

[إستخدام التحليل العاملي في تحديد أهم العوامل المؤثرة على الرضا الوظيفي في جامعة اجدابيا - ليبيا]

أ. إيمان موسى فرج الزوي - محاضر مساعد بجامعة اجدابيا - كلية العلوم - قسم الاحصاء
أ. ريمه موسى ابوبكر ابوشريدة - محاضر مساعد بجامعة اجدابيا - كلية العلوم - قسم الاحصاء

الملخص للدراسة:

تناولت هذه الدراسة الرضا الوظيفي للموظفين داخل جامعة اجدابيا حول مدى رضاهم عن عملهم وعلاقاتهم برؤسائهم وبيئة عملهم التي تؤثر على مستوى الرضا الوظيفي لديهم, وتم استخدام أسلوب التحليل العاملي بطريقة المكونات الرئيسية, وقد جمعت البيانات عن طريق إستبانة وزعت على عينة من موظفي الجامعة حجمها (150) موظف, وتم تحليل البيانات بواسطة برنامج التحليل الإحصائي IBM SPSS Statistics 25 و التوصل إلي عدة نتائج أهمها المرونة والتقدير في التعامل بين الرئيس والموظف و الثقة و الإحترام بين الموظفين وكذلك الإستقرار والإتزان الشخصي و قيمة الإنجاز ومناخ العمل المناسب الذي يشجع على تحسين الأداء الوظيفي وكذلك القدرة على إنجاز العمل والإكتفاء والقناعة والعدالة في الحوافز التي تزيد من رضا الموظفين بعملهم مما يحفزهم لمزيد من التطور والتقدم في العمل.

الكلمات المفتاحية: الرضا الوظيفي - الاحصاءات الوصفية - التحليل العاملي - اختبار بارتلست للدائرية - الجذور الكامنة - التباينات المشتركة - التدوير.

[Using Factorial Analysis in Determining the most important Factors Impacting Job Satisfaction in the University of Ajdabiya - Libya]

Abstract

This research study career job satisfaction of employees at Ajdabiya University. It is about the extent of their satisfaction with their work, their relationships with their managers, and their work environment that effects on their level of job satisfaction. Factor analysis was used by the Principal components. The data was collected through the questionnaire which distributed to (150) university Employees then data was analyzed by IBM SPSS Statistics 25 statistical package. And after analyzing the data, there are several findings:

Flexibility and appreciation between the managers and the employee, Trust and respect between employees, as well as personal stability and balance, The value of achievement, and appropriate work atmosphere that encourages the improvement of job performance as well as the ability to accomplish work, Sufficiency, conviction, and fairness in incentives increase employee satisfaction with their work and lead to work development and progress.

Keyword: Job Satisfaction – Descriptive Statistics - Factor Analysis - Bartlett's Test of Sphericity - Eigenvalues – Communalities – Rotation

المقدمة:

أغلب الأبحاث والدراسات السابقة التي تناولت موضوع الرضا الوظيفي اعتمدت على الأساليب الوصفية وقد رأينا أن تعتمد على أسلوب إحصائي معمق لفهم طبيعة العلاقة بين متغيرات الدراسة وبهذا تم استخدام أسلوب التحليل العاملي وهو أسلوب إحصائي يستخدم في دراسة الظواهر بهدف إرجاعها إلى العوامل المؤثرة فيها، وهو عملية رياضية تستهدف تفسير معاملات الارتباط الموجبة التي لها دلالة إحصائية بين مختلف المتغيرات ولذلك تم استخدامه لتحديد أهم العوامل التي تؤثر على الرضا الوظيفي لموظفي جامعة اجدابيا , وذلك لتكوين متغيرات جديدة تلخص جميع المعلومات التي من الممكن توفرها في المتغيرات الأصلية وتحديد ما إذا كانت المتغيرات الناتجة تعكس أنماطا من العلاقات مع بعضها البعض ولنصل إلى أقل عدد ممكن من المحاور أو العوامل والتي تمكننا من التعبير عن أكبر قدر من التباين بين هذه المتغيرات.

مشكلة البحث:

يمكن صياغة مشكلة البحث في التساؤلات الآتية:

- ماهي أهم العوامل التي تؤثر على رضا الموظف في عمله؟
- ما هي المتغيرات التي تفسر أكبر قدر ممكن من التباين الكلي؟

أهمية الدراسة:

شريحة العاملين في الجهات العامة شريحة مهمة في المجتمع وركيزة رئيسية لتحقيق أهداف الجهات التي تعمل بها, فرضا الموظف في عمله يلعب دورا كبيرا في تحسين جودة العمل وإتمامه على أكمل وجه ومن هنا دعت الحاجة لعمل دراسة عن رضا الموظفين وقد تم إختيار عينة من موظفي جامعة اجدابيا بكامل كلياتها.

أهداف الدراسة:

- استخدام التحليل العاملي الإستكشافي بطريقة المكونات الرئيسية لإستخراج العوامل المؤثرة في رضا الموظفين في جامعة اجدابيا بجميع كلياتها.
- تلخيص المتغيرات في عدد أقل من العوامل المؤثرة في رضا الموظفين.
- إبراز مجموعة من العناصر الكامنة التي تفسر العلاقات بين المتغيرات في دراسة رضا الموظفين في جامعة اجدابيا.

الفرضيات:

- لا يوجد تأثير لعلاقة الموظف برئيسه في العمل على رضاه الوظيفي.
- لا يوجد تأثير للعوامل الشخصية للموظف على رضاه الوظيفي.
- لا يوجد تأثير لعلاقة الراتب والحوافز للموظف على رضاه الوظيفي.

مجتمع وعينة الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من موظفي جامعة اجدابيا والتي تتمثل في (الإدارة العامة - كلية العلوم - كلية تقنية المعلومات والحاسبات - كلية الهندسة - كلية الإقتصاد والعلوم السياسية - كلية الحقوق - كلية الآداب - كلية الأعلام والاتصال - كلية الطب البشري - كلية طب الأسنان) والبالغ عددهم (247) موظف. اما عينة البحث فقد استخدمنا أسلوب المعاينة واعتمادا على معادلة ستيفن ثامبسون

(Steven K. Thompson,2012) لتقدير نسبة حجم العينة في حالة المجتمع المحدود, بفرض أن مقدار الخطأ هو 5% وبدرجة ثقة 95% هو:

$$n = \frac{Npq}{(N - 1) * \frac{B^2}{(Z_{1-\alpha/2})^2} + pq}$$

N: حجم المجتمع.

B^2 : حد الخطأ ويساوي 0.05

P, q: قيم احتمالية وتساوي 0.5

حيث كان حجم العينة 150 موظف.

حدود الدراسة:

الحدود الزمنية: أجرت هذه الدراسة في الفترة الممتدة من 2019-11-1 الى 2020-8-15.

الحدود المكانية: تم إنجاز هذه الدراسة في جامعة اجدابيا التي تقع في الشمال الشرقي الليبي وتبعد

عن مدينة بنغازي نحو 150 كيلومتر.

أداة الدراسة:

تم تجهيز عدد 150 استمارة استبيان ولتحقيق هدف الدراسة تم استخدام برمجية الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS v(25) كأداة لتحليل بيانات الدراسة, حيث تتضمن استمارة الاستبيان على ثمانية أسئلة شخصية وثلاثة محاور حيث يحتوي المحور الأول على 12 سؤال يخص تأثير صلة الموظف برئيسه في العمل على رضاه الوظيفي, ويحتوي المحور الثاني على 13 سؤال يخص تأثير العوامل الشخصية للموظف على رضاه الوظيفي كما يحتوي المحور الثالث على 5 أسئلة تخص تأثير الراتب والحوافز بالرضا الوظيفي.

validity Reliability and الثبات والصدق للإستبانة

تم قياس الصدق والثبات لبيانات الدراسة وكانت النتائج على الشكل الآتي:

جدول (1): صدق وثبات الإستبانة

م	المحور	عدد الإسئلة	ألفا كرونباخ Cronbach's Alpha	الصدق الظاهري Face validity
1	تأثير علاقة الموظف برئيسه في العمل على أدائه	12	0.90	0.945
2	تأثير العوامل الشخصية للموظف على أدائه الوظيفي	13	0.750	0.866
3	علاقة الراتب والحوافز بالرضا الوظيفي	5	0.691	0.830
4	كامل الإستبانة	30	0.860	0.927

من الجدول (1) يمكننا ملاحظة أن قيمة معامل الثبات (Cronbach's Alpha) لمحاور الدراسة تتراوح بين (0.69 و 0.90) ولجميع محاور الدراسة (0.86) وهذه القيمة أعلى من 0.7 و من ثم يمكننا القول أن محاور الدراسة تتسم بالثبات. (Hair et al,2010).

