ مها يؤدى إلى تضييع وقتتا. لا يحتاج الشا الشخص

 لكم ألا تهتموا بأكثّر من أمرين أو ثلاثة لا تشغل نفسك بـلا بئات أو آلاف المهام. اكتف بالعد حتى رقم 7 ، لا تكثر من عدد المهام التى ستقوم بها ألا بسط الأمور على نفسك. فبدلاْ من ثلاث وجبات فی اليوم، لـمَ لا تتناول اثنتين؛ بدلألا من
 نفسها، بكل مـا يطلق عليه التحسينات الداخلية والتى هى بالمناسبة خارجية وسطحية، كمثل منشأة كبيرة ومفرطة النمو، تخطئ فى حق نفسها بنصب شباكها حولها؛ بل وتحطم نفسها
 الجدير بتحقيقه؛ كشأن ملايين البيوت فى البـلاد والعلاج الوحيد لهذا ولهـم أيضًا هو اقتصاد صارم وتقشف واتباع حياة بسيطة أكثر تبسطا من الحياة على الطريقة الإسبارطية والارتقاء بالغاية والهـفت
لماذا يجب علينا أن نعيش مثل هذه الحياة سـريعة الوتيرة بتبذير وإسراف؟

دعونا نتضِ يومُا واحذًا بتأن مثل الطبيعة وألا نفقد تركيزنا بسبب التوافه التى تعترض
 ونتجرف مح التيار؟ وإن قُرع الجرس، لماذا علينا أن نهرع إلى الباب؟ وقد تتوزع ضروريات الحياة الكبرى بالنسبة للمرء فـى هذا المناخ تحا تلا العـا العديد من البنود منها: المأكل والمأوى والملبس والوقود؛ لأنتا إن لم نضمن هذه الأشياء نعد أنفسنا للتفكير فـى !إشكالات الحياة التى تستحق اعتبارها: الحرية وتوقع النجاح. وعلى الرغم من ذلك، فابن
 إنها عائق مؤكد فى سبيل الارتقاء بالبشرية. وكان الفلاسفة القدماء فئة لا يضاهيها أحد فـى الفقر من ناحية الثراء الخارجى، وليس هناك من يتفوق عليهم في الثراء الثاء الداخلى. وما من رجل ينتصص من قدره عندى لوجود رقعة فى ملابسه، على الرغم من من أنتى متأكد

 فإنها ستفى بالغرض حتمًا ، أليس كذلكى أقول كن حذرًا من الأمور التى تتطلب ملابس جديدة ولا تتطلب مرتديًا جديدًا.
أما بالنسبة للمأوىى، لن أنكر أنه الآن من ضروريديات الحياة: ولكن حين أفكر في جير جيرانى المزارعين بكونكورد أجد أنهم يكدحون عشرين أو ثلاثين أو أربعين عامٌا لأنه يحتمل أنه أن يصبحوا




 طوال حياتهم لأنهم يعتقدون أنه يجب عليهم أن يمتلكوا منزلاُ مثل جيرانهم ومن ومن المككن

 الأشياء، وألا نرضى فى بعض الأحيان بالقليل؟ منازلنا مليئة بالفوضى ومشوهة بالأثأثات؛ فقد أفضل الجلوس فى الهواء الطلق حيث لا يتراكم التراب على الحشائشائش. ولكن للإسراع بتجربتى فى الغابة بالقرب من بحيرة "والدن"، قمت بيناء منزلِ من ألواح الخشب المحكمة واللما لصقة إلى بعضها البعض بعرض عشر أقدام وطول خمس عشٌ ونرة قدمٌا بسارية تبلغ ثمانى أقدام وسقض وخزانة ونافذة كبيرة من الجانبين وباب عند النهاية ومدفأة
 اثتى عشر دولارًا فى سبيل التكفل بهصاريفى غير الاعتيادية، قمت بزراعة فدانين ونصف أنـا

الفدان من التربة الخفيفة والرملية أغلبها بالضول، وجزء صغير منها بالبطاطس والذرة والبازلاء ونبات اللفت أيضًا.



 لقد أعلت نفسى بهفردى بالعمل بيدى ووجدت أن بالعمل حوالى ستة أسابيع فی العام، أستطيع التكفل بهصاريف العيش. وعلى مدار فصل الشتاء بأكمله، وكذلك معظم فصل الصيف، كان لدى متسع من الوقت للدراسة. باختصار إنتى مقتنع بكل من الاعتقاد والتجربة أن إعاله المرء للنسه فى هذه الأرض
 لماذا نحن فى عجالة من أمرنا لتتحقيق النجاح؟ ولماذا نخوض مثل هذه الأمور البائسةء فإن لم يكن المرء قادراً على موازنة خطواته مع من يراقصن الصا ربما يعود السبب لأنه يسمع إيقاعًا مختلفًا فدعه يتحرك على موسيقى الإيقاع التى يستمع إليها ، سواء أكانت خطوته محسوبة أم غير ذلك.

وتكرارًا لما سبق ذكره سابقاً، كتب "ثورو" هذه القطعة الكالاسيكية منذ أكثر من قرن ونصف مضى، وعلى الرغم من أننى أشك أنها حثت الكثير منا ليتدافع على بناء الأكو اخخ أو زراعة البساتين بجانب بحيرة بالفابة، فإن الأفكار التى تضمنتها تلك القصة تصث تفكيرنا وتستحضر الأسئلة بذهنا: "ما الذى أقدره كثيرًاء" و"ما الأشياء التى يمكن الاستغناء عنها؟".

ما تعلمته من "ثورو" هو لو أننا نريد أن نحافظ على حياتنا بسيطة، علينا تحديد ما نحتاج الـى تركه فى حياتنا وتعلم رفض كل ما يصرف الانتباه، الا أن "راشيل سيمون" كانت مستغرقة للغاية فى الحياة لدرجة أنها لم تر الحاجة التى تدعو اللى البساطة، إلى أن قضت يومًا فى الأتوبيس.

يوم فى الأتوبيس
"راشيل سيمنن"
(تم تغيير بعض الأسماء للحفاظ على خصوصية الأفراد المذكورين بالقصة) . قالت "بيث": "استيقظى وإلا سيفوتنا موعد أول أتوبيس". الساعة السادسة الألا صباحًا وقد ارتدت أختى مـلابسها بالفعل؛ حيث كانت ترتدى قميصنا قصصير الأكمام أرجوانى اللون،
 ومدرسة: سترة صوونية وسروالألا وِيرًا الصا فارق السن بينى أنا و"بيث"، كل منا فـى أواخر الثلاثينات من العمر، هو آحد عشر شهرًا فقط. ولكن بالاختلاف عنى، كانت أختى الصغيرة والقصيرة والبدينة تمتلك خزانـلة مـلا الابس ذات ألوان زاهية وتستطيع الاستيقاظ قبل الفجر, وهناك شى أكـ آخر تختلف فيه عنى: هى

 متسـع من الوقت، ومنـذ أن تلقت مساعدة هن الحكومـة نظرًا لإعاقتها ، كان لديها مـا يكفى من الح المال لتقيش به. كما أنها بارعة أيضُا، وهذه صفة لا ينسبها المجتمع للأفزاد بسهولة. لذا، كانت تستقل الأتوبيس ليس بهدف الانتقال من مكان إلى آخر ولكن بهدف الانخر اطل مع المجتمع. كانت تجوب المدينة من الفجر وحتى المساء، كانت تصادق السائقين والركاب. كانت تحاول معرفة أعياد الميـلاد والذكرى السنوية للمناسبات ومن أين يشترى الناس مستلزماتهم وما يأكلون على المى الـا


 منتظمة لـ"بيث" وأخذت أستقل معها الأتوبيس - لأقضى ووقتًا ذا معنى مع أختى لأول مرة بعد
أن كبرنا.

أسرعنا ناحية شارع "مين" ومنه إلى هحل مـاكدونالدز حيث اشترت "بيث" قدخا من القهوة، وانتظرنا على محطة الأتوبيس وحينمـا ظهر الأتوبيس الخاصن بنا ، قام سائقهه، "كلود"، بفتح الباب كما لو أنه يرحب بنـا فتى منزله. صعدت "بيث" على هتن الأتوبيس ودفعت بالقهوة

إليه. أخذها منها ووضت بعض العمـلات فـى يـدها. وقال لى: "هذا اتفاقنا".
ثم اتجهت مسرعة ناحية "مقعدها" - صدر المقعد الأمامى والجانبى، فى زاوية بالقرب هن "كلود"، كنت أجلس إلى جانبها. وأثناء تحرك الأتوبيس من جانب الطريق إلى منتصفه،

كانت "بيث" تعلن أن "كلود" بلغ من العمر الثانية والأربعين وأن عيد ميلاده قريب. ضنحك عندما سمعها تقول اليوم الصتحيح وقال: "إنها تتذكر كل شىء". كان "كلود" يضحك كثيرًا مع أختى. فى الحقيقة، طوال اليوم أثناء ركوبنا أتوبيس "جاكوب" و"إستيـلا" و"رادلفو"، كان السائق تلو الآخر يحيون "بيث" من قَلبهم وبحماس، وكانت تذكرهم من أين يستديرون عند الطرق التى لم يسيروا فيها منذ فترة؛ كما أنها كانت تجعلهم ينتبهون إلى تغيرات جدول المواعيد

وتعلمهم أغانى برنامج Top Ten. حينما كانت "بيث" أصغر سنًا، كانت تمتعض حين كان ينظر إليها الناس بازدراء، وهم
 رنين إيقاعها الداخلى. أظن هذه أختى! إنها فى غاية الثقة بنفسها وتمتلئ بالحيوية والحماس.
 وأثناء ما كانت "بيث" تستقل الأتوبيس، كنت أنا أنطلق سريغا بالسيارات والقطارات والطائرات، إذ كنت أذهب من مكان إلى آخر، كها أظن. كنت أكتب فنى جريدة فيلادلفيا انكوايرر كما قد نشرت لى القليل من الكتب. بالإضافة إلى ذلك كنت أدرس فى فصنى الكـ الكتابة وكنت أستضيف المسابقات فى متجر بيع الكتب؛ ولكننى كنت أعمل سبعة أيام فى الأسبوع، من اللحظة التى أستيقظ فيها ملقية الأغغية فى السـابعة صباحًا حتى أعود إليها فى الساعة الواحدة صباحًا ، هكذا أصبحت مشغولة بإفراط وشديدة الانتقاد وشديدة التوتر . ونظرًا الأن حياتى كانت مستنزفة بالعمل، فقدت أصدقائى. ولكن ريما الخسارة الأكبر كانت فی فقدان الحب. فـينما طلب منى خطيبى "سام" إتمام الزواج منذ بضع سنوات، لم أستطع !إجبار نفسى على الالتزام بمسئوليات الزواج. لذا انتهت علاقتَا على مضض ونـي وبطريقة مبكية،
 وبزيارة "بيث"، شعرت أنتى بدأت فى الانخر اط مع الآخرين، ولم أكن أتخيل قط أن أختى أتى لديها أصدقَاء يعملون سائقى أتوبيسات ولم أكن أتخيل مطلقًا أنهم قد يكونون على نفس القدر من اللطف والكرم كما هـم عليه، ثم جاءت مشكالات "بيث" مع العيون - وجولة جديدة من الدروس المستفادة بالنسبة لتلك الأخت الكبرى. أخبرنى طبيب العيون فى الهاتف بالتشخيص: التهاب القرنية. لقد أصبحت قرنية "بيث" مخدوشة وفاقدة الحس. وقال الطبيب: "إنها تعانى من حالة متأخرة؛ حيث تـمو رموشها بداخل عينيها". كانت بحاجة إلى عملية جراحية وقال الطبيب: "إنه قرارها بالطبع. وأتمنى أن تقدرى على مساعدتها". وعلى الرغم من أن "بيث" دعتنى إلى ركوب الأتوبيس معهاه لم يكن لدى أدنى فكرة إذا مـا كانت تقبلنى فنى حياتها من صميم قلبها. كانت معتزة بنفسها للغاية. هل ستسمح لى بأن أساعدها