الخصائص العامة لعينة الدراسة
جدول (2): خصائص عامة لعينة الدراسة

النسبة	تكرار	العقارة	النسبة	تكرار	العقارة	العقارة
1.3	2	ابتدائي	20.7	31	العلوم	مكان العمل
1.3	2	اعدادي				
8.7	13	ثانوي أو ما يعادله				
85.3	128	جامعي أو ما يعادله				
3.3	5	ماجستير				
72.7	109	اداري	5.3	8	الاعلام والإتصال	مكان العمل
9.3	14	فني				
2.0	3	خدمات				
8.0	12	رئيس قسم				
6.0	9	رئيس وحدة				
2.0	3	اخرى	30.0	45	من 20 الى 29 سنة	العمر
19.3	29	أقل من 600 دينار				
80.0	120	من 600 الى 1000				
0.7	1	من 1001				
0	0	من 1401 دينار				
29.3	44	لأنها تناسب مؤهلاتي	60.0	90	أنثى	الجنس
22.7	34	لأنها تعطى الفرصة				
48.0	72	لأنها الفرصة الوحيدة				
75.3	113	نعم	1.3	2	مطلق	الحالة الاجتماعية
24.7	37	لا				
61.3	92	لا أفكر في ترك العمل	97.3	146	داخل اجدابيا	السكن
3.3	5	أفكر من أجل التقاعد				
26.7	40	أفكر للانتقال لوظيفة				
8.7	13	أسباب أخرى				

من الجدول (2) نجد أن 62% من أفراد العينة تتراوح أعمارهم من 30 الى 39 سنة كما وجد أن نسبة الإناث كانت 60% من العينة ولاحظنا أن أغلب أفراد العينة كانوا من داخل مدينة اجدابيا حيث كانت نسبتهم 97%, كما أن 85% من أفراد العينة يحملون مؤهلات جامعية أو ما يعادلها، وكذلك لاحظنا أن 80% من أفراد العينة يتقاضون مرتب ما بين 600 إلى 1000 دينار.

استخدام التحليل العاملي لإستخراج وتحديد وتحليل نتائج الدراسات

حتى يتم تحديد أهم العوامل والأسباب التي تؤدي إلى الرضا الوظيفي فإنه سيتم استخدام اختبار التحليل العاملي والذي يشترط بعض الشروط، حيث سيتم التأكد من تحققها ومن ثم القيام بأختبارات التحليل العاملي. وتتمثل هذه الفرضيات في الآتي (شراز، 2009، 147).

● حجم العينة: ينبغي أن لا تكون العينة صغيرة الحجم ، وأن لا تكون متحيزة فإذا كان حجم العينة 50 مشاهدة أو أقل فإنه لا يمكن القيام بالتحليل العاملي لهذه البيانات ، حيث أن عينة الدراسة عددها 150 موظف وهو مستوفي لشروط حجم العينة.

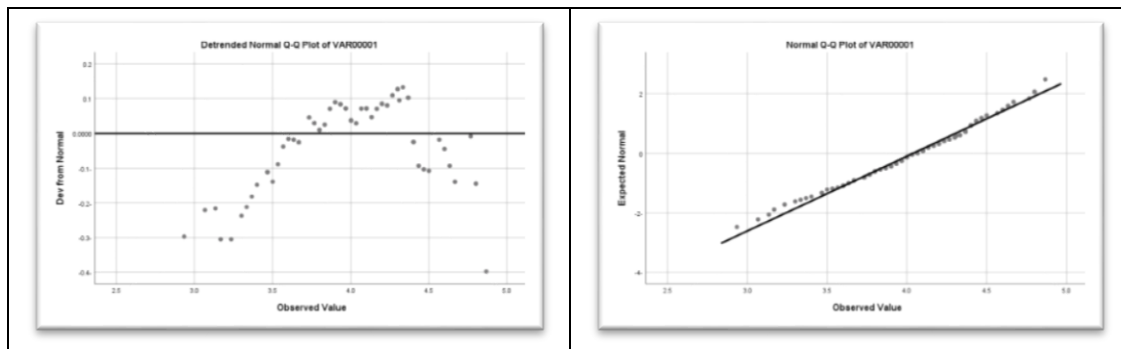
● استقلال الفرضيات: يتطلب هذا الافتراض الإجابة الفردية على فقرات الاستبيان وهذا الشرط متحقق في الدراسة.

● مقياس ملائمة العينة (Kaiser-Meyer-Olkin and Bartlett's): يشير هذا المقياس إلى مدى كفاءة العينة للتحليل العاملي، وإذا كانت قيمة KMO تفوق 0.50 دليلاً على ملائمة العينة ووجدنا أن قيمة KMO لجميع محاور الدراسة أكبر من (0.5) وهذا يدل على إمكانية الاعتمادية على العوامل التي نحصل عليها من التحليل العاملي.

● مصفوفة الارتباط: يعتمد التحليل العاملي على وجود إرتباطات بين المتغيرات، وكلما كانت الإرتباطات أقوى كان التحليل العاملي أفضل وأكثر دقة . كذلك محدد المصفوفة لقياس مشكلة الإرتباط الذاتي Determinant يجب أن تكون قيمته أكبر من 0.0001 وهذا يعني أنه لا توجد مشكلة إرتباط ذاتي. (تيغزة، 2012، 2) (فهمي، 2005، 777).

● قيم MSA في مصفوفة (Anti-image Matrices) يجب أن تكون الخلايا القطرية لمعاملات الإرتباط تتجاوز القيمة 0.5 ووجدنا أن قيمة MSA لجميع محاور الدراسة أكبر من 0.5 مما يدل على أن مستوى الإرتباط بين كل متغير بالمتغيرات الأخرى في المصفوفة كاف لإجراء التحليل العاملي.

● يشترط أن تكون المتغيرات موزعة توزيعاً طبيعياً ووجدنا من نتائج الدراسة أن قيمة اختبار Kolmogorov-Smirnova لاعتدالية البيانات هي Sig=0.200 وهو مستوفي لشروط الأعتدالية، وهذا ما تم ملاحظته وتأكيدده من خلال مخططات (Q-Q Plot) كالتالي:



شكل (1): أعتدالية البيانات

المحور الأول (تأثير صلة الموظف برئيسه في العمل على رضاه الوظيفي): تم ترميز عبارات المحور كالتالي: جدول (3): ترميز عبارات المحور الأول

الترميز	العبرة
X _{1.1}	مناقشة رئيسك المباشر لأدائك خلال عملية التقييم (توضيح نقاط الضعف وإمكانية
X _{2.1}	تعامل رئيسك المباشر معك بعدالة كافية يزيد من رضاك الوظيفي.
X _{3.1}	تعامل رئيسك المباشر معك بشفافية يزيد من رضاك الوظيفي.
X _{4.1}	تطوير أدائك من قبل رئيسك المباشر يزيد من خبراتك العملية و يزيد من رضاك الوظيفي.
X _{5.1}	أخذ آرائك بعين الاعتبار من قبل رئيسك عند اتخاذ القرارات يزيد من رضاك الوظيفي.
X _{6.1}	تعامل رئيسك المباشر معك باحترام يزيد من رضاك الوظيفي.
X _{7.1}	تقدير رئيسك لك في حال قيامك بعمل مميز أو إضافي يزيد من رضاك الوظيفي.
X _{8.1}	ثقتك بما يتم إخبارك أو وعدك به من قبل رئيسك يزيد من رضاك الوظيفي.
X _{9.1}	حرص رئيسك المباشر على الالتقاء بك لمناقشة أمور العمل يزيد من رضاك الوظيفي.
X _{10.1}	التعليمات الصادرة من رئيسك المباشر واضحة ومفهومة مما يزيد من رضاك الوظيفي.
X _{11.1}	منح رئيسك المباشر بعض الصلاحيات لك يزيد من رضاك الوظيفي.
X _{12.1}	يستخدم رئيسك المباشر طريقة مرضية في تقييم أدائك مما يزيد من رضاك الوظيفي.

مصفوفة الارتباطات البسيطة للمحور الأول

جدول (4): مصفوفة الارتباطات البسيطة للمحور الأول

Correlation Matrix ^a مصفوفة الارتباطات												
X _{12.1}	X _{11.1}	X _{10.1}	X _{9.1}	X _{8.1}	X _{7.1}	X _{6.1}	X _{5.1}	X _{4.1}	X _{3.1}	X _{2.1}	X _{1.1}	
0.21	0.205	0.368	0.363	0.331	0.375	0.419	0.397	0.351	0.383	0.354	1.000	X ₁
0.34	0.175	0.259	0.354	0.288	0.447	0.375	0.459	0.559	0.763	1.000	0.354	X ₂
0.43	0.241	0.336	0.453	0.414	0.473	0.454	0.553	0.681	1.000	0.763	0.383	X ₃
0.35	0.307	0.292	0.486	0.513	0.532	0.553	0.592	1.000	0.681	0.559	0.351	X ₄
0.40	0.446	0.298	0.555	0.454	0.615	0.564	1.000	0.592	0.553	0.459	0.397	X ₅
0.34	0.439	0.378	0.486	0.575	0.634	1.000	0.564	0.553	0.454	0.375	0.419	X ₆
0.42	0.414	0.416	0.554	0.530	1.000	0.634	0.615	0.532	0.473	0.447	0.375	X ₇
0.28	0.331	0.352	0.469	1.000	0.530	0.575	0.454	0.513	0.414	0.288	0.331	X ₈
0.31	0.514	0.487	1.000	0.469	0.554	0.486	0.555	0.486	0.453	0.354	0.363	X ₉
0.52	0.457	1.000	0.487	0.352	0.416	0.378	0.298	0.292	0.336	0.259	0.368	X ₁₀
0.32	1.000	0.457	0.514	0.331	0.414	0.439	0.446	0.307	0.241	0.175	0.205	X ₁₁
1.00	0.329	0.526	0.319	0.285	0.425	0.348	0.401	0.359	0.435	0.344	0.214	X ₁₂

a. Determinant =0.003

من الجدول (4) نجد أن هناك علاقات ارتباطية طردية قوية ومتوسطة وضعيفة بين المتغيرات المختلفة حيث نجد أن أعلى ارتباط كان بين X_{3.1} و X_{2.1} وقيمته 76% تقريبا .

كذلك نجد أن محدد المصفوفة لقياس مشكلة الارتباط الذاتي $Determinant = 0.003$ وهو مستوفي للشرط الذي ينص على أن المحدد يجب أن تكون قيمته أكبر من 0.0001 وهذا يعني أنه لا توجد مشكلة ارتباط ذاتي. (تيغزة، 2012، 2، (فهمي، 2005، 777)

اختبار كفاية حجم العينة (مقياس (KMO) Kaiser-Meyer-Olkin and Bartlett's

جدول (5): اختبار كفاية حجم العينة

0.889	Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy	اختبار كيزر ماير اولكين
855.617	Approx. Chi-Square	قيمة مربع كاي
66	df	درجات الحرية
0.000	Sig. القيمة المعنوية	اختبار بارتليت للدائرية Bartlett's Test of Sphericity

ومن الجدول (5) نحصل على مدى دقة و كفاية حجم العينة حيث أن قيمة KMO تساوي 0.889 وهي أكبر من (0.5) وهذا يدل على إمكانية الإعتمادية على العوامل التي نحصل عليها من التحليل العاملي وذلك لكفاية حجم العينة المستخدمة في الدراسة , كما نجد أن قيمة مستوى الدلالة لإختبار للدائرية Bartlett's تساوي $sig=0.000$ وهي أقل من 0.05 وهذا يدل على أن العلاقة دالة إحصائية أي أن هناك ارتباط بين المتغيرات مما يدل على إمكانية إجراء التحليل العاملي على البيانات.

مقياس كفاية التعيين أو العينة (MSA) (Measure of Sampling Adequacy)

جدول (6): مقياس كفاية التعيين أو العينة

Anti-image Matrices										
X12.1	X11.1	X10.1	X9.1	X8.1	X7.1	X6.1	X5.1	X4.1	X3.1	X2.1
0.111	0.106	-0.237	-0.048	-0.027	-0.005	-0.157	-0.141	0.014	-0.043	-0.093
0.001	0.041	0.018	0.027	0.122	-0.160	0.012	-0.001	-0.070	-0.593	0.829a
-0.161	0.077	-0.038	-0.086	-0.079	0.095	-0.002	-0.121	-0.324	0.833a	-0.593
-0.007	0.009	0.064	-0.078	-0.175	-0.041	-0.151	-0.156	0.929a	-0.324	-0.070
-0.139	-0.193	0.208	-0.179	0.001	-0.225	-0.099	0.914a	-0.156	-0.121	-0.001
-0.001	-0.162	-0.011	0.026	-0.251	-0.271	0.920a	-0.099	-0.151	-0.002	0.012
-0.123	-0.004	-0.063	-0.157	-0.152	0.923a	-0.271	-0.225	-0.041	0.095	-0.160
0.032	0.013	-0.073	-0.103	0.927a	-0.152	-0.251	0.001	-0.175	-0.079	0.122
0.129	-0.242	-0.237	0.916a	-0.103	-0.157	0.026	-0.179	-0.078	-0.086	0.027
-0.405	-0.237	0.807a	-0.237	-0.073	-0.063	-0.011	0.208	0.064	-0.038	0.018
-0.044	0.880a	-0.237	-0.242	0.013	-0.004	-0.162	-0.193	0.009	0.077	0.041
0.853a	-0.044	-0.405	0.129	0.032	-0.123	-0.001	-0.139	-0.007	-0.161	0.001

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

تظهر قيم MSA في مصفوفة (Anti-image Matrices) أن الخلايا القطرية لمعاملات الارتباط للجدول (6) كلها تتجاوز القيمة 0.5 مما يدل على أن مستوى الارتباط بين كل متغير بالمتغيرات الأخرى في مصفوفة الارتباطات كاف لإجراء التحليل العاملي.

نسبة التباين الكلي المفسر
جدول (7): نسبة التباين الكلي المفسر

نسبة التباين الكلي المفسر Total Variance Explained									العوامل
مجموع مربعات الأحمال المدورة			مجموع مربعات الأحمال المستخرجة			الجدور المميزه			
التباين المتجمع %	التباين الكلي %	الجدور الكامنة	التباين المتجمع %	التباين الكلي %	الجدور الكامنة	التباين المتجمع %	التباين الكلي %	الجدور الكامنة	
29.151	29.151	3.498	47.787	47.787	5.734	47.787	47.787	5.734	1
58.260	29.109	3.493	58.260	10.473	1.257	58.260	10.473	1.257	2
						66.198	7.938	0.953	3
						72.706	6.508	0.781	4
						78.256	5.549	0.666	5
						82.900	4.644	0.557	6
						86.741	3.841	0.461	7
						90.357	3.616	0.434	8
						93.361	3.004	0.361	9
						95.942	2.581	0.310	10
						98.358	2.416	0.290	11
						100.00	1.642	0.197	12

Extraction Method: Principal Component Analysis

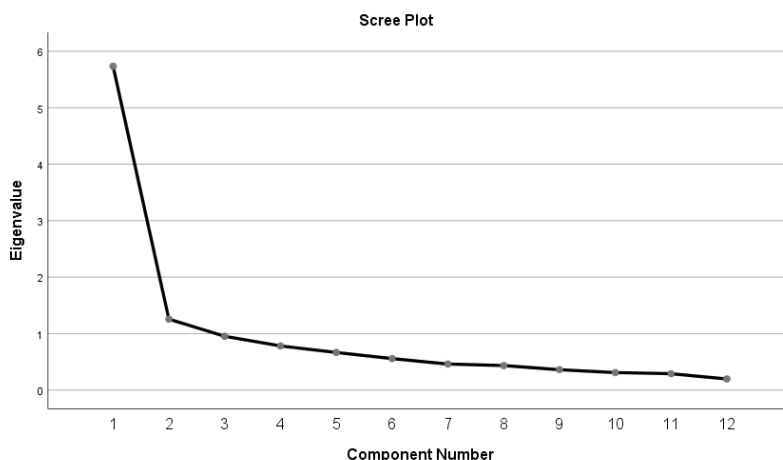
يعطي الجدول (7) نسبة التباين الكلي المفسر شرحا تفصيليا للتباين الكلي في ثلاث مراحل متتالية وطريقة إستخلاص العوامل بإستخدام طريقة المكونات الأساسية (Principal Component Analysis)

المرحلة الأولى Initial Eigenvalues:

يحتوي الجدول السابق على 12 (توليفة) علاقة خطية للبيانات والقيم المبدئية للجدور الكامنة لكل مكون من المكونات فقيمة الجدور الكامنة للمكون الأول 5.734 حيث تفسر تباينات هذا المكون 47.787% من التباين الكلي, اما قيمة الجدور الكامنة للمكون الثاني تساوي 1.257 وتفسر 10.473% من التباين الكلي.

المرحلة الثانية Extraction Sums of Squared Loadings:

في هذه المرحلة تم إستخلاص عاملين وأهملت العوامل العشر الأخرى التي لا تبلغ قيمة الجدور الكامنة فيها أكبر من الواحد الصحيح. ونجد أن مجموع ما يفسره المكون الأول والثاني هو 58.260% من التباين الكلي.