تحدثت إلى "بيث" بشأن المشكلات. وشرحت لها أنه بدون العملية الجراحية قد تسوء حالة عينيها. وعلى مضض وافقت على إجرائها . إلا أنها لم تكن تريد البقاء بالمنزل أثناء الاستشفاء من الآلام الحادة، كما قالت. وبمجرد أن انتهى مفعول المخدر، كانت تريد أن تعود إلى ركوب الأتوبيسات.
وقلت فجأة: "لى أمنية، أتمنى أن أقوم بتأليف كتاب بعنوان "ساعه أى ششخص فی أى ووقت" . كان ما أريده هو دليل لأكون أختًا صالحة لأتعامل على أحسن وجه مع "بيث"، كتاب ليخبرنى كيف أضبط نزعتى لأتمكن من رعايتها ولترشيد طبيعة اعتمادها ألا على ألى نفسها - و لمعرفة كيفية إيجاد الفرق بين الاهتمام والتحكم. وبدلاُ من ذلك قلت لها : "أود كتابًا قد يساعدنى على على إيجاد زوج جديد من العيون لك".
فقالت: "قد يكون هذا لطيفًا"، ثم أردفت قائلة: "أتستطيعين أن تجعليها أرجوانية اللون". قالت فی اليوم الذى قامت به بالعملية بالعيادة الخارجية: "أنا خائفة". كنت مندهشة ومتأثرة: كانت "بيث" تكشَ عن شخصصيتها ، شىء لم تقم به معى قط حتى الآن. أخبرتها بأن الأمر سيسير على ما يرام وسأكون معك طوال الوقت. وغادرنا المنزل مع "جاكوب" سائق الأتوبيس وصديق "بيث". وعندما وصل ليقودنا إلى المستشفَى، بدت "بيث" مطمئنة حقًا ـ ورفع "جاكوب" صوت الراديو الموجود بالسيارة على أغنية فريق البيتلز بعنوان You Loves She. ومن مقعدها الخلفى بالسيارة، كانت تغنى بصوت عال : "يا اه، يـا اله، يااه!". وفى غرفة الانتظار بالمستشفى، قمنا بمراجعة الأوراق الخاصـة بها معًا وقالت "بيث" إنها قلقة، وأخبرتها مجددًا: "سأكون معك. لا تقلقى". وأضاف "جاكوب" بمرح: "هاى، أنت معك الحاشية بأكملها". استرخى جسدها. وطلبت منى أن أرافقها فی الفرفة التى تجيب فيها عن الأسئلة الطبية
 تخلع مـلابسها وبالفعل سـاعدت "بيث" على ارتداء الملابس والخف. ثم انطلقنا ناحية وحدة الجراحة حيث كان "جاكوب" ينتظرنا بجانب المحفة الخاصة بها ـ قالت "بيث": "هذه الملابس تبدو مضحكة، أنا غير معتادة على هذا الحذاء الغريب". وفى النهاية حان الوقت لتصعد إلى المحفة. فقلت بلطف: "عليك أن تستقلى؛ لتبدأ

العملية"
فقالت: "سأفعل"؛ ولكنها لم تتحرك.
قلت: "عليك أن تقومى بذلك الآن". فأجابت: "سأقوم بالأمر على أية حال". صعدت إلى المحفة بجانبها واستلقيت. وقلت: "افعلى مثلى". وبالمزيد من المالاطفة من جانبى ومن جانب "جاكوب"، استلقت فى النهاية.

وجاءت ممرضة ومعها حقنة مخيفة المنظر. فقلت: "بيث" عليك أن تستديرى الآن". فقالت: "لا أريد". وبدا أنتى و"جاكوب" اتفقنا بدون كلام. ومعًا قمنا بإدارة "بيث" على جانبها، فى تلك اللحظة كانت تضتحك استمتاعًا بالاهتمام. ودست الممرضة الحقنة ثم أعدنا "بيث" إلى مكانها مرة أخرى. هكذا، انتهت معركتها.

كلا لم تتته، لقد استمرت المعركة حتى قام الممرضون برفع الحواجز الخاصة بالمَحفة وقادوها ناحية حجرة العمليات الجراحية، واستمرت أثناء مـا كنت أجلس بجانـرانـبها على كرسى فی منطقة الانتظار حيث بدأ مفعول العقار وحيث ربتُ على ذراع أختى أثنـاء انتظارنا نظرت إلى عينى "بيث"، كانت تمتلئ بتحديها المعتاد وشقاوتها ، كها أنتى لاحظت شيئًا آخر. كانت أختى تنظر إلىَّ وهى تمتلئ ثقة بى، قلما رأيتها تنظر لى هكذا. وبقى "جاكوب" معنا حتى المساء. وبعد ذلك أوصلنا إلى شقة "بيث" لتناول العشاء وصاحبنا أثناء ما كانت "بيث" تستريح. وفى اليوم التالىى جاء سـائق أتوبيس آخر، " رادلفو"، ثم جاء آخر، "ريك"، ومعه مخفوق الحليب بالشيكولاتة. وأرسلت "بيتى"، المحصلة، الزهور باسم السائقين. وعلى مدار يومين، قامت "بيث" بما طلبه الطبيب: استراحت ووضعت كمادات

الثلج ووضعت المرهم فی عينيها
ثم، على نحو يدعو إلى الدهشة، دعا "جاكوب" "بيث" إلى منزله، ونظرُّا لأنتى كنت فى حاجة إلى العودة إلى المنزل لبعض الوقت، لذا عرضن "جاكوب" وزوجته، "كارول"، علىً استكهال رعاية "بيث" حتى تُشْفَى عيناها الها هكذا كانت حيا أختى، كمها أظن. وذات يوم أفشيت إليها : "هؤلاء السائقون يبدون مخلصين للغاية. كيف وجدت الكثير من الأشخاص الذين يتصفون باللطف والحكمة؟".
أجابت "بيث": "هكذا، جمعتنا الصدفة. ركبت معهم الأتوبيس وأظن أنهم كانوا هناك". نظرت إليها كانت مفعمة بالنشاط والحيوية وأدركت أن لا شىء يحدث "بالصدفة". سَعْت "بيث" إلى البحث عن أصدقاء فى مكان قد لا يراه الآخرون. لقد أمضت الكثير من الوقت
 وأدركت أن دعوة "بيث" لى لأركب الأتوبيس لم تكن "صدفة". ربما أرادت منى "بيث" أن أقابل السائقين الخاصيتن بها لأنتى أحتاج إليهم أيضًا .
وقرب نهاية جولاتى مع "بيث"، توصلت إلى أنتى أريد حياة مـختلفة لى عن تلك التى أحياها. وبعد أشهر قليلة اتصلت بـ"سام"، تحدثنا لمدة طويلة ولم أعد خائفة. ومن هنا بـا بدأنا علاقتا وانتا
 بأنتى سأتزوج، أرسلت إلى بطاقة. كانت تمتلئ بالألوان والنجوم وعلامات الاستعجاب:
عزيزتى "راشيل"،

إمضاء، أختك "بيث".

كانت البطاقة - مكتوبة بالحبر الأرجوانى_ موقعة من سائقى الأتوبيسات أصدقاء "بيث": "لين" و"جاك" و"مالين" و"هنرى" و"ليزا" و"جيرى" وأخيرًا وليس آخرُا ، "جاكوب". كتب الرجل الذى ساعد فى رعاية أختى: "أتمنى لك الاستمتاع بمغامرات سعيدة وناجـاجة. تحياتى، "جاكوب"".

كانتحياة "راشيل" تمتلئ بالطموحات الخاصة بالعمل والترقيات. وكانت حياة أختها "بيث" بسيطة ترتكز على العلاقات الإنسانية. وأثناء ما كانت "راشيل" تمر بتجربة العيش ببساطة كما تفعل "بيث" وتستشعر بتأثير العالاقات الإنسانية التى كونتها فى
 أنها إذا أرادت الاستمتاع بمثل هذه البساطة، قد يكون هناك بعض الأثياء التى قد تصتاج الى التخلى عنها ورفضها فی المستقبل ، ولقد فعلت ذلك لمصاحتها.

وكما لاحظ "ثورو"، فى بیض الأحيان يهدر الانشغال "بالأشياء" أوقاتنا بطريقة فى غاية البر اعة، بل ويمنعنا من الاستمتاع بالمتع والللذات التى تصاحب الحياة البسيطة.

## ألق أحمالك

"إدوارد سوسمان"

كانت "آن ريتشارد"، الحاكمة السابقة لولاية تكساس ذات الشخصية المشاكسة والساحرة، تعتنى بوالدتها أثناء مرضهها الأخير منذ ثلات سنوات مضت الا ولا وخلال ذلك الوقت، شهـت "آن"
 وأدوات المائدة الفضية ومفارش المائدة والأوانى الصينية والمجوهرات الفخمهة، فقدت والدتها الاهتمام فْجأة بممتلكاتها الثمينة.

قالت "آن": "أصبحت لا تهتم بأى شىء سوى من يأتى لزيارتها ، وعائلتها وأصدقائها. لقد
تغيرت تــاماً".
وبعد وفاة أمها ، تخلحت "آن" من التحف التى أبقت على والدتها فى بعض الأحيان مهتمه
 يمكنتا أنتا نتافس مؤسسـة "جاكى أوه" فى جودة منتجاتها ولكننا نستطيع التـافس فيما يتعلق بكم المنتجات". وفى يوم واحد ذهبت كل التحف، باستثناء واحدة أو الثتتين احتفظت بها كتذكار. "تعلمت أننى إذا كنت سأستمتع بالوقت الحاضر، فإنتى بحاجة إلى التحرر من الأشياء التى تعرةّنى.

الآن، أستطيع اختيار أى شىء والقيام به على الفور".

فيما يتعلق بشنون الحياة اعلم أن ترك بعض الأشياء سيعود بأرباح ضخمة - سواء على المستوى المادى أو العاطفى. وفى حالة "آن ريتشارد"، كانت الفاندة العاندة هـى الانى
 حياتك قد تكون أكثر حرية إذا تخلصت منهاء

فی الكختام

منذ عدة سنوات مضت قامت أسرتى برحلة فى أنحاء أوربا، متنقلين بأمتعتنا من بلد اللى بلد ومن فندق اللى فندق. وعلى طول الطريق، كنا نلتقط الأشياء التذكارية الصغيرة والمطبوعات الشائقة لتذكرنا بالأماكن الجميلة و المعالم الأثرية التى قمنا بزيارتها وـي ويعد مرور فترة، كان على أحد أفراد الأسرة العودة اللى أرض الوطن، لذا قررنا أن نرسل بعض الصناديق الممتلئة بالملابس والهدايا التذكارية والتى أثقلت كاهلنا أثناء الرحلة. ألـا ألـا وبمجرد أن تخلصنا من الأشياء غير الضرورية، شعرنا بأنتا أحرار ـ أحرار لنتصرك من موقع اللى موقع بلا أحمال، أحرار للاستمتاع برؤية المعالم التاريخية بلا أمتعة تستنزف من طاقتنا ، وهذا هو الحال مـع العديد من جوانب الحياة. لن يكون بداخلك رغبة ملحة تدفعل لقبول ما هو مهم حقًا ، حتى يمكاك أن ترفض بلطف

وابتسام وبمرح ما هو ملح ولكن ليس مهمًا حقًا . ويأتى شعورنا العميق بالذنب من القيام بالعكس؛ حيث إنتا نرفض على نحو مطلق القيام بالأثياء المهمة حقًا ونتقبل القيام بالأشياء الملحة وغير المهمة؛ فكلما تحررنا من الأشياء غير الضرورية فى حياتنا، تحررنا للقيام بالأشياء الأكثر أهمية فى حياتنا.

تأملات

- لو أمامك سلة مهملات، أى من الأنشطة التى قمت بها الأسبوع الماضى ستذهب لهذه السلة؟ هل هناك أنشطة تقوم بها بصفة دورية وتصتاج
اللى الإقالل منها أو الإقالع عنهاء

متى كانت المرة الأخيرة التى رفضت فيها طلبًا غير مهم؟ ما هى المخاوف
 القيام بها هذا الأسبوع؟

انظر حولك. هل هناك "أشياء" تافهة أو "فوضىى" تضيع من الوقت الثمـين؟ هل تقضىى ساعات تنظف أو تصلح أو تهتم بأشياء غير مهمة فى التى مجمل حياتا؟ ما الأشياء التى يمكنك أن تتركها؟

المزيـد مـن التأمـلات حول
البيساطة

الحفاظ على بساطة الحياة
من أجل الاستمتاع بالحياة، قد نحتاج الـى التخلص من بعض الأثشياء فى حياتنا.
الحياة البسيطة هى فى حد ذاتها مكافأة.
"

أبطئ وبسط الأمور على نفسك وكن لطيفًا ومهذبًا.
"نعومى جود" -

يجب أن نجعل كل شىء بسيطًا قدر الاستطاعة، ولكن ليس أبسط مـما ينبغى. - " ألبرت أينشتاين"

الشعار الذى يجب نقشه على مدخل كل جامعة ومعهد للتعليم العالى هو ذلك الذى اقترحه الفيلسوف "ألفرد نورث وايتهيد" على العلماء: "اسع وراء البساطة وَارتّبْ فيها" - "سيدنى جى هاريس"

بشكل عام، تعرقلنا جميعًا آلاف العوائق والواجبات التى تلف حولنا خيوظًا كخيوط العنكبوت ألما وتعمل تلك الخيوط على تقييد حركة أجنحتنا. ومن أجل أن يبسط المرء واجباته وأعماله وحياته، يجب عليه أن يعرف كيف يستخلصى الشىء المهم ويتعرف عليه من بين كل التفاصيل

 " هنرى فريدريك إمييل" -
Amiel's Journal in Time

## ألق أحمالك

من أجل المافظة على بساطة الحياة يجب ترك الأمتعة القديمة وترك الأشياء التى لا
تدوم قيمتها.