شكل (2): قيم الجذور الكامنة

الشكل (2) Scree plot يوضح قيم الجذور الكامنة لكل عامل على المحور الصادي y ورقم المكون على المحور السيني x , نلاحظ أن المنحنى بدأ يستقر بعد العامل الثاني لأن العوامل الأولى والثانية لها جذر كامن أكبر من الواحد الصحيح.

المرحلة الثالثة: Rotation Sums of Squared Loadings

في هذه المرحلة تم تدوير قيم الجذور الكامنة التي برزت في المرحلة الثانية حيث يظهر في الجدول هذه القيم ومدى مساهمتها في التباين الكلي بعد إجراء عملية التدوير, فنلاحظ إختلاف القيم والنسب والنسب المتجمعة قبل وبعد التدوير.

التباينات المشتركة (الإشتراكيات):

يعرض الجدول التالي مقدار التباينات المشتركة لكل عبارة بعد عملية إستخراج العوامل الكامنة فيها

جدول (8): التباينات المشتركة

Communalities درجة الشيع		
Extraction	درجة الشيع	Initial
	0.327	1.000
	0.744	1.000
	0.800	1.000
	0.687	1.000
	0.607	1.000
	0.589	1.000
	0.624	1.000
	0.466	1.000
	0.595	1.000
	0.562	1.000
	0.625	1.000
	0.365	1.000
		X _{1.1}
		X _{2.1}
		X _{3.1}
		X _{4.1}
		X _{5.1}
		X _{6.1}
		X _{7.1}
		X _{8.1}
		X _{9.1}
		X _{10.1}
		X _{11.1}
		X _{12.1}

Extraction Method: Principal Component Analysis

من الجدول (8) نلاحظ أن العوامل المشتركة تفسر نسبة تباين المتغيرات التي تتراوح بين (0.327 و 0.80) حيث أن أعلى نسبة للمتغير $X_{3.1}$ هي 80% تقريبا من التباين في المتغير تفسره العوامل المشتركة. **مصفوفة المكونات قبل التدوير:**

جدول (9): مصفوفة المكونات قبل التدوير

Component Matrixa مصفوفة المكونات		
المكون Component		
2	1	
	0.569	$X_{1.1}$
-0.562-	0.654	$X_{2.1}$
-0.479-	0.756	$X_{3.1}$
-0.316-	0.767	$X_{4.1}$
	0.777	$X_{5.1}$
	0.761	$X_{6.1}$
	0.786	$X_{7.1}$
	0.676	$X_{8.1}$
	0.732	$X_{9.1}$
0.447	0.602	$X_{10.1}$
0.547	0.571	$X_{11.1}$
	0.586	$X_{12.1}$
Extraction Method: Principal Component		
a. 3 components extracted.		

الجدول (9) يوضح مصفوفة المكونات أو العوامل Component Matrix ونتائج إستخلاص العوامل قبل التدوير والتي تتضمن عاملين وفقا لطريقة تحليل المكونات الأساسية Principal Component ونلاحظ أن الجدول يهمل التشعبات التي تقل عن 0.3 لعدم أهميتها. من المعروف في التحليل العاملي أن العوامل المستخلصة قبل التدوير تكون أقل وضوحاً لذلك لا بد من تحسين هذه النتائج عن طريق التدوير وكانت النتائج ممثلة في الجدول التالي:

مصفوفة المكونات بعد التدوير:
جدول (10): مصفوفة المكونات بعد التدوير

مصفوفة المكونات بعد التدوير Component Matrixa		
المكون Component		
2	1	
	0.445	X _{1.1}
	0.860	X _{2.1}
	0.873	X _{3.1}
	0.766	X _{4.1}
	0.590	X _{5.1}
0.607		X _{6.1}
0.612		X _{7.1}
0.548		X _{8.1}
0.689		X _{9.1}
0.741		X _{10.1}
0.791		X _{11.1}
0.519		X _{12.1}
Extraction Method: Principal Component Analysis.		
a. Rotation converged in 5 iterations		

الجدول (10) يوضح مصفوفة المكونات أو العوامل Component Matrix ونتائج إستخلاص العوامل بعد التدوير وفقا لطريقة تحليل المكونات الأساسية Principal Component وطريقة تدوير العوامل بإستخدام معيار أكبر تباين وهي Rotation Method Varimax ونلاحظ أنه تم إستخلاص عاملين وهما: العامل الأول لديه علاقات قوية مع 5 متغيرات من أصل 12 متغير. وهو أهم العوامل المستخلصة ويفسر % 29.151 من التباين الكلي ويضم المتغيرات الخمس التالية:

X_{1.1}: مناقشة رئيسك المباشر لأدائك خلال عملية التقييم (توضيح نقاط الضعف وإمكانية التطوير) يزيد من رضاك الوظيفي, X_{2.1}: تعامل رئيسك المباشر معك بعدالة كافية يزيد من رضاك الوظيفي, X_{3.1}: تعامل رئيسك المباشر معك بشفافية يزيد من رضاك الوظيفي, X_{4.1}: تطوير أدائك من قبل رئيسك المباشر يزيد من خبراتك العملية ويزيد من رضاك الوظيفي, X_{5.1}: أخذ آرائك بعين الإعتبار من قبل رئيسك عند إتخاذ القرارات يزيد من رضاك الوظيفي. ويمكن تسمية هذا العامل بعامل (المرونة والتقدير في التعامل).

أما العامل الثاني لديه علاقات قوية مع 7 متغيرات من أصل 12 متغير. وهو يفسر % 29.109 من التباين المتبقي بعد إستخلاص العامل الأول ويضم السبعة المتغيرات التالية:

X_{6.1}: تعامل رئيسك المباشر معك بإحترام يزيد من رضاك الوظيفي, X_{7.1}: تقدير رئيسك لك في حال قيامك بعمل مميز أو إضافي يزيد من رضاك الوظيفي, X_{8.1}: ثقتك بما يتم إخبارك أو وعدك به من قبل رئيسك يزيد من رضاك الوظيفي, X_{9.1}: حرص رئيسك المباشر على الإلتقاء بك لمناقشة أمور العمل يزيد من رضاك الوظيفي, X_{10.1}:

التعليمات الصادرة من رئيسك المباشر واضح ومفهومة مما يزيد من رضاك الوظيفي. X11.1 : منح رئيسك المباشر بعض الصلاحيات لك يزيد من رضاك الوظيفي. X12.1 : يستخدم رئيسك المباشر طريقة مرضية في تقييم أدائك مما يزيد من رضاك الوظيفي. ويمكن تسمية هذا العامل بعامل (الثقة و الإحترام).
المحور الثاني (تأثير العوامل الشخصية للموظف على رضا الوظيفي): تم ترميز عبارات المحور كالتالي
جدول (11): ترميز عبارات المحور الثاني

الترميز	العبرة
X1.2	تطابق مؤهلك العلمي مع طبيعة عملك في الكلية يزيد من رضاك الوظيفي.
X2.2	تشعر بأن مكان عملك الذي يتلأم مع خبرتك العملية يزيد من رضاك الوظيفي.
X3.2	مكانتك الاجتماعية التي توفرها لك الوظيفة مرضية مما يزيد من رضاك الوظيفي.
X4.2	تأثير أدائك الوظيفي بالعوامل المتعلقة بشخصيتك يزيد من رضاك الوظيفي.
X5.2	جراتك في العمل تزيد من رضاك الوظيفي.
X6.2	القدرة على تحمل الضغوط في العمل تزيد من رضاك الوظيفي.
X7.2	القدرة على العمل ضمن المجموعة تزيد من رضاك الوظيفي.
X8.2	الاستقرار العائلي يزيد من رضاك الوظيفي .
X9.2	الاحترام والتقدير المتبادل بينك وبين زملائك يزيد من رضاك الوظيفي.
X10.2	الاستقرار النفسي في عملك يزيد من رضاك الوظيفي .
X11.2	الوقت المخصص لإنجاز المهام المكلف بها كافٍ مما يزيد من رضاك الوظيفي.
X12.2	بيئة العمل مهينة في الكلية من حيث (تهوية -أنارة - تدفئة) مما يزيد من رضاك الوظيفي.
X13.2	الاهتمام الكاف بالنظافة في الكلية يزيد من رضاك الوظيفي.

مصفوفة الارتباطات البسيطة للمحور الثاني

جدول (12): مصفوفة الارتباطات البسيطة للمحور الثاني

Correlation Matrix^a مصفوفة الارتباطات

X _{13.2}	X _{12.2}	X _{11.2}	X _{10.2}	X _{9.2}	X _{8.2}	X _{7.2}	X _{6.2}	X _{5.2}	X _{4.2}	X _{3.2}	X _{2.2}	X _{1.2}	
0.022	0.092	0.066	0.026	0.046	0.239	0.012	0.111	0.167	0.403	0.310	0.518	1.000	X _{1.2}
-	0.191	-	0.073	0.096	0.163	0.042	0.053	0.215	0.379	0.264	1.000	0.518	X _{2.2}
0.055	0.125	0.246	0.024	0.090	0.101	0.156	0.203	0.099	0.402	1.000	0.264	0.310	X _{3.2}
0.054	-	0.035	0.123	0.310	0.258	0.274	0.170	0.320	1.000	0.402	0.379	0.403	X _{4.2}
0.141	0.179	0.134	0.229	0.304	0.222	0.071	0.194	1.000	0.320	0.099	0.215	0.167	X _{5.2}
0.273	0.223	0.387	0.127	0.178	0.284	0.262	1.000	0.194	0.170	0.203	0.053	0.111	X _{6.2}
0.115	0.099	0.184	0.210	0.548	0.309	1.000	0.262	0.071	0.274	0.156	0.042	0.012	X _{7.2}
0.284	0.165	0.261	0.455	0.435	1.000	0.309	0.284	0.222	0.258	0.101	0.163	0.239	X _{8.2}
0.145	-	0.251	0.584	1.000	0.435	0.548	0.178	0.304	0.310	0.090	0.096	0.046	X _{9.2}
0.213	0.022	0.263	1.000	0.584	0.455	0.210	0.127	0.229	0.123	0.024	0.073	0.026	X _{10.2}
0.456	0.401	1.000	0.263	0.251	0.261	0.184	0.387	0.134	0.035	0.246	-	0.066	X _{11.2}
0.493	1.000	0.401	0.022	-	0.165	0.099	0.223	0.179	-	0.125	0.191	0.092	X _{12.2}
1.000	0.493	0.456	0.213	0.145	0.284	0.115	0.273	0.141	0.054	0.055	-	0.022	X _{13.2}

a. Determinant = 0.027

نلاحظ من جدول (12) نجد أن هناك علاقات ارتباطية طردية وعكسية متوسطة وضعيفة بين المتغيرات المختلفة حيث نجد أن أعلى ارتباط كان بين X_{10.2} و X_{9.2} وقيمته 58% تقريبا .
 كذلك نجد أن محدد المصفوفة لقياس مشكلة الارتباط الذاتي Determinant = 0.027 وهو مستوفي للشرط الذي ينص على أن المحدد يجب أن تكون قيمته أكبر من 0.0001 وهذا يعني أنه لا توجد مشكلة ارتباط ذاتي.

اختبار كفاية حجم العينة (مقياس Kaiser-Meyer-Olkin and Bartlett's (KMO)) جدول (13): اختبار كفاية حجم العينة

0.698	اختبار كيزر ماير اولكين Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy
519.649	اختبار بارتليت للدائرية قيمة مربع كاي Approx. Chi-Square
78	درجات الحرية df
.0000	القيمة المعنوية Sig.

ومن الجدول (13) نحصل على مدى دقة و كفاية حجم العينة حيث أن قيمة KMO تساوي 0.698 وهي أكبر من 0.5 وهذا يدل على إمكانية الاعتمادية على العوامل التي نحصل عليها من التحليل العاملي وذلك لكفاية حجم العينة المستخدمة في الدراسة , كما نجد أن قيمة مستوى الدلالة لإختبار للدائرية Bartlett's تساوي sig=0.000 وهي أقل من 0.05 وهذا يدل على أن العلاقة دالة إحصائيا أي أن هناك ارتباط بين المتغيرات مما يدل على إمكانية إجراء التحليل العاملي على البيانات.

مقياس كفاية التعيين أو العينة MSA (Measure of Sampling Adequacy)
جدول (14): مقياس كفاية التعيين أو العينة

Anti-image Matrices

X _{12.2}	X _{11.2}	X _{10.2}	X _{9.2}	X _{8.2}	X _{7.2}	X _{6.2}	X _{5.2}	X _{4.2}	X _{3.2}	X _{2.2}	X _{1.2}	
0.055	-0.104	0.070	0.070	-0.191	0.085	-0.002	-0.006	-0.203	-0.108	-0.408	0.690a	X _{1.2}
-0.293	0.240	-0.081	-0.053	-0.003	0.052	-0.004	-0.052	-0.160	-0.109	0.621a	-0.408	X _{2.2}
-0.019	-0.247	0.014	0.061	0.067	-0.063	-0.068	0.059	-0.304	0.711a	-0.109	-0.108	X _{3.2}
0.151	0.104	0.080	-0.126	-0.064	-0.142	-0.028	-0.228	0.740a	-0.304	-0.160	-0.203	X _{4.2}
-0.166	0.019	-0.044	-0.216	-0.007	0.188	-0.122	0.727a	-0.228	0.059	-0.052	-0.006	X _{5.2}
0.007	-0.244	0.042	0.074	-0.139	-0.170	0.808a	-0.122	-0.028	-0.068	-0.004	-0.002	X _{6.2}
-0.141	0.040	0.159	-0.498	-0.104	0.623a	-0.170	0.188	-0.142	-0.063	0.052	0.085	X _{7.2}
-0.047	-0.004	-0.276	-0.110	0.841a	-0.104	-0.139	-0.007	-0.064	0.067	-0.003	-0.191	X _{8.2}
0.169	-0.146	-0.452	0.661a	-0.110	-0.498	0.074	-0.216	-0.126	0.061	-0.053	0.070	X _{9.2}
0.095	-0.117	0.690a	-0.452	-0.276	0.159	0.042	-0.044	0.080	0.014	-0.081	0.070	X _{10.2}
-0.272	0.703a	-0.117	-0.146	-0.004	0.040	-0.244	0.019	0.104	-0.247	0.240	-0.104	X _{11.2}
0.576a	-0.272	0.095	0.169	-0.047	-0.141	0.007	-0.166	0.151	-0.019	-0.293	0.055	X _{12.2}
-0.397	-0.214	-0.091	0.005	-0.123	0.047	-0.079	0.014	-0.091	0.075	0.120	0.020	X _{13.2}

asures of Sampling Adequacy(MSA)

تظهر قيم MSA في مصفوفة (Anti-image Matrices) أن الخلايا القطرية لمعاملات الارتباط للجدول (14) كلها تتجاوز القيمة 0.5 مما يدل على أن مستوى الارتباط بين كل متغير بالمتغيرات الأخرى في مصفوفة الارتباطات كاف لإجراء التحليل العاملي.

نسبة التباين الكلي المفسر Total Variance Explained									
مجموع مربعات الأحمال المدورة			مجموع مربعات الأحمال المستخرجة			الجدور المميزه			العوامل
التباين المتجمع %	التباين الكلي %	الجدور الكامنة	التباين المتجمع %	التباين الكلي %	الجدور الكامنة	التباين المتجمع %	التباين الكلي %	الجدور الكامنة	
17.692	17.692	2.300	26.525	26.525	3.448	26.525	26.525	3.448	1
34.004	16.312	2.121	41.295	14.770	1.920	41.295	14.770	1.920	2
50.225	16.220	2.109	53.777	12.481	1.623	53.777	12.481	1.623	3
62.045	11.821	1.537	62.045	8.268	1.075	62.045	8.268	1.075	4
						68.553	6.507	.8460	5
						74.624	6.072	.7890	6
						80.321	5.696	.7410	7
						84.971	4.650	.6040	8
						88.873	3.902	.5070	9
						92.620	3.747	.4870	10
						95.502	2.882	.3750	11
						98.003	2.501	.3250	12
						100.00	1.997	.2600	13

Extraction Method: Principal Component Analysis

نسبة التباين الكلي المفسر

جدول (15): نسبة التباين الكلي المفسر

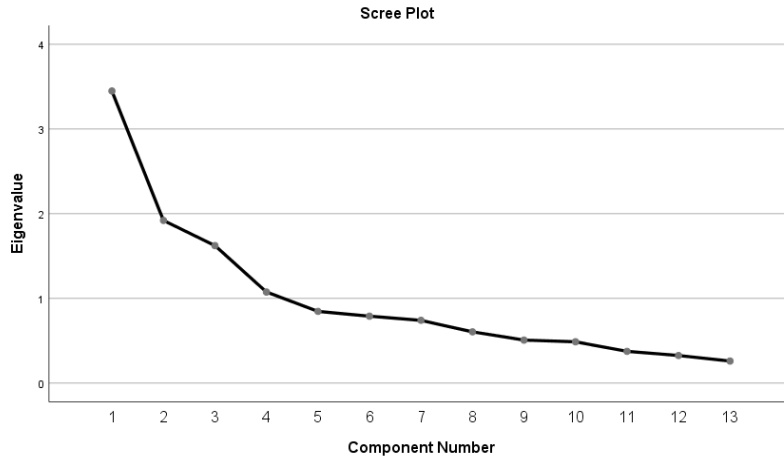
يعطي الجدول (15) نسبة التباين الكلي المفسر شرحا تفصيليا للتباين الكلي في ثلاث مراحل متتالية وطريقة إستخلاص العوامل بإستخدام طريقة المكونات الاساسية (Principal Component Analysis)

المرحلة الأولى Initial Eigenvalues:

يحتوي الجدول السابق على 13 (توليفة) علاقة خطية للبيانات والقيم المبدئية للجدور الكامنة لكل مكون من المكونات فقيمة الجدور الكامنة للمكون الأول 3.448 حيث تفسر تباينات هذا المكون 26.525% من التباين الكلي, اما قيمة الجدور الكامنة للمكون الثاني تساوي 1.920 وتفسر 14.770% من التباين الكلي, وقيمة الجدور الكامنة للمكون الثالث تساوي 1.623 وتفسر 12.481% من التباين الكلي, وكذلك قيمة الجدور الكامنة للمكون الرابع تساوي 1.075 وتفسر 8.268% من التباين الكلي.