يجب علئ تمزيق كل ما هو عديم الفائدة، والتركيز على ماهية الحقيقة والعدل والخير . - "بوبجون"

إن أكثر الأشخاص سعادة ونفعاً لغيرهم هم من يتوكلون على الله عند مواجهة المشاكل. - "دون ماركيز"


 الأكثر حكمة هو من يختار من بين كل الأشياء التى يستطيع القيام بها على أكمل وجه أفضلها الها الها - "وليام ايه. جلادستون"
!إى جانب الفن الرفيع الخاص بإنجاز الأشياء، هناك فن أكثر رفعة وهو فن ترك الأشياء غير منجزة. هكذا ، تكمن حكمة الحياة فى التخلص من الأشياء غير الضرورية. - "لـين يوتانج"

فن التحلى بالحكمة هو فن معرفة مـا يمكنك التفاضى عنه. -"وليم جيمس"

يظن بعض الناس أن الاستمرار هو ما يجعل المرء قويًّا، لكن فى بعض الأحيان يكون صرف النظر وترك الأشياء غير منجزة هو ما يجعله قويًا. - "سيلفيا روبنسون"

The Christian Science Monitor

الرفض
يُعد ترك الأمور على حالها نوعًا من الرفض المهذب قرر ما هـى أهم أولوياتك ثم تحل بالشجاعة لرفض ما يصرف تركيزك بمنتهى الحزم والهدوء.

تعلم الرفض المهذب لأنك ستكثر من استخدامه وسيعود عليك بالنفع أكثر من أى لغة أجنبية
تتعلمها.

- "تشارلز هادون سبرجون"

أجرت شركة "أكونتيمب" الدولية، للخدمات العاملين دراسة خاصة بالمديرين فـى مائتى شركة

 أن الشركات الكبرى تميل إلى إهدار ووقت أكبر من الشركات الأصغر ، التى تتحلى بعزيمة أكبر "لرفض" المنتجين الذين لا يقدمون شيئًا ذا هدف مفيد.

- "راندل بو"

Across the Board

كل الأخطاء التى ارتكبتها فى حياتى كانت فى وقت أردت فيه أن أقول لا، ولكنى قلت نعم. - "موس هارت"

إذا كانت بى نقيصة واحدة ـ عذراً لا يمكننى تسميتها بغير ذلك ـ لكانت عدم القدرة على قول "لا".

- "أبراهام لينكولن"

من الممكن أن تكون كلمة "لا" أصعب كلمة يقولها المرء؛ حيث إنها تجلب المخاوف من أن يبغضك الما الآخرون ومن عدم التحلى بالإبداع. فى حقيقة الأمر، إن إجبار أنفسنا على أن نصبح أكثئر تركيزًا ورفض الاضطلاع بالمزيد من المهام يمكن أن يجعلنا أكثِ إبداعًا وإنتاجُا. - "رالف كايز"

Timelock

## الفاعلية

تحقق البساطة من خلال فاعلية العمليات التى تؤدى إلى خلق هذه البساطة.
حينما سُئل "هنرى فورد" عن سبب ذهابه إلى مكاتب الموظفين الإداريين بدلاُ من مطالبتهم بالذهاب إليه، أجاب قائلا : "وجدت أننى أستطيع ترك مكتب الموظف فى وقت أسرع من الوقت الذى سيستفرقهَ هو فیى ترك مكتبى". - "إيه. إيه. أدجر"

أثناء ما كان "كولايدج" نائبُا للرئيس، زاره "تشانتج كوكس"، خليفته كحاكم ولاية ماساتشوستس. وتساءل "كوكس" كيف يتسنى لـ"كولايدج" أن يرى الكثير من الزائرين ولا يزال يترك مكتبه فى الخامسة مساء́؛ فى حين أنه عادة ما يترك مكتبه متأخرًا فی التا التاسعة مسـاءً سأل "كوكس": "ما الفرق؟" فقال "كولايدج": "أنت ترد على كلام زائريك وتشاركهم الحديث أما أنا فأكتفى بالاستماع لهم".
" "بول أف. بوللر"، الابن.
Presidential Anecdotes

فى عصر الاكتشافات الفضائية: "هناك مشكلتان كبيرتان تواجهنا هما الجاذبية والأعمال الورقية، إلا أننا نستطيع أن نتغلب على مشكلة الجاذ بية، فى حين أن فى بعض الأحيان تقهرنا الأعمال الورقية". - دكتور "ويرنير فون بروان" Child Care.Common Sense Book of Baby يقول دكتور "بنجامين سبوك"، مؤلف كتاب إنه قام بدراسة ذات مرة عن مـلامح وجوه الأطفال المولودين حديثُا لتحديد إذا مـا كانت توضح نوع الطفل. ويعقب دكتور "سبوك" قائلا: " اليوم، أنا مقتتع بأن الطريقة القديمة لإيجاد نوع الطفل هى الأسرع".

## The Insider's Newsletter

## تضييع الوقت

على الرغم من أن الناس يدعون الانشغال، فإنهم عادة ما يستطيعون تبسيط حياتهم بصورة عظيمة من خلال عدم تضييع الوقت على الأشياء غير الضرورية - وخصوصًا أمام شاشة التلفاز.
هل تحب الحياة؟ إذن لا تضيع الوقت؛ لأن الوقت هو ما يصنع الحياة.

- "بنيامين فرانكلين"

$$
\begin{aligned}
& \text { من أحد الخطابات التى أرسلت إلى "آن لاندرز": } \\
& \text { فى المنزل } \\
& \text { يجلس السيد والسيدة "سبوز"، } \\
& \text { يشاهدان التليفزيون، } \\
& \text { دون تبادل كلمة واحدة بينهـهـا . } \\
& \text { حتى جاء اليوم الذى تعطل فيهـ الجهاز، } \\
& \text { ثم قال لها: "كيف حالك؟" ألا } \\
& \text { وأردف قائلا : "لا أظن أننا تقابلنا من قبل". } \\
& \text { ""سبوز" هو اسهى"، وسألها: "هما اسمك؟". } \\
& \text { قالت له: "يا إلهى، أنا أيضاً أدعى "سبوز"ا". أدا". } \\
& \text { "هل تظن أننا من المفترض أن نكون ...؟". } \\
& \text { إلا أن الجهاز عمل فـجأة بعد أن كان عان عاطلأذ ، الِ } \\
& \text { ولم يكمـالا حديثههـا قط. }
\end{aligned}
$$

يكمن الخطر الأساسى لشاشة التلفاز فى السلوكيات التى يزرعها بداخلنا وكذلك فى السلوكيات التى يدفعنا للامتتاع عنها.
"
Breaking the TV Habit
تأليف "جون آندرسون ويلكينز"

إذا قام المرء بهشاهدة ثلاث مباريات كرة قدم على التوالى؛ فيجب إعلان أنه فى عداد الموتى من الناحية القانونية.

- "إرما بومبيك"


## التتجحلـيـ

$$
\begin{aligned}
& \text { يِد التأنى فى دـ ذاته شكاكِا من اششكال الثروة. } \\
& \text { - "بونى فريدمان" }
\end{aligned}
$$

بعد العودة من تجربة بحيرة "والدن"، أصبحت إحدى الخصانص الميزة لـ"هنرى ديفيد تورو" الاعتياد على التنزه سيرُا على الأقدام تصت سماء الأصيل ، وفى نهاية إحدى رحلات
 يتمكن من الإمساك بشىء من الأثشياء التى ستجود بها السماء". إن ما عرفه "ثورو" وما
 فرصةلتحفيز الذهن وتجديد الجسد.
ولكن فى ظل عالم اليوم، أهبحت كلمات مثل الترويح عن النفس والعزلة و الاسترخاء ذات مدلول منتقص القدر ؛ كما أن قيمة التجديد قلت. تذكرنا القصص التا التالية، بدايةً بـد"درس الخليج الهادى" أنتا بحاجة اللى وسائل صحيحة و أماكن مناسبة لايجاد ماوىى من العواصف اليومية وشغب واضطرابات الحياة.

## درس الخليـج الهادئ

 "وليام جيه. بوشنان"أقمنا معسكرًا على الشاطئ الشمائى لبحيرة إسكالاك، على بعد ما يقرب من عشرين ميلاُ من مصب كوك؛ حيث تصب مياه الأنهار الجليدية وبعيداً عن الشاطئ الغربى لشبه جزيرة كيناى بألاسكا. كان الوقت يقترب من منتصف الليل، إلا أنه كان هناك ضوء استا استمر خلال تلك الليلة
 المشواة. ألقيت نظرة سريعة على رفيقى ، "إيد جالانت"، وهو راقدّ على ركبتيه على حافة المياه. كان يستخرج جلد ظبى الروواضعًا إياه على ورق مشمع ليجض. وأثناء ما كنت أمعن التفكير فـى المكان الهادئ، استرجعت الأحداث المتعارضة التى أتت بنا إلى هنا.
 "!! المندورف" الجوية بمدينة إنتشوراجِ، لأتولى مهامى بقسم الهندسة المدنية بهيئة الاتصالات الدفاعية بألاسكا و ولقد توقعت عملا يتطلب الكثير من المهام، إلا أنتى لم أكن مستعدًا للنزول

 الحفاظ على عمل هذه الشبكة العتقة أشبه بصيانة سرب من الطائرات الحربية من طراز (ب-or) باستخدام كومة من الأسالاك وشريط لاصق. وكان مرءوسى المباشر هونائب رئيس المهندسين "إيد جالانت". وهو يبلغ من العمر خمسين عامٌا وكان ذا طول متوسط وبنية جسمانية قوية، ومما هو جدير بالـيا بالذكر أنه سجل رقمًا قيا فياسيًا
 مقابلة بيننا حادة؛ حيث إن الوافد الجديد يقيم مستوى المحترف المحناك والعكس بالعكس.
 "جالانت" إلى مكتبى. وقلت، وقد عكست نبرة صوتى مدى إحساسى: "إيد، لا يزال هنا هناك العديد من المناطق التى قد يؤدى النشل بها إلى عواقب وخيمة فى حالة الطوارئ. علينا أن

نحدد الأولويات".
نظر إليَّ بثبات لعدة دقائق. " "أيمكننى أن أقترح الأولوية رقم واحد؟".
"بالتأكيد".
"رحلة صيد الأسماك".
"ماذا!" كنت فى شكك وارتياب من الأمر.
"معى. فى عطلة نهاية الأسبوع تلك. أعدك بوضع الأولويات حال عودتنا يوم الاثنين". كان هذا من المحال، وعلى الرغم من ذلك، كان هناك شىء فى طريقته جعلنى أتوقف.
هززت كتفى فى لا مبالاة وقلت: "لمَ لا؟". وأثناء ما كنا نتوجه إلى البحيرَّ فَى يوم السبت هذا ها وجدت ألنا أننى أستهتع بقضاء وقت طيب،
 السلمون الحمراء المهاجرة إلى سرب آخر. وبحلول وقت المعسكر ، شعرت بسعادة واسترخاء. ومع ذلك، لم أستطع التخلص من الشعور بالذنب تجاه وجودى هناك، بدلاً من جلوسى فى مكتبى حيث ينتظرنى الكثير من العمل لإنجازه. وعلى حافة المياه نتثر "إيد" مسحوڤًا أبيض متبلورًا على بيض السما السمك. وبعد العشاء سألته عن هذا الأمر. "لماذا تستخدم مسحوقًا أبيض متبلورزاء".
 وبتر العبارة. وبعفوية قلت: "للسنة القادمة". وكانت نقطة مربكة فى الحوار. قلت:"لا أفهم".
 وكان سيؤدى إلى موتى منذ عام مضى". ثم أخبرنى بالقصة.
 التلوث، وسجل نفسه على قوة العمل لدى هيئة الاتصـالات، وكانت العانت الوظيفة بمثابة ورطة لهه.
 ونقص المعدات الحديثة من خلال مضاعضة أعباء العمل وزيادة ساعات العمل إلى خمس عشرة ساعة فی اليوم. وذات ليلة من صيف عام 1977 ، بهفرده على مكتبه، فـجأة لم يستطع قراءة برامـي العمل. مرت هذه الواقعة، ولم يقل شيئًا عنها. ثم بعدهـا بأسبوعين، انهار من الإرهاق والما والإعياء.
 أن أستمر فى العمل وأموت خلال تسعين يومُا أو أتركهه وأتعاطى الدواء وربما أطيل من عمرى عامُا آخر". وواصل حديثه هائلاً : "وافقت على تعاطى الأدوية، لكنى لم أوافق على ترك العمل. هذا قـد

كنا فى هذه اللحظة نعسكر على لسان خليج صغير كمثرى الشكل يخترق الغابة بمقدار مائتى ياردة، وسرنا إلى الداخل فى أعمقق نقطة بالخليج. هنا ، نظرُا لتحصن هذه النقطة من الرياح والتيار، كانت المياه راكدة. جلس "إيد" على حطب متساقط وأشار قائلا : "أمعن النظر".