المرحلة الثانية Extraction Sums of Squared Loadings:

في هذه المرحلة تم إستخلاص أربعة عوامل وأهملت العوامل التسعة الأخرى التي لا تبلغ قيمة الجدور الكامنة فيها أكبر من الواحد الصحيح. ونجد أن مجموع ما تفسره المكونات الأربعة هو 62.045% من التباين الكلي.



شكل (3): قيم الجذور الكامنة

الشكل (3) Scree plot يوضح قيم الجذور الكامنة لكل عامل على المحور الصادي y ورقم المكون على المحور السيني x , نلاحظ أن المنحنى بدأ يستقر بعد العامل الرابع لأن العوامل الأربعة الأولى لها جذر كامن أكبر من الواحد الصحيح.

المرحلة الثالثة: Rotation Sums of Squared Loadings

في هذه المرحلة تم تدوير قيم الجذور الكامنة التي برزت في المرحلة الثانية حيث يظهر في الجدول هذه القيم ومدى مساهمتها في التباين الكلي بعد إجراء عملية التدوير, فنلاحظ إختلاف القيم والنسب والنسب المتجمعة قبل وبعد التدوير.

التباينات المشتركة (الإشتراكيات)

يعرض الجدول التالي مقدار التباينات المشتركة لكل عبارة بعد عملية إستخراج العوامل الكامنة فيها
جدول (16): التباينات المشتركة

درجة الشيوخ Communalities		
Extraction	Initial	
0.629	1.000	X _{1.2}
0.673	1.000	X _{2.2}
0.635	1.000	X _{3.2}
0.636	1.000	X _{4.2}
0.420	1.000	X _{5.2}
0.467	1.000	X _{6.2}
0.637	1.000	X _{7.2}
0.534	1.000	X _{8.2}
0.791	1.000	X _{9.2}
0.672	1.000	X _{10.2}
0.647	1.000	X _{11.2}
0.674	1.000	X _{12.2}
0.651	1.000	X _{13.2}
Extraction Method: Principal Component Analysis		

من الجدول (16) نلاحظ أن العوامل المشتركة تفسر نسبة تباين المتغيرات التي تتراوح بين (0.42 و 0.791) حيث أن أعلى نسبة للمتغير X_{9.2} هي 79% تقريبا من التباين في المتغير تفسره العوامل المشتركة.

مصفوفة المكونات قبل التدوير
جدول (17): مصفوفة المكونات قبل التدوير

Component Matrixa مصفوفة المكونات				
المكون Component				
4	3	2	1	
		0.631	0.400	X _{1.2}
		0.661	0.371	X _{2.2}
-0.494-		0.380	0.422	X _{3.2}
		0.544	0.551	X _{4.2}
0.404			0.487	X _{5.2}
-0.325-			0.526	X _{6.2}
-0.465-	-0.359-		0.526	X _{7.2}
			0.671	X _{8.2}
	-0.584-		0.657	X _{9.2}
0.322	-0.454-		0.551	X _{10.2}
	0.334	-0.454-	0.550	X _{11.2}
	0.643		0.402	X _{12.2}
	0.412	-0.470-	0.480	X _{13.2}
Extraction Method: Principal Component Analysis.				
a. 3 components extracted.				

الجدول (17) يوضح مصفوفة المكونات أو العوامل Component Matrix ونتائج إستخلاص العوامل قبل التدوير والتي تتضمن 4 عوامل وفقاً لطريقة تحليل المكونات الأساسية Principal Component ونلاحظ أن الجدول يهمل التشعبات التي تقل عن 0.3 لعدم أهميتها. من المعروف في التحليل العاملي أن العوامل المستخلصة قبل التدوير تكون أقل وضوحاً لذلك لا بد من تحسين هذه النتائج عن طريق التدوير وكانت النتائج ممثلة في الجدول التالي:

مصفوفة المكونات بعد التدوير
جدول (18): مصفوفة المكونات بعد التدوير

Component Matrixa مصفوفة المكونات بعد التدوير				
المكون Component				
4	3	2	1	
		0.786		X _{1.2}
		0.816		X _{2.2}
0.632		0.437		X _{3.2}
0.435		0.617		X _{4.2}
		0.413	0.440	X _{5.2}
0.488	0.462			X _{6.2}
0.665			0.432	X _{7.2}
			0.639	X _{8.2}
0.332			0.824	X _{9.2}
			0.812	X _{10.2}
0.327	0.707			X _{11.2}
	0.798			X _{12.2}
	0.781			X _{13.2}
Extraction Method: Principal Component Analysis.				
a. 3 components extracted.				

الجدول (18) يوضح مصفوفة المكونات أو العوامل Component Matrix ونتائج إستخلاص العوامل بعد التدوير وفقا لطريقة تحليل المكونات الأساسية Principal Component وطريقة تدوير العوامل هي Rotation Method Varimax ونلاحظ أنه تم إستخلاص اربعة عوامل وهي: العامل الأول لديه علاقات قوية مع 4 متغيرات من أصل 13 متغير. وهو أهم العوامل المستخلصة ويفسر % 17.692 من التباين الكلي ويضم المتغيرات الخمسة التالية : X_{5.2} : جرأتك في العمل تزيد من رضاك الوظيفي , X_{8.2}: الاستقرار العائلي يزيد من رضاك الوظيفي, X_{9.2}: الاحترام والتقدير المتبادل بينك وبين زملائك يزيد من رضاك الوظيفي, X_{10.2}: الاستقرار النفسي في عملك يزيد من رضاك الوظيفي. ويمكن تسمية هذا العامل بالعامل (الإستقرار والإتزان الشخصي). العامل الثاني لديه علاقات قوية مع 3 متغيرات من أصل 13 متغير. وهو يفسر % 16.312 من التباين المتبقي بعد إستخلاص العامل الأول ويضم ثلاث متغيرات كالتالي: X_{1.2}: تطابق مؤهلك العلمي مع طبيعة عملك في الكلية يزيد من رضاك الوظيفي, X_{2.2} : تشعر بأن مكان عملك الذي يتلأم مع خبرتك العملية يزيد من رضاك الوظيفي, X_{4.2}: تأثير أدائك الوظيفي بالعوامل المتعلقة بشخصيتك يزيد من رضاك الوظيفي. ويمكن تسمية هذا العامل بالعامل (قيمة الأنجاز). العامل الثالث لديه علاقات قوية مع 3 متغيرات من أصل 13 متغير. وهو يفسر % 16.220 من التباين المتبقي بعد إستخلاص العامل الأول والثاني ويضم ثلاث متغيرات كالتالي:

$X_{11.2}$: الوقت المخصص لإنجاز المهام المكلف بها كافٍ مما يزيد من رضاك الوظيفي $X_{12.2}$: بيئة العمل مهيئة في الكلية من حيث (تهوية - إنارة - تدفئة) مما يزيد من رضاك الوظيفي $X_{13.2}$: الاهتمام الكافي بالنظافة في الكلية يزيد من رضاك الوظيفي. ويمكن تسمية هذا العامل بعامل (مناخ عمل مناسب).
العامل الرابع لديه علاقات قوية مع 3 متغيرات من أصل 13 متغير. وهو يفسر 11.821% من التباين المتبقي بعد إستخلاص العامل الأول والثاني ويضم ثلاث متغيرات كالتالي:
 $X_{3.2}$: مكانتك الإجتماعية التي توفرها لك الوظيفة مرضية مما يزيد من رضاك الوظيفي $X_{6.2}$: القدرة على تحمل الضغوط في العمل تزيد من رضاك الوظيفي $X_{7.2}$: القدرة على العمل ضمن المجموعة تزيد من رضاك الوظيفي. ويمكن تسمية هذا العامل بعامل (القدرة على إنجاز العمل).