فقط أسفل السطع كانت العديد من أسمـاك السلمون الهائلة تسبح على هيئة دوائر بطيئة الحركة؛ فی حین قبعت الأسماك الآخرى فی هـووء فی القاع الضتحل، تنتصر حركتها فتط فى حركة الزعانف والخياشيم البطيئة والمتناغهـة. قال "إيــ": "عندمـا أعطانى الطبيب إنذارًا منـن صيفين ماضيـين، جئت إلى هنا. وجلست على هـا الحطب محاولا إعادة ترتيب حياتى. ولعلدة أسباب، شـرعت فى مراقبة أسمـاك السلمون. وليس كها كان من قيل...والكن مراقبتها حقَا". واستَار وأشار إلى الخارج ناحيـة الخليج الصغير. "انظر ، خارج القناة".
وكشفت رقرقة المياه الصعيفة هـجرة الآلاف مـن أسمـاك السلمون ضد التيار.
 إلى شـلالات النهر الروسى: لتقوم بعهل معاولة يائسـة في مواجهة الشـلالات، بعضها سيكون

 أعاد نظره إلى أسمـاك السلمون الموجودة بالخليج. "إلا أن هذه الآسماك مختلفةلأن الفطرة جلبتها إلى هذا المكان الهادئ، وكأنها تعرف أن الشـلالات أمـاههما. غدُا ستواصل رحلة الهـجرة
 "وبدا لى أنتى مثل هذه الأسهماك؛ فأنا أعمل بسرعة شديدة وفى هذه اللحظة، عرفت
 الوقت وآتى إلى الخليج. وهكذا أتعامل مع الآشياء منـذ ذلك الحـين. كم من الممكن أن يـوم ذلثلـو الأطباء".
واستد ار وواجهنى. "أيها العقيل، أنت لست أول شخخص يتم تعيينه حديثًا هنا لتـرك أنتا نعهل بنظام عتيت فی عصر الاكتشافات الفصنائية. وأنت لست أول شخخص يسبح باستهـرار

ضن التيار الموى".
وعلى حين غرة، أدركت المغزى وراء هـذه الرحلة وما هیى"الأولوبة رقَم واحد" حقّا. "حسنُا ، يا "إيد" . ما الذى يمكنتا القيام بهك".
ابتسم مبديًا الارتياح لرد فعلى. "أعرف نظام الاتصـالات هنا عن ظهر قلب، وأستطيع أن أتعامل مع الآمر من النـاحية الفنيـة، ولكن مL لا أستطيع التعامل معهه هو الروتين؛ فإن كنت
 وهناك على ضنفاف الخليج الصغير اتفقنا ، ومنـذ هذه العطلة الأسبوعيـة فصصاعدًا، تعامل ولا "!إيد" مع القرارات الفنية اليومية، فى حين قَمت أنا بحضور الاجتماعات وبالإجابة عن الآسئلة الرسهيـة العسيرة واسترضناء الأشخاص المعتدين بأنفسهم. ولم أتردد مطلقًا فَى الموافقة على الا طلب "إيد" للحصول على إجازة للذهاب إلى الخليـج.

وخضعت اتفـاقيتنا لاختبار ذات هـرة، ومثلها مثل معظم العلوم التكنولوجيـة، دخلت التكنولوجيا الخاصهة بنا عصر الكهبيوتر. وأتت التوجيهات هن واشتطن لتحويل الأواهر


 عليك فيما يتعلق بهذا. ربها أنه علينا أن نواكب النظام العتيت، ولكن ليسى هنـاك سبـب يلعو إلى رعاية مهنـوسـن عتيقى الطراز

يتوڤف على ذللك".




 كنليل إرشادى للأواهر الأخرى.
وبحلول فصصل الشتاء على هـينة إنتشوراج مـعا أعاق منفذ الدخول إلى شـبـه جزيرة كيناى،




الأقل مـرة أخرى".
 "جالانت" بسكتة دماغية"
 ثّم رآنى. وكانتت ذراعه الليسرى التى أصـابها الشـلل قابعه إلى جواره؛ إلا أنه أشار بيده اليمنى
 لا تحاور أن تتحدث".



 روحه وهو موجه وحهه ناحيـة الصـورة الفوتوغر افية البـاهتة للتاليـج الصنير الأيـر إلى نمسـه. وفی صيف عام • ا و انتهت رحلتى إلى ألاسكا وعدت إلى الخليـج مرة أخيرة. كانت

أسماك السلمون لا تزال هناك ، تستريح فى انتظار المحن لتأتى. وأثناء مـا كنت أراقبها ، تأملت
 سـانده أثناء أحلك أوقاته - درس الخليج الهادئ.

يستطيع كل فرد أن يستفيد من المأوى الذى يلجأ إليه - خليج شخصى هادىي. وفى حين أنتى أتمنى أن يجد كل فرد منا مكانًا أو اثنين مفضلين للعزلة ، فإننا أيضًا بحاجة اللى مواضت يومية يمكن الوصول اليـها بسهولة. يجد بعض الناس العزلة فقط فى إغلاق عيونهم والتأمل، فى حين يجدها الآخرون أثناء الاسترخاء والاستماع الى الموسيقى الهادئة، والبعض الآخر يجدها فى الاشتراك فى الأنشطة البدنية مثل المشى أو ممارسة الرياضة. ليس للمكان و الطريقة نفس أهمية حقيقة أننا بحاجة اللى إيباد طرق للاسترخاء ولتنشيط أذهانتا وتفكيرنا. .

وجد "إيد" خليجه الهادين بهدف تجديد نشاطه. وفى القصة التالية، ينصح الطبيب أحد المرضى الباحثين عن التجديد بالذهاب الى أحد الشواطي حيث كانت له ذكريات سعيدة فی شبابه؛ فيرسله اللى هناك ومعه أربع وصفات طبية.

يوم على ا'شاطئ
"رثر جورون"
 انتحدار شديد ومفاجئ فى الرسم البيانى الخاص بالحياة؛ حينما تسير الأمور على الوتيرة نفسهها ثم تضعف الهمهم ويخبو الحمـاس. وكان تأثير ذلك على عملى مخيفًا. كل صباح أطبق على أسنانى وأتمتم قَائلاً: "اليوم سـأواجه صحوبات جديدة. عليك أن تجتاز هذا المرحلة. نعم يجب عليك القيام بذلك!" الان الا إلا أن الأيام القاحلة استمرت وتفاقم الأمر، وجاء الوقت الذى علمت أنتى بحاجة إلى

وكان الرجل الذى لجأت إليه طبييًا ، لم يكن طبيب أمراض نفسية؛؛ بل مجرد طبيب. كان أكبر منى فی السن، ورا= جفائه الظاهـر كانت الحكهـة والحنان صفتين متأصاتين فيه. وأخبرته بيؤس شديد: "لا أعرف مـا المشكله، ولكن يبدو أنتى وصلت إلى طريق مسـدود. أتستطيع

مساعدتىई".
قال بيطء: "لا أعرف" ، ثم شبك يديه وحدق فيَ هستغرقًا فَى التفكير طوِيالً وسألنى على نـحو مفاجئ: "أين كانت أسعد ذ كرياتك حينما كنت طفـلز؟".
 جميعًا نحبه".
نظر خارج النافذة وشـاهد أوراق خريف أكتوبر تتسـاقط. "أتقدر على اتباع التعليمات لمدة يوم واحدS".
قلت وأنا على استعداد للقيام بأى شىء: "أعتقد ذلك" "حسنًا، إليك مـا أريدك أن تقوم به". أخبرنى أن أذهب إلى الشـاطئ بمفردى فی الصباح التالى، لآصل هنـاك قبل الساعة التاسعة صباخُا؛ حيث أستطيع تتاول الغد اه، ولكن غير مسهوح لى بالقر اءة أو الكتابة أو الاستهاع إلى الى الا الر اديو أو التحدث لأحد. وقال: "بالإضـافة إلى ذلك، سأعطيك وصفة طبيـة لتأخذهـا كل ثُلاث ساعات".
ثُم ڤَطع أربع وصفات طبية فارغة وكتب على كل واحدة منها كلمات قِليلة وثّناها ثم رقمها وأعطاهـا لى. "خذها الساعة التاسعة والسـاعة الثانية عشرة وثالاثة وستة". وسألته: "هل أنت جادء".

 شىء على مـا يرام. كانت الرياح الشهالية الشرقية تهب وبدا البحر كئيبًا وغاضبًا ا جلست فى


 هن الاستماع إلى الموسيقى ونشر رفعت رأسى واستمعت حقًّا. لم يكن هناك أى أصوات سوى صخب أمواج البحر الر استخة وصيـاح طيور النورس وأزيز بعض الطائرات التى تحلق عاليًا. كانت كل هذه الأصوات مـألوفة. وخرجت من السيارة. وأغلقت الرياح العاصنة البـاب بعنف محدثة صوتًا مغاجئًا ، وسـألت
 تسلقت التل ونظرت إلى الشاطئ المهجور، هناك كان يرتفع صوت البحر عاليًا للغاية حتى

خبت جميع الأصوات الأخرى، وعلى الرغم من ذلك، طرأت لى فكرة، لابد آن هناك أصواتًا فى
 النسائم التى تهب على حشائش التل－وسيتم سماعها لو أن المستمع اقترب بالد الدرجة الكافيال الـية． وبصورة تلقائية، انحنيت واقتربت من كومة من رمال الشاطئ الناعمة مستشعرًا بسخافة ما أقوم به．فى هذه اللحظة اكتشفت شيئًا：إنه إذا استمعت جيدًا، ستجد أن هناك لحظة يتوقض فيها كل شىء．وفى تلك اللحظة الساكنة، تتوقف الأفكار المتدفقة، وعندما تستمع حقًا إلى شىء بخارج جسدك، فعليك أن تسكت الأصوات الصاخبة بداخلك للحظة．هكذا ، يستريع ذهنك．
وعدت إلى السيارة جلست أمام عجلة القيادة أستمعبـةقة．وأثناء ما كنت أستمع مرة أخرى لهدير أمواج البحر العميق، وجدتنى أفكر فى ضيخامته وإيقاعاته الهائلة وانعكاس ضنوء القمر

المخملى على مياهه وعواصر الصفه الضارية．
 من الصبر والحمم：لا يمكنك أن تمجل بالمد والجزر．وقدر كبير من الاحترام：البحر لا يتحمل المغفلين عن طيب خاطر، وعلمنا الانتباه للعلاقة الوطيدة والغامضة والمار والمتبادلة بين الأشياء： الرياح والمد والجزر والتيار ، وسكون الرياح والعواصض والأعاصير؛ حيث تتألف جميعها لتحدد سبيل الطيور فیى السماء وطريق الأسماك فی المياه．وتعلمنا مدى نظافة البحر بشثكل عام؛ حيث

يتم كنس الشاطئ مرتين فى اليوم بمكتسة البـحر الكبيرة． وبالجلوس هناك، أدركت أننى أفكر فی أشياء أكبر من ذاتى نفسها－وفى هذه اللحظة

شعرت براحة نفسية．
وعلى الرغمم من ذلك، ،مر الصباح ببطء．كنت قد اعتدت على الشعور بالعجلة أثناء تعاملى مع أى مشكلة حتى إنتى شعرت بالضياع دون هذا الإحساس، وحين كنت ألقى نظرة مشتّاقة إلى راديو السيارة، وردت إلى ذهنى عبارة الكاتب والمورخ＂كارلايل＂：＂الصمت هو ما يكشض

لنا الأشياء العظيمة＂．
وبحلول منتصض النهار، أفسحت الرياح المجال لظهور السحب فى السماء وكان للبحر ضياء مبهج．وفتحت＂الوصفة الطبية＂الثانية．ومرة أخرى جلست هناك اك، مروحًا عن نفسى بعض الشىء وساخطًا بعض الشىء．كانت هناك ثلاث كلمات هنـ المه المرة：حاول العودة للوراء． العودة؟ من الواضح أنه يريدنى أن أعود إلى الماضى، ولكن لماذاء إذا كانت كل مخاوضى تخص الحاضر والمستقبل؟
تركت السيارة وشرعت فى التجول على طول التل متأملاً．أرسلنى الطبيب إلى الشاطئى لأنه كان مكان الذكريات السعيدة．ربما كان من المفترض عليً أن أعود إلى ذلك：إلى الذكريات السعيدة الزاخرة التى تركتها خلفى نصف منسية．

وجدت مكانًا آمنًا واستلقيت على الرمال الدافئة بفعل الشمس، وعندما حاولت أن أدلو بدلوى فى بئر الماضى، كانت الذكريات التى طفت على السطح سعيدة؛ إلا أنها ليست واضا وانحة، الوجوه باهتة وبعيدة كما لو أننى لم أفكر فيها منـي الـن وقت طويل. وقررت أن أخوض التجربة: أن أعمل على هذه الانطباعات الغامضة كما يفعل الرسام
 التفاصيل بقدر ما استطعت، وقد تخيلت أشخاصًا بمـلابسهم وإيماءاتهم كامله. كها استمعت


 مع أخى الأصغر ، (الذى توفى فى المحيط الهادى أثناء الحـرب العـا العالمية الثانية ودفن بالفلبين) . وجدت فى هذه اللحظة أننى إذا أغلةت عينى وحاولت الأتى حقًا ، فإنتى أستطيع رؤيته بصورة حية نابضة، بالمرح والحماس فى عينيه أثثناء ذلك الصباح الـيا البعيد. فى حقيقة الأمر ، أستطيع رؤية الأمر برمته: الشاطئ ذو اللون الأصفر الشاحب حيث كنا نصطاد، السماء الشرقية المخضبة بمغيب الشمس والأمواج العاتية تندفع الواحدة تلو الأخرى الألـرى بثبات وبطء. أستطيع الشعور بانحسار الموج على هيئة دوامة من المياه الدافئة حول ركبتى ورؤية صنارة أخى تتقوس نظرًا لصيده سهكة وسماع صيحته المبتهجة. كونت الصورة المورة قطعة بقطعة

جلست ببطه. حاول العودة. عادة ما يتصف السعداء بالثقة بالنفس. إذن لو عدت إلى المى الوراء عن عمد وتذكرت السعادة الماضية، ألن يكون هناك ومضات من ذلك الماضى تمدك بشىء من القوة أو بجزء قليل من الثقة بالثقةى المر ومرت هذه الفترة الثانية من اليوم على نحو أكثر سـرعة. وعندما بدأت الشمس فى المغيب من السماء، تجول ذهنى فی أرووة الماضى بحماس مستهيدًا بعض الأحداث، كاشفًا البعض الآخر والذى تم نسيانه تمامُا. على سبيل المثال، حينما كنت أبلغ من العمر ثلاثة عشر عامًا تقريبًا وكان أخى فى العاشرة، وعدنا أبى أن يصطحبنا إلى السيرك. ولكا ولكن فى موعد الغداء ألـا كانت هناك مكالمة هاتفية: يتطلب عمل عاجل حضوره إلى وسط البلد. أعمددنا أنفسنا لخيبة الأمل، ثم سمعناه يقول: "لا، لن أذهب للعمل. فلينتظر الأمر". وعندما عاد إلى المائدة، ابتسمت أمى. "أنت تعلم أن السيرك يرجع ويعيد فقراته مرة أخرى".
قال أبى: "أعلم ذلك؛ ولكن الطفولة لا تعود مرة أخرى". وعلى مدار كل هذه السنوات، تذكرت هذه الحادثة وأدركت من الإحساس المفاجئ بدفء المشاعر أن ما من معروف يذهب سدى أو يضيع هباءء مطلقًا.

وبدقات الساعة الثالثة، كان المد قد انتهى، وكان صوت الأمواج مجرد همسات متناغمهة وكأنها صوت أنفاس هادئة، ومكثت على الرمال مستشعرًا بالاسترخاء والرضا ـ ـ راضيًا عن نفسى قليلاً ، وحدثت نفسى قائلاً : لقد أعطانى الطبيب وصفات سهلة للفاية. وعلى الرغم من ذلك، لم أكن مستعدُا للوصفة التالية. هذه المرة لم تكن الكلمات بمثابة


 أريد المزيد من الأمان أكثر مها أحصل علا عليه - ولمَّهو وقال صوت واهن يأتى من مكان ما بداخلى: ريهِا هذه الدوافع اليّ ليست جيدة بها يكفى، وربها
هذا هو السبب وراء توقف العجلة عن الدوران.

التقطت قبضة من الرمال وتركتها تتسرب من بين أصابعى؛ ففى الماضى، حينما كان يسير
 أصبح عملى أشبه بشىء محسوب واجب - وجامد. لماذا؟ لأنتى كنت أنظر لما وراء العمل نفسهه، أنظر إلى المكافآت التى أتمنى أن يجلبها لى العمل. لمـ يعد العمل هو الغاية فى حد ذاتها الـا بل إنه أصبح مجرد الوسيلة التى تجلب المال وتدفع الفواتير . ضاع الإحساس بالعطاء ومساعـدة الناس وتحقيق إسهام فى خضم السعى المتواصل وراء الماء الأمان. وبعين اليقين، رأيت لو أن دوافع المرء فاسلدة، فما من شَيء صـائب. ولن يختلف الأمر سواء أكنت ساعى بريد أو حلاقًا أو موظف مبيعات فى شركة تأمين أو ربة منزل ـ أَيٌا ما كان. وطاما
 فأنت تقوم به بجودة أقل. هـا قان قانون ثابت مثل قوانين الجاذيبة ولمدة طويلة جلست هناك. وبعيدا من موقعى سمعت خرير الأمواج المتكسرة على الشاطئ يتحول !!لى صوت صاخب أجوف أنثناء تغير حركة المد والجزر. وكان سنا الضوء يغطى الأفق تقريبًا. وكاد وقتى على الشاطئ أن ينقضى وشعرت بإعجاب يملؤه الحسد تجاه الطبيب و"الوصفات الطبية" التى وصى بها ببساطة وكياسة. الآن، فهمت أن فى تلك الوصفات الطبية

علاجُا قد يكون ذا فائدة لأى شخص يواجه أى صعوبة وعقبة فى الحياة.
 الشديد، ولتخفيف الوطأة من عليه وبهدف تحويل بؤرة التركيز من المشاكل الداخلية إلى الأشياء الخارجية. وبالوصفة الثانية كتب: حاول العودة للوراء: ونظرًا لأن العقل البشرى لا يستطيع الاحتفاظ بأكثر من فكرة واحدة فى نفس الوقت، فإنك تمحو مخاوف الحاضر حين تستحضر ذكريات

وبالوصفة الثالثة كتب: أعد النظر فى دوافعاك: كان هذا جوهر "العلاج"، كها أنه تحد لإعادة تقييم دوافع المرء بحيث تتواءم مع قدراته وضميره؛ ولكن يجب أن يكون الذهن صـافيًا ومتفتحُا للقيام بذلك - مثل ست ساعات من المات الهدوء كالتى مضت من قبل. كانت السمـاء قرمزية اللون حين أخذت آخر ورقة. كانت هذه المر المرة تحتوى على أربع كلمـات. سرت بيطء على الشاطئ وقبل الوصول إلى منطقة أعلى مستوى للمياه بقليل من الياردات توقفت وقر أت الكلمات مرة أخرى: اكتب مخاوفك على الـى الرمال.
 كتبت العديد من الكلمات على الرمـال الواحدة فوق الأخرى.
 الرمال، وكان المد والجزر يقترب منها.

ما من وصفة طبية تصلح لكل الـخاوف والضغوط، إلا أن جميعنا بـاجة إلى التجديد فى حياتنا. فى مثل تلك الأوقات، اششجعك على إيجاد مكان يمتلئ بذكرياتل السعيدة
 الهادئة. استمع اللى أفكارك ورغباتك الدفينة؛ لأنه بداخل قلبك تقبع الموضوعات الأكثر أهمية فى حياتك، ثم فكر فيى الأوقات السعيدة من ماضبيك. وركز على التفاصيل بما فيها المشاهد والأصوات والروايٌ . وتأمل دو افعك الدفينة وأعد النظر فيها إذا ما كانت تتماشى مع المبادئ الراسـة ومع من تريد أن تصبح. وفى النهاية، حاول أن تكتب كلمة أو كلمتين أو عبارة تعكس الضنططفى حياتك ثم امحها سواء أكان ذلك مجازيًّا أو حرفيًا. وشاهدها تختفى على ألى رمال الدهر. لا، لن تذهب تلك الخطوات بجميع مخاوفك. ولكن إذا تبعتها، فإنها ستساعدك على الاسترخاء وستضنع معنوياتك فى حالة أفضل للتعامل مـع الضغوط.

وفى حين أن بطلى القصتين السابقتين وجدا التجديد فى خليج هادئ وعلى الشاطئ (أو فى أحضان الطبيعة)، وجدت "نانسى بلاكى" لـطظات التجديد والبهجة الخاصة بها على طول الطرق الجانبية التى مرت بها طوال حياتها.

## هنعطف الحيـياة

" نانسى /تش. باكىى"

ذات مرة صرح الشاعر "وليام ستافورد" بأن مـلامح شخصيتنا تتحدد من خلال منعطفات الحياة وما يصرف الانتباه وليس من خلال الطرق الضيقة التى نسلكها من أجل الوصول إلى الـى الأهداف. إنتى أحب هذه الصورة، إلا أنتى شخص الصية قابلة للتشتيت إلى حد بعيد. أوه، أنا لدى آهداف مثل أى شخص آنخر وقمت بإنجاز أشياء بالفعل، إلا أن الأحداث الغريبة التى تقع خلال اليوم تقودنى إلى نتائج هائلة.
 ويعقبه منعطف آخر - أى اتباع الطرق الجانبية التى تؤدى فى النهاية إلى الوجهة المقصودة.
 توقفنا عند المزادات المنعقدة فى المزارع على الطريق، وعاينا حوادث الوفيات على الطرق واشترينا ثمرات الخوخ الغضة من أسواق الفواكه المحلية؛ ونظرّا لأنتا لم نكن فى عجلة من أمرنا، تحدثنـا.
لم نفعل ذلك عادة فى كل رحلاتتا، بل اكتشفنا الجانب المثمر من رحلات السيارة عن طريق الصدفة - أو من خلال منعطفات الطريق، كما يمكنك القول. على مدار سنوات، اعتدنا الذهاب إلى منزل والدى بهدينة سياتل فى رحلة تستغرق تسع ساعات نقطع خلالها مسافة تبلغ خمسمائة ميل. وكنا نتبع نفس الأسلوب الذى يتبعه الجميع عند السفر: حيث كنا نحرص على اتباع الطريق الأسرع والأقصر والأسهل. وخصوصًا إذا لم يستطع "جريج"، زوجى أن يأتى، أى عندما أكون بمفردى مع أربعة أطفال كثيرى الضّالوة والحركة يكرهون التقيد ولديهم وجهة نظر راسخة فى كل شىىء. مثلت رحلات السيارة فيما مضى مخاطرة؛ لذا كنت أقود السيارة بسرعة لأتوقف فقط حينما يتعين عليَّ ذلك. وقد أقوم بتهذيب الأولاد وأنا مثبتة عينى على الطريق ملوحة بذراعى للسيارات التى تشير خلفى، وكنا نلتزم بالطرق السريعة، ونظل نحسب الساعات والأميال ونصل مرهقين ومتعبين.

ثُم وُلدت "بانر"
و"بانر" هى نعجتنا. نبذتها أمها قبل أن نعد لرحلة إلى بويز بأيام. وكان أمامى اختياران: إما أن أترك النعجة مع زوجى، وفى هذه الحالة سيتحتم عليه أن يصططحبها إلى مكان عمله أله ليطعمها كل ساعتين ويعتنى بها ، أو أن آخذ "بانر" معى إلى بويز، وأخذ "جريج" لى القرار. هكذا وجدت نفسى فی الطريق مع أربعة أطفال ونعجة وليدة وخمس درا وراجات ولا ولا شلا سوى إحساسى الخالد بالتفاؤل لأجتاز كل هذا، وللضرورة القصوى سلكتا الطرق الجانبية،

وكان علينا أن نتوقف كل ساعة حتى ندع "بانر" تتفض أرجلها الطويلة، وكان الأولاد يطاردونها ويطاردون بعضهم البعض، تُم يعودون إلى السيارة متقطعى الأنفاس ويملؤهم الحمـاس والنشاط من جراء انطلاقهـم فى الهواء الطلق. وشرعنا نظن أنفسنا غريبى الأطوار ولكن بطريقة مدهشة، ففي الوقت الذى يهرع فيه فيه
 بويز بأسرع ما يمكن، أقمنا فى فندق صغير على الطريق بمدينة بيكر بولاية أوريجون. وقادنا هذا إلى تُناول ألذ غذاء تتاولناه فى حياتنا على الإطلاق، وكان الغداء مكونًا من فطائر لذيذة بنكهة القرفة.
وقمنا باكتشاف طرق فرعية من الطرق الجانبية، مستسلمين للنزوة، مثل الجرادة التى

 مشيتها خلف أمهاتها أو الأسماك التى تتقافز من مياه الروافد؛ فهـذا أحسن من أفضل الـنل رحلة قيادة بالسيارة على الطريق السريع. هنا كانت الحياة، فى الأفق الجديد. وفى النهاية وصلنا إلى عتبة باب منزل والدى يملؤنا النشاط ونزخر بالحـا والحكايات على نحو


للاستشضاء1
لقد أصبحت جريئة - أو طائشة بعض الشىى - من جراء هذ هذه المغامرة. وفى طريق العودة إلى المنزل سلكت طريقًا ناحية مضيق ولاية ايداهو لأزور جدتى. وتوقفنا عند ينبوع مياه ساخاخنة كنت أمر عليه مسرعة دون انتباه على مدار أعوام. وأصبحت مبدعة فى طرق التأديب التى
 أوقفت السيارة وأمرت الأولاد جميعهم أن يخر أوجوا وأخبرتهم أن يقابلونى عند مقدمة الطريق. وقدت مـا يقرب من ميل، ثم أوقفت السيارة على جانب الطريق وأخذت أقرأ أ فی كتابى بهدوء. فتحت هذه الرحلة مع "بانر" عيونتا على عالم متاح لأى شخص مغامر لديه استعداد ليتسكع ويجوب الشوارع بلا هدف، واكتشفت أننا نستطيع أن نتوقف عند الند النهر فـنط لأنتا نشعر بأن أقدامنا ساخنة والمياه باردة. ومرفت أنه من الممكن أن ينتظر العالم أثناء توقفنا إلى جانب الطريق لنقر أ العلامات التاريخية الموجودة على طول الطريق، متخيلين فى لحظة عابرة
 تصف بعض رحلات السيارة بأنها سريعة ومباشرة فهذه ضرورة قصصوى، إلا أن اصطححاب نعجة سوداء صغيرة جعلنى أدرك أن منعطفات الطريق قد تكثف لى عن أفضل جزء من الرحلة - وأفضل جزء من نفسك أنت.

قد يستفيد العالم من أمهات (وآباء) مثل "نانسى": أناس يدركون قيمة استنشاق الهواء النقى ويعرفون أيضًا كيف يجعلون أبناءهم ينفتحون على الآفاق الواسعة أمامهم.