المحور الثالث:

تم ترميز عبارات المحور الثالث (تأثير الراتب والحوافز بالرضا الوظيفي) كالتالي:

جدول (19): ترميز عبارات المحور الثالث

الترميز	العبارة
$X_{1.3}$	يعتبر الراتب الأساسي الحالي الذي تتقاضاه مرضيا لك مما يزيد من رضاك الوظيفي.
$X_{2.3}$	يعتبر الراتب الأساسي الحالي الذي تتقاضاه مقارنة بحجم مهامك ومسؤولياتك داخل
$X_{3.3}$	يمثل الحافز السنوي حافزاً معنوياً لزيادة إنتاجيتك مما يزيد من رضاك الوظيفي.
$X_{4.3}$	تمنح المكافآت على أسس ومعايير واضحة و عادلة مما تزيد من رضاك الوظيفي.
$X_{5.3}$	منح الترقية الوظيفية يؤثر إيجاباً على الأداء مما يزيد من رضاك الوظيفي.

مصفوفة الارتباطات البسيطة للمحور الثالث

جدول (20): مصفوفة الارتباطات البسيطة للمحور الثالث

مصفوفة الارتباطات Correlation Matrix ^a					
$X_{5.3}$	$X_{4.3}$	$X_{3.3}$	$X_{2.3}$	$X_{1.3}$	
-0.026	0.332	0.323	0.778	1	$X_{1.3}$
0.037	0.250	0.348	1	0.778	$X_{2.3}$
0.264	0.365	1	0.348	0.323	$X_{3.3}$
0.252	1	0.365	0.250	0.332	$X_{4.3}$
1	0.252	0.264	0.037	-0.026	$X_{5.3}$
a. Determinant = 0.224					

نلاحظ من جدول (20) نجد أن هناك علاقات ارتباطية طردية وعكسية قوية وضعيفة بين المتغيرات المختلفة حيث نجد أن أعلى ارتباط كان بين $X_{1.3}$ و $X_{2.3}$ وقيمتها 78% تقريبا .
كذلك نجد أن محدد المصفوفة لقياس مشكلة الارتباط الذاتي $Determinant = 0.224$ وهو مستوفي للشرط الذي ينص على أن المحدد يجب أن تكون قيمته أكبر من 0.0001 وهذا يعني أنه لا توجد مشكلة ارتباط ذاتي

اختبار كفاية حجم العينة (مقياس (KMO) Kaiser-Meyer-Olkin and Bartlett's) جدول (21): اختبار كفاية حجم العينة

0.608	Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy	اختبار كيزر ماير اولكين
206.840	Approx. Chi-Square	قيمة مربع كاي
10	df	درجات الحرية
.0000	Sig.	القيمة المعنوية
		اختبار بارتليت للدائرية Bartlett's Test of Sphericity

ومن الجدول (21) نحصل على مدى دقة و كفاية حجم العينة حيث أن قيمة KMO تساوي 0.608 وهي أكبر من (0.5) وهذا يدل على إمكانية الإعتمادية على العوامل التي نحصل عليها من التحليل العاملي وذلك لكفاية حجم العينة المستخدمة في الدراسة, كما نجد أن قيمة مستوى الدلالة لإختبار للدائرية Bartlett's تساوي sig=0.000 وهي أقل من 0.05 وهذا يدل على أن العلاقة دالة إحصائيا أي أن هناك إرتباط بين المتغيرات مما يدل على إمكانية إجراء التحليل العاملي على البيانات.

مقياس كفاية التعيين أو العينة (Measure of Sampling Adequacy)MSA جدول (22): مقياس كفاية التعيين أو العينة

Anti-image Matrices					
X _{5.3}	X _{4.3}	X _{3.3}	X _{2.3}	X _{1.3}	
0.160	-0.236	-0.055	-0.745	0.562a	X _{1.3}
-0.062	0.076	-0.156	0.573a	-0.745	X _{2.3}
-0.213	-0.236	0.770a	-0.156	-0.055	X _{3.3}
-0.214	0.694a	-0.236	0.076	-0.236	X _{4.3}
0.527a	-0.214	-0.213	-0.062	0.160	X _{5.3}
a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)					

تظهر قيم MSA في مصفوفة (Anti-image Matrices) أن الخلايا القطرية لمعاملات الارتباط للجدول (22) كلها تتجاوز القيمة 0.5 مما يدل على أن مستوى الارتباط بين كل متغير بالمتغيرات الأخرى في مصفوفة الارتباطات كاف لإجراء التحليل العاملي.

نسبة التباين الكلي المفسر Total Variance Explained									
مجموع مربعات الأحمال المدورة			مجموع مربعات الأحمال المستخرجة			الجذور المميزة			العوامل
التباين المتجمع %	التباين الكلي %	الجذور الكامنة	التباين المتجمع %	التباين الكلي %	الجذور الكامنة	التباين المتجمع %	التباين الكلي %	الجذور الكامنة	
39.111	39.11	1.956	45.444	45.444	2.272	45.44	45.44	2.272	1
69.925	30.81	1.541	69.925	69.925	1.224	69.92	24.48	1.224	2
						83.42	13.50	.6750	3
						95.80	12.38	.6190	4
						100.0	4.193	.2100	5

Extraction Method: Principal Component Analysis

نسبة التباين الكلي المفسر

جدول (23): نسبة التباين الكلي المفسر

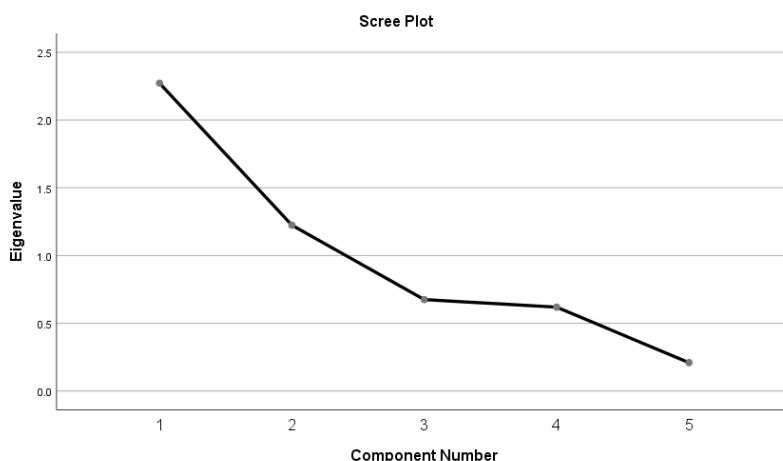
يعطي جدول (23) نسبة التباين الكلي المفسر شرحاً تفصيلياً للتباين الكلي في ثلاث مراحل متتالية وطريقة إستخلاص العوامل باستخدام طريقة المكونات الأساسية (Principal Component Analysis)

المرحلة الأولى Initial Eigenvalues:

يحتوي الجدول السابق على 5 (توليفات) علاقة خطية للبيانات والقيم المبدئية للجذور الكامنة لكل مكون من المكونات فقيمة الجذور الكامنة للمكون الأول 2.272 حيث تفسر تباينات هذا المكون 45.444% من التباين الكلي، أما قيمة الجذور الكامنة للمكون الثاني تساوي 1.224 وتفسر 24.481% من التباين الكلي.

المرحلة الثانية Extraction Sums of Squared Loadings:

في هذه المرحلة تم إستخلاص عاملين وأهملت العوامل الثلاثة الأخرى التي لا تبلغ قيمة الجذور الكامنة فيها أكبر من الواحد الصحيح. ونجد أن مجموع ما يفسره المكون الأول والثاني هو 69.925% من التباين الكلي.



شكل (4): قيم الجذور الكامنة

الشكل (4) Scree plot يوضح قيم الجذور الكامنة لكل عامل على المحور الصادي y ورقم المكون على المحور السيني x , نلاحظ أن المنحنى بدأ يستقر بعد العامل الثاني لأن العامل الأول والعامل الثاني لهما جذر كامن أكبر من الواحد الصحيح.

المرحلة الثالثة: Rotation Sums of Squared Loadings

في هذه المرحلة تم تدوير قيم الجذور الكامنة التي برزت في المرحلة الثانية حيث يظهر في الجدول هذه القيم ومدى مساهمتها في التباين الكلي بعد إجراء عملية التدوير, فنلاحظ إختلاف القيم والنسب والنسب المتجمعة قبل وبعد التدوير.