فى الختام

يعد التجديد عنصرًا مدهشًا ورئيسيًا من الطبيعة، فإننا لا نراه فقط فى الغابات التى تجدد نفسها باندلاع الحريق، ولكن فى أجسامنا التى تجدد بشرتها بصفة دورية وفى دمائنا التى تتجدد وفى جراحنا التى تندمل؛ ولكنـا بصفتنا بشرًا، لا نقوم دومًا بتطبيق مبدا التجديد بفاعلية فى خياتنا. فكثيرًا ما نسمح للضنوط أن تتظلب علينا. وسواء اتخذ التجديد صورة رحلة اللى خليج هادئ أو نزهة إلى الشاطئ أو جولة فى سبل الحياة المتفرقة، فنحن بحاجة المى إيجاد طرق لتحديد إيقاع الحياة والاستمتاع بأوقات الفراغ واستنشاق الهواه الطلق؛ حيث إن النجاحات اليومية تتطلب التجديد.

تأملات

هل لديك خليج هادئ حيث يمكنل أن تعتزل الوسط الحيط بك9 وهل تذهب اللى هناك كثيرًاء
 للأنشطة الترفيهية مثل التامل أو المشى أو التمارين الرياضية أو القراءة بهدف مساعدة الذهن على الاسترخاء؟

متى كانت المرة الأخيرة التى استغرقت فيها الوقت لتستمع الى الأشياء
 المرة الأخيرة التى حاولت فيها الحودة لالماضى بالتركيز على لحظات الماضى السعيدة حتى تمحو الخذاوف الر اهنة؟ ومتى كانت آخر مرة أعدت فيها النظر فی دو افعك للآأكد من أنها تتماشى مع قيمك وضميرك؟ هل قمت بكتابة مخاوفل على الرمال من قبل؟ هل لديك المزيد لتكتبه؟

فى رحلاتك اليومية عبر الحياه، هل تسلا طرقًا مثيرة لتكتشف الكثير من متع الحياءs

# المزيد منن التأملات حول <br> التتجديل 

## تحديد إيقاع الحياة

يجب على الأثخاص الذين يريدون الاستمتاع بالحياة على اللدى الطويل أن ينظموا جدول مواعيدهم ويحددوا إيقاع حياتهم.

ذات، مرة جرب أحد أصدقائى - وهو مكتشض مشهور قضى سنتين وسط الأشخاص الهـهجيين بالأمازون - ا'سيرير وسط الغابة. وقامت المجموعة بالسير بسرعة هائلة على مدار أول يومين، ولكن فی صباح اليوم الثالث، حينما حان الوقت لبدء المسيرة، وجد صديقى سكان المكان
 وشرح رئيس القبيلة لصديقى قائلا : "إنهم ينتظرون. إنهم لا يستطيعون التحرك حتى يعود الانسـجام بين أرواحهم وأجسادهم".
ولا يمكننى التفكير فن توضيح أفضل من هذا لمحنتـا اليوم. هل من سبيل لندع أرواحنا تتسجم مع أجسادنا - "

## The Tempo of Modern Life

ليست الحياة بمثابة سباق لمسافة مائة ياردة، بل إنها عبارة عن سباق طويل ينطلق عبر البـلاد. فإذا قمنا بالعدو بأقصى جهد لنا طوال الوقت، لن نخسر السباق فقط، بل ولن نصمد طويلاً حتى نصل إلى خط النهاية.
" "جوزيف إيه. كنيدى"

Relax and Live

لا يترك السعى وراء كسب العيش اليوم فرصة للاستمتاع بالحياة.

- "جوزيف آر.سيزو"

إن أخبرنى أحدهم قائلا: "أنا أعمل تسعين ساعة فى الأسبوع". أرد عليه قائلاً : "أنت تقترف خطأ جسيمُا ؛ فأنا أذهب للتزلج فى عطلة نهاية الأسبوع، وأتتزه يوم الجمعة. قم بعمل قائمة

بعشرين شيئًا يجعلك تعمل تسعين ساعة فى الأسبوع، واعلم أن عشرة منها لا قيمة لها". - "جاك ويلش"

إن أشعلت الشمعة من طرفيها ، فلن تحصل على درجة الإضاءة التى تظنها. " اهربرت فى. بروتشنو" -

على مدار السنـين، قال لى العديد من الموظفين الإداريـين بفخر: "عملت بكد وجهد السنـة الماضية حتى أنتى لم أحصل على أية إجازة، يا بنى". وأود دائمُا أن أجيب عليهم قائلاً: "أيها الموهوم، أتقصد أن تقول لى إنك تستطيع تحمل مسئولية مشروع بثمانية مـلايين دولار ولا تستطيع أن تخطط لإجازة مدتها أسبوعان من السنة لتحطى بيعض المتعة والمرح؟". - "لى ايوكوكا"

## وقت الاستر احة

كما تعلمنا من قصة الخليج الهادئ، نحتاج أحيانًا إلى أخذ عطلة وقضناءوقت للاستراحة من أجل إعادة تنظيم الأولويات والتركيز عليها مجددًا.

من الحين للآخر ، اذهب بعيدًا وخذ قسطٌا من الراحة هكذا عندما تعـا ونود إلى عملك، سيكون حكمك على الأشياء أكثر رسوخًا وثقة؛ فى حين أن استمر ارارك فى العمل سيتسبب فى فقد القدرة على إصدار الأحكام. اذهب إلى مكان بعيد بعض الشىء، هكذا يبدو العمل أقل ويبدو أنه من الممكن تأديته بمجرد إلقاء نظرة عليه، ولن تشعر بنفس القدرة على التركيز أو التشتت. _ "ليوناردو دا فينشى"

تمنح الإجازة فرصة للمرء لينظر !!لى الخلف وإلى الأمام وليريح نفسه باستخدام البوصلة الداخلية.
_ "ماى سارتون"

يحتاج المرء إلى قدر معين من الوقت يستطيع فيه التحلى بالهدوء والسـلام الداخلى. وقد يتخذ
 الشىء الوحيد الذى لا يجب أن يتصل بهذا الأمر هو الالتزام بالقيام بشىء معبِن فی وقت معين. وعلى الرغم من أن فى انتظارى مائتى خطاب منذ أيام قَليلة مضت وكمًا هـائلْا من العهل لإنجازه، فإنتى أتعمد قَضاء سـاعتين فى قراءة الشعر. - "اليانور روزفلت"

مقتبسة من جريدة هوليوود ريبورتر

فى بعض الأحيان، يكون أخذ استراحة كاملة هو أكثر الأشياء المهمة واللمحة التى يمكتك القيام بها. " "آشلى برلينت"

لا تخشَ أبدًا أن تجلس للحظة وتفكر.

- "لورين هانسبرى"

الاستمتاع بمنعطفات الـياة

كثيرًا ما تجلب الطبيعة والسير فى منعطفات الحياة الصغيرة الهواء المنعش وتجديد الطاقة بطرق لا يستطيعها أى نشاط آخر.

قال "أوسكار وايلد": "التناغم مع من حولك هو الملاذ الأخير لمن يشعر بالملل". لذا، توقف عن 0 الاستيقاظ الساعة 0 , 0 صباحًا ، واستيقظ الساعة 0 , 0 صباخُا. تمش لمسافافة ميل عند بزوغ الفجر. ابحث عن طريق جديد لتسلكه أثناء ذهـابك للعمل. تأمل الزهور البرية. اقرأ لشخص الو كفيف. اشترك فی مجلة توزع خارج مدينتك. انطلق بزورقك فى منتصف الليل. علم الأطفال الأشياء التى تجيد فعلها. استمع لموسيقى "موزارت" على مدار ساعتين متواصلتين. التـين.
 - "شركة يونايتد تكنولوجيز"

أتذكر ليلة من ليالى شهر نوفمبر منـ وقت طويل مضى حين انطفأ آخر مصباح ونام الجميع ماعدا أبى، وفجأة قفز من الفراش واندفع ناحية النافذة، ثم أيقظ الجميع فى دقائق معدودة.
وقال: "إلى الخارج! لا تهتموا بارتداء الملابس، فقط أحكموا الدثار عليكم. أسرعواو". وعندمـا خرجنا ، كان كل مـا استطعنا رؤيته الجليد يغطى كل شىءء والبدر ينثر ضوءه على مـلايين الماسات من حوله فیى السماءـ وقال: "استمعوال"ا.
وحاولنا جاهدين أن نسكت صوت اصطدام أسنانتا ببعضها البعض وأطرقنا بآذانتا ونظرنا ناحية السماء؛ حيث كان ينظر هو. نعمى، نستطيع سماعها الآن ورؤيتها أيضًا : الإوز البرى يطير فوق القمر. قال أبى: "لابد أن هنـاك الآلاف منهـا".
 نرتجف من أجله لمدة دقيقة". ومن المحزن أنه يبدو لى أننا ليس لدينا الوقت ولا الرغبة فنى اتباع مثل هذه الطريقة فـى تربية الأبناء اليوم، ومن المحزن أيضًا أنه أثناء مرور السنوات لمّ يعد هنـاك بركة فیى الوقت. " إتش . جوردون جرين"
فى صباح أحد أيام فصل الربيع، توقفت إلى جانب نافورة أحد المتنزهات لأشاهد انتشار ضوء

الشمس بفعل رزاز المياه محدثًا وميض ألوان قَوس قَزح• وجاءت أم شابة، تتبعها فتاة صغيرة شقراء، مسرعة على طول الطريق. وعندما رأت الطفلة النـافورة، فتحت ذراعيها عن آخرهما وصاحت: "أمى، انتظرى1 انظرى إلى كل هذه الألوان الجميلة!". أمسكت الأم بيد ابنتها، ودفعتها قائلة: "هيال سيفوتا الما حين رأت الفرحهة على وجه الصفيرة وقالت: "حسنُّا، سيكون هناك أتوبيس آخر قَريبًا". وأثناء ما كانت تنحنى واضنعة ذراعيها حول الطفلة، مـلأت الفرحة وجه الأم أيضًا ـ تلك الك
 ومنذ ذلك اليوم، وجدت أن أكثر الأطفال سعادة وذكاء وإبداءُا ينتمون إلى أسر يشترك أفر ادهـا فى الاستمتاع بألوان قوس قزَح معًا.

- " "أليسا جين ليندستروم"
 وضع أساس فلسفته فى الحياة. لقد أخذه عم له، وهو من أولئك الأشخاص الذين يتميزون

 توضح أنك كنت تسير بلا هدف للخلف وللأمام من عند تلك الأشـجار إلى حيث القطيع عائدأ إلى السور ثم متوجها إلى حيث كنت تلقى العصىى
 تتسى هذا الدرس أبدًا"ا" وقال "رايت" مبتسمًا: "ولم أفقل مطامُا. وقررت منـ ذلك الحـين ألا يفوتتى شىء فیى الحياة، كما فعل عمى". " "جون كيسلير"

يبدو أن الأرجوحة الشبكية فَ اختفت مثلها مثل الأمن والهدوء الذى يتسم به الصيف فی
 يستطيع المرء أن يضطجع بعد الظهيرة فى تراخِ وكسل منفمسنا فى الترف؛ حيث إن الآصوات الصاخبة البعيدة لطنين النـحل وتغريد الطيور والأنشطة الموجودة بالمزرعة لها تأثير يبعث على الـى الـا الهـوء والسكينة والشعور بالنعاس. وكان من يسترخى على تلك الأرجوحة الرخوة والمتأرجحة يعد مهن يعيشون فى نعيم وترف. " "دى موين ريجستر"

## الاستمتاع بالوحدة

يمر المرء ببعض أفضل لحظات الحيادة فى العزلة والاختلاء بنفسه، وعلى الرغم من ذلك، فأنت لست بحاجة اللى مغامرة طويلة لتجد التجديد ؛ لأن العزلة ولو لفترة قصيرة ستمنحك التجديد والانتعاش.

يجب على المرء أن يحتفظ بهكان منعزل صغير؛ حيث يستطيع أن يكون هو نفسه بلا تحفظ؛ فقى العزلة وحدها يستطيع المرء أن يعرف معنى الحرية الحـري الحيقية.
-

إذا قام المرء بتخصيص وقت لمواعيد العمل أو لجولات الشراء، فإنه يتم اعتبار تلك الفترات
 المجىء لأنه حان الوقت لأكون بمفردى"، فإنه يُعتبر فظُا أو أنانيُّا أو غريبًا. يا الها من تعليقات تتطبق على ثقافتتا:
" "أن مورو ليندبيرج" -
Gift from the Sea

خـلال الأيام الأخيرة للحرب العالمية الثانية، سُسئل الرئيس "هارى ترومان" كيف نجـح فـى تحهل
 ذهنى". وأوضح أنه مثل الجندى الذى يتراجع إلى حضرة المناوشة الخاصة به طلبًا للحماية والراحة، فإنه يتراجع من وقت لآخر إلى "حفرة المناوشة العقلية" الخاصة به حيث لا لا يسهح لأى شىء أن يزعجه.