التباينات المشتركة (الإشتراكيات)

يعرض الجدول التالي مقدار التباينات المشتركة لكل عبارة بعد عملية إستخراج العوامل الكامنة فيها

جدول (24): التباينات المشتركة

Communalities درجة الشيوخ		
Extraction	درجة الشيوخ	Initial
	0.866	1.000
	0.829	1.000
	0.560	1.000
	0.530	1.000
	0.711	1.000
Extraction Method: Principal Component Analysis		

من الجدول (24) نلاحظ أن العوامل المشتركة تفسر نسبة تباين المتغيرات التي تتراوح بين (0.553 و 0.866) حيث أن أعلى نسبة للمتغير $x_{1.3}$ هي 87% تقريبا من التباين في المتغير تفسره العوامل المشتركة.

مصفوفة المكونات قبل التدوير

جدول (25): مصفوفة المكونات قبل التدوير

مصفوفة المكونات Component Matrixa		
المكون		
2	1	
-0.422-	0.830	$X_{1.2}$
-0.394-	0.821	$X_{2.2}$
0.333	0.670	$X_{3.2}$
0.377	0.623	$X_{4.2}$
0.799		$X_{5.2}$
Extraction Method: Principal Component		
a. 3 components extracted.		

الجدول (25) يوضح مصفوفة المكونات أو العوامل Component Matrix ونتائج إستخلاص العوامل قبل التدوير والتي تتضمن عاملين وفقاً لطريقة تحليل المكونات الأساسية Principal Component ونلاحظ أن الجدول يهمل التشعبات التي تقل عن 0.3 لعدم أهميتها. من المعروف في التحليل العاملي أن العوامل المستخلصة قبل التدوير تكون أقل وضوحاً لذلك لابد من تحسين هذه النتائج عن طريق التدوير وكانت النتائج ممثلة في الجدول التالي:

مصفوفة المكونات بعد التدوير

جدول (26): مصفوفة المكونات بعد التدوير

مصفوفة المكونات بعد التدوير Component Matrix		
المكون Component		
2	1	
	0.925	X _{1.3}
	0.903	X _{2.3}
0.647	0.376	X _{3.3}
0.657	0.314	X _{4.3}
0.815		X _{5.3}
Extraction Method: Principal Component Analysis.		
a. Rotation converged in 5 iterations		

الجدول (26) يوضح مصفوفة المكونات أو العوامل Component Matrix ونتائج إستخلاص العوامل بعد التدوير وفقاً لطريقة تحليل المكونات الأساسية Principal Component وطريقة تدوير العوامل هي Rotation Method Varimax ونلاحظ أنه تم إستخلاص عاملين وهما: العامل الأول لديه علاقات قوية مع متغيرين من أصل 5 متغيرات. وهو أهم العوامل المستخلصة ويفسر % 39.111 من التباين الكلي ويضم المتغير: X_{1.3}: يعتبر الراتب الأساسي الحالي الذي تتقاضاه مرضيا لك مما يزيد من رضاك الوظيفي، والمتغير X_{2.3}: يعتبر الراتب الأساسي الحالي الذي تتقاضاه مقارنة بحجم مهامك ومسؤولياتك داخل العمل مرضيا لك مما يزيد من رضاك الوظيفي. ويمكن تسمية هذا العامل بعامل (الإكتفاء والقناعة).

العامل الثاني لديه علاقات قوية مع ثلاثة متغيرات من أصل 5 متغيرات. وهو يفسر % 30.813 من التباين المتبقي بعد إستخلاص العامل الأول ويضم المتغيرات:

X_{3.3}: يمثل الحافز السنوي حافزاً معنوياً لزيادة إنتاجيتك مما يزيد من رضاك الوظيفي، X_{4.3}: تمنح المكافآت على أسس ومعايير واضحة و عادلة مما تزيد من رضاك الوظيفي، X_{5.3}: منح الترقيات الوظيفية يؤثر إيجاباً على الأداء مما يزيد من رضاك الوظيفي. ويمكن تسمية هذا العامل بعامل (العدالة في الحوافز والمكافآت).

النتائج

- أظهرت نتائج التحليل العاملي الخاصة بالفرضية الأولى وجود علاقة بين تأثير صلة الموظف برئيسه في العمل على رضاه الوظيفي حيث كانت نسبة التباين المفسر لمتغيرات الرضا الوظيفي كافية لمتغيرات المحور الأول فقد اعطت تفسيراً قدره 58.260% .
- أظهرت نتائج التحليل العاملي الخاصة بالفرضية الثانية وجود تأثير العوامل الشخصية للموظف على رضاه الوظيفي حيث كانت نسبة التباين المفسر لمتغيرات الرضا الوظيفي كافية لمتغيرات المحور الثاني فقد اعطت تفسيراً قدره 62.045% .
- أظهرت نتائج التحليل العاملي الخاصة بالفرضية الثالثة وجود تأثير للراتب والحوافز على الرضا الوظيفي حيث كانت نسبة التباين المفسر لمتغيرات الرضا الوظيفي كافية لمتغيرات المحور الثالث فقد اعطت تفسيراً قدره 69.925% .
- نستنتج أن المتغيرات الداخلة في التحليل العاملي لها تأثير في إرتفاع هذه النسب وقد تباينت نسب التأثير من عامل إلى آخر ونجد أن أعلى نسبة تأثير كانت للمحور الثالث الخاص بتأثير الراتب والحوافز على الرضا الوظيفي.
- بعد إجراء التحليل العاملي لاحظنا أن مصفوفة المكونات بعد التدوير لمحور تأثير صلة الموظف برئيسه في العمل على رضاه الوظيفي قد تجمعت في المكون الثاني إذ ضم 7 متغيرات تتعلق جميعها بموضوع الثقة و الإحترام, أما متغيرات محور تأثير العوامل الشخصية للموظف على رضاه الوظيفي قد ضم المكون الأول 4 متغيرات تتعلق جميعها بالإستقرار والإتزان الشخصي, أما متغيرات محور تأثير الراتب والحوافز بالرضا الوظيفي قد ضم المكون الثاني 3 متغيرات تتعلق جميعها بالعدالة في الحوافز.

التوصيات

1. إمكانية إجراء البحث لجامعات أخرى داخل الدولة لغرض إجراء المقارنات الفعلية للتحقق من مستوى الرضا الوظيفي للموظفين داخل الجامعات.
2. اختيار مسؤول (رئيس) قيادي وفعال بناءً على أسس ومعايير مناسبة لكي تتوفر العدالة والشفافية والوضوح في التعامل بين الموظفين. واهتمام الجهات المسؤولة بتحسين ظروف العمل وتوفير المناخ والبيئة الملائمة والجيدة للعمل. وكذلك منح الموظفين دورات تدريبية في مجال اختصاصهم لتطوير أدائهم الوظيفي.
3. مراعاة الوضوح والشفافية عند منح الحوافز والعدالة في التعامل والمعاملة التي من شأنها أن تعمل على الراحة النفسية وبث الألفة بين الزملاء وزيادة الرغبة في تحسين الاداء الوظيفي.

المراجع**أولاً: المراجع العربية**

- الراوي, زياد مصطفى (2017). طرق التحليل الاحصائي متعدد المتغيرات (الطبعة الأولى). المملكة الاردنية الهاشمية: دار المكتبة الوطنية.
- باهي, مصطفى حسين و عبدالفتاح محمود و عزالدين حسني (2002). التحليل العاملي النظرية-التطبيق. القاهرة (الطبعة الأولى). مصر: مركز الكتاب للنشر.
- تيغزة, أمحمد بوزيان (2012). التحليل العاملي الاستكشافي والتوكيدي مفاهيمها ومنهجيتها بتوظيف حزمة SPSS و LISREL (الطبعة الأولى). عمان, الاردن: دار المسيرة للنشر والتوزيع.
- جبريل , رامي صلاح (2020). تحليل البيانات خطوة بخطوة في spss Data Analysis Step by Step in SPSS, (الطبعة الأولى). بنغازي, ليبيا: دار الكتب الوطنية.
- شراز محمد صالح (2009). التحليل الاحصائي للبيانات باستخدام SPSS, جامعة أم القرى المملكة العربية السعودية : مركز بحوث العلوم الاجتماعية, معهد البحوث العلمية .
- فهيم ,محمد شامل بهاء الدين (2005) . الإحصاء بلا معاناة المفاهيم مع التطبيقات باستخدام برنامج SPSS الرياض, المملكة العربية السعودية : معهد الإدارة العامة.

ثانياً: المراجع الأجنبية

- Hair, J. F., Black, B., Babin, B., Anderson, R. E., and Tath, R. L. (2010). Multivariate data analysis. Prentice Hall. Inc. Upper Saddle River, NJ, the USA.
- Steven K. Thompson. Sampling. Third Edition. Hoboken, NJ: John Wiley & Sons, Inc., 2012. ISBN 978-0-470-40231-3,