- "ماكسويل مالتس"


## Psych Cybernetics

1. يقضى الأذكياء وقتًا بمفردهم؛ حيث إنهم لا يمـلأون يومهم بالمواعيد من 1 ص صباحًا إلى الما مساءُ كما يفعل العديد من الموظفين الإداريين؛ إذ تأتى الأفكار الموحية من أنشطة مثل تقطيع
 وتمكن فطرتنا التى منحنا الله إياها من العمل على سجيتها.

- "فيليب كيه. هاورد"


## الترويح عن النفس

هناك العديد من الطرق التى يتبعها الأفراد لاققصاء الضغط بعيدًا عنهم والترويح عن أنفسهم．فما هیى الطرق الخاصة بك؟

يختلف الاعتناء بالحدائق عن الإجهاد والتعب فى كل شىء؛ فالإجهاد عبارة عن استعجال وإنهاك، فى حين أن الاعتناء بالحدائق يتميز بوتيرة ذات إيقاع طويل قد يستفرق الموسم بأكهله؛ فالإجهاد هو الشعور بالوهن والضعف؛ ولكن الاعتناء بالحدائق هو عبارة عن التحكم فى كل من مؤنك وبيئتك．وأثناء الاعتناء بالحديقة، فأنت تداوى نفسك－جسدك وعقلك وقلبك وروحكك．
－＂ويليام جوتليب＂－

## Organic Gardening

## 目目

تقول أم شابة：＂بعد قضاء يوم صعب مع الأطفال، أحب أن آخذ السيارة فى رحلة فَيادة، أحب أن أشعر أن بين يدى شيئًا أستطيع التحكم فيه＂．
－＂لورانس بيه．فيتزجيرالد＂

تُعد ليلة من النوم الجيد هى أفضل مهحاة فى العالم．
－＂أوه．أيه．باتيستا＂

أعطِ للحزن لسانًا؛ فإن الحزن الذى لا نبوح به يثقل القلب المكلوم ويكسره． －＂وليام شكسبير＂

أولئك الذين يظنون أنهم ليس لديهم الوقت ليمارسوا الرياضة، سيتعين عليهم أن يجدوا الوقت إن عاجلاً أو آجلاُ ليمرضوا． －＂إدوارد ستانلى＂

على جزرٍ القنال بمدينة جيرسى، من على منحدر صخخرى يطل على الميناء، وجدت مصـادفة مقعذا رثُّا يغطيه الطحالب．منذ قرن مضى حين كان＂فيكتور هيجو＂فى المنفى يعانى من الاضطهاد فى بلده المحبوب فرنسا، كان يصعد كل ليلة إلى هنا محدقًا فى مشهر غروب الشمس والذى جعله يتأمل بعمق وفى النهاية قد يصعد ويجهع الحصى من مختلف الأحجام

- فی بعض الأحيان صفير وفى بعض الأحيان كبير - ويلقى به إلى الماء فيى الأسفل. لم يفوت الأطفال الصنار الذين يلعبون بالقرب منه أن يلاحظوا هذا السلوك. وذات مساء، أقدمت فتاة صغيرة، أكثر جرأة عن باقَى الأولاد.

صمت الكاتب العظيم ثم ابتسم برزانة.
"ليست حجارة يا صفيرتى. أنا ألقى بأحزانى فیى البحر".
- "أيه. جيه. كرونين"

التمشية فى الصباح الباكر بركة لليوم بأكمله.
" هنرى ديفيد ثورو" -


FLL FIGHTS FESERFVED LIPLDAB EY


Twitter: @MahmoodTayeb

خاتمة

قدم لنا هذا الكتاب عرضُا هائلْا لقصص مـجموعة من الأفرادا !ذ قام كل فرد من هؤلاء، فى مراحل مـختلفة من حياتهم، باختيار التصرف فی أمر ما واختيار تحديد الهدف والغاية

واختيار المبدأ.
والآن، الأمر يرجع لك. فهل ستقوم بالاختيارات الثـلاثة؟ وهل ستصبح النجاحات الـات اليومية
جزءُا لا يتجز أ من حياتك
 يتحدى فيها المرء الواحدة تلو الأخرى. وفى وسط مثل هذا الصخب، يبدو أن الحيـاة أصبحت أكثر صعوبة حتى نتوقف بما يكفى للتفكير مليًا فى اختياراتنا اليومية وما نود أن نقوم به فنى حياتنا. وعلى الرغم من ذلك، إن تخصيص وقت لمثل تلك الوقفات مع النفس لتوضيح من نكون وما نريد أن نفعل يعد أمرأ فى غاية الأهمية لرفعتنا وتقدمنا كبشر. وصف "بيل تاميس" بوصوح تأثير مثل تلك الوقفات هع النفس بتاريخ ديسمبر 19191 أر أ

هناك لحظات خاصة تُرغى فيها الأمواج وتزبد، ويحدث ذلك فى اللحظة التى تصل فيها !إحـى الأمواج إلى شاطئ الرمال ثم تتوقف: ولم تلبث بعل ذلك أن تخحصر إلى البحر مرة
 الأرض فى الأسفل وأرى الصختر والمحاروالرمالـ.
 أخرى نعانى من علم التو/نن حين يهر الوقت سريعاً . ثمر تنحصر الأمواج وتتراجع لتأتى الموجة التالية وبهذا نفقد تلك اللاحظة الخاصة من الوضوح والصفاء مع النفس.
 يجب علينا جهع هذه اللحظات وتخزينها بـاخل أنفسنا بحيث حـين تأتى الموجة التالية - وهى النـى آتية حتُما - يهكنتا أن نحفظ توازنتا. وأتمنى أن تكون هذه المجموعة قد قدمت مثل تلك اللحظات من الصفاء والوضوح لك عزيزى القارئ - تلك اللحظات التى يمكتك أن ترى فيها بوضوح القدرات الكامنة بداخلك والتى تستطيع فيها أن ترى مـا وراء أصداف الحياة المتكسرة وما وراء المحن والشدائد، وأن そえ1 1

ترى أيضًا الاختلاف الذى يمكنك أن تحدثه فى حياة من هم حولك. استغرق فى تلك اللحظات واحفظها فى ذهنك بحيث حين تصطدم الأمواج العاتية الخاصة بتوافه الأمور والانشغال بك تتمكن من استرجاعها لتحافظ على رؤيتك سامية مركزًا على أعظم أحلامك.

## تطبيق المبادئ

وأظن أنه أثناء قراءتك فى هذه المجموعة أحدثت بعض القصص تأثيرًا صغيرًا فيك. فیى حين أنك وجدت البعض الآخر شيقًا وموتعُا، ثم إن هناك قدرًا قليلاً من الرؤى التى تسلا إليك وحفزت أحد الأعصاب الهادئة بداخلك لتقول لك: "هذا ما أحتاج إلى الميام به على نـو أفضل". . أٔثناء مـا تفكر فى تلك الرؤى، تأمل الاقتراحات التالية حتى تحقق الاستفادة القصوى من هذا الكتاب.
الاقتراح 1 : ابدأ بنفسك

 البعض فى قراءة القصص والمبادئ الموجودة بهذه المجهوعة؛ ولكنتى أؤمن بقوة أن أعظم قيمة يمكنك تحقيقها من هذا الكتاب ستأتى حين تستفيد منه أنت أولاً حين تطبق تلك المبادئ فـى ألمى ألـا حياتك؛ لذا، أفسِح الطريق للتغيير الداخلى وفكر مليًا وأولا فى تلك الجوانب من حياتك التى تشعر بعظيم الحاجة إلى تحسينها.

الاقتراح r : ابدأ بالفكرة المعامـة، ثمر ركز
استعرض هذه المجموعة ككل من أجل التوصل إلى منظور عام وشامل للمبادئ وكيفية
 طبقتها فى حياتك على نحو أفضل ستساعدك على نحو أكثر مباشرة فى تحقيق أحلامك وقدراتك الكامنة. اعمل على تحسين هذين الجانبين أو الثـلاثة لبعض الوقت، ثمر واصل سعيك. قاوم إغراء محاولة تحسـين كل شىى دفعة واحدة.

## الاقتراح r : حدد أهـدا افَا محددة وواقعية

حدد الأهداف التى ستطور حياتك بحيث لا تكون فى غاية الصعوبة أو فى غاية السهولة. حدد إطارًا زمنيًا بحيث لا يكون بعيدًا للغاية أو قريبًا للغاية. أى كن محددُا الا تا تقل فقط: "سأحاول هذا الأسبوع أن أكون أكثر رقة وكرمّا"، بدلاُ من ذلك حـا حدد طرقًا معينة ستكون بها أكثَر رقة وكرمُا. وفى معظم الحالات، من المفيد أن تضع وقتًا محددًا حين تحاولا ألا أن تكون أكثر

رقة وكرمًا مثل تحديد موعد الغداء مع أولادك المراهقين أو تحديد موعد النوم لصغارك أو
 وأهدافك.

الاقتراح \&: ابدأ صغيرًا ولكن ابدأ فحسب



 أنه ليس من المفيد أبدًا تضييع الوقت فى الشعور بقلة القيمة أو قله الثقة بالنفس أو تمنى العيش في عصر آخر؛ فهذا هو زمنتا ويجب أن نحقق أقصى استفاد أنادة منه هذا إذا كنا نـا نريد الشعور بالسِلام مع أنفسنا ومع الأشياء التى نشرع فى القيام بها. لذا، ابدأ اليوم وافهل شيئًا - ولو شيئا صغيرًا ولو لشخص واحد.

الاقتراحه: شارك الآخرين
إن أفضل الطرق لتعلم أحد المبادئ هو تعليهـا؛ فعلى سبيل المثال، إن كنت ولى أمر، فريما تريد أن تختار أحد المبادئ كل أسبيوع لتعلمه للآخرين لأولادك ليطبقوه فى حياتهم.
 والحكايات على مدار الأسبوع حتى تدعم المبدأ. أو إن كنت رجل أعمال فريما تريد أن تجد طرقًا لدمج المبادئ فى الاجتماعات الأسبوعية لتحث على العمل الجماعى بفاعلية. وكما أن هناك أفرادًا يتمتعون بالنجاحات اليومية، فإن هناك فرقًا ومؤسسات تستعرض النجا اليومية، وخصوضًا عند مقارنتها بالمؤسسات والفرق التى تحقق نجاياحات قصيرة الأجل. مههـا يكن دورك، ثق فى إبداعك فی اكتشاف طرق تعليم المبادئ الموجودة فى هذه المجموعة. فستتعلم الكثير.

الاقتراح : كن صبورا



 واحدة وفى طبعة واحدة على حدة؛ فلم يقوما بهذا بين عشية وضحاها ألوا أو على دفعة واحدة.


وليست مجرد حدث فردى. ولهذا ، كن صبورًا مـع نقسك وثابر وسيتحقق الأمر . وأعتقد أن كل اقتر احمن هذه الاقتراحات الستة سيساعدك على تحقيق المبادئ التى يحتويها هذا الكتاب، إلا أننى أريد تقديم اقتراح أخير: تخيل صورة فى ذهنك، صورة احور بخيالك لنفسك كشخص قادر على تغيير نفسه. وستتذكر أنتى تمنيت فى المقدمة أن تحقق هذه القصص

 المزيد من هذه الحياة وأن تعطى المزيد. وأتمنى أن يكون هذان الهدفان قد تحققًا بالنسبة لك بعد قراءتك لهذا الكتاب.




 التغيير • وألزم نفسك لتصبح مرشدُا وليس حكمًا ، نموذجُا وليس ناقدًا الـا
 قم باختيار حرية التصرف. قم باختيار الهدف. قمّ باختيار المبادئ. وأثناء قيامك بـا بذلك، لا تتوقف مطلقًا عن الشعور بالسـلام الداخلى مع النفس والإحساس بالرضا على المستوى الشخصى والذى يأتى من خلال عيش حياة مليئة بالنجاحات اليومية.

## شكر وتقدير

بالطبع هناك الكثيرون الذين يستحقون الثناء والتقدير لمجهودهم الفنى وجهدهم الذى بذلوه لجمع هذه القصص، ونخص بالثناء والتقدير فريق مـجلة ريدرز دايجست المارو المكون من جاكى ليو
 هذه المجموعة؛ وكذلك رايمو موياس وكريس كافتوف وإريك شراير لتشَجيعهم ودعمهم لهذا المشروع منذ مراحله المبكرة. ونخص بالثناء والتقدير أيضًا نانسى كلارك لبراع اعتها فى تحرير


 ميللر وزوجها شانون مايزر مارفن. ونتقدم بخالص الشكر والتقد وارير لدار نـار نشر روتليدج هيل بريس وما تشمله على مواهب باميلا كليمنتس وجيفرى ستون ولورا تروب وبر وبراين ميتشيل. وفى ولى النهاية، أعبر عن خالص امتنانى لزوجتى، ساندرا، وأبنائنا وأزواجهم، وكل أحفادنا لدعمهم وأفكارهم الموحية لعيش حياة مليئة بالنجاحات اليوميانـية.

## مـا حظات

جميع القصص الواردة بهذا الكتاب ظهرت من قبل فى مجلة "ريدرز دايجست"، وقام المساههون والناشرون التاليون بكل شكر وتقدير منا بمنحنا حق إعادة طبع هذه

القصص.

## STORIES

"The Cellist of Sarajevo" by Paul Sullivan from Hope (March/April 1996). Copyright © 1996 by Paul Sullivan.
"The Law of Unselfishness" by Fulton Oursler from Christian Herald (August 1946). Copyright © 1946 by Christian Herald Assn., Inc.
"The Boy Who Couldn't Read" by Tyler Currie from The Washington Post Magazine (February 23, 2003). Copyright © 2003 by Tyler Currie.
"Pope John Paul II" from John Paul the Great, Copyright © 2005 by Peggy Noonan. Published by Viking, a member of Penguin Group (USA) Inc.
"How Love Came Back" by Tom Anderson from Guideposts (August 1985). Copyright © 1985 by Guideposts.
"I Intend to Make It" by Betty Ford with Chris Chase from The Times of My Life, Copyright © 1978 by Betty Ford. Permission granted by William Morris Agency.
"Maya's Journey Home" by Maya Angelou from I Know Why the Caged Bird Sings, Copyright (c) 1969 and renewed 1997 by Maya Angelou. Published by Random House, Inc., (USA) and Virago Press (UK).
"The Man Who Said No to \$1 Million" by Joseph V. Paterno and Bernard Asbell from Paterno: By the Book. Copyright (C) 1989 by Joseph V. Paterno and Bernard Asbell. Reprinted by permission of Regina Ryan Publishing Enterprises, Inc.
"Catch of a Lifetime" by James P. Lenfesty from The Minneapolis Star Tribune (May 15, 1988). Copyright © 1988 by James P. Lenfesty
"Coming to My Senses" by Sarah Ban Breathnach from Romancing the Ordinary, Copyright © 2002 by Simple Abundance ${ }^{\circledR}$, Inc. Published by the Simple Abundance Press/Scribner.
"A Lesson from the Mound" by Beth Mullally from Times Herald_ Record (Sept 28, 1993). Copyright (C) 1993 by Times_Herald_Record.
"Where the Sun Spilled Gold" by Jaroldeen Edwards from Things $I$ Wish I'd Known Sooner, Copyright (C) 1997 by Jaroldeen Edwards. Published by Pocket Books, a division of Simon \& Schuster, Inc.
"Here's Johnny!" by Ed McMahon from Here's Johnny!, Copyright © 2005 by Ed McMahon. Published by Rutledge Hill Press.
"Johnny Lingo's Eight_Cow Wife" by Patricia McGerr from Woman's Day (November 1988). Copyright © 1988 by Patricia McGerr. Permission granted by Curtis Brown Ltd.
"Lend an Ear" by Roberta Israeloff from Woman's Day (July 13, 1999). Copyright © 1999 by Roberta Israeloff
"It's About Time" by Noah Gilson from Medical Economics (March 22, 2002). Copyright © 2002 by Advanstar Communications, Inc.
＂Crash Course＂by Michael Collins from Hot Lights，Cold Steel Copyright © 2005 by Michael J．Collins．Published by St．Martin＇s Press，Inc．
＂Different Strokes＂by Jeanne Marie Laskas from The Washington Post Magazine（March 12，2000）．Copyright © 2000 by Jeanne Marie Laskas．
＂A Little Human Happiness＂by Albert P．Hour from The Lion（May 1971）．Copyright（C） 1971 by Lions International．－
＂If I Had My Life to Live Over＂by Erma Bombeck．Copyright（C） 1979 by Field Enterprises Inc．
＂Brick by Brick＂by Bill Shore from The Cathedral Within，copyright （C） 1999 by William H．Shore．Published by Random House，Inc． Reprinted by permission of Random House and SLL／Sterling Lord Literistic，Inc．
＂Riding the Bus With Beth＂by Rachel Simon from Riding The Bus With My Sister，copyright（C） 2002 by Rachel Simon．Published by Houghton Mifflin Co．
＂Lighten Your Load＂by Edward Sussman from Worth（September 1999）．Copyright（c） 1999 by Worth．
＂Lure of the Detour＂by Nancy Blakey from Eastside Parent（July 1995）．Copyright © 1995 by Nancy H．Blakey．

## QUotations

Ricky Byrdsong［page 262］Coaching Your Kids in the Game of Life， Copyright © 2000 by Ricky Byrdsong，with Dave and Neta Jackson． Bethany House Publishers．

Bud Greenspan［page 304］＂The Greater Part of Glory＂by Bud

Greenspan，from Parade（April 21，1994），Copyright 01994 by Bud Greenspan．

David Wallechinsky［page 303］The Complete Book of the Olympics： 1992 Edition，Copyright＠ 1992 by David Wallechinsky．Permission granted by Ed Victor Ltd．

Jeffrey K．Salkin［page 390］，Being God＇s Partner：How to Find the Hidden Link Between Spirituality and Your Work，Copyright＠ 1994 Jeffrey K．Salkin．Permission granted by Jewish Lights Publishing， P．O．237，Woodstock，VT 05091 www．jewishlights．com

نـبـة عن مؤسسـة "فرانكلـين كوفى"

رسالة المؤسسة
نحن نحفز النجاح داخل الأفراد والمؤسسات فى أى مكان.
تعد مؤسسة "فرانكلين كوفى" (مسجلة فى سوق الأوراق المالية بنيويورك) مؤسسة رائدة على المستوى العالمى فى مجال التدريب الفعال وأدوات الإنتاج وخدمات التقييم للمؤسسات
 القوى العاملة بكل مؤسسة للتركيز على تحقيق أهم أولوياتها. من بين عمـلائها • 9 بالمائة من

 وآلاض من الأعمال التتجارية الصفيرة والمتوسطة بالإضافة إلى العديد من الهيئات الحكومية والمعاهد التعليمية. وتصل كل من المؤسسـات والأفراد إلى منتجات وخدمات الات مؤسسـة "فر انكلين
 شخخصن، وورش العمل العامة والقوائم والمتاجر والموقع الإلكترونى: .WWw.franklincovey
 فى الولايات المتحدة الآمريكية ولسبعة وثالاثين مكتبًا عالميًا يقدم خدمات لأكثر من . . ا دولة.

البرامـج و الخدمـات
دراسة وتقييم الكفاءة التنفيذية (من أجل مساعلدة القادة على تقييم " الكفاءة التنفيذية" الخاصة بهؤسساتههم) ورشة عمل العادات السبع للناس الأكثر فعالية ورشة عمل العادات السبع للمديرين الأكثر فعالية جلسة المبادئ الأربعة للعهل التتفيذى التركيز: ورشة عمل تحقيق أسهى أولوياتك الكا
ورشة عمل الأدوار الأربعة للقيادة ونظام التخطيط الخاص بمؤسسة "فر انكلين كوفى"
 رجاء الاتصال: 1776_1_808_817_1776,1_888_1 أوزوروا موقننا www.franklincovey.com

## نـــنـة عنـ "سـتــنـن آر. كو فوى

"ستيفن آر. كوفى" هو خبير القيادة العالمى الجدير بالاحترام وخبير فى شئون الأسرة ومدرس ومستشار خاص للشركاتوالمؤؤسسات ومؤلف كرس حياته لتُعليم كيفية العيش والقياد العادة على أسس ومبادئ لبناء الأسر والمؤسسات. وهو حاصل على ماجستير فی إدارة الأعمال من جامعة هارفارد وحاصل على دكتوراه من جامعة بريجهام يونج؛ حيث كان يعمل كأستاذ للسلوك المؤسسى وإدارة الأعمال.

دكتور "كوفى" مؤلف العديد من الكتب التى لاقت الرواج والانتشار بما فيها الكتاب الذى حقق أفضل مبيعات على مستوى العالم، العادات السبع للناس الأكثر فاعليار الية، والذى أطلق عليه أكثر كتب إدارة الأعمال تأثيرًا فی القرن العشرين وهو أحد أفضل كتب الإدارة المؤثرة على الـى
 حققت أفضل مبيعات: The 8th Habit: From Effectiveness to Greatness و- حو Centered Leadership and The Nature of Leadership and Living the 7 Habits. وكذلك كتابى " إدارة الأولويات: الأهم أوولا" و" العادات السبع للأسر الأكثر فعالية" وهو بذلك بيع له أكثّر من • r مليون كتاب.
 القومية للأبوة والتى يقول عنها إنها أكثر الجوائز التى تهمه. ومن ضمن الجوائر الجوائز الأخرى
 وجائزة الجمعية القومية للخطباء: خطيب العام لعام 1999 وجائزة" توستماستر جولدن اليارن

 فإن دكتور" كوفى "معروف بأنه أحد أكثير ro أمريكيًا ذا نفوذ وتأثير حسب تصنيف جريد انيا
 ومها هو جدير بالذكر أن دكتور" كوفى "شارك فـى تأنى تأسيس مؤسسسة" فرانكلين كوفى" وهو نائب المدير؛ وقائد عالمى فى التدريب على الفعالية وأدوات الإنتاج وخديمات الدوا التقييم للمؤسسات والأفراد. وتقوم المؤسسة بتدريس رؤية دكتور" كوفى "وقواعد السلوك الخاصي به والحماس الذى يدعو له من أجل تحفيز النجاح داخل الأفراد والمؤسسات فى أى مكان.
"تايلر كورى"
"جانيس ليرى" rVY "روبرت شيمل"
"ألبرت بى. هويت" rیr
عقلم "توم هـالمان"، الابن • ع "جوزيف كيه. فيتر"
"ديريك بورنيت"

" $9 \wedge$ "
"ورانس إليوت"
"آرثر جوردن" "بيتر ميكلمور" 117 "مـارى إيه. فيشر" 77 " 7 " "وليام جيه. بوكانان"
"توماس جيه. بيرنز" Y Y Y r.r "جارولدين إدوارد" "وليام جيه. بوشنان"
"جونتران دى بونشينز" "أليكس هالى" ro "رحلة عودة "مايا""

YVA "روبرتا إسرائيلووف" "ربا ماكنتير"، كما رويت لـ"آلانا ناش" $1 \cdot 1$
"فيجايا لاكشمى بانديت" • "جاك بينى" "إدوارد سوسمان" 1 •ع "أمنية السمـاء"
"ريتشارد كولير" 19 "
"سارة مـاهونى"
إنك تبحث هباءً
rv. "فران لوستيس"
"سـارة بان بريثناتش" IVA
r•r جان مـارى لاسكاس"
التبسيط! التبسيط!
"هنرى ديفيد ثورو" الـ •ع
"مايكل جيه. كولينز"، دكتوراه فنى
rAl الطب
"جون بيكانـين" 97 "الرجل الذى رفض مليون دولار" "جو باترنو" مع " برنارد أسبيل" 111
YOA "باتريشيا ماكجيرر"
"جيل كاميرون ويستكوت"
rVI جارى سليد"
lV乏 "دوريس تشينى وايتهوس"
"آرثر جوردون"
"راشيل سيمون" ع• ع ع ع ع ع
"مايا أنجيلو" V7 "رسالة أشجار القيقب"
"إدوارد زيجلر" شـجاعة أم
"لـين روزللـين" عזا
"جيمس بى. لينفستى"
"بيل شور" r^A
"بول سوليفان"
"جورج كينت" .
عزمت على القيام بالأمر! v. "بيتى فورد" مـع "كريس تشيز"
"توم أندرسون" 09
 قانون الإيثار
"فولتن أورسيلر" الانار
"وليام إم. هندريكس"
"ستيفن مادن"
كراس متحركة مـجانية
r.. جانيت كينوسيان"
"مايكل أيه. أندروز" 107
r^7 "إرما بومبيك"
"ديفيد بيربى"
"ألان شيرمان" r.r
"نوا جيلسون"، دكتوراه فیى
YA - الطب
"دادلى إيه. هنريك"
"!إيد ماكمهون"
 "نانسى إتش. بلاكى" "
مهر زوجة "جونى لاينجو"

أكثر to أهر يكئا هن ذوي التفوذ والذآثير حسب تحنـي "تايم هـا حزين " " وهو هولّه
 والانتشــار يـها ضيهـا اللكتاب اللذي حمق أهن العالمب، العادادت السيع للنـاس الآكث فنـالية، والذي يبعت هناه أكثّ هـن ا 1 هليون نسـخة حول الثعالم.
 جزء من اتحـاد ريلدز اليجست


 وتصصل إلى • مليون فارى حول الالمالم كل شیهر وتحتفى المجلة بأهضنل النتهاذ البشـرية وتقَ
 واللسعابة واللخفمات الشخنصيـة
 البشـرية.

 القيـادةَ والفعـاليـة على هستوى المؤسسLات والشّركات،

 أضاددت أدوات التَّيـيم الخـاصعة به العديـ هـن الشيركات والمؤسسـات الكي فايض هاندرد" وأكثر من نصف الص مليون قائد حول العالم.


# ذجاحات عظيمةٌ يومية" 

 كتاب يزودك بالأدوات اللازمة للاستفادة من أقصى القدرات الكامنة بداخلك
"أولاً، أود أن تجلس وتسترخي وتستمتع بالقراءة. ثانيًا ، أود أن تكون مـجهوعة القصصر هذه
 ثالثُا ، أود أن تثيَر هذه المجهوعة من القصص بداخلاك رغبة أكبر تجاه التحول والتغيير ". - "ستيفن كوِّ


[^0]:    - "مارك ستار"

[^1]:    - "اليزابيث ماسكى"

[^2]:    - "هيلين كيلر"

    The Open Door